

Приложения

| | |
|--|-----|
| Приложение 1. Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО | 3 |
| Выручка | 4 |
| Государственные субсидии..... | 5 |
| Чистые прочие доходы | 6 |
| ЕБИТДА..... | 6 |
| Прибыль до налогообложения | 6 |
| Финансовый результат за период..... | 6 |
| Приложение 2. Финансовая отчетность и аудиторские заключения..... | 8 |
| Основные формы бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год | 8 |
| Основные формы консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» по МСФО за 2024 год..... | 100 |
| Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии..... | 176 |
| Приложение 4. Сведения об участии ПАО «Россети Северо-Запад» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организаций)..... | 181 |
| Приложение 5. Информация об основных производственных активах за 2022–2024 годы | 186 |
| Приложение 6. Информация о ключевых проектах ПАО «Россети Северо-Запад» | 187 |
| Приложение 7. Отчет о контроле качества капитального строительства..... | 189 |
| Приложение 8. Результаты производственной деятельности за 2024 год в разрезе филиалов ПАО «Россети Северо-Запад» | 192 |
| Приложение 9. Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение | 194 |
| Приложение 10. Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирования в 2024 году..... | 200 |
| Приложение 11. Отчет о деятельности Научно-технического совета за 2024 год..... | 202 |
| Приложение 12. Информация о реализации непрофильных активов за 2024 год | 209 |
| Приложение 13. Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу..... | 210 |
| Приложение 14. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества | 219 |
| Приложение 15. Ставки платы за технологическое присоединение на 2022–2024 годы..... | 227 |
| Приложение 16. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения | 241 |
| Приложение 17. Динамика показателей результативности бизнес-процессов в течение 2022–2024 годов | 246 |
| Приложение 18. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала | 260 |

| | |
|--|-----|
| Приложение 19. Отчет по охране труда | 263 |
| Приложение 20. Перечень нормативных правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «Россети Северо-Запад» | 270 |
| Приложение 21. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России | 274 |
| Приложение 22. Участие членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» в заседаниях в 2024 году..... | 321 |
| Приложение 23. Реестр решений Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по определению приоритетных направлений деятельности Общества | 323 |
| Приложение 24. Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» 13.06.2023 | 325 |
| Приложение 25. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2024 до переизбрания в составе, действующем по состоянию на 31.12.2024 | 327 |
| Приложение 26. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2024 году | 330 |
| Приложение 27. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад» | 338 |
| Приложение 28. Информация о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2024 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность | 339 |
| Приложение 29. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2024 году | 355 |
| Приложение 30. Перечень основных производственных, финансовых и нефинансовых показателей, включаемых в Годовой отчет по итогам 2024 года | 356 |

Приложение 1. Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО

Основные результаты деятельности Группы в 2022–2024 годах, млн руб.

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|---------|---------|---------|
| Выручка | 48 331 | 53 710 | 62 720 |
| Операционные расходы, в том числе: | –45 510 | –51 572 | –60 968 |
| Переменные затраты | –19 416 | –22 076 | –24 721 |
| Постоянные затраты ¹ | –21 162 | –24 586 | –31 252 |
| Амортизация | –4 932 | –4 910 | –4 995 |
| Чистые прочие доходы | 905 | 1 222 | 1 369 |
| Убыток от обесценения основных средств и активов в форме права пользования | –2 203 | –2 952 | – |
| Операционная прибыль | 1 522 | 408 | 3 122 |
| Сальдо финансовых доходов и расходов | –2 228 | –1 548 | –2 053 |
| (Убыток)/прибыль до налогообложения | –706 | –1 140 | 1 069 |
| (Убыток)/прибыль от продолжающейся деятельности за период | –652 | –1 024 | 467 |
| Чистая прибыль от прекращенной деятельности | 393 | 473 | 1 320 |
| Чистый (убыток) / прибыль за отчетный период | –259 | –551 | 1 787 |
| ЕБИТДА ² | 9 044 | 9 263 | 10 210 |
| Рентабельность ЕБИТДА, % | 18,7 | 17,2 | 16,3 |
| Чистый долг ³ | 14 642 | 11 333 | 5 261 |

¹ Без учета амортизации.

² ЕБИТДА = Прибыль / убыток до налогообложения + Амортизация + % к уплате по займам, аренде + Убыток от обесценения.

³ Чистый долг - долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

Финансовые показатели ПАО «Россети Северо-Запад» с 2021 по 2024 год по МСФО⁴

| Показатель | 2022 | 2023 | 2024 | Абсолютное отклонение 2024 года от 2023 года |
|-----------------------------------|---------|-----------|-----------|--|
| Чистый долг / EBITDA ⁵ | 1,6 | 1,2 | 0,5 | -0,7 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 0,47 | 0,43 | 0,69 | 0,27 |
| Финансовый рычаг | 2,15 | 2,21 | 2,79 | 0,58 |
| Доля долгосрочных заемных средств | 0,30 | 0,19 | 0,20 | 0,01 |
| Чистый денежный поток, тыс. руб. | 917 731 | 3 691 640 | 8 418 288 | 4 726 648 |

Выручка

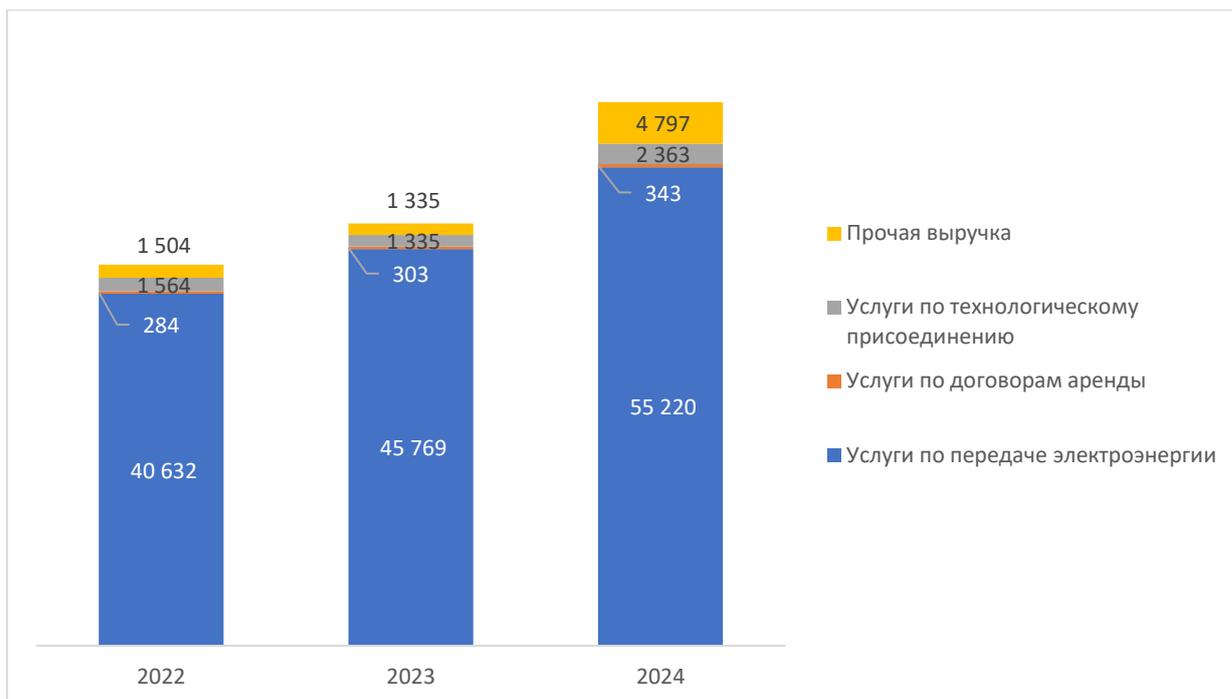
Выручка за 2024 год составила 62 720 млн руб., что выше факта прошлого года на 9 010 млн руб. (или на 16,78 %), в том числе за счет:

- увеличения выручки за услуги по передаче электроэнергии на 4 561 млн руб. (9,00 %) связано:
 - 1) с продажей дочернего общества АО «Псковэнергосбыт» (далее – ДО) в феврале 2024 года (выручка по передаче электроэнергии с даты выбытия ДО не подлежит элиминации, в связи с чем произошел рост выручки по передаче электроэнергии);
 - 2) ростом среднего тарифа на 128 руб. / тыс. кВт • ч (8 %) по ПАО «Россети Северо-Запад» (3 889 млн руб.);
 - 3) ростом объема услуг на 314 млн кВт • ч (+1 %) по ПАО «Россети Северо-Запад» (650 млн руб.);
- увеличения выручки от реализации услуг по технологическому присоединению к энергосетям по итогам 2024 года относительно уровня аналогичного периода прошлого года на 1 028 млн руб., что вызвано в основном активированием договоров с ООО «ВСГЦ» на сумму 550 млн руб. и с Министерством обороны – на 502 млн руб., а также с ростом выручки по договорам ЛТП в связи с изменением законодательства в части увеличения платы по данной категории договоров с 01.07.2022;
- увеличения прочей выручки на сумму 3 381 млн руб. (или в три раза) по сравнению с фактом 2023 года в связи с реализацией крупных проектов в 2024 году по строительно-монтажным работам в Новгородском (контрагент ООО «Алабуга Девелопмент») и Мурманском филиалах (контрагенты: ООО «Интегратор», ООО «СМАРТ ДИСТРИБЬЮШН», ООО «Звезда»), получением выручки ДЗО АО «Энергосервис Северо-Запада».

⁴ Расчет показателей произведен на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

⁵ Расчет EBITDA скорректирован на убыток от обесценения основных средств.

Структура выручки, млн руб.



Государственные субсидии

GRI 201-4

Компанией в 2024 году получено 542 678 тыс. руб. в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятий) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Компании по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Компания обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе (далее – ППН), затраты на которые финансировались за счет субсидии, не позднее 31.12.2026.

За 2024 год оплачено поставщикам 493 633 тыс. руб., в том числе НДС 20 %, приобретено 90 единиц техники.

По состоянию на 31.12.2024 отражены по статье Государственные субсидии в Отчете о финансовом положении:

- неиспользованный остаток целевого финансирования составил 49 045 тыс. руб.;
- средства целевого финансирования, направленные на финансирование расходов на исполнение ППН 479 797 тыс. руб.

На 31.12.2024 Компания выполнила все условия, связанные с получением субсидии. Неисполненных условий, которые могли бы привести к возврату субсидии, не выявлено.

Чистые прочие доходы

В состав чистых прочих доходов от продолжающейся деятельности входят доходы, полученные от бездоговорного потребления электроэнергии, доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества, доходы в виде штрафов, пеней и неустоек по хозяйственным договорам, доходы/расходы от реализации основных средств и объектов незавершенного строительства, списание кредиторской задолженности, доходы от возмещения по страховым случаям, доходы по государственным субсидиям.

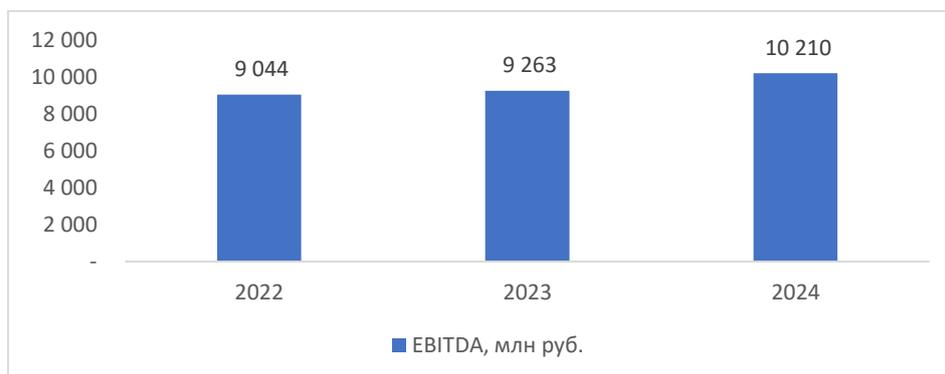
Сумма прочих доходов составила 1 423 млн руб., что на 154 млн руб., или 12,16 %, выше уровня 2023 года, отклонение в основном связано с увеличением доходов в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам (на 210 млн руб.) и страхового возмещения (на 105 млн руб.), при одновременном снижении доходов от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества (на 111 млн руб.) и прочее.

Сумма прочих расходов в 2024 году составила 54 млн руб., что на 8 млн руб. выше показателя аналогичного периода прошлого года.

Соответственно, чистые доходы составляют в 2024 году 1 369 млн руб., что выше показателя предыдущего года на 146 млн руб., или 11,98 %.

ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА составил 10 210 млн руб., увеличившись на 947 млн руб., или 10,23 % по сравнению с аналогичным периодом 2023 года. Наибольшее влияние на улучшение показателя ЕБИТДА относительного 2023 года оказало увеличение выручки по передаче электроэнергии и прочих доходов.



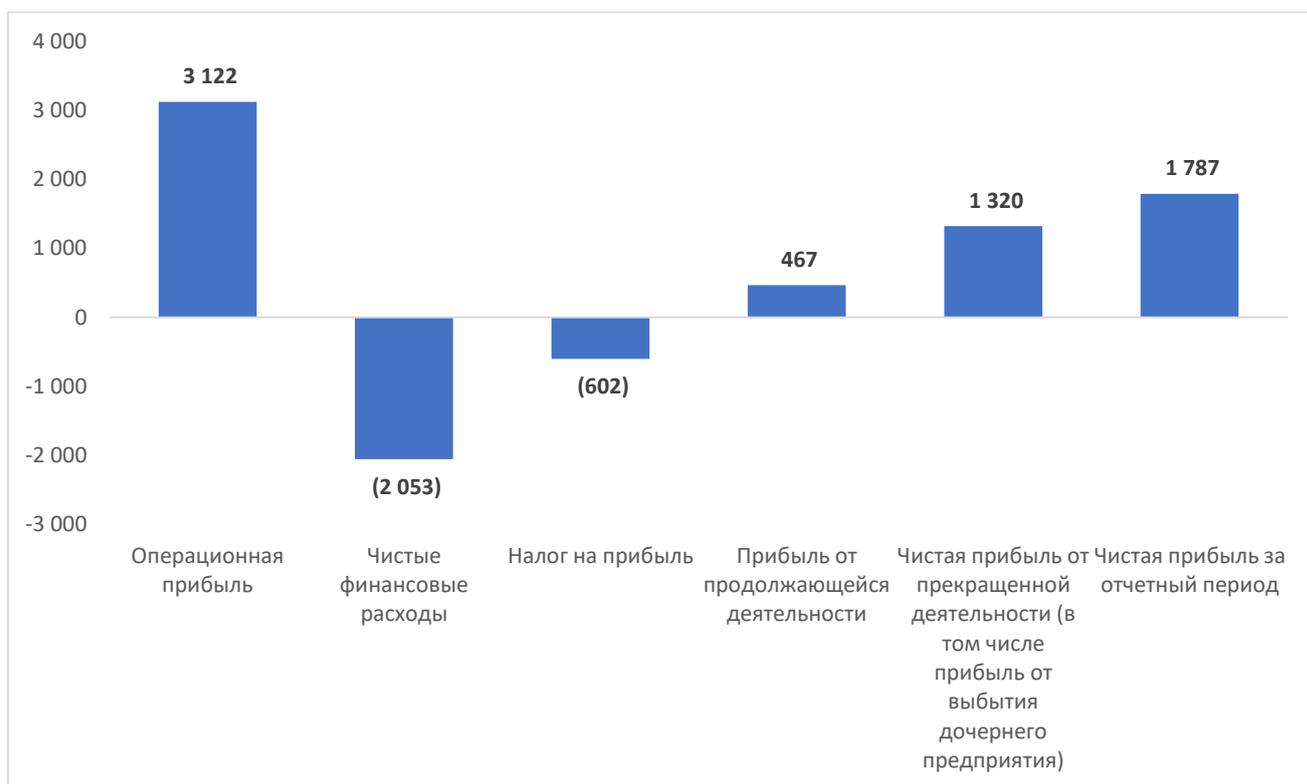
Прибыль до налогообложения

Группа признала прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности в размере 1 069 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2024, и убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности в размере 1 140 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2023.

Финансовый результат за период

По итогу 2024 года Группа отразила чистую прибыль в размере 1 787 млн руб., что выше факта прошлого года на 2 338 млн руб.

Формирование прибыли, млн руб.



Приложение 2. Финансовая отчетность и аудиторские заключения

Основные формы бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год⁶

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»
за 2024 год

Март 2025 г.

⁶ Полная версия бухгалтерской (финансовой) отчетности приведена на официальном сайте Общества:
<https://rosseti-sz.ru/investors/1yearfinreport/#tab1>.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»**

| Содержание | Стр. |
|---|-------------|
| Аудиторское заключение независимого аудитора | 3 |
| Приложения | |
| Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2024 год: | |
| Бухгалтерский баланс | 9 |
| Отчет о финансовых результатах | 11 |
| Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах: | |
| Отчет об изменениях капитала | 13 |
| Отчет о движении денежных средств | 17 |
| Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики | 20 |



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 75
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 75
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»), состоящей из:

- ▶ бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 г.;
- ▶ отчета о финансовых результатах за 2024 год;
- ▶ приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - ▶ отчета об изменениях капитала за 2024 год;
 - ▶ отчета о движении денежных средств за 2024 год;
 - ▶ пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

| Ключевой вопрос аудита | Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита |
|--|---|
| <p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии</p> <p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.</p> <p>Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 17 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p> | <p>Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели выборочную проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения сумм выручки и остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг и рассмотрели действующие процедуры по подтверждению объемов переданной электроэнергии.</p> |
| <p>Обесценение дебиторской задолженности</p> <p>Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества.</p> <p>Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p> | <p>Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности дебиторов.</p> <p>Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.</p> |



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

**Как соответствующий ключевой вопрос
был рассмотрен в ходе нашего аудита**

Ключевой вопрос аудита

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пунктах 14 и 15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Обесценение основных средств

В соответствии с пунктом 38 ФСБУ 6/2020 «Основные средства» Общество по состоянию на 31 декабря 2024 г. провело тест на обесценение и учла изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940). Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Общества, на 31 декабря 2024 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Общества на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов выручки от передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации, в том числе, таких как долгосрочные темпы роста тарифов и ставки дисконтирования.

Информация о результатах анализа основных средств на предмет наличия обесценения раскрыта Обществом в пунктах 2.3 и 5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Компанией допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение внеоборотных активов. Мы привлекли внутренних экспертов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение внеоборотных активов. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Обществом информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2024 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Околотина Татьяна Леонидовна.

Околотина Татьяна Леонидовна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
на основании доверенности от 3 апреля 2024 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906110171)

17 марта 2025 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, помещ. 16Н.

Бухгалтерский Баланс

НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА

| | | | |
|--|--|--------------------------|----------------|
| | | КОДЫ | |
| | | 0710001 | |
| Организация: | ПАО «Россети Северо-Запад» | Дата (год, месяц, число) | 2024 12 31 |
| Идентификационный номер налогоплательщика: | | по ОКПО | 74824610 |
| | | ИНН | 7802312751 |
| Вид экономической деятельности: | передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям | по ОКВЭД 2 | 35.12 |
| Организационно-правовая форма/форма собственности: | Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная | по ОКОПФ/ОКФС | 1 22 47 34 |
| Единица измерения: | тыс. руб. | по ОКЕИ | 384 |
| Место нахождения (адрес): 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н | | | |
| Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ | | | |
| Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора: Общество с ограниченной ответственностью «ЦАТР – АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» | | | |
| Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора | | ИНН | 7709383532 |
| Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора | | ОГРН / ОГРНИП | 1027739707203 |

| Пояснения | АКТИВ | Код | На 31 декабря 2024 года | На 31 декабря 2023 года | На 31 декабря 2022 года |
|-------------------------------|--|-------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | | | |
| 1 | Нематериальные активы | 1110 | 1 083 670 | 160 | - |
| 1 | Результаты исследований и разработок | 1120 | - | 28 269 | 34 354 |
| | Нематериальные поисковые активы | 1130 | - | - | - |
| | Материальные поисковые активы | 1140 | - | - | - |
| 2,3,4 | Основные средства | 1150 | 46 473 875 | 41 637 523 | 40 844 303 |
| | Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | - | - | - |
| 8 | Финансовые вложения | 1170 | 3 155 164 | 273 019 | 245 596 |
| 16 | Отложенные налоговые активы | 1180 | 5 130 572 | 3 939 404 | 3 582 323 |
| 6 | Прочие внеоборотные активы | 1190 | 2 215 724 | 1 965 895 | 267 230 |
| Итого по разделу I | | 1100 | 58 059 005 | 47 844 270 | 44 973 806 |
| II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | | | |
| 7 | Запасы | 1210 | 1 398 329 | 1 283 338 | 1 251 329 |
| | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 7 801 | 3 993 | 11 875 |
| 10 | Дебиторская задолженность | 1230 | 5 730 894 | 4 751 462 | 5 144 993 |
| 8 | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | 3 463 | 4 692 | 4 692 |
| Ф.4 | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 7 823 309 | 2 701 126 | 3 352 554 |
| | Прочие оборотные активы | 1260 | 896 628 | 797 913 | 883 209 |
| Итого по разделу II | | 1200 | 15 860 424 | 9 542 524 | 10 648 652 |
| БАЛАНС | | 1600 | 73 919 429 | 57 386 794 | 55 622 458 |

9

| Пояснения | ПАССИВ | Код | На 31 декабря 2024 года | На 31 декабря 2023 года | На 31 декабря 2022 года |
|---------------------------------------|--|------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | | | | | |
| Ф.3 | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 9 578 592 | 9 578 592 | 9 578 592 |
| | Собственные акции, выкупленные у акционеров | 1320 | - | - | - |
| Ф.3 | Переоценка внеоборотных активов | 1340 | - | - | - |
| Ф.3 | Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | 1 318 482 | 1 318 482 | 1 318 482 |
| Ф.3 | Резервный капитал | 1360 | 478 930 | 478 930 | 478 930 |
| Ф.3 | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | 11 096 571 | 8 907 427 | 9 257 739 |
| Итого по разделу III | | | 1300 | 22 472 575 | 20 283 431 |
| IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | | |
| 12 | Заемные средства | 1410 | 1 000 000 | 2 250 000 | 4 697 000 |
| 16 | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 6 298 812 | 4 609 999 | 4 404 511 |
| 14 | Оценочные обязательства | 1430 | 19 538 | 22 931 | 11 248 |
| 13,4 | Прочие обязательства | 1450 | 19 255 210 | 7 309 175 | 1 522 029 |
| Итого по разделу IV | | | 1400 | 26 573 560 | 14 192 105 |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | | |
| 12 | Заемные средства | 1510 | 11 793 402 | 11 899 432 | 12 612 652 |
| 13,4 | Кредиторская задолженность | 1520 | 11 008 498 | 9 307 208 | 9 853 982 |
| | Доходы будущих периодов | 1530 | 199 752 | 124 089 | 75 780 |
| 14 | Оценочные обязательства | 1540 | 1 539 710 | 1 520 215 | 1 756 209 |
| | Прочие обязательства | 1550 | 331 932 | 60 314 | 55 304 |
| Итого по разделу V | | | 1500 | 24 873 294 | 22 911 258 |
| БАЛАНС | | | 1700 | 73 919 429 | 57 386 794 |

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Исполняющая обязанности заместителя генерального директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 14 » марта 2025 года

Отчет о Финансовых Результатах

ЗА ПЕРИОД С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА

| | | | | | |
|--|--|--------------------------|----------------|--|--|
| Организация: | ПАО «Россети Северо-Запад» | Дата (год, месяц, число) | 2024 12 31 | | |
| Идентификационный номер налогоплательщика: | | Форма по ОКУД | 0710002 | | |
| Вид экономической деятельности: | передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям | по ОКПО | 74824610 | | |
| Организационно-правовая форма / форма собственности: | Публичное акционерное общество / совместная частная и иностранная | ИНН | 7802312751 | | |
| Единица измерения: | тыс. руб. | по ОКВЭД 2 | 35.12 | | |
| | | по ОКОПФ/ОКФС | 1 22 47 34 | | |
| | | по ОКЕИ | 384 | | |

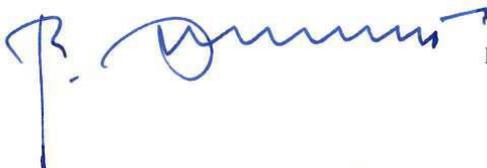
| Пояснения | Наименование показателя | Код | 2024 год | 2023 год |
|-----------|--|-------------|---------------------|---------------------|
| 17 | Выручка | 2110 | 59 376 270 | 53 358 966 |
| 18 | Себестоимость продаж | 2120 | (55 705 517) | (49 571 938) |
| | Валовая прибыль | 2100 | 3 670 753 | 3 787 028 |
| | Коммерческие расходы | 2210 | - | (2 915) |
| 18 | Управленческие расходы | 2220 | (1 641 292) | (1 511 311) |
| | Прибыль от продаж | 2200 | 2 029 461 | 2 272 802 |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | 103 489 | 376 304 |
| 19 | Проценты к получению | 2320 | 890 559 | 275 422 |
| 20 | Проценты к уплате | 2330 | (2 379 790) | (1 394 809) |
| 21 | Прочие доходы | 2340 | 3 854 056 | 2 450 697 |
| 21 | Прочие расходы | 2350 | (1 836 852) | (4 426 688) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 2 660 923 | (446 272) |
| | Налог на прибыль | 2410 | (498 923) | (8 225) |
| | в т.ч. текущий налог на прибыль | 2411 | - | (159 820) |
| | отложенный налог на прибыль | 2412 | (498 923) | 151 593 |
| | Прочее | 2460 | 32 256 | 99 812 |
| | Чистая прибыль/(убыток) | 2400 | 2 194 256 | (354 687) |

СПРАВОЧНО

| | | | |
|---|------|-----------|-----------|
| Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2510 | - | - |
| Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль/(убыток) периода | 2520 | - | - |
| Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода | | - | (8 225) |
| Совокупный финансовый результат периода | 2500 | 2 194 256 | (354 687) |

11

| Пояснения | Наименование показателя | Код | 2024 год | 2023 год |
|-----------|--|------|----------|-----------|
| | Базовая прибыль/(убыток) на акцию (руб.) | 2900 | 0,02291 | (0,00370) |

Генеральный директор  В.Ю. Горсунов

Исполняющая обязанности заместителя генерального директора по экономике и финансам  О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности  И.Г. Жданова

« 17 » марта 2025 года

Отчет об Изменениях Капитала

за 2024 год

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
 Идентификационный номер налогоплательщика:
 Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
 Организационно-правовая форма / форма собственности:
 Публичное акционерное общество / совместная частная и иностранная
 Единица измерения: тыс. руб.

| | | |
|--------------------------|------------|-------|
| коды | | |
| 0710003 | | |
| Дата (год, месяц, число) | 2024 | 12 31 |
| по ОКПО | 74824610 | |
| ИНН | 7802312751 | |
| по ОКВЭД 2 | 35.12 | |
| ОКОПФ/ОКФС | 1 22 47 | 34 |
| по ОКЕИ | 384 | |

1. Движение капитала

| Наименование показателя | Код | Уставный капитал | Собственные акции, выкупленные у акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого |
|--|------|------------------|---|--------------------|-------------------|--|------------|
| Величина капитала на 31 декабря 2022 года | 3100 | 9 578 592 | - | 1 318 482 | 478 930 | 9 257 739 | 20 633 743 |
| За 2023 год | | | | | | | |
| Увеличение капитала – всего | 3210 | - | - | - | - | 4 375 | 4 375 |
| в том числе: | | | | | | | |
| чистая прибыль | 3211 | x | x | x | x | 4 375 | 4 375 |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала | 3213 | x | x | - | x | - | - |
| Уменьшение капитала – всего | 3220 | - | - | - | - | (354 687) | (354 687) |
| в том числе: | | | | | | | |
| убыток | 3221 | x | x | x | x | (354 687) | (354 687) |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3223 | x | x | - | x | - | - |
| дивиденды | 3227 | x | x | x | x | - | - |
| Изменение добавочного капитала | 3230 | x | x | - | - | - | x |
| Изменение резервного капитала | 3240 | x | x | x | - | - | x |
| Величина капитала на 31 декабря 2023 года | 3200 | 9 578 592 | - | 1 318 482 | 478 930 | 8 907 427 | 20 283 431 |
| За 2024 год | | | | | | | |
| Эффект одновременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» | 3300 | x | x | x | x | (5 112) | (5 112) |
| Величина капитала на 1 января 2024 года с учетом одновременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» | 3301 | x | x | x | x | 8 902 315 | 20 278 319 |
| Увеличение капитала – всего | 3310 | - | - | - | - | 2 194 256 | 2 194 256 |
| в том числе: | | | | | | | |

1 3

| Наименование показателя | Код | Уставный капитал | Собственные акции, выкупленные у акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого |
|---|------|------------------|---|--------------------|-------------------|--|------------|
| чистая прибыль | 3311 | x | x | x | x | 2 194 256 | 2 194 256 |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала | 3313 | x | x | - | x | - | - |
| Уменьшение капитала – всего | 3320 | - | - | - | - | - | - |
| в том числе: | | | | | | | |
| убыток | 3321 | x | x | x | x | - | - |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3323 | x | x | - | x | - | - |
| дивиденды | 3327 | x | x | x | x | - | - |
| Изменение добавочного капитала | 3330 | x | x | - | - | - | x |
| Изменение резервного капитала | 3340 | x | x | x | - | - | x |
| Величина капитала на 31 декабря 2024 года | 3300 | 9 578 592 | - | 1 318 482 | 478 930 | 11 096 571 | 22 472 575 |

1 4

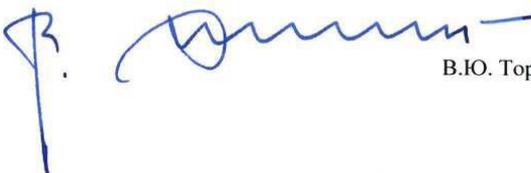
2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2022 г. | Изменение капитала за 2023 год | | На 31 декабря 2023 г. |
|---|-------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | | за счет чистой прибыли (убытка) | за счет иных факторов | |
| Капитал - всего | 3400 | 20 633 743 | (350 312) | - | 20 283 431 |
| до корректировок | | | | | |
| корректировка в связи с: | | | | | |
| изменением учетной политики | 3410 | - | - | - | - |
| исправлением ошибок | 3420 | - | - | - | - |
| после корректировок | 3500 | 20 633 743 | (350 312) | - | 20 283 431 |
| в том числе: | | | | | |
| нераспределенная прибыль (непокрытый убыток): | | | | | |
| до корректировок | 3401 | 9 257 739 | (350 312) | - | 8 907 427 |
| корректировка в связи с: | | | | | |
| изменением учетной политики | 3411 | - | - | - | - |
| исправлением ошибок | 3421 | - | - | - | - |
| после корректировок | 3501 | 9 257 739 | (350 312) | - | 8 907 427 |
| другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: | 3402 | 11 376 004 | | | 11 376 004 |
| до корректировок | | | | | |
| Уставный капитал | 34021 | 9 578 592 | - | - | 9 578 592 |
| Капитал (до регистрации изменений) | 340211 | - | - | - | - |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров | 34022 | - | - | - | - |
| Добавочный капитал | 34023 | 1 318 482 | - | - | 1 318 482 |
| Резервный капитал | 34024 | 478 930 | - | - | 478 930 |
| корректировка в связи с: | | | | | |
| изменением учетной политики | 3412 | - | - | - | - |
| исправлением ошибок | 3422 | - | - | - | - |
| после корректировок | 3502 | 11 376 004 | - | - | 11 376 004 |

3. Чистые активы

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2024 года | На 31 декабря 2023 года | На 31 декабря 2022 года |
|-------------------------|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Чистые активы | 3600 | 23 152 125 | 20 407 520 | 20 709 523 |

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Исполняющая обязанности заместителя генерального
директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 17 » марта 2025 года

Отчет о Движении Денежных Средств

за 2024 год

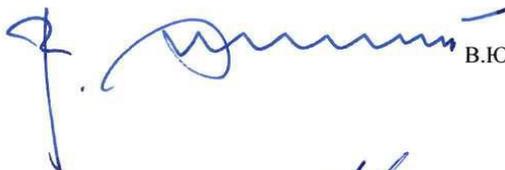
| | | | | |
|--|--|--------------------------|------------|-------|
| | | | КОДЫ | |
| | | Форма по ОКУД | 0710004 | |
| Организация: | ПАО «Россети Северо-Запад» | Дата (год, месяц, число) | 2024 | 12 31 |
| Идентификационный номер налогоплательщика: | | по ОКПО | 74824610 | |
| | | ИНН | 7802312751 | |
| Вид экономической деятельности: | передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям | по ОКВЭД 2 | 35.12 | |
| Организационно-правовая форма/форма собственности: | Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная | по ОКОПФ/ОКФС | 1 22 47 | 34 |
| Единица измерения: | тыс. руб. | по ОКЕИ | 384 | |

| Наименование показателя | Код | За 2024 год | За 2023 год |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Денежные потоки от текущих операций | | | |
| Поступления – всего | 4110 | 66 511 106 | 56 239 019 |
| в том числе: | | | |
| от продажи продукции, товаров, работ и услуг | 4111 | 59 122 688 | 53 535 084 |
| арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей | 4112 | 267 552 | 256 989 |
| от перепродажи финансовых вложений | 4113 | - | - |
| прочие поступления (расшифровка в разделе 9) | 4119 | 7 120 866 | 2 446 946 |
| Платежи – всего | 4120 | (52 497 853) | (46 879 029) |
| в том числе: | | | |
| поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги | 4121 | (28 636 210) | (25 736 588) |
| в связи с оплатой труда работников | 4122 | (17 967 571) | (16 013 348) |
| процентов по долговым обязательствам | 4123 | (2 208 886) | (1 279 716) |
| | 4124 | | |
| налога на прибыль организаций | | (587 472) | (408 693) |
| прочие платежи (расшифровка в разделе 9) | 4129 | (3 097 714) | (3 440 684) |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций | 4100 | 14 013 253 | 9 359 990 |

| Наименование показателя | Код | За 2024 год | За 2023 год |
|---|-------------|---------------------|--------------------|
| Денежные потоки от инвестиционных операций | | | |
| Поступления – всего | 4210 | 2 856 736 | 740 830 |
| в том числе: | | | |
| от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) | 4211 | 4 130 | 13 608 |
| От продажи акций других организаций(долей участия) | 4212 | 2 003 000 | 28 740 |
| от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) | 4213 | 1 500 | 53 347 |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях | 4214 | 103 489 | 518 517 |
| прочие поступления | 4219 | 744 617 | 126 618 |
| Платежи – всего | 4220 | (10 848 375) | (7 583 404) |
| в том числе: | | | |
| в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов | 4221 | (8 238 166) | (7 424 562) |
| в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) | 4222 | (2 400 000) | - |
| в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223 | - | - |
| процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива | 4224 | (205 019) | (97 269) |
| прочие платежи | 4229 | (5 190) | (61 573) |
| Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций | 4200 | (7 991 639) | (6 842 574) |
| Денежные потоки от финансовых операций | | | |
| Поступления – всего | 4310 | 17 338 352 | 12 557 362 |
| в том числе: | | | |
| получение кредитов и займов | 4311 | 16 795 674 | 12 557 362 |
| получение финансирования из бюджета | 4312 | 542 678 | - |
| от выпуска акций, увеличения долей участия | 4313 | - | - |
| от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. | 4314 | - | - |
| прочие поступления | 4319 | - | - |

| Наименование показателя | Код | За 2024 год | За 2023 год |
|---|-------------|---------------------|---------------------|
| Платежи – всего | 4320 | (18 237 783) | (15 726 206) |
| в том числе: | | | |
| собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников | 4321 | - | - |
| на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) | 4322 | - | - |
| в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов | 4323 | (18 237 783) | (15 726 206) |
| прочие платежи | 4329 | - | - |
| Сальдо денежных потоков от финансовых операций | 4300 | (899 431) | (3 168 844) |
| Сальдо денежных потоков за отчетный период | 4400 | 5 122 183 | (651 428) |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода | 4450 | 2 701 126 | 3 352 554 |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода | 4500 | 7 823 309 | 2 701 126 |

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Исполняющая обязанности заместителя генерального директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 17 » марта 2025 года

| | |
|---|-----------|
| Бухгалтерский Баланс | 4 |
| Отчет о Финансовых Результатах | 6 |
| Отчет об Изменениях Капитала | 8 |
| Отчет о Движении Денежных Средств | 12 |
| I. Общие сведения | 18 |
| II. Информация об учетной политике..... | 22 |
| 1. Основа составления..... | 22 |
| 2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства..... | 22 |
| 3. Нематериальные активы | 22 |
| 4. Основные средства | 23 |
| 5. Незавершенные капитальные вложения..... | 25 |
| 6. Права пользования активами и обязательства по аренде | 27 |
| 7. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» | 28 |
| 8. Финансовые вложения | 29 |
| 9. Запасы..... | 30 |
| 10. Дебиторская задолженность..... | 31 |
| 11. Долгосрочные активы к продаже..... | 31 |
| 12. Уставный капитал, резервный капитал, добавочный капитал | 32 |
| 13. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств | 32 |
| 14. Кредиты и займы полученные..... | 33 |
| 15. Кредиторская задолженность | 34 |
| 16. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы..... | 35 |
| 17. Расчеты по налогу на прибыль..... | 36 |
| 18. Доходы..... | 36 |
| 19. Расходы..... | 37 |
| 20. Изменения учетной политики | 38 |
| III. Раскрытие существенных показателей..... | 41 |
| 1) Нематериальные активы | 41 |
| 2) Основные средства | 43 |
| 3) Капитальные вложения | 47 |
| 4) Права пользования активами и обязательства по аренде | 49 |
| 5) Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» | 50 |
| 6) Прочие внеоборотные активы | 51 |
| 7) Запасы | 51 |

| | |
|---|----|
| 8) Финансовые вложения | 53 |
| 9) Денежные средства и денежные эквиваленты..... | 57 |
| 10) Дебиторская задолженность..... | 58 |
| 11) Капитал и резервы | 61 |
| 12) Кредиты и займы | 62 |
| 13) Кредиторская задолженность..... | 64 |
| 14) Оценочные обязательства..... | 65 |
| 15) Условные обязательства | 66 |
| 16) Налоги..... | 67 |
| 17) Информация о доходах и расходах..... | 71 |
| 18) Связанные стороны | 74 |
| Вознаграждение членам ревизионной комиссии | 80 |
| 19) Обеспечения обязательств и платежей..... | 80 |
| 20) Информация о полученных бюджетных средствах | 81 |
| 21) Информация по сегментам | 81 |
| 22) Информация о рисках хозяйственной деятельности..... | 85 |

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности [наименование организации с указанием ее организационно-правовой формы (п. 14 ПБУ 4/99)] (далее – «Общество») за 2024 год, подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.»

«Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках. [п. 14, п. 16 ПБУ 4/99]»

I. Общие сведения

Информация об Обществе

Основными видами экономической деятельности публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад», далее по тексту – «Общество») являются:

- Передача электроэнергии
- Технологическое присоединение к распределительным сетям

| | |
|---------------------------|--|
| Полное наименование: | Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад» |
| Сокращенное наименование: | ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество») |
| Юридический адрес: | 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н |
| Почтовый адрес: | 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н |
| ИНН | 7802312751св |
| ОГРН | 1047855175785 |
| Код по ОКОПФ | 1 22 47 |
| Код ОКФС | 34 |

Учредительным документом Общества является Устав. Годовым Общим собранием акционеров Общества 14 июня 2019 г. (протокол № 14) Устав утвержден в новой редакции, зарегистрирован МИФНС № 15 от 26 июня 2019 г.

Основным акционером ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – Общество) по состоянию на 31 декабря 2024 года, 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года является публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее по тексту – ПАО «Россети», или «материнская компания»).

По состоянию на 31 декабря 2024 года доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила - 55,38 % (на 31 декабря 2023 года - 55,38 %, на 31 декабря 2022 года - 55,38 %).

По состоянию на 31 декабря 2024 года Общество имеет семь филиалов. Филиалы по месту нахождения осуществляют часть функций Общества, обусловленную их производственными мощностями, в пределах, установленных законодательством Российской Федерации и документами внутреннего нормативного регулирования Общества. В состав Общества входят:

| Филиал | Местонахождение филиала |
|--------------------------|--|
| Архангельский Филиал | 163000, Российская Федерация, г. Архангельск, ул. Свободы, д. 3 |
| Вологодский Филиал | 160000, Российская Федерация, г. Вологда, Пречистенская наб., д. 68 |
| Карельский Филиал | 185035, Российская Федерация, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, д. 45 |
| Мурманский Филиал | 184355, Российская Федерация, Мурманская обл., Кольский р-н, пгт. Мурманши, ул. Кирова, д. 2 |
| Филиал в Республике Коми | 167000, Российская Федерация, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Интернациональная, д. 94 |
| Новгородский Филиал | 173001, Российская Федерация, г. Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, д. 3 |
| Псковский Филиал | 180000, Российская Федерация, г. Псков, ул. Советская, д. 47-А |

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества включает показатели деятельности всех филиалов.

Состав Совета директоров Общества избран решением годового Общего собрания акционеров Общества 18.06.2024 (протокол № 20) в количестве 11 человек.

Состав Ревизионной комиссии Общества избран решением годового Общего собрания акционеров Общества 18.06.2024 (протокол № 20) в количестве 5 человек.

Состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества от 13.06.2023 (протокол № 19) в количестве 11 членов.

Решением Совета директоров Общества 25.08.2009 (протокол № 47/2) определен количественный состав Правления Общества – 10 человек, по состоянию на 31 декабря 2024 года в состав Правления входят 8 человек.

Решениями Совета директоров Общества (от 10.10.2018 (протокол №298/11), от 20.12.2018 (протокол №302/15), от 30.09.2019 (протокол №334/11), от 02.04.2020 (протокол №358/35), от 24.02.2021(протокол №387/23), от 08.10.2021(протокол №407/8), от 18.04.2022 (протокол № 422/23)) определен количественный состав Правления Общества – 8 человек.

Единоличным исполнительным органом Общества в соответствии с Уставом является Генеральный директор.

С 11 октября 2018 года Генеральным директором ПАО «МРСК Северо-Запада»* избран Пидник Артем Юрьевич (решение Совета директоров Общества от 10.10.2018 (протокол № 298/11)). Период полномочий с учетом решений Совета директоров об избрании Пидника А.Ю. Генеральным директором ПАО «Россети Северо-Запад» на новый срок с 11.10.2018 до 29.11.2024 (решение Совета директоров Общества от 08.10.2021 (протокол № 407/8)), решение Совета директоров Общества от 07.10.2024 (протокол № 495/7)).

С 30 ноября 2024 года по 24 декабря 2024 года исполняющим обязанности Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» назначен Ягодка Денис Владимирович (решение Совета директоров Общества от 28.11.2024 (протокол № 501/13)).

С 25 декабря 2024 года Генеральным директором ПАО «Россети Северо-Запад» избран Торсунов Вячеслав Юрьевич (решение Совета директоров Общества от 24.12.2024 (протокол № 504/16)).

Численность работников Общества по состоянию на 31.12.2024 составила 13 179 человек (на 31.12.2023 – 13 281 человек, 31.12.202 – 13 320 человек).

** до 23.08.2021 фирменное наименование Общества – ПАО «МРСК Северо-Запада».*

Аудитор

| | |
|----------------------|--|
| Полное наименование: | Общество с ограниченной ответственностью «ЦЕНТР АУДИТОРСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ – АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» |
| Юридический адрес: | 115035, г. Москва, Садовническая наб., дом 75 |
| Местонахождение: | 115035, г. Москва, Садовническая наб., дом 75 (Филиал ООО «ЦАТР – АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» в г. Санкт-Петербурге: 190000, Малая морская ул., д. 23) |

ОГРН
ИНН/КПП

1027739707203
7709383532/770501001

ООО «ЦЕНТР АУДИТОРСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ – АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «ЦЕНТР АУДИТОРСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ – АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Дочерние Общества

По состоянию на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. Общество является акционером (участником) следующих организаций:

| Наименование общества | Основной вид деятельности общества | Адрес местонахождения | тыс. руб. | | |
|---|---|--|--|--|--|
| | | | Величина финансовых вложений на 31 декабря 2024 г. | Величина финансовых вложений на 31 декабря 2023 г. | Доля в уставном капитале на 31 декабря 2024г., % |
| Акционерное общество «Псковэнергоагент» | Оказание услуг по сбору коммунальных и других платежей, по разработке и реализации программ энергосбережения. Оказание консалтинговых и инжиниринговых услуг, связанных с поставкой электрической энергии | Россия, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, д. 32 | 3 117 204 | 12 736 | 100 |
| Акционерное общество «Энергосервис Северо-Запада» | Выполнение проектных и строительно-монтажных работ в отношении узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения | Россия, Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31 | 2 000 | 2 000 | 100 |
| Акционерное общество «Псковэнергообит» | Сбыт электрической энергии | Россия, г. Псков, ул. Калинина, д. 17 | - | 100 | - |
| ООО «Сетевые инвестиции» | Деятельность по предоставлению прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению | Россия, г. Санкт-Петербург, муниципальный округ Ланское, ул. Дибуновская, д. 22, Л А, Кв. 16 | 3 104 568 | - | 100 |

Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам.

Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Общество принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

II. Информация об учетной политике

1. Основа составления

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета, Федеральным законом «О бухгалтерском учете» и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская задолженность, независимо от срока погашения (за исключением авансов, выданных под приобретение объектов внеоборотных активов), кредиторская задолженность, заемные средства, обязательства по аренде, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

3. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов Общество отражает:

- результаты интеллектуальной деятельности (изобретение, промышленный образец, полезная модель, программное обеспечение - программы для ЭВМ, базы данных);
- средства индивидуализации, за исключением созданных собственными силами Общества;
- разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;

- материальные носители (вещи), в которых выражены результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации неотделимые от объекта НМА;
- прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА.

При признании объектов нематериальных активов стоимостной лимит не установлен.

При принятии НМА к бухгалтерскому учету Общество определяет срок его полезного использования. Сроки полезного использования нематериальных активов проверяются Обществом на соответствие условиям использования НМА в конце каждого отчетного года и при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении. По результатам такой проверки при необходимости Общество принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Амортизация нематериальных активов с определенным сроком полезного использования начисляется линейным способом.

После признания, объекты нематериальных активов оцениваются по первоначальной стоимости.

Проверка нематериальных активов на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

4. Основные средства

Состав и оценка основных средств

В составе основных средств отражены здания, сооружения, кроме ЛЭП, линии электропередач и устройства к ним, машины и оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты, земельные участки и объекты природопользования, инвестиционная недвижимость со сроком полезного использования более 12 месяцев.

При признании объектов основных средств используется стоимостной лимит 100 тысяч рублей за единицу, который установлен Обществом с учетом существенности информации об объектах.

Затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены. Специальная одежда (специальная оснастка), предназначенная для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев, стоимостью свыше установленного Обществом лимита признается в составе основных средств.

Самостоятельными инвентарными объектами (компонентами основных средств) признаются также существенные по величине затраты на восстановление основных средств (ремонт и т.п.), возникающие через определенные длительные временные интервалы (более 12 месяцев) на протяжении срока эксплуатации объекта основных средств. Существенными по величине затратами признаются затраты, превышающие 30% от первоначальной стоимости объекта основных средств, однородных объектов (вида/группы), в которую входит ремонтируемый объект основных средств.

Приобретаемые объекты основных средств, права на которые подлежат государственной регистрации, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве объектов основных средств на дату готовности к эксплуатации, независимо от факта государственной регистрации права собственности или подачи документов на такую регистрацию. Признание затрат в балансовой стоимости объекта основных средств прекращается, когда объект приведен в состояние, обеспечивающее его функционирование в соответствии с намерениями руководства.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг. Справедливая стоимость определяется в порядке, предусмотренном МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

Первоначальная стоимость основных средств, полученных по договору дарения (безвозмездно), по решениям суда, а также выявленных по результатам инвентаризации определяется исходя из справедливой стоимости этих объектов на дату принятия к бухгалтерскому учету.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, и обесценения.

Амортизация основных средств

Стоимость объектов основных средств погашается посредством начисления амортизации. Начисление амортизации объектов основных средств производится линейным способом.

Элементы амортизации (срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации) основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете и подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости Обществом принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Начисление амортизации не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется. Земельные участки не амортизируются.

Общество располагает объектами основных средств, стоимость которых не погашается – земельными участками и другими объектами природопользования. Стоимость таких объектов на 31 декабря 2024 г. составила 14 469 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г. – 11 737 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г. – 11 737 тыс. руб.).

| Наименование показателя | Установленный срок полезного использования (в месяцах) | Методы начисления амортизации |
|--|--|-------------------------------|
| Производственные здания | 24-600 | Линейный |
| Сооружения, кроме ЛЭП | 24-600 | Линейный |
| Линии электропередачи и устройства к ним | 360-420 | Линейный |
| Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии | 300-360 | Линейный |
| Прочие | 24-120 | Линейный |

Обесценение основных средств

Проверка основных средств на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Выбытие основных средств

Финансовый результат от выбытия основных средств (разница между доходом и расходом, возникшими в результате выбытия) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

5. Незавершенные капитальные вложения

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств и нематериальных активов, включая материальные ценности, предназначенные для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств.

Капитальные вложения в основные средства включают затраты Общества на их: приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление (достройка, дооборудование, модернизация, реконструкция, замена частей, существенные затраты на ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание с периодичностью проведения более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев). Затраты в виде платы за технологическое присоединение к электрическим и иным инфраструктурным сетям включаются в состав фактических затрат, формирующих первоначальную стоимость объектов основных средств, в случае если такие затраты связаны с новым строительством, реконструкцией, модернизацией объектов основных средств и при условии, что данные затраты понесены до ввода объекта основных средств в эксплуатацию.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, отражается в составе объектов незавершенных капитальных вложений.

При осуществлении капитальных вложений в основные средства на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период, превышающий 12 месяцев, в капитальные вложения включается сумма денежных средств, которая была бы уплачена Обществом при отсутствии указанной отсрочки (рассрочки).

При осуществлении капитальных вложений по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, фактическими затратами (в части оплаты неденежными средствами) признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг.

В сумму фактических затрат при осуществлении капитальных вложений включаются проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление объектов основных средств, классифицируемых как инвестиционные активы, или полученным на другие цели, но фактически израсходованным на приобретение, сооружение, изготовление этих объектов, начисленные до начала использования объектов для изготовления продукции, выполнения работ, оказания услуг. После начала использования объекта указанные выше проценты отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

В 2024 году Обществом не привлекались целевые займы на строительство, реконструкцию, модернизацию основных средств. Обществом осуществлялось строительство, реконструкция, модернизация объектов основных средств, в том числе за счет банковских кредитов, привлеченных на операционную деятельность. В стоимость капитальных вложений в незавершенное строительство, осуществленных в течение отчетного периода, включены проценты за пользование кредитными ресурсами в течение 2024 года в сумме 205 019 тыс. руб. (в течение 2023 года – 97 269 тыс. руб.).

Проверка капитальных вложений на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Финансовый результат от продажи объектов незавершенных капитальных вложений (разница между доходом и расходом, возникшими в результате продажи) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

В бухгалтерском балансе незавершенные вложения во внеоборотные активы отражаются по строкам 1110 «Нематериальные активы» или 1150 «Основные средства», в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

6. Права пользования активами и обязательства по аренде

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. Право пользования активом, возникшее при получении в аренду земельного участка, амортизируется аналогично иным правам пользования активами, возникшим из договора аренды.

Срок аренды определяется исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия, и намерения сторон в отношении реализации таких возможностей.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости будущих арендных платежей за весь срок аренды с применением ставки, сопоставимой той, по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства.

Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Изменение величины обязательства по аренде в связи с изменениями: условий договора аренды; намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды; величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде, – относится на стоимость права пользования активом.

Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

При полном или частичном прекращении аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка).

В бухгалтерском балансе права пользования активами отражаются в составе строки 1150 «Основные средства», долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде - в составе строки 1450 «Прочие обязательства» и строки 1520 «Кредиторская задолженность».

Проверка прав пользования активами на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

7. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»

На каждую отчетную дату Общество определяет наличие признаков обесценения внеоборотных активов (основных средств, капитальных вложений, прав пользования активами, нематериальных активов) и выполняет проверку на обесценение (тест на обесценение) при наличии признаков обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

При наличии признаков возможного обесценения Общество оценивает возмещаемую стоимость активов. Большая часть основных средств Общества являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения определяется как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает ее расчетную (возмещаемую) стоимость.

Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Обществом на основании географического расположения филиалов и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Общества. Общество выделяет следующие генерирующие единицы:

- Архангельский филиал;
- Вологодский филиал;
- Карельский филиал;
- Мурманский филиал;
- филиал в республике Коми;

- Новгородский филиал;
- Псковский филиал.

Для проверки на обесценение, специализированные активы в форме прав пользования активами относятся к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам – на основании географического расположения Общества (структурных подразделений Общества), где осуществляется тарифное регулирование.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице. Убыток от обесценения признается в составе прочих расходов.

После признания убытка от обесценения, амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, за вычетом его ликвидационной стоимости (при наличии таковой), на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения. Восстановление убытка от обесценения признается в составе прочих доходов.

8. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах). По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью этих ценных бумаг, включается в прочие доходы равномерно в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежеквартально и ежегодно по состоянию на 31 декабря, по текущей рыночной стоимости и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам (сайт в системе Интернет: <http://moex.com/>). По состоянию на 31.12.2024 в Обществе нет финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости.

Общество осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений ежегодно. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки. Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, их стоимость определяется исходя из последней оценки. Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

9. Запасы

Запасами признаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение/изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

С начала 2024 г. в связи с автоматизацией складского учета и в целях унификации подходов к оперативному и бухгалтерскому учету запасов изменен способ расчета себестоимости при списании запасов: до 2023 года – методом средней скользящей оценки, в 2024 году – методом ФИФО (списание первых по времени приобретения). Данные изменения/дополнения не оказали существенного влияния на финансовое положение Общества, финансовые результаты деятельности и (или) движение денежных средств.

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи, не превышает 12 месяцев, в полной сумме списывается в дебет соответствующих счетов учета затрат на производство в момент ее передачи (отпуска) работникам Общества.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (аварийный запас) отражаются в составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса.

Запасы Общества оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов.

Запасы, которые полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, морально устарели, или рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обеспечением. На сумму обеспечения запасов образован резерв, отнесенный на увеличение расходов Общества.

Запасы в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы».

10. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей (заказчиков) отражается в учете одновременно с признанием в учете выручки (доходов) от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг (за исключением случаев признания выручки от выполнения работ, оказания услуг, продажи продукции с длительным циклом изготовления по мере готовности работы, услуги, продукции).

Величина дебиторской задолженности определяется, исходя из цены и условий, установленных договором, с НДС.

Единицей учета расчетов с покупателями и заказчиками является дебиторская (кредиторская) задолженность по каждому покупателю (заказчику) и каждому договору.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

11. Долгосрочные активы к продаже

Долгосрочные активы к продаже представляют:

- объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения о их продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этих объектов не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое);
- предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе из текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов.

Долгосрочные активы к продаже представляются в составе строки 1260 «Прочие оборотные активы» в бухгалтерском балансе.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства или иного внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Последующая оценка долгосрочного актива к продаже осуществляется в порядке, предусмотренном для оценки запасов.

12. Уставный капитал, резервный капитал, добавочный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен.

В соответствии с законодательством Обществом создается резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов от уставного капитала Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет не менее 5 (пяти) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

Добавочный капитал представляет часть капитала Общества, не связанного со вкладами акционеров и прироста капитала за счет прибыли, накопленной за время деятельности Общества.

13. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные банковские векселя или облигации, краткосрочные государственные ценные бумаги со сроком предъявления 3 месяца или менее с даты приобретения (со сроком предъявления менее 92-х дней), а также краткосрочные банковские депозиты - вклады в депозиты с установленным сроком возврата три месяца или менее (с установленным сроком возврата менее 92-х дней).

Банковские депозиты с правом досрочного расторжения признаются в составе денежных эквивалентов независимо от срока размещения.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включается в строку отчета «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС;
- суммы краткосрочных (как правило, до трех месяцев) финансовых вложений в том числе депозитов за счет заемных средств.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств, соответственно.

14. Кредиты и займы полученные

Задолженность по кредитам и займам полученным отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

Основная сумма задолженности по полученным займам признается в момент получения заемных средств в сумме фактически полученных средств. Сумма основного долга по займам, привлеченным путем выпуска облигаций, отражается в сумме номинала облигаций.

Задолженность по полученным займам и кредитам отражается на счетах бухгалтерского учета с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров, при этом производится обособление информации:

- по долгосрочным и краткосрочным обязательствам;
- по основному телу заемных средств;
- по начисленным, но не выплаченным процентам.

Проценты и (или) дисконт по причитающейся к оплате облигации Обществом-эмитентом отражаются обособленно от номинальной стоимости облигации как кредиторская задолженность.

Начисленные в установленном порядке проценты подлежат отражению в составе прочих расходов за исключением процентов по заемным средствам, привлекаемым для приобретения (создания) инвестиционных активов (капитализируемые проценты).

Проценты за пользование заемными средствами включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно (ежемесячно) в течение срока пользования заемными средствами независимо от момента фактической выплаты процентов.

По полученным кредитам и займам Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную. Краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты. Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную Обществом производится в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается менее 12 месяцев.

Дополнительные затраты, произведенные Обществом в связи с получением кредитов и займов, выпуском и размещением заемных обязательств, включаются в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они были произведены. Дополнительных затрат, связанных с получением кредитов и займов в 2024 году, у Общества не возникло.

Начисленные в установленном порядке проценты подлежат отражению в составе прочих расходов за исключением процентов по заемным средствам, привлекаемым для приобретения (создания) инвестиционных активов (капитализируемые проценты).

Проценты за пользование заемными средствами включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно (ежемесячно) в течение срока пользования заемными средствами независимо от момента фактической выплаты процентов.

Просроченные кредиты и займы по состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. у Общества отсутствуют.

По кредитам и займам, привлеченным в 2024 году, сроки погашения наступают в 2024-2027 годах.

15. Кредиторская задолженность

Величина кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором, где применимо - с НДС. Сумма аванса в полном объеме засчитывается в счет исполнения обязательств по договору, если иное не предусмотрено договором.

Задолженность перед поставщиками и подрядчиками отражается в учете одновременно с принятием к учету активов, результатов выполненных работ, оказанных услуг, поставляемых, (осуществляемых) поставщиком (подрядчиком).

Единицей учета расчетов с поставщиками и подрядчиками является кредиторская (дебиторская) задолженность по каждому поставщику (подрядчику) и каждому договору.

Расчеты с поставщиками и подрядчиками включают:

- кредиторскую задолженность перед поставщиками, подрядчиками;
- авансы и предварительные оплаты, выданные поставщикам и подрядчикам.

Изменение классификации задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками производится по срокам погашения: задолженность, ранее классифицированная как долгосрочная, классифицируется как краткосрочная, если период от отчетной даты до даты погашения обязательств Общества установленной соответствующим договором (контрактом), составляет 12 месяцев и менее.

Списание кредиторской задолженности может происходить:

- в связи с истечением срока исковой давности;
- в связи с ликвидацией кредитора;
- частично при заключении мирового соглашения;
- в прочих случаях, предусмотренных законодательством РФ и/или иностранных государств, обуславливающих прекращения требований кредитора.

Суммы кредиторской задолженности, по которой срок исковой давности истек, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования и приказа (распоряжения) руководителя Общества и относятся в состав прочих доходов.

16. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество признает оценочные обязательства при выполнении условий признания в отношении следующих обязательств:

- не завершенных на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества;
- оплате отпусков;
- оплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год;
- лесовосстановлению;
- оплате выходных пособий;
- реструктуризации Общества, продажи или прекращения какого-либо направления деятельности Общества, закрытие подразделений Общества или их перемещение в другой географический регион и др.

Формирование оценочного обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом с учетом вероятности наступления неблагоприятного исхода при урегулировании разногласий в ходе судебного разбирательства производится на конец каждого отчетного периода (квартала).

Формирование оценочного обязательства по оплате отпусков производится ежемесячно по каждому сотруднику по состоянию на последнее число отчетного месяца. Величина оценочного обязательства на конец отчетного периода определяется исходя из количества причитающихся, но не использованных работником дней отпуска по состоянию на отчетную дату, и среднедневного заработка работника по состоянию на отчетную дату с учетом страховых взносов.

Формирование оценочного обязательства на выплату вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год производится ежегодно по состоянию на последнее число отчетного года. Величина вознаграждения определяется индивидуально для каждого сотрудника в соответствии с положениями об оплате труда и материальном поощрении работников Общества. Величина обязательства рассчитывается с учетом суммы страховых взносов.

Оценочное обязательство по лесовосстановлению признается Обществом в бухгалтерском учете по мере осуществления Обществом фактического лесопользования, в результате которого на него возлагается обязанность произвести работы по лесовосстановлению. В соответствии с требованиями рациональности и осмотрительности Общество признает оценочное обязательство по лесовосстановлению по состоянию на дату ввода объекта строительства в эксплуатацию в отношении всего объема работ по лесовосстановлению.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

17. Расчеты по налогу на прибыль

Суммы начисленных, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены:

- в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода;
- в строку 2530 «Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) отчетного периода» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, не относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

18. Доходы

Учет доходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), в соответствии с которым доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности, подразделяются на доходы по обычным видам деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности Обществ признается выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке;

- Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений, - в отчетном периоде, в котором судом вынесено решение об их взыскании или они признаны должником;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- суммы кредиторской (за исключением дивидендов) и депонентской задолженности, по которой срок исковой давности истек - в отчетном периоде, в котором срок исковой давности истек;
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), по мере образования (выявления).

19. Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества.

Расходы (затраты) подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной). Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Расходы (затраты) по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Фактическая себестоимость выполненных работ, оказанных услуг признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода; себестоимость завершенной производством продукции, а также себестоимость незавершенного производства формирует стоимость активов (запасов).

Управленческие расходы ежемесячно, отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере. Общехозяйственные расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе коммерческих расходов (расходов на продажу) признаются затраты, связанные с реализацией коммерческих процессов и административно-управленческих процессов по

управлению коммерческими подразделениями (выполнение функций гарантирующего поставщика). Коммерческие расходы отражаются по строке 2210 «Коммерческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с изготовлением и продажей продукции, оказанием услуг. В составе прочих расходов признаются:

- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

20. Изменения учетной политики

Изменения учетной политики в 2024 году

В учетную политику Общества на 2024 год внесены изменения, связанные с началом применения с 01.01.2024 г. ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы». Основные положения учетной политики в части нематериальных активов раскрыты в пункте 4 настоящего раздела.

Корректировки показателей бухгалтерской отчетности Общества в результате изменений учетной политики в 2024 году

Общество отразило последствия изменения учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» в соответствии с переходными положениями, предусмотренными пунктом 53 стандарта:

- без пересчета сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному.

В таблице ниже представлено влияние изменений учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» на показатели Бухгалтерского баланса на начало отчетного периода:

- в разрезе корректировок;
- с учетом применимых изменений отложенных налоговых обязательств.

Эффект корректировок также отражен в Отчете о движении капитала в разделе 1 «Движение капитала» по строкам:

- 3300 «Эффект единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» -5 112 тыс. руб.;
- 3301 «Величина капитала на 01.01.2024 г. с учетом единовременной корректировки межотчетного периода» -20 278 319 тыс. руб.

| Наименование статьи Бухгалтерского баланса | Код показателя | На 31 декабря 2023 года, по корректировкам в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» | Влияние изменений учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» в разрезе корректировок, с учетом применимых изменений отложенного налога на прибыль | | | | Единоновременное списание: | | | На 1 января 2024 года, с учетом корректировок в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» |
|--|----------------|--|---|---|---|--|---|--|-------------------|---|
| | | | Переклассификация объектов, отвечающих критериям признания нематериальных активов, из состава расходов будущих периодов: | | Единоновременное списание: | | | Итого влияние изменений учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» | | |
| | | | в состав нематериальных активов | в состав капитальных вложений в нематериальные активы | балансовой стоимости капитальных вложений, связанных с выполнением НИОКР, относящихся к стадии исследований | балансовой стоимости объектов, принятых к учету в качестве нематериальных активов до начала применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», но не являющихся таковыми согласно новым правилам, и с учетом устанавливаемого Обществом значения | объектов из состава расходов будущих периодов, не отвечающих критериям признания нематериальных активов | | | |
| I. Внеоборотные активы | | | | | | | | | | |
| Нематериальные активы | 1 110 | 160 | 966 123 | 119 979 | - | - | - | 1 086 102 | 1 086 262 | |
| Результаты исследований и разработок | 1 120 | 28 269 | (28 269) | - | - | - | - | (28 269) | - | |
| Отложенные налоговые активы | 1 180 | 3 939 404 | - | - | - | - | 1 278 | 1 278 | 3 940 682 | |
| Прочие внеоборотные активы | 1 190 | 1 965 895 | (725 179) | (79 998) | - | - | (6 390) | (811 567) | 1 154 328 | |
| ИТОГО по разделу I | 1 100 | 47 844 270 | 212 675 | 39 981 | - | - | (5 112) | 247 544 | 48 091 814 | |
| II. Оборотные активы | | | | | | | | | | |
| Прочие оборотные активы | 1 260 | 797 813 | (212 675) | (39 981) | - | - | - | (252 656) | 545 157 | |
| ИТОГО по разделу II | 1 200 | 9 542 524 | (212 675) | (39 981) | - | - | - | (252 656) | 9 289 868 | |
| III. Касса и резервы | | | | | | | | | | |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1 370 | 8 907 427 | - | - | - | - | (5 112) | (5 112) | 8 902 315 | |
| ИТОГО по разделу III | 1 300 | 20 283 431 | - | - | - | - | (5 112) | (5 112) | 20 278 319 | |
| IV. Долгосрочные обязательства | | | | | | | | | | |
| Отложенные налоговые обязательства | 1 420 | 4 609 999 | - | - | - | - | - | - | 4 609 999 | |
| Итого по разделу IV | 1 400 | 14 192 105 | - | - | - | - | - | - | 14 192 105 | |
| БАЛАНС | 1 700 | 57 386 794 | - | - | - | - | (5 112) | (5 112) | 57 381 682 | |

С учетом положений п.5 ФСБУ 6/2020 «Основные средства» (утв. приказом Минфина России от 17.09.2020 № 204н), Обществом принято решение об увеличении с 01.01.2024 г. лимита стоимости основных средств до 100 тыс. рублей за единицу (до 2024 года лимит составлял – 40 тыс. рублей).

С начала 2024 г. в связи с автоматизацией складского учета и в целях унификации подходов к оперативному и бухгалтерскому учету запасов изменен способ расчета себестоимости при списании запасов: до 2024 года – методом средней скользящей оценки, в 2024 году – методом ФИФО (списание первых по времени приобретения). Данные изменения/дополнения не оказали существенного влияния на финансовое положение Общества, финансовые результаты деятельности и (или) движение денежных средств.

Изменения учетной политики в 2025 году

В учетную политику Общества на 2025 год внесены изменения, связанные с началом применения с 01.01.2025 г. ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» в части:

- состава бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- состава и содержания информации, раскрываемой в бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- условиям достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- подходу к составлению промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность составляется Обществом нарастающим итогом:

- с 01.01 по 31.03 отчетного года;
- с 01.01 по 30.06 отчетного года;
- с 01.01 по 30.09 отчетного года.

В промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество раскрывает информацию об имевших место в промежуточный отчетный период существенных фактах хозяйственной жизни, актуализирующую информацию, раскрытую в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за год, предшествующий промежуточному отчетному периоду.

В учетную политику Общества на 2025 год также внесены изменения, связанные с началом применения с 01.04.2025 года ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация» - части общих требований к проведению инвентаризации, случаев обязательного проведения инвентаризации.

Применение данного стандарта не окажет влияния непосредственно на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности.

III. Раскрытие существенных показателей
 I Нематериальные активы
 1.1 Наличие и движение нематериальных активов

тыс.руб.

| Наименование показателя | Период | На начало периода | | | | | Изменение за период | | | | | На конец периода | |
|---|--------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|--|-----------|---------------------------------------|---------------------------------------|---|--|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| | | Первоначальная стоимость | Накопленные амортизация и обесценение | Балансовая стоимость | Эффект одновременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» | Поступило | Выбыло/принято к учету в качестве НМА | | Начисление (восстановление) обесценения | Начисление амортизации (включая амортизацию обесценения) | Первоначальная стоимость | Накопленные амортизация и обесценение | Балансовая стоимость |
| | | | | | | | Первоначальная стоимость | Накопленные амортизация и обесценение | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| Нематериальные активы, всего | 2024 | 813 | (653) | 160 | 966 123 | 263 045 | (16 525) | 9 591 | - | (208 893) | 1 213 456 | (199 955) | 1 013 501 |
| | 2023 | 642 | (642) | - | - | 171 | - | - | - | (11) | 813 | (653) | 160 |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | |
| <i>результаты интеллектуальной деятельности, изобретения, промышленные образцы, полезная модель</i> | 2024 | 642 | (642) | - | - | 258 | (642) | 642 | - | (45) | 258 | (45) | 213 |
| | 2023 | 642 | (642) | - | - | - | - | - | - | - | 642 | (642) | - |
| <i>результаты интеллектуальной деятельности: программное обеспечение – программы для ЭВМ, базы данных</i> | 2024 | 171 | (11) | 160 | 559 920 | 199 857 | (10 628) | 8 713 | - | (130 869) | 749 320 | (122 167) | 627 153 |
| | 2023 | - | - | - | - | 171 | - | - | - | (11) | 171 | (11) | 160 |
| <i>средства индивидуализации: фирменные наименования, товарные знаки, знаки обслуживания, наименования мест происхождения товаров</i> | 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2023 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

46

| Наименование показателя | Период | На начало периода | | | | | Изменение за период | | | | | На конец периода | |
|--|--------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|--|-----------|---------------------------------------|---------------------------------------|---|--|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| | | Первоначальная стоимость | Накопленные амортизация и обесценение | Балансовая стоимость | Эффект одновременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» | Поступило | Выбыло/принято к учету в качестве НМА | | Начисление (восстановление) обесценения | Начисление амортизации (включая амортизацию обесценения) | Первоначальная стоимость | Накопленные амортизация и обесценение | Балансовая стоимость |
| | | | | | | | Первоначальная стоимость | Накопленные амортизация и обесценение | | | | | |
| <i>прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА</i> | 2024 | - | - | - | 406 203 | 62 930 | (5 255) | 236 | - | (77 979) | 463 878 | (77 743) | 386 135 |
| | 2023 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

47

52

В отчетном году сроки полезного использования и способ начисления амортизации нематериальных активов не изменялись по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

У Общества отсутствуют неамортизируемые нематериальные активы.

У Общества отсутствуют нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

1.2 Капитальные вложения в нематериальные активы

тыс.руб.

| Наименование показателя | Период | На начало периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения) | «Эффект одновременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» | Изменения за период | | | Признание (-) Восстановление (+) обесценения (-) Восстановление (+) обесценения | На конец периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения) |
|---|--------|---|---|---------------------|--|---|---|--|
| | | | | Затраты за период | списано (выбыло) затрат и накопленного обесценения | принято к учету в качестве нематериальных активов | | |
| 1 | 2 | 3 | | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Итого | 2024 | - | 119 979 | 213 235 | - | (263 045) | - | 70 169 |
| | 2023 | 167 | | 4 | - | (171) | - | - |
| Капитальные вложения на создание и улучшение нематериальных активов | 2024 | - | 79 998 | 169 707 | - | (236 141) | - | 13 564 |
| | 2023 | 167 | | 4 | - | (171) | - | - |
| Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов | 2024 | - | 39981 | 43 528 | - | (26 904) | - | 56 605 |
| | 2023 | - | | - | - | - | - | - |

Авансы в связи с осуществлением капитальных вложений в нематериальные активы по состоянию на 31.12.2024 г., на 31.12.2023 г., на 31.12.2022г. не выплачивались.

2 Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств приведена в табличном пояснении 2.1. «Наличие и движение основных средств».

2.1 Наличие и движение основных средств (без учета права пользования актива)

тыс.руб.

| Наименование показателя | Период | На начало периода | | | Изменение за период | | | | На конец периода | | | | |
|---|--------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|---|--|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| | | Первоначальная стоимость | Накопленная амортизация и обесценение | Балансовая стоимость | Поступило | | Выбыло | | Начисление амортизации, включая амортизацию обесценения | Признание (-) Восстановление (+) обесценения | Первоначальная стоимость | Накопленная амортизация и обесценение | Балансовая стоимость |
| | | | | | Первоначальная стоимость | Накопленная амортизация и обесценение | Первоначальная стоимость | Накопленная амортизация и обесценение | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| Основные средства | 2024 | 103 940 903 | (65 326 476) | 38 614 427 | 7 404 416 | (121 814) | (158 929) | 139 624 | (3 885 770) | - | 111 186 390 | (69 194 436) | 41 991 954 |
| | 2023 | 96 374 130 | (58 838 320) | 37 535 810 | 7 701 576 | (2 619 612) | (134 803) | 119 347 | (3 987 891) | - | 103 940 903 | (65 326 476) | 38 614 427 |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | |
| Здания | 2024 | 5 810 993 | (3 059 799) | 2 751 194 | 137 819 | (4 364) | (6 869) | 3 988 | (128 944) | - | 5 941 943 | (3 189 119) | 2 752 824 |
| | 2023 | 5 723 650 | (2 745 496) | 2 978 154 | 87 520 | (162 844) | (177) | 175 | (151 634) | - | 5 810 993 | (3 059 799) | 2 751 194 |
| Сооружения, кроме ЛЭП | 2024 | 3 844 892 | (2 525 818) | 1 319 074 | 98 332 | - | (680) | 533 | (117 725) | - | 3 942 544 | (2 643 010) | 1 299 534 |
| | 2023 | 3 754 817 | (2 192 528) | 1 562 289 | 90 530 | (196 071) | (455) | 431 | (137 650) | - | 3 844 892 | (2 525 818) | 1 319 074 |
| Линии электропередач и устройства к ним | 2024 | 51 524 369 | (31 816 016) | 19 708 353 | 3 618 067 | (111 107) | (51 718) | 39 050 | (1 720 197) | - | 55 090 718 | (33 608 270) | 21 482 448 |
| | 2023 | 47 736 950 | (28 308 371) | 19 428 579 | 3 808 613 | (1 715 757) | (21 194) | 10 114 | (1 802 002) | - | 51 524 369 | (31 816 016) | 19 708 353 |
| Машины и оборудование | 2024 | 27 097 656 | (18 012 449) | 9 085 207 | 1 544 853 | (4 609) | (15 815) | 13 412 | (932 334) | - | 28 626 694 | (18 935 980) | 9 690 714 |
| | 2023 | 25 582 805 | (16 558 366) | 9 024 439 | 1 519 406 | (471 576) | (4 555) | 2 371 | (984 878) | - | 27 097 656 | (18 012 449) | 9 085 207 |
| Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты | 2024 | 15 651 256 | (9 912 394) | 5 738 862 | 2 002 613 | (1 734) | (83 847) | 82 641 | (986 570) | - | 17 570 022 | (10 818 057) | 6 751 965 |
| | 2023 | 13 564 171 | (9 033 559) | 4 530 612 | 2 195 507 | (73 364) | (108 422) | 106 256 | (911 727) | - | 15 651 256 | (9 912 394) | 5 738 862 |
| Земельные участки и объекты природопользования (объекты, потребительские свойства которых с течением времени не меняются) | 2024 | 11 737 | - | 11 737 | 2 732 | - | - | - | - | - | 14 469 | - | 14 469 |
| | 2023 | 11 737 | - | 11 737 | - | - | - | - | - | - | 11 737 | - | 11 737 |
| Инвестиционная недвижимость | 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2023 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

49

2.2 Амортизация основных средств (без учета амортизации обесценения)

тыс.руб.

| Наименование показателя | Период | На начало периода (-) | Изменение за период | | | На конец периода |
|--|--------|-----------------------|---------------------|------------|-------------------------|------------------|
| | | | Поступило (-) | Выбыло (+) | Начислено за период (-) | |
| | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Амортизация | 2024 | (57 012 854) | - | 136 961 | (4 691 524) | (61 567 417) |
| | 2023 | (52 473 551) | - | 118 644 | (4 657 947) | (57 012 854) |
| в том числе: | | | | | | |
| Здания | 2024 | (2 572 147) | - | 3 750 | (162 780) | (2 731 177) |
| | 2023 | (2 395 377) | - | 175 | (176 945) | (2 572 147) |
| Сооружения, кроме ЛЭП | 2024 | (2 003 722) | - | 508 | (160 520) | (2 163 734) |
| | 2023 | (1 832 534) | - | 427 | (171 615) | (2 003 722) |
| Линии электропередач и устройства к ним | 2024 | (26 901 860) | - | 36 700 | (2 141 777) | (29 006 937) |
| | 2023 | (24 766 981) | - | 9 626 | (2 144 505) | (26 901 860) |
| Машины и оборудование | 2024 | (15 753 016) | - | 13 398 | (1 196 099) | (16 935 717) |
| | 2023 | (14 538 717) | - | 2 180 | (1 216 479) | (15 753 016) |
| Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты | 2024 | (9 782 109) | - | 82 605 | (1 030 348) | (10 729 852) |
| | 2023 | (8 939 942) | - | 106 236 | (948 403) | (9 782 109) |

2.3 Обесценение основных средств

тыс.руб.

| Наименование показателя | Период | На начало периода (-) | Изменение за период | | | | На конец периода | |
|-------------------------|--------|-----------------------|-----------------------------|---------------|------------|--------------------------------------|------------------|-------------|
| | | | Амортизация обесценения (+) | Поступило (-) | Выбыло (+) | Признание убытков от обесценения (-) | | |
| | | | | | | | | 4 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Обесценение | 2024 | (8 313 622) | 865 754 | (121 814) | 2 663 | - | - | (7 627 019) |
| | 2023 | (6 364 769) | 670 056 | (2 619 612) | 703 | - | - | (8 313 622) |
| в том числе: | | | | | | | | |
| Здания | 2024 | (487 652) | 33 836 | (4 364) | 238 | - | - | (457 942) |
| | 2023 | (350 119) | 25 311 | (162 844) | - | - | - | (487 652) |
| Сооружения, кроме ЛЭП | 2024 | (522 096) | 42 795 | - | 25 | - | - | (479 276) |
| | 2023 | (359 994) | 33 965 | (196 071) | 4 | - | - | (522 096) |
| | 2024 | (4 914 156) | 421 580 | (111 107) | 2 350 | - | - | (4 601 333) |
| | 2023 | (4 914 156) | 421 580 | (111 107) | 2 350 | - | - | (4 601 333) |

50

| Наименование показателя | Период | На начало периода (-) | Изменение за период | | | | На конец периода |
|---|--------|-----------------------|-----------------------------|---------------|------------|--|------------------|
| | | | Амортизация обесценения (+) | Поступило (-) | Выбыло (+) | Признание убытков от обесценения (-) Восстановление ранее признанных убытков от обесценения (+) | |
| <i>Линии электропередачи и устройства к ним</i> | 2023 | (3 541 390) | 342 503 | (1 715 757) | 488 | - | (4 914 156) |
| | 2024 | (2 259 433) | 263 765 | (4 609) | 14 | - | (2 000 263) |
| <i>Машины и оборудование</i> | 2023 | (2 019 649) | 231 601 | (471 576) | 191 | - | (2 259 433) |
| | 2024 | (130 285) | 43 778 | (1 734) | 36 | - | (88 205) |
| <i>Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты</i> | 2023 | (93 617) | 36 676 | (73 364) | 20 | - | (130 285) |

2.4 Информация об изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкций и частичной ликвидации

тыс.руб.

| Наименование показателя | 2024 | 2023 | 2022 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции | 2 378 061 | 2 741 334 | 1 517 887 |
| Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации | 9 249 | 11 518 | 2 432 |

2.5 Информация об ином использовании основных средств

тыс.руб.

| Наименование показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------|------------|------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе | 111 246 | 125 444 | 121 422 |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе | - | - | - |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом | 7 840 855 | 7 818 943 | 7 693 787 |
| Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации | 159 104 | 77 926 | 78 052 |
| Основные средства, переведенные на консервацию | 38 903 | 33 940 | 30 447 |
| Иное использование основных средств (зalog и др.) | - | - | - |
| Основные средства, полученные безвозмездно для осуществления экономической деятельности | 199 752 | 124 089 | 75 780 |

Балансовая стоимость основных средств, полученных безвозмездно для осуществления экономической деятельности, на 31.12.2024 года составляет 199 752 тыс. рублей (на 31.12.2023 – 124 089 тыс. рублей; на 31.12.2022 – 75 780 тыс. рублей).

3 Капитальные вложения

Информация о капитальных вложениях раскрыта в составе табличного пояснения 3.1. «Наличие и движение капитальных вложений» и табличного пояснения 3.2. «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств».

3.1 Наличие и движение капитальных вложений

| Наименование показателя | Период | На начало периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения) | Изменения за период | | | | | Признание (-) Восстановление (+) обесценения | На конец периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения) |
|---|--------|---|---------------------|-----------|-------------|--|-------------|--|--|
| | | | затраты за период | Списано | | принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений | | | |
| | | | | Затраты | Обесценение | Затраты | Обесценение | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и техническому перевооружению основных средств | 2024 | 1 965 894 | 8 329 418 | (151 996) | 23 380 | (8 297 604) | 121 815 | - | 1 990 907 |
| | 2023 | 2 094 793 | 7 978 888 | (116 675) | 6 586 | (7 886 758) | (110 940) | - | 1 965 894 |
| в том числе: | | | | | | | | | |
| незавершенное строительство | 2024 | 712 737 | 5 670 236 | (23 064) | 23 308 | (5 885 523) | 115 798 | - | 613 492 |
| | 2023 | 1 056 886 | 5 890 258 | (15 269) | 6 560 | (6 121 757) | (103 941) | - | 712 737 |
| приобретение основных средств | 2024 | - | 1 324 775 | - | - | (1 324 775) | - | - | - |
| | 2023 | - | 1 342 152 | - | - | (1 342 152) | - | - | - |
| незавершенные НИР | 2024 | 308 902 | 400 589 | (32 769) | - | (182 797) | - | - | 493 925 |
| | 2023 | 252 859 | 300 195 | (31 706) | - | (212 446) | - | - | 308 902 |
| оборудование к установке | 2024 | 165 259 | (39 732) | (358) | 72 | - | 6 017 | - | 131 258 |
| | 2023 | 117 197 | 55 086 | (51) | 26 | - | (6 999) | - | 165 259 |
| прочие | 2024 | 778 996 | 973 550 | (95 805) | - | (904 509) | - | - | 752 232 |
| | 2023 | 667 851 | 391 197 | (69 649) | - | (210 403) | - | - | 778 996 |

3.2 Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

| Наименование показателя | Период | На начало периода | | | На конец периода | | |
|--|--------|-------------------------------|---|----------------------|-------------------------------|---|----------------------|
| | | учтенные по условиям договора | величина резерва по сомнительным долгам | балансовая стоимость | учтенные по условиям договора | величина резерва по сомнительным долгам | балансовая стоимость |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств | 2024 | 312 495 | - | 312 495 | 1 528 838 | - | 1 528 838 |
| | 2023 | 264 754 | - | 264 754 | 312 495 | - | 312 495 |

53

4 Права пользования активами и обязательства по аренде

Информация о наличии и движении прав пользования активами раскрыта в составе табличного пояснения «Наличие и движение прав пользования активами».

4.1 Наличие и движение прав пользования активами

| Наименование показателя | Период | На начало периода | | | Изменения за период | | | | | | | | На конец периода | | |
|--|--------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|--------------------------|-----------|--------------------------------------|--|---|---|---|-----------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| | | Первоначальная стоимость | накопленная амортизация и обесценение | остаточная стоимость | Первоначальная стоимость | | Накопления амортизации и обесценение | | | Признание (-), восстановление (+) обесценения | | | Первоначальная стоимость | накопленная амортизация и обесценение | остаточная стоимость |
| | | | | | поступило | выбыло | изменения условий договора | начислено амортизации (с учетом обесценения) | выбыло накопленной амортизации (с учетом амортизации и обесценения) | изменения условий договора | признание (-), восстановление (+) обесценения | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | |
| Права пользования активами | 2024 | 1 660 461 | (915 754) | 744 707 | 206 174 | (242 209) | 429 231 | (185 595) | 9 868 | - | - | 2 053 657 | (1 091 481) | 962 176 | |
| | 2023 | 1 601 191 | (652 245) | 948 946 | 67 177 | (27 813) | 19 906 | (258 939) | 21 205 | 1 433 | (27 208) | 1 660 461 | (915 754) | 744 707 | |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | |
| Земля и здания | 2024 | 763 851 | (343 755) | 420 096 | 16 394 | (66 352) | 25 928 | (81 665) | 8 946 | - | - | 739 821 | (416 474) | 323 347 | |
| | 2023 | 761 846 | (220 480) | 541 366 | 17 055 | (15 748) | 698 | (109 712) | 11 337 | 1 198 | (26 098) | 763 851 | (343 755) | 420 096 | |
| Линии электропередачи и устройства к ним | 2024 | 633 019 | (442 118) | 190 901 | 54 669 | (55 094) | 334 583 | (90 053) | 34 | - | - | 967 177 | (532 137) | 435 040 | |
| | 2023 | 601 058 | (340 764) | 260 294 | 16 154 | (2 715) | 18 522 | (103 085) | 2 647 | 23 | (939) | 633 019 | (442 118) | 190 901 | |
| Машины и оборудование | 2024 | 153 398 | (50 667) | 102 731 | 128 219 | (120 415) | 506 | 6 705 | 888 | - | - | 161 708 | (43 074) | 118 634 | |
| | 2023 | 133 617 | (26 396) | 107 221 | 22 319 | (3 277) | 739 | (25 553) | 1 416 | 17 | (171) | 153 398 | (50 667) | 102 731 | |
| Прочие | 2024 | 110 193 | (79 214) | 30 979 | 6 892 | (348) | 68 214 | (20 582) | - | - | - | 184 951 | (99 796) | 85 155 | |
| | 2023 | 104 670 | (64 605) | 40 065 | 11 649 | (6 073) | (53) | (20 609) | 5 805 | 195 | - | 110 193 | (79 214) | 30 979 | |

54

Основными объектами аренды Общества являются объекты электросетевого хозяйства и земельные участки (расходные договоры).

4.2. Информация об обязательствах по аренде:

тыс.руб.

| Наименование показателя | Код показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Краткосрочные обязательства по аренде | 1520 | 216 835 | 271 112 | 344 317 |
| Долгосрочные обязательства по аренде | 1450 | 858 937 | 581 924 | 742 933 |
| Итого обязательства по аренде | | 1 075 772 | 853 036 | 1 087 250 |

Проценты по обязательствам по аренде в сумме 84 824 тыс. руб. включены в состав показателя «Проценты к уплате» строки 2330 Отчета о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (в сумме 106 469 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2023 года).

Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде, включены в состав расходов по обычным видам деятельности в сумме 34 572 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (в сумме 24 580 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2023 года).

5 Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»

Общество провело тестирование основных средств на обесценение по состоянию на 31 декабря 2024 года в отношении генерирующих единиц: Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал. При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

| Ключевое допущение | По состоянию на 31 декабря 2023 | По состоянию на 31 декабря 2024 |
|--|---|---|
| Период прогнозирования | Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2024-2029 для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2024 год. | Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2025 - 2030 для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2025 год. |
| Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде | 4% | 4% |
| Прогноз тарифов на передачу электроэнергии | На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. | На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. |
| Прогноз объема реализации | В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования). | В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования). |

| Ключевое допущение | По состоянию на 31 декабря 2023 | По состоянию на 31 декабря 2024 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| Ставка дисконтирования (Номинальная ставка дисконтирования, определенная для целей теста на основе средневзвешенной стоимости капитала) | 11,97% | 13,71% |

По результатам проверки на обесценение по состоянию:

- на 31 декабря 2023 года было выявлено обесценения к признанию по Мурманскому филиалу на сумму 2 757 761 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2024 года не было выявлено обесценения к признанию, либо к восстановлению.

По результатам проверки на обесценение возмещаемая стоимость активов по состоянию на 31 декабря 2024 года составила по:

- Архангельскому филиалу 27 449 842 тыс. руб.;
- Вологодскому филиалу 16 226 558 тыс. руб.;
- Карельскому филиалу 28 615 875 тыс. руб.;
- Мурманскому филиалу 11 677 636 тыс. руб.;
- филиалу в Республике Коми 13 429 956 тыс. руб.;
- Новгородскому филиалу 15 701 461 тыс. руб.;
- Псковскому филиалу 8 584 350 тыс. руб.

6 Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

| Наименование показателя | тыс.руб. | | |
|--|------------------|------------------|----------------|
| | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
| i | 2 | 3 | 4 |
| НДС по долгосрочным авансам полученным | 2 173 003 | 1 073 889 | 80 172 |
| Лицензии на программное обеспечение (для периодов до 01.01.2024) | - | 805 208 | 178 329 |
| Прочие | 42 721 | 86 798 | 87 29 |
| Итого прочие внеоборотные активы | 2 215 724 | 1 965 895 | 267 230 |

7 Запасы

Запасы в отчетности отражены за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы».

Авансы поставщикам материалов по состоянию на 31 декабря 2024 года составили 38 594 тыс. руб., (на 31 декабря 2023 года 41 658 тыс. руб., на 31 декабря 2022 года 51 934 тыс. руб.).

У Общества отсутствуют запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

Информация о наличии и движении запасов в разрезе групп:

тыс.руб.

| Наименование показателя | Период | На начало периода | | поступления и затраты | Изменения за период | | убытков от обесценения | оборот запасов между их группами (видами) | На конец периода | | | |
|----------------------------|--------|-------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------|---|------------------------|---|------------------|------------------------|---------------|----------------------------------|
| | | себестоимость | величина резерва под обесценение | | выбыло | | | | себестоимость | резерв под обесценение | себестоимость | величина резерва под обесценение |
| | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | | |
| Запасы, всего | 2024 | 1 283 338 | - | 4 307 292 | (4 192 301) | - | - | - | 1 398 329 | - | | |
| | 2023 | 1 251 329 | - | 3 925 455 | (3 893 446) | - | - | - | 1 283 338 | - | | |
| Сырье и материалы | 2024 | 1 283 338 | - | 4 307 292 | (4 192 301) | - | - | - | 1 398 329 | - | | |
| | 2023 | 1 251 329 | - | 3 925 248 | (3 893 239) | - | - | - | 1 283 338 | - | | |
| Незавершенное производство | 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 2023 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| Прочие запасы и затраты | 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 2023 | - | - | 207 | (207) | - | - | - | - | - | | |

57

8 Финансовые вложения

8.1 Наличие и движение финансовых вложений

Движение долгосрочных финансовых вложений

тыс.руб.

| Наименование Показателя | Период | На начало периода | | Поступило | Изменения за период | | | На конец периода | |
|---|--------|--------------------------|--------------------|-----------|---------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|
| | | Первоначальная стоимость | Переоценка, резерв | | Выбыло первоначальной стоимости | Выбыло переоценки, резерва | Переоценка, резерв | Первоначальная стоимость | Переоценка, резерв |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Долгосрочные финансовые вложения, всего | 2024 | 2 095 079 | (1 822 060) | 3 104 568 | (100) | (222 323) | - | 5 199 547 | (2 044 383) |
| | 2023 | 2 129 096 | (1 883 500) | - | (34 017) | 6 065 | 55 375 | 2 095 079 | (1 822 060) |
| в том числе: | | | | | | | | | |
| Вклады в дочерние общества | 2024 | 12 736 | - | 3 104 568 | (100) | - | - | 3 117 204 | - |
| | 2023 | 36 219 | (5 136) | - | (23 483) | 5 136 | - | 12 736 | - |
| Вклады и займы в зависимые общества | 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2023 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Вклады в прочие организации (обращающиеся на ОРЦБ) | 2024 | 121 | (121) | - | - | - | - | 121 | (121) |
| | 2023 | 10 655 | (2 596) | - | (10 534) | 929 | 1 546 | 121 | (121) |
| Вклады в прочие организации (не обращающиеся на ОРЦБ) | 2024 | 2 222 | (1 283) | - | - | (57) | - | 2 222 | (1 340) |
| | 2023 | 2 222 | (1 178) | - | - | - | (105) | 2 222 | (1 283) |
| Депозитные вклады | 2024 | 2 080 000 | (1 820 656) | - | - | (222 266) | - | 2 080 000 | (2 042 922) |
| | 2023 | 2 080 000 | (1 874 590) | - | - | - | 53 934 | 2 080 000 | (1 820 656) |
| Облигационные займы | 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2023 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Предоставленные займы | 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2023 | - | - | - | - | - | - | - | - |

58

Движение краткосрочных финансовых вложений

тыс.руб.

| Наименование показателя | Период | На начало периода | | Изменения за период | | | | На конец периода | |
|--|--------|--------------------------|--------------------|---------------------|---------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|
| | | Первоначальная стоимость | Переоценка, резерв | Поступило | Выбыло первоначальной стоимости | Выбыло переоценки, резерва | Переоценка, резерв | Первоначальная стоимость | Переоценка, резерв |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Краткосрочные финансовые вложения, всего | 2024 | 4 692 | - | - | (1 229) | - | - | 3 463 | - |
| | 2023 | 33 963 | (29 271) | - | (29 271) | 29 271 | - | 4 692 | - |
| в том числе: | | | | | | | | | |
| Вклады в депозиты, с установленным сроком погашения свыше 3-х месяцев | 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2023 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Облигационные займы | 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2023 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Предоставленные займы | 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2023 | 29 271 | (29 271) | - | (29 271) | 29 271 | - | - | - |
| Прочие (Дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки прав требования) | 2024 | 4 692 | - | - | (1 229) | - | - | 3 463 | - |
| | 2023 | 4 692 | - | - | - | - | - | 4 692 | - |

59

8.2 Информация о первоначальной и балансовой стоимости финансовых вложений

тыс.руб.

| Наименование группы финансовых вложений | | 31.12.2024 | | 31.12.2023 | | 31.12.2022 | |
|--|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | | Первоначальная стоимость | Балансовая стоимость [*] | Первоначальная стоимость | Балансовая стоимость [*] | Первоначальная стоимость | Балансовая стоимость [*] |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| По текущей рыночной стоимости | Долгосрочные финансовые вложения | - | - | 121 | - | 10 655 | 8 059 |
| | Краткосрочные финансовые вложения | - | - | - | - | - | - |
| Текущая рыночная стоимость не определяется | Долгосрочные финансовые вложения | 5 199 547 | 3 155 164 | 2 094 958 | 273 019 | 2 118 441 | 237 537 |
| | Краткосрочные финансовые вложения | 3 463 | 3 463 | 4 692 | 4 692 | 33 963 | 4 692 |

[*] – Стоимость, по которой финансовые вложения отражены в бухгалтерском балансе (с учетом корректировок до текущей рыночной стоимости, резервов под обесценение, отнесенных на увеличение стоимости долговых ценных бумаг разницы между их первоначальной и номинальной стоимостью, курсовых разниц).

Переоценка финансовых вложений в 2022 и 2023 годах не производилась, по состоянию на 31.12.2024 г. в Обществе отсутствуют финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость.

8.3 Информация о балансовой стоимости финансовых вложений по видам

тыс.руб.

| Наименование показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------------|----------------|----------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Долгосрочные финансовые вложения, всего | 3 155 164 | 273 019 | 245 596 |
| в том числе: | | | |
| Вклады в дочерние общества | 3 117 204 | 12 736 | 31 083 |
| Вклады в зависимые общества | - | - | - |
| Вклады в прочие организации (обращающиеся на ОРЦБ) | - | - | 8 059 |
| Вклады в прочие организации (не обращающиеся на ОРЦБ) | 882 | 939 | 1 044 |
| Депозитные вклады | 37 078 | 259 344 | 205 410 |
| Облигационные займы | - | - | - |
| Предоставленные займы | - | - | - |
| Краткосрочные финансовые вложения, всего | 3 463 | 4 692 | 4 692 |
| в том числе: | | | |
| Вклады в депозиты, с установленным сроком погашения свыше 3-х месяцев | - | - | - |
| Облигационные займы | - | - | - |
| Предоставленные займы | - | - | - |
| Прочие (Дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки прав требования с дисконтом) | 3 463 | 4 692 | 4 692 |

В составе финансовых вложений по строке 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса на 31 декабря 2024 г. отражены финансовые вложения:

- вложение в ООО «Сетевые инвестиции» в виде вклада в уставный капитал. Обществу принадлежат 100 % долей в уставном капитале ООО «Сетевые инвестиции». Доля приобретена по договору купли-продажи от 25.11.2024, ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ: 2247802643339 от 26.11.2024. Стоимость финансового вложения в ООО «Сетевые инвестиции» составляет 3 104 568 тыс. руб. ООО «Сетевые инвестиции» является акционером АО «Прионежская сетевая компания» (далее АО «ПСК») с долей владения акциями 100 % минус одна акция.
АО «ПСК» является крупнейшей территориальной сетевой компанией Республики Карелия, второй по объему оказываемых услуг после Карельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад».
АО «ПСК» управляет 12 электросетевыми участками и отделом дизельной генерации, расположенными в 13 районах Республики Карелия. АО «ПСК» является субъектом естественных монополий, цены на продукцию и услуги которого подлежат обязательному государственному регулированию и утверждению органом государственного контроля – Государственным комитетом по ценам и тарифам Республики Карелия.
- субординированный депозитный вклад в Банк «Таврический» (АО), который Общество разместило в Банке в 2015 году в рамках проекта санации Банка. На 31 декабря 2024 г. номинальная сумма депозитного вклада Общества в Банк «Таврический» (АО) составила 2 080 000 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г. – 2 080 000 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г. – 2 080 000 тыс. руб.).
Особенностью начавшегося в 2015 году проекта санации Банка «Таврический» (АО) является участие в нем крупнейших кредиторов Банка, в том числе ПАО «МРСК Северо-Запада» путем внесения субординированного депозита в сумме 2 080 000 тыс. руб. сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51% годовых от суммы депозита.

Для целей составления бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество определяет расчетную стоимость субординированного депозита методом дисконтирования денежных потоков. С учётом особенностей субординированного депозита (депозит обладает характеристиками, существенно отличающимися его от типичного депозита) ставка дисконтирования определялась исходя из оценки рынка облигаций (сопоставимый сегмент) и расчёта альтернативной доходности по облигациям банков-аналогов Банка «Таврического» (АО), отражающей наличие финансовых рисков на рынке на дату оценки.

Сумма резерва на обесценение депозита по состоянию на 31 декабря 2024 г. составила 2 042 922 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г. – 1 820 656 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г. – 1 874 590 тыс. руб.).

В соответствии с ПБУ 18/02 Обществом от суммы резерва под обесценение данных финансовых вложений сформирован отложенный налоговый актив, который будет возмещен при учете депозита в составе внереализационных расходов для целей налогообложения при признании нереальности его взыскания. Стоимость отложенного налогового актива на 31 декабря 2024 г. составила 510 731 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г. – 364 131 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г. – 374 918 тыс. руб.).

В 2024 году отражено выбытие финансового вложения в акции Акционерного общества «Псковэнергосбыт» (акции обыкновенные именные в количестве 100 000 (Сто тысяч) штук, номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая акция, что составляет 100 % уставного капитала АО «Псковэнергосбыт»). В целях устранения аффилированности между электросетевыми и

энергосбытовыми компаниями, входящими в группу лиц ПАО «Россети», на основании предписаний ФАС России, в 1 квартале 2024 года реализованы 100% принадлежавших Обществу акций. Договор купли-продажи акций заключен 21.02.2024 по итогам закрытого по составу участников аукциона (с участием ограниченного круга претендентов), состоявшегося 19.02.2024 на электронной торговой площадке агента – АО «РАД». Цена договора составила 2 003 000 000,00 (два миллиарда три миллиона) рублей (НДС не облагается).

21.02.2024 приобретенные акции оплачены покупателем.

22.02.2024 Обществом получен перечисленный агентом задаток в размере 400 000 000,00 (четыреста миллионов) рублей (НДС не облагается).

26.02.2024 акции списаны с лицевого счета Общества в реестре акционеров АО «Псковэнергобыт».

8.4 Информация о резерве под обесценение финансовых вложений

тыс.руб.

| Наименование показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Резерв под обесценение финансовых вложений, всего | 2 044 262 | 1 821 939 | 1 910 175 |
| в том числе: | | | |
| -- по вложениям в уставные капиталы дочерних обществ | - | - | 5 136 |
| -- по займам выданным | - | - | 29 271 |
| -- по иным финансовым вложениям | 2 044 262 | 1 821 939 | 1 875 768 |
| Первоначальная стоимость финансовых вложений, в отношении которых создан резерв под обесценение | 2 081 821 | 2 081 821 | 2 134 575 |

У Общества отсутствуют финансовые вложения, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

9 Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

тыс.руб.

| Наименование показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Средства в кассе | - | - | 0 |
| Средства на расчетных счетах | 463 938 | 1 224 435 | 282 067 |
| Средства на валютных счетах | - | - | - |
| Средства на специальных счетах в банках | 79 312 | 26 691 | 20 487 |
| Переводы в пути | - | - | - |
| Итого денежные средства | 543 250 | 1 251 126 | 302 554 |
| Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев) | 7 280 059 | 1 450 000 | 3 050 000 |
| Итого денежные эквиваленты | 7 280 059 | 1 450 000 | 3 050 000 |
| Итого денежные средства и денежные эквиваленты | 7 823 309 | 2 701 126 | 3 352 554 |

Депозитные вклады размещены в финансовых учреждениях, которые считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2024 года составили 101 090 тыс. руб., (на 31 декабря 2023 года 60 511 тыс. руб., на 31 декабря 2022 года 797 тыс. руб.).

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств

тыс.руб.

| Наименование показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|------------------|------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Прочие поступления по текущей деятельности 4119 | 7 120 866 | 2 446 946 |
| Проценты за пользование денежными средствами | 105 832 | 150 478 |
| Расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к получению | 541 636 | 350 218 |
| НДС | 793 717 | - |
| Компенсация расходов по переустройству объектов (выносу сетей)* | 4 234 561 | 486 498 |
| Расчеты по обеспечительным платежам | 95 359 | 181 894 |
| Расчеты по имущественному страхованию | 181 259 | 83 262 |
| Расчеты по переуступке | 216 575 | 216 516 |
| Расчеты по агентским договорам | 201 056 | 113 959 |
| Налог на прибыль | 520 396 | 472 281 |
| Прочие поступления | 230 475 | 391 840 |
| Прочие платежи по текущей деятельности 4129 | 3 097 714 | 3 440 684 |
| Платежи по налогам (за исключением НДС, налога на прибыль) и фондам | 770 779 | 942 427 |
| НДС | - | 167 876 |
| Расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к уплате | 333 822 | 434 806 |
| Страховые платежи | 206 823 | 169 132 |
| Расчеты по аренде | 282 845 | 454 452 |
| Расчеты по агентским договорам | 246 703 | 205 506 |
| Расчеты с подотчетными лицами | 565 586 | 505 616 |
| Расчеты по обеспечительным платежам | 110 373 | 154 031 |
| Возврат денежных средств покупателям | 555 419 | 321 114 |
| Прочие выплаты | 25 364 | 85 724 |

* компенсация расходов по переустройству объектов (выносу сетей) учитывается в составе прочих доходов, согласно п. 3.16.11 Положения по учетной политике для целей бухгалтерского учета, утвержденного приказом № 701 от 29.12.23 от с учетом изменений

10 Дебиторская задолженность

10.1 Наличие дебиторской задолженности

тыс.руб.

| Наименование показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Дебиторская задолженность, всего | 5 730 894 | 4 751 462 | 5 144 993 |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 6 019 | 30 694 | 61 708 |
| Покупатели и заказчики | 3 915 | 90 | 261 |

63

| Наименование показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Авансы выданные | 886 | 496 | 1 154 |
| Прочие дебиторы: | 1 218 | 30 108 | 60 293 |
| <i>Расчеты по агентским договорам</i> | - | - | - |
| <i>Беспроцентные векселя</i> | - | - | - |
| <i>Расчеты по уступке прав требования</i> | - | 30 000 | 60 000 |
| <i>Расчеты по претензиям, штрафам, пеням и неустойкам</i> | 248 | - | - |
| <i>Прочие дебиторы</i> | 970 | 108 | 293 |
| Краткосрочная дебиторская задолженность | 5 724 875 | 4 720 768 | 5 083 285 |
| Покупатели и заказчики | 5 059 068 | 4 204 405 | 4 295 072 |
| Авансы выданные | 348 406 | 151 075 | 121 444 |
| Прочие дебиторы: | 317 401 | 365 288 | 666 769 |
| <i>Расчеты с бюджетом по налогам и страховым взносам</i> | 29 659 | 100 030 | 217 554 |
| <i>Расчеты по уступке прав требования</i> | 30 019 | 56 085 | 127 615 |
| <i>Расчеты по претензиям, штрафам, пеням и неустойкам</i> | 64 613 | 65 072 | 10 325 |
| <i>Расчеты по процентам (к получению)</i> | - | - | - |
| <i>Расчеты по агентским договорам</i> | 19 473 | 6 357 | 8 904 |
| <i>Прочие дебиторы</i> | 173 637 | 137 744 | 302 371 |

Дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов.

10.2 Резерв по сомнительным долгам

| Наименование показателя | Период | тыс.руб. | | | | |
|-------------------------------|--------|-------------------|-----------|---------------|--------------|------------------|
| | | На начало периода | Начислено | Восстановлено | Использовано | На конец периода |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Резерв по сомнительным долгам | 2024 | 3 661 527 | 272 956 | (239 848) | (630 656) | 3 063 979 |
| | 2023 | 5 971 708 | 410 812 | (577 108) | (2 143 885) | 3 661 527 |

10.3 Списание дебиторской задолженности

| Наименование показателя | тыс.руб. | | |
|--|------------|------------|------------|
| | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Сумма списанной за баланс задолженности неплатежеспособных дебиторов, всего: | 4 545 161 | 4 362 096 | 2 973 576 |

10.4 Просроченная дебиторская задолженность

тыс.руб.

| Наименование показателя | 31.12.2024 | | | 31.12.2023 | | | 31.12.2022 | | |
|---|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
| | По условиям договора | Резерв по сомнительным долгам* | Балансовая стоимость | По условиям договора | Резерв по сомнительным долгам* | Балансовая стоимость | По условиям договора | Резерв по сомнительным долгам* | Балансовая стоимость |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Просроченная дебиторская задолженность всего, в том числе: | 3 921 031 | (3 047 343) | 873 688 | 4 327 789 | (3 559 494) | 768 295 | 6 931 499 | (5 872 523) | 1 058 977 |
| Покупатели и заказчики | 3 087 889 | (2 266 639) | 821 250 | 3 323 001 | (2 654 999) | 668 002 | 5 448 998 | (4 470 001) | 978 997 |
| Авансы выданные | 32 965 | (32 306) | 658 | 32 811 | (31 859) | 952 | 39 961 | (36 883) | 3 079 |
| Прочие дебиторы | 800 177 | (748 398) | 51 780 | 971 977 | (872 636) | 99 341 | 1 442 540 | (1 365 639) | 76 901 |

* Резерв по сомнительным долгам на 31.12.2024 составляет 3 063 979 тыс. руб. (на 31.12.2023 - 3 661 527 тыс. руб., на 31.12.2022 - 5 971 708 тыс. руб.), в т. ч. по просроченной задолженности на 31.12.2024 - 3 047 343 тыс. руб. (на 31.12.2023 - 3 559 494 тыс. руб., на 31.12.2022 - 5 872 523 тыс. руб.) и по текущей задолженности на 31.12.2024 - 16 636 тыс. руб. (на 31.12.2023 - 102 033 тыс. руб., на 31.12.2022 - 99 185 тыс. руб.).

11 Капитал и резервы

11.1 Уставный капитал

Уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен. Уставный капитал Общества отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая в количестве 95 785 923 138 штук на общую сумму 9 578 592 тыс. руб.

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

В 2024 году решения об увеличении уставного капитала не принимались, дополнительные акции не размещались.

11.2 Резервный капитал

Резервный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г. составляет 478 930 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г. – 478 930 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г. – 478 930 тыс. руб.). Резервный капитал сформирован за счет отчислений от чистой прибыли Общества и достиг установленного размера (5% от уставного капитала).

11.3 Добавочный капитал

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей номинальную стоимость и суммы, полученные при реформировании (реструктуризации) электроэнергетической отрасли, завершённой в 2008 году.

| тыс.руб. | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Наименование показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Эмиссионный доход | 69 760 | 69 760 | 69 760 |
| Вклады акционеров в имущество Общества | - | - | - |
| Сумма добавочных капиталов присоединенных обществ при реорганизации | 808 858 | 808 858 | 808 858 |
| Безвозмездно полученные ценности | 438 808 | 438 808 | 438 808 |
| Средства от реализации акций на денежных аукционах | 1 056 | 1 056 | 1 056 |
| Итого добавочный капитал (без переоценки) | 1 318 482 | 1 318 482 | 1 318 482 |

11.4 Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Северо-Запад», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 18 июня 2024 г., принято решение (протокол от 18 июня 2024 г. № 20) не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества за 2023г.

11.5 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года. Базовая прибыль на акцию отражена по строке 2900 Ф2.

Разводненная прибыль (убыток) на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли (убытка) на акцию.

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|--|----------------|----------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Базовая прибыль (убыток) за отчетный год, тыс. руб. | 2 194 256 | (354 687) |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт. | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |
| Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. | 0,02291 | (0,00370) |

12 Кредиты и займы

12.1 Информация о движении заемных средств

тыс.руб.

| Наименование показателя | Долгосрочные | | Краткосрочные | |
|--|--------------|-------------|---------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Остаток задолженности по заемным средствам на начало периода | 2 250 000 | 4 697 000 | 11 899 432 | 12 612 652 |
| Получено заемных средств в отчетном периоде (в т. ч. овердрафт) | 1 000 000 | 3 500 000 | 15 795 674 | 9 057 362 |
| В результате перевода долгосрочной задолженности в краткосрочную | (2 250 000) | (3 943 200) | 2 250 000 | 3 943 200 |
| <i>[Для особых обстоятельств, следует раскрыть основание для перевода - например, предъявление банком требования о досрочном погашении долгосрочного кредита.]</i> | - | - | - | - |
| В результате перевода краткосрочной задолженности в долгосрочную | - | - | - | - |
| <i>[Для особых обстоятельств, следует раскрыть основание для перевода - например, реструктуризация задолженности по краткосрочному кредиту]</i> | - | - | - | - |
| Получено/(выбыло) задолженности по заемным средствам в результате реорганизации | - | - | - | - |
| Начислено процентов (в т. ч. овердрафт) | - | - | 2 499 984 | 1 385 609 |
| Погашено в части основной суммы долга (в т. ч. овердрафт) | - | (2 003 800) | (18 237 783) | (13 722 406) |
| Погашено в части начисленных процентов (в т. ч. овердрафт) | - | - | (2 413 905) | (1 376 985) |
| Курсовая разница | - | - | - | - |
| Остаток задолженности по заемным средствам на конец периода | 1 000 000 | 2 250 000 | 11 793 402 | 11 899 432 |

12.2 Информация о видах заемных средств

тыс.руб.

| Наименование показателя | Долгосрочные | | Краткосрочные | |
|------------------------------------|--------------|-----------|---------------|------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Обеспеченные кредиты и займы | - | - | - | - |
| Необеспеченные кредиты и займы | 1 000 000 | 2 250 000 | 11 671 091 | 11 863 200 |
| Обеспеченные облигационные займы | - | - | - | - |
| Необеспеченные облигационные займы | - | - | - | - |
| Проценты к уплате | - | - | 122 311 | 36 232 |

По состоянию на 31 декабря 2024 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Общества составила 27 600 000 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 31 657 362 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года величина денежных средств, которая может быть получена Обществом на условиях овердрафта, составила 0 тыс. руб. - в Обществе по состоянию на 31 декабря 2024 года отсутствовали договоры кредитования в форме овердрафта (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 500 000 тыс. руб.).

Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

12.3 Проценты по заемным средствам

тыс.руб.

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|---|------------------|------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, связанным с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов | - | - |
| Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов | 205 019 | 97 269 |
| Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы | 2 294 965 | 1 288 340 |
| Итого проценты, начисленные по заемным средствам | 2 499 984 | 1 385 609 |
| <i>Доходы от временного использования заемных средств в качестве финансовых вложений</i> | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | |
| <i>Доходы, учтенные при уменьшении расходов по займам, связанным с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива.</i> | - | - |

12.4 Информация о сроках погашения заемных средств

тыс.руб.

| Наименование показателя | Остаток задолженности по заемным средствам | В том числе по срокам погашения: | | | | | |
|--------------------------------|--|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| | | До 1 года | От 1 до 2 лет | От 2 до 3 лет | От 3 до 4 лет | От 4 до 5 лет | Свыше 5 лет |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Обеспеченные кредиты и займы | - | - | - | - | - | - | - |
| Необеспеченные кредиты и займы | 12 671 091 | 11 671 091 | 1 000 000 | - | - | - | - |

68

| Наименование показателя | Остаток задолженности по заемным средствам | В том числе по срокам погашения: | | | | | |
|--------------------------------------|--|----------------------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| | | До 1 года | От 1 до 2 лет | От 2 до 3 лет | От 3 до 4 лет | От 4 до 5 лет | Свыше 5 лет |
| Обеспеченные облигационные займы | - | - | - | - | - | - | - |
| Необеспеченные облигационные займы | - | - | - | - | - | - | - |
| Проценты к уплате | 122 311 | 122 311 | - | - | - | - | - |
| Итого на 31 декабря 2024 года | 12 793 402 | 11 793 402 | 1 000 000 | - | - | - | - |
| Обеспеченные кредиты и займы | - | - | - | - | - | - | - |
| Необеспеченные кредиты и займы | 14 113 200 | 11 863 200 | 2 250 000 | - | - | - | - |
| Обеспеченные облигационные займы | - | - | - | - | - | - | - |
| Необеспеченные облигационные займы | - | - | - | - | - | - | - |
| Проценты к уплате | 36 232 | 36 232 | - | - | - | - | - |
| Итого на 31 декабря 2023 года | 14 149 432 | 11 899 432 | 2 250 000 | - | - | - | - |
| Обеспеченные кредиты и займы | - | - | - | - | - | - | - |
| Необеспеченные кредиты и займы | 17 282 044 | 12 585 044 | 4 697 000 | - | - | - | - |
| Обеспеченные облигационные займы | - | - | - | - | - | - | - |
| Необеспеченные облигационные займы | - | - | - | - | - | - | - |
| Проценты к уплате | 27 608 | 27 608 | - | - | - | - | - |
| Итого на 31 декабря 2022 года | 17 309 652 | 12 612 652 | 4 697 000 | - | - | - | - |

13 Кредиторская задолженность

13.1 Наличие кредиторской задолженности

| Наименование показателя | тыс.руб. | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Кредиторская задолженность, всего | 30 263 708 | 16 616 383 | 11 376 011 |
| Прочие обязательства (долгосрочная кредиторская задолженность) | 19 255 210 | 7 309 175 | 1 522 029 |
| <i>Поставщики и подрядчики</i> | 238 007 | 257 371 | 264 627 |
| <i>Прочая кредиторская задолженность</i> | 19 017 203 | 7 051 804 | 1 257 402 |
| <i>Авансы полученные</i> | 13 051 357 | 6 443 927 | 509 753 |
| <i>Прочие кредиторы, в т.ч.:</i> | 5 106 909 | 24 846 | 4 716 |
| <i>ООО «ВСМ Две Столицы», предоплата по соглашениям о компенсации за переустройство сетей</i> | 4 049 532 | - | - |
| <i>субсидия -финансирование из бюджета</i> | 49 045 | - | - |
| <i>Средства целевого финансирования направленные на финансирование расходов на исполнение ППН</i> | 479 798 | - | - |

69

| Наименование показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| Обеспечительные платежи | - | 1 107 | - |
| Расчеты по обязательствам по аренде | 858 937 | 581 924 | 742 933 |
| Краткосрочная кредиторская задолженность | 11 008 498 | 9 307 208 | 9 853 982 |
| Поставщики и подрядчики | 3 588 040 | 2 917 051 | 3 357 408 |
| Задолженность перед персоналом | 667 348 | 605 890 | 542 943 |
| Расчеты с бюджетом по налогам и страховым взносам: | 2 309 366 | 1 869 376 | 2 344 364 |
| Задолженность по налогу на имущество | 77 440 | 44 912 | 136 993 |
| Задолженность по страховым взносам | 421 954 | 716 307 | 1 155 869 |
| Задолженность по налогу на добавленную стоимость | 1 703 447 | 854 055 | 929 152 |
| Задолженность по налогу на прибыль | 3 498 | 159 820 | - |
| Задолженность по прочим налогам и сборам | 103 027 | 94 282 | 122 350 |
| Авансы полученные: | 3 291 837 | 2 938 537 | 2 707 016 |
| По технологическому присоединению | 2 542 694 | 2 696 242 | 2 435 033 |
| За услуги по передаче электроэнергии | 27 145 | 13 408 | 18 748 |
| Прочие авансы | 721 998 | 228 887 | 253 235 |
| Прочие кредиторы: | 935 072 | 705 242 | 553 555 |
| Финансовое обеспечение | - | - | - |
| Расчеты по штрафам, пеням и неустойкам | - | 6 127 | 9 593 |
| Прочие кредиторы | 935 072 | 699 115 | 543 962 |
| Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов | - | - | 4 379 |
| Расчеты по обязательствам по аренде | 216 835 | 271 112 | 344 317 |

13.2 Просроченная кредиторская задолженность

тыс.руб.

| Наименование показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Просроченная кредиторская задолженность всего, в том числе: | 780 457 | 903 168 | 410 833 |
| Поставщики и подрядчики | 208 309 | 272 891 | 254 407 |
| Авансы полученные | 535 033 | 612 587 | 91 105 |
| Прочие кредиторы | 37 115 | 17 690 | 65 321 |

14 Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

тыс.руб.

| Наименование показателя | Период | Остаток на начало периода | Начислено | Использование | Восстановлено | Остаток на конец периода |
|--|--------|---------------------------|-----------|---------------|---------------|--------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Оценочные обязательства, всего | 2024 | 1 543 146 | 2 380 496 | (2 313 553) | (50 841) | 1 559 248 |
| | 2023 | 1 767 457 | 2 094 274 | (2 192 750) | (125 835) | 1 543 146 |
| в том числе: | | | | | | |
| <i>Оценочные обязательства по реструктуризации Общества, продажи или прекращения какого-либо направления деятельности Общества, закрытие подразделений Общества или их перемещение в другой географический регион и др.</i> | 2024 | - | - | - | - | - |
| | 2023 | - | - | - | - | - |
| <i>Оценочные обязательства не завершённых на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества</i> | 2024 | 180 100 | 42 190 | (123 084) | (50 841) | 48 365 |
| | 2023 | 454 921 | 105 124 | (254 341) | (125 604) | 180 100 |
| <i>Оценочные обязательства по оплате отпусков</i> | 2024 | 763 847 | 1 915 036 | (1 767 343) | - | 911 540 |
| | 2023 | 702 332 | 1 631 417 | (1 569 902) | - | 763 847 |
| <i>Оценочное обязательство по оплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год</i> | 2024 | 439 444 | 397 315 | (334 849) | - | 501 910 |
| | 2023 | 468 297 | 321 360 | (350 213) | - | 439 444 |
| <i>Оценочное обязательство по оплате выходных пособий</i> | 2024 | - | - | - | - | - |
| | 2023 | - | - | - | - | - |
| <i>Оценочные обязательства по лесовосстановлению</i> | 2024 | 159 755 | 25 955 | (88 277) | - | 97 433 |
| | 2023 | 141 907 | 36 373 | (18 294) | (231) | 159 755 |
| <i>Оценочное обязательство по налогу на сверхприбыль</i> | 2024 | - | - | - | - | - |
| | 2023 | - | - | - | - | - |

15 Условные обязательства

Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

Судебные разбирательства

Общество является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Общества и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

Отраженные в отчетности оценочные обязательства сформированы, в отношении контрагентов: по состоянию на 31 декабря 2024 г. создан резерв под оценочные обязательства по незавершенным судебным делам в сумме 48 366 тыс. руб., в том числе:

по неурегулированным разногласиям в части расходов на приобретение электроэнергии на компенсацию потерь со сбытовыми компаниями, возникшим по объемам переданной электроэнергии по признанию актов безучетного потребления электроэнергии и др.

16 Налоги

16.1 Налог на прибыль организации

В случае, когда Налоговым кодексом РФ предусмотрено применение разных ставок налога на прибыль (например, в отношении отдельных видов доходов, в отношении прибыли, получаемой в разных регионах), текущий налог на прибыль, изменение отложенных налоговых обязательств, изменение отложенных налоговых активов отражаются в отчете о финансовых результатах итоговыми суммами с раскрытием результатов применения разных ставок в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В 2024 году Обществом получены доходы, облагаемые по ставке 20% в соответствии с п.1 ст. 284 НК РФ и по ставке 0% в соответствии с п.4.1 ст. 284 НК РФ. В «Отчете о финансовых результатах» по строке 2300 «Прибыль до налогообложения» в сумме 2 660 923 тыс. руб. (в т.ч. по ставке 20% в сумме 659 454 тыс. руб. от обычных видов деятельности, по ставке 0% в сумме 2 001 470 тыс. руб. от продажи долей в АО «Псковэнергообит»), за 2023 год в сумме (446 272) тыс. руб. (в т.ч. по ставке 20% (446 272) тыс. руб.).

В таблице раскрыты условный доход/расход, постоянные налоговые доходы/ расходы и отложенные налоги по ставке 20%.

тыс.руб.

| Наименование показателя | 2024 | | 2023 | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Разница | Налоговый эффект | Разница | Налоговый эффект |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Условный расход по налогу на прибыль / (Условный доход по налогу на прибыль) | 131 891 | | (89 254) | |
| Постоянные налоговые расходы (ПНР) | | | | |
| По расходам, не учитываемым для целей налогообложения (расходы сверх установленных лимитов отнесения к принимаемым для целей налогообложения и др.) | 500 257 | 100 051 | 351 545 | 70 309 |
| По иным основаниям | 69 604 | 13 920 | 2 110 | 422 |
| в том числе: | | | | |
| - | - | - | - | - |
| Итого ПНР | 569 861 | 113 971 | 353 655 | 70 731 |
| Постоянные налоговые доходы (ПНД) | | | | |
| По доходам, не учитываемым для целей налогообложения (дивиденды) | 103 500 | 20 700 | 376 300 | 75 260 |
| По иным основаниям | 27 210 | 5 442 | | |
| в том числе: | | | | |
| - | - | - | - | - |
| Итого ПНД | 130 710 | 26 142 | 376 300 | 75 260 |
| Отложенные налоговые активы (ОНА) | | | | |
| Начисление ОНА | 9 528 455 | 1 905 691 | 6 477 270 | 1 302 146 |
| По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете (обесценение ОС) | - | - | 3 397 370 | 679 474 |
| По оценочным обязательствам | 496 650 | 99 330 | 609 970 | 121 994 |
| По резервам сомнительных долгов | 58 835 | 11 767 | 155 315 | 31 063 |
| По иным основаниям | 5 309 335 | 1 061 867 | 333 465 | 66 693 |
| в том числе: | | | | |
| пересчет ставки налога | 5 037 680 | 1 007 536 | - | - |
| Погашение ОНА | 3 579 005 | 715 801 | 5 035 600 | 1 007 120 |
| Различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете | 721 380 | 144 276 | 1 428 580 | 285 716 |
| По оценочным обязательствам | 495 840 | 99 168 | 834 280 | 166 856 |
| По резервам сомнительных долгов | 355 450 | 71 090 | 876 585 | 175 317 |
| По иным основаниям | 590 645 | 118 129 | 1 130 595 | 226 119 |
| в том числе: | | | | |
| - | - | - | - | - |
| Итого изменение ОНА для целей расчета налога на прибыль | 5 949 450 | 1 189 890 | 1 441 670 | 295 026 |
| Отложенные налоговые обязательства (ОНО) | | | | |
| Начисление ОНО | 8 777 255 | 1 755 451 | 1 571 155 | 314 231 |
| По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете | 1 780 710 | 356 142 | 1 126 730 | 225 346 |

73

| Наименование показателя | 2024 | | 2023 | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Разница | Налоговый эффект | Разница | Налоговый эффект |
| По затратам на уплату процентов по кредитам, используемым на приобретение (строительство) основных средств | 197 135 | 39 427 | 94 485 | 18 897 |
| Разница в оценке незавершенного производства и стоимости остатка готовой продукции | - | - | - | - |
| По иным основаниям | 6 275 170 | 1 255 034 | 755 | 151 |
| в том числе: | | | | |
| пересчет ставки налога | 6 267 780 | 1 253 556 | - | - |
| Погашение ОНО | 333 190 | 66 638 | 554 000 | 110 800 |
| По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете | - | - | 25 | 5 |
| По затратам на уплату процентов по кредитам, используемым на приобретение (строительство) основных средств | 180 790 | 36 158 | - | - |
| Разница в оценке незавершенного производства и стоимости остатка готовой продукции | - | - | - | - |
| По иным основаниям | 118 070 | 23 614 | 285 735 | 57 147 |
| в том числе: | | | | |
| - | - | - | - | - |
| Итого изменение ОНО для целей расчета налога на прибыль | 8 444 065 | 1 688 813 | 1 017 155 | 203 431 |
| Налогооблагаемая прибыль / (убыток) | (258 970) | | 799 100 | |
| Использование налоговых убытков прошлых лет | - | | - | |
| Налогооблагаемая прибыль после использования налоговых убытков прошлых лет | - | | 799 100 | |
| Текущий налог на прибыль | - | | 159 820 | |

Применяемые ставки по налогу на прибыль

12.07.2024 г. был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», предусматривающий повышение ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 01.01.2025 г..

В связи с принятием указанного закона в настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности отражено:

- увеличение отложенных налоговых активов на 1 007 536 тыс. руб. и увеличение отложенных налоговых обязательств на 1 253 556 тыс. руб.;
- признание дополнительного расхода по отложенному налогу, относящегося к пересчету отложенных налоговых активов и обязательств по новым ставкам, которые будут действовать в периодах возмещения таких активов и обязательств после 01.01.2025 г. в сумме 246 020 тыс. руб. (строка 2412 «Отложенный налог на прибыль» Отчета о финансовых результатах).

На суммы текущего налога на прибыль за 2024 год данное изменение законодательства не повлияло.

Применимые к Обществу ставки налога на прибыль составили 20% – в 2024 г., 0% – в 2024 г., 20 % - в 2023 г.

По состоянию на отчетную дату Общество представляет отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства развернуто.

16.2 Текущий налог на прибыль

тыс.руб.

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|---|--------|---------|
| 1 | 2 | 3 |
| Текущий налог на прибыль: | | |
| текущий налог на прибыль отчетного периода | - | 159 820 |
| Сумма доплаты (переплаты) налога на прибыль за предыдущие отчетные (налоговые) периоды, не влияющая на текущий налог на прибыль отчетного периода | 32 279 | 99 695 |

16.3 Изменение отложенных налогов

тыс.руб.

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|---|-----------|-------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Отложенные налоговые активы | | |
| На начало отчетного года | | |
| [строка 1180] Бухгалтерского баланса | 3 940 682 | 3 582 323 |
| Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода | 898 156 | 1 498 471 |
| [строка 2412] ОФР | | |
| Начислено в отчетном году по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода | - | - |
| [строка 2530] ОФР | | |
| Погашено в отчетном году | (714 842) | (1 141 388) |
| [строка 2412] ОФР | | |
| Списано в отчетном году | (959) | - |
| [в том числе в связи со снижением вероятности того, что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах] | | |
| [строка 2412] ОФР | | |
| Восстановлен отложенный налоговый актив, ранее списанный в связи с отсутствием возмещаемой на счет прибылей и убытков | - | - |
| [строка 2412] ОФР | | |
| Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых активов в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года | 1 007 535 | - |
| [строка 2412] ОФР | | |
| На конец отчетного года | | |
| [строка 1180] Бухгалтерского баланса | 5 130 572 | 3 939 406 |
| Отложенные налоговые обязательства | | |
| На начало отчетного года | | |
| [строка 1420] Бухгалтерского баланса | 4 609 999 | 4 404 511 |
| Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода | 501 895 | 356 238 |
| [строка 2412] ОФР | | |
| Начислено в отчетном году по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода | - | - |
| [строка 2530] ОФР | | |
| Погашено в отчетном году | (66 582) | (150 750) |
| [строка 2412] ОФР | | |
| Списано в отчетном году | (56) | - |
| [строка 2412] ОФР | | |

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|---|------------------|------------------|
| Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых обязательств в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года [строка 2412] ОФР | 1 253 556 | - |
| На конец отчетного года [строка 1420] Бухгалтерского баланса | 6 298 812 | 4 609 999 |

16.4 Прочие налоги и сборы

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Прочие налоги и сборы: | 333 175 | 361 841 |
| налог на имущество | 309 942 | 338 621 |
| иные налоги и сборы | 23 233 | 23 220 |
| иные виды | - | - |

17 Информация о доходах и расходах

17.1 Выручка

Выручка Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость): | 59 376 270 | 53 358 966 |
| услуги по передаче электроэнергии | 55 224 044 | 50 684 562 |
| услуги по технологическому присоединению | 2 357 786 | 1 334 826 |
| доходы от аренды | 347 256 | 308 066 |
| прочая деятельность | 1 447 184 | 1 031 512 |

17.2 Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|--|---------------------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг: | (55 705 517) | (49 571 938) |
| услуги по передаче электроэнергии | (53 984 017) | (48 420 455) |
| услуги по технологическому присоединению | (443 745) | (357 567) |
| услуги от сдачи имущества в аренду | (72 884) | (64 954) |
| прочая деятельность | (1 204 871) | (728 962) |
| Управленческие расходы | (1 641 292) | (1 511 311) |
| Коммерческие расходы | - | (2 915) |

Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах

тыс.руб.

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|--|---------------------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Материальные затраты | (32 383 768) | (28 709 344) |
| Затраты на оплату труда | (12 890 583) | (11 223 714) |
| Отчисления на социальные нужды | (3 850 801) | (3 341 298) |
| Амортизация | (4 272 612) | (4 152 677) |
| Прочие затраты | (2 307 753) | (2 144 905) |
| - в том числе: | | |
| налоги и государственная пошлина | (353 635) | (369 212) |
| межевание | (245 634) | (171 450) |
| расходы на охрану объектов | (380 759) | (365 302) |
| командировочные расходы | (292 863) | (262 569) |
| услуги по системному анализу, разработке и покупке ПО, тех поддержка | (228 770) | (190 325) |
| расходы на страхование | (149 209) | (110 954) |
| услуги по уборке помещений и территорий | (136 455) | (121 988) |
| Итого по элементам | (55 705 517) | (49 571 938) |
| Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др. | - | - |
| Итого расходы по обычным видам деятельности | (55 705 517) | (49 571 938) |

17.3 Проценты к получению

тыс.руб.

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|---|----------------|----------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Проценты по банковским депозитам | 778 111 | 124 460 |
| Проценты по займам выданным | - | 2 982 |
| Иные проценты к получению | 112 448 | 150 980 |
| Итого по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах | 890 559 | 275 422 |

17.4 Проценты к уплате

тыс.руб.

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|--|--------------------|--------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Проценты по кредитам полученным | (2 294 965) | (1 288 340) |
| Проценты по займам полученным | | |
| Проценты по арендным обязательствам | (84 825) | (106 469) |
| Проценты по облигационным займам | | |
| Иные проценты к уплате | | |
| Итого по строке «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах | (2 379 790) | (1 394 809) |

17.5 Прочие доходы и расходы

тыс.руб.

| Наименование показателя | 2024 | | 2023 | |
|---|-----------|-----------|---------|-------------|
| | Доходы | Расходы | Доходы | Расходы |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Прибыль/(убыток) от продажи и иного выбытия основных средств | 5 241 | (5) | 8 453 | (5) |
| Прибыль/(убыток) от продажи и иного выбытия капитальных вложений в основные средства | - | - | - | - |
| Прибыль/(убыток) от продажи и иного выбытия капитальных вложений в нематериальные активы | - | - | - | - |
| Прибыль/(убыток) от полного или частичного прекращения договора аренды/изменения договора аренды | 24 375 | - | 18 029 | (12 946) |
| Прибыль/(убыток) от продажи ценных бумаг | 2 001 470 | - | 874 | - |
| Доходы и расходы от продажи нематериальных активов | - | - | - | - |
| Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости | - | - | 1 546 | - |
| Прибыль/(убыток) прошлых лет выявленная в отчетном периоде | 170 828 | (198 215) | 77 878 | (231 906) |
| Прибыль/(убыток) от покупки иностранной валюты | - | - | - | - |
| Продажа иных активов | 10 105 | - | 15 470 | - |
| Доход в виде возмещения убытков, связанных с обесценением или утратой объектов основных средств, капитальных вложений, предоставленного Обществу другими лицами | - | - | - | - |
| Оприходование излишков, списание недостач и потерь, неликвидного имущества, выявленных в результате инвентаризации | 9 280 | (77 126) | 25 375 | (57 882) |
| Резерв сомнительных долгов | 224 818 | (272 956) | 552 195 | (311 762) |
| Резерв под обесценение финансовых вложений | - | (222 323) | 83 205 | (105) |
| Оценочные обязательства (по судебным делам , на оплату предстоящих отпусков, под годовое вознаграждение) | 50 841 | (31 617) | 125 604 | (91 094) |
| Обесценение (восстановление обесценения) основных средств и прав пользования активами | 6 850 | - | 4 175 | (2 757 761) |
| Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте, | - | - | - | - |
| в том числе: | | | | |
| Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии | 32 985 | - | 24 950 | - |
| Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке | 78 845 | - | 619 734 | - |
| Страховые выплаты к получению | 196 993 | - | 93 192 | - |
| Поступления в счет погашения ранее списанной в убыток задолженности неплатежеспособных дебиторов | 1 620 | - | 14 721 | - |
| Результат чрезвычайных ситуаций | - | - | - | - |
| Суммы уценки/дооценки внеоборотных активов, отнесенные на прочие расходы/прочие доходы | - | - | - | - |
| Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании | 511 403 | (104 962) | 315 946 | (109 220) |
| Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам | - | (639 764) | - | (585 581) |
| Компенсация расходов по устройству объектов | 399 839 | - | 350 762 | - |

78

| Наименование показателя | 2024 | | 2023 | |
|------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| | Доходы | Расходы | Доходы | Расходы |
| иные операции | 128 563 | (289 884) | 118 588 | (268 426) |
| Итого прочие доходы/расходы | 3 854 056 | (1 836 852) | 2 450 697 | (4 426 688) |

В отчете о финансовых результатах показатели прочих доходов и прочих расходов, связанные с одним или несколькими аналогичными фактами хозяйственной жизни, зачитываются, за исключением случаев, когда:

раздельное представление таких доходов и расходов способно повлиять на решения пользователей бухгалтерской отчетности;

иной порядок представления показателей таких доходов и расходов установлен федеральными или отраслевыми стандартами.

Прочие Доходы и расходы, возникшие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной жизни, не являются существенными для характеристики финансового положения Общества отражаются в отчетности свернуто:

- от реализации основных средств;
- от реализации квартир;
- от реализации запасов;
- от реализации ценных бумаг;
- от реализации валюты;
- от реализации нематериальных активов;
- расходы от реализации других активов.

18 Связанные стороны

В ходе своей обычной деятельности Общество совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с российским законодательством. Операции со связанными сторонами осуществляются по регулируемым тарифам, либо на обычных коммерческих условиях. Основная форма расчетов со связанными сторонами - денежные средства.

В состав связанных сторон Общества для целей раскрытия информации включаются его дочерние общества, материнская компания ПАО «Россети», дочерние общества ПАО «Россети», основной управленческий персонал, а также негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества, компании с участием государства.

Информация о вознаграждении, выплачиваемом основному управленческому персоналу, приведена в разделе 23 «Вознаграждение, выплачиваемое членам Правления, Совета Директоров, ревизионных комиссий».

Информация об операциях с негосударственными пенсионными фондами, действующими в интересах работников Общества, приведена в разделе 25 «Отношения с негосударственными пенсионными фондами».

Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон: материнская компания, дочерние общества, иные связанные компании.

18.1 Выручка Общества от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам:

| тыс.руб. | | |
|---|-------------------|-------------------|
| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
| 1 | 2 | 3 |
| Услуги по передаче электроэнергии: | | |
| <i>в том числе материнской компании</i> | - | - |
| <i>в том числе дочерним обществам</i> | 982 214 | 4 890 292 |
| <i>в том числе иным связанным компаниям</i> | 19 369 653 | 12 225 422 |
| Итого по услугам по передаче электроэнергии | 20 351 867 | 17 115 714 |
| Услуги по технологическому присоединению: | | |
| <i>в том числе материнской компании</i> | - | - |
| <i>в том числе дочерним обществам</i> | - | - |
| <i>в том числе иным связанным компаниям</i> | 730 159 | 559 023 |
| Итого по услугам по технологическому присоединению | 730 159 | 559 023 |
| Прочие виды выручки: | | |
| <i>в том числе материнской компании</i> | 1 669 | 1 667 |
| <i>в том числе дочерним обществам</i> | 14 470 | 16 333 |
| <i>в том числе иным связанным компаниям</i> | 657 554 | 521 370 |
| Итого по прочим видам выручки | 673 693 | 539 370 |
| ИТОГО выручка от продаж связанным сторонам | 21 755 719 | 18 214 107 |
| Прочий доход: | | |
| <i>в том числе материнской компании</i> | - | 1 254 |
| <i>в том числе дочерним обществам</i> | 109 458 | 398 808 |
| <i>в том числе иным связанным компаниям</i> | 1 001 193 | 405 935 |
| ИТОГО по прочий доход | 1 110 651 | 805 997 |

18.2 Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

| тыс.руб. | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
| 1 | 2 | 3 |
| Работы и услуги производственного характера, в том числе: | | |
| <i>от материнской компании</i> | 8 774 444 | 8 280 862 |
| <i>от дочерних обществ</i> | 370 235 | 1 005 565 |
| <i>от иных связанных компаний</i> | 7 971 760 | 5 491 833 |
| Итого работы и услуги производственного характера | 17 116 439 | 14 778 260 |
| Услуги связи, в том числе: | | |
| <i>от материнской компании</i> | - | - |
| <i>от дочерних обществ</i> | - | - |
| <i>от иных связанных компаний</i> | 74 430 | 68 247 |
| Итого по услугам связи | 74 430 | 68 247 |
| Строительство, в том числе: | | |
| <i>от материнской компании</i> | - | - |
| <i>от дочерних обществ</i> | 1 685 019 | 1 449 434 |
| <i>от иных связанных компаний</i> | 170 799 | 101 566 |
| Итого Строительство | 1 855 818 | 1 551 000 |
| Приобретение материалов и основных средств, в том числе: | | |

80

| Наименование показателя | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| <i>от материнской компании</i> | - | - |
| <i>от дочерних обществ</i> | - | 69 572 |
| <i>от иных связанных компаний</i> | 186 382 | 141 941 |
| Итого приобретение материалов и основных средств | 186 382 | 211 513 |
| Приобретение НМА и НИОКР, в том числе: | | |
| <i>от материнской компании</i> | - | - |
| <i>от дочерних обществ</i> | - | - |
| <i>от иных связанных компаний</i> | 61 244 | - |
| Итого НМА и НИОКР | 61 244 | - |
| Информационные услуги и ПО, в том числе: | | |
| <i>от материнской компании</i> | - | 9 835 |
| <i>от дочерних обществ</i> | 18 000 | 8 083 |
| <i>от иных связанных компаний</i> | 125 772 | 352 624 |
| Итого информационные услуги и ПО | 143 772 | 370 542 |
| Консультационные услуги, в том числе: | | |
| <i>от материнской компании</i> | 7 254 | 6 893 |
| <i>от дочерних обществ</i> | - | - |
| <i>от иных связанных компаний</i> | 5 907 | 6 442 |
| Итого консультационные услуги | 13 161 | 13 335 |
| Аренда имущества, в том числе: | | |
| <i>от материнской компании</i> | 33 | 33 |
| <i>от дочерних обществ</i> | - | - |
| <i>от иных связанных компаний</i> | 17 990 | 20 603 |
| Итого аренда имущества | 18 023 | 20 636 |
| Прочие услуги, в том числе: | | |
| <i>от материнской компании</i> | 33 | 33 |
| <i>от дочерних обществ</i> | 1 630 094 | 1 608 636 |
| <i>от иных связанных компаний</i> | 281 619 | 151 693 |
| Итого прочие услуги | 1 911 746 | 1 760 362 |
| ИТОГО себестоимость закупок у связанных сторон | 21 381 015 | 18 773 895 |
| Прочие расходы, в том числе: | | |
| <i>от материнской компании</i> | - | - |
| <i>от дочерних обществ</i> | 209 | - |
| <i>от иных связанных компаний</i> | 94 950 | 53 297 |
| Итого прочие расходы | 95 159 | 53 297 |
| Расходы в виде процентов по кредитам и займам, в том числе: | | |
| <i>от материнской компании</i> | - | - |
| <i>от дочерних обществ</i> | - | - |
| <i>от иных связанных компаний</i> | 1 776 760 | 1 077 770 |
| Итого прочие расходы | 1 776 760 | 1 077 770 |
| ИТОГО прочие расходы у связанных сторон | 1 871 919 | 1 131 067 |

18.3 Состояние расчетов со связанными сторонами

Дебиторская задолженность и долговые финансовые вложения связанных сторон

| Наименование показателя | 31.12.2024 | | 31.12.2023 | | 31.12.2022 | |
|---|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | задолженность | резерв | задолженность | резерв | задолженность | резерв |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, в том числе: | 2 383 396 | 147 627 | 2 101 092 | 428 527 | 2 395 558 | 773 037 |
| <i>перед материнской компанией</i> | 37 | - | 62 | - | - | - |
| <i>перед дочерними обществами</i> | 4 179 | - | 120 970 | - | 132 822 | - |
| <i>перед иными связанными сторонами</i> | 2 379 180 | 147 627 | 1 980 060 | 428 527 | 2 262 736 | 773 037 |
| Авансы выданные, в том числе: | 1 728 138 | - | 340 233 | - | 359 156 | - |
| <i>перед материнской компанией</i> | 8 231 | - | 8 296 | - | - | - |
| <i>перед дочерними обществами</i> | 1 700 369 | - | 306 633 | - | 322 879 | - |
| <i>перед иными связанными сторонами</i> | 19 538 | - | 25 304 | - | 36 277 | - |
| Прочая дебиторская задолженность, в том числе | 208 584 | 136 723 | 147 403 | 124 616 | 354 730 | 36 854 |
| <i>перед материнской компанией</i> | | | - | - | - | - |
| <i>перед дочерними обществами</i> | 15 986 | 15 950 | 18 331 | 17 450 | 180 804 | 36 846 |
| <i>перед иными связанными сторонами</i> | 192 598 | 120 773 | 129 072 | 107 166 | 173 926 | 8 |
| ИТОГО дебиторская задолженность связанных сторон | 4 320 118 | 284 350 | 2 588 728 | 553 143 | 3 109 444 | 809 891 |

Кредиторская задолженность связанных сторон и займы полученные от связанных сторон

| Наименование показателя | тыс. руб | | |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе: | 101 405 | 108 486 | 115 291 |
| <i>с материнской компанией</i> | - | - | - |
| <i>с дочерними обществами</i> | - | - | - |
| <i>с иными связанными сторонами</i> | 101 405 | 108 486 | 115 291 |
| Расчеты по авансам полученным, в том числе: | 10 701 207 | 5 297 583 | 98 985 |
| <i>с материнской компанией</i> | 26 | 26 | - |
| <i>с дочерними обществами</i> | - | - | - |
| <i>с иными связанными сторонами</i> | 10 701 181 | 5 297 557 | 98 985 |
| Прочая кредиторская задолженность, в том числе: | 4 093 939 | 18 170 | 2 856 |
| <i>с материнской компанией</i> | - | - | - |
| <i>с дочерними обществами</i> | - | - | - |
| <i>с иными связанными сторонами</i> | 4 093 939 | 18 170 | 2 856 |
| ИТОГО долгосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами | 14 896 551 | 5 424 239 | 217 132 |
| Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе: | 1 570 350 | 1 250 360 | 1 684 444 |
| <i>с материнской компанией</i> | 731 063 | 682 691 | 18 181 |
| <i>с дочерними обществами</i> | 159 554 | 103 368 | 567 016 |
| <i>с иными связанными сторонами</i> | 679 733 | 464 301 | 1 099 247 |
| Расчеты по авансам полученным, в том числе: | 1 057 990 | 989 652 | 1 214 566 |
| <i>с материнской компанией</i> | 1 | 1 | - |
| <i>с дочерними обществами</i> | - | - | - |
| <i>с иными связанными сторонами</i> | 1 057 989 | 989 651 | 1 214 566 |

82

| Наименование показателя | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Прочая кредиторская задолженность, в том числе: | 537 365 | 372 863 | 125 859 |
| с материнской компанией | 20 629 | 20 615 | - |
| с дочерними обществами | 8 561 | 6 453 | 54 087 |
| с иными связанными сторонами | 508 175 | 345 795 | 71 772 |
| ИТОГО краткосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами | 3 165 705 | 2 612 875 | 3 024 869 |
| Долгосрочные займы полученные, в том числе: | 1 000 000 | 1 250 000 | 2 697 000 |
| от материнской компании | - | - | - |
| от дочерних обществ | - | - | - |
| от иных связанных сторон | 1 000 000 | 1 250 000 | 2 697 000 |
| Краткосрочные займы полученные, в том числе: | 10 718 590 | 10 825 992 | 12 546 357 |
| от материнской компании | - | - | - |
| от дочерних обществ | - | - | - |
| от иных связанных сторон | 10 718 590 | 10 825 992 | 12 546 357 |
| ИТОГО по заемным средствам связанных сторон | 11 718 590 | 12 075 992 | 15 243 357 |

18.4 Денежные потоки по операциям со связанными сторонами

| Наименование показателя | тыс.руб. | |
|---|---------------------|---------------------|
| | За 2024 год | За 2023 год |
| 1 | 2 | 3 |
| Денежные потоки от текущих операций: | | |
| Поступления от продажи продукции и услуг, в том числе: | 23 053 304 | 20 011 024 |
| Материнская компания | 1 | 385 |
| Дочерние общества | 515 075 | 3 963 625 |
| Прочие связанные стороны | 22 538 228 | 16 047 014 |
| Поступления от арендных платежей, в том числе: | 32 651 | 30 240 |
| Материнская компания | 371 | 1 651 |
| Дочерние общества | 4 378 | 4 951 |
| Прочие связанные стороны | 27 902 | 23 638 |
| Прочие поступления, в том числе: | 4 719 058 | 875 702 |
| Материнская компания | 486 | 21 508 |
| Дочерние общества | 11 226 | 91 776 |
| Прочие связанные стороны: | 4 707 346 | 762 418 |
| в т.ч. ООО «ВСМ Две Столицы», предоплата по соглашениям о компенсации за переустройство сетей | 4 049 532 | - |
| Платежи поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги, в том числе: | (16 024 685) | (14 302 960) |
| Материнская компания | (8 759 243) | (8 321 141) |
| Дочерние общества | (321 616) | (79 532) |
| Прочие связанные стороны | (6 943 826) | (5 902 287) |
| Платежи процентов по долговым обязательствам, в том числе: | (1 679 915) | (1 151 220) |
| Материнская компания | - | - |
| Дочерние общества | - | - |
| Прочие связанные стороны | (1 679 915) | (1 151 220) |
| Прочие выплаты, перечисления, в том числе: | (738 009) | (834 194) |
| Материнская компания | (132) | (131 146) |
| Дочерние общества | (170 751) | (161 320) |
| Прочие связанные стороны | (567 126) | (541 728) |
| Денежные потоки от инвестиционных операций: | | |
| Поступления от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений), в том числе: | - | 6 405 |
| Материнская компания | - | - |
| Дочерние общества | - | - |
| Прочие связанные стороны | - | 6 405 |

| Наименование показателя | За 2024 год | За 2023 год |
|--|--------------------|--------------------|
| Поступления от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), в том числе: | 1 500 | 53 347 |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | 1 500 | 53 347 |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | - | - |
| Поступления от продажи акций других организаций (долей участия), в том числе: | 2 003 000 | 28 740 |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | - | 18 261 |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | 2 003 000 | 10 479 |
| Поступления дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в том числе: | 103 489 | 518 413 |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | 103 489 | 518 413 |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | - | - |
| Платежи процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива, в том числе: | (169 513) | (1 864) |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | - | - |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | (169 513) | (1 864) |
| Прочие поступления, в том числе: | 461 805 | 2 678 |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | - | 909 |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | 461 805 | 1 769 |
| Платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе: | (2 970 713) | (2 116 064) |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | (2 883 657) | (2 048 845) |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | (87 056) | (67 219) |
| Прочие платежи по инвестиционным операциям, в том числе: | (404) | (41 639) |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | - | (39 695) |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | (404) | (1 944) |
| Платежи в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам, в том числе: | - | - |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | - | - |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | - | - |
| Денежные потоки от финансовых операций: | | |
| Поступления заемных средств, в том числе: | 12 724 583 | 10 420 000 |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | - | - |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | 12 724 583 | 10 420 000 |
| Поступление денежных вкладов собственников (участников), в том числе: | 542 678 | - |
| <i>Материнская компания</i> | 542 678 | - |
| <i>Дочерние общества</i> | - | - |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | - | - |
| Погашение заемных средств, в том числе: | - | - |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | - | - |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | - | - |

| Наименование показателя | За 2024 год | За 2023 год |
|---|--------------|--------------|
| На уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников), в том числе: | - | - |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | - | - |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | - | - |
| В связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов, в том числе: | (13 167 221) | (13 593 111) |
| <i>Материнская компания</i> | - | - |
| <i>Дочерние общества</i> | - | - |
| <i>Прочие связанные стороны</i> | (13 167 221) | (13 593 111) |

18.5 Вознаграждение основному управленческому персоналу

В 2024 году Общество начислило основному управленческому персоналу (членам Совета директоров, Правления, высшим менеджерам) вознаграждение в размере 388 165 тыс. руб., кроме того начислены страховые взносы на указанные выплаты в размере 39 187 тыс. рублей, (за 2023 год – 431 534 тыс. рублей, кроме того страховые взносы 40 240 тыс. рублей).

18.6 Вознаграждение членам ревизионной комиссии

В 2024 году Общество начислило вознаграждение членам ревизионной комиссии в размере 794 тыс. рублей, в 2023 году – 792 тыс. рублей.

18.7 Отношения с Негосударственным пенсионным фондом

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 16 076 тыс. рублей за 2024 и 16 460 тыс. рублей за 2023 г.

Сальдо расчетов с Негосударственным пенсионным фондом по состоянию на 31.12.2024 г. составило 62 924 тыс. рублей, на 31.12.2023 г. 33 713 тыс. рублей.

19 Обеспечения обязательств и платежей

Обеспечения обязательств и платежей выданные (полученные) Обществом отражаются в учете на забалансовых счетах на дату их выдачи (получения) в соответствии с условиями договора.

Наличие и движение обеспечений обязательств

| Наименование показателей | тыс.руб. | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Полученные, всего | 851 852 | 645 819 | 620 542 |
| <i>Банковские гарантии</i> | 822 099 | 622 648 | 608 125 |
| <i>Договора поручительства</i> | - | - | - |
| <i>Договор залога имущества</i> | - | - | - |
| <i>Прочие</i> | 29 753 | 23 171 | 12 417 |
| Выданные под собственные обязательства, всего | 2 834 | 329 436 | 40 954 |
| <i>Поручительство</i> | - | 326 592 | 40 895 |
| <i>Прочие</i> | 2 834 | 2 844 | 59 |

20 Информация о полученных бюджетных средствах

| тыс.руб | | |
|---|---------|-------|
| Наименование показателей | 2024 | 2023 |
| 1 | 2 | 3 |
| Получено бюджетных средств - всего | 553 294 | 7 944 |
| В том числе: | | |
| на финансирование капитальных затрат | 542 678 | - |
| на финансирование мер по снижению травматизма | 10 142 | - |

Заключен договор № 000000002224P070002/1222563 от 17.04.2024 между ПАО «ФСК – Россети» (далее Акционер) и ПАО «Россети Северо-Запад» о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета. ПАО «Россети Северо-Запад» в 2024 году получено 542 678 тыс. руб. в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятий) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31 декабря 2026 года.

Поступление вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал отражено по строке 4312 «Отчета о движении денежных средств».

Оплачено поставщикам 493 634 тыс. руб., в том числе НДС 20%, приобретено 90 единиц техники. Сумма оплаты отражена по строке 4221 «Отчета о движении денежных средств».

По состоянию на 31.12.2024 отражены в составе прочих долгосрочных обязательств:

- неиспользованный остаток целевого финансирования составил - 49 045 тыс. руб.;
- средства целевого финансирования, направленные на финансирование расходов на исполнение ППН - 479 798 тыс. руб.

21 Информация по сегментам

Внутренняя система управленческой отчетности Общества основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации.

Общество раскрывает информацию по отчетным сегментам в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденного Приказом Минфина РФ от 8 ноября 2010 г. № 143н (с изменениями и дополнениями).

Основой выделения сегментов, признанных отчетными, являются:

- географические регионы, в которых Обществом осуществляется деятельность через свои структурные подразделения – филиалы (географические сегменты);
- производимая продукция, закупаемые товары, выполняемые работы, оказываемые услуги – деятельность по передаче электроэнергии и деятельность по реализации (сбыту) электроэнергии (операционные сегменты).

ПАО «Россети Северо-Запад» осуществляет свою деятельность на территории семи субъектов федерации, расположенных в Северо-Западном регионе: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область. Общество выделяет следующие отчетные сегменты, соответствующие филиалам: Архангельский, Вологодский, Карельский, Мурманский, Республики Коми, Новгородский, Псковский.

Оценка показателей отчетных сегментов осуществляется во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ, Приказа Министерства энергетики РФ «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» от 13 декабря 2011 г. № 585 в соответствии с критериями, изложенными в Методике распределения доходов и расходов ИА ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденной Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28 декабря 2016 г. № 836.

Показатели исполнительного аппарата Общества, который не является операционным сегментом, представляются отдельно.

Активы и обязательства отчетных сегментов на 31 декабря 2024 г. суммарно составляют 78% и 55% соответственно от активов и обязательств Общества в целом (31 декабря 2023 г. – 88% и 44%; на 31 декабря 2022 г. – 86% и 31% соответственно).

Общество оказало услуги по передаче электроэнергии нескольким существенным покупателям, выручка от продаж которых составила:

тыс. руб.

| Наименование услуги | Наименование покупателя | Наименование отчетного сегмента | Выручка (без НДС)/доля% | | | |
|-------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------------|------|-----------|------|
| | | | 2024 год | % | 2023 год | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| Передача электроэнергии | ОАО «Псковэнергосбыт» | Псковский | 5 291 576 | 9,58 | 4 890 291 | 9,65 |
| | АО «ТНС энерго Карелия» | Карельский | 3 915 805 | 7,09 | 3 638 986 | 7,18 |
| | ООО «ТГК-2 ЭНЕРГОСБЫТ» | Архангельский | 4 827 625 | 8,74 | 2 883 093 | 5,69 |
| | АО «АтомЭнергоСбыт» | Мурманский | 3 792 636 | 6,87 | 3 558 202 | 7,02 |
| | АО «Коми энергосбытовая компания» | В Республике Коми | 3 721 856 | 6,74 | 3 495 797 | 6,90 |

тыс. руб.

| Наименование показателя | Период | Архангельский ф-л | Вологодский ф-л | Карельский ф-л | Мурманский ф-л | Филиал в республике Коми | Новгородский ф-л | Псковский ф-л | Исполнительный Аппарат | Итого |
|------------------------------------|----------------|--------------------|------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|------------------|------------------|------------------------|-------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | | |
| Выручка от внешних покупателей | 2024 г. | 8 767 104 | 8 599 045 | 10 158 963 | 9 915 882 | 8 242 329 | 6 757 757 | 6 935 190 | - | 59 376 270 |
| | 2023 г. | 7 244 755 | 7 818 225 | 9 609 757 | 8 979 523 | 7 863 429 | 6 080 694 | 5 762 583 | - | 53 358 966 |
| Выручка от продаж между сегментами | 2024 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2023 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Итого выручка сегмента | 2024 г. | 8 767 104 | 8 599 045 | 10 158 963 | 9 915 882 | 8 242 329 | 6 757 757 | 6 935 190 | - | 59 376 270 |
| | 2023 г. | 7 244 755 | 7 818 225 | 9 609 757 | 8 979 523 | 7 863 429 | 6 080 694 | 5 762 583 | - | 53 358 966 |
| в том числе: | | | | | | | | | | |
| выручка от передачи | 2024 г. | 8 009 033 | 8 058 026 | 9 694 056 | 9 060 867 | 7 867 285 | 6 429 441 | 6 105 336 | - | 55 224 044 |
| | 2023 г. | 6 575 697 | 7 152 371 | 9 188 439 | 8 630 045 | 7 663 626 | 5 923 737 | 5 550 647 | - | 50 684 562 |
| выручка от межрасширения | 2024 г. | 178 650 | 301 803 | 198 166 | 572 822 | 235 715 | 132 765 | 737 865 | - | 2 357 786 |
| | 2023 г. | 161 507 | 555 571 | 185 470 | 75 825 | 124 493 | 113 953 | 118 007 | - | 1 334 826 |
| выручка от продажи электроэнергии | 2024 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2023 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| прочая выручка | 2024 г. | 579 421 | 239 216 | 266 741 | 282 193 | 139 329 | 195 551 | 91 989 | - | 1 794 440 |
| | 2023 г. | 507 551 | 110 283 | 235 848 | 273 653 | 75 310 | 43 004 | 93 929 | - | 1 339 578 |
| Проценты к получению | 2024 г. | 43 109 | 53 958 | 34 613 | 59 999 | 51 969 | 307 324 | 339 587 | - | 890 559 |
| | 2023 г. | 36 885 | 42 733 | 33 031 | 46 351 | 45 222 | 32 935 | 38 265 | - | 275 422 |
| Проценты к уплате | 2024 г. | (879 849) | (14 606) | (12 677) | (658 667) | (35 286) | (647 496) | (131 209) | - | (2 379 790) |
| | 2023 г. | (391 791) | (6 888) | (19 496) | (396 758) | (133 306) | (361 321) | (85 249) | - | (1 394 809) |
| Расходы по налогу на прибыль | 2024 г. | (60 207) | (86 297) | (53 548) | (47 766) | (98 881) | (53 391) | (66 577) | - | (466 667) |
| | 2023 г. | 11 527 | 17 543 | 10 093 | 8 567 | 20 312 | 10 784 | 12 759 | - | 91 585 |
| Прибыль/(убыток) сегмента | 2024 г. | (1 615 663) | 100 942 | 406 449 | 472 049 | 505 244 | (540 817) | 2 866 052 | - | 2 194 256 |
| | 2023 г. | (63 677) | 535 407 | 740 270 | (2 180 685) | 363 000 | (42 337) | 293 335 | - | (354 687) |
| Активы сегментов | 2024 г. | 6 773 487 | 7 428 417 | 11 148 675 | 6 394 861 | 13 003 219 | 15 730 258 | 7 424 224 | 6 016 288 | 73 919 429 |
| | 2023 г. | 6 535 336 | 7 014 383 | 6 954 375 | 4 996 637 | 10 876 561 | 6 783 218 | 6 867 759 | 7 358 525 | 57 386 794 |

| Наименование показателя | Период | Архангельский ф-л | Вологодский ф-л | Карельский ф-л | Мурманский ф-л | Фиднал в республике Коми | Новгородский ф-л | Псковский ф-л | Исполнительный Аппарат | Итого |
|--|---------|-------------------|-----------------|----------------|----------------|--------------------------|------------------|---------------|------------------------|-------------|
| в т.ч. висоборотные активы | 2024 г. | 5 519 289 | 6 483 728 | 10 208 952 | 4 423 315 | 11 503 720 | 7 659 761 | 6 910 008 | 5 350 232 | 58 059 005 |
| | 2023 г. | 5 196 922 | 6 117 665 | 6 136 121 | 3 597 995 | 9 930 323 | 6 086 212 | 6 312 898 | 4 466 134 | 47 844 270 |
| Обязательства сегментов | 2024 г. | 1 480 392 | 1 473 714 | 2 416 919 | 3 834 422 | 6 525 984 | 11 356 941 | 1 443 742 | 22 914 740 | 51 446 854 |
| | 2023 г. | 1 181 239 | 1 181 052 | 1 877 815 | 2 658 837 | 6 339 662 | 1 213 017 | 1 740 747 | 20 910 994 | 37 103 363 |
| Амортизация | 2024 г. | 491 986 | 727 704 | 689 826 | 300 028 | 828 444 | 645 470 | 589 154 | 107 979 | 4 380 591 |
| | 2023 г. | 491 722 | 727 182 | 600 716 | 406 787 | 756 836 | 618 776 | 550 658 | 89 149 | 4 241 826 |
| Сумма признанных (восстановленных) в отчетном периоде убытков от обесценения | 2024 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2023 г. | - | - | - | (2 757 761) | - | - | - | - | (2 757 761) |

22 Информация о рисках хозяйственной деятельности

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию различных рисков, способных влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Исходя из стратегического назначения отрасли Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски с целью сохранения своей эффективности и управления непрерывностью бизнеса. Система управления рисками и внутреннего контроля Общества является частью корпоративного управления, распространяется на все уровни управления и интегрирована с системами планирования, производственной безопасности, проектной деятельности, и другими.

Бесперебойное обеспечение электрической энергией промышленных потребителей и населения является общегосударственной задачей. Федеральным законом № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» установлено, что электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения, поэтому координация деятельности заинтересованных сторон должна производиться с учетом достижения необходимого баланса интересов между инвесторами и государством.

Информация о положении Общества в отрасли, адаптации к текущим экономическим условиям, основных направлениях деятельности Общества с описанием перспектив развития, а также ключевая информация о факторах риска, связанных с деятельностью Общества, приводится на официальном сайте Общества <https://rosseti-sz.gu/>

22.1 Страновые и региональные риски

В силу специфики деятельности Общества и его устойчивости к внешней среде, влияние изменений условий хозяйствования непосредственно на Общество является ограниченным. Общество продолжит осуществлять непрерывную деятельность по обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения и технологическому присоединению потребителей на территории Архангельской, Вологодской, Мурманской, Новгородской, Псковской областей, Республики Карелия и Республики Коми.

Обществом предпринимаются действия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, проведению взвешенной политики в области управления ликвидностью.

Общество концентрируется на усилении мер в области обеспечения информационной безопасности и охраны объектов электросетевой инфраструктуры, охране здоровья и социальном благополучии работников.

С учетом складывающейся оперативной обстановки, Обществом проводятся мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению охраны объектов. Антитеррористическая политика Общества проводится в строгом соответствии с требованиями Федерального закона от 21 июля 2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 03 августа 2024 г. № 1046 «Об утверждении Требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса».

22.2 Отраслевые риски. Риски, связанные с деятельностью Общества

Риски снижения объемов потребления электроэнергии

Учитывая сложившуюся в результате роста санкционного давления на Российскую Федерацию макроэкономическую ситуацию, риски ухудшения ситуации в отрасли связаны, прежде всего, со снижением объемов потребления электроэнергии промышленными компаниями. В целях снижения возможных последствий данного риска, Общество осуществляет планирование деятельности с учетом возможных колебаний объема оказываемых услуг, реализует комплекс мероприятий по снижению технологических потерь электроэнергии и оптимизации инвестиционной программы.

Риски тарифного регулирования

Основные виды деятельности Общества (реализация услуг по передаче электрической энергии и осуществление технологического присоединения к электрическим сетям) регулируются государством путем установления тарифов на оказываемые услуги. К основным факторам риска государственного регулирования относятся, в частности, несоответствие темпов роста тарифа по передаче электроэнергии фактическому уровню инфляции, установление платы за осуществление технологического присоединения, не компенсирующей затраты Общества в полном объеме. Обществом реализуются меры, направленные на повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности, последовательную реализацию утвержденных параметров тарифного регулирования и подготовку сбалансированных и экономически обоснованных предложений по их корректировке и установлению.

Операционно-технологические риски

Операционно-технологические риски связаны с физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, повреждением оборудования, неправильной работой релейной защиты автоматики и противоаварийной автоматики, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. В целях минимизации операционно-технологических рисков, Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Единой технической политике в электросетевом комплексе.

Общество уделяет большое внимание обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества.

Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии со стороны потребителей услуг

В целях минимизации риска неплатежей в Обществе утверждены Регламент работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии и Регламент работы с дебиторской задолженностью за поставленную электроэнергию, обеспечен контроль реализации мероприятий, предусмотренных Регламентами - ежеквартально на заседаниях Совета директоров Общества утверждаются планы-графики мероприятий по снижению просроченной задолженности, рассматриваются отчеты об их выполнении.

Общество следует методическим рекомендациям материнской компании ПАО «Россети» по подготовке материалов в отношении контрагентов, злостно уклоняющихся от погашения задолженности, для организации доследственной проверки по признакам состава преступления, предусмотренного статьей 177 Уголовного кодекса Российской Федерации, методическим

рекомендациям о порядке направления обращений, заявлений и ходатайств в Федеральную службу судебных приставов и ее территориальные органы, методическим рекомендациям о порядке взаимодействия с Межрегиональными управлениями Росфинмониторинга для проведения финансовых расследований.

В целях снижения рисков неплатежей, обусловленных разногласиями, Обществом реализуются мероприятия по развитию и совершенствованию систем учета электроэнергии.

22.3 Финансовые риски

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Общество подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: кредитный риск, риск ликвидности, и рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск).

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Общества финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом своих договорных обязательств в полном объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Общества дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

С учетом структуры контрагентов Общества, подверженность Общества кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев за исключением субординированного депозита в Банке «Таврический» (АО) (информация представлена в разделе 8), денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Общество осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска, Общество реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Общество не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий.

Общество придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов. Подход Общества к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Общества ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Общества.

Информация о суммах свободного лимита по открытым, но не использованным кредитным линиям Общества по состоянию на отчетную дату, приведена в разделе «Кредиты и займы». Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Общество управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Обществе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга.

Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые оказывают влияние на финансовые результаты деятельности Общества. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

Валютный риск

Доходы и расходы, а также монетарные активы и обязательства Общества выражены в российских рублях.

По состоянию на конец отчетного периода, Общество не наблюдает тенденций или событий, которые могли бы оказать существенное отрицательное влияние на деятельность Общества в результате изменения валютного курса.

Процентный риск

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с изменениями в уровне рыночных процентных ставок.

Общество привлекает заемные средства для целей рефинансирования долга, финансирования инвестиционной и операционной деятельности. Общество не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам и анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике.

Долговой портфель Общества сформирован преимущественно (92% от портфеля) из инструментов по плавающей процентной ставке. На момент привлечения новых кредитов и займов на основании мониторинга рынка принимается решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – доступна на рынке кредитования и является наиболее выгодной для Общества на период кредитования.

Принципы государственного регулирования в электроэнергетике предполагают учет экономически обоснованных затрат при установлении тарифов, что в долгосрочной перспективе позволяет учитывать рыночный уровень процентных ставок при установлении тарифов. Вследствие изложенных факторов, а также с учетом умеренной долговой нагрузки Общества, влияние изменений уровня рыночных процентных ставок на финансовое состояние Общества является ограниченным.

22.4 Правовые риски

Для минимизации различного рода правовых рисков Общество в обязательном порядке осуществляет предварительный правовой анализ планируемых законодательных инициатив, корпоративных процедур, заключаемых сделок, прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества.

Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах

Общество относится к категории крупнейших налогоплательщиков. Деятельность Общества построена на принципах добросовестности и открытости перед налоговыми органами. Общество ведет постоянный мониторинг изменений законодательства и предпринимает меры для получения информации о возможных изменениях на стадии их предварительного обсуждения. Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с принципиальными изменениями налогового законодательства.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства

В условиях введения ограничительных мер в отношении Российской Федерации существует вероятность блокировки денежных средств в иностранной валюте, находящихся на счетах организаций, а также введения ограничений на переводы денежных средств в иностранной валюте недружественных стран в адрес контрагентов-нерезидентов. Учитывая, что объем обязательств Общества, номинированный в иностранной валюте, незначительный, а платежи Общества осуществляются преимущественно в валюте Российской Федерации, влияние данного вида рисков на Общество не является существенным.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества

Правовые риски Общества, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности, отсутствуют, так как основная деятельность Общества не лицензируется.

Риски, связанные с антикоррупционным регулированием

В Обществе принят ряд организационно-распорядительных документов, регулирующих деятельность по профилактике и противодействию коррупции, которые разработаны и утверждены с учетом актуальных требований антикоррупционного законодательства. Обществом ведется работа по профилактике коррупции, правовому просвещению и

формированию основ законопослушного поведения работников и многие другие антикоррупционные процедуры.

Антикоррупционная политика ПАО «Россети Северо-Запад» и дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад» утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (выписка из протокола от 18.09.2023 № 467/8). В документе определен единый подход к реализации требований ст.13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности ПАО «Россети» и его дочерних обществ по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, в том числе, предусмотренных ст.19.28 КоАП РФ «ответственность за незаконное вознаграждение от имени юридического лица».

Утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, разработанный с учетом лучших практик в области корпоративного управления и направленный на повышение уровня корпоративной культуры сотрудников. Кодекс корпоративной этики определяет основные нормы и правила индивидуального и коллективного поведения работников, членов органов управления и контроля Общества.

В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации и совершенствования антикоррупционной деятельности в Обществе утверждена Антикоррупционная оговорка, которая включена во все заключаемые договора. Подписывая ее, контрагент подтверждает, что он ознакомился с Антикоррупционной хартией российского бизнеса, Антикоррупционной политикой ПАО «Россети»/ ПАО «Россети Северо-Запад», удостоверяя, что он полностью принимает ее положения и обязуется обеспечивать соблюдения требований Антикоррупционной политики.

В Обществе внедрен интерактивный канал взаимодействия с заявителями посредством корпоративного интернет-сайта, телефона «горячей линии» по сообщениям о фактах коррупции.

22.5 Риск информационной безопасности

Риск информационной безопасности связан с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.

Система информационной безопасности Общества создается с учетом объектов критической инфраструктуры, эксплуатируемых в структурных подразделениях Общества, и включает в себя комплекс мер, необходимых для обеспечения непрерывности их функционирования.

22.6 Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями. Экологический риск.

Климатические, сейсмические и другие природные условия регионов, где размещены производственные активы структурных подразделений Общества, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии, являются факторами риска для деятельности Общества. В частности, природные явления, вызванные температурными изменениями, такие как ураган, наводнение, обильный снегопад и ледяной дождь, способны нанести урон производственным активам Общества, в первую очередь линиям электропередачи.

Возможность воздействия природных явлений на электростетевые объекты, а также факторы удаленности и (или) труднодоступности, учитываются на этапах планирования и проектирования

и при определении состава средств защиты. При строительстве электросетевых объектов применяются проектные решения, предусматривающие защиту объектов от негативного воздействия природных факторов, размещение ремонтных баз и аварийного резерва осуществляется с учетом удаленности электросетевых объектов.

Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Вероятность возникновения ущерба (возмещения вреда), связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества на окружающую среду, оценивается как незначительная, поскольку Общество не осуществляет эксплуатацию производственных объектов, оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую среду. При существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на Общество вследствие экологических рисков.

В связи с изменениями Лесного Кодекса, введенными Федеральным законом № 212-ФЗ от 19.07.2018, вступившими в силу с 01.01.2019 лица, использующие леса для возведения, реконструкции, эксплуатации линейных объектов, обязаны проводить лесовосстановление и лесоразведение на площади, равной площади вырубленных лесных насаждений. При осуществлении Обществом фактического лесопользования, в результате которого у Общества возникает законодательная обязанность произвести работы по лесовосстановлению, в бухгалтерском учете Общества отражается оценочное обязательство по лесовосстановлению, информация раскрыта в разделе 14 «Оценочные обязательства».

22.7 Иные риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным рискам. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий.

Генеральный директор

В.Ю. Горсунов

Исполняющая обязанности заместителя генерального
директора по экономике и финансам

О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И.Г. Жданова

« 17 » марта 2025 года

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»
Прошито и пронумеровано 96 листа(ов)

Основные формы консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» по МСФО за 2024 год⁷

Публичное акционерное общество
«Россети Северо-Запад»

Консолидированная финансовая отчетность,
подготовленная в соответствии с международными
стандартами финансовой отчетности,
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года,
и аудиторское заключение
Март 2025 г.

⁷ Полная версия консолидированной финансовой отчетности приведена на официальном сайте Общества:
<https://rosseti-sz.ru/investors/1yearfinreport/#tab2>.

| Содержание | Стр. |
|---|-------------|
| Аудиторское заключение независимого аудитора | 3 |
| Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе | 9 |
| Консолидированный отчет о финансовом положении | 10 |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств | 11 |
| Консолидированный отчет об изменениях в капитале | 12 |
| Примечания к консолидированной финансовой отчетности | |
| 1. Общие сведения | 13 |
| 2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности | 14 |
| 3. Существенная информация об учетной политике | 17 |
| 4. Оценка справедливой стоимости | 31 |
| 5. Приобретение и выбытие дочерних обществ | 32 |
| 6. Информация по сегментам | 35 |
| 7. Выручка | 40 |
| 8. Прочие доходы | 41 |
| 9. Прочие расходы | 41 |
| 10. Операционные расходы | 42 |
| 11. Расходы на вознаграждения работникам | 42 |
| 12. Финансовые доходы и расходы | 43 |
| 13. Налог на прибыль | 44 |
| 14. Основные средства | 46 |
| 15. Нематериальные активы | 49 |
| 16. Активы в форме права пользования | 50 |
| 17. Прочие финансовые активы | 51 |
| 18. Отложенные налоговые активы и обязательства | 51 |
| 19. Запасы | 54 |
| 20. Торговая и прочая дебиторская задолженность | 55 |
| 21. Авансы выданные и прочие активы | 55 |
| 22. Денежные средства и эквиваленты денежных средств | 55 |
| 23. Капитал | 56 |
| 24. Прибыль на акцию | 56 |
| 25. Заемные средства | 57 |
| 26. Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью | 59 |
| 27. Вознаграждения работникам | 61 |
| 28. Торговая и прочая кредиторская задолженность | 63 |
| 29. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль | 64 |
| 30. Авансы полученные | 64 |
| 31. Оценочные обязательства | 64 |
| 32. Государственные субсидии | 64 |
| 33. Управление финансовыми рисками и капиталом | 65 |
| 34. Договорные обязательства капитального характера | 73 |
| 35. Условные обязательства | 73 |
| 36. Операции со связанными сторонами | 74 |



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» TSATR – Audit Services LLC
Россия, 115035, Москва Sadovnicheskaya Nab., 75
Садовническая наб., 75 Moscow, 115035, Russia
Тел.: +7 495 705 9700 Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700 +7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701 Fax: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203 www.b1.ru
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 г., консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

| Ключевой вопрос аудита | Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита |
|-------------------------------|--|
|-------------------------------|--|

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 7 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и изучили, каким образом Группа согласует с контрагентами объемы переданной электроэнергии.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 20 и 33 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пунктах 31 и 35 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение внеоборотных активов

В связи с наличием на 31 декабря 2024 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2024 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 14 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение внеоборотных активов. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение внеоборотных активов. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2024 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Околотина Татьяна Леонидовна.



Околотина Татьяна Леонидовна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
на основании доверенности от 3 апреля 2024 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906110171)

17 марта 2025 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

ПАО «Россети Северо-Запад»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
 Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Прим. | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|----------|-------------------------------------|-------------------------|
| | | 2024 года | 2023 года |
| Продолжающаяся деятельность | | | |
| Выручка | 7 | 62 720 138 | 53 709 835 |
| Операционные расходы (Начисление)/ восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки | 10 33 | (60 957 786) (9 245) | (51 817 402) 245 709 |
| Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования | 14 | — | (2 952 374) |
| Прочие доходы | 8 | 1 423 116 | 1 268 776 |
| Прочие расходы | 9 | (54 482) | (46 523) |
| Операционная прибыль | | 3 121 741 | 408 021 |
| Финансовые доходы | 12 | 1 062 629 | 393 495 |
| Финансовые расходы | 12 | (3 115 728) | (1 941 225) |
| Итого финансовые расходы | | (2 053 099) | (1 547 730) |
| Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности за период | | 1 068 642 | (1 139 709) |
| (Расходы)/экономию по налогу на прибыль | 13 | (601 343) | 115 808 |
| Прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности за период | | 467 299 | (1 023 901) |
| Прекращенная деятельность | | | |
| Чистая прибыль от прекращенной деятельности за период | 5 | 141 513 | 472 928 |
| Чистая прибыль от выбытия дочернего предприятия | 5 | 1 178 623 | — |
| Чистая прибыль/(убыток) за период | | 1 787 435 | (550 973) |
| Прочий совокупный доход | | | |
| <i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i> | | | |
| Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | 13 | (57) | 1 441 |
| Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами | 27 | 70 766 | 106 200 |
| Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода | | (17 801) | (20 020) |
| Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка | | 52 908 | 87 621 |
| Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога на прибыль | | 52 908 | 87 621 |
| Итого совокупный доход/(расход) за период | | 1 840 343 | (463 352) |
| Прибыль/(убыток), причитающаяся: | | | |
| Собственникам Компании | | 1 787 435 | (550 973) |
| Итого совокупный доход/(расход), причитающийся: | | | |
| Собственникам Компании | | 1 840 343 | (463 352) |
| Прибыль/(убыток) на акцию | | | |
| Базовый прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию (руб.) в т.ч.: | | | |
| по продолжающейся деятельности (руб.) | 24 | 0,0187 | (0,0058) |
| по прекращенной деятельности (руб.) | 24 | 0,0049 | (0,0107) |
| | | 0,0138 | 0,0049 |

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 17 марта 2025 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор


 В.Ю. Торсунов

И.о. заместителя генерального
директора по экономике и
финансам


 О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник
департамента бухгалтерского и
налогового учета и отчетности


 И.Г. Жданова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Северо-Запад»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
 Консолидированный отчет о финансовом положении
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Прим. | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|--------|-------------------------|-------------------------|
| АКТИВЫ | | | |
| Внеоборотные активы | | | |
| Основные средства | 14 | 46 199 932 | 39 281 724 |
| Нематериальные активы | 15 | 1 111 881 | 1 073 325 |
| Активы в форме права пользования | 16 | 1 434 519 | 746 030 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 20 | 17 078 | 27 651 |
| Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам | 27 | 310 938 | 280 347 |
| Прочие внеоборотные финансовые активы | 17 | 37 972 | 260 295 |
| Отложенные налоговые активы | 18 | – | 225 530 |
| Авансы выданные и прочие внеоборотные активы | 21 | 2 215 825 | 1 153 702 |
| Итого внеоборотные активы | | 51 328 145 | 43 048 604 |
| Оборотные активы | | | |
| Запасы | 19 | 1 679 325 | 1 306 549 |
| Предоплата по текущему налогу на прибыль | | 53 736 | 12 899 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 20 | 6 189 580 | 4 387 330 |
| Денежные средства ограниченные к использованию | 22, 32 | 49 045 | – |
| Денежные средства и их эквиваленты | 22 | 10 183 059 | 3 692 214 |
| Авансы выданные и прочие оборотные активы | 21 | 1 744 354 | 1 185 992 |
| | | 19 899 099 | 10 584 984 |
| Активы прекращенной деятельности | 5 | – | 2 103 737 |
| Итого оборотные активы | | 19 899 099 | 12 688 721 |
| Итого активы | | 71 227 244 | 55 737 325 |
| КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Капитал | | | |
| Уставный капитал | 23 | 9 578 592 | 9 578 592 |
| Резерв, связанный с объединением компаний | | 10 457 284 | 10 457 284 |
| Резервы | | 54 900 | 1 992 |
| Накопленный убыток | | (1 283 607) | (3 071 042) |
| Итого капитал | | 18 807 169 | 16 966 826 |
| Долгосрочные обязательства | | | |
| Долгосрочные заемные средства | 25 | 3 018 549 | 2 837 537 |
| Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность | 28 | 1 782 937 | 2 580 872 |
| Долгосрочные авансы полученные | 30 | 17 102 876 | 6 445 033 |
| Обязательства по вознаграждениям работникам | 27 | 814 403 | 872 570 |
| Отложенные налоговые обязательства | 18 | 495 399 | – |
| Государственные субсидии | 32 | 528 842 | – |
| Итого долгосрочные обязательства | | 23 743 006 | 12 736 012 |
| Краткосрочные обязательства | | | |
| Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств | 25 | 12 425 304 | 12 187 570 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 28 | 8 718 710 | 7 269 728 |
| Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль | 29 | 3 137 568 | 1 882 117 |
| Авансы полученные | 30 | 4 166 961 | 2 956 700 |
| Оценочные обязательства | 31 | 163 072 | 339 855 |
| Задолженность по текущему налогу на прибыль | | 63 454 | 159 820 |
| | | 28 677 069 | 24 795 790 |
| Обязательства, непосредственно связанные с прекращенной деятельностью | 5 | – | 1 238 697 |
| Итого краткосрочные обязательства | | 28 677 069 | 26 034 487 |
| Итого обязательства | | 52 420 075 | 38 770 499 |
| Итого капитал и обязательства | | 71 227 244 | 55 737 325 |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Северо-Запад»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
 Консолидированный отчет о движении денежных средств
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Прим. | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|--------|-------------------------------------|--------------------|
| | | 2024 года | 2023 года |
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | | |
| Прибыль/(убыток) за период от продолжающаяся деятельность | | 467 299 | (1 023 901) |
| <i>Корректировки</i> | | | |
| Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов | 10 | 4 995 162 | 4 910 265 |
| Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования | 14 | – | 2 952 374 |
| Финансовые расходы | 12 | 3 115 728 | 1 941 225 |
| Финансовые доходы | 12 | (1 062 629) | (393 495) |
| Расходы/(доходы) от выбытия основных средств по операциям реализации | 9 | 2 408 | 7 759 |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки | 33 | 9 245 | (245 709) |
| Списание безнадежных долгов | | 6 689 | 2 712 |
| Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества | 8 | (171 313) | (85 627) |
| Списание кредиторской задолженности | 8 | (4 843) | (26 015) |
| Восстановление оценочных обязательств | 10, 31 | 10 623 | (20 710) |
| Доход от государственной субсидии | 32 | (13 836) | – |
| Прочие неденежные операции | | – | 9 219 |
| Расход/(доход) по налогу на прибыль | 13 | 601 343 | (115 808) |
| Итого влияние корректировок | | 7 488 577 | 8 936 190 |
| Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам | | (12 041) | 11 361 |
| Изменение обязательств по вознаграждениям работникам | | (81 381) | (1 977) |
| Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности | | 10 573 | 26 608 |
| Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов | | (1 062 123) | (1 066 712) |
| Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности | | 38 039 | 20 076 |
| Изменение долгосрочных авансов полученных | | 10 657 843 | 5 935 280 |
| Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и резервах | | 17 506 786 | 12 836 925 |
| <i>Изменения в операционных активах и обязательствах</i> | | | |
| Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности | | (749 931) | 269 785 |
| Изменение авансов выданных и прочих активов | | (391 517) | 250 059 |
| Изменение запасов | | (251 126) | (46 117) |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности | | 1 257 249 | (427 096) |
| Изменение авансов полученных | | 867 500 | 173 904 |
| Использование оценочных обязательств | | (295 495) | (272 636) |
| Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов | | 17 943 466 | 12 784 824 |
| Налог на прибыль уплаченный | | (196 788) | 108 565 |
| Проценты уплаченные по договорам аренды | | (65 460) | (85 043) |
| Проценты уплаченные | | (2 810 154) | (1 820 262) |
| Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности | | 14 871 064 | 10 988 084 |
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | | |
| Приобретение основных средств и нематериальных активов | | (7 494 012) | (7 602 880) |
| Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов | | 12 406 | 8 549 |
| Поступления от продажи дочернего предприятия, за вычетом имеющихся у него денежных средств | 5 | 1 991 595 | – |
| Приобретение дочерних обществ, за вычетом полученных денежных средств | 5 | (2 332 200) | – |
| Выбытие финансовых активов | | – | 10 479 |
| Проценты полученные | | 1 041 236 | 306 436 |
| Дивиденды полученные | | – | 120 |
| Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности | | (6 780 975) | (7 277 296) |
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | | |
| Привлечение заемных средств | 26 | 16 821 672 | 12 557 362 |
| Погашение заемных средств | 26 | (18 637 099) | (16 031 853) |
| Субсидии полученные | 32 | 542 678 | – |
| Дивиденды выплаченные | | – | (4) |
| Платежи по обязательствам по аренде | | (277 450) | (326 633) |
| Чистые денежные средства, использованные финансовой деятельности | | (1 550 199) | (3 801 128) |
| Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов | | 6 539 890 | (90 340) |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало периода | | 3 692 214 | 3 782 554 |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец периода | 22 | 10 232 104 | 3 692 214 |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Северо-Запад»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
 Консолидированный отчет об изменениях в капитале
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Капитал, причитающийся собственникам Компании | | | | | | |
|---|--|--|-----------------|---------------------------------|-------------------|------------------------------|----------------------|
| | Уставный капитал (Примечание 23) | Резерв, связанный с объединением компаний | Резервы | Нераспределенная прибыль | Итого | Неконтролирующая доля | Итого капитал |
| Остаток на 1 января 2023 года | 9 578 592 | 10 457 284 | (79 414) | (2 530 659) | 17 425 803 | 452 | 17 426 255 |
| Убыток за период | - | - | - | (550 973) | (550 973) | - | (550 973) |
| Перевод резерва переоценки | - | - | (6 215) | 6 215 | - | - | - |
| Прочий совокупный доход | - | - | 107 641 | - | 107 641 | - | 107 641 |
| Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 13) | - | - | (20 020) | - | (20 020) | - | (20 020) |
| Общий совокупный (расход)/доход за период | - | - | 81 406 | (544 758) | (463 352) | - | (463 352) |
| Списание неустраиваемой задолженности по ранее объявленным дивидендам (Примечание 24) | - | - | - | 4 375 | 4 375 | - | 4 375 |
| Выбытие неконтролирующей доли участия в дочернем обществе | - | - | - | - | - | (452) | (452) |
| Остаток на 31 декабря 2023 года | 9 578 592 | 10 457 284 | 1 992 | (3 071 042) | 16 966 826 | - | 16 966 826 |
| Остаток на 1 января 2024 года | 9 578 592 | 10 457 284 | 1 992 | (3 071 042) | 16 966 826 | - | 16 966 826 |
| Прибыль за период | - | - | - | 1 787 435 | 1 787 435 | - | 1 787 435 |
| Прочий совокупный доход | - | - | 70 709 | - | 70 709 | - | 70 709 |
| Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 13) | - | - | (17 801) | - | (17 801) | - | (17 801) |
| Общий совокупный доход за период | - | - | 52 908 | 1 787 435 | 1 840 343 | - | 1 840 343 |
| Остаток на 31 декабря 2024 года | 9 578 592 | 10 457 284 | 54 900 | (1 283 607) | 18 807 169 | - | 18 807 169 |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

1. Общие сведения

(а) Группа и ее деятельность

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «ПАО «Россети Северо-Запад» или «Компания») и его дочерних обществ (далее – «Группа») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям, а также продажа электроэнергии конечному потребителю (Примечание 5 «Приобретение и выбытие дочерних обществ») на территории Северо-Западного региона Российской Федерации.

Место нахождения ПАО «Россети Северо-Запад»: 196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

Информация об отношениях Группы с прочими связанными сторонами представлена в Примечании 36 «Операции со связанными сторонами»

(б) Отношения с государством. Материнская компания

Правительство Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является конечной контролирующей стороной Компании (далее – основной акционер Компании).

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

Государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством представительства в Совете директоров материнской компании, регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков) входит значительное количество компаний, связанных с основным акционером материнской компании.

По итогам проведенной в 2023 году реорганизации, материнской компанией Группы является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети».

Сокращенное фирменное наименование головной материнской компании Группы – ПАО «Россети».

До реорганизации, головной материнской компанией Группы являлось Публичное акционерное общество «Российские сети». Внеочередным общим собранием акционеров Публичного акционерного общества «Российские сети», состоявшимся 16 сентября 2022 года, было принято решение о реорганизации Публичного акционерного общества «Российские сети» в форме присоединения к дочернему обществу – Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети» в порядке и на условиях, предусмотренных договором о присоединении.

9 января 2023 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесены сведения о прекращении деятельности Публичного акционерного общества «Российские сети» путем реорганизации в форме присоединения к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети».

(в) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также

существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Группа принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО). Каждое предприятие Группы ведет индивидуальный учет и готовит официальную финансовую отчетность в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании данных учета по РСБУ, скорректированных и реклассифицированных для целей достоверного представления отчетности в соответствии с МСФО.

(б) База для определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости, за исключением:

- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки;
- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является Российский рубль (далее – рубль или руб.), который был определен компаниями Группы в качестве функциональной валюты и выбран Группой в качестве валюты представления консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в российских рублях были округлены с точностью до тысячи, если не указано иное.

(г) Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Группа применила поправки и изменения к стандартам, которые являются обязательными и утверждены для применения в Российской Федерации для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты:

- Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» – «Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные» и «Долгосрочные обязательства с ковенантами». Поправки уточняют требования по классификации обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных, в том числе долгосрочных обязательств с ограничительными условиями (ковенантами). Поправки также уточняют требования, согласно которым организация должна раскрывать дополнительную информацию об обязательствах, возникающих из кредитного договора.
- Поправки к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Соглашения о финансировании поставщиков». Поправка разъясняет характеристики соглашений о финансировании поставщиков (операции обратного факторинга) и требования дополнительного раскрытия информации о таких соглашениях.

- Поправки к МСФО (IFRS) 16 «Аренда» – «Обязательства по аренде в рамках операции продажи с обратной арендой». Поправка уточняет требования учета обязательств по аренде, возникающих в результате сделки продажи с обратной арендой.
- Поправки к МСФО (IAS) 12 «Налог на прибыль» – «Международная налоговая реформа – модельные правила Компонента 2» (выпущены 4 июня 2024 г. и вступили в силу с даты официального опубликования 5 июля 2024 г.). Поправки уточняют правила раскрытий и применения исключений.

Последствия принятия поправок к стандартам не оказали существенного влияния на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

Опубликованы новые стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты, Группа намерена принять стандарты и поправки к использованию после вступления в силу.

Существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы не ожидается:

- Отсутствие возможности обмена валют. Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (введены в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 04.06.2024 N 77н) и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов» вступающие в силу с 1 января 2026 года или после этой даты (выпущены 30 мая 2024 года).
- МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации», который вступит в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты (опубликован 9 мая 2024 года).
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11:
 - поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;
 - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;
 - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;
 - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»; поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки».

Группа находится в процессе оценки влияния изменений представления и раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1.

(д) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных

Некоторые суммы в сравнительной информации за предыдущий период были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном периоде. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

(е) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Руководство постоянно пересматривает сделанные оценки и допущения, основываясь на полученном опыте и других факторах, которые были положены в основу определения учетной стоимости активов и обязательств. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и в последующих периодах, если изменение влияет как на данный, так и на будущие периоды.

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств и активов в форме права пользования. Признаки обесценения включают изменения бизнес-планов, тарифов, прочих факторов, ведущих к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы. При осуществлении расчетов ценности использования Группа проводит оценку ожидаемых денежных потоков от единиц, генерирующих денежные средства и рассчитывает ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков. Под единицей, генерирующей денежные средства (далее – «ЕГДС»), понимается наименьшая идентифицируемая группа активов, обеспечивающая поступления денежных средств, которые в значительной степени независимы от поступлений денежных средств от других активов или групп активов. Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Группа в качестве арендатора

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

При формировании суждения для оценки того, имеется ли у Группы достаточная уверенность в исполнении опциона на продление или опциона на прекращение аренды при определении срока аренды, Группа рассматривает следующие факторы:

- является ли арендуемый объект специализированным;
- местонахождение объекта;
- наличие у Группы и арендодателя практической возможности выбора альтернативного контрагента (выбора альтернативного актива);
- затраты, связанные с прекращением аренды и заключением нового (замещающего) договора;
- наличие значительных усовершенствований арендованных объектов.

Обесценение дебиторской задолженности

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения конкретных задолженностей конкретных дебиторов. Для целей оценки кредитных убытков Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без

чрезмерных усилий и является уместной для оценки дебиторской задолженности. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

Обязательства по программам с установленными выплатами, в том числе по негосударственному пенсионному обеспечению

Затраты на программы с установленными выплатами и соответствующие расходы по этим программам определяются с применением актуарных расчетов. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических и финансовых данных. Поскольку данные программы являются долгосрочными, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

Признание отложенных налоговых активов

Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

3. Существенная информация об учетной политике

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Поправки к действующим стандартам, вступившие в силу отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты, не оказали существенного влияния на данную консолидированную финансовую отчетность Группы.

(а) Принципы консолидации

i. Дочерние общества

Дочерними являются общества, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее общество, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного общества с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних обществ отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

Учетная политика дочерних обществ подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Убытки, приходящиеся на неконтролирующую долю в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

ii. Сделки по объединению бизнеса

Сделки по объединению бизнеса учитываются методом приобретения по состоянию на дату приобретения, а именно на дату перехода контроля к Группе.

Группа оценивает гудвил на дату приобретения следующим образом:

- справедливая стоимость переданного возмещения; плюс
- сумма признанной неконтролирующей доли в приобретаемом предприятии; плюс
- справедливая стоимость уже имеющейся доли в капитале приобретенного предприятия, если сделка по объединению бизнеса осуществлялась поэтапно; минус

- нетто-величина признанных сумм (как правило, справедливая стоимость) идентифицируемых приобретенных активов за вычетом принятых обязательств.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, то в составе прибыли или убытка за период признается прибыль от выгодной покупки.

В состав переданного возмещения не включаются суммы, относящиеся к урегулированию существующих ранее отношений. Такие суммы в общем случае признаются в составе прибыли или убытка за период.

Понесенные Группой в результате операции по объединению бизнеса затраты по сделкам, отличные от затрат, связанных с выпуском долговых или долевых ценных бумаг, относятся на расходы по мере их возникновения.

Любое условное возмещение признается по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть капитала, то его величина впоследствии не переоценивается, а его выплата отражается в составе капитала. В противном случае изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

Приобретение группы активов и обязательств, не отвечающих определению «приобретения бизнеса» согласно МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов», отражается на основе соответствующих справедливых стоимостей всех идентифицируемых активов и обязательств на дату покупки.

iii. Неконтролирующие доли участия

Неконтролирующие доли участия – это часть результатов деятельности и капитала дочерних обществ, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Компания не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующие доли участия представляют отдельный компонент капитала Группы.

Неконтролирующая доля рассчитывается по состоянию на дату приобретения индивидуально по каждой операции:

- по справедливой стоимости; либо
- как доля в чистых активах дочернего общества, принадлежащая неконтролирующим собственникам (пропорционально стоимости чистых активов).

Группа признает как сделку с капиталом и непосредственно в составе капитала:

- разницу между возмещением, переданным за приобретение неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью;
- разницу между возмещением полученным за продажу неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью.

Доля неконтролирующих собственников в прибыли (убытке) и общем совокупном доходе дочерней компании за отчетный период рассчитывается, исходя из прибыли (убытка) периода, величины прочего совокупного дохода и доли неконтролирующих собственников в капитале дочерней компании. Если финансовым результатом деятельности дочерней компании за отчетный период является убыток, то общий совокупный доход полностью распределяется между собственниками материнской компании и неконтролирующими собственниками, даже если это приводит к возникновению отрицательного сальдо неконтролирующей доли.

iv. Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки исключаются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

(б) Прекращенная деятельность

Группа классифицирует внеоборотные активы и выбывающие группы как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость будет возмещаться, в основном, за счет купли-продажи, а не за счет продолжающегося использования. Внеоборотные активы и группы выбытия, классифицируемые как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Критерии классификации в качестве внеоборотных активов (выбывающих групп), предназначенных для продажи, считаются соблюденными только тогда, когда вероятность продажи высока, а активы (выбывающие группы) доступны для немедленной продажи в их нынешнем состоянии. Действия, необходимые для завершения продажи должны указывать, что маловероятно, что будут внесены существенные изменения в продажу или что решение о продаже будет отозвано. Руководство должно быть привержено плану продажи актива и ожидаемой продажи в течение одного года с даты классификации.

Группа перестает амортизировать основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы с момента их переклассификации в качестве предназначенных для продажи. Активы и обязательства, классифицированные как предназначенные для продажи (выбывающие группы), представляются отдельно как краткосрочные статьи в отчете о финансовом положении.

Выбывающая группа квалифицируется в качестве прекращенной деятельности, если она является компонентом Группы, который либо выбыл, либо классифицируется как предназначенная для продажи, и:

- представляет отдельное, существенное направление бизнеса или географическую область деятельности;
- является частью единого согласованного плана по отчуждению отдельного существенного направления деятельности или географической области деятельности; или
- является дочерним предприятием, приобретенным исключительно с целью перепродажи.

Результат по прекращенной деятельности исключается из результатов продолжающейся деятельности и представляется как единая сумма прибыли или убытка после налогообложения от прекращенной деятельности в отчете о прибыли или убытке.

(в) Иностранная валюта

Денежные активы и обязательства компаний Группы, выраженные на отчетную дату в иностранной валюте, пересчитаны в рубли по курсу на отчетную дату. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Прибыли и убытки, возникшие в результате осуществления таких расчетов по данным операциями при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в составе прибылей и убытков.

(г) Финансовые инструменты

i. Финансовые активы

Группа классифицирует финансовые активы по следующим категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Классификация зависит от бизнес-модели по управлению финансовыми активами и предусмотренными договорами характеристиками денежных потоков.

Финансовые активы классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости, если выполняются следующие условия: актив удерживается в рамках бизнес – модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и условия договора обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые активы:

- торговую и прочую дебиторскую задолженность, удовлетворяющую определению финансовых активов, в случае, если у Группы нет намерений продать ее немедленно или в ближайшем будущем;
- банковские депозиты, не удовлетворяющие определению эквивалентов денежных средств;
- векселя и облигации, не предназначенные для торговли;
- займы выданные;
- денежные средства и их эквиваленты.

Для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости создается резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее – ОКУ).

При прекращении признания финансовых активов, оцениваемых по амортизируемой стоимости и справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, Группа отражает в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (через прибыль или убыток) финансовый результат от их выбытия, равный разнице между справедливой стоимостью полученного возмещения и балансовой стоимостью актива.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Группа включает долевыми инструментами других компаний, которые:

- не классифицированы в качестве оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; и
- не обеспечивают Группе контроля, совместного контроля или существенного влияния над компанией-объектом инвестиций.

При прекращении признания долевыми инструментами других компаний, классифицированных по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, ранее признанные компоненты прочего совокупного дохода переносятся из резерва изменения справедливой стоимости в состав нераспределенной прибыли.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убытки, Группа включает:

- активы, предназначенные для торговли (приобретенные Группой главным образом с целью продажи в ближайшем будущем и получения прибыли в результате благоприятных колебаний рыночных цен);
- активы, являющиеся производными финансовыми инструментами;
- иные финансовые активы, не отнесенные Группой ни в одну из выше перечисленных категорий.

ii. Обесценение финансовых активов

Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые являются результатом возможных невыполнений обязательств в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь срок жизни, которые являются результатом всех возможных случаев невыполнения обязательств в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Для торговой дебиторской задолженности или активов по договору, которые возникают вследствие операций, относящихся к сфере применения МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (включая содержащие значительный компонент финансирования) и дебиторской задолженности по аренде, Группа применяет упрощенный подход к оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки – оценка в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания. Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому инструменту оценивается по состоянию на каждую отчетную дату в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому инструменту значительно увеличился с момента первоначального признания, принимая во внимание всю обоснованную и подтверждаемую информацию, в том числе прогнозную.

В качестве индикаторов значительного увеличения кредитного риска Группа рассматривает фактические или ожидаемые трудности эмитента или должника по активу, фактическое или ожидаемое нарушение условий договора, ожидаемый пересмотр условий договора в связи с финансовыми трудностями должника на невыгодных для Группы условиях, на которые она не согласилась бы при иных обстоятельствах.

Исходя из обычной практики управления кредитным риском, Группа определяет дефолт как неспособность контрагента (эмитента) выполнить взятые на себя обязательства (включая возврат денежных средств по договору) по причине существенного ухудшения финансового положения.

Кредитный убыток от обесценения по финансовому активу отражается путем признания оценочного резерва под его обесценение. В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента.

Если в последующие периоды кредитный риск по финансовому активу уменьшается в результате события, произошедшего после признания этого убытка, то ранее признанный убыток от обесценения подлежит восстановлению путем уменьшения соответствующего оценочного резерва.

iii. Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства по следующим категориям оценки: финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

В категорию финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые обязательства:

- Заемные средства;
- Торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Заемные средства (кредиты и займы) первоначально признаются по справедливой стоимости с учетом затрат по сделке, непосредственно относящихся к привлечению данных средств. Справедливая стоимость определяется с учетом преобладающих рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае ее существенного отличия от цены сделки. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; вся разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом затрат по сделке) и суммой к погашению отражается в составе прибыли и убытков как процентные расходы в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств.

Затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, если они не были связаны с приобретением или строительством квалифицируемых активов. Затраты по займам, относящимся к приобретению или строительству активов, подготовка к использованию которых занимает значительное время (квалифицируемые активы), капитализируются как часть стоимости актива. Капитализация осуществляется, когда Группа:

- несет затраты по квалифицируемым активам,
- несет затраты по займам; и
- ведет деятельность, связанную с подготовкой активов к использованию или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты готовности активов к их использованию или продаже. Группа капитализирует те затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не несла затрат на квалифицируемые активы. Затраты по займам капитализируются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы, относящиеся к произведенным затратам на квалифицируемые активы), за исключением займов, которые были получены непосредственно для целей приобретения квалифицируемого актива. Фактические затраты по целевым займам, уменьшенные на величину инвестиционного дохода от временного инвестирования займов, капитализируются.

Кредиторская задолженность начисляется с момента выполнения контрагентом своих обязательств по договору. Кредиторская задолженность признается по справедливой стоимости и далее учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

(д) Основные средства

i. Признание и оценка

Объекты основных средств отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. Первоначальная стоимость основных средств по состоянию на 1 января 2007 года, т.е. дату перехода на МСФО, была определена на основе их справедливой стоимости (условно-первоначальной стоимости) на указанную дату.

В первоначальную стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В первоначальную стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные проценты по кредитам и займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из существенных отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств. Любые суммы прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяются посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признаются в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период по статьям «Прочие доходы», «Прочие расходы».

ii. Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в момент их возникновения.

iii. Амортизация

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется с момента готовности к использованию линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Земельные участки не амортизируются.

Сроки полезного использования, выраженные в годах по видам основных средств, представлены ниже:

| | |
|--|-----------|
| – здания | 7–50 лет; |
| – сети линий электропередачи | 5–40 лет; |
| – оборудование для передачи электроэнергии | 5–40 лет; |
| – прочие активы | 1–50 лет. |

iv. Обесценение

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей ему единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его расчетную (возмещаемую) стоимость. Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»).

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств, и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами на разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, на которую был распределен данный корпоративный актив.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли и убытка. В отношении прочих активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или, что его более не следует признавать.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

(е) Нематериальные активы

Нематериальные активы включают в себя, главным образом, капитализированное компьютерное программное обеспечение и лицензии. Приобретенное программное обеспечение и лицензии капитализируются на основе расходов, понесенных для их приобретения и приведения в состояние пригодности к использованию.

Затраты на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку признаются в составе нематериальных активов только тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее: техническую осуществимость создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи; свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его; то, как нематериальный актив будет создавать в будущем экономические выгоды; доступность ресурсов для завершения разработки, а также способность надежно оценить затраты, понесенные в ходе разработки. Прочие затраты на разработку относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку, ранее отнесенные на расходы, не признаются в активах в последующий период. Учетная стоимость затрат на разработку ежегодно подлежит проверке на предмет обесценения.

После первоначального признания нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования. На каждую отчетную дату руководство оценивает, существуют ли признаки обесценения нематериальных активов. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности использования и справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу.

Гудвил («отрицательный гудвил») возникает при приобретении дочерних, ассоциированных и совместных предприятий. В отношении оценки гудвила при первоначальном признании см. Примечание 3 (а) (iii). Гудвил отражается за вычетом убытков от обесценения. Касательно ассоциированных предприятий, сумма относящегося к ним гудвила отражается в составе балансовой стоимости соответствующей инвестиции в ассоциированное предприятие, и при признании обесценения таких инвестиций она не распределяется на какие-либо активы, формирующие балансовую стоимость вложения в ассоциированные компании, в том числе на гудвил.

(ж) Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты.

После признания актива в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Активы в форме права пользования представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной статьей.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды и впоследствии оцениваются по амортизируемой стоимости с признанием расходов в виде процентов в составе финансовых расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках. Обязательства по аренде представляются в консолидированном отчете о финансовом положении в составе долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Группа признает арендные платежи по краткосрочной аренде в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

В отношении отдельного договора аренды, Группа может принять решение о квалификации договора как аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость, и признавать арендные платежи по такому договору в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

Для договоров аренды земельных участков под объектами электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования объектов основных средств, расположенных на арендованных земельных участках.

Для договоров аренды объектов электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования собственных объектов основных средств с аналогичными техническими характеристиками.

(з) Авансы выданные

Авансы выданные классифицируются как внеоборотные активы, если аванс связан с приобретением актива, который будет классифицирован как внеоборотный при его первоначальном признании. Авансы для приобретения актива включаются в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности получения Группой экономической выгоды от его использования.

(и) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости, и в нее включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние.

Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности Группы за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (отраслевой аварийный запас) отражаются в составе статьи «Запасы».

(к) Денежные средства и эквиваленты денежных средств

Денежные средства включают в себя наличные денежные средства, средства на счетах в банках и денежные средства в пути. Эквиваленты денежных средств включают высоколиквидные финансовые активы, предназначенные для погашения обязательств, связанных с текущей операционной деятельностью Группы, со сроком погашения в момент первоначального признания, не превышающий трех месяцев.

(л) Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению в государственный бюджет при наступлении наиболее раннего события: (а) момента поступления оплаты от покупателей или (б) момента поставки товаров или услуг покупателю. Входящий НДС подлежит возмещению путем зачета против суммы исходящего НДС по получению счета-фактуры. В составе авансов выданных и прочих активов отражаются (на нетто-основе) суммы НДС, начисленные с авансов полученных и авансов выданных, также НДС к возмещению и предоплата по НДС. Суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются отдельно в составе краткосрочных обязательств. При создании резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

(м) Вознаграждения работникам

i. Программы с установленными взносами

Программой с установленными взносами считается программа выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого Группа осуществляет фиксированные взносы в отдельный (независимый) фонд и при этом не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни обусловленных сложившейся юридической практикой) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные программы с установленными взносами, в том числе в Социальный фонд России (до 1 января 2023 года – Пенсионный фонд Российской Федерации), признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

ii. Программы с установленными выплатами

Программа с установленными выплатами представляет собой программу выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличную от программы с установленными взносами. Обязательство, признанное в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении пенсионных программ с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную величину обязательств на отчетную дату.

Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Актуарные прибыли или убытки в результате изменения актуарных допущений признаются в прочем совокупном доходе/расходе.

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

iii. Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионной программе с установленными выплатами, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах.

Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины. Ставка дисконтирования представляет собой рыночную доходность на отчетную дату по государственным облигациям, срок погашения по которым приблизительно равен сроку исполнения соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Оценка обязательств производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

iv. Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить и имеется высокая вероятность оттока экономических выгод.

(н) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог. Текущий и отложенный налог на прибыль отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той его части, которая относится к сделкам по объединению предприятий, к операциям, признаваемым в прочем совокупном доходе или непосредственно в составе капитала.

Текущий налог на прибыль

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в консолидированной финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила;
- временных разниц, которые возникают при первоначальном признании активов или обязательств вследствие операции, не являющейся объединением бизнесов, и на момент её совершения не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток, и не приводящей к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц;
- налогооблагаемых временных разниц, которые относятся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, филиалы, а также к долям участия в совместном предпринимательстве, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и является вероятным, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем;
- вычитаемых временных разниц, которые относятся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, филиалы, а также к долям участия в совместном предпринимательстве, в той мере, в которой не является вероятным возникновение налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены соответствующие временные разницы, и не является вероятным, что эти временные разницы будут восстановлены в обозримом будущем.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, которые следовали бы из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец данного отчетного периода.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законодательных актов по состоянию на отчетную дату.

При определении суммы текущего и отложенного налога Группа принимает во внимание влияние неопределенности в отношении налоговой позиции, а также могут ли быть начислены дополнительные налоги, штрафы и пени. Группа начисляет налог на основании оценки многих факторов, включая интерпретации налогового законодательства и предыдущий опыт. Такая оценка основывается на предположениях и допущениях и может включать ряд суждений о будущих событиях. При появлении новой информации Группа может пересмотреть свое суждение в отношении сумм налоговых обязательств за предыдущие периоды; такие изменения налоговых обязательств повлияют на расход по налогу на прибыль того периода, в котором будет сделано соответствующее суждение.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе, или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

(о) Оценочные обязательства

Оценочное обязательство признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или обусловленное сложившейся практикой обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуется отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина оценочного обязательства определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Увеличение оценочного обязательства с течением времени признается как затраты по финансированию.

(п) Капитал

Уставный (акционерный) капитал

Обыкновенные акции и не подлежащие обязательному погашению по решению владельцев привилегированные акции классифицируются как капитал.

Собственные выкупленные акции

В случае, если какая-либо компания Группы приобретает акции Компании (собственные выкупленные акции), выплаченная сумма, включая любые дополнительные расходы, непосредственно связанные с приобретением (за вычетом налога на прибыль), вычитается из капитала, относящегося к акционерам Компании, до тех пор, пока акции не будут аннулированы, перевыпущены или проданы. В тех случаях, когда такие акции впоследствии будут перевыпущены или проданы, полученные суммы за вычетом непосредственно связанных транзакционных издержек и соответствующих налоговых начислений включаются в капитал, относящийся к акционерам Компании.

Резервы в составе капитала включают:

- резерв переоценки финансовых активов,
- резерв переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами.

Резерв по переоценке финансовых активов.

Порядок оценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, а также порядок прекращения признания данных финансовых активов описан в разделе (г) настоящего Примечания.

Резерв переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами.

Актuarные прибыли и убытки, отражаемые в составе резерва переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, рассчитываются квалифицированным независимым актуарием в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (см. также раздел (л) настоящего Примечания).

Нераспределенная прибыль. Дивиденды

Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отражает чистую прибыль (убыток) нарастающим итогом с начала деятельности Группы, не распределенную между ее акционерами и не использованную иным способом.

Дивиденды признаются обязательством и исключаются из состава капитала на отчетную дату, только если они объявлены (утверждены акционерами) на отчетную дату или ранее. Дивиденды подлежат раскрытию, если они объявлены после отчетной даты, но до подписания консолидированной финансовой отчетности.

(р) Выручка по договорам с покупателями

Группа признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т.е. актива) покупателю. Актив передается, тогда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом.

Когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению, Группа признает выручку в сумме, которую Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных активов покупателю, исключая НДС.

Передача электроэнергии

Выручка от передачи электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии).

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждаются исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Продажа электроэнергии и мощности

Выручка от продажи электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии).

Продажа электроэнергии на розничных рынках электроэнергии и мощности потребителям осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Услуги по технологическому присоединению к электросетям

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям представляет собой плату за подключение потребителей к электросетям. Группа передает контроль над услугой в определенный момент времени (по факту подключения потребителя к электросети либо, для отдельных категорий потребителей - при обеспечении Группой возможности действия потребителя подключиться к электросети) и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению в определенный момент времени.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение утверждаются региональной энергетической комиссией (департаментом цен и тарифов соответствующего региона) и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой.

Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается, когда оказываются соответствующие услуги. Договор о технологическом присоединении не содержит никаких дальнейших обязательств после оказания услуги присоединения. Согласно сложившейся практике и законам, регулирующим рынок электроэнергии, технологическое присоединение и передача электроэнергии являются предметом отдельных переговоров с разными потребителями как разные услуги с разными коммерческими целями без связи в ценообразовании, намерениях, признании или типах услуг.

Строительные услуги

Выручка по договорам на оказание строительных услуг признается в течение периода, так как Группа создает активы, которые контролируются покупателем в процессе их создания, не имеют альтернативного способа использования для Группы, и Группа обладает юридически защищенным правом на получение оплаты за выполненную к настоящему времени часть договорных работ.

Прочая выручка

Выручка от предоставления прочих услуг (техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, консультационным и организационно-техническим услугам, услугам связи

и информационных технологий, других услуг), а также выручка от прочих продаж признается по мере оказания услуг либо на момент получения покупателем контроля над активом.

Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность представляет право Группы на возмещение, которое является безусловным (т.е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени). Учетная политика по отражению торговой и прочей дебиторской задолженности приведена в разделе «Финансовые активы».

Обязательства по договору

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору. Группа отражает обязательства по договорам с покупателями по статье «Авансы полученные» с учетом налога на добавленную стоимость (НДС).

Авансы полученные, в основном, представляют собой отложенный доход по договорам технологического присоединения и за строительные услуги.

Авансы полученные анализируются Группой на предмет наличия финансового компонента. При наличии промежутка времени более 1 года между получением авансов и передачей обещанных товаров и услуг по причинам, отличным от предоставления финансирования контрагенту (по договорам технологического присоединения к электросетям и за строительные услуги), по авансам полученным не признается процентный расход. Такие авансы отражаются по справедливой стоимости активов, полученных Группой от покупателей и заказчиков в порядке предварительной оплаты.

(с) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Процентный доход признается в прибыли и убытке в момент возникновения, и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в прибыли и убытке в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, обязательствам по аренде, убытки от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

(г) Государственные субсидии

Предоставляемые государством субсидии признаются по справедливой стоимости, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена и будут выполнены все условия для получения такой субсидии.

Государственные субсидии, связанные с приобретением основных средств, включаются в состав долгосрочных обязательств в качестве отложенного дохода и относятся на прибыль или убыток в течение предполагаемого срока использования соответствующих активов по мере амортизации таких активов.

В консолидированном отчете о движении денежных средств субсидии, связанные с приобретением основных средств, отражаются в составе денежных потоков от финансовой деятельности.

Государственные субсидии, выделяемые на осуществление затрат, рассматриваются признаются в составе прибыли или убытка (в составе прочего дохода) в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать.

Государственные субсидии, которые подлежат получению в качестве компенсации за уже понесенные расходы или в целях оказания немедленной финансовой поддержки без каких-либо будущих соответствующих затрат, признаются в составе прибыли или убытка того периода, в котором они подлежат получению.

Государственные субсидии, компенсирующие Группе тарифы на электроэнергию (выпадающие доходы), признаются в консолидированном отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе (в составе прочих доходов) в те же периоды, в которые была признана связанная с ними выручка.

(у) Социальные платежи

Когда взносы Группы в социальные программы направлены на благо общества в целом, а не ограничиваются выплатами в пользу работников Группы, они признаются в прибыли или убытке по мере их осуществления. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере их возникновения.

(ф) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

4. Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или, при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.

Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).

Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой

стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшего причиной перевода.

5. Приобретение и выбытие дочерних обществ

Прекращенная деятельность

11 декабря 2023 года Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» принял решение о прекращении участия в АО «Псковэнергосбыт». В соответствии с принятым решением АО «Псковэнергосбыт» отвечает критериям, позволяющим классифицировать его как прекращенную деятельность по следующим причинам:

- АО «Псковэнергосбыт» доступно для немедленной продажи и может быть продано покупателю в текущем состоянии;
- действия по продаже были инициированы и должны быть завершены в течение одного года с даты начальной классификации;
- определен перечень потенциальных покупателей и проведена оценка акций.

По решению руководства на 31 декабря 2023 года АО «Псковэнергосбыт» было классифицировано как прекращенная деятельность (вид деятельности – реализация электроэнергии, сегмент Псковэнергосбыт).

Выбытие сегмента Псковэнергосбыт не означает, что взаимодействие между юридическими лицами будет прекращено в последующих периодах после продажи актива. В связи с этим в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе результаты деятельности по прекращенной деятельности представлены в отдельном блоке. Данные о выручке и операционных расходах представлены без элиминации внутригрупповых оборотов с выбывающим сегментом для отражения эффекта продолжающихся отношений. В отчете о финансовом положении на 31 декабря 2023 года активы и обязательства выбывающего сегмента выделены в отдельные строки.

21 февраля 2024 года по итогам закрытого по составу участников аукциона, состоявшегося 19 февраля 2024 года на электронной торговой площадке агента АО «РАД», заключен договор купли-продажи. Цена договора составила 2 003 000 тыс. руб.

21 февраля 2024 года приобретенные акции оплачены Покупателем. Покупатель является связанной стороной с основным акционером материнской компании.

27 февраля 2024 года акции списаны с лицевого счета ПАО «Россети Северо-Запад» в реестре акционеров АО «Псковэнергосбыт».

Формирование прибыли от продажи АО «Псковэнергосбыт» представлено ниже:

| | Стоимость на дату прекращения признания |
|--|--|
| Денежное возмещение (цена сделки) | 2 003 000 |
| Чистые идентифицируемые активы и обязательства | (822 947) |
| Затраты на продажу | (1 430) |
| Чистая прибыль от выбытия дочернего предприятия | 1 178 623 |

Результаты прекращенной деятельности за отчетный период до даты выбытия представлены ниже:

| | За период до даты прекращения признания с 1 января по 21 февраля 2024 | За год, закончившихся 31 декабря 2024 года |
|---|--|---|
| Выручка | 2 030 152 | 11 768 285 |
| Операционные расходы | (1 857 884) | (11 049 321) |
| в том числе: | | |
| <i>Амортизация основных средств</i> | – | (39 547) |
| <i>Амортизация нематериальных активов</i> | – | (8 788) |
| <i>Амортизация активов в форме права пользования</i> | – | (6 694) |
| <i>Расходы на вознаграждения работникам</i> | (10 825) | (48 282) |
| <i>Налоги и сборы, кроме налога на прибыль</i> | (1 601) | (11 622) |
| Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки | – | (138 728) |
| Прочие доходы | 10 779 | 58 242 |
| Операционная прибыль | 183 047 | 638 478 |
| Финансовые доходы | 447 | 2 937 |
| Финансовые расходы | (6 153) | (21 172) |
| в том числе: | | |
| <i>Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости</i> | (5 919) | 19 453 |
| <i>Процентные расходы по обязательствам по аренде</i> | (234) | 1 719 |
| Итого финансовые расходы | (5 706) | (18 235) |
| Прибыль до налогообложения, заработанная прекращенной деятельностью за период | 177 341 | 620 243 |
| Расход по налогу на прибыль | (35 828) | (147 315) |
| Чистая прибыль, заработанная прекращенной деятельностью за период | 141 513 | 472 928 |

Основные виды активов и обязательств АО «Псковэнергосбыт» на дату выбытия представлены ниже:

| | Стоимость на дату выбытия дочернего предприятия | 31 декабря 2023 года |
|--|--|-------------------------|
| Внеоборотные активы | | |
| Основные средства | 632 267 | 632 267 |
| Нематериальные активы | 9 435 | 8 708 |
| Активы в форме права пользования | 15 040 | 15 040 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 13 545 | 15 376 |
| Оборотные активы | | |
| Запасы | 2 820 | 3 039 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 1 555 803 | 1 355 386 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 11 405 | 36 934 |
| Авансы выданные и прочие оборотные активы | 37 700 | 36 987 |
| Активы прекращенной деятельности | 2 278 015 | 2 103 737 |
| Долгосрочные обязательства | | |
| Долгосрочные заемные средства | 9 103 | 10 005 |
| Отложенные налоговые обязательства | 36 374 | 32 793 |
| Краткосрочные обязательства | | |
| Краткосрочные заемные средства | 314 780 | 175 326 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 851 302 | 779 159 |
| Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль | 54 841 | 43 910 |
| Авансы полученные | 138 060 | 163 863 |
| Задолженность по текущему налогу на прибыль | 50 608 | 33 641 |
| Обязательства, непосредственно связанные с прекращенной деятельностью | 1 455 068 | 1 238 697 |

Обязательства по заемным средствам представляют собой краткосрочные банковские кредиты с плавающей процентной ставкой на сумму 308 000 тыс. руб. Эффективные процентные ставки по данным кредитам составляют: ключевая ставка ЦБ РФ + 1,4448% и ключевая ставка ЦБ РФ + 1,48%. Указанные кредиты подлежали возврату в полном объеме в мае 2024 года.

Чистое поступление/(выбытие) денежных средств АО «Псковэнергосбыт» представлено в следующей таблице:

| | За период до даты прекращения признания с 01 января по 21 февраля 2024 | За год, закончившихся 31 декабря 2024 года |
|--|--|---|
| Операционная деятельность | (168 976) | (188 258) |
| Инвестиционная деятельность | 447 | 996 |
| Финансовая деятельность | 143 000 | 196 618 |
| Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов | (25 529) | 9 356 |

Движение денежных средств при выбытии дочернего предприятия представлено ниже:

| | Стоимость на дату прекращения признания |
|--|--|
| Денежное возмещение (цена сделки) | 2 003 000 |
| Денежные средства, имеющиеся у дочернего предприятия на дату продажи | (11 405) |
| Чистое поступление денежных средств | 1 991 595 |

Приобретение дочерних обществ

Группой 25 ноября 2024 года был заключен договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале ООО «Сетевые инвестиции» (ОГРН 1077847535743), являющегося акционером 100% минус 1 акция АО «Прионежская сетевая компания» (ОГРН 1061001073242, действующее ТСО в Республике Карелия с долей рынка по НВВ региона 30%), которое в свою очередь является акционером 100% доли АО «Карелэлектросетьремонт» (ОГРН 1041000001008).

Результаты деятельности, активы и обязательства приобретенных компаний консолидируются Группой с даты приобретения контроля, которая определена как 26 ноября 2024 года.

Группа отразила приобретение контроля над приобретаемой компанией по методу покупки в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса». Поскольку первоначальный учет по МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» до конца отчетного периода, в котором произошло приобретение, не завершен, Группа отражает в финансовой отчетности предварительные оценки в отношении тех статей, учет которых не завершен.

В таблице ниже приводится стоимость идентифицируемых чистых активов приобретенных компаний, полученных на дату приобретения:

| | |
|---|------------------|
| Внеоборотные активы | |
| Основные средства | 4 159 562 |
| Нематериальные активы | 2 166 |
| Активы в форме права пользования | 462 233 |
| Итого | 4 623 961 |
| Оборотные активы | |
| Запасы | 121 650 |
| Предоплата по текущему налогу на прибыль | 25 562 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 392 555 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 67 800 |
| Авансы выданные и прочие оборотные активы | 166 845 |
| Итого | 774 412 |
| Итого активы | 5 398 373 |

| | |
|---|------------------|
| Долгосрочные обязательства | |
| Долгосрочные заемные средства | 695 653 |
| Обязательства по аренде | 436 501 |
| Отложенные налоговые обязательства | 181 428 |
| Итого | 1 313 582 |
| Краткосрочные обязательства | |
| Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств | 434 705 |
| Обязательства по аренде | 4 299 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 167 645 |
| Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль | 154 984 |
| Авансы полученные | 342 761 |
| Оценочные обязательства | 84 134 |
| Задолженность по текущему налогу на прибыль | 5 459 |
| Итого | 1 193 987 |
| Итого обязательства | 2 507 569 |
| Итого идентифицируемые чистые активы, оцениваемые по условной первоначальной стоимости | 2 890 804 |
| Вознаграждение по договору, в т.ч. | 3 100 000 |
| уплаченное вознаграждение | 2 400 000 |
| финансовое обязательство, оцениваемое по амортизированной стоимости | 700 000 |
| Эффект дисконтирования финансовых обязательств по договору | (177 529) |
| Итого | 2 922 471 |
| Гудвил | 31 667 |

Признание гудвила обусловлено наличием синергии при управлении Группой деятельностью Карельского филиала Компании и приобретенной компании при оказании услуг по передаче электроэнергии на территории республики Карелия. Гудвил отражен в составе прочих нематериальных активов в сумме 31 667 тыс. руб. в консолидированном отчете о финансовом положении.

Движение денежных средств при приобретении приведено в следующей таблице:

| | |
|---|--------------------|
| Денежные средства, полученные при приобретении компаний | 67 800 |
| Уплаченное вознаграждение | (2 400 000) |
| Чистое расходование денежных средств | (2 332 200) |

С даты приобретения выручка приобретенных компаний, консолидированная в отчетность Группы, составила 304 974 тыс. руб., а их прибыль до налогообложения составила 23 651 тыс. руб. Если бы приобретение произошло в начале года, выручка Группы составила бы 62 866 617 тыс. руб., а прибыль Группы до налогообложения составила бы 2 202 433 тыс. руб.

6. Информация по сегментам

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям и продаже электроэнергии конечному потребителю в ряде регионов Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям и продаже электроэнергии конечному потребителю в ряде регионов Российской Федерации.

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» оценивает результаты деятельности, активы и обязательства операционных сегментов на основе внутренней управленческой отчетности, подготовленной на основе данных, формирующихся по российским стандартам бухгалтерского учета.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель EBITDA: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования. Данный порядок определения EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель EBITDA является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, EBITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сегменты по передаче электроэнергии – Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал.
- Сегменты по реализации электроэнергии – Псковэнергосбыт в соответствии с МСФО (IFRS) 5 на 31 декабря 2023 классифицирован как прекращенная деятельность (Примечание 5 «Приобретение и выбытие дочерних обществ»).
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8.

(а) Информация об отчетных сегментах

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

| | Передача электроэнергии | | | | | | | Реализация электроэнергии | | Нераспределенные показатели | Итого | |
|--|-------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|---------------------|------------------|------------------------------|--|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | Архангельский филиал | Вологодский филиал | Карельский филиал | Мурманский филиал | Филиал в республике Коми | Новгородский филиал | Псковский филиал | Прионежская сетевая компания | Псковэнергобыг (прекращенная деятельность) | | | Прочее |
| Выручка от внешних покупателей | 8 767 104 | 8 599 045 | 10 158 964 | 9 915 882 | 8 242 329 | 6 757 757 | 5 938 138 | 7 957 | 2 130 380 | 3 411 136 | – | 63 928 692 |
| Выручка от продаж между сегментами | – | – | – | – | – | – | 997 051 | 255 263 | 227 452 | 3 585 915 | – | 5 065 681 |
| Выручка сегментов | 8 767 104 | 8 599 045 | 10 158 964 | 9 915 882 | 8 242 329 | 6 757 757 | 6 935 189 | 263 220 | 2 357 832 | 6 997 051 | – | 68 994 373 |
| В т.ч. | | | | | | | | | | | | |
| Передача электроэнергии | 8 009 033 | 8 058 026 | 9 694 056 | 9 060 867 | 7 867 285 | 6 429 441 | 6 105 336 | 255 045 | – | – | – | 55 479 089 |
| Технологическое присоединение к сетям | 178 650 | 301 803 | 198 166 | 572 822 | 235 715 | 132 765 | 737 865 | 5 477 | – | – | – | 2 363 263 |
| Продажа электроэнергии и мощности | – | – | – | – | – | – | – | 1 587 | 2 357 417 | – | – | 2 359 004 |
| Доход по договорам аренды | 41 247 | 34 983 | 157 245 | 15 418 | 32 619 | 20 076 | 45 121 | 236 | – | 217 | – | 347 162 |
| Прочая выручка | 538 174 | 204 233 | 109 497 | 266 775 | 106 710 | 175 475 | 46 867 | 875 | 415 | 6 996 834 | – | 8 445 855 |
| Себестоимость технологического присоединения к сетям | (67 875) | (95 177) | (47 323) | (49 233) | (92 180) | (36 402) | (55 555) | (5 836) | – | – | – | (449 581) |
| Финансовые доходы | 43 109 | 53 958 | 34 613 | 59 999 | 51 969 | 307 324 | 339 587 | 966 | 447 | 153 489 | – | 1 045 461 |
| Финансовые расходы | (879 850) | (14 606) | (12 677) | (658 667) | (35 286) | (647 496) | (131 209) | (28 004) | (6 153) | (266 838) | – | (2 680 786) |
| Амортизация | (491 986) | (727 704) | (689 826) | (300 028) | (828 444) | (645 470) | (589 154) | (35 610) | (18 553) | (622 294) | (107 979) | (5 057 048) |
| ЕВГТДА | (183 620) | 929 550 | 1 162 499 | 1 478 509 | 1 467 855 | 805 541 | 3 652 992 | 37 366 | 183 494 | 891 037 | 107 979 | 10 533 202 |
| Активы сегментов | 6 773 487 | 7 428 417 | 11 148 675 | 6 394 861 | 13 003 219 | 15 730 258 | 7 424 224 | 6 827 476 | – | 7 143 977 | 6 016 288 | 87 890 882 |
| В т.ч. основные средства и незавершенное строительство | 5 318 740 | 6 244 104 | 6 843 206 | 4 077 302 | 10 460 998 | 6 613 909 | 6 735 286 | 5 697 688 | – | 2 012 789 | 180 329 | 54 184 351 |
| Капитальные вложения | 829 389 | 1 009 626 | 1 130 402 | 1 001 188 | 2 480 554 | 1 317 117 | 1 328 282 | 43 753 | – | 196 129 | – | 9 336 440 |
| Обязательства сегментов | 1 480 392 | 1 473 714 | 2 416 919 | 3 834 422 | 6 525 984 | 11 356 941 | 1 443 742 | 3 026 675 | – | 6 476 501 | 22 914 740 | 60 950 030 |

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года:

| | Передача электроэнергии | | | | | | Реализация электроэнергии | | Нераспределенные показатели | Итого | |
|--|-------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|---------------------|---------------------------|--|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | Архангельский филиал | Вологодский филиал | Карельский филиал | Мурманский филиал | Филиал в республике Коми | Новгородский филиал | Псковский филиал | Псковэнергобыт (прекращенная деятельность) | | | Прочее |
| Выручка от внешних покупателей | 7 242 447 | 7 816 000 | 9 607 756 | 8 979 143 | 7 862 958 | 6 079 815 | 865 620 | 10 811 934 | 287 992 | – | 59 553 665 |
| Выручка от продаж между сегментами | 2 308 | 2 225 | 2 001 | 380 | 471 | 879 | 4 896 963 | 956 351 | 3 677 882 | – | 9 539 460 |
| Выручка сегментов | 7 244 755 | 7 818 225 | 9 609 757 | 8 979 523 | 7 863 429 | 6 080 694 | 5 762 583 | 11 768 285 | 3 965 874 | – | 69 093 125 |
| В т.ч. | | | | | | | | | | | |
| Передача электроэнергии | 6 575 697 | 7 152 371 | 9 188 439 | 8 630 045 | 7 663 625 | 5 923 737 | 5 550 648 | – | – | – | 50 684 562 |
| Технологическое присоединение к сетям | 161 508 | 555 571 | 185 470 | 73 825 | 124 493 | 113 953 | 118 007 | – | – | – | 1 334 827 |
| Продажа электроэнергии и мощности | – | – | – | – | – | – | – | 11 765 862 | – | – | 11 765 862 |
| Доход по договорам аренды | 31 877 | 29 085 | 155 012 | 15 709 | 23 756 | 12 568 | 39 508 | – | 549 | – | 308 064 |
| Прочая выручка | 475 673 | 81 198 | 80 836 | 257 944 | 51 555 | 30 436 | 54 420 | 2 423 | 3 965 325 | – | 4 999 810 |
| Себестоимость технологического присоединения к сетям | (65 141) | (60 159) | (41 744) | (35 224) | (83 774) | (29 338) | (42 187) | – | – | – | (357 567) |
| Финансовые доходы | 36 885 | 42 733 | 33 031 | 46 351 | 45 222 | 32 935 | 38 265 | 2 937 | 33 996 | – | 312 355 |
| Финансовые расходы | (391 791) | (6 888) | (19 496) | (396 759) | (133 306) | (361 321) | (85 248) | (21 172) | (342 943) | – | (1 758 924) |
| Амортизация | (491 722) | (727 182) | (600 716) | (406 787) | (756 836) | (618 776) | (550 658) | (55 029) | (695 069) | (89 149) | (4 991 924) |
| ЕВГПДА | 808 309 | 4 009 695 | 1 350 390 | (1 385 706) | 1 232 829 | 926 976 | 916 483 | 694 627 | 1 300 296 | 89 149 | 9 943 048 |
| Активы сегментов | 6 535 337 | 7 014 383 | 6 954 375 | 4 996 637 | 10 876 562 | 6 783 217 | 6 867 759 | 2 231 744 | 5 159 029 | 7 358 524 | 64 777 567 |
| В т.ч. основные средства и незавершенное строительство | 5 068 865 | 5 940 586 | 5 963 589 | 3 386 898 | 8 938 241 | 5 976 041 | 6 148 980 | 647 307 | 3 168 785 | 214 322 | 45 453 614 |
| Капитальные вложения | 986 622 | 1 123 452 | 1 243 517 | 1 586 598 | 970 791 | 836 174 | 1 228 212 | 173 149 | 7 477 | – | 8 155 992 |
| Обязательства сегментов | 1 181 238 | 1 181 053 | 1 877 815 | 2 658 837 | 6 339 663 | 1 213 016 | 1 740 747 | 1 457 314 | 4 858 812 | 20 910 994 | 43 419 489 |

(б) Сверка основных показатели сегментов, представляемых Правлению Группы, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности

Сверка выручки сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Выручка отчетных сегментов | 68 994 373 | 69 093 125 |
| Исключение выручки от продаж между сегментами | (5 065 681) | (9 539 460) |
| Выручка в отношении прекращенной деятельности | (1 085 127) | (5 538 789) |
| Выручка, в отношении которой не выполнены критерии признания МСФО (IFRS) 15 | (4 139) | (25 643) |
| Переклассификация в прочие доходы | (119 288) | (279 398) |
| Выручка в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе | 62 720 138 | 53 709 835 |

Сверка EBITDA отчетных сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| EBITDA отчетных сегментов | 10 533 202 | 9 943 048 |
| Дисконтирование финансовых инструментов | (12 221) | 2 172 |
| Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки | 40 362 | 63 880 |
| Корректировка по активам в форме права пользования | 564 | (370) |
| Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками | (12 601) | (84 669) |
| Корректировка по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам | 30 592 | 7 741 |
| Сторнирование пересчета стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (перенос переоценки в капитал) | (4 511) | (1 441) |
| Корректировка стоимости основных средств | 555 636 | (660 058) |
| Выручка, в отношении которой не выполнены критерии признания МСФО (IFRS) 15 | (4 139) | (25 643) |
| Выбытие дочернего предприятия (прекращенная деятельность, Примечание 5) | (822 947) | – |
| Прочие корректировки | (93 598) | 18 436 |
| EBITDA | 10 210 339 | 9 263 096 |
| Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов | (4 995 162) | (4 965 294) |
| Начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования | – | (2 952 374) |
| Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости | (2 697 370) | (1 754 813) |
| Процентные расходы по обязательствам по аренде | (93 201) | (110 081) |
| Расход на налог на прибыль | (637 171) | (31 507) |
| Консолидированная прибыль/(убыток) за год в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе | 1 787 435 | (550 973) |

ПАО «Россети Северо-Запад»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сверка итоговой суммы активов отчетных сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Итоговая сумма активов сегментов | 87 890 882 | 64 777 567 |
| Расчеты между сегментами | (2 841 023) | (730 683) |
| Внутригрупповые финансовые активы | (3 470 739) | (12 736) |
| Корректировка стоимости основных средств | (5 113 893) | (4 167 676) |
| Обесценение основных средств | (287 784) | (518 456) |
| Признание активов в форме права пользования | (29 586) | (35 633) |
| Корректировка в связи с оценкой запасов | (9 528) | (6 725) |
| Признание активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам | 310 938 | 280 347 |
| Корректировка резерва под ожидаемые кредитные убытки | 422 402 | 412 408 |
| Корректировка отложенных налоговых активов | (5 572 987) | (3 829 324) |
| Дисконтирование дебиторской задолженности | (1 272) | (2 547) |
| Прочие корректировки | (70 166) | (429 217) |
| Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении | 71 227 244 | 55 737 325 |

Сверка итоговой суммы обязательств отчетных сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|-------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Итоговая сумма обязательств сегментов | 60 950 030 | 43 419 489 |
| Расчеты между сегментами | (2 841 023) | (730 683) |
| Корректировка отложенных налоговых обязательств | (6 541 171) | (4 678 148) |
| Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками | 814 403 | 872 570 |
| Признание обязательств по аренде | (10 249) | (19 047) |
| Дисконтирование кредиторской задолженности | (273 168) | (109 135) |
| Прочие корректировки | 321 253 | 15 453 |
| Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении | 52 420 075 | 38 770 499 |

(в) Существенный покупатель

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, у Группы не было контрагентов, на каждого из которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Группы.

7. Выручка

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Передача электроэнергии | 54 237 691 | 45 768 628 |
| Передача электроэнергии в отношении прекращенной деятельности | 982 214 | 4 890 291 |
| Технологическое присоединение к электросетям | 2 363 263 | 1 334 826 |
| Прочая выручка | 4 731 184 | 1 030 114 |
| Прочая выручка в отношении прекращенной деятельности | 62 822 | 382 854 |
| | 62 377 174 | 53 406 713 |
| Выручка по договорам аренды | 342 964 | 303 122 |
| | 62 720 138 | 53 709 835 |

В состав прочей выручки в основном входит выручка от услуг по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования.

8. Прочие доходы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Доходы от выявленного безоговорочного потребления электроэнергии | 33 394 | 24 950 |
| Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам | 565 401 | 355 608 |
| Страховое возмещение | 198 424 | 93 670 |
| Списание кредиторской задолженности | 4 843 | 26 015 |
| Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества | 519 127 | 630 160 |
| Доход по государственным субсидиям (Примечание 32) | 13 836 | – |
| Прочие доходы | 88 091 | 138 373 |
| | 1 423 116 | 1 268 776 |

В составе статьи доходов от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества за год, закончившийся 31 декабря 2024 года отражена стоимость имущества в сумме 171 313 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 85 627 тыс. руб.) и полученные денежные средства в сумме 347 814 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 544 533 тыс. руб.).

9. Прочие расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Убыток от выбытия основных средств | 2 408 | 7 759 |
| Списание незавершенного строительства | 43 624 | 37 960 |
| Прочие расходы | 8 450 | 804 |
| | 54 482 | 46 523 |

10. Операционные расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Расходы на вознаграждения работникам | 19 232 420 | 17 006 222 |
| Амортизация основных средств | 4 478 597 | 4 521 034 |
| Амортизация нематериальных активов | 209 478 | 129 447 |
| Амортизация активов в форме права пользования | 307 087 | 259 784 |
| <i>Материальные расходы, в т.ч.</i> | | |
| Электроэнергия для компенсации технологических потерь | 6 825 893 | 5 496 630 |
| Электроэнергия для компенсации технологических потерь в отношении прекращенной деятельности | 208 954 | 892 601 |
| Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд | 448 723 | 370 344 |
| Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд в отношении прекращенной деятельности | 18 498 | 63 750 |
| Прочие материальные расходы | 3 738 044 | 3 459 659 |
| <i>Работы и услуги производственного характера, в т.ч.</i> | | |
| Услуги по передаче электроэнергии | 17 686 034 | 15 687 224 |
| Услуги по ремонту и техническому обслуживанию | 1 054 683 | 877 701 |
| Прочие работы и услуги производственного характера | 3 779 957 | 452 809 |
| Налоги и сборы, кроме налога на прибыль | 366 541 | 370 507 |
| Краткосрочная аренда | 27 004 | 16 087 |
| Страхование | 69 538 | 55 864 |
| <i>Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.:</i> | | |
| Услуги связи | 148 848 | 134 736 |
| Охрана | 386 870 | 369 567 |
| Консультационные, юридические и аудиторские услуги | 69 240 | 41 248 |
| Расходы на программное обеспечение и сопровождение | 266 124 | 105 815 |
| Транспортные услуги | 191 068 | 155 708 |
| Прочие услуги | 672 173 | 590 168 |
| Оценочные обязательства (Примечание 31) | 10 623 | (20 710) |
| Прочие расходы | 761 389 | 781 207 |
| | 60 957 786 | 51 817 402 |

11. Расходы на вознаграждения работникам

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|-------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Заработная плата | 14 349 122 | 12 655 774 |
| Взносы на социальное обеспечение | 4 888 555 | 4 299 552 |
| Расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами | (5 257) | 50 896 |
| | 19 232 420 | 17 006 222 |

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, отчислений по программам с установленными взносами не производилось.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Примечании 36 «Операции со связанными сторонами».

12. Финансовые доходы и расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Финансовые доходы | | |
| Процентный доход по банковским депозитам и остаткам на банковских счетах | 1 041 236 | 306 436 |
| Прибыль от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости | – | 874 |
| Прибыль от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток | – | 53 934 |
| Дивиденды к получению | – | 120 |
| Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников | 18 550 | 19 103 |
| Эффект дисконтирования финансовых обязательств при первоначальном признании | – | 9 271 |
| Амортизация дисконта по финансовым активам | 2 843 | 3 757 |
| | 1 062 629 | 393 495 |
| Финансовые расходы | | |
| Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости | 2 691 451 | 1 735 360 |
| Процентные расходы по обязательствам по аренде | 92 967 | 108 362 |
| Убыток от обесценения финансовых вложений, оцениваемых по справедливой стоимости | 222 266 | – |
| Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников | 93 980 | 86 647 |
| Эффект дисконтирования финансовых активов при первоначальном признании | 1 568 | 10 |
| Амортизация дисконта по финансовым обязательствам | 13 496 | 10 846 |
| | 3 115 728 | 1 941 225 |

13. Налог на прибыль

Повышение ставки налога на прибыль

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», предусматривающий повышение ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 года.

В связи с принятием указанного закона в настоящей консолидированной финансовой отчетности был признан дополнительный расход по отложенному налогу, относящийся к пересчету отложенных налоговых активов и обязательств по новым ставкам, которые будут действовать в периодах возмещения таких активов и обязательств после 1 января 2025 года в сумме 99 078 тыс. руб., в том числе:

- расход по налогу на прибыль в составе прибыли или убытка – 95 418 тыс. руб.
- расход в составе прочего совокупного дохода – 3 660 тыс. руб.

Данное изменение законодательства не повлияло на суммы текущего налога на прибыль за 2024 год и на отложенные активы и обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года:

- Ставка текущего налога на прибыль за 2024 год составила 20%
- Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2023 года были рассчитаны по ставке 20%.

Влияние повышения ставки налога на прибыль на отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2024 года по видам разниц (статей) приведено в Примечании 18 «Отложенные налоговые активы и обязательства».

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Текущий налог на прибыль | | |
| Начисление текущего налога | 111 967 | 262 770 |
| Корректировка налога за прошлые периоды | (32 279) | (99 683) |
| Итого | 79 688 | 163 087 |
| Отложенный налог на прибыль | | |
| Начисление отложенного налога по применимой ставке 2024 года | 426 237 | (278 895) |
| Признание дополнительного расхода по отложенному налогу в связи с повышением ставки налога на прибыль | 95 418 | – |
| Итого | 521 655 | (278 895) |
| Итого расход по налогу на прибыль | 601 343 | (115 808) |

ПАО «Россети Северо-Запад»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года | | | | За год, закончившийся 31 декабря 2023 года | | |
|--|---|---------------------|--|-------------------------|---|---------------------|-------------------------|
| | До налого- обложения | Налог на прибыль | Эффект повышения ставки налога на прибыль | За вычетом налога | До налого- обложения | Налог на прибыль | За вычетом налога |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | (57) | 11 | 21 | (25) | 1 441 | (288) | 1 153 |
| Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами | 70 766 | (14 152) | (3 681) | 52 933 | 106 200 | (19 732) | 86 468 |
| | 70 709 | (14 141) | (3 660) | 52 908 | 107 641 | (20 020) | 87 621 |

Прибыль/(убыток) до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Прибыль/(убыток) до налогообложения | 1 068 642 | (1 139 709) |
| Теоретическая сумма расхода/(экономии) по налогу на прибыль по ставке 20% | 213 728 | (227 942) |
| Налоговый эффект от статей, необлагаемых или невычитаемых для налоговых целей | 324 476 | 211 817 |
| Корректировки за предшествующие периоды | (32 279) | (99 683) |
| Признание дополнительного расхода по отложенному налогу в связи с повышением ставки налога на прибыль | 95 418 | — |
| | 601 343 | (115 808) |

14. Основные средства

| | Земельные участки и здания | Сети линий электропередачи | Оборудование для передачи электроэнергии | Прочие | Незавершенное строительство | Итого |
|---|----------------------------|----------------------------|--|---------------------|-----------------------------|---------------------|
| <i>Первоначальная/условно-первоначальная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2024 года | 7 374 942 | 53 472 942 | 30 597 367 | 15 059 204 | 2 334 156 | 108 838 611 |
| Реклассификация между группами | (1 804) | (421) | (282 803) | 285 028 | - | - |
| Поступления | 1 539 | - | 3 480 | 2 967 | 7 389 744 | 7 397 730 |
| Приобретение дочерних обществ | 363 222 | 2 370 361 | 780 334 | 326 827 | 318 818 | 4 159 562 |
| Ввод в эксплуатацию | 282 408 | 3 582 244 | 1 482 700 | 1 968 457 | (7 315 809) | - |
| Выбытия | (4 161) | (48 053) | (16 756) | (87 913) | (165 852) | (322 735) |
| На 31 декабря 2024 года | 8 016 146 | 59 377 073 | 32 564 322 | 17 554 570 | 2 561 057 | 120 073 168 |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | | | |
| На 1 января 2024 года | (3 873 203) | (30 777 618) | (16 636 089) | (9 437 899) | - | (60 724 809) |
| Реклассификация между группами | 1 562 | 421 | (1 974) | (9) | - | - |
| Начисленная амортизация | (279 099) | (2 174 543) | (1 778 797) | (1 145 884) | - | (5 378 323) |
| Выбытия | 2 594 | 35 610 | 16 203 | 90 291 | - | 144 698 |
| На 31 декабря 2024 года | (4 148 146) | (32 916 130) | (18 400 657) | (10 493 501) | - | (65 958 434) |
| <i>Накопленное обесценение</i> | | | | | | |
| На 1 января 2024 года | (1 123 770) | (5 233 899) | (2 219 980) | (27 864) | (226 565) | (8 832 078) |
| Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения) | (6 242) | (119 691) | (3 871) | (2 151) | 131 955 | - |
| Амортизация обесценения | 86 836 | 521 305 | 286 842 | 4 743 | - | 899 726 |
| Выбытия | 376 | 2 205 | 213 | 1 | 14 755 | 17 550 |
| На 31 декабря 2024 года | (1 042 808) | (4 830 080) | (1 936 796) | (25 271) | (79 855) | (7 914 802) |
| <i>Амортизация (с учетом амортизации обесценения)</i> | | | | | | |
| | (192 263) | (1 653 238) | (1 491 955) | (1 141 141) | - | (4 478 597) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2024 года | 2 377 969 | 17 461 425 | 11 741 298 | 5 593 441 | 2 107 591 | 39 281 724 |
| На 31 декабря 2024 года | 2 825 200 | 21 630 863 | 12 226 869 | 7 035 798 | 2 481 202 | 46 199 932 |
| <i>Первоначальная/условно-первоначальная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2023 года | 7 230 206 | 50 151 678 | 29 252 451 | 13 325 657 | 2 507 797 | 102 467 789 |
| Реклассификация между группами | 10 062 | (11 632) | 27 104 | (25 534) | - | - |
| Поступления | - | - | - | - | 7 013 636 | 7 013 636 |
| Ввод в эксплуатацию | 135 370 | 3 353 123 | 1 327 404 | 2 156 529 | (6 972 426) | - |
| Выбытия | (696) | (20 227) | (9 592) | (121 213) | (81 268) | (232 996) |
| Прекращенная деятельность | - | - | - | (276 235) | (133 583) | (409 818) |
| На 31 декабря 2023 года | 7 374 942 | 53 472 942 | 30 597 367 | 15 059 204 | 2 334 156 | 108 838 611 |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | | | |
| На 1 января 2023 года (пересчитано) | (3 584 650) | (28 658 746) | (14 776 114) | (8 565 235) | - | (55 584 745) |
| Реклассификация между группами | (10 223) | 11 162 | (22 010) | 21 071 | - | - |
| Начисленная амортизация | (278 927) | (2 139 461) | (1 844 960) | (1 013 290) | - | (5 276 638) |
| Выбытия | 597 | 9 427 | 6 995 | 112 293 | - | 129 312 |
| Прекращенная деятельность | - | - | - | 7 262 | - | 7 262 |
| На 31 декабря 2023 года | (3 873 203) | (30 777 618) | (16 636 089) | (9 437 899) | - | (60 724 809) |
| <i>Накопленное обесценение</i> | | | | | | |
| На 1 января 2023 года (пересчитано) | (840 319) | (3 759 097) | (1 965 783) | (30 993) | (81 291) | (6 677 483) |
| Реклассификация между группами | (197) | 83 | 190 | (76) | - | - |
| Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения) | (316) | (21 426) | (5 628) | (3 391) | 30 761 | - |
| Амортизация обесценения | 67 573 | 431 067 | 250 367 | 6 597 | - | 755 604 |
| Признание убытков от обесценения | (350 512) | (1 885 355) | (499 213) | - | (186 508) | (2 921 588) |
| Выбытия | 1 | 829 | 87 | (1) | 10 473 | 11 389 |
| На 31 декабря 2023 года | (1 123 770) | (5 233 899) | (2 219 980) | (27 864) | (226 565) | (8 832 078) |
| <i>Амортизация (с учетом амортизации обесценения)</i> | | | | | | |
| | (211 354) | (1 708 394) | (1 594 593) | (1 006 693) | - | (4 521 034) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2023 года | 2 805 237 | 17 733 835 | 12 510 554 | 4 729 429 | 2 426 506 | 40 205 561 |
| На 31 декабря 2023 года | 2 377 969 | 17 461 425 | 11 741 298 | 5 593 441 | 2 107 591 | 39 281 724 |

По состоянию на 31 декабря 2024 года незавершенное строительство включает авансы по приобретению основных средств в сумме 402 117 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 262 519 тыс. руб.), а также материалы для строительства основных средств в сумме 762 712 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 года: 778 995 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, капитализированные проценты составили 207 198 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 97 678 тыс. руб.), ставка капитализации составила 15,48-22,80% (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 8,04-16,20%).

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления активов в форме права пользования в сумме 771 тыс. руб.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления в сумме 5 472 тыс. руб. (в том числе амортизационные отчисления нематериальных активов – 25 тыс. руб., активов в форме права пользования – 5 447 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 26 103 483 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 года: 22 549 791 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года основных средств, выступающих в качестве залога по кредитам и займам, отсутствуют.

Обесценение основных средств

Группа рассмотрела текущие экономические условия ведения деятельности Группы как индикатор (признак) возможного обесценения основных средств.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Соответственно, возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения была определена как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

Будущие денежные потоки в период прогнозирования для тестируемых ЕГДС Группы были определены на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных затрат и капитальных вложений, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами с учетом показателей бизнес-планов, которые базируются на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового темпа роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов (30.09.2024 г.), в 2023 году – на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов от 28.09.2023).

Группа провела тестирование основных средств на обесценение по состоянию на 31 декабря 2024 года в отношении (генерирующих единиц – Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал).

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

| Ключевое допущение | По состоянию на 31 декабря 2024 | По состоянию на 31 декабря 2023 |
|--|---|---|
| Период прогнозирования | Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2025-2029 гг. для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2025 год. | Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2024-2028 гг. для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2024 год. |
| Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде | 4% | 4% |
| Прогноз тарифов на передачу электроэнергии | На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. | На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. |
| Прогноз объема реализации | В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования). | В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования). |
| Ставка дисконтирования (Номинальная ставка дисконтирования, определенная для целей теста на основе средневзвешенной стоимости капитала с учетом налога на прибыль) | 13,71% | 11,97% |

По результатам тестирования на обесценение, возмещаемая стоимость внеоборотных активов тестируемых ЕГДС составила по состоянию на 31 декабря 2024 года: Архангельский филиал 27 466 074 тыс. руб., Вологодский филиал 16 251 167 тыс. руб., Карельский филиал 28 644 358 тыс. руб., Мурманский филиал 11 688 182 тыс. руб., Филиал в республике Коми 13 465 215 тыс. руб., Новгородский филиал 15 725 318 тыс. руб., Псковский филиал 8 601 522 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 года: Архангельский филиал 4 993 998 тыс. руб., Вологодский филиал 11 885 642 тыс. руб., Карельский филиал 11 317 161 тыс. руб., Мурманский филиал 3 334 653 тыс. руб., Филиал в республике Коми 36 188 266 тыс. руб., Новгородский филиал 20 164 407 тыс. руб., Псковский филиал 6 644 982 тыс. руб.).

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2024 года не было выявлено обесценения основных средств.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, отложенный налоговый расход, признанный в составе прибыли или убытка в части амортизации (движения) накопленного обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования, составил 186 220 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 435 981 тыс. руб.).

15. Нематериальные активы

| | Программное обеспечение | Сертификаты, лицензии и патенты | Прочие нематериальные активы | Итого нематериальные активы |
|---------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| <i>Первоначальная стоимость</i> | | | | |
| На 1 января 2024 года | 1 238 425 | 3 656 | 151 607 | 1 393 688 |
| Реклассификация между группами | 2 147 | 514 | (2 661) | – |
| Ввод в эксплуатацию | 56 317 | 6 | (56 323) | – |
| Поступления | – | – | 254 825 | 254 825 |
| Поступление дочерних обществ | – | 2 166 | – | 2 166 |
| Выбытия | (47 851) | (1 431) | (9 208) | (58 490) |
| На 31 декабря 2024 года | 1 249 038 | 4 911 | 338 240 | 1 592 189 |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | |
| На 1 января 2024 года | (294 657) | (1 348) | (24 358) | (320 363) |
| Реклассификация между группами | 386 | (386) | – | – |
| Начисленная амортизация | (197 757) | (1 486) | (10 235) | (209 478) |
| Выбытия | 46 459 | 1 431 | 1 643 | 49 533 |
| На 31 декабря 2024 года | (445 569) | (1 789) | (32 950) | (480 308) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | |
| На 1 января 2024 года | 943 768 | 2 308 | 127 249 | 1 073 325 |
| На 31 декабря 2024 года | 803 469 | 3 122 | 305 290 | 1 111 881 |
| <i>Первоначальная стоимость</i> | | | | |
| На 1 января 2023 года | 606 539 | 4 515 | 263 153 | 874 207 |
| Ввод в эксплуатацию | 789 695 | 2 183 | (791 878) | – |
| Поступления | – | – | 680 332 | 680 332 |
| Выбытия | (121 106) | (3 042) | – | (124 148) |
| Прекращенная деятельность | (36 703) | – | – | (36 703) |
| На 31 декабря 2023 года | 1 238 425 | 3 656 | 151 607 | 1 393 688 |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | |
| На 1 января 2023 года | (313 897) | (1 801) | (18 546) | (334 244) |
| Начисленная амортизация | (121 073) | (2 587) | (5 812) | (129 472) |
| Выбытия | 121 105 | 3 040 | – | 124 145 |
| Прекращенная деятельность | 19 208 | – | – | 19 208 |
| На 31 декабря 2023 года | (294 657) | (1 348) | (24 358) | (320 363) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | |
| На 1 января 2023 года | 292 642 | 2 714 | 244 607 | 539 963 |
| На 31 декабря 2023 года | 943 768 | 2 308 | 127 249 | 1 073 325 |

По состоянию на 31 декабря 2024 года прочие нематериальные активы включают в себя капитальные вложения в сумму 69 861 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 года: 98 291 тыс. руб.), а также гудвилл в сумме 31 667 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 года: нет).

16. Активы в форме права пользования

| | Земля и здания | Сети линий электро передачи | Оборудование для передачи электроэнергии | Прочие | Итого |
|--|-------------------|-----------------------------------|--|------------------|--------------------|
| <i>Первоначальная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2024 года | 799 867 | 633 025 | 153 394 | 110 190 | 1 696 476 |
| Поступления | 32 883 | 55 181 | 128 219 | 11 534 | 227 817 |
| Приобретение дочерних обществ | 13 084 | 304 031 | – | 145 118 | 462 233 |
| Изменение условий по договорам аренды | 24 897 | 334 582 | 506 | 73 035 | 433 020 |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | (66 352) | (55 542) | (120 415) | (8 585) | (250 894) |
| На 31 декабря 2024 года | <u>804 379</u> | <u>1 271 277</u> | <u>161 704</u> | <u>331 292</u> | <u>2 568 652</u> |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | | |
| На 1 января 2024 года | (321 533) | (441 099) | (50 341) | (79 212) | (892 185) |
| Начисленная амортизация | (121 487) | (118 246) | (48 762) | (24 258) | (312 753) |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | 28 953 | 26 849 | 56 066 | 3 370 | 115 238 |
| На 31 декабря 2024 года | <u>(414 067)</u> | <u>(532 496)</u> | <u>(43 037)</u> | <u>(100 100)</u> | <u>(1 089 700)</u> |
| <i>Накопленное обесценение</i> | | | | | |
| На 1 января 2024 года | (57 134) | (1 543) | 407 | 9 | (58 261) |
| Амортизация обесценения | 4 604 | 151 | 140 | – | 4 895 |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | 9 524 | – | (591) | – | 8 933 |
| На 31 декабря 2024 года | <u>(43 006)</u> | <u>(1 392)</u> | <u>(44)</u> | <u>9</u> | <u>(44 433)</u> |
| Амортизация (с учетом амортизации обесценения) | (116 883) | (118 095) | (48 622) | (24 258) | (307 858) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2024 года | <u>421 200</u> | <u>190 383</u> | <u>103 460</u> | <u>30 987</u> | <u>746 030</u> |
| На 31 декабря 2024 года | <u>347 306</u> | <u>737 389</u> | <u>118 623</u> | <u>231 201</u> | <u>1 434 519</u> |
| <i>Первоначальная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2023 года | 819 260 | 601 059 | 133 616 | 106 307 | 1 660 242 |
| Реклассификация между группами | 232 | – | – | (232) | – |
| Поступления | 35 298 | 16 158 | 22 317 | 11 648 | 85 421 |
| Изменение условий по договорам аренды | (15 112) | 18 522 | 739 | (53) | 4 096 |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | (15 746) | (2 714) | (3 278) | (4 290) | (26 028) |
| Прекращенная деятельность | (24 065) | – | – | (3 190) | (27 255) |
| На 31 декабря 2023 года | <u>799 867</u> | <u>633 025</u> | <u>153 394</u> | <u>110 190</u> | <u>1 696 476</u> |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | | |
| На 1 января 2023 года (пересчитано) | (217 791) | (340 700) | (25 794) | (62 608) | (646 893) |
| Реклассификация между группами | (39) | – | – | 39 | – |
| Начисленная амортизация | (121 063) | (103 069) | (25 980) | (20 859) | (270 971) |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | 11 729 | 2 670 | 1 433 | 4 216 | 20 048 |
| Прекращенная деятельность | 5 631 | – | – | – | 5 631 |
| На 31 декабря 2023 года | <u>(321 533)</u> | <u>(441 099)</u> | <u>(50 341)</u> | <u>(79 212)</u> | <u>(892 185)</u> |
| <i>Накопленное обесценение</i> | | | | | |
| На 1 января 2023 года (пересчитано) | (31 641) | (754) | (276) | (281) | (32 952) |
| Амортизация обесценения | 3 581 | 274 | 997 | 887 | 5 739 |
| Признание убытков от обесценения | (29 529) | (1 063) | (194) | – | (30 786) |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | 455 | – | (120) | (597) | (262) |
| На 31 декабря 2023 года | <u>(57 134)</u> | <u>(1 543)</u> | <u>407</u> | <u>9</u> | <u>(58 261)</u> |
| Амортизация (с учетом амортизации обесценения) | (117 482) | (102 795) | (24 983) | (19 972) | (265 232) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2023 года | <u>569 828</u> | <u>259 605</u> | <u>107 546</u> | <u>43 418</u> | <u>980 397</u> |
| На 31 декабря 2023 года | <u>421 200</u> | <u>190 383</u> | <u>103 460</u> | <u>30 987</u> | <u>746 030</u> |

Для целей теста на обесценение, специализированные активы в форме права пользования (включая арендуемые земельные участки под собственными и арендуемыми специализированными объектами) отнесены к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам – на основании географического расположения филиалов.

Ценность использования активов в форме права пользования определяется с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Информация о тесте на обесценение, проведенном по состоянию на 31 декабря 2024 года, раскрыта в Примечании 14 «Основные средства».

17. Прочие финансовые активы

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Внеоборотные | | |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменение которой отражаются через прочий совокупный доход: | | |
| <i>инвестиции в некотируемые долевые инструменты</i> | 894 | 951 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 37 078 | 259 344 |
| | 37 972 | 260 295 |

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток по состоянию на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года, представляют собой субординированный депозитный вклад в Банк «Таврический» (ПАО) сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51% годовых от суммы депозита. Номинальная сумма депозитного вклада Группы в Банк «Таврический» (ПАО) составляет 2 080 000 тыс. руб.

Справедливая стоимость данного финансового инструмента на 31 декабря 2024 года определена методом дисконтирования денежных потоков по ставке 34,44% с учетом повышающего коэффициента 1,82, отражающего наличие отраслевых, рыночных, финансовых и других рисков, в том числе риска вероятности невозврата финансовых вложений, по состоянию на отчетную дату (на 31 декабря 2023 года: 22,43%).

Изменение справедливой стоимости, отраженное в составе финансовых расходов за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составляет 222 266 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, доход в сумме 53 934 тыс. руб.) (Примечание 12 «Финансовые доходы и расходы»).

По состоянию на 31 декабря 2024 года сумма данного депозитного вклада с исходным сроком погашения более трех месяцев составила 37 078 тыс. руб. (31 декабря 2023 года: 259 344 тыс. руб.).

18. Отложенные налоговые активы и обязательства

Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью определенных активов и обязательств для целей финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой.

По состоянию на 31 декабря 2024 года, отложенные налоговые активы и обязательства, непризнанные отложенные налоговые обязательства и непризнанные отложенные активы рассчитаны с учетом повышения ставки по налогу на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 года (Примечание 13 «Налог на прибыль»).

(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

| | Активы | | Обязательства | | Нетто | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
| Основные средства | – | – | (3 050 835) | (1 553 753) | (3 050 835) | (1 553 753) |
| Нематериальные активы | 48 130 | – | (1 896) | (5 511) | 46 234 | (5 511) |
| Активы в форме права пользования | – | – | (254 216) | (139 052) | (254 216) | (139 052) |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход | 105 | 73 | – | – | 105 | 73 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 510 730 | 364 131 | – | – | 510 730 | 364 131 |
| Запасы | 3 073 | 269 | – | – | 3 073 | 269 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 1 069 703 | 951 668 | – | – | 1 069 703 | 951 668 |
| Обязательства по аренде | 395 687 | 182 883 | – | – | 395 687 | 182 883 |
| Оценочные обязательства | 416 724 | 312 721 | – | – | 416 724 | 312 721 |
| Активы и обязательства по вознаграждениям работникам | – | 5 313 | (69 624) | (50 092) | (69 624) | (44 779) |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 18 739 | – | (2 535) | (19 464) | 16 204 | (19 464) |
| Прочее | 421 268 | 177 507 | (452) | (1 163) | 420 816 | 176 344 |
| Налоговые активы/ (обязательства) | 2 884 159 | 1 994 565 | (3 379 558) | (1 769 035) | (495 399) | 225 530 |
| Зачет налога | (2 884 159) | (1 769 035) | 2 884 159 | 1 769 035 | – | – |
| Чистые налоговые активы/(обязательства) | – | 225 530 | (495 399) | – | (495 399) | 225 530 |

(б) Непризнанные отложенные налоговые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2024 года не было признано отложенное налоговое обязательство, обусловленное временной разницей, возникшей в отношении инвестиций в дочерние общества в размере 488 108 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 года: 963 040 тыс. руб.), в связи с тем, что Группа имеет возможность контролировать сроки реализации этой временной разницы, и реализация этой временной разницы в обозримом будущем не ожидается.

(в) Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года

| | 1 января 2024 года | Поступило при приобретении дочерних компаний | Признаны в составе прибыли или убытка | Признаны в составе прочего совокуп- ного дохода | Эффект повышения ставки налога на прибыль (Примечание 13) | 31 декабря 2024 года |
|--|-----------------------|--|---|--|--|-------------------------|
| Основные средства | (1 553 753) | (279 879) | (607 036) | – | (610 167) | (3 050 835) |
| Нематериальные активы | (5 511) | (433) | 42 931 | – | 9 247 | 46 234 |
| Активы в форме права пользования | (139 052) | (13 601) | (50 720) | – | (50 843) | (254 216) |
| Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | – | – | – | – | – | – |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход | 73 | – | – | 11 | 21 | 105 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 364 131 | – | 44 453 | – | 102 146 | 510 730 |
| Запасы | 269 | – | 2 189 | – | 615 | 3 073 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 951 668 | 4 090 | (99 996) | – | 213 941 | 1 069 703 |
| Авансы выданные и прочие активы | – | – | – | – | – | – |
| Обязательства по аренде | 182 883 | 83 405 | 50 261 | – | 79 138 | 395 687 |
| Кредиты и займы | – | – | – | – | – | – |
| Оценочные обязательства | 312 721 | 15 287 | 5 371 | – | 83 345 | 416 724 |
| Обязательства по вознаграждениям работникам | (44 779) | – | 3 232 | (14 152) | (13 925) | (69 624) |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (19 464) | – | 32 427 | – | 3 241 | 16 204 |
| Авансы полученные | – | – | – | – | – | – |
| Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее | – | – | – | – | – | – |
| Прочее | 176 344 | 9 704 | 150 605 | – | 84 163 | 420 816 |
| Непризнанные отложенные налоговые активы | – | – | – | – | – | – |
| | <u>225 530</u> | <u>(181 427)</u> | <u>(426 283)</u> | <u>(14 141)</u> | <u>(99 078)</u> | <u>(495 399)</u> |

ПАО «Россети Северо-Запад»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | 1 января 2023 года | Признаны в составе прибыли или убытка | Признаны в составе прочего совокупного дохода | 31 декабря 2023 года |
|--|-----------------------|--|--|-------------------------|
| Основные средства | (1 796 940) | 243 187 | – | (1 553 753) |
| Нематериальные активы | (6 106) | 595 | – | (5 511) |
| Активы в форме права пользования | (174 769) | 35 717 | – | (139 052) |
| Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | – | – | – | – |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход | (457) | 818 | (288) | 73 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 374 918 | (10 787) | – | 364 131 |
| Запасы | 459 | (190) | – | 269 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 840 520 | 111 148 | – | 951 668 |
| Авансы выданные и прочие активы | – | – | – | – |
| Обязательства по аренде | 215 157 | (32 274) | – | 182 883 |
| Кредиты и займы | – | – | – | – |
| Оценочные обязательства | 361 379 | (48 658) | – | 312 721 |
| Обязательства по вознаграждениям работникам | (5 470) | (19 577) | (19 732) | (44 779) |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (21 316) | 1 852 | – | (19 464) |
| Авансы полученные | – | – | – | – |
| Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее | – | – | – | – |
| Прочее | 158 750 | 17 594 | – | 176 344 |
| Прекращенная деятельность | – | (20 530) | – | – |
| Непризнанные отложенные налоговые активы | – | – | – | – |
| | (53 875) | 278 895 | (20 020) | 225 530 |

19. Запасы

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| Сырье и материалы | 1 029 813 | 651 569 |
| Прочие запасы | 649 512 | 654 980 |
| | 1 679 325 | 1 306 549 |

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, запасы, в сумме 3 738 444 тыс. руб. были признаны как расходы (в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года: 3 459 659 тыс. руб.) в составе операционных расходов по статье «Прочие материальные расходы».

По состоянию на 31 декабря 2024 года, запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (отраслевой аварийный запас) составляют 378 231 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 303 004 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года Группа не имела запасов, которые находились бы в залоге согласно кредитным или иным договорам.

20. Торговая и прочая дебиторская задолженность

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная | | |
| Торговая дебиторская задолженность | 16 088 | 69 |
| Прочая дебиторская задолженность | 815 | 27 582 |
| Займы выданные | 175 | -- |
| | 17 078 | 27 651 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная | | |
| Торговая дебиторская задолженность | 7 797 955 | 6 459 242 |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности | (1 915 943) | (2 405 308) |
| Прочая дебиторская задолженность | 1 021 226 | 967 444 |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности | (713 658) | (634 048) |
| | 6 189 580 | 4 387 330 |

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному риску, обесценению торговой и прочей дебиторской задолженности, а также справедливой стоимости, раскрыта в Примечании 33 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

21. Авансы выданные и прочие активы

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| Внеоборотные | | |
| Авансы выданные | 42 822 | 79 743 |
| НДС по авансам полученным | 2 173 003 | 1 073 959 |
| | 2 215 825 | 1 153 702 |
| Оборотные | | |
| Авансы выданные | 584 952 | 207 754 |
| Резерв под обесценение авансов выданных | (32 306) | (31 859) |
| НДС к возмещению | 13 612 | 368 214 |
| НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств | 1 117 302 | 551 623 |
| Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль | 60 794 | 90 260 |
| | 1 744 354 | 1 185 992 |

22. Денежные средства и эквиваленты денежных средств

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| Денежные средства на банковских счетах и в кассе | 840 670 | 1 689 894 |
| Эквиваленты денежных средств | 9 342 389 | 2 002 320 |
| | 10 183 059 | 3 692 214 |

По состоянию на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты. Депозиты размещены под процентные ставки от 17,25% до 25,50% годовых.

Все денежные средства и эквиваленты денежных средств доступны для использования Группой.

Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2024 года составили 49 045 тыс. руб., (на 31 декабря 2023 года: нет). Денежные средства, ограниченные для использования, получены от материнской компании в рамках федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики» в качестве вклада в имущество, не увеличивающего уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета (примечание 32 «Государственные субсидии»).

23. Капитал

(а) Уставный капитал

| | Обыкновенные акции | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
| Номинальная стоимость одной акции (руб.) | 0,1 | 0,1 |
| В обращении на 1 января (шт.) | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |
| В обращении на конец года и полностью оплаченные (шт.) | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |

(б) Обыкновенные акции

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

(в) Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Северо-Запад», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

По итогам 2023 и 2022 года дивиденды не выплачивались.

По состоянию на 31 декабря 2024 года сумма невостробованной задолженности по ранее объявленным дивидендам отсутствует (на 31 декабря 2023 года: 4 375 тыс. руб.).

(г) Резерв, связанный с объединением компаний

Группа была сформирована в 2008 году в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

24. Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

ПАО «Россети Северо-Запад»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| <i>В шт. акций</i> | 2024 год | 2023 год |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Обыкновенные акции на 1 января | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |
| Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 декабря | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|----------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении за период, закончившийся 31 декабря (шт.) | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |
| Прибыль/(убыток) за период, причитающийся владельцам обыкновенных акций, в т.ч.: | | |
| по продолжающейся деятельности | 1 787 435 | (550 973) |
| по прекращенной деятельности | 467 299 | (1 023 901) |
| | <u>1 320 136</u> | <u>472 928</u> |
| Прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию – базовый (в российских рублях), в т.ч.: | | |
| по продолжающейся деятельности | 0,0187 | (0,0058) |
| по прекращенной деятельности | 0,0049 | (0,0107) |
| | <u>0,0138</u> | <u>0,0049</u> |

25. Заемные средства

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Долгосрочные обязательства | | |
| Необеспеченные кредиты и займы | 3 971 652 | 6 193 200 |
| Обязательства по аренде | 1 547 796 | 875 675 |
| Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде | (250 899) | (288 138) |
| Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам | <u>(2 250 000)</u> | <u>(3 943 200)</u> |
| | 3 018 549 | 2 837 537 |
| Краткосрочные обязательства | | |
| Необеспеченные кредиты и займы | 9 924 405 | 7 956 232 |
| Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде | 250 899 | 288 138 |
| Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам | 2 250 000 | 3 943 200 |
| | 12 425 304 | 12 187 570 |
| В том числе: | | |
| Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам | 129 814 | 36 232 |
| | <u>129 814</u> | <u>36 232</u> |

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года все остатки кредитов и займов номинированы в рублях.

ПАО «Россети Северо-Запад»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Срок погашения | Эффективная процентная ставка | | Балансовая стоимость | |
|---------------------------------------|----------------|--|---|----------------------|----------------------|
| | | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
| Необеспеченные кредиты и займы | | | | | |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2025 | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,9% | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,28% | 258 770 | 1 000 000 |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2025 | 17,8% | – | 65 700 | – |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2025 | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,8% | – | 313 954 | – |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2025 | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,79% | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,48% - Ключевая ставка ЦБ РФ+1,6% | 2 007 472 | 2 189 497 |
| Необеспеченные кредиты и займы | – | – | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,51% | – | 1 002 878 |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2025 | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,51% | – | 1 003 690 | – |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2027 | 17,3% | 8,44% | 1 014 653 | 1 760 000 |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2025 | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,51% - Ключевая ставка ЦБ РФ+1,6% | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,4% - Ключевая ставка ЦБ РФ+1,67% | 3 057 352 | 3 168 289 |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2025-2027 | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,79% - Ключевая ставка ЦБ РФ+2,75% | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,4% - Ключевая ставка ЦБ РФ+1,67% | 6 103 345 | 5 126 496 |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2025 | 0,51% | 0,51% | 71 121 | 70 562 |
| Обязательства по аренде | 2025-2073 | 4,43%-22,81% | 4,43%-15,54% | 1 547 796 | 892 718 |
| Итого обязательства | | | | 15 443 853 | 15 210 440 |

Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок.

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок раскрыта в Примечании 33 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

26. Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

| | Кредиты и займы | | Обязательства по договору факторинга | Проценты к уплате по заемным средствам, кроме % по договорам аренды | Обязательства по аренде | Дивиденды к уплате |
|--|--------------------|--------------------|--------------------------------------|---|-------------------------|--------------------|
| | Долго-срочные | Кратко-срочные | | | | |
| На 1 января 2024 года | 2 250 000 | 11 863 200 | 796 332 | 36 232 | 875 675 | — |
| Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности | | | | | | |
| Привлечение заемных средств | 1 025 999 | 15 795 673 | — | x | x | x |
| Погашение заемных средств | — | (18 291 721) | (345 378) | x | x | x |
| Арендные платежи | x | x | x | x | (277 450) | x |
| Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно) | x | x | (116 239) | (2 435 503) | (65 460) | x |
| Итого | 1 025 999 | (2 496 048) | (461 617) | (2 435 503) | (342 910) | — |
| Неденежные изменения | | | | | | |
| Переклассификация | (2 250 000) | 2 250 000 | x | x | x | x |
| Капитализированные проценты | x | x | x | 205 019 | 2 179 | x |
| Процентные расходы | x | x | 116 239 | 2 316 800 | 92 967 | x |
| Поступления по договорам аренды | x | x | x | x | 227 817 | x |
| Поступление при приобретении дочерних обществ | 695 653 | 427 439 | x | 7 266 | 440 800 | x |
| Прочие изменения, нетто | x | x | x | x | 251 268 | — |
| Итого | (1 554 347) | 2 677 439 | 116 239 | 2 529 085 | 1 015 031 | — |
| На 31 декабря 2024 года | 1 721 652 | 12 044 591 | 450 954 | 129 814 | 1 547 796 | — |

ПАО «Россети Северо-Запад»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Кредиты в займы | | Обязательства по договору факторинга | Проценты к уплате по заемным средствам, кроме % по договорам аренды | Обязательства по аренде | Дивиденды к уплате |
|--|--------------------|--------------------|--------------------------------------|---|-------------------------|--------------------|
| | Долгосрочные | Краткосрочные | | | | |
| На 1 января 2023 года | 4 697 000 | 12 585 044 | 1 101 978 | 27 608 | 1 139 129 | 4 379 |
| Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности | | | | | | |
| Привлечение заемных средств | 3 500 000 | 9 057 362 | x | x | x | x |
| Погашение заемных средств | (2 003 800) | (13 722 406) | (305 647) | x | x | x |
| Арендные платежи | x | x | x | x | (326 633) | x |
| Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно) | x | x | (106 675) | (1 376 987) | (85 043) | x |
| Дивиденды уплаченные | x | x | x | x | x | (4) |
| Итого | 1 496 200 | (4 665 044) | (412 322) | (1 376 987) | (411 676) | (4) |
| Неденежные изменения | | | | | | |
| Переклассификация | (3 943 200) | 3 943 200 | – | x | 409 | x |
| Капитализированные проценты | x | x | x | 97 269 | 108 362 | x |
| Процентные расходы | x | x | 106 676 | 1 288 342 | 85 528 | x |
| Поступления по договорам аренды | x | x | x | x | x | x |
| Дивиденды начисленные | x | x | x | x | x | – |
| Прочие изменения, нетто | x | x | x | – | (22 609) | (4 375) |
| Прекращенная деятельность | x | x | x | x | (23 468) | x |
| Итого | (3 943 200) | 3 943 200 | 106 676 | 1 385 611 | 148 222 | (4 375) |
| На 31 декабря 2023 года | 2 250 000 | 11 863 200 | 796 332 | 36 232 | 875 675 | – |

27. Вознаграждения работникам

Группа имеет обязательства по выплате пенсий и прочие долгосрочные обязательства по программам с установленными выплатами, которые распространяются на большинство сотрудников и пенсионеров. Обязательства по программам с установленными выплатами состоят из нескольких необеспеченных планов, предоставляющих единовременные выплаты при выходе на пенсию, пожизненные пенсии по старости, финансовую поддержку пенсионерам, выплаты в случае смерти сотрудников, выплаты к юбилейным датам.

Суммы обязательств по программам с установленными выплатами, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Чистая стоимость обязательств по программам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности | 616 577 | 648 987 |
| Чистая стоимость обязательств по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам | 197 826 | 223 583 |
| Итого чистая стоимость обязательств | 814 403 | 872 570 |

Изменение стоимости активов, связанных с обязательствами по вознаграждению работников:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|----------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Стоимость активов на 1 января | 280 347 | 272 605 |
| Доход на активы программ | 18 550 | 19 103 |
| Прочее движение по счетам | 28 092 | (6 075) |
| Выплата вознаграждений | (16 051) | (5 286) |
| Стоимость активов на 31 декабря | 310 938 | 280 347 |

Активы, относящиеся к пенсионным программам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом НПФ «Открытие». Данные активы не являются активами пенсионных программ с установленными выплатами, поскольку по условиям имеющихся с фондами Группа имеет возможность использовать взносы, перечисленные по пенсионным программам с установленными выплатами, для финансирования своих пенсионных программ с установленными взносами или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Изменения в приведенной стоимости обязательств по программам с установленными выплатами:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года | | За год, закончившийся 31 декабря 2023 года | |
|---|---|---|---|---|
| | Вознаграж- дения по окончании трудовой деятельности | Прочие долгосрочные вознаграж- дения | Вознаграж- дения по окончании трудовой деятельности | Прочие долгосрочные вознаграж- дения |
| Обязательства по программам с установленными выплатами на 1 января | 648 987 | 223 583 | 695 913 | 198 186 |
| Стоимость текущих услуг | 20 160 | 18 530 | 22 660 | 16 996 |
| Процентный расход по обязательствам | 70 418 | 23 562 | 68 405 | 18 242 |
| Эффект от переоценки: | | | | |
| – (прибыль)/убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях | (102 662) | (43 002) | (40 114) | (24 535) |
| – (прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта | 31 896 | (945) | (66 086) | 35 775 |
| Взносы в программу | (52 222) | (23 902) | (31 791) | (21 081) |
| Обязательства по программам с установленными выплатами на 31 декабря | 616 577 | 197 826 | 648 987 | 223 583 |

Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|----------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Стоимость услуг работников | 38 690 | 39 656 |
| Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам | (43 947) | 11 240 |
| Процентные расходы | 93 980 | 86 647 |
| Итого расходы, признанные в составе прибыли или убытка | 88 723 | 137 543 |

(Доходы)/расходы, признанные в составе прочего совокупного дохода за период:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|------------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Прибыль от изменения в финансовых актуарных допущениях (Прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта | (102 662) | (40 114) |
| Итого расходы/(доходы), признанные в составе прочего совокупного дохода | (70 766) | (106 200) |

Изменение резерва по переоценке обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Переоценка на 1 января | (2 859) | 103 341 |
| Изменение переоценки | (70 766) | (106 200) |
| Переоценка на 31 декабря | (73 625) | (2 859) |

Основные актуарные допущения:

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Финансовые допущения | | |
| Ставка дисконтирования | 15,4% | 11,8% |
| Увеличение заработной платы в будущем | 5,8% | 5,6% |
| Ставка инфляции | 6,3% | 6,1% |
| Демографические допущения | | |
| Ожидаемый возраст выхода на пенсию | | |
| Мужчины | 65 | 65 |
| Женщины | 60 | 60 |

Чувствительность совокупной стоимости пенсионных обязательств к изменениям основных актуарных допущений приведена ниже:

| | Изменения в допущениях | Влияние на обязательства |
|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Ставка дисконтирования | Рост на 0,5% | -2,6% |
| Будущий рост заработной платы | Рост на 0,5% | 1,2% |
| Будущий рост пособий (инфляция) | Рост на 0,5% | 1,8% |
| Уровень текучести кадров | Рост на 10% | -0,9% |
| Уровень смертности | Рост на 10% | -0,2% |

Сумма ожидаемых выплат по программам долгосрочных вознаграждений работникам на 2025 год составляет 2 831 266 тыс. руб., в том числе:

- по программам с установленными выплатами, включая негосударственное пенсионное обеспечение работников, 263 308 тыс. руб.;
- по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам 19 817 тыс. руб.

Риски, связанные с программами пенсионных и прочих долгосрочных выплат работникам, отражают то обстоятельство, что фактическое развитие ситуации может отличаться от долгосрочных предположений, используемых при расчете обязательств. Программы Группы подвержены рискам смертности и дожития, рискам падения доходности инвестиций, при этом существенная концентрация рисков – отсутствует.

Средневзвешенная продолжительность обязательства по установленным выплатам составляет 5 лет на 31 декабря 2024 года (6 лет на 31 декабря 2023 года).

28. Торговая и прочая кредиторская задолженность

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Долгосрочная задолженность | | |
| Торговая кредиторская задолженность | 1 201 428 | 2 098 119 |
| Задолженность по договору факторинга | 229 485 | 457 906 |
| Прочая кредиторская задолженность | 352 024 | 24 847 |
| Итого финансовые обязательства | 1 782 937 | 2 580 872 |
| Краткосрочная задолженность | | |
| Торговая кредиторская задолженность | 5 261 134 | 4 392 470 |
| Задолженность по договору факторинга | 221 469 | 338 426 |
| Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы | 1 006 663 | 673 085 |
| Задолженность перед персоналом | 2 229 444 | 1 865 747 |
| Итого финансовые обязательства | 8 718 710 | 7 269 728 |

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 33 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

ПАО «Россети Северо-Запад»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

29. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| НДС | 2 465 866 | 1 001 824 |
| Налог на имущество | 102 867 | 44 921 |
| Взносы на социальное обеспечение | 456 222 | 736 585 |
| Прочие налоги к уплате | 112 613 | 98 787 |
| | 3 137 568 | 1 882 117 |

30. Авансы полученные

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Долгосрочные | | |
| Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям | 13 014 546 | 6 391 741 |
| Прочие авансы полученные | 4 088 330 | 53 292 |
| | 17 102 876 | 6 445 033 |
| Краткосрочные | | |
| Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям | 2 542 693 | 2 696 242 |
| Прочие авансы полученные | 1 624 268 | 260 458 |
| | 4 166 961 | 2 956 700 |

31. Оценочные обязательства

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---------------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Остаток на 1 января | 339 855 | 596 828 |
| Начисление (увеличение) за период | 87 418 | 141 497 |
| Восстановление (уменьшение) за период | (50 840) | (125 835) |
| Использование оценочных обязательств | (211 361) | (272 635) |
| Остаток на 31 декабря | 165 072 | 339 855 |

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

32. Государственные субсидии

17 апреля 2024 года заключен договор между материнской компанией и Компанией о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета. Компанией в 2024 году получено 542 678 тыс. руб. в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятий) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Компании по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Компания обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе (далее – ППН), затраты на которые финансировались за счет субсидии, не позднее 31 декабря 2026 года.

За 2024 год оплачено поставщикам 493 633 тыс. руб., в том числе НДС 20%, приобретено 90 единиц техники.

По состоянию на 31.12.2024 отражены по статье Государственные субсидии в Отчете о финансовом положении:

- неиспользованный остаток целевого финансирования составил 49 045 тыс. руб.;
- средства целевого финансирования, направленные на финансирование расходов на исполнение ППН 479 797 тыс. руб.

На 31 декабря 2024 года Компания выполнила все условия, связанные с получением субсидии. Неисполненных условий, которые могли бы привести к возврату субсидии, не выявлено.

33. Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также информация об управлении капиталом.

Политика Группы по управлению рисками направлена на минимизацию или устранение влияния возможных негативных последствий рисков на финансовые результаты Группы.

В целях поддержания или изменения структуры капитала, Компания может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

(а) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств в полном объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации. Риск концентрации управляется посредством размещения денежных средств в банках с минимальным риском дефолта. Информация об остатках депозитов с исходным сроком размещения более трех месяцев, остатках денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером Компании, приведена в Примечании 36 «Операции со связанными сторонами».

С учетом структуры дебиторов Группы, подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента. Группа создает резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, расчетная величина которого определяется на основании алгоритмов модели ожидаемых кредитных убытков, взвешенных по степени вероятности наступления дефолта, и может быть скорректирована как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения. Для этого Группа анализирует кредитоспособность контрагентов, динамику погашения задолженности, учитывает изменение условий осуществления платежа, наличие поручительств третьих лиц, гарантии банков, текущие экономические условия.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

Группа, по возможности, использует систему предоплаты во взаимоотношениях с контрагентами. Как правило, предоплата за технологическое присоединение потребителей к сетям предусмотрена договором. Группа не требует залогового обеспечения по дебиторской задолженности.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Группа осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска, Группа реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

i. Уровень кредитного риска

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину кредитного риска Группы. По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска составил:

| | Балансовая стоимость | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки) | 6 206 483 | 4 414 981 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 10 232 104 | 3 692 214 |
| Депозит, оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 37 078 | 259 344 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | 894 | 951 |
| Займы выданные (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки) | 175 | – |
| | 16 476 734 | 8 367 490 |

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности по группам покупателей составил:

| | 31 декабря 2024 года | | | 31 декабря 2023 года | | |
|---|-----------------------------------|--|-------------------------|-----------------------------------|--|-------------------------|
| | Общая номинальная стоимость | Резерв под ожидаемые кредитные убытки | Балансовая стоимость | Общая номинальная стоимость | Резерв под ожидаемые кредитные убытки | Балансовая стоимость |
| Покупатели услуг по продаже электроэнергии | 272 950 | (196 972) | 75 978 | 583 972 | (413 064) | 170 908 |
| Покупатели услуг по передаче электроэнергии | 6 195 504 | (1 611 060) | 4 584 444 | 5 416 257 | (1 819 764) | 3 596 493 |
| Покупатели услуг по продаже теплоэнергии | 5 938 | (4 701) | 1 237 | 5 816 | (4 701) | 1 115 |
| Покупатели услуг по технологическому присоединению к сетям | 230 469 | (19 422) | 211 047 | 98 288 | (14 565) | 83 723 |
| Прочие покупатели | 1 109 182 | (83 788) | 1 025 394 | 354 978 | (153 214) | 201 764 |
| | 7 814 043 | (1 915 943) | 5 898 100 | 6 459 311 | (2 405 308) | 4 054 003 |

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, приходящаяся на десять самых крупных дебиторов Группы, составила 3 051 769 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 2 220 631 тыс. руб.).

ii. Резервы под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности

Распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности представлено ниже:

| | 31 декабря 2024 года | | | 31 декабря 2023 года | | |
|---|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| | Общая номинальная стоимость | Резерв под ожидаемые кредитные убытки | Балансовая стоимость | Общая номинальная стоимость | Резерв под ожидаемые кредитные убытки | Балансовая стоимость |
| Непросроченная задолженность | 5 211 874 | – | 5 211 874 | 3 153 506 | (129 674) | 3 023 832 |
| Просроченная менее чем на 3 месяца | 478 332 | (24 594) | 453 738 | 597 772 | (12 466) | 585 306 |
| Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев | 208 774 | (8 180) | 200 594 | 292 132 | (92 236) | 199 896 |
| Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год | 300 513 | (104 899) | 195 614 | 502 297 | (58 287) | 444 010 |
| Просроченная на срок более года | 2 636 591 | (2 491 928) | 144 663 | 2 908 630 | (2 746 693) | 161 937 |
| | 8 836 084 | (2 629 601) | 6 206 483 | 7 454 337 | (3 039 356) | 4 414 981 |

Не вся просроченная дебиторская задолженность признается Группой сомнительной. Ряд дебиторов обладает устойчивым финансовым положением, однако не осуществляет своевременное погашение задолженности по причине разногласий или иных обстоятельств. Погашение такой задолженности происходит на основании судебных решений в пользу Компании по исполнительным листам. Группа считает, что просроченная необесцененная дебиторская задолженность является с высокой степенью вероятности возмещаемой по состоянию на отчетную дату, что подтверждено историческими данными положительной судебной практики в пользу Компании и фактом оплаты после отчетной даты.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

| | 2024 год | 2023 год |
|---|--------------------|--------------------|
| Остаток на 1 января | (3 039 356) | (5 440 336) |
| Увеличение резерва за период | (351 004) | (315 725) |
| Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва | 439 002 | 1 667 364 |
| Восстановление сумм резерва за период | 342 208 | 561 434 |
| Приобретение дочерних обществ | (20 451) | – |
| Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по прекращенной деятельности | – | 487 907 |
| Остаток на 31 декабря | (2 629 601) | (3 039 356) |

По состоянию на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года у Группы отсутствуют договорные основания в отношении взаимозачетов финансовых активов и финансовых обязательств, а также руководство Группы не предполагает проведение взаимозачетов в будущем на основании дополнительных соглашений.

(б) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Этот подход используется для анализа сроков оплаты, относящихся к финансовым активам и прогноза денежных потоков от операционной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2024 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы составила 33 598 248 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 35 457 362 тыс. руб.). Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств и в случае возникновения дефицита оборотного капитала, который на 31 декабря 2024 года составил 8 777 970 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 года: 13 345 766 тыс. руб.).

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств с учетом ожидаемых процентных платежей и без учета влияния взаимозачетов. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ сроков погашения, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отличающихся суммах:

| <u>31 декабря 2024 года</u> | <u>Балансовая стоимость</u> | <u>Денежные потоки по договору</u> | <u>До 1 года</u> | <u>От 1 до 2 лет</u> | <u>От 2 до 3 лет</u> | <u>От 3 до 4 лет</u> | <u>От 4 до 5 лет</u> | <u>Свыше 5 лет</u> |
|---|-----------------------------|------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| Непроизводные финансовые обязательства | | | | | | | | |
| Кредиты и займы | 13 896 057 | 15 987 948 | 14 164 884 | 466 523 | 1 356 541 | – | – | – |
| Обязательства по аренде | 1 547 796 | 2 041 940 | 306 523 | 243 809 | 256 647 | 225 852 | 209 946 | 799 163 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 10 501 647 | 10 779 072 | 8 718 710 | 1 205 353 | 613 657 | 49 876 | 17 239 | 174 237 |
| | <u>25 945 500</u> | <u>28 808 960</u> | <u>23 190 117</u> | <u>1 915 685</u> | <u>2 226 845</u> | <u>275 728</u> | <u>227 185</u> | <u>973 400</u> |
| | | | | | | | | |
| <u>31 декабря 2023 года</u> | <u>Балансовая стоимость</u> | <u>Денежные потоки по договору</u> | <u>До 1 года</u> | <u>От 1 до 2 лет</u> | <u>От 2 до 3 лет</u> | <u>От 3 до 4 лет</u> | <u>От 4 до 5 лет</u> | <u>Свыше 5 лет</u> |
| Непроизводные финансовые обязательства | | | | | | | | |
| Кредиты и займы | 14 149 432 | 15 619 857 | 13 063 071 | 2 556 786 | – | – | – | – |
| Обязательства по аренде | 875 675 | 1 497 862 | 338 758 | 206 607 | 147 224 | 97 630 | 48 765 | 658 878 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 9 850 600 | 9 927 804 | 7 269 728 | 1 113 267 | 911 163 | 434 947 | 198 699 | – |
| | <u>24 875 707</u> | <u>27 045 523</u> | <u>20 671 557</u> | <u>3 876 660</u> | <u>1 058 387</u> | <u>532 577</u> | <u>247 464</u> | <u>658 878</u> |

(в) Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

i. Валютный риск

Доходы и расходы, а также монетарные активы и обязательства Группы выражены в российских рублях. Изменение курсов валют не оказывает прямого влияния на доходы и расходы Группы.

ii. Процентный риск

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Группа не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. На момент привлечения новых кредитов и займов на основании суждения принимается решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности. Группа анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике.

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированными ставками

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы и обязательства с фиксированными ставками как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на показатели прибыли или убытка.

(г) Справедливая и балансовая стоимость

Ниже представлено сравнение значений справедливой и балансовой стоимости финансовых инструментов Группы:

| Финансовые инструменты | Прим. | 31 декабря 2024 года | | Уровень иерархии справедливой стоимости | | |
|---|-------|----------------------|------------------------|---|---|---------------------|
| | | Балансовая стоимость | Справедливая стоимость | 1 | 2 | 3 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | | | | | | |
| Долгосрочные банковские депозиты | 17 | 37 078 | 37 078 | – | – | 37 078 |
| Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | | | | | | |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 20 | 17 078 | 16 984 | – | – | 16 984 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | | | | | | |
| Инвестиции в долевые инструменты | 17 | 894 | 894 | – | – | 894 |
| Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости | | | | | | |
| Кредиты и займы | 25 | (13 896 057) | (13 347 522) | – | – | (13 347 522) |
| Долгосрочная кредиторская задолженность | 28 | (1 782 937) | (1 705 267) | – | – | (1 705 267) |
| | | (15 623 944) | (14 997 833) | – | – | (14 997 833) |
| 31 декабря 2023 года | | | | | | |
| Финансовые инструменты | Прим. | Балансовая стоимость | Справедливая стоимость | 1 | 2 | 3 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | | | | | | |
| Долгосрочные банковские депозиты | 17 | 259 344 | 259 344 | – | – | 259 344 |
| Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | | | | | | |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 21 | 27 651 | 23 097 | – | – | 23 097 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | | | | | | |
| Инвестиции в долевые инструменты | 17 | 951 | 951 | – | – | 951 |
| Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости | | | | | | |
| Кредиты и займы | 25 | (14 149 432) | (13 932 009) | – | – | (13 932 009) |
| Долгосрочная кредиторская задолженность | 28 | (2 580 872) | (2 496 066) | – | – | (2 496 066) |
| | | (16 442 358) | (16 144 683) | – | – | (16 144 683) |

Справедливая стоимость краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности и прочих оборотных финансовых активов приблизительно равна их балансовой стоимости.

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным банковским депозитам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2024 года определена методом дисконтирования денежных потоков по ставке 34,44% с учетом повышающего коэффициента 1,82, отражающего наличие отраслевых, рыночных, финансовых и других рисков, в том числе риска вероятности невозврата финансовых вложений, по состоянию на отчетную дату (на 31 декабря 2023 года: 22,43%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2024 года составила 13,26-16,43% (на 31 декабря 2023 года: 13,86-14,40%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2024 года составила 13,26-16,43% (на 31 декабря 2023 года: 13,86-14,40%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2024 года составила 22,06% (на 31 декабря 2023 года: 15,85%).

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

Сверка балансовой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход на начало и конец отчетного периода представлена в таблице ниже:

| | Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | | Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | |
|---|---|----------------|--|------------|
| | 2024 год | 2023 год | 2024 год | 2023 год |
| Остаток на 1 января | 259 344 | 205 410 | 951 | 9 115 |
| Продажа | -- | -- | -- | (9 605) |
| Изменение справедливой стоимости, признанной в составе прочего совокупного дохода | x | x | (57) | 1 441 |
| Изменение справедливой стоимости, признанной в составе прибыли или убытка | (222 266) | 53 934 | x | x |
| Остаток на 31 декабря | 37 078 | 259 344 | 894 | 951 |

(д) Управление капиталом

Капитал в управлении Группы представляет собой сумму капитала, причитающегося собственникам Компании, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Основная цель управления капиталом для Группы состоит в поддержании стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Группа осуществляет мониторинг структуры и рентабельности капитала с использованием коэффициентов, рассчитываемых на основе данных консолидированной финансовой отчетности по МСФО, управленческой отчетности и отчетности, составленной в соответствии с РСБУ. Группа анализирует динамику показателей общего долга и чистого долга, структуру долга, а также соотношение собственного и заемного капитала.

Группа управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Группе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга. Исходными данными для расчета лимитов являются показатели отчетности по РСБУ.

34. Договорные обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 818 780 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 декабря 2024 года (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 738 853 тыс. руб. с учетом НДС).

35. Условные обязательства

(а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

(б) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Группы.

(в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

(г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве, не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

36. Операции со связанными сторонами

(а) Отношения контроля

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон, принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, а также по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, являлись материнская компания, ее дочерние предприятия, ключевой управленческий персонал, а также компании, связанные с основным акционером материнской компании.

(б) Операции с материнской компанией, ее дочерними компаниями

| | Сумма сделки | | Балансовая стоимость | |
|--|-----------------------|----------------|----------------------|---------------|
| | За год, закончившийся | | 31 декабря | 31 декабря |
| | 31 декабря | 31 декабря | | |
| | 2024 года | 2023 года | 2024 года | 2023 года |
| Выручка, прочие доходы, финансовые доходы | | | | |
| <i>Материнская компания</i> | | | | |
| Прочая выручка | 1 668 | 1 667 | 37 | – |
| Прочие доходы | – | 1 505 | – | 61 |
| <i>Предприятия под общим контролем материнской компании</i> | | | | |
| Услуги по технологическому присоединению к электросетям | – | – | – | – |
| Прочая выручка | 3 127 273 | 214 931 | 809 477 | 41 629 |
| Прочие доходы | 41 883 | 903 | 59 661 | 57 298 |
| Продажа электроэнергии и мощности (прекращенная деятельность) | 130 | 189 | – | – |
| | 3 170 954 | 219 195 | 869 175 | 98 988 |
| Операционные расходы, финансовые расходы | | | | |
| <i>Материнская компания</i> | | | | |
| Консультационные, юридические и аудиторские услуги | 7 254 | 6 893 | – | – |
| Прочие работы и услуги производственного характера | 37 454 | 37 730 | 20 453 | 674 282 |
| Услуги по передаче электроэнергии | 8 729 947 | 8 237 968 | 725 024 | – |
| Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям | 5 508 | 3 763 | – | – |
| Услуги по ремонту и техническому обслуживанию | 1 259 | 1 359 | 23 | – |

ПАО «Россети Северо-Запад»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Сумма сделки | | Балансовая стоимость | |
|--|-------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | За год, закончившийся 31 декабря | | 31 декабря | 31 декабря |
| | 2024 года | 2023 года | 2024 года | 2023 года |
| Процентный расход по аренде/Обязательства по аренде | 5 394 | 38 179 | 521 883 | 182 264 |
| Амортизация активов в форме права пользования/Активы в форме права пользования | 92 076 | 110 030 | 451 943 | 146 701 |
| Краткосрочная аренда | 33 | – | 950 | – |
| Услуги связи | 33 | – | – | – |
| Расходы на программное обеспечение и сопровождение | 16 729 | – | 4 707 | – |
| Прочие расходы | 2 167 | 10 281 | 20 | 28 274 |
| Предприятия под общим контролем материнской компании | | | | |
| Услуги по передаче электроэнергии | 5 147 | – | – | – |
| Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям | – | – | – | – |
| Услуги по ремонту и техническому обслуживанию | 1 546 | 8 908 | 56 | 56 |
| Краткосрочная аренда | 159 | 205 | – | – |
| Услуги связи | 41 810 | 36 619 | 4 257 | 3 743 |
| Расходы на программное обеспечение и сопровождение | 66 317 | 16 518 | 6 736 | 20 670 |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки | (42 711) | (36 400) | 41 318 | 80 932 |
| ИТ-услуги | 25 682 | 23 161 | 25 773 | 5 401 |
| Прочие расходы | 27 410 | 8 551 | 32 423 | 8 003 |
| Электроэнергия для продажи (прекращенная деятельность) | 1 726 | 6 947 | – | 400 |
| | 9 024 940 | 8 510 712 | 1 835 566 | 1 150 726 |

| | Балансовая стоимость | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
| Материнская компания | | |
| Авансы выданные | 7 716 | 8 296 |
| Авансы полученные | 27 | – |
| Предприятия под общим контролем материнской компании | | |
| Авансы выданные | 1 725 | 3 472 |
| Авансы полученные | (546 704) | (18 200) |

По состоянию на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует.

(в) Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров Компании, генеральный директор и его заместители, директора филиалов Компании.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы, неденежных льгот, а также премий, определяемых по результатам за период и прочих выплат. Вознаграждения или компенсации не выплачиваются тем членам Совета директоров, которые являются государственными служащими.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|-----------|
| | 2024 года | 2023 года |
| Краткосрочные вознаграждения | 412 431 | 339 572 |
| Изменение обязательств по окончании трудовой деятельности и прочим долгосрочным вознаграждениям (включая пенсионные программы) | 1 459 | 619 |
| | 413 890 | 340 191 |

На 31 декабря 2024 года текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 3 502 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 года: 9 609 тыс. руб.).

(г) Операции с компаниями, связанными с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с основным акционером материнской компании. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам. Привлечение и размещение средств в финансовых организациях, связанных с основным акционером материнской компании, осуществляется по рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с основным акционером материнской компании, составила:

- 32,71% от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 25,10%);
- 35,04% от выручки от передачи электроэнергии Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 27,03%).

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 66,27% от общих расходов на передачу электроэнергии и компенсацию технологических потерь за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 62,22%).

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с основным акционером материнской компании, за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составили 1 945 153 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 1 223 285 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года, кредиты и займы, а также кредиторская задолженность по договорам факторинга, полученные от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 14 692 593 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 15 758 194 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером материнской компании, составил 873 873 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 1 689 733 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года авансы полученные по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 6 744 863 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 6 454 975 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года обязательства по аренде по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 941 604 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 298 121 тыс. руб.).

Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии

**Ревизионная комиссия
ПАО «Россети Северо-Запад»**

Утверждено
Ревизионной комиссией
ПАО «Россети Северо-Запад»
(протокол от 29 апреля 2025 года № 3)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»

ЗА 2024 ГОД

29 апреля 2025 года

г. Москва

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:

| | |
|--|--|
| Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров | Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» от 18.06.2024 (протокол от 18.06.2024 № 20) |
| Председатель, заместитель Председателя, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии | Протокол Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 02.07.2024 № 1 |
| Председатель Ревизионной комиссии | Ульянов Антон Сергеевич |
| Заместитель Председателя Ревизионной комиссии | Царьков Виктор Владимирович |
| Секретарь Ревизионной комиссии | Тришина Светлана Михайловна |
| Члены Ревизионной комиссии | Андриасова Гаянэ Робертовна Остроухова Ольга Викторовна |

Срок проведения ревизии: В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2024-2025 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 02.07.2024 № 1) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год проводится в период с февраля по июнь 2025 года.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», устав ПАО «Россети Северо-Запад», положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» (протокол заседания от 02.07.2024 № 1).

Цель ревизии: Подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2024 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год, в отчете о заключенных (совершенных) Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети Северо-Запад» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», уставом ПАО «Россети Северо-Запад» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «Россети Северо-Запад», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «Россети Северо-Запад».

Проверяемый период: с 01.01.2024 по 31.12.2024.

Объект ревизии: Годовой отчет за 2024 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Северо-

Запад», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад».

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ:

| | |
|--|--|
| Полное наименование | Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад» (далее по тексту – Общество) |
| Сокращенное наименование | ПАО «Россети Северо-Запад» (далее о тексту – Общество) |
| Место нахождения (юридический адрес) | Россия, Санкт-Петербург |
| Государственная регистрация (ОГРН, дата) | 1047855175785, 23.12.2004 |
| ИНН | 7802312751 |
| Филиалы | 1. Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 2. Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми 3. Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 4. Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 5. Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 6. Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 7. Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» |
| Единоличный исполнительный орган | Торсунов Вячеслав Юрьевич – генеральный директор с 25.12.2024 по настоящее время (решение Совета директоров от 24.12.2024, протокол № 504/16). Ягодка Денис Владимирович – исполняющий обязанности генерального директора с 30.11.2024 по 24.12.2024 (решение Совета директоров от 28.11.2024, протокол № 501/13 и от 24.12.2024, протокол № 504/16). Пидник Артем Юрьевич - генеральный директор с 11.10.2021 по 29.11.2024 (решение Совета директоров от 28.11.2024, протокол № 501/13). |
| Главный бухгалтер | Жданова Ирина Григорьевна - главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 11.11.2021 по настоящее время. |
| Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2024 год | 13 179 человек |
| Основные акционеры | ПАО «Россети» 55,38 %, EnergyO Solutions Invest Cyprus Limited 14,40% |
| Основные направления деятельности | Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код по ОКВЭД 35.12) |

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет

достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2024 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год полагалась на мнение независимого аудитора Общества ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006020327), выраженного в аудиторском заключении от 17.03.2025 (договор на проведение аудита от 02.04.2024 № 170/143/24/ATTEST-2024-00031).

По мнению аудитора Общества ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»:

«бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с законодательными актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2024 год. В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2024 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2024 год. Годовой отчет Общества за 2024 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет за 2024 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности информации в отчете о заключенных (совершенных) Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных (совершенных) Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент выдачи настоящего Заключения отчет о заключенных (совершенных) Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы

существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2024 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2024 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности ПАО «Россети Северо-Запад»:

| № п.п. | Наименование формы отчетности | Дата подписания руководством | Количество листов в документе |
|--------|---|------------------------------|-------------------------------|
| 1. | Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2024 года | 17.03.2025 | 2 |
| 2. | Отчет о финансовых результатах с 1 января по 31 декабря 2024 года | 17.03.2025 | 2 |
| 3. | Отчет об изменениях капитала за 2024 год | 17.03.2025 | 4 |
| 4. | Отчет о движении денежных средств за 2024 год | 17.03.2025 | 3 |
| 5. | Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год в текстовой и табличной форме | 17.03.2025 | 77 |
| 6. | Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год (с приложениями, в т.ч. отчет о заключенных (совершенных) Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность). | - | 722 |

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024 год, с годовым отчетом Общества за 2024 год, с отчетом о заключенных (совершенных) Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель
Ревизионной комиссии
Члены
Ревизионной комиссии




А.С. Ульянов

В.В. Царьков

С.М. Тришина

Г.Р. Андриасова

О.В. Остроухова

Приложение 4. Сведения об участии ПАО «Россети Северо-Запад» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организаций)

GRI 2-2

| № п/п | Сокращенное фирменное наименование общества | Регион деятельности | Основной вид деятельности | Цель участия | Доля ПАО «Россети Северо-Запад» в уставном капитале общества на 31.12.2024, % | Финансовые показатели за 2024 год | | Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб. |
|-------|---|-----------------------------------|---|---|---|-----------------------------------|---------------------------|--|
| | | | | | | Выручка, тыс. руб. | Чистая прибыль, тыс. руб. | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| | Дочерние общества: | | | | | | | |
| 1 | АО «Энергосервис Северо-Запада» | Северо-Западный федеральный округ | Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях; обеспечение работоспособности тепловых сетей; производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ | Сопровождение основного вида деятельности | 100 | 6 499 449,00 | 12 047,00 | 74 396,00 |

| | | | | | | | | |
|--|--|-----------------------------------|--|---|------------------|-----------------------------------|------------|-----------|
| 2 | АО «Псковэнергосбыт» | Псковская область | Торговля электроэнергией | Сопровождение основного вида деятельности | 100 ⁸ | 12 589 508,00 | 403 992,07 | 0 |
| 3 | АО «Псковэнергоагент» | Псковская область | Деятельность агентов, специализирующихся на оптовой торговле прочими товарами, не включенными в другие группировки (электроэнергия) | Сопровождение основного вида деятельности | 100 | 456 065,00 | 43 766,00 | 29 092,98 |
| 4 | ООО «Сетевые инвестиции» | Северо-Западный федеральный округ | Деятельность по предоставлению прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению | Консолидация ЭСА в Республике Карелия | 100 | – | 88 240,00 | 0 |
| Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале менее 2 %: | | | | | | | | |
| 5 | ОАО «Кольская энергосбытовая компания» | Мурманская область | Продажа электроэнергии юридическим лицам и гражданам | Сопровождение основного вида деятельности | 0,0369 | Находится в процедуре банкротства | | 0 |
| 6 | ПАО «Архангельская сбытовая компания» | Архангельская область | Деятельность трубопроводного транспорта; ремонт электрического оборудования; распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям; производство электромонтажных работ | Сопровождение основного вида деятельности | 0,0000082 | Находится в процедуре банкротства | | 0 |
| 7 | АО «Новгородоблэлектро» | Новгородская область | Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям; торговля электроэнергией | Профильный вид деятельности | 0,28 | 3 592 547 | 271 489 | 0 |

⁸ Акции АО «Псковэнергосбыт» реализованы в I квартале 2024 года.

| | | | | | | | | |
|---|--|----------------------|--|---|--------|-----------------|-----------------|---|
| 8 | ПАО «Страховая акционерная компания «Энергогарант» | Российская Федерация | Страхование, кроме страхования жизни; деятельность вспомогательная в сфере страхования и пенсионного обеспечения | Сопровождение основного вида деятельности | 0,0447 | – | – | 0 |
| 9 | АО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС» | Ивановская область | Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций | Сопровождение основного вида деятельности | 0,44 | Не опубликована | Не опубликована | 0 |

Информация об участии в некоммерческих организациях в 2024 году

| Наименование некоммерческой организации | Основные сведения об организации (виды деятельности) | Цель участия | Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма, тыс. руб.) |
|--|--|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (ранее – Объединение РаЭл, переименован в Ассоциацию «Эра России») | Деятельность предпринимательских членских некоммерческих организаций (ОКВЭД 94.11) | Участие в ОТС в электроэнергетике, транслирование условий ОТС в Коллективный договор Компании | Ежегодный членский взнос 1 200 тыс. руб. |
| Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС») | Деятельность профессиональных членских организаций (ОКВЭД 94.12) | Возможность участия в формировании подходов к реализации технической политики не только ПАО «Россети», но и всех компаний, входящих в ЕЭС. Возможность участия в разработке механизмов технического регулирования и стандартизации, внедрять инновационные решения, рекомендованные к применению НП «НТС ЕЭС» | Ежегодный членский взнос 2 000 тыс. руб. |

| | | | |
|--|---|--|---|
| <p>Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (ранее – Некоммерческое партнерство «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)</p> | <p>Деятельность профессиональных членских организаций (ОКВЭД 94.12)</p> | <p>Возможность осуществлять подготовку проектной документации, строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объектов капитального строительства по договору подряда на выполнение инженерных изысканий, подготовку проектной документации, по договору строительного подряда, по договору подряда на осуществление сноса, заключенным с застройщиком, техническим заказчиком, лицом, ответственным за эксплуатацию здания, сооружения, или региональным оператором</p> | <p>Годовой членский взнос 336 тыс. руб.</p> |
| <p>Саморегулируемая организация Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» (ранее – Некоммерческое партнерство «Союз энергоаудиторов и энерго-сервисных компаний» (НП «Союз энергоаудиторов и энерго-сервисных компаний»))</p> | <p>Деятельность профессиональных членских организаций (ОКВЭД 94.12)</p> | <p>Обеспечение энергообследования Общества хозяйственным способом</p> | <p>Годовой членский взнос 960 тыс. руб.</p> |
| <p>Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка»)</p> | <p>Деятельность организаций коммерческой инфраструктуры оптового рынка электрической энергии и мощности (ОКВЭД 35.14.3)</p> | <p>1. Участие Общества в НП «Совет рынка» дает необходимую возможность «подхвата» статуса гарантирующего поставщика электрической энергии в зоне деятельности ПАО «Россети Северо-Запад». 2. Обязательное условие для энергосбытовой деятельности Общества. 3. Методическая помощь при нововведениях в законодательстве по электроэнергетике</p> | <p>Годовой членский взнос 1 648 тыс. руб.</p> |
| <p>Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций (НП ТСО)</p> | <p>Деятельность профессиональных членских организаций (ОКВЭД 94.12)</p> | <p>Консолидация, представление и защита профессиональных интересов участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях. Распространение лучших бизнес-практик в электросетевом комплексе</p> | <p>Годовой членский взнос 400 тыс. руб.</p> |

| | | | |
|--|---|--|--|
| <p>Автономная некоммерческая организация «Стратегическое партнерство по экономическому и социальному развитию Северо-Западного федерального округа» (АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад»)</p> | <p>Регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности предприятий (ОКВЭД 84.13)</p> | <p>Реализация целевой модели технологического присоединения и синхронизация инвестиционных планов ПАО «Россети Северо-Запад» с инвестиционными планами развития крупных инфраструктурных компаний округа и программами развития регионов Северо-Западного федерального округа.</p> <p>Создание и функционирование системообразующих региональных и межрегиональных инфраструктурных объектов в сфере экономики и социальной сфере</p> | <p>В стадии ЛИКВИДАЦИИ с 2021 года (ликвидатор – Шаповалов Виталий Витальевич)</p> |
| <p>Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга» (СРО А «Объединение строителей СПб»)</p> | <p>Деятельность предпринимательских членских некоммерческих организаций (ОКВЭД 94.11)</p> | <p>Возможность осуществлять подготовку проектной документации, строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объектов капитального строительства по договору подряда на выполнение инженерных изысканий, подготовку проектной документации, по договору строительного подряда, по договору подряда на осуществление сноса, заключенным с застройщиком, техническим заказчиком, лицом, ответственным за эксплуатацию здания, сооружения, или региональным оператором</p> | <p>Годовой членский взнос 96 тыс. руб.</p> |
| <p>Саморегулируемая организации Ассоциация «Объединение изыскателей»</p> | <p>Деятельность предпринимательских членских некоммерческих организаций (ОКВЭД 94.11)</p> | <p>Обеспечение соответствия требованиям закупочной документации для участия в закупках с конкурентным способом заключения договора</p> | <p>Годовой членский взнос 60 тыс. руб.</p> |

Приложение 5. Информация об основных производственных активах за 2022–2024 годы

EU4

| Вид актива | Ед. изм. | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------|-----------|-----------|-----------|
| Подстанции 6–220 кВ, | шт. | 40 006 | 40 458 | 40 975 |
| Установленная мощность (итого) | МВА | 27 420 | 27 704 | 27 757,5 |
| ПС 35–220 кВ | шт. | 1 197 | 1 200 | 1 200 |
| | МВА | 19 690 | 19 776,6 | 19 755,0 |
| Трансформаторные подстанции, РТП | шт. | 38 474 | 38 923 | 39 440 |
| 6–10(35)/0,4 кВ | МВА | 7 729,7 | 7 927,7 | 8 002,5 |
| Распределительные пункты 6–110 кВ | шт. | 335 | 335 | 335 |
| Протяженность воздушных линий 0,4–220 кВ по цепям | км | 169 696,2 | 170 007,2 | 170 635,4 |
| ВЛ 220 кВ и выше | км | 107,6 | 107,6 | 107,6 |
| ВЛ 110–150 кВ | км | 24 873,2 | 24 877,1 | 24 867,5 |
| ВЛ 35 кВ | км | 13 736,3 | 13 665,29 | 13 616,6 |
| ВЛ 20 кВ | км | 436,2 | 436,3 | 467,4 |
| ВЛ 6–10 кВ | км | 75 301,6 | 74 991,4 | 75 287,1 |
| ВЛ 0,4 кВ | км | 55 241,4 | 55 929,53 | 56 289,3 |
| Протяженность кабельных линий 0,4–220 кВ | км | 8 542 | 8 756,2 | 9 065,8 |
| КЛ 220 кВ и выше | км | – | – | – |
| КЛ 110 кВ | км | 3,7 | 3,7 | 3,7 |
| КЛ 35 кВ | км | 8,2 | 107,4 | 104,8 |
| КЛ 20 кВ | км | 2,4 | 2,4 | 2,4 |
| КЛ 6–10 кВ | км | 4 541,7 | 4 593,9 | 4 751,4 |
| КЛ 0,4 кВ | км | 3 986,6 | 4 048,8 | 4 203,5 |

Приложение 6. Информация о ключевых проектах ПАО «Россети Северо-Запад»

| № п. п. | Филиал | Наименование проекта | Период реализации | Полная стоимость, млн руб. с НДС | Проектная мощность | |
|---------|---|---|-------------------|----------------------------------|--------------------|-------|
| | | | | | МВА | км |
| 1 | Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | Строительство ЛЭП 35 кВ от двухцепной ВЛ 35 кВ М-105/М-106 до РУ 35 кВ новой однострансформаторной ПС 35 кВ Валла-Тунтури и ПС 35 кВ Валла-Тунтури, Мурманская область, Печенгский муниципальный округ, г. п. Печенга (ООО «Валла-Тунтури», дог. № КОЛ-00737-Б-С/23 от 19.12.2023) (ВЛ 35 кВ – 59,774 км, ПС 35/10 кВ – 10 МВА, выключатель 35 кВ – 2 шт., выключатель 6 кВ – 4 шт., 1 т. у.) | 2024–2026 | 3 054,24 | 10 | 59,77 |
| 2 | Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | Техническое перевооружение ПС 110/35/6 кВ № 64 г. Мурманск с заменой оборудования ОРУ-110, 35 кВ и КРУН-6 кВ (РУ-110 кВ – 3 яч., РУ-35кВ – 12 яч., РУ-6 кВ – 35 яч.) | 2019–2026 | 733,09 | – | – |
| 3 | Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | Реконструкция ВЛ 150 кВ Л-201 с заменой опор на участке оп. № 97 – оп. № 138 в г. Апатиты (15,32 км) | 2026–2029 | 695,43 | – | 15,32 |
| 4 | Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | Реконструкция ВЛ 150 кВ Л-153/154 с заменой опор на участке оп. № 1 – оп. № 50 и выносом Л-153 одноцепным участком в г. Мончегорске (12,79 км) | 2026–2028 | 557,68 | – | 12,79 |
| 5 | Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | Строительство ПС 110/10 кВ (2x25 МВА), ВЛ 110 кВ (2x0,86 км), установка приборов учета электрической энергии (16 т. у.), Великолукский р-н, СП «Пореченская волость», ур. Болягино (ООО «ВСГЦ», дог. № СПб80-16977/21 от 05.11.2021) | 2022–2024 | 617,22 | 50 | 1,49 |
| 6 | Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми | Строительство ПС 110/10 кВ «Гагарацкая», РП 110 кВ с двумя выключателями, заходов ВЛ 110 кВ Воркутинская ТЭЦ-2-Ольховей на РП 110 кВ, ВЛ 110 кВ «РП-ПС Гагарацкая», для технологического присоединения объекта «КС-3 «Гагарацкая» КЦ-3 (ПАО | 2023–2026 | 3 279,89 | 10 | 80,5 |

| | | | | | | |
|----|---|--|-----------|----------|----|--------------|
| | | «Газпром», дог. № 56-00211В/21 от 23.11.2022) (ПС 110/10 кВ – 1х10 МВА, ВЛ 110 кВ – 80,5 км, РП 110 кВ – 1 шт.) | | | | |
| 7 | Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми | Строительство ПС 110/10 кВ «Хановей», отпаечной ВЛ 110 кВ от проектируемой ВЛ 110 кВ Воркутинская ТЭЦ-2 – Ольховей до ПС 110/10 кВ «Хановей», для технологического присоединения объекта ПАО «Газпром» «КС-4 «Воркутинская» КЦ-3» (ПАО «Газпром», дог. № 56-00212В/21 от 23.11.2022) (ПС 110/10 кВ – 1х10 МВА, ВЛ 110 кВ – 7,0 км) | 2023–2026 | 822,31 | 10 | 7 |
| 8 | Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми | Реконструкция ПС 110/10 кВ «Краснозатонская»: замена силовых трансформаторов 2х16 МВА на 2х16 МВА, масляных выключателей 110 кВ на ЭВ 110 кВ (4 шт.), ТН (2 компл.), ТТ 110 кВ (3 компл.), разъединителей 110 кВ (11 шт.), ОПУ (1 шт.), КРУН 10 кВ (24 ячейки), ТСН (2 шт.), ВЛ 110 кВ № 180 «Восточная – Краснозатонская» (0,26 км), ВЛ 110 кВ № 181 «Восточная – Краснозатонская» (0,26 км), ВЛ 10 кВ (8 км) в г. Сыктывкаре | 2019–2029 | 619,18 | 32 | 8,52 |
| 9 | Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми | Реконструкция ВЛ 110 кВ № 151, № 152 «СТЭЦ» – ПС «Нижний Одес» – ПС «Пашня» в Сосногорском районе Республики Коми (19,5 км) | 2026–2028 | 757,42 | – | 19,5 |
| 10 | Архангельский, Карельский, Новгородский, Псковский филиалы ПАО «Россети Северо-Запад» | Реконструкция электросетевых объектов в рамках реализации программы повышения надежности электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2026 годы. | 2024–2026 | 9 843,16 | 4 | 1 450,7 9 |

Приложение 7. Отчет о контроле качества капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль и внедрены следующие организационно-распорядительные документы (ОРД).

| | | |
|---|----------------------------|---|
| 1 | Приказ № 27 от 22.01.2020 | а. Положение об осуществлении строительного контроля на объектах электросетевого комплекса; б. СТО 01.Б4.01-2020 издание 2, «Подтверждение и приемка объемов и качества СМР, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах |
| 2 | Приказ № 521 от 23.09.2024 | П.0100.Б4.04-2024 «Положение об организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса» |
| 3 | Приказ № 579 от 23.10.2024 | СТО 0100.Б4.02-2024 «Ведение исполнительной и формирование приемосдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» |
| 4 | Приказ № 116 от 14.03.2023 | СТО 01-00.Б4.01-2023 «Издание № 2 «Разработка проекта производства работ на строительство, реконструкцию объектов электросетевого комплекса» |
| 5 | Приказ № 298 от 20.06.2023 | Пор.0100.Б4.02-2023 «Порядок проверки готовности строительных подрядных организаций к выполнению договоров строительного подряда на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» |
| 6 | Приказ № 272 от 05.06.2023 | Пор.0100.Б4.01-2023 «Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» |

Деятельность по строительному контролю Общество осуществляет на основании свидетельства саморегулируемой организации Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга» (регистрационный номер в реестре членов организации № 1803 от 19.10.2017).

С целью осуществления строительного контроля привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе в Обществе разработан типовой договор на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденный приказом Общества от 13.02.2020 № 96.

В составе штатной структуры Департамента капитального строительства осуществляет деятельность Отдел строительного контроля (далее – ОСК). Назначение ОСК – проверка соответствия выполняемых работ, применяемых строительных материалов, изделий, конструкций и оборудования в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов

электросетевого комплекса Общества, а также результатов таких работ, требованиям утвержденной проектно-сметной документации, результатам инженерных изысканий, требованиям градостроительного плана земельного участка, условиям заключенных договоров подряда, требованиям технических регламентов в целях обеспечения безопасности зданий и сооружений.

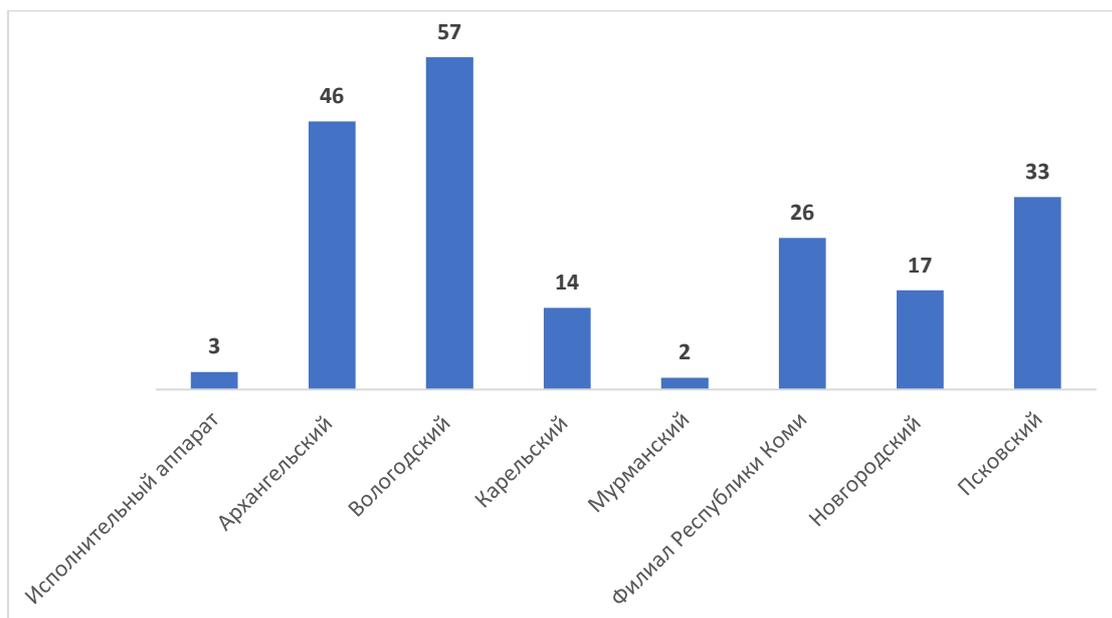
Кроме того, в целях качественного исполнения строительного контроля на объектах капитального строительства филиалов в функционале ОСК закреплены: координация, методическое руководство и контроль деятельности структурных подразделений Компании по вопросам компетенции ОСК, а также разработка, согласование, исполнение и актуализация организационно-распорядительных и нормативно-технических документов по направлениям деятельности строительного контроля.

Кроме того, строительный контроль выполняется персоналом блоков капитального строительства Общества, специалистами производственных служб производственных отделений, а также персоналом ответственным за строительный контроль в РЭС.

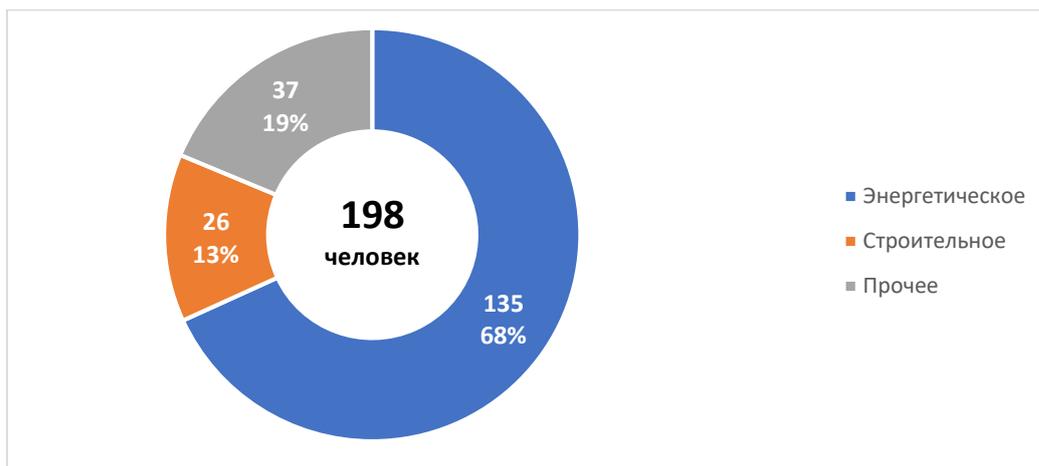
В отчетном году строительный контроль в Обществе осуществляли 198 специалистов ОСК. Данные по уровню подготовки специалистов и руководителей, выполняющих и организующих строительный контроль в Компании, приводятся ниже.

Всего количество объектов в стадии строительства и реконструкции по инвестиционной программе на 2024 год классом напряжения 35–110 кВ составляло 5 шт. (в том числе требующих получения разрешения на допуск в эксплуатацию Ростехнадзора – 5 шт.).

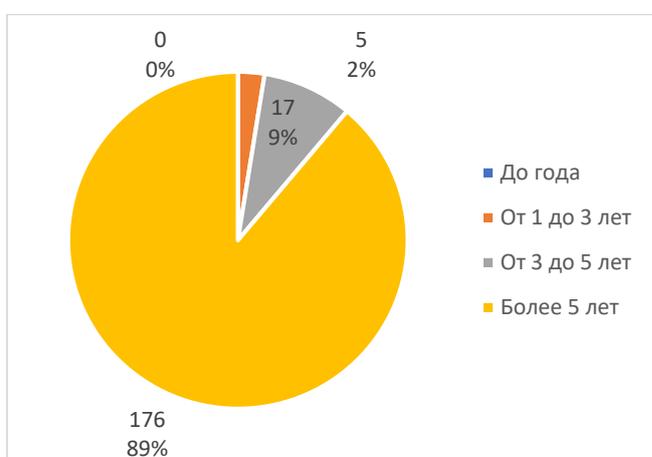
[Распределение персонала, ответственного за строительный контроль в филиалах ПАО «Россети Северо-Запад»](#)



Профессиональное образование специалистов, человек



Стаж работы в электроэнергетике, человек



Приложение 8. Результаты производственной деятельности за 2024 год в разрезе филиалов ПАО «Россети Северо-Запад»

| Наименование филиала МРСК | Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт • ч | Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт • ч | Потери | |
|---|--|---|--------------|-------------|
| | | | млн кВт • ч | % |
| Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 3 586 | 3 317 | 270 | 7,52 |
| Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 4 657 | 4 369 | 288 | 6,19 |
| Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 4 227 | 4 013 | 214 | 5,06 |
| Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 10 511 | 10 159 | 352 | 3,35 |
| Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми | 4 576 | 4 298 | 279 | 6,09 |
| Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 3 780 | 3 480 | 300 | 7,95 |
| Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 2 358 | 2 113 | 244 | 10,37 |
| Итого по ПАО «Россети Северо-Запад» | 33 697 | 31 748 | 1 948 | 5,78 |

В 2024 году объем отпуска электроэнергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 31 748 млн кВт • ч, что на 349 млн кВт • ч (или на 1,11 %) выше по сравнению с 2023 годом (31 399 млн кВт • ч). Увеличение отпуска из сети обусловлено в основном ростом производства промышленных предприятий и температурным фактором.

Фактические потери электрической энергии в 2022–2024 годах

| Наименование филиала / МРСК | 2022 | | 2023 | | 2024 | | Изменение ⁹ | |
|---|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-----------------|------------------------|-------|
| | млн кВт • ч | % | млн кВт • ч | % | млн кВт • ч | % ¹⁰ | млн кВт • ч | п. п. |
| Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 270 | 7,45 | 271 | 7,54 | 270 | 7,52 | -1,3 | -0,02 |
| Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 300 | 6,46 | 301 | 6,56 | 288 | 6,19 | -12,7 | -0,37 |
| Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 204 | 5,20 | 207 | 5,05 | 214 | 5,06 | 7,2 | 0,01 |
| Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 407 | 3,83 | 358 | 3,40 | 352 | 3,35 | -6,0 | -0,05 |
| Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми | 277 | 5,84 | 275 | 5,96 | 279 | 6,09 | 3,9 | 0,13 |
| Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 288 | 7,96 | 293 | 8,05 | 300 | 7,95 | 7,4 | -0,10 |
| Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 222 | 10,06 | 237 | 10,39 | 244 | 10,37 | 7,3 | -0,02 |
| Итого по ПАО «Россети Северо-Запад» | 1 968 | 5,89 | 1 942 | 5,83 | 1 948 | 5,78 | 5,8 | -0,05 |

Фактические электроэнергии в 2024 году составили 1 948 млн кВт • ч, или 5,78 %, что ниже уровня 2023 года на 0,05 п. п. при этом объем потерь сложился выше на 5,8 млн кВт • ч за счет увеличения нагрузочных потерь из-за роста отпуска в сеть на 355 млн кВт • ч и увеличения электросетевого хозяйства, в том числе за счет консолидации сторонних ТСО. В ПАО «Россети Северо-Запад» в рамках приоритетного направления реализуется Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024 год и период до 2028 года.

За счет реализации мероприятий по снижению потерь в 2024 году объем экономии составил 46,6 млн кВт • ч (163,3 млн руб. – эффект от снижения потерь и увеличения полезного отпуска). При этом 100 % экономии достигнуто за счет организационных мероприятий. Мероприятия по совершенствованию учета электроэнергии в отчетном периоде экономии не обеспечили.

⁹ Рассчитывается как разница между величиной 2024 года и величиной 2023 года.

¹⁰ Уровень потерь электрической энергии за отчетный год рассчитывается в условиях, сопоставимых с условиями предыдущего года.

Приложение 9. Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение

| Наименование филиала МРСК/РСК и категорий присоединения | Действующие договоры на 01.01.2024 | | Кол-во поданных заявок на ТП в текущем периоде (всего) | | Заключено договоров ТП в текущем периоде (всего) | | Расторгнутые договоры ТП в текущем периоде | | Заявки, не учтенные в текущем периоде регулирования | | Исполнено договоров (подписанные акты ТП) | | Действующие договоры ТП на 31.12.2024 | |
|---|------------------------------------|---------------------|--|---------------------|--|-------------------|--|-------------------|---|-------------------|---|-------------------|---------------------------------------|---------------------|
| | шт. | кВт | шт. | кВт | шт. | кВт | шт. | кВт | шт. | кВт | шт. | кВт | шт. | кВт |
| ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 13 937 | 155 079,47 | 22 332 | 238 801,61 | 15 647 | 166 741,36 | 194 | 2 114,83 | 6 002 | 65 085,63 | 15 700 | 163 902,10 | 13 690 | 155 809,20 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 12 845 | 147 783,69 | 19 400 | 219 050,59 | 14 178 | 157 338,07 | 155 | 1 795,20 | 4 671 | 55 645,56 | 14 040 | 153 355,84 | 12 828 | 149 977,22 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 1 588 | 108 162,28 | 2 963 | 162 543,75 | 1 417 | 69 593,86 | 51 | 3 600,40 | 1 325 | 79 780,95 | 1 406 | 66 278,77 | 1 548 | 107 651,10 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 224 | 63 622,67 | 518 | 138 717,12 | 160 | 43 384,60 | 27 | 6 887,06 | 281 | 76 354,85 | 128 | 33 929,59 | 229 | 66 157,42 |
| Не менее 670 кВт | 212 | 812 206,83 | 383 | 1 429 057,80 | 104 | 388 653,52 | 20 | 97 818,43 | 163 | 571 311,33 | 71 | 219 313,89 | 225 | 879 585,84 |
| Объекты по производству электрической энергии | 9 | 86 430,00 | 4 | 1 290,00 | 2 | 1 000,00 | 1 | 920,00 | 1 | 145,00 | 3 | 410,00 | 7 | 86 100,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 15 970 | 1 225 501,25 | 26 200 | 1 970 410,28 | 17 330 | 669 373,34 | 293 | 111 340,72 | 7 772 | 792 677,76 | 17 308 | 483 834,35 | 15 699 | 1 295 303,56 |
| Временное ТП | 187 | 7 948,77 | 784 | 30 854,95 | 517 | 19 539,95 | 68 | 1 813,27 | 228 | 8 409,50 | 452 | 18 087,30 | 184 | 7 583,15 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|-------------------|------------|-------------------|--------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|---------------------|
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 16 157 | 1 233 450,02 | 26 984 | 2 001 265,23 | 17 847 | 688 913,29 | 361 | 113 153,99 | 8 000 | 801 087,26 | 17 760 | 501 921,65 | 15 883 | 1 302 886,71 |
| Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 1 566 | 15 518,34 | 2 180 | 20 718,64 | 1 499 | 14271,47 | 22 | 216,50 | 636 | 5961,66 | 1 461 | 14068,49 | 1 582 | 15 505,82 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 1 304 | 14 245,50 | 1 751 | 18 529,45 | 1 258 | 13 201,45 | 11 | 149,50 | 450 | 4 892,50 | 1 195 | 12 772,49 | 1 356 | 14 525,96 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 248 | 14 801,80 | 493 | 26 368,91 | 228 | 10 344,55 | 11 | 611,00 | 243 | 15 514,22 | 225 | 10 732,65 | 240 | 13 593,10 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 45 | 9 172,96 | 118 | 28 023,51 | 26 | 6 005,02 | 6 | 1 153,56 | 69 | 17 515,75 | 17 | 3 078,10 | 48 | 10 946,32 |
| Не менее 670 кВт | 23 | 48 939,81 | 55 | 118 059,90 | 12 | 14 604,60 | 1 | 1 901,00 | 30 | 73 314,30 | 6 | 4 630,00 | 28 | 57 013,41 |
| Объекты по производству электрической энергии | 1 | 60 000,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | 1 | 60 000,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 1 883 | 148 432,91 | 2 846 | 193 170,96 | 1 765 | 45 225,64 | 40 | 3 882,06 | 978 | 112 305,93 | 1 709 | 32 509,24 | 1 899 | 157 058,65 |
| Временное ТП | 37 | 1 600,27 | 176 | 9 143,20 | 125 | 5 863,50 | 15 | 905,27 | 37 | 1 582,20 | 110 | 5 037,50 | 37 | 1 516,00 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 1 920 | 150 033,18 | 3 022 | 202 314,16 | 1 890 | 51 089,14 | 55 | 4 787,33 | 1 015 | 113 888,13 | 1 819 | 37 546,74 | 1 936 | 158 574,65 |
| Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 2 620 | 29 498,41 | 5 384 | 58 043,62 | 3 990 | 43 871,74 | 38 | 423,50 | 1 243 | 12 541,63 | 5 308 | 58 391,81 | 1 264 | 14 559,54 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 2 387 | 27 304,50 | 4 578 | 53 026,31 | 3 587 | 41 232,50 | 31 | 339,00 | 865 | 10 386,81 | 4 776 | 54 280,50 | 1 167 | 13 922,00 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|------------------|--------------|-------------------|--------------|------------------|-----------|-----------------|--------------|-------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 175 | 10 669,77 | 452 | 20 098,12 | 263 | 10 949,94 | 6 | 578,00 | 148 | 8 131,64 | 250 | 11 199,51 | 182 | 9 842,20 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 53 | 19 892,21 | 85 | 23 228,09 | 37 | 11 048,70 | 3 | 1 253,00 | 42 | 10 472,39 | 34 | 10 342,00 | 53 | 19 345,91 |
| Не менее 670 кВт | 25 | 31 876,00 | 41 | 144 231,99 | 13 | 22 480,00 | 1 | 800,00 | 14 | 74 497,99 | 14 | 14 586,00 | 23 | 38 970,00 |
| Объекты по производству электрической энергии | 2 | 970,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | 1 | 920,00 | – | 0,00 | 1 | 50,00 | – | 0,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 2 875 | 92 906,39 | 5 962 | 245 601,82 | 4 303 | 88 350,38 | 49 | 3 974,50 | 1 447 | 105 643,65 | 5 607 | 94 569,32 | 1 522 | 82 717,65 |
| Временное ТП | 8 | 295,00 | 50 | 1 775,00 | 30 | 1 168,00 | 1 | 20,00 | 16 | 377,00 | 33 | 1 281,00 | 4 | 162,00 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 2 883 | 93 201,39 | 6 012 | 247 376,82 | 4 333 | 89 518,38 | 50 | 3 994,50 | 1 463 | 106 020,65 | 5 640 | 95 850,32 | 1 526 | 82 879,65 |
| Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 1 403 | 17 990,40 | 2 903 | 35 794,18 | 1 964 | 23 392,26 | 19 | 308,00 | 845 | 11 246,00 | 1 736 | 21 337,46 | 1 612 | 19 741,20 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 1 337 | 17 308,40 | 2 722 | 33 620,84 | 1 899 | 22 650,12 | 19 | 308,00 | 735 | 9 872,50 | 1 653 | 20 422,96 | 1 564 | 19 231,56 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 297 | 17 834,06 | 658 | 35 564,67 | 295 | 14 423,14 | 11 | 965,00 | 302 | 17 683,03 | 295 | 10 818,21 | 286 | 20 503,99 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 17 | 4 218,83 | 82 | 23 433,76 | 22 | 5 612,84 | 2 | 800,00 | 48 | 14 781,00 | 10 | 2 628,83 | 27 | 6 402,84 |
| Не менее 670 кВт | 31 | 53 981,81 | 100 | 219 478,50 | 29 | 41 417,97 | 1 | 5 890,00 | 35 | 49 162,20 | 16 | 21 167,55 | 43 | 68 342,23 |
| Объекты по производству электрической энергии | 1 | 8 100,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | 1 | 8 100,00 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|------------------|-----------|-----------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-------------------|
| ВСЕГО без учета временного ТП | 1 749 | 102 125,10 | 3 743 | 314 271,11 | 2 310 | 84 846,21 | 33 | 7 963,00 | 1 230 | 92 872,23 | 2 057 | 55 952,05 | 1 969 | 123 090,26 |
| Временное ТП | 10 | 230,00 | 87 | 5774,00 | 41 | 1950,00 | 3 | 60,00 | 43 | 3699,00 | 37 | 1570,00 | 11 | 550,00 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 1 759 | 102 355,10 | 3 830 | 320045,11 | 2 351 | 86796,21 | 36 | 8023,00 | 1 273 | 96571,23 | 2 094 | 57522,05 | 1 980 | 123640,26 |
| Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 543 | 7 487,00 | 843 | 11850,50 | 503 | 7164,00 | 17 | 250,00 | 320 | 4428,50 | 441 | 6188,00 | 588 | 8213,00 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 518 | 7 225,00 | 787 | 11312,00 | 482 | 6907,00 | 17 | 250,00 | 287 | 4160,00 | 408 | 5776,00 | 575 | 8106,00 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 102 | 9 189,50 | 139 | 7868,60 | 57 | 2963,60 | – | 0,00 | 73 | 4205,00 | 50 | 2370,50 | 109 | 9724,60 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 19 | 6 323,00 | 28 | 8652,00 | 8 | 2218,67 | 1 | 80,00 | 15 | 5332,00 | 12 | 3095,00 | 14 | 5366,67 |
| Не менее 670 кВт | 63 | 415 579,07 | 81 | 474040,38 | 19 | 87682,79 | 9 | 72560,24 | 33 | 235340,40 | 18 | 73176,95 | 55 | 357524,67 |
| Объекты по производству электрической энергии | 1 | 16 500,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | 1 | 16500,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 728 | 455 078,57 | 1 091 | 502411,48 | 587 | 100029,06 | 27 | 72890,24 | 441 | 249305,90 | 521 | 84830,45 | 767 | 397328,94 |
| Временное ТП | 9 | 529,00 | 34 | 730,60 | 17 | 341,10 | 6 | 105,00 | 16 | 239,50 | 10 | 271,50 | 10 | 493,60 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 737 | 455 607,57 | 1 125 | 503142,08 | 604 | 100370,16 | 33 | 72995,24 | 457 | 249545,40 | 531 | 85101,95 | 777 | 397822,54 |
| Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми | | | | | | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 1 322 | 10 077,05 | 3 450 | 29676,99 | 2 250 | 18378,03 | 52 | 444,90 | 1 094 | 10573,75 | 2 448 | 19094,91 | 1 072 | 8917,27 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|------------------|-----------|------------------|--------------|-------------------|--------------|------------------|--------------|-------------------|
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 1 220 | 9 317,10 | 3 027 | 26006,66 | 2 042 | 16547,30 | 45 | 368,50 | 895 | 8769,35 | 2 238 | 17333,90 | 979 | 8164,00 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 179 | 10 276,86 | 417 | 21718,06 | 191 | 10261,36 | 6 | 511,00 | 214 | 11086,94 | 269 | 14357,01 | 95 | 5670,21 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 38 | 11 775,17 | 58 | 14512,56 | 18 | 3336,20 | 7 | 1290,00 | 32 | 9359,76 | 25 | 7341,47 | 24 | 6446,70 |
| Не менее 670 кВт | 29 | 97 817,18 | 44 | 243367,58 | 13 | 38601,16 | 4 | 7570,00 | 21 | 110336,60 | 5 | 13874,90 | 33 | 110683,44 |
| Объекты по производству электрической энергии | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 1 568 | 129 946,26 | 3 969 | 309275,19 | 2 472 | 70576,75 | 69 | 9815,90 | 1 361 | 141357,05 | 2 747 | 54668,29 | 1 224 | 131717,62 |
| Временное ТП | 17 | 764,00 | 121 | 3847,80 | 89 | 3113,60 | 15 | 325,00 | 29 | 694,20 | 67 | 2272,60 | 24 | 1280,00 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 1 585 | 130 710,26 | 4 090 | 313 122,99 | 2 561 | 73 690,35 | 84 | 10 140,90 | 1 390 | 142 051,25 | 2 814 | 56 940,89 | 1 248 | 132 997,62 |
| Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 3 162 | 35 773,49 | 4 315 | 47 269,09 | 3 183 | 34 764,20 | 12 | 163,00 | 1 041 | 11 622,99 | 2 627 | 28 863,99 | 3 706 | 41 500,70 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 3 093 | 35 158,49 | 3 993 | 45070,60 | 3 046 | 33834,60 | 11 | 148,00 | 883 | 10488,00 | 2 531 | 28177,49 | 3 597 | 40657,60 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 146 | 8 168,00 | 276 | 16650,11 | 165 | 8266,17 | 5 | 603,00 | 94 | 7311,94 | 142 | 7022,47 | 164 | 8808,70 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 14 | 3 017,70 | 32 | 9049,07 | 11 | 3914,07 | 3 | 1030,00 | 15 | 3575,00 | 10 | 2166,00 | 12 | 3735,77 |
| Не менее 670 кВт | 22 | 90 335,66 | 27 | 195357,46 | 11 | 175115,00 | 2 | 6500,00 | 9 | 8062,46 | 7 | 41279,49 | 24 | 217671,17 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|-------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|-----------|----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|------------------|
| Объекты по производству электрической энергии | 3 | 710,00 | 3 | 1090,00 | 1 | 800,00 | – | 0,00 | 1 | 145,00 | 2 | 360,00 | 2 | 1150,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 3 347 | 138 004,85 | 4 653 | 269415,73 | 3 371 | 222859,44 | 22 | 8296,00 | 1 160 | 30717,39 | 2 788 | 79691,95 | 3 908 | 272866,34 |
| Временное ТП | 54 | 1 234,00 | 82 | 1967,00 | 48 | 1337,00 | 12 | 159,00 | 28 | 503,00 | 62 | 1780,00 | 28 | 632,00 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 3 401 | 139 238,85 | 4 735 | 271382,73 | 3 419 | 224196,44 | 34 | 8455,00 | 1 188 | 31220,39 | 2 850 | 81471,95 | 3 936 | 273498,34 |
| Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 3 321 | 38 734,78 | 3 257 | 35448,59 | 2 258 | 24899,66 | 34 | 308,93 | 823 | 8711,10 | 1 679 | 15957,44 | 3 866 | 47371,67 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 2 986 | 37 224,70 | 2 542 | 31484,73 | 1 864 | 22965,10 | 21 | 232,20 | 556 | 7076,40 | 1 239 | 14592,50 | 3 590 | 45370,10 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 441 | 37 222,29 | 528 | 34275,28 | 218 | 12385,10 | 12 | 332,40 | 251 | 15848,18 | 175 | 9778,42 | 472 | 39508,30 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 38 | 9 222,80 | 115 | 31818,13 | 38 | 11249,10 | 5 | 1280,50 | 60 | 15318,95 | 20 | 5278,19 | 51 | 13913,21 |
| Не менее 670 кВт | 19 | 73 677,30 | 35 | 34521,99 | 7 | 8752,00 | 2 | 2597,19 | 21 | 20597,38 | 5 | 50599,00 | 19 | 29380,92 |
| Объекты по производству электрической энергии | 1 | 150,00 | 1 | 200,00 | 1 | 200,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | – | 0,00 | 2 | 350,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 3 820 | 159 007,17 | 3 936 | 136263,99 | 2 522 | 57485,86 | 53 | 4519,02 | 1 155 | 60475,61 | 1 879 | 81613,05 | 4 410 | 130524,10 |
| Временное ТП | 52 | 3 296,50 | 234 | 7617,35 | 167 | 5766,75 | 16 | 239,00 | 59 | 1314,60 | 133 | 5874,70 | 70 | 2949,55 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 3 872 | 162 303,67 | 4 170 | 143881,34 | 2 689 | 63252,61 | 69 | 4758,02 | 1 214 | 61790,21 | 2 012 | 87487,75 | 4 480 | 133473,65 |

Приложение 10. Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирования в 2024 году

| № | Учетный номер НТД в реестре НТД ДЗО | Область технического регулирования | Название | Средства на разработку (если затрачены), руб. | Основной подрядчик, разработывавший документ (если привлекался), организационно-правовая форма организации и название |
|---|-------------------------------------|---|---|---|---|
| 1 | СТО 34.01-х.х-xxx-xxxx | Проектирование и строительство | Руководящие указания по проектированию заземляющих устройств подстанций и линий электропередачи напряжением 6–750 кВ | 3 012 491,98 | АО «Россети Научно-технический центр» |
| 2 | СТО 34.01-х.х-xxx-xxxx | Подтверждение показателей назначения оборудования | Методика оценки технико-экономической эффективности применения систем накопления электрической энергии в электрических сетях | 1 124 696,32 | Ассоциация развития технологий систем накопления электроэнергии (АРТСНЭ) |
| 3 | М.01-00.Б3.01-2024 | Учет электроэнергии и развитие услуг | Методика расчета стоимости энергетического обследования | – | – |
| 4 | СТО.01-00.Б4.02-2024 | Проектирование и строительство | Ведение исполнительной и формирование приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» | – | – |
| 5 | Р.01-00.Б5.04-2024 | Учет электроэнергии и развитие услуг | Регламент работы по выявлению безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, оформлению и реализации Актов о неучтенном потреблении | – | – |

| | | | | | |
|---|-----------------------|-------------------------|---|---|---|
| 6 | СТО.01-00.Б7.04-2024 | Контроль растительности | Правила содержания просек ВЛ 6 кВ и выше в нормативном состоянии (в части растительности) | – | – |
| 7 | СТО.01-00.О3.02-2024 | Средства связи | Типовые проектные решения по организации систем широкополосной радиосвязи | – | – |
| 8 | СТО.01-00.О11.03-2024 | Пожарная безопасность | Установление противопожарного режима на объектах ПАО «Россети Северо-Запад» | – | – |

Приложение 11. Отчет о деятельности Научно-технического совета за 2024 год

В 2024 году проведено два заседания Научно-технического совета (НТС).

Состав Научно-технического совета с 01.01.2024 по 31.12.2024

| Статус в НТС | Должность |
|-------------------------------------|---|
| Председатель НТС | Первый заместитель генерального директора – главный инженер |
| Заместитель председателя НТС | Начальник департамента технологического развития и инноваций |
| Член НТС | Заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник департамента технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства |
| Член НТС | Заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник департамента производственной безопасности и производственного контроля |
| Член НТС | Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению – начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления |
| Член НТС | Первый заместитель директора – главный инженер Архангельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» |
| Член НТС | Первый заместитель директора – главный инженер Вологодского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» |
| Член НТС | Первый заместитель директора – главный инженер Карельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» |
| Член НТС | Первый заместитель директора – главный инженер Мурманского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» |
| Член НТС | Первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми |
| Член НТС | Первый заместитель директора – главный инженер Новгородского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» |
| Член НТС | Первый заместитель директора – главный инженер Псковского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» |
| Секретарь НТС | Ответственный специалист службы технической политики департамента технологического развития и инноваций |

Перечень рассмотренных вопросов

| Протокол (дата, №) | Вопрос, принятое решение |
|--------------------------------------|--|
| Протокол от 05.06.2024 № 1нтс | Об улучшении показателей качества электроэнергии (выравнивание фазного напряжения) и уменьшении потерь в распределительных сетях 0,4 кВ. РЕШИЛИ: 1. Отделу метрологии и контроля качества электроэнергии разработать комплекс мероприятий и предложений по включению в договоры об осуществлении технологического присоединения требований к качеству электрической энергии в соответствии с приказом Минэнерго России от 28.08.2023 № 690 |
| Протокол от 05.06.2024 № 1нтс | О возможности применения при технологическом присоединении к электрическим сетям трансформаторов с симметрирующим устройством (типа ТМГСУ) для улучшения показателей качества электрической энергии. РЕШИЛИ: 1. Информацию по докладу принять к сведению |
| Протокол от 05.06.2024 № 1нтс | Об итогах применения БПЛА для очистки гололедно-изморозевых отложений. РЕШИЛИ: |

| | |
|--------------------------------------|--|
| | <p>1. Признать положительным опыт применения БПЛА для очистки гололедно-изморозевых отложений.</p> <p>2. Филиалу в Республике Коми, в качестве пилотного проекта, создать подразделение мониторинга состояния ВЛ 35–220 кВ с применением БПЛА, с введением трех дополнительных вакансий специалистов, для оперативного поиска мест повреждения при АВР, выявления дефектов, внесения их в АСУПА, формирования листов осмотров, определения объемов расчистки/расширения, мониторинга СМР подрядных организаций, обработки снимков, работы в 1С АСУПА, построения ортофотопланов.</p> <p>3. Объединить опыт автоматизации производственных процессов в Карельском филиале и филиале в Республике Коми и рассмотреть возможность/необходимость сбора обучающего датасета с дефектами на ВЛ для обеспечения применения способов машинного обучения для автоматического обнаружения дефектов</p> |
| Протокол от 05.06.2024 № 1нтс | <p>О предложениях Вологодского филиала по замене устройств телемеханики в рамках программы импортозамещения.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов на основании представленных материалов разработать Целевые программы по замене устройств телемеханики в филиалах в рамках программы импортозамещения и представить на утверждение первому заместителю генерального директора – главному инженеру ПАО «Россети Северо-Запад» Д. В. Ягодке</p> |
| Протокол от 05.06.2024 № 1нтс | <p>О применении опор из гнутого профиля в сравнении с иными видами опор (технологичность, трудозатраты на установку, доставка, стоимость, особенности эксплуатации).</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению</p> |
| Протокол от 05.06.2024 № 1нтс | <p>О методах установки опор ВЛ в болотистых и скальных грунтах.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Рекомендовать первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов применение указанного метода установки опор ВЛ в болотистых и скальных грунтах</p> |
| Протокол от 05.06.2024 № 1нтс | <p>О дистанционном переводе накладок РЗА на ПС 110 кВ Крутая и ПС 110 кВ Вой-Вож при переносе точки деления транзита 110 кВ Ухта – Восточная.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Одобрить реализацию Филиалом ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми дистанционного перевода накладок РЗА на ПС 110 кВ Крутая и ПС 110 кВ Вой-Вож при переносе точки деления транзита 110 кВ Ухта – Восточная.</p> <p>2. Первому заместителю директора – главному инженеру Филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми провести аналогичные мероприятия на ПС прочих транзитов 110 кВ филиала, по которым имеются риски затягивания времени переноса точек деления транзита по причине дефицита персонала, отсутствия транспортной доступности ПС, в том числе в периоды прохождения отопительных сезонов, ледоходов, ледоставов и по прочим причинам.</p> |
| Протокол от 05.06.2024 № 1нтс | <p>О плане развития АИС ДУ и единой информационной модели (СИМ, СИМЭС).</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов обеспечить:</p> <p>1.1. Поддержку актуальности данных в СУПА и в АИС ДУ.</p> <p>1.2. Разработку предложений по расширению функционала СУПА.</p> <p>1.3. Разработку предложений о необходимости формирования новой отчетности в АИС ДУ</p> |
| Протокол от 05.06.2024 № 1нтс | <p>О технических характеристиках индикаторов короткого замыкания (ИКЗ) «Цербер» производства АО «НПО «Прибор».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первому заместителю директора – главному инженеру Псковского филиала рассмотреть возможность опытной эксплуатации индикаторов короткого</p> |

| | |
|---|---|
| | <p>замыкания (ИКЗ) «Цербер» производства АО «НПО «Прибор» на электросетевых объектах филиала. О результатах опытно-промышленной эксплуатации доложить на заседании НТС Компании</p> |
| <p>Протокол от 05.06.2024 № 1нтс</p> | <p>Об опыте эксплуатации в Мурманском филиале солевых заземлителей производства ООО «ВОЛЬТ-СПБ» в скалистых грунтах. Техничко-экономическое обоснование применения.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Признать положительным опыт применения солевых заземлителей производства ООО «ВОЛЬТ-СПБ» в Мурманском филиале. 2. Первому заместителю директора – главному инженеру Мурманского филиала запросить у иных собственников объектов электросетевого хозяйства на территории Мурманской области информацию об особенностях эксплуатации соляных заземлителей с 2014 года, результаты представить в адрес департамента технологического развития и инноваций. |
| <p>Протокол от 05.06.2024 № 1нтс</p> | <p>О возможности применения в Псковском филиале электронного оперативного журнала «Хронос», разработанного ООО «ЭМА».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Первому заместителю директора – главному инженеру Псковского филиала: <ul style="list-style-type: none"> – инициировать заключение договора с ООО «ЭМА» на проведение опытно-промышленной эксплуатации Электронного журнала; – о результатах опытно-промышленной эксплуатации доложить на заседании Научно-технического совета Компании |
| <p>Протокол от 05.06.2024 № 1нтс</p> | <p>Об опыте разработки и использования железобетонных опор из секционированных стоек и составных свай длиной до 24 м.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Информацию по докладу принять к сведению |
| <p>Протокол от 05.06.2024 № 1нтс</p> | <p>Об оборудовании производства ООО «Специальный фонд ремонтных решений» (приборы и композитные материалы торговой марки «Фомальгауд®»).</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Информацию по докладу принять к сведению |
| <p>Протокол от 05.06.2024 № 1нтс</p> | <p>О принципах работы нейросетевого агента – виртуальный оператор «Анна».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Информацию по докладу принять к сведению |
| <p>Протокол от 20.11.2024 № 2нтс</p> | <p>Об опыте установки опор в скальных и болотистых грунтах.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Первому заместителю директора – главному инженеру Карельского филиала направить в департамент технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства представленные в докладе варианты решений. 2. Главным инженерам филиалов направить предложения по наполнению технического задания для проведения научно-исследовательской работы (НИР) с проведением исследований вариантов установки опор в болотистых грунтах и выбором оптимальных решений для разных видов опор, пролетов и проводов и подготовкой проекта стандарта Общества (или альбома типовых решений). 3. Заместителю главного инженера по эксплуатации – начальнику департамента технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства организовать подготовку соответствующего технического задания на проведение НИР и заявки на ее проведение. Заявку и техническое задание направить в департамент технологического развития и инноваций. 4. Начальнику департамента технологического развития и инноваций организовать реализацию НИР с соблюдением корпоративных процедур. Результаты НИР направить в департамент технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства для внедрения. 5. Заместителю главного инженера по эксплуатации – начальнику департамента технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта |

| | |
|--------------------------------------|--|
| | объектов электросетевого хозяйства внедрить результаты НИР в соответствии с корпоративными процедурами |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | О применении быстровозводимых подставных композитных опор. РЕШИЛИ: 1. Информацию по докладу принять к сведению |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | О результатах использования термонаклеек в Псковском филиале. РЕШИЛИ: 1. Признать опыт эксплуатации термоиндикаторных наклеек производства компании ООО «ТермоЭлектрика» положительным. 2. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов Общества и АО «Россети Янтарь» определить объекты (по 2 шт.) для опытной эксплуатации ТИН (ПС с высоконагруженным оборудованием, ответственные центры питания и объекты, участвующие в электроснабжении важных потребителей) и направить предложения в департамент технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства. 3. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства: – согласовать с компанией ООО «ТермоЭлектрика» выделение ТИН в необходимом количестве для последующей опытной эксплуатации на указанных объектах филиалов Общества и АО «Россети Янтарь»; – разработать организационно-распорядительный документ о контроле и отчетности применения выделенных для опытной эксплуатации ТИН. 4. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства доложить об итогах опытной эксплуатации ТИН на заседании НТС Общества в I полугодии 2026 г. 5. По итогам выполнения пунктов 2–4 рекомендовать филиалам Общества к применению термоиндикаторных наклеек производства компании ООО «ТермоЭлектрика», а также включения ТИН в номенклатуру и комплектность закупаемого товара при формировании технического задания на поставку нового оборудования |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | О статусе развития АИС ДУ. РЕШИЛИ: 1. Признать работу департамента оперативно-технологического и ситуационного управления по развитию АИС ДУ положительной. Продолжить дальнейшую работу по доработке функционалов АИС ДУ. 2. Главным инженерам филиалов обеспечить поддержание в актуальном состоянии базы данных СУПА |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | Об опыте диагностики фарфоровых покрышек выключателей ВМТ-110 методом ультразвукового неразрушающего контроля в Вологодском филиале. РЕШИЛИ: 1. Признать положительным опыт диагностики фарфоровых покрышек выключателей ВМТ-110 методом ультразвукового неразрушающего контроля в Вологодском филиале. 2. Рекомендовать первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов применение на электросетевых объектах Общества аппаратурно-методического комплекса на базе специализированного ультразвукового дефектоскопа УДС-2ВФ, разработанного ООО «ЦИВОМ» |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | О результатах практической демонстрации компанией «Лаборатория будущего» работы БПЛА по обслуживанию ЛЭП в г. Екатеринбурге. РЕШИЛИ: 1. Информацию по докладу принять к сведению |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | Об опыте и перспективах использования технологий осмотра ВЛ с помощью БПЛА. РЕШИЛИ: 1. Одобрить опыт использования БПЛА на объектах Филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми. 2. Первому заместителю директора – главному инженеру Филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми разработать техническое |

| | |
|--------------------------------------|--|
| | <p>задание для реализации в 1С АСУПА возможности определения сфотографированного объекта на основании географических меток, интегрированных в файл при фотографировании.</p> <p>3. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства рассмотреть возможность разработки в АСУПА дополнительного модуля по определению объектов, на основании технического задания Филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми.</p> <p>4. Главным инженерам филиалов составить планы облетов ЛЭП с использованием имеющихся БПЛА и направить в департамент планирования, эксплуатации и ТОиР.</p> <p>5. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства на основании представленных филиалами данных сформировать сводный план мероприятий по облетам ЛЭП с использованием БПЛА и обеспечить контроль его исполнения</p> |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | <p>О техническом состоянии силовых трансформаторов 110 кВ и выше.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» обеспечить:</p> <p>1.1. Контроль за техническим состоянием силовых трансформаторов.</p> <p>1.2. Анализ актуальности зарегистрированных дефектов в АСУПА и АССИОИ.</p> <p>1.3. Актуализацию ИТС в АССИОИ до и после воздействия (ТР, КР, СР)</p> |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | <p>О планировании технического обслуживания и ремонта (ТОиР) в ERP: АСУПА.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» обеспечить:</p> <p>1.1. Проработку с профильным персоналом локальных нормативных актов, регламентирующих порядок планирования и анализа затрат на ТОиР до начала процесса планирования производственной программы 2026–2029 годов.</p> <p>1.2. 100 %-ный контроль формирования заявок в АСУ ТОиР уровня РЭС/ПО сотрудниками профильных служб филиалов при планировании производственной программы 2026–2029 годов.</p> <p>1.3. Периодические проверки с участием сотрудников профильных служб филиалов и ПО качества планирования программы ТОиР в рамках СВТК 2-го и 3-го уровней</p> |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | <p>О состоянии травматизма в ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Янтарь» за 2023 год и девять месяцев 2024 года. Коренные причины и предпосылки несчастных случаев на производстве.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов Компании и АО «Россети Янтарь»:</p> <p>1.1. Взять под личный контроль проведение ключевых мероприятий по работе с персоналом. Акцентировать внимание на проведение разъяснительной работы о месте и роли каждого работника в обеспечении безопасных условий труда, сделать упор на организацию и проведение практических занятий по конкретным работам с оценкой выполнения требований безопасности.</p> <p>1.2. Обеспечить неукоснительное доведение и исполнение мероприятий обзоров травматизма, оперативных указаний, приказов и т. д. по расследованию несчастных случаев с оформлением установленным порядком.</p> <p>1.3. Принять исчерпывающие меры по исключению формального подхода в обеспечении требований безопасности и охраны труда.</p> <p>1.4. Своевременно планировать и проводить мероприятия, направленные на предупреждение производственного травматизма с учетом местных условий (специфики) и недопущение аналогичных несчастных случаев на производстве.</p> <p>1.5. Обеспечить надлежащий порядок в служебных, санитарно-бытовых и производственных помещениях</p> |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | <p>Об опыте эксплуатации в Псковском филиале трехфазных промышленных стабилизаторов ПКС 3–125–5С и устройств автоматической балансировки</p> |

| | |
|--------------------------------------|---|
| | <p>напряжением 0,4 кВ производства ООО «Вологодский завод промышленных стабилизаторов».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первому заместителю директора – главному инженеру Псковского филиала подготовить более подробное описание недостатков и дефектов трехфазных промышленных стабилизаторов ПКС 3-125-5С производства ООО «Вологодский завод промышленных стабилизаторов» и направить в департамент технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства.</p> <p>2. Признать опыт применения УАБ положительным и рекомендовать применение устройств автоматической стабилизации напряжения устройств автоматической балансировки производства ООО «Вологодский завод промышленных стабилизаторов» на объектах электросетевого хозяйства Компании</p> |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | <p>О перспективах применения промышленных экзоскелетов.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первому заместителю директора – главному инженеру Псковского филиала организовать закупку промышленных пассивных экзоскелетов с функцией возврата без необходимости изгиба для организации апробирования образцов на электросетевых объектах Псковского филиала. О практических результатах доложить на заседании НТС Общества во втором полугодии 2026 года</p> |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | <p>О разработке методики классификации дефектов элементов ЛЭП по наблюдаемой яркости УФ-свечения коронного разряда.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технологического развития и инноваций совместно с главным инженером Новгородского филиала организовать проведение опытно-промышленной эксплуатации методики классификации дефектов элементов ЛЭП по наблюдаемой яркости УФ-свечения коронного разряда сроком не менее 12 месяцев в Новгородском филиале.</p> <p>В рамках опытно-промышленной эксплуатации предусмотреть:</p> <ul style="list-style-type: none"> – работу различными приборами (включая Российский прибор Филин 6+), предназначенными для обнаружения УФ-излучений в светлое время суток; – работу на разных типах оборудования (силовое, измерительное, коммутационное, защитное, ВЛ); – работу на оборудовании классов напряжения (35 кВ, 110 кВ), эксплуатируемых в ПАО «Россети Северо-Запад»; – формирование оптимальных требований к УФ камерам для обеспечения эффективного контроля технического состояния контролируемого оборудования. <p>2. Департаменту технологического развития и инноваций совместно с главным инженером Новгородского филиала доложить об итогах проведенной опытно-промышленной эксплуатации на заседании НТС Компании в первом полугодии 2026 года</p> |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | <p>О комплексных решениях ООО «НПП «КИТ» по релейной защите для энергообъектов класса напряжения 6–35 кВ. Итоги опытно-промышленной эксплуатации устройств РЗА ООО «НПП «КИТ» в Псковском филиале.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Признать опыт применения в Псковском филиале устройств РЗА ООО «НПП «КИТ» положительным.</p> <p>2. Рекомендовать применение микропроцессорных устройств релейной защиты производства ООО «НПП «КИТ» на электросетевых объектах Компании после успешного прохождения аттестации оборудования в ПАО «Россети»</p> |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | <p>О современных средствах молниезащиты на линиях 0,4–500 кВ. Причины, вызывающие повреждения ОПН и отключения линий. Результаты опытно-промышленной эксплуатации устройств молниезащиты на базе универсальных линейных разрядников РВЛ-20У производства АО «Полимер-Аппарат».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Признать опыт применения линейных разрядников РВЛ-20У положительным.</p> |

| | |
|--------------------------------------|--|
| | 2. Первому заместителю директора – главному инженеру Новгородского филиала продолжить ОПЭ линейных разрядников РВЛ-20У производства АО «Полимер-Аппарат». О результатах доложить на заседании НТС Компании во втором полугодии 2025 года |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | О применении птицезащитных устройств в электросетевом комплексе. РЕШИЛИ: 1. Первым заместителям директора – главным инженерам Псковского филиала и филиала в Республике Коми продолжить ОПЭ птицезащитных устройств производства АО «Полимер-Аппарат». О результатах доложить на заседании НТС Компании во втором полугодии 2025 года |
| Протокол от 20.11.2024 № 2нтс | О формировании программы НИОКР ПАО «Россети». РЕШИЛИ: 1. В целях своевременного формирования программы НИОКР ПАО «Россети» на 2025–2027 годы, а также безусловного исполнения ФКПЭ «Эффективность инновационной деятельности», включенного в систему КПЭ Высшего менеджмента ПАО «Россети Северо-Запад», включить в программу НИОКР ПАО «Россети Северо-Запад»: – НИОКР «Разработка новой серии унифицированных стальных решетчатых опор ВЛ 150 кВ» со сроком реализации 2025–2027 годы; – НИОКР «Разработка опытных образцов и конструкторской документации на быстросъемные гусеничные движители для автомобильного транспорта оперативно-выездной бригады (ОВБ)» со сроком реализации 2025–2026 годы; НИР «Исследование методов повышения эффективности и безопасности производства работ при расчистке просек ВЛ с использованием лазерной резки» включить в программу НИОКР будущего периода, с возможностью реализации в период 2025–2027 годов при наличии источников финансирования |

В работе НТС ПАО «Россети Северо-Запад» в 2024 году принимали участие в качестве приглашенных специалистов представители фирм – производителей электрооборудования, поставщиков услуг и научных организаций: ООО «НПП «КИТ», АНО ВО «Университет Иннополис», АО «Полимер-Аппарат», ООО «ВОЛЬТ-СПБ», ООО «ЭМА», НИЛКЭС ООО «ПО Энергожелезобетонинвест», ООО «Специальный фонд ремонтных решений».

Приложение 12. Информация о реализации непрофильных активов за 2024 год

| № п/п | Наименование актива | Инвентарный номер (если применимо) | Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива | Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1, 91.2) | Балансовая стоимость актива, тыс. руб. (без НДС) | Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС) | Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб. (без НДС) | Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива |
|-------|---|------------------------------------|---|--|--|---|---|--|
| 1 | Акции АО «Псковэнергосбыт» | - | 1171 | 91.01; 91.02 | 100,00 | 2 003 000,00 | 2 002 900,00 | – |
| 2 | Нежилые помещения цокольного этажа (Коми) | 11.5.6.00014937 | 1152 | 91.01; 91.02 | 1 875,90 | 2 561,00 | 685,10 | – |
| 3 | Здание нежилое (г. Псков) | 11.7.4.00012938 | 1152 | 91.02; 91.01.01 | 0,00 | 3 000,00 | 3 000,00 | – |
| 4 | Здание нежилое (г. Псков) | 11.7.4.00012864 | 1152 | 91.02; 91.01.01 | 0,00 | | | – |
| 5 | Артезианская скважина (Вологодская обл.) | 12.2.2.00023586 | 1152 | 91.01; 91.02 | 19,05 | – | – | Безвозмездная передача |
| | Всего | | | | 1 994,95 | 2 008 561,00 | 3 685,10 | |

Приложение 13. Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу

GRI 2-23

Установление тарифов Обществу

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» (вместе с Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, Правилами полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;
- Приказ ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;
- Приказ ФСТ России от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».
- Приказ ФСТ от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии для потребителей филиалов ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024 год утверждены:

- Постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20.12.2023 № 81-э/48 «О внесении изменений в постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 28.11.2022 № 94-э/6» (для Архангельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- Приказом Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области 18.12.2023 № 597-р «О внесении изменений в приказ Департамента

топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 30.11.2022 № 692-р» (для Вологодского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);

- Постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 27.12.2023 № 207 «О внесении изменений в постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 28.11.2022 № 198», с изменениями от 02.02.2024 № 10 (для Карельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- Постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2024 № 52/6 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 28.11.2022 № 47/2 в связи с корректировкой единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии для потребителей Мурманской области, ранее установленных на 2024 год», с изменениями от 26.04.2024 № 14/2, от 29.05.2024 № 18/1 (для Мурманского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- Приказом Комитета Республики Коми по тарифам от 27.12.2023 № 96/12 «О внесении изменений в приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 28.11.2022 № 81/2 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям территориальных сетевых организаций Республики Коми» (для Филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми);
- Постановлением Комитета по тарифной политике Новгородской области от 14.12.2023 № 77/1 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 25.11.2022 № 68/19» (для Новгородского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- Приказом Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 30.11.2023 № 170-э «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Псковской области на 2024 год» (для Псковского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»).

Тарифы на электроэнергию, производимую на дизельной электростанции

Об установлении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую производителем электрической энергии (мощности) ПАО «Россети Северо-Запад» гарантирующему поставщику электрической энергии ООО «ТГК-2 Энергосбыт» по договору купли-продажи на розничных рынках на территориях, не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами» от 27.10.2023 № 55-э/3 (для Архангельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»).

Тарифы на тепловую энергию

- Тарифы на тепловую энергию, поставляемую Архангельским филиалом ПАО «Россети Северо-Запад», установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 12.12.2023 № 75-т/3.
- Тарифы на тепловую энергию, поставляемую Вологодским филиалом ПАО «Россети Северо-Запад», установлены Департаментом топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 21.11.2023 № 212-р.

Тарифы на питьевую воду

Тарифы на питьевую воду, поставляемую Архангельским филиалом ПАО «Россети Северо-Запад», установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 28.11.2023 № 70-в/1

Тарифы на технологическое присоединение

Тарифы на технологическое присоединение для потребителей филиалов ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024 год утверждены следующими документами:

- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20.12.2023 № 81-э/4 «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, стандартизированных тарифных ставок и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Архангельской области»;
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 08.02.2024 № 6-э/1 «О внесении изменений в некоторые Постановления агентства по тарифам и ценам Архангельской области»;
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29.02.2024 № 9-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к Постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20 декабря 2023 года № 81-э/4»;
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 14.03.2024 № 11-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к Постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20 декабря 2023 года № 81-э/4»;
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 21.03.2024 № 13-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к Постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20 декабря 2023 года № 81-э/4»;
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 16.05.2024 № 22-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к Постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20 декабря 2023 года № 81-э/4»;
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 30.05.2024 № 25-э/1 «О внесении изменений в приложение № 2 к Постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20 декабря 2023 года № 81-э/4»;
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 09.07.2024 № 30-э/1 «О внесении изменений в приложения № 1 и 2 к Постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20 декабря 2023 года № 81-э/4»;
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 12.09.2024 № 44-э/1 «О внесении изменений в приложение № 2 к Постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20 декабря 2023 года № 81-э/4»;
- Постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 21.11.2024 № 61-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к Постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20 декабря 2023 года № 81-э/4»;
- Приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 13.11.2023 № 172-р «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению к электрическим сетям сетевых организаций на территории Вологодской области»;
- Приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 13.11.2023 № 171-р «Об определении выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, на территории Вологодской области»;
- Приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 30.11.2023 № 351-р «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Вологодской области на 2024 год»;
- Приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 12.03.2024 № 16-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 30 ноября 2023 года № 351-р»;
- Приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 12.03.2024 № 17-р «О внесении изменений в приказ Департамента

- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Мурманской области»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 23.01.2024 № 2/1 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 22.03.2024 № 6/1 «О внесении изменения в Постановление комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 29.03.2024 № 9/1 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 05.04.2024 № 11/1 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 26.04.2024 № 14/2 «О внесении изменений в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 28.11.2022 № 47/2 в связи с корректировкой единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии для потребителей Мурманской области, ранее установленных на 2024 год»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 03.06.2024 № 20/1 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 21.06.2024 № 23/1 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 11.07.2024 № 26/2 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 02.08.2024 № 31/1 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 15.08.2024 № 32/2 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 26.08.2024 № 33/1 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 14.10.2024 № 35/1 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 21.11.2024 № 41/1 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 13.12.2024 № 47/4 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 24.12.2024 № 52/1 «О внесении изменения в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1»;
- Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 28.11.2023 № 73/1 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, формул для расчета платы за технологическое

- приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 10.09.2024 № 42/1 «О внесении изменения в приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 28 ноября 2023 г. № 73/1 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, формул для расчета платы за технологическое присоединение потребителей электрической энергии, объектов микрогенерации, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к территориальным распределительным электрическим сетям на территории Республики Коми на 2024 год»;
- Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 08.10.2024 № 50/1 «О внесении изменения в приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 28 ноября 2023 г. № 73/1 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, формул для расчета платы за технологическое присоединение потребителей электрической энергии, объектов микрогенерации, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к территориальным распределительным электрическим сетям на территории Республики Коми на 2024 год»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1 «Об установлении платы и ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Новгородской области на 2024 год»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 21.12.2023 № 82 «О внесении изменения в Постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 22.02.2024 № 8 «О внесении изменений в Постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1» (Зарегистрирован 22.02.2024 № 717)»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 12.03.2024 № 11 «О внесении изменений в Постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 26.03.2024 № 14/1 «О внесении изменений в Постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 06.06.2024 № 26 «О внесении изменений в Постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 13.06.2024 № 28 «О внесении изменений в Постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 15.08.2024 № 36 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» объектов акционерного общества «Особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Новгородская» по индивидуальному проекту»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 29.08.2024 № 39/2 «О внесении изменений в Постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 26.09.2024 № 45 «О внесении изменения в Постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 03.12.2024 № 63/1 «О внесении изменений в Постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 24.12.2024 № 72/2 «О внесении изменений в Постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1»;

для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Псковской области».

Приложение 14. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества

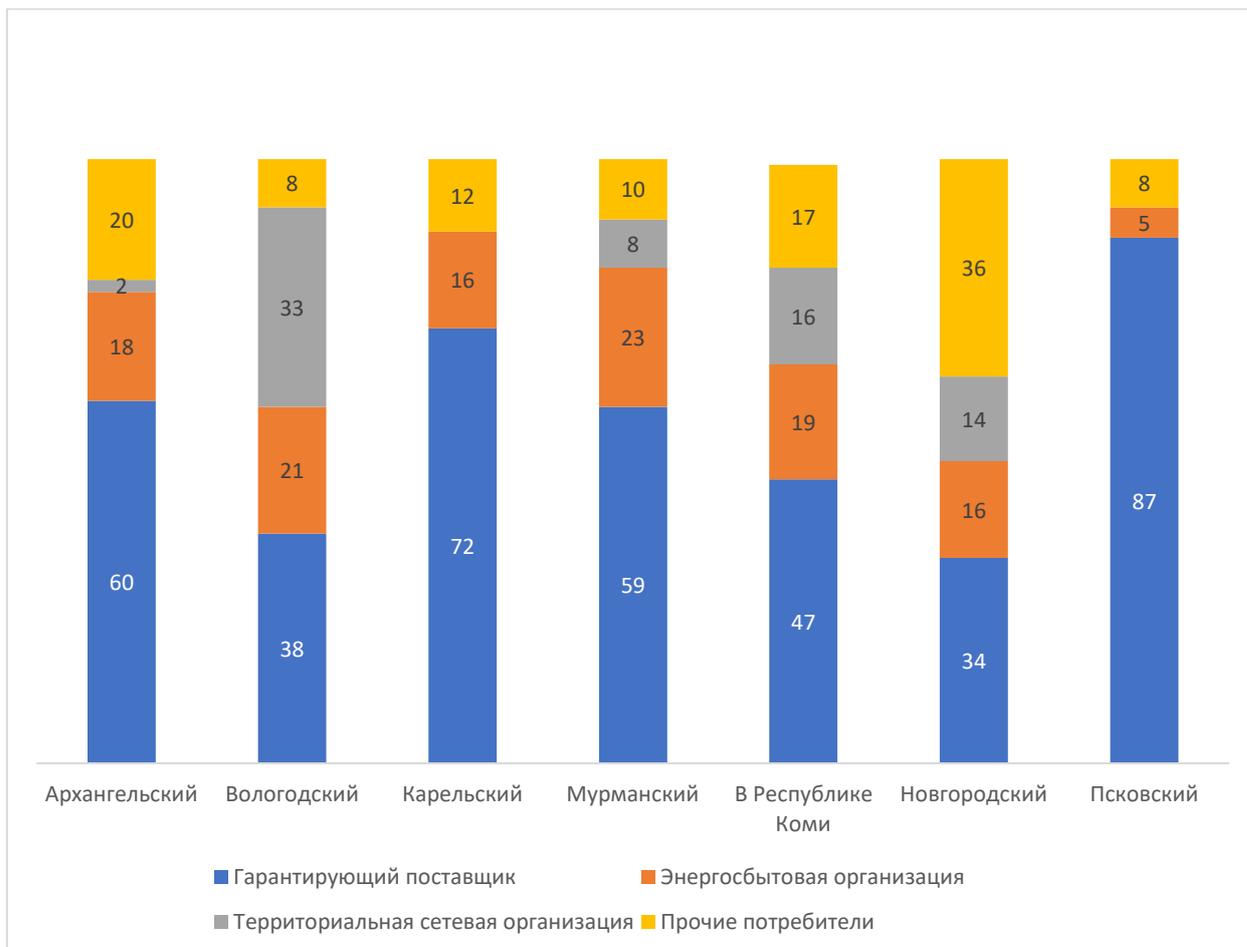
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2024 год по всем филиалам ПАО «Россети Северо-Запад» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (далее – НВВ):

- Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – четвертый долгосрочный период с 2024 по 2028 год;
- Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год;
- Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год;
- Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – четвертый долгосрочный период с 2024 по 2028 год;
- филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми – четвертый долгосрочный период с 2024 по 2028 год;
- Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год;
- Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год.

В течение 2024 года пересмотр НВВ, утвержденной на 2024 год, был произведен только по Мурманскому филиалу, изменение было связано с необходимостью исполнения приказа ФАС России № 133/24 от 01.03.2024. Единые (котловые) тарифы, установленные на 2024 год с разбивкой на полугодия, при этом тарифы, установленные на 01.01.2024 соответствовали тарифам, действовавшим в 2023 году, а с 01.07.2024 тарифы были проиндексированы.

Структура выручки ПАО «Россети Северо-Запад» за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2024 году в разрезе групп потребителей, %



Под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с сетевой компанией.

Основную долю выручки ПАО «Россети Северо-Запад» получает по группе «Гарантирующие поставщики», за исключением Новгородского филиала ПАО «Россети Северо-Запад», так как в полезном отпуске данного филиала наибольший вес имеет ПАО «Акрон» (30,5 % выручки Новгородского филиала), являющееся прочим потребителем.

Плата за технологическое присоединение

Федеральным законом от 16.02.2022 № 12-ФЗ внесены существенные изменения в ст. 23.2 «Особенности государственного регулирования цен (тарифов) на услуги субъектов естественных монополий в электроэнергетике, платы за технологическое присоединение к электрическим сетям и платы за реализацию сетевой организацией мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объекта по производству электрической энергии (мощности)», в Федеральный закон «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ в части изменения с 01.07.2022 условий технологического присоединения льготных заявителей до 15 кВт и от 15 до 150 кВт, *установления льготной платы за технологическое присоединение и расчета платы за технологическое присоединение*. В результате внесенных изменений с 01.07.2022 *отменена льготная плата за технологическое присоединение в размере 550 руб.*

С 01.10.2015 по 30.09.2017, а также с 01.07.2022 по 31.12.2022 размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства 220

до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50 % от величины указанных расходов.

С 01.01.2023 в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт в полном объеме включается инвестиционная составляющая на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

При этом расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, не учитываемые с 01.10.2015 по 31.12.2022 в составе платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, в соответствии с основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике включаются в расходы сетевой организации, учитываемые при установлении тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

Особенности определения размера платы за технологическое присоединение объектов микрогенерации и энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 15 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) и применения этой платы, а также размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) и применения этой платы определяются Правительством Российской Федерации.

По решению органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики *может быть уменьшен, в том числе дифференцирован по группам заявителей* (энергопринимающих устройств), определяемым Правительством Российской Федерации, при условии компенсации сетевой организации разницы между размером платы, предусмотренной настоящим пунктом, и размером соответствующей платы, установленной органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов, *за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации*.

Во исполнение Федерального закона от 16.02.2022 № 12-ФЗ Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.06.2022 № 1178 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям и признании утратившим силу отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации» (далее – постановление № 1178) *внесены существенные изменения* в постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил

технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям» и в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Согласно постановлению № 1178 изменяются правила определения платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств.

Размер платы за технологическое присоединение для заявителей – физических лиц, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения), и для заявителей – физических лиц с объектами микрогенерации, а также в случае одновременного присоединения энергопринимающих устройств заявителей – физических лиц до 15 кВт и объектов микрогенерации, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения), присоединяемых к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии что расстояние от границ участка заявителя до ближайшего объекта электрической сети необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности, *определяется в размере минимального из следующих значений:*

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не менее 3 тыс. руб. за кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2023, 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024 и не более 10 тыс. руб. за 1 кВт (превышение указанного значения допускается по согласованию с федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов).

Для заявителей юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях присоединения объектов микрогенерации, а также одновременного присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации, присоединяемых по третьей категории надежности к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии что расстояние от этих энергопринимающих устройств и (или) объектов микрогенерации до существующих объектов электросетевого хозяйства сетевых организаций составляет не более 200 м в городах и поселках городского типа и не более 300 м в сельской местности, в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, а стоимость мероприятий по технологическому присоединению объектов микрогенерации *определяется в размере минимального из следующих значений:*

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не менее 3 тыс. руб. за кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2023, 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024 и не более 10 тыс. руб. за 1 кВт.

Плата за технологическое присоединение для отдельных социально незащищенных категорий граждан (малоимущих граждан, ветеранов, инвалидов и т. д.) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже необходимого заявителю класса напряжения, в которую подана заявка, составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности, объектов микрогенерации, в том числе за одновременное технологическое присоединение энергопринимающих устройств и объектов микрогенерации, и энергопринимающих устройств заявителей физических лиц, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), *определяется в размере минимального из следующих значений:*

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности 1 тыс. руб. за 1 кВт.

При осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, в том числе одновременного присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации, в размер платы за технологическое присоединение включается инвестиционная составляющая на строительство объектов «последней мили» в размере не более 50 % в случае подачи заявки с 01.07.2022 по 31.12.2022 и в размере 100 % – в случае подачи заявки с 01.01.2023.

Размер платы за технологическое присоединение с применением льготной ставки для соответствующих категорий заявителей не может быть применен чаще одного раза в три года в границах территории субъекта Российской Федерации.

При этом значения льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности ежегодно начиная с 01.01.2023 индексируются с учетом совокупности индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации (при отсутствии этого индекса используется индекс потребительских цен).

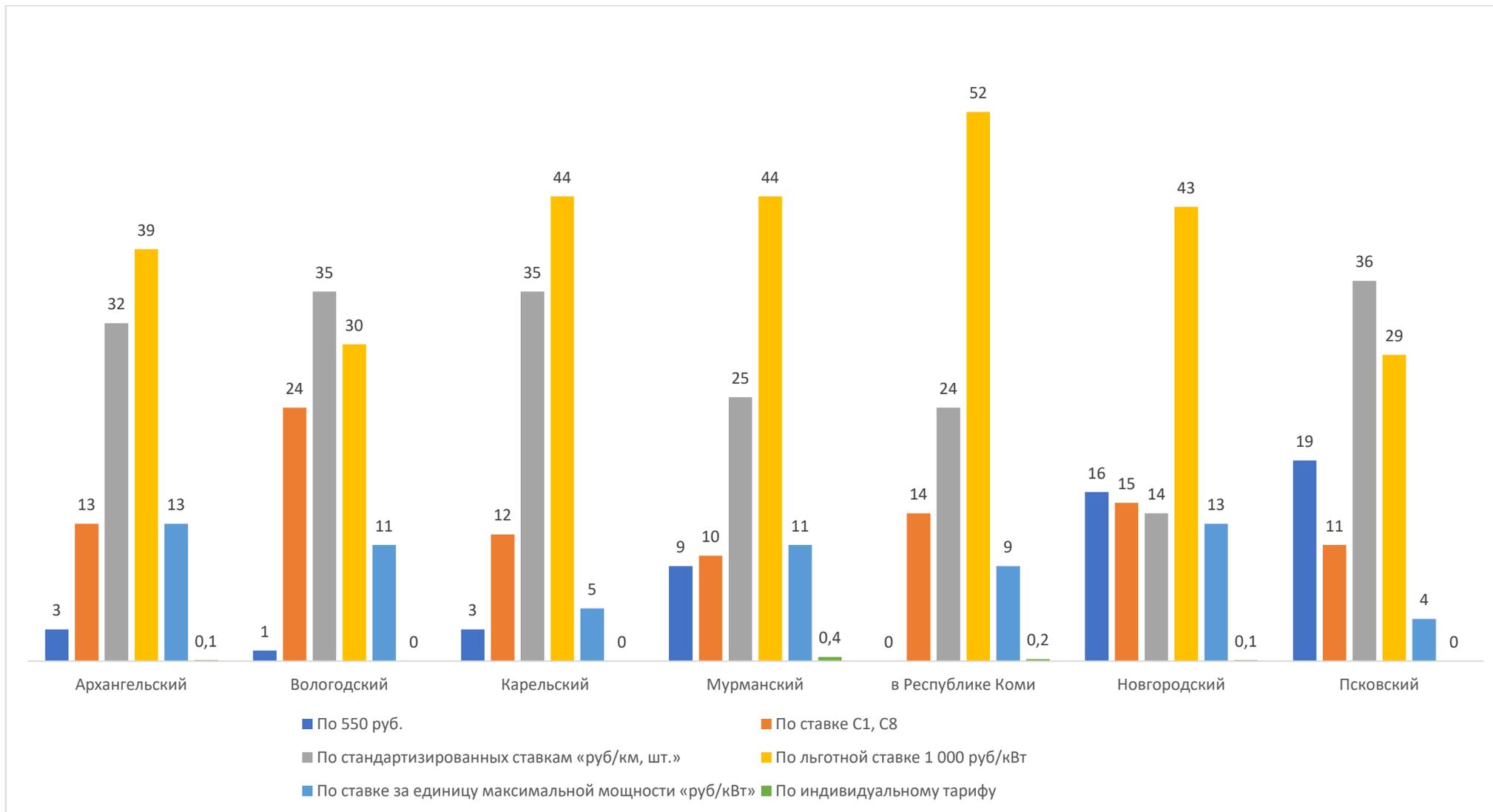
В соответствии с постановлением № 1178 заявители – юридические лица или индивидуальные предприниматели в целях присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и (или) объектов микрогенерации вправе воспользоваться рассрочкой платежа за технологическое присоединение. Размер процентов (в процентах годовых) за каждый день рассрочки определяется в размере действовавшей на указанный день ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, увеличенной на 2 п. п.

Приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 утверждены Методические указания (далее – Методические указания) по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

Итоги утверждения ставок платы для льготного технологического присоединения на 2024 год

| Наименование субъекта Российской Федерации | Принятая регулятором величина ставок, руб/кВт без НДС | | Дата и номер постановления |
|--|---|--------------|----------------------------|
| | С 01.01.2024 | С 01.07.2024 | |
| Архангельская область | 7 000 | | от 20.12.2023 № 81-э/4 |
| Вологодская область | 7 000 | | от 13.11.2024 № 172-р |
| Республика Карелия | 3 713 | 4 642 | от 24.11.2023 № 119 |
| Мурманская область | 3 714 | 4 642 | от 25.12.23 № 52/1 |
| Республика Коми | 5 000 | | от 28.11.2023 № 73/1 |
| Новгородская область | 4 000 | 4 643 | от 30.11.2023 № 72/1 |
| Псковская область | 4 642 | | от 27.11.2023 № 126-3 |

Анализ применяемых ставок платы за технологическое присоединение в ПАО «Россети Северо-Запад» по заключенным договорам технологического присоединения за 2024 год, %



Количество заключенных договоров технологического присоединения по индивидуальному тарифу в целом по Компании на 31.12.2024 составило 13 шт. При этом общее количество действующих договоров на технологическое присоединение на 31.12.2024 составило 15 699 шт. Наибольшую долю заключенных договоров составили договоры льготного технологического присоединения (социальная льгота), заключаемые по ставке 1 тыс. руб. за 1 кВт или по льготным ставкам от 4,456 тыс. руб. до 8,4 тыс. руб. за 1 кВт (в зависимости от региона присутствия Компании).

Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов

Приказом ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 утверждены Методические указания по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям. На основании Методических указаний определены форматы и способы расчета выпадающих доходов, связанных:

- с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение;
- предоставлением беспроцентной рассрочки по заявителям от 15 до 150 кВт;
- осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение (расчет производится после 01.07.2015).

Размер выпадающих доходов от оказания услуг по технологическому присоединению льготных категорий заявителей в соответствии с решениями регулирующих органов за 2022–2024 годы, тыс. руб.

| Год | Статья | Архангельский филиал | Вологодский филиал | Карельский филиал | Мурманский филиал | Филиал в Республике Коми | Новгородский филиал | Псковский филиал | Итого по ПАО «Россети Северо-Запад» |
|------|-----------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|---------------------|------------------|-------------------------------------|
| 2022 | до 15 кВт | 139 955 | 37 119 | 293 795 | 31 820 | 102 158 | 21 846 | 172 172 | 798 865 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 21 | 6 | 446 | 0 | 23 | 0 | 0 | 495 |
| | 100 % «последней мили» до 150 кВт | 46 565 | 0 | 60 839 | 99 514 | 34 464 | 0 | 72 421 | 313 803 |
| | Итого | 186 541 | 37 125 | 355 079 | 131 333 | 136 645 | 21 846 | 244 593 | 1 113 163 |
| 2023 | до 15 кВт | 37 321 | 0 | 86 637 | 60 540 | 50 752 | 130 283 | 31 527 | 397 056 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 0 | 0 | 398 | 53 | 33 | 0 | 17 | 502 |
| | 100 % «последней мили» до 150 кВт | 9 475 | 0 | 30 327 | 80 150 | 0 | 0 | 96 286 | 216 240 |
| | Итого | 46 796 | 0 | 117 362 | 140 744 | 50 785 | 130 283 | 127 830 | 613 800 |
| 2024 | до 15 кВт | 12 111 | 0 | 124 544 | 130 381 | 0 | 180 880 | 31 527 | 479 442 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 | 17 |
| | 100 % «последней мили» до 150 кВт | 13 641 | 0 | 50 360 | 4 046 | 0 | 176 703 | 96 286 | 341 027 |
| | Итого | 25 742 | 0 | 174 904 | 134 427 | 0 | 357 583 | 127 830 | 820 486 |

Приложение 15. Ставки платы за технологическое присоединение на 2022–2024 годы

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления |
|---|--|---|----------------------------|----------------------------|--|--|---|----------------------------|----------------------------|--|--|---|----------------------------|----------------------------|---|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | |
| Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | Стандартизированные ставки | 833,33 руб./кВт / 2 500 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22.11.2022 | Стандартизированные ставки | 928,39 руб./кВт / 7 000 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22.11.2022 № 91-э/53 | стандартизированные ставки | 928,39 руб./кВт / 7 000 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20.12.2023 № 81-э/4 |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | | |
|---|--|---|----------------------------|----------------------------|--|--|---|----------------------------|----------------------------|--|--|---|----------------------------|----------------------------|---|----------------------------|----------------------------|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | | |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | Стандартизированные ставки | 833,33 руб/кВт / 2 500 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | 1 № 91-э/53 (с изм. от 27.12.2022 № 103-э/1) | Стандартизированные ставки | 928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | (с изм. от 27.12.2022 № 103-э/1, от 24.01.2023 № 4-э/1, от 13.02.2023 № 8-э/1, от 06.03.2023 № 13-э/1, от 30.03.2023 № 18-э/1, от 18.05.2023 № 26-э/4, от 10.08.2023 № 38-э/1, от 05.10.2023 № 48-э/1, от 10.11.2023 № 61-э/1, от 26.12.2023 № 84-э/1) | Стандартизированные ставки | 928,39 руб./кВт / 7 000 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | (с изм. от 08.02.2024 № 6-э/1, от 29.02.2024 № 9-э/1, от 14.03.2023 № 11-э/1, от 21.03.2024 № 13-э/1, от 16.05.2024 № 22-э/1, от 30.05.2024 № 25-э/1, от 09.07.2024 № 30-э/1, от 12.09.2024 № 44-э/1, от 21.11.2024 № 61-э/1) Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29.11.2024 № 65-э (с изм. | | |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | Стандартизированные ставки | стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки |
| В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | Стандартизированные ставки | стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | Стандартизированные ставки | стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления |
|--|--|---|----------------------------|----------------------------|--|--|---|----------------------------|----------------------------|--|--|---|----------------------------|---|--|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | |
| | нные ставки | | нные ставки | нные ставки | | нные ставки | | нные ставки | | | | нные ставки | нные ставки | от 08.02.2024 № 6-э/1, от 29.02.2024 № 9-э/1, от 14.03.2023 № 11-э/1, от 21.03.2024 № 13-э/1, от 16.05.2024 № 22-э/1, от 30.05.2024 № 25-э/1, от 09.07.2024 № 30-э/1, от 12.09.2024 № 44-э/1, от 21.11.2024 № 61-э/1) 2 | |
| Не менее 670 кВт | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | |
| Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | Стандартизированные ставки | 833,33 руб/кВт / 2 500 руб/кВт/ стандартизированных | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Приказы ДТЭКИТР Вологодской области от 25.11.2022 № 472-р, | Стандартизированные ставки | 928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт/ стандартизированных | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Приказы ДТЭКИТР Вологодской области от 25.11.2022 № 472-р | Стандартизированные ставки | 928,39 руб./кВт / 7 000 руб./кВт/ стандарти | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Приказ ДТЭКИТР Вологодской области от 13.11.2023 № 172-р |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления |
|--|--|---|----------------------------|----------------------------|--|--|---|----------------------------|----------------------------|---|--|---|----------------------------|----------------------------|---|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | |
| | | анные ставки | | | от 25.11.2022 № 588-р. | | анные ставки | | | (с изм. от 10.03.2023 № 12-р, от 27.04.2023 № 21-р, от 13.06.2023 № 34-р, от 29.09.2023 № 84-р, от 09.10.2023 № 85-р), от 25.11.2022 № 588-р. | | зированные ставки | | | (с изм. от 12.03.2024 № 17-р), приказ ДТЭКИТР Вологодской области от 30.11.2023 № 351-р (с изм. от 12.03.2024 № 16-р, от 15.03.2024 № 19-р, от 09.04.2024 № 32-р, от 21.06.2024 № 54-р, от 13.11.2024 № 195-р) Приказ ДТЭКИТР Вологодской области от 02.11.2024 № 125-р, Приказ |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | Стандартизированные ставки | 833,33 руб/кВт / 2 500 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | 928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | 928,39 руб./кВт / 7 000 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | Стандартизированные ставки | стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | |
| В том числе заявители, воспользовавшиеся | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | | |
|---|--|----------------------------|----------------------|--------------------|--|--|----------------------------|----------------------|--------------------|---|--|------------------------------|----------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | | |
| до 15 кВт включительно | ные ставки | б/кВт / стандартные ставки | ные ставки | ные ставки | от 13.12.2022 № 209) | ные ставки | б/кВт / стандартные ставки | ные ставки | анные ставки | № 2, от 14.02.2023 № 6, от 10.03.2023 № 11, от 24.03.2023 № 13, от 26.05.2023 № 30, от 28.07.2023 № 40 от 31.10.2023 № 74, от 10.11.2023 № 83) | стандартные ставки | уб./кВт / стандартные ставки | ные ставки | ные ставки | № 195, от 02.02.2024 № 9, от 22.02.2024 № 16, от 01.04.2024 № 30, от 22.04.2024 № 37, от 23.05.2024 № 44, от 17.06.2024 № 56, от 26.07.2024 № 72, от 13.09.2024 № 101, от 23.10.2024 № 105), постановление | | |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки |
| В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | |
| 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | | |
| Не менее 670 кВт | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | и тарифам от 22.11.2024 № 154 |

| Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----------------------------|---|----------------------------|----------------------------|---|----------------------------|---|----------------------------|----------------------------|---|----------------------------|--|--|----------------------------|--|
| До 15 кВт включительно, всего | Стандартизированные ставки | 833,33 руб./кВт / 2 500 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области № 47/1 от 28.11.2022 (с изм. от 16.12.2022 № 55/1, от 21.12.2022 № 56/2, от 23.12.2022 № 58/1, от 28.12.2022 № 59/1) | Стандартизированные ставки | 928,39 руб./кВт / 3 714 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области № 47/1 от 28.11.2022 (с изм. от 16.12.2022 № 55/1, от 21.12.2022 № 56/2, от 23.12.2022 № 58/1, от 28.12.2022 № 59/1) | Стандартизированные ставки | 928,39 руб./кВт / 3 713,56 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2023 № 52/1 (с изм. от 23.01.2024 № 2/1, от 22.03.2024 № 6/1, от 29.03.2024 № 9/1, от 05.04.2024 № 11/1, |
| в том числе физлица до 15 кВт включительно | Стандартизированные ставки | 833,33 руб./кВт / 2 500 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | 928,39 руб./кВт / 3 714 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | 928,39 руб./кВт / 3 713,56 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | |
|---|--|--------------------|----------------------|--------------------|--|--|--------------------|----------------------|--------------------|---|--|--------------------|----------------------|--|--|--------------------|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | 2 № 58/1, от 28.12.2022 2 № 59/2, от 29.12.2022 2 № 60/1) | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | № 59/2, от 29.12.2022 № 60/1, от 31.01.2023 № 2/1, от 22.02.2023 № 3/1, от 23.03.2023 № 7/1, от 31.03.2023 № 8/1, от 11.04.2023 № 9/1, от 02.06.2023 № 17/1, от 09.06.2023 № 19/1, от 23.06.2023 № 21/2, от 29.06.2023 № 22/1, от 14.07.2023 № 25/1, от 25.07.2023 № 26/1, от 09.08.2023 № 27/2, от 10.08.2023 | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | от 03.06.2024 № 20/1, от 21.06.2024 № 23/1, от 11.07.2024 № 26/2, от 02.08.2024 № 31/1, от 15.08.2024 № 32/2, от 26.08.2024 № 33/1, от 14.10.2024 № 35/1, от 21.11.2024 № 41/1, от 13.12.2024 № 47/4) Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 29.11.2024 № 43/6 | | |
| в том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки |
| Не менее 670 кВт | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления |
|--|--|---|----------------------|---|--|--|---|----------------------|---|--|--|---|----------------------|---|--|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | |
| | | | | | | | | | | № 28/1, от 05.09.2023 № 30/1, от 22.09.2023 № 35/1, от 07.11.2022 № 41/1, от 15.11.2023 № 44/1, от 15.12.2023 № 48/1) | | | | | |

| Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------------|---|----------------------------|----------------------------|---|----------------------------|---|----------------------------|----------------------------|---|----------------------------|---|----------------------------|----------------------------|--|
| До 15 кВ включительно, всего | Стандартизированные ставки | 833,33 руб/кВт / 2 500 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 25.11.2022 № 80/8 | Стандартизированные ставки | 928,39 руб/кВт / 5 000 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 25.11.2022 № 80/8 (с изм. от 20.12.2022 № 94/4, от 09.02.2023 № 3/1, от 16.03.2023 № 6/1, от 28.03.2023 | Стандартизированные ставки | 998,98 руб./кВт / 7 000 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 28.11.2023 № 73/1 (с изм. от 20.12.2022 № 94/4, от 15.12.2023 № 85/1, от 29.02.2024 № 9/1, от 14.03.2024 |
| В том числе физлиц до 15 кВт | Стандартизированные ставки | 833,33 руб/кВт / 2 500 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 25.11.2022 № 80/8 | стандартизированные ставки | 928,39 руб/кВт / 5 000 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | от 28.03.2023 | стандартизированные ставки | 998,98 руб./кВт / 7 000 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | от 14.03.2024 |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления |
|---|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|----------------------------|----------------------------|--|--|--|----------------------------|----------------------------|---|--|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | |
| включительно | | тизированных ставки | | | | тизированных ставки | | | № 8/1, от 01.06.2023 № 23/2, от 07.09.2023 № 44/2, от 14.09.2023 № 46/1, от 11.10.2023 № 54/1) | | зированные ставки | | | № 10/2, от 28.03.2024, № 13/1, от 09.04.2024 № 14/2, от 25.04.2024 № 18/1, от 02.07.2024 № 34/2, от 10.09.2024 № 42/1, от 08.10.2024 № 50/1) Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 29.11.2024 № 76/1 | |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | |
| В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | |
| Не менее 670 кВт | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления |
|--|--|--------------|----------------------|------------|--|--|--------------|----------------------|------------|--|--|---|----------------------|------------|--|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | |
| | нные ставки | анные ставки | нные ставки | ные ставки | | нные ставки | анные ставки | нные ставки | ные ставки | | нные ставки | | ные ставки | ные ставки | |

| Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------------|---|--------------------|--------------------|---|--------------------|---|--------------------|--------------------|--|--------------------|---|---|--------------------|--|--------------------|
| До 15 кВт включительно, всего | Стандартные ставки | 833,33 руб/кВт / 2 500 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4 (с изм. от 16.12.2022 № 75) | Стандартные ставки | 929,17 руб/кВт / 4 000 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4 (с изм. от 16.12.2022 № 75, от 17.01.2023 № 2, от 27.02.2023 № 12, от 12.04.2023 № 23/1, от 26.05.2023 № 30, от 17.08.2023 № 44, от 07.09.2023 | Стандартные ставки | 929,16 руб./кВт / 10 304,41 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1 (с изм. от 21.12.2023 № 82, от 22.02.2024 № 8, от 12.03.2024 № 11, от 26.03.2024 № 14/1, от 06.06.2024 № 26, от 13.06.2024 № 28, от 15.08.2024 | |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | Стандартные ставки | 833,33 руб/кВт / 2 500 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | 929,17 руб/кВт / 4 000 руб/кВт / стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | 929,16 руб./кВт / 10 304,41 руб./кВт / стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки |
| Свыше 15 и до 150 кВт | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | | |
|---|--|--------------------|----------------------|--------------------|--|--|--------------------|----------------------|--------------------|--|--|--------------------|----------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | | |
| включительно | нные ставки | | нные ставки | ные ставки | | ные ставки | | ные ставки | | № 50, от 05.10.2023 № 56/4 от 12.10.2023 № 58/3) | | | ные ставки | ные ставки | № 36, от 29.08.2024 № 39/2, от 26.09.2024 № 45, от 03.12.2024 № 63/1, от 24.12.2024 № 72/2) | | |
| В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки |
| Не менее 670 кВт | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Стандартные ставки | | Стандартные ставки | Стандартные ставки |

| Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| До 15 кВт | Стандартные ставки | 833,33 руб./кВт / | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Приказы Государстве | Стандартные ставки | 928,39 руб./кВт / | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Приказы Государственн | Стандартные ставки | 928,39 руб./кВт / | Стандартные ставки | Стандартные ставки | Приказ Государственн |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | | |
|--|--|---|----------------------------|----------------------------|--|--|---|----------------------------|----------------------------|--|--|---|----------------------------|---|--|----------------------------|----------------------------|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | | |
| включительно, всего | ированные ставки | 2 500 руб/кВт / стандартизированные ставки | ированные ставки | рованные ставки | ного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 28.11.2022 № 290-э от 28.11.2022 № 290-э, от 20.12.2022 № 303-э | рованные ставки | 4 642 руб/кВт / стандартизированные ставки | рованные ставки | анные ставки | ого Комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 28.11.2022 № 290-э (с изм. от 30.01.2023 № 2-э, от 07.02.2023 № 3-э, от 24.03.2023 № 15-э, от 24.05.2023 № 24-э, от 26.06.2023 № 27-э, от 27.07.2023 № 33-э, от 17.08.2023 № 38-э), от 20.12.2022 № 303-э. | анные ставки | 4 641,95 руб./ стандартизированные ставки | рованные ставки | рованные ставки | ого Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 27.11.2023 № 126-э, Приказ Государственного Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 08.12.2023 № 185-э (с изм. от 29.03.2024 № 15-э, от 22.04.2024 № 21-э, от 30.05.2024 № 37-э, от 21.06.2024 № 47-э, от 06.08.2024 № 63-э, | | |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | Стандартизированные ставки | 833,33 руб/кВт / 2 500 руб/кВт / стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | 928,39 руб/кВт / 4 642 руб/кВт / стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | 928,39 руб./кВт / 4 641,95 руб./ стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки |
| В том числе заявители, воспользовавшиеся | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки |

| Наименование филиала и категорий присоединения | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления | Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт | | | | Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--|
| | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | | Уровень напряжения, кВ | | | | |
| | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | | 0,4 | | 6–20 | | |
| | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | | Категория надежности | | Категория надежности | | |
| | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | | 2 | 3 | 2 | 3 | |
| рассрочкой | | | | | | | | | | | | | | | от 25.10.2024 № 96-э, |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | от 10.12.2024 № 140-э) |
| Не менее 670 кВт | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Стандартизированные ставки | Приказ Государственного Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 104-э |

Приложение 16. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения

| Наименование филиала МРСК/РСК и категорий присоединения | Кредиторская задолженность на 01.01.2024 | Дебиторская задолженность на 01.01.2024 по договорам ТП | Сумма по действующим договорам ТП на начало 01.01.2024 | Заключено договоров ТП в текущем периоде | Поступление денежных средств по договорам ТП | Выручка от услуг по ТП, всего | Себестоимость по ТП | Кредиторская задолженность на 31.12.2024 | Дебиторская задолженность на 31.12.2024 по договорам ТП |
|---|--|---|--|--|--|-------------------------------|---------------------|--|---|
| | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС |
| ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 344,02 | 4,75 | 406,81 | 763,97 | 722,30 | 566,77 | 165,57 | 503,06 | 10,63 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 269,86 | 3,81 | 316,30 | 574,63 | 541,04 | 422,00 | 123,12 | 390,01 | 6,99 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 176,11 | 7,52 | 273,60 | 343,51 | 294,22 | 243,89 | 71,39 | 242,56 | 19,82 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 278,76 | 52,21 | 671,21 | 2 895,32 | 670,61 | 285,17 | 76,87 | 640,74 | 37,07 |
| Не менее 670 кВт | 6 695,32 | 9,27 | 11 005,48 | 10 801,29 | 5 946,98 | 1 244,11 | 125,75 | 11 496,69 | 103,37 |
| Объекты по производству электрической энергии | 75,69 | 0,00 | 91,78 | 0,91 | 0,85 | 1,33 | 0,42 | 75,23 | 0,03 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 7 569,90 | 73,75 | 12448,88 | 14 805,00 | 7 634,96 | 2 341,27 | 440,01 | 12 958,28 | 170,93 |
| Временное ТП | 4,79 | 0,48 | 4,85 | 20,07 | 19,45 | 16,52 | 3,74 | 6,62 | 0,33 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 7 574,68 | 74,23 | 12 453,73 | 14 825,07 | 7 654,41 | 2 357,79 | 443,74 | 12 964,90 | 171,27 |
| Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 46,16 | 0,61 | 61,99 | 105,48 | 98,73 | 57,41 | 21,81 | 88,95 | 2,13 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 34,52 | 0,42 | 43,55 | 56,57 | 50,69 | 38,77 | 14,73 | 47,05 | 1,05 |

| | | | | | | | | | |
|---|--------|------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 69,58 | 0,57 | 98,35 | 65,38 | 67,75 | 84,97 | 32,28 | 58,86 | 7,19 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 77,92 | 3,36 | 156,58 | 152,74 | 56,86 | 28,05 | 10,66 | 104,82 | 1,46 |
| Не менее 670 кВт | 24,86 | 0,13 | 75,51 | 376,13 | 190,05 | 4,87 | 1,85 | 210,04 | 0,13 |
| Объекты по производству электрической энергии | 0,02 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 218,52 | 4,68 | 392,44 | 699,73 | 413,39 | 175,30 | 66,60 | 462,68 | 10,90 |
| Временное ТП | 0,85 | 0,02 | 0,74 | 3,91 | 3,52 | 3,35 | 1,27 | 1,02 | 0,06 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 219,37 | 4,70 | 393,17 | 703,64 | 416,90 | 178,65 | 67,88 | 463,70 | 10,97 |
| Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 70,10 | 1,21 | 84,44 | 202,03 | 198,03 | 212,87 | 67,13 | 57,30 | 3,26 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 61,07 | 1,07 | 71,63 | 149,41 | 145,36 | 166,60 | 52,54 | 42,40 | 3,63 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 14,15 | 0,54 | 20,61 | 39,21 | 27,31 | 25,18 | 7,94 | 16,51 | 0,76 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 20,65 | 0,80 | 62,65 | 64,67 | 61,37 | 32,86 | 10,36 | 48,70 | 0,34 |
| не менее 670 кВт | 41,01 | 0,00 | 61,32 | 176,82 | 118,98 | 28,09 | 8,86 | 133,20 | 1,30 |
| Объекты по производству электрической энергии | 1,01 | 0,00 | 1,09 | 0,88 | 0,77 | 1,31 | 0,41 | 0,50 | 0,03 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 146,91 | 2,55 | 230,11 | 483,60 | 406,46 | 300,31 | 94,71 | 256,21 | 5,70 |
| Временное ТП | 0,48 | 0,00 | 0,38 | 1,36 | 1,22 | 1,50 | 0,47 | 0,25 | 0,05 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 147,39 | 2,55 | 230,49 | 484,97 | 407,68 | 301,80 | 95,18 | 256,47 | 5,75 |
| Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 52,31 | 1,54 | 61,14 | 105,75 | 100,54 | 78,37 | 18,71 | 72,76 | 0,78 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 34,25 | 1,47 | 41,60 | 89,27 | 87,45 | 56,88 | 13,58 | 63,05 | 0,74 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 21,92 | 1,10 | 42,50 | 53,85 | 40,23 | 25,64 | 6,12 | 35,15 | 0,82 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 42,42 | 8,64 | 73,67 | 56,88 | 43,68 | 51,86 | 12,39 | 27,11 | 1,52 |

| | | | | | | | | | |
|---|---------|-------|---------|---------|--------|--------|-------|---------|--------|
| Не менее 670 кВт | 366,94 | 0,00 | 452,16 | 247,43 | 211,20 | 40,44 | 9,66 | 538,20 | 0,00 |
| Объекты по производству электрической энергии | 1,41 | 0,00 | 12,02 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 1,44 | 0,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 484,99 | 11,28 | 641,48 | 463,90 | 395,68 | 196,31 | 46,88 | 674,65 | 3,12 |
| Временное ТП | 0,35 | 0,04 | 0,36 | 2,23 | 2,11 | 1,86 | 0,44 | 0,60 | 0,05 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 485,34 | 11,31 | 641,85 | 466,14 | 397,79 | 198,17 | 47,32 | 675,25 | 3,18 |
| Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 12,79 | 0,02 | 15,58 | 27,54 | 23,66 | 13,58 | 1,17 | 23,04 | 0,19 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 11,26 | 0,02 | 13,32 | 23,36 | 20,19 | 12,62 | 1,08 | 18,99 | 0,19 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 12,02 | 0,73 | 18,66 | 12,70 | 6,54 | 6,47 | 0,56 | 11,97 | 0,61 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 11,32 | 0,91 | 28,11 | 2337,73 | 285,35 | 6,55 | 0,56 | 290,04 | 0,87 |
| Не менее 670 кВт | 1003,43 | 5,14 | 3686,63 | 2116,93 | 676,21 | 545,78 | 46,91 | 1230,63 | 101,94 |
| Объекты по производству электрической энергии | 73,16 | 0,00 | 73,16 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 73,16 | 0,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 1112,71 | 6,80 | 3822,12 | 4494,90 | 991,75 | 572,39 | 49,20 | 1628,84 | 103,61 |
| Временное ТП | 0,15 | 0,01 | 0,24 | 0,64 | 0,55 | 0,43 | 0,04 | 0,26 | 0,00 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 1112,85 | 6,82 | 3822,37 | 4495,54 | 992,31 | 572,82 | 49,23 | 1629,09 | 103,61 |
| Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 42,09 | 0,23 | 45,98 | 92,25 | 87,50 | 85,69 | 33,51 | 45,17 | 3,00 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 23,45 | 0,19 | 25,63 | 66,42 | 62,58 | 56,75 | 22,19 | 28,66 | 0,59 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 19,81 | 2,10 | 32,26 | 43,22 | 37,28 | 41,32 | 16,16 | 26,07 | 10,00 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 57,25 | 27,73 | 161,87 | 24,37 | 70,25 | 88,05 | 34,43 | 35,61 | 24,70 |
| Не менее 670 кВт | 4218,37 | 3,99 | 5184,53 | 101,73 | 46,81 | 18,83 | 7,36 | 4246,26 | 0,00 |

| | | | | | | | | | |
|--|----------|-------|----------|----------|----------|--------|-------|----------|-------|
| объекты по производству электрической энергии | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 4 337,52 | 34,05 | 5 424,63 | 261,56 | 241,84 | 233,89 | 91,47 | 4 353,11 | 37,70 |
| временное технологическое присоединение | 0,44 | 0,00 | 0,34 | 2,15 | 3,01 | 1,82 | 0,71 | 0,71 | 0,00 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 4 337,97 | 34,05 | 5 424,97 | 263,71 | 244,85 | 235,71 | 92,18 | 4 353,82 | 37,70 |
| Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 62,87 | 0,56 | 67,86 | 130,20 | 123,68 | 71,84 | 19,70 | 114,78 | 0,39 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 57,21 | 0,17 | 61,66 | 111,32 | 105,79 | 61,28 | 16,80 | 102,11 | 0,32 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 19,08 | 1,14 | 24,17 | 43,24 | 25,01 | 19,07 | 5,23 | 24,09 | 0,23 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 8,63 | 0,00 | 13,61 | 25,84 | 15,59 | 13,12 | 3,60 | 6,70 | 0,37 |
| Не менее 670 кВт | 307,28 | 0,00 | 511,06 | 7 623,63 | 4 575,08 | 27,56 | 7,56 | 4 854,80 | 0,00 |
| Объекты по производству электрической энергии | 0,04 | 0,00 | 0,04 | 0,02 | 0,04 | 0,02 | 0,01 | 0,05 | 0,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 397,90 | 1,71 | 616,73 | 7 822,93 | 4 739,39 | 131,61 | 36,08 | 5 000,42 | 1,00 |
| временное технологическое присоединение | 0,96 | 0,01 | 0,88 | 0,95 | 0,93 | 1,16 | 0,32 | 0,75 | 0,02 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 398,85 | 1,72 | 617,61 | 7 823,88 | 4 740,33 | 132,76 | 36,40 | 5 001,17 | 1,02 |
| Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | | | | | | | | | |
| До 15 кВт включительно, всего | 57,71 | 0,58 | 69,83 | 100,72 | 90,16 | 47,00 | 3,54 | 101,05 | 0,88 |
| В том числе физлица до 15 кВт включительно | 48,09 | 0,47 | 58,90 | 78,27 | 68,99 | 29,11 | 2,19 | 87,74 | 0,47 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | 19,56 | 1,34 | 37,06 | 85,91 | 90,09 | 41,24 | 3,11 | 69,92 | 0,21 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 60,58 | 10,77 | 174,72 | 233,09 | 137,52 | 64,68 | 4,87 | 127,77 | 7,82 |
| Не менее 670 кВт | 733,44 | 0,00 | 1034,29 | 158,63 | 128,66 | 578,54 | 43,56 | 283,56 | 0,00 |

| | | | | | | | | | |
|---|--------|-------|----------|--------|--------|--------|-------|--------|------|
| объекты по производству электрической энергии | 0,06 | 0,00 | 5,47 | 0,02 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,06 | 0,00 |
| ВСЕГО без учета временного ТП | 871,35 | 12,68 | 1 321,36 | 578,37 | 446,44 | 731,46 | 55,07 | 582,37 | 8,90 |
| Временное ТП | 1,57 | 0,39 | 1,91 | 8,82 | 8,11 | 6,41 | 0,48 | 3,03 | 0,15 |
| ВСЕГО с учетом временного ТП | 872,91 | 13,07 | 1 323,27 | 587,19 | 454,55 | 737,86 | 55,55 | 585,40 | 9,05 |

Приложение 17. Динамика показателей результативности бизнес-процессов в течение 2022–2024 годов

| Наименование бизнес-процесса | Показатель результативности | Уровень мониторинга | Периодичность мониторинга | Критерий результативности | 2022 | | | | 2023 | | | | 2024 | | | |
|--------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|---------------------------|-----------|------------|-------------|------------|-----------|------------|-------------|------------|-----------|------------|-------------|------------|
| | | | | | I квартал | II квартал | III квартал | IV квартал | I квартал | II квартал | III квартал | IV квартал | I квартал | II квартал | III квартал | IV квартал |
| У1 Тарифообразование | 1. Качество проведения тарифной кампании | Общество | Раз в год | K=100 % | | | | 100,00 | | | | 100,00 | | | | 100,00 |
| | 2. Качество утверждения единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии (мощности) по прочим потребителям | Общество | Раз в год | K≥ 4 | | | | 6 | | | | 7 | | | | 4 |
| У2 Корпоративное управление | Отсутствие нарушений действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании при организации и проведении корпоративных событий | Общество | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥80 % | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|------------------|-------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| У3 Экономическое планирование и бюджетирование | Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА) | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающим итогом | K≥0 | 1 265 385 | 1 523 799 | 1 018 548 | 1 373 758 | 486 071 | 385 623 | 663 998 | - 1 291 392 | 1 568 695 | 1 988 521 | 2 640 129 | 2 177 716 |
| У4 Управление финансами и ликвидностью | Непревышение фактических выплат над запланированными в ДПН Общества | Общество | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≤100 % | 77,38 | 78,51 | 72,31 | 71,59 | 87,11 | 71,63 | 68,78 | 84,69 | 84,69 | 76,22 | 67,89 | 91,84 |
| У5 Планирование перспективного развития сети | 1. Показатель качества оказания услуг по рассмотрению схем выдачи мощности / схем внешнего электроснабжения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии (схем выдачи мощности / схем внешнего электроснабжения) | Общество, филиал | Раз в квартал, нарастающим итогом | K≤1,3 | | | | | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,20 | 1,06 | 1,05 | 1,03 |
| | 2. Своевременность подготовки предложений по формированию схем и программ перспективного развития электроэнергетической системы (СипР ЭЭС) | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K=1 | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|------------------|-------------------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| У6 Взаимодействие с акционерами и инвесторами | Отсутствие нарушений требований действующего законодательства Российской Федерации по раскрытию информации, предъявляемых к Обществу как к эмитенту ценных бумаг | Общество | Раз в квартал не нарастающим итогом | K=0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| У7 Управление цифровой трансформацией | Освоение финансовых средств по ключевым проектам цифровой трансформации (отражены в ПЦТ Общества) | Общество | Раз в год | K≥95 % | | | | | | | | | | | | | 50,05 |
| У8 Управление производственными активами (производственное планирование и контроль) | 1. Контроль показателя индекса технического состояния (ИТС) силовых трансформаторов напряжением 110 кВ и выше | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥70 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50,00 | 50,00 | 50 | |
| | 2. Контроль показателя индекса технического состояния (ИТС) ВЛ напряжением 35 кВ и выше | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥70 | 77,40 | 75,97 | 75,24 | 74,79 | 77,45 | 74,79 | 75,11 | 75,50 | 74,23 | 74,13 | 75,00 | 75 | |
| | 3. Занятость ремонтного персонала работами по ТОиР | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥70 % | 71,27 | 75,00 | 78,66 | 78,66 | 70,95 | 72,57 | 77,22 | 75,08 | 70,07 | 78,30 | 81,00 | 81,00 | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---------------------------|-------------------------------------|--|--------|-------|--------|--------|--------|---------|-------|--------|--------|---------|--------|---------|
| Б1 Инвестиционная деятельность | Обеспечение направления в ПАО «Россети»/Минэнерго России проектов инвестиционных программ и/или иных материалов по ИПР в установленные сроки | Общество | Раз в квартал не нарастающим итогом | K=1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1,00 | 1 | 1 | 1 |
| Б2 Технологическое присоединение | 1. Показатель выполнения бизнес-плана по выручке от услуг по ТП | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающим итогом | K≥95 % | 84,29 | 22,10 | 22,62 | 72,18 | 55,26 | 33,98 | 68,84 | 69,08 | 129,75 | 67,12 | 73,15 | 100,42 |
| | 2. Удовлетворение спроса на ТП | Общество, филиал, ПО, РЭС | Раз в квартал нарастающим итогом | K≤1,1 | 1,009 | 1,007 | 1,009 | 1,008 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,01 | 1,01 | 1,01 | 1,01 |
| Б3 Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности | 1. Выполнение плана достижения целевых значений потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР), по результатам реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности | Общество, филиал | Раз в полугодие нарастающим итогом | K≤0 | | -6,43 | | 594,00 | | -448,00 | | -13,00 | | -358,05 | | -131,00 |
| Б4 Капитальное строительство | Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающим итогом | K≥93,5 % для Общества K≥95 % для филиалов | 126,32 | 78,52 | 107,55 | 100,64 | 143,33 | 95,33 | 96,69 | 96,24 | 149,82 | 102,75 | 101,94 | 103,85 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| Б5 Коммерческий учет и реализация услуги по передаче электроэнергии | 1. Выполнение плана уровня потерь электрической энергии по всем уровням напряжения | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающ им итогом | K≤0 % | -0,83 | -0,57 | -0,33 | -0,16 | -0,16 | -0,10 | -0,21 | -0,21 | -0,23 | -0,26 | -0,35 | -0,32 |
| | 2. Уровень платежей за услуги по передаче электрической энергии | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающ им итогом | K≥0 % | 2,73 | 2,59 | 1,45 | -0,75 | 0,91 | 2,58 | 2,00 | 0,01 | -1,15 | - | 0,1344 | -0,65 |
| | 3. Выполнение плана уровня потерь электроэнергии по распределительной сети (0,4–20 кВ) | Общество, филиал, ПО, РЭС | Раз в квартал нарастающ им итогом | K≤0 % | -2,47 | -1,97 | -1,56 | -1,09 | -1,14 | -0,77 | -0,93 | -0,85 | 0,03 | -0,36 | -0,50 | -0,37 |
| Б6 Оперативно-технологическое и ситуационное управление | 1. Соблюдение Порядка передачи оперативной информации о технологических нарушениях | Общество, филиал | Раз в квартал не нараста ющим итогом | K=0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2. Кол-во технологических нарушений (аварий) в электрических сетях по вине оперативного персонала | Общество, филиал | Раз в квартал не нараста ющим итогом | K≤1 по Обществу, K=0 по филиалу | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 3. Основной обобщенный показатель правильной работы УРЗА. | Общество, филиал | Раз в квартал не нараста ющим итогом | K≥98 % | 99,78 | 99,56 | 99,64 | 99,71 | 99,69 | 99,63 | 99,73 | 99,75 | 99,71 | 99,65 | 98,39 | 99,85 |
| | 4. Соблюдение шестичасового порядка передачи оперативной информации о технологических | Общество, филиал | Раз в квартал не нараста ющим итогом | K≤1,5 % | 0,11 | 0,09 | 0,09 | 0,02 | 0,03 | 0,18 | 0,11 | 0,07 | 0,21 | 0,06 | 0,09 | 0,26 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|----------------------|-------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|
| | нарушениях на Портал Надежность (Минэнерго) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Б7 Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства | 1. Выполнение плановых показателей ремонта в физических объемах | Общество, филиал, ПО | Раз в квартал нарастающим итогом | K≥95 % | 155,94 | 117,19 | 110,87 | 121,66 | 125,78 | 115,63 | 104,52 | 116,56 | 198,66 | 116,66 | 112,62 | 124,15 | |
| | 2. Выполнение Программы реновации в физических объемах | Общество | Раз в квартал нарастающим итогом | K≥95 % | | | | | | | | | - | 100 % | 100 % | 108,12 | |
| | 3. Выполнение годовых планов/графиков испытаний, измерений, диагностики электрооборудования (ЭО) и ЛЭП | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающим итогом | K≥95 % | 98,91 | 98,69 | 98,58 | 99,23 | 95,28 | 98,85 | 97,48 | 99,82 | 100,26 | 96,38 | 96,39 | 99,16 | |
| Б8 Инновационное развитие | 1. Достижение целевого значения показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) за отчетный период | Общество | Раз в год | K≥90 % | | | | 95,89 | | | | 103,00 | | | | 108,94 | |
| | 2. Достижение целевого значения показателя исполнения научных исследований и разработок в рамках Программы НИОКР за отчетный период | Общество | Раз в год | K≥90 % | | | | 100,67 | | | | 99,80 | | | | 100,00 | |
| Б9 Взаимодействие с клиентами | 1. Соблюдение сроков направления ответов по жалобам потребителей с указанием на ненадлежащее качество услуг и обслуживание | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥95 % | 95,94 | 95,61 | 96,28 | 97,25 | 99,11 | 99,60 | 99,77 | 99,75 | 99,48 | 97,98 | 97,61 | 98,42 | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|----------------------|-----------------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2. Качество работы с обращениями, поступившими на единый портал электросетевых услуг Группы компаний «Россети» (далее – Портал ТП.рф) | Общество, филиал, ПО | Раз в квартал не растающим итогом | K≥95 % | | | | | 93,70 | 95,54 | 95,98 | 92,16 | 95,24 | 93,21 | 93,97 | 92,58 |
| Б10 Реализация дополнительных (нетарифных) услуг | Исполнение планового показателя по чистой прибыли от реализации дополнительных (нетарифных) услуг | Общество, филиал | Раз в квартал растающим итогом | K≥1 | | | | | | | | | 1,07 | 1,17 | 1,22 | 1,11 |
| О1 Правовое обеспечение | 1. Соблюдение антимонопольного законодательства (в части компетенции правовых подразделений) | Общество, филиал | Раз в квартал не растающим итогом | K=0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2. Эффективность судебной работы по оспариванию ТБР | Общество | Раз в квартал не растающим итогом | K=0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| О2 Управление логистикой и МТО | 1. Своевременное выполнение объемов поставок (исполнение заявок на материально-техническое обеспечение (МТО)) для нужд Общества | Общество, филиал, ПО | Раз в квартал не растающим итогом | K≤8 % | 0,90 | 0,72 | 0,17 | 0,91 | 0,12 | 0,46 | 0,21 | 1,46 | 2,53 | 1,61 | 0,29 | 0,17 |
| | 2. Состояние остатков материально-технических ресурсов (МТР) на складах Общества | Общество, филиал | Раз в квартал растающим итогом | K≤2,5 % | 0,73 | 0,88 | 0,77 | 0,63 | 0,76 | 0,87 | 0,70 | 0,54 | 0,74 | 0,81 | 0,66 | 0,51 |
| О3 Управление информационны | 1. Своевременность реализации заявок на обслуживание ИТ- | Общество, филиал | Раз в квартал растающим итогом | K≥90 % | 99,01 | 99,08 | 99,08 | 99,38 | 99,23 | 98,70 | 99,11 | 98,69 | 98,66 | 98,69 | 98,83 | 98,40 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|-------------------------|--|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|
| ми ресурсами и технологиями | инфраструктуры (доля незакрытых проблем) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2. Качество поддержки пользователей (удовлетворенность потребителей) | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающ им итогом | K≥90 % | 99,78 | 99,83 | 99,71 | 99,68 | 99,71 | 99,89 | 99,91 | 99,78 | 99,83 | 99,80 | 99,78 | 99,80 | |
| | 3. Количество технологических нарушений (отказов оборудования, повлекших недоступность сервисов) по вине персонала департамента | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающ им итогом | K≤3 % | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| О4 Бухгалтерский и налоговый учет и отчетность | 1. Достоверность учета и отчетности (бухгалтерской, налоговой, МСФО) | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающ им итогом | K≤5 % | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | 2. Своевременность предоставления налоговых деклараций (расчетов) в налоговые органы | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающ им итогом | K≤5 % | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| О5 Метрологическо е обеспечение и контроль качества электроэнергии | 1. Наличие средств измерений с вышедшим сроком поверки | Общество, филиал, ПО | Раз в квартал нарастающ им итогом | K≤2 % | 0,51 | 0,69 | 0,77 | 0,64 | 0,33 | 0,42 | 0,44 | 0,44 | 0,80 | 0,65 | 0,72 | 0,69 | |
| | 2. Наличие средств измерений с вышедшим сроком калибровки | Общество, филиал, ПО | Раз в квартал нарастающ им итогом | K≤2,5 % | 0,40 | 0,76 | 1,15 | 0,97 | 0,66 | 0,73 | 0,94 | 1,01 | 1,30 | 1,21 | 1,11 | 1,09 | |
| | 3. Количество измерений качества электрической энергии от установленного плана мониторинга качества электроэнергии | Общество, филиал, ПО | Раз в квартал нарастающ им итогом | K≥95 % | 110,06 | 107,98 | 106,84 | 107,38 | 107,37 | 107,09 | 107,15 | 107,26 | 116,13 | 110,89 | 112,09 | 111,99 | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|---------------------|--|---------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|
| Об Управление собственностью | 1. Отсутствие оспаривания совершенных сделок (по непрофильным активам и консолидации электросетевых активов) | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающ им итогом | K=0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2. Соблюдение лимитов подконтрольных расходов бизнес-плана (по программе работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки установлению границ охранных зон объектов электросетевого хозяйства, подраздел оформление имущественных прав) | Общество | Раз в квартал нарастающ им итогом | K≤100 % | 83,35 | 99,60 | 97,84 | 99,06 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 87,35 | 99,05 | 96,86 | 100,00 |
| Об Обеспечение комплексной безопасности | 1. Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества | Общество | Раз в квартал не нараста ющим итогом | K=0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2. Соблюдение требований антикоррупционной политики (отсутствия фактов нарушения Антикоррупционной политики) | Общество, филиал | Раз в квартал не нараста ющим итогом | K=0 | 0,00 | 1,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|---|------------------|-------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 3.Своевременное выявление и реагирование на угрозы безопасности Обществу | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K=100 % | 100,0 0 | 100,0 0 | 100,00 | 100,0 0 |
| | 4.Уровень информационной безопасности Общества (уязвимость информационной безопасности) | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥99 % | 100,0 0 | 100,0 0 | 100,00 | 100,0 0 |
| | 5. Эффективность защищенности объектов (соблюдение режима на объектах Общества) | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K=100 % | 100,0 0 | 100,0 0 | 100,00 | 100,0 0 |
| 08 Управление внешними коммуникациями | 1. Обеспечение антикризисных коммуникаций в СМИ | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающим итогом | K≤1 % | 0,29 | 0,33 | 0,35 | 0,54 | 0,66 | 0,53 | 0,48 | 0,48 | 0,46 | 0,56 | 0,55 | 0,70 |
| | 2. Охват аудитории в официальных сообществах ПАО «Россети Северо-Запад» в социальных медиа | Общество | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥476 000 | 117 800,00 | 233 400,00 | 343 200,00 | 341 200,00 | 130 000 | 138 000 | 357 000 | 476 300 | 588 000 | 578 000 | 623 000 | 764 132 |
| 09 Документационное обеспечение | 1. Качество оформления документов Общества | Общество | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥95 % | 99,30 | 99,51 | 99,89 | 98,65 | 99,77 | 99,94 | 99,95 | 99,74 | 99,66 | 99,55 | 99,61 | 99,79 |
| | 2. Качество контроля за ходом исполнения поручений, содержащихся в приказах и распоряжениях | Общество | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥90 % | 98,79 | 99,46 | 99,80 | 99,77 | 99,18 | 100,0 0 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|----------------------|-------------------------------------|---------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| О10 Управление персоналом | 1. Непревышение плановых показателей численности АУП, установленных бизнес-планом | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающим итогом | K≤100 % | 98,82 | 98,54 | 98,70 | 98,98 | 98,91 | 98,93 | 98,96 | 99,10 | 98,88 | 98,90 | 98,97 | 98,85 |
| | 2. Коэффициент выполнения планов обучения персонала | Общество, филиал | Раз в год | K≥95 % | | | | 108,81 | | | | 121,07 | | | | 105,29 |
| | 3. Исполнение плана по ФОТ | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающим итогом | K≤105 % | 106,31 | 101,66 | 99,09 | 104,10 | 103,49 | 102,58 | 99,93 | 100,82 | 102,87 | 102,97 | 101,35 | 103,87 |
| | 4. Коэффициент активной текучести персонала (квартальный) | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≤3 % | 1,88 | 2,06 | 1,56 | 1,20 | 1,23 | 1,29 | 1,38 | 1,34 | 1,33 | 1,42 | 1,59 | 1,33 |
| | 5. Коэффициент активной текучести персонала (годовой) | Общество, филиал | Раз в год | K≤10 % | | | | 7,04 | | | | 5,24 | | | | 5,67 |
| О11 Управление производственной безопасностью, охраной труда, экологией. Производственный контроль | 1. Выполнение плана природоохранных мероприятий | Общество, филиал | Раз в год | K≥95 % | | | | | | | | | | | | 100,00 |
| | 2. Выполнение мероприятий по предписаниям Центра технического надзора (ЦТН) и внешних органов контроля (надзора) | Общество, филиал | Раз в квартал нарастающим итогом | K=0 | | | | | | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 3. Выполнение годовых графиков проведения экспертиз промышленной безопасности технических устройств опасных | Общество, филиал, ПО | Раз в квартал нарастающим итогом | K≥95 % | 93,75 | 91,94 | 95,74 | 93,60 | 81,25 | 91,94 | 94,87 | 96,58 | 100,00 | 109,38 | 85,00 | 96,73 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---------------------------|-------------------------------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------|
| | производственных объектов | | | | | | | | | | | | | | | | |
| О12 Техническое развитие | Доля допущенного в эксплуатацию оборудования, материалов и систем от поступившего к рассмотрению | Общество | Раз в квартал не нарастающим итогом | K>80 % | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 70,00 | 93,75 | 85,00 | 37,50 | 87,50 | 100,00 | |
| О13 Административно-хозяйственное и протокольное обеспечение | Своевременное выполнение заявок по административному и хозяйственному обеспечению | Общество | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥80 % | 99,46 | 99,40 | 98,42 | 98,90 | 99,54 | 98,20 | 96,30 | 98,51 | 97,37 | 97,44 | 97,91 | 96,28 | |
| О14 Управление автотранспортным хозяйством и спецтехникой | 1. Количество дорожно-транспортных происшествий | Общество, филиал, ПО | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≤4 для Общества; K≤1 для филиала, ПО | | | | | | | | | | 10 | 3 | 3 | 10 |
| | 2. Коэффициент технической готовности автопарка | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥0,85 | 0,92 | 0,97 | 0,96 | 0,92 | 0,93 | 0,95 | 0,94 | 0,95 | 93,71 | 95,88 | 96,30 | 94,81 | |
| | 3. Оценка работоспособности БТМА при эксплуатации автотранспорта и спецтехники | Общество, филиал, ПО, РЭС | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥0,95 | 0,84 | 0,95 | 0,94 | 0,87 | 0,90 | 0,93 | 0,89 | 0,92 | 0,88 | 0,88 | 0,85 | 0,84 | |
| О15 Управление закупками | 1. Соблюдение сроков объявления конкурентных закупок, установленных в Плане закупки | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≤20 % | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2. Обеспечение конкурентности | Общество, филиал | Раз в квартал не нарастающим итогом | K≥2 | 2,63 | 2,95 | 2,74 | 2,99 | 3,14 | 2,69 | 2,40 | 2,78 | 2,70 | 2,54 | 2,32 | 2,63 | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|----------|-------------------------------------|---------|------------|------------|--------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | при проведении закупочных процедур | | ющим итогом | | | | | | | | | | | | | | |
| О16 Взаимодействие с органами власти | Качество подготовки проведения встреч Генерального директора Общества с представителями органов государственной власти | Общество | Раз в квартал не нарастающим итогом | K=0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| О17 Внутренний контроль и управление рисками | Доля актуализированных регламентов процессов, схем процессов и матриц рисков и контрольных процедур | Общество | Раз в квартал нарастающим итогом | K≥80 % | 100,0 0 | 100,0 0 | 115,79 | 125,0 0 | 100,0 0 | 100,0 0 | 100,0 0 | 125,0 0 | 100,0 0 | 100,0 0 | 100,0 0 | 100,0 0 | 100,0 0 |
| О18 Управление качеством | 1. Выполнение программы внутренних аудитов СМК | Общество | Раз в квартал нарастающим итогом | K=0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| О19 Внутренний аудит | 1. Выполнение аудитов в соответствии с Планом работы подразделения внутреннего аудита | Общество | Раз в квартал нарастающим итогом | K≥ 95 % | 100,0 0 | 100,0 0 | 100,00 | 100,0 0 |
| | 2. Выполнение мероприятий Плана по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества | Общество | Раз в квартал нарастающим итогом | K≥ 95 % | 100,0 0 | 100,0 0 | 100,00 | 100,0 0 |
| | 3. Отсутствие просроченных поручений | Общество | Раз в квартал нарастающим итогом | K≤ 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4. Оценка удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы | Общество | Раз в год | K≥2,8 | | | | 3,90 | | | | 3,95 | | | | | 3,83 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|----------|--|---------|--|--|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | подразделения внутреннего аудита | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5. Доля аудиторских рекомендаций по устранению нарушений, выявленных по итогам плановых проверок, принятых менеджментом | Общество | Раз в год | K≥ 75 % | | | | 99,42 | | | | 100,0 0 | | | | 100,0 0 |
| О20 Управление проектной деятельностью | 1. Выполнение графика проведения проектных комитетов (ПК) в Обществе | Общество | Раз в квартал не нараста ющим итогом | K≥100 % | | | | 100,0 0 | 0,00 | 100,0 0 | 0,00 | 100,0 0 | 100,0 0 | 0,00 | 0,00 | |
| | 2. Качество контроля реализации проектов | Общество | Раз в квартал не нараста ющим итогом | K≥100 % | | | | 100,0 0 | |

Приложение 18. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала

Мероприятия по психофизиологическому сопровождению трудовой деятельности персонала в 2024 году

| Мероприятия | Цель проведения | Обследуемые категории персонала, профессиональные группы | Количество обследованных работников | Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация) |
|---|---|---|-------------------------------------|--|
| Психодиагностические мероприятия | | | | |
| Психологическая диагностика при приеме на работу | Определение соответствия профессионально важных качеств кандидата требованиям, предъявляемым к должности | Все категории | 1 468 | 1 |
| Плановая психологическая диагностика | Определение персонала, входящего в группу риска | Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя), управленческий персонал и специалисты, оперативные руководители, руководители структурных подразделений | 4 114 | 1 |
| Психофизиологический мониторинг функционального состояния оперативного персонала | Определение персонала, входящего в группу риска | Оперативный персонал | 281 | 1 |
| Диагностика и индивидуальные консультации для персонала при сопровождении кадровых процессов (тестирование кандидатов при включении в кадровые резервы, а также работников, состоящих в кадровых резервах более года) | Определение уровня развития управленческих компетенций, мотивации и потенциала к развитию резервистов и кандидатов в кадровые резервы | Специалисты, руководители, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал | 478 | 1 |

| | | | | |
|---|--|---|-------|---|
| Диагностика персонала по запросам руководителей, в том числе при переводе на новую должность и сопровождении соревнований профессионального мастерства | Определение индивидуально-психологических качеств | Специалисты, руководители, вспомогательный персонал, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный персонал | 324 | 1 |
| Психокоррекционные мероприятия | | | | |
| Индивидуальные консультации | Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве | Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал, руководители структурных подразделений | 1 418 | 1 |
| Тренировки внимания, памяти и тренинги для развития профессионально важных качеств | Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве | Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал | 112 | 1 |
| Восстановительные мероприятия с использованием средств аппаратной реабилитации | Коррекция физиологического состояния | Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал | 0 | 1 |
| Психопрофилактические мероприятия | | | | |
| Деловые игры, тренинги | Развитие управленческих и коммуникативных навыков, повышение уровня стрессоустойчивости, операторской работоспособности | Работники, состоящие в управленческом и молодежном кадровых резервах и резерве на ключевые должности, оперативный и оперативно-ремонтный персонал | 3 151 | 1 |
| Мониторинг адаптации, психологическое сопровождение, проведение адаптационных тренингов с вновь принятыми, переведенными на руководящую и оперативную должности работниками | Подготовка рекомендаций по оптимальному использованию возможностей человека с учетом перспективы развития его способностей, определение удовлетворенности трудом | Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя), управленческий персонал и специалисты, оперативные руководители, руководители структурных подразделений | 135 | 1 |

| | | | | |
|--|--|---|-------|---|
| Проведение лекций, семинаров-практикумов в рамках технико-экономического обучения (санитарно-просветительская работа) | Формирование здорового образа жизни, профилактика психосоматических заболеваний, пропаганда культуры безопасного поведения, снижение риска травмирования персонала на производстве | Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя) | 3 774 | 1 |
| Исследование социально-психологического климата и межличностных отношений | Снижение социальной напряженности в коллективах, профилактика возникновения конфликтных ситуаций | Все категории | 92 | 1 |
| Предоставление обратной связи работникам исполнительного аппарата и филиалов по итогам проведения оценочных мероприятий | Доведение результатов оценки до участников оценочных мероприятий | Руководители по направлениям деятельности, руководители структурных подразделений, специалисты | 533 | 1 |
| Проведение деловой (комплексной) оценки персонала | Оценка уровня развития управленческих компетенций | Руководители по направлениям деятельности, руководители структурных подразделений | 521 | 1 |

Приложение 19. Отчет по охране труда

1. Обеспечение персонала спецодеждой и обувью

Обеспечение персонала сертифицированной специальной одеждой и специальной обувью проводится своевременно в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов, Коллективного договора ПАО «Россети Северо-Запад» и на основании результатов специальной оценки условий труда, оценки профессиональных рисков.

Действуют дополнительные условия (критерии) взаимозаменяемости и (или) выдачи средств индивидуальной защиты по условиям воздействия факторов и выполняемых работ (приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 11.04.2023 № 178 «Об обеспечении работников ПАО «Россети Северо-Запад» средствами индивидуальной защиты»).

Процент оснащения костюмами для защиты от термических рисков электрической дуги составляет 99,9 %, костюмами для защиты от общих производственных загрязнений и механических воздействий – 99,9 %.

2. Специальная оценка условий труда

Специальная оценка условий труда в ПАО «Россети Северо-Запад» проводится в соответствии с требованиями нормативных документов, регламентирующих условия труда на рабочих местах.

В 2024 году в ПАО «Россети Северо-Запад» проведена СОУТ на 1 447 рабочих местах. На проведение СОУТ в 2024 году затрачено 1 517,877 тыс. руб.

| Филиал/ «Россети» | Проведена специальная оценка условий труда в 2024 году, рабочих мест | Объем финансирования, млн руб. |
|--|--|--------------------------------------|
| Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 53 | 0,122 |
| Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 147 | 0,08 |
| Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 347 | 0,32 |
| Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 42 | 0,07 |
| Филиал ПАО «Россети Северо- Запад» в Республике Коми | 526 | 0,42 |
| Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 130 | 0,15 |
| Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» | 124 | 0,27 |
| ИА | 78 | 0,075 |
| ПАО «Россети Северо-Запад» | 1 447 | 1,51 |

Для снижения воздействия вредных производственных факторов на рабочих местах, в Обществе разработаны организационные мероприятия:

– соблюдение режима труда и отдыха для снижения неблагоприятных воздействий напряженности и тяжести трудового процесса;

- соблюдение регламентированных перерывов в целях защиты от воздействия низких температур при работе на открытом воздухе в холодный период года;
- использование средств индивидуальной защиты органов слуха для снижения вредного воздействия шума;
- использование средств индивидуальной защиты головы для снижения вредного воздействия аэрозолей фиброгенного действия (маски сварщика с системой принудительной подачи воздуха);
- диагностирование, ремонт или регулировка автотранспортных средств.

На рабочих местах, где вредные производственные факторы невозможно устранить или уменьшить степень их воздействия (трансформаторное масло, при работах с масломполненным оборудованием; напряженность трудового процесса (в совокупности с вредными или опасными производственными факторами)), выплачивается компенсация за вредные условия труда, предоставляются дополнительные дни к отпуску, выдается молоко (назначаются компенсационные выплаты, эквивалентные стоимости молока).

В течение 2024 года выполнено 1 385 мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Затраты составили 1 336,55 тыс. руб.

По результатам СОУТ и выполнения разработанных мероприятий по результатам СОУТ в 2024 году класс условий труда снижен на 37 рабочих местах.

3. Информирование и обучение в области охраны труда

В соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации» в Компании проводится обучение и информирование персонала в области охраны труда.

Ежемесячно во всех подразделениях проводится День охраны труда.

В целях предотвращения случаев травматизма повышения уровня организации производства работ перед началом прохождения осенне-зимнего периода и весенней ремонтной кампании в филиалах Компании организуются специальные подготовительные мероприятия: работники проходят дополнительное обучение и инструктажи, отрабатывают практические навыки на полигонах / выведенном в ремонт оборудовании, тренажерах.

Наличие полигонов, учебных центров подготовки персонала.

В Компании действует два лицензированных корпоративных учебных центра:

- ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» в г. Вологде с обособленными подразделениями в Архангельске, Великом Новгороде, Петрозаводске на базе Архангельского, Новгородского, Карельского филиалов;

- Учебно-тренинговый образовательный центр подготовки персонала Мурманского филиала п. Мурмаши Мурманской области, который является специализированным структурным образовательным подразделением (лицензия на осуществление образовательной деятельности, регистрационный номер 056-21 от 08.06.2021).

Для обучения, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний работников применяются программные комплексы «Модус», «АСОП-Эксперт», «Олимп ОКС», роботы – тренажеры сердечно-легочной и мозговой реанимации «Гоша».

Кабинеты охраны труда (проведение вводных инструктажей, предэкзаменационной подготовки, обучения, технической учебы, совещаний по охране труда) укомплектованы наборами мебели, техническими средствами обучения, видеоматериалами по безопасному производству работ компьютерами с установленными программными комплексами, спецлитературой, нормативно-технической документацией, информационными плакатами и видеотекой по охране труда, тренажерами для обучения реанимационным мероприятиям, образцами средств индивидуальной защиты, стендами с плакатами по охране труда.

В отдаленных районах оформлены уголки/стенды по охране труда, где размещается информация по охране труда, действующие локальные нормативные документы по вопросам охраны труда, материалы по проведению Дней охраны труда.

В филиалах и ПО филиалов Компании утверждены программы предэкзаменационной подготовки, объемы проверки знаний; программы первичных инструктажей по каждой должности и профессии с учетом требований системы стандартов безопасности труда, норм, правил и инструкций по охране труда.

| Наименование филиала | Количество РЭС / ПЭС (ПМЭС) / штатная численность электротехнического персонала | Количество полигонов в РЭС, основные типы электроустановок, оборудования/кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2024 г. (за отчетный период) | Количество полигонов в ПЭС (ПМЭС), основные типы электроустановок, оборудования / кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2024 году (за отчетный период) | Наличие учебных центров подготовки персонала / технических кабинетов (кабинетов по охране труда) / кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2024 году (за отчетный период) |
|----------------------|---|--|---|---|
| Архангельский филиал | 17/4/1 279,8 (в том числе 790 человек РЭС) | 14/825 ВЛ-0,4 кВ, ВЛ-10 кВ, ВЛ-35 кВ, СИП-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ | 16/1 253 ВЛ-0,4 кВ, ВЛ-10 кВ, ВЛ-35 кВ, СИП-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ | 0/15/1 272 |
| Вологодский филиал | 16/3/1 867 | 24/1 121 <ul style="list-style-type: none"> • ВЭС (КТП 10/0,4 кВ сельского типа на железобетонных приставках, подключенная к участку ВЛ-10 кВ полигона с предохранителями по стороне 10 кВ и автоматическими выключателями 0,4 кВ, с трансформатором любой разрешенной мощности; участок ВЛ 10 кВ на деревянных и железобетонных опорах – один пролет с разъединителем 10 кВ на концевой опоре перед ТП; участок ВЛ 0,4 кВ, отходящий от ТП; участок ВЛИ-0,4 кВ на деревянных и железобетонных опорах; ответвления от ВЛ 0,4 кВ в вводу в здание; участок железобетонных укороченных опор ВЛ 10 кВ; – участок деревянных укороченных одноствоечных опор ВЛ 0,4 кВ). • ЧЭС Вытегорский РЭС, Белозерский РЭС КТП 10/0,4 кВ сельского типа на железобетонных приставках, подключенная к участку ВЛ-10 кВ; участок ВЛ 10 кВ на деревянных и железобетонных опорах, участок железобетонных укороченных опор ВЛ 10 кВ; – участок деревянных укороченных одноствоечных опор ВЛ 0,4 кВ; Череповецкий РЭС, Чагодощенский участок УРЭС, | 4/258 <ul style="list-style-type: none"> • ЧЭС (КТП сельского типа «Мачтовое ТП», КТП, включенное в транзит 1-трансформаторная с двумя выключателями нагрузки). • Участки ВЛ-10кВ на разных типах опор с пересечением и совместной подвеской провода КРУН 10кВ Полигон СПС на ПС «Искра «2 силовых трансформатора 110/10кВ, 35/10кВ ТР-110кВ Од- 110кВ Т-1, ТР-35кВ Т-1, КРУН-10кВ, ТСН-2). • ВУЭС (одноцепной участок ВЛ 35–110 кВ две опоры: СК-22, СВ-164 (оборудование службы ВЛ на полигоне Тотемского РЭС). • Полигон службы ПС: МВ-35 кВ; ВВ-10 кВ; ТМГ-10/25; ПКТ-10; ТПЛ-10; НАМИ-10; ОПН-10; РВЗ-10/630; РВЗ-10/400; ТМ-2 500 кВА; КЗ-110; Од-110/1000; РДЗ-1-110/1000; РДЗ-2-35/1000; С-35; ТОЛ-35; ОПН-35) | 1 учебный центр «Энергетик»/96/2 032 |

| | | | | |
|-------------------|-----------------|--|--|-----------------|
| | | <p>Шекснинский РЭС, Устюженский РЭС: КТП 10/0,4 кВ сельского типа, участок ВЛ 10 кВ на деревянных и железобетонных опорах – один пролет с РЛНД, Участок ВЛ 0,4 кВ, отходящий от ТП, Участок ВЛИ-0,4 кВ, Ответвления от ВЛ 0,4 кВ к вводу в здание, три участка укороченных опор ВЛ 10–0,4 кВ; Бабаевский РЭС, Кадуйский участок БабРЭС: КТП 10/0,4 кВ сельского типа, участок ВЛ 10 кВ на дер. и железобетонных опорах – один пролет с РЛНД, участок ВЛ 0,4 кВ, отходящий от ТП, ответвления от ВЛ 0,4 кВ к вводу в здание, три участка укороченных опор ВЛ 10–0,4 кВ.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ВУЭС (КТП 10/0,4 кВ с ВР-10 кВ, СП-10 кВ, ВЛИ 0,4 кВ, ВЛ-0,4 КТП 10/0,4 кВ с ВР-10 кВ, СП-10 кВ, ВЛИ 0,4 кВ, ВЛ-0,4 кВ (железобетонные опоры, дерево на железобетоне), ВЛ-10 кВ, в том числе с совместной подвеской ВЛ-0,4 кВ (железобетонные опоры, дерево на железобетоне). Ввод в здание 0,4 кВ) | | |
| Карельский филиал | 10/3/954 | <p>10/597</p> <ul style="list-style-type: none"> • ПО ЮКЭС (ВЛ, ТП, КТП, РЛ, КРУН 6 кВ; ВТ1–110У, РТ1-110У; Т1-У. • ПО СЭС (ВЛ, ТП, КТП, РЛ, РЗЛ). • ПО ЗКЭС ВЛ, ТП, КТП, РЛ, РЗЛ/ | 0/0 | 0/5/1181 |
| Мурманский филиал | 0/2/719 | 0/0 | <p>5/1 343</p> <ul style="list-style-type: none"> • Полигон 1 (п. Мурмаши, Зеленый остров) • Участок ВЛ-6кВ на ж/б опорах • Участок ВЛ-6кВ на ОП • Участок ВЛ-0,4кВ на ж/б опорах • Участок ВЛ-0,4кВ • Участок кабельной линии 6 кВ • Участок кабельной линии 0,4 кВ • Тренажер оголовки • Участок воздушной линии СВ • Комплектная трансформаторная подстанция | 1/3/199 |

| | | | | |
|--------------------------|------------------|---|--|------------------|
| | | | <ul style="list-style-type: none"> • Обучение по высоте, соревнования водителей, практические занятия • Полигон 2 (37-й км а/д Кола-госграница) • Трансформатор тока РУ-0,4кВ • Типовая панель резервных защит ЛЭП 110/150 кВ типа ЭПЗ 1636 • Тренажер сердечно-легочной и мозговой реанимации «Гоша» • Обучение по оказанию первой доврачебной помощи персоналу, обучение по охране труда, обучение пожарно-техническому минимуму • Мини-полигон (г. Кандалакша ПРБ ЮСУ) • П-образная деревянная опора. • Мини полигон (г. Оленегорск ПРБ ОСУ) • П-образная деревянная опора. • Мини-полигон «Кислая губа» (участок 22 км от г. Апатиты) • Участок опор ВЛЗ 6 -10 кВ на деревянных и ж/б опорах (оголовках); • Участок опор ВЛИ – 0,4 кВ на деревянных (оголовках); • Мачтовая трансформаторная подстанция 10/0,4 кВ • Тренажер «Абонент» • Тренажер сердечно-легочной и мозговой реанимации «Гоша» | |
| Филиал в республике Коми | 17/4/1588 | 17/1 019 ВЛ 0,4–10 кВ, КТП 10/0,4 кВ, ПС 0,4–110 кВ | 3/309 ВЛ-35кВ; ВЛ-10кВ; ВЛ-0,4кВ; КТП 10/0,4 кВ; ПС | 0/22/1462 |
| Новгородский филиал | 8/3/1009 | 12/824 В 4 РЭС (Шимский, Чудовский, Хвойнинский, Мошенской) имеются мини-полигоны (участок ВЛ 6–10 кВ, КТП). 4 РЭС (Валдайский, Старорусский, Боровичский, Новгородский) занимают на полигонах ПО | 4/689 <ul style="list-style-type: none"> • ПО «БЭС» (Боровичи) – 1 полигон (КТП – 2 шт, СТП, ВЛ-10 кВ, ВЛ-0,4 кВ, ввод в дом 0,4 кВ) • ПО «ВЭС» (Валдай) – 1 полигон, (КТП, ВЛ-10 кВ, ВЛ-0,4 кВ, ввод в дом 0,4 кВ) | 0/5/689 |

| | | | | |
|--------------------------------------|---------------------|--|---|-------------------|
| | | | <ul style="list-style-type: none"> • ПО «ВЭС» (Старая Русса) – 1 полигон (КТП – 2 шт, ВЛ-10 кВ, ВЛ – 0,4 кВ) • ПО «ИЭС» (КТП – 1 шт, ВЛ-10 кВ, ВЛ – 0,4 кВ) • Электрические сети 0,4, 10, 35, 110 кВ | |
| Псковский филиал | 14/3/1363 | <p>13/1 049</p> <ul style="list-style-type: none"> • Восточные ЭС – четыре полигона • (КТП 10/0,4 кВ, опоры ВЛ 0,4 кВ (СВ-95–2-2С), опоры ВЛ 10 кВ (СВ-110–3,5), ВТР-10 (РЛНД-10), опора ВЛ-10 кВ (СВ-110–3,5), оттяжка ОТ-4, провод А-25, провод АС-35 • Северные ЭС – четыре полигона • (ВЛ-10/0,4кВ; КТП-10/0,4кВ; ВЛИ-0,4 кВ) • Южные ЭС пять полигонов (ВЛ-10 кВ на железобетонных и деревянных опорах, КТП-10/0,4 кВ с выносным разъединителем РЛНД-10Б-200 и силовым трансформатором серии ТМ, ВЛ-0,4 кВ, ВЛИ-0,4 кВ на железобетонных и деревянных опорах, участки ВЛ на укороченных железобетонных и деревянных опорах) | <p>2/291</p> <ul style="list-style-type: none"> • Восточные ЭС – один полигон (КТП10/0,4 кВ, опоры ВЛ-0,4 кВ (СВ-95–2-2С), Опоры ВЛ-10 кВ (СВ-110–3,5), ВТР (РЛНД-10), опора ВЛ-10 кВ (СВ-110–3,5), оттяжка ОТ-4, провод А-25, провод АС-35) • Южные ЭС – один полигон (ВЛ-35 кВ, КРУН-10 кВ, В-10 кВ (ВМГ-133), ВЛ-10 кВ на железобетонных опорах, РЛНД-10Б-400-зУ1, КТПП-10/0,4 кВ с выключателями нагрузки ВН-16, КТП-10/0,4 кВ с выносным разъединителем РЛНД-10Б-200, силовые трансформаторы 10/0,4 кВ серии ТМ, ВЛ-0,4 кВ, ВЛИ-0,4 кВ, участки ВЛ на укороченных железобетонных и деревянных опорах) | 0/10/1408 |
| Итого по Россети Северо-Запад | 82/22/8779,8 | 90/5435 | 34/4143 | 2/156/6971 |

4. Организация охраны здоровья работников

В целях обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала в Компании проводится работа по охране здоровья работников по следующим основным направлениям деятельности:

- организация медицинских осмотров;
- организация проведения мероприятий по вакцинации;
- организация проведения обучения приемам оказания первой помощи пострадавшим;
- проведение мероприятий по своевременному пополнению, проверке маркировки и правильности применения изделий медицинского назначения, аптечек первой помощи;
- проведение внезапных проверок состояния здоровья персонала в течение рабочей смены;
- участие в мероприятиях по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала в целях формирования у работников здорового образа жизни, профилактики заболеваний, сохранения и укрепления здоровья.

5. Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами

На основании Трудового кодекса Российской Федерации и с учетом Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике заключен коллективный договор ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023–2025 годы.

Коллективный договор содержит раздел «Охрана труда».

С целью установления единого порядка организации обеспечения работников Компании спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, Приложениями к Коллективному договору являются:

- Положение о порядке обеспечения работников ПАО «Россети Северо-Запад» специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами защиты;
- Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи работникам ПАО «Россети Северо-Запад» смывающих и обезвреживающих средств;
- Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи молока и других равноценных пищевых продуктов работникам ПАО «Россети Северо-Запад», занятым на работах с вредными условиями труда.

Обеспечена возможность общественного контроля за состоянием охраны труда на рабочих местах со стороны уполномоченных лиц по охране труда. Уполномоченные по охране труда осуществляют свою деятельность в соответствии с действующим законодательством и Положением об организации работы уполномоченных лиц по охране труда профессионального союза, являющимся приложением к Коллективному договору.

6. Обучение и (или) инструктаж сотрудников подрядных организаций

Работы подрядных организаций в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках Компании проводятся в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, Правилами по охране труда при строительстве, реконструкции и ремонте, Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок.

В 2024 году не допущено несчастных случаев с работниками подрядных организаций при производстве работ на объектах электросетевого комплекса Компании.

В целях минимизации возможных рисков травматизма, привлекаемого к работам на объектах Общества (в том числе на объектах электросетевого комплекса, включая охранные зоны ВЛ, объектах нового строительства) персонала подрядных организаций, строительно-монтажных организаций и персонала Общества, действует Стандарт организации СТО 01-00.011.01-2022 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала».

В типовые формы договоров подряда, заключаемых ПАО «Россети Северо-Запад» с подрядными организациями, включен раздел «Соблюдение требований охраны труда», «Штрафные санкции за нарушения, связанные с требованиями охраны труда».

Приложение 20. Перечень нормативных правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «Россети Северо-Запад»

Нормативное регулирование закупочной деятельности

В 2024 году закупочная деятельность регламентировалась следующими законодательными нормативными документами и локальными нормативными актами ПАО «Россети» и ПАО «Россети Северо-Запад»:

- Федеральный закон от 19.07.1995 № 147-ФЗ «О естественных монополиях»;
- Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 14.06.2012 № 591 «Об утверждении правил подготовки и принятия актов Правительства Российской Федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 10.09.2012 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 22.11.2012 № 1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 17.07.2015 № 719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2018 № 1752 «О порядке регистрации участников закупок в Единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и ведения Единого реестра участников закупок и внесении изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 08.06.2018 № 656»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 03.12.2020 № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- распоряжение Правительства Российской Федерации от 12.07.2018 № 1447-р «Об утверждении Перечня операторов электронных площадок, предусмотренного частью 3

статьи 24.1 Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ, частью 11 статьи 3.4 Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ, и Перечня операторов специализированных электронных площадок, предусмотренного частью 3 статьи 24.1 Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ, операторов электронных площадок для осуществления закрытых конкурентных закупок, предусмотренный частью 4 статьи 3.5 Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ»;

- Закупочная политика ОАО «Россети» (утверждена решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» от 31.07.2014 протокол № 162/4);
- Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденный решением Совета директоров ПАО «Россети» 29.12.2022 (протокол от 30.12.2022 № 604), решение о присоединении к которому принято Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 03.02.2023 (протокол от 03.02.2023 № 448/18), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «Россети» 12.12.2024 (протокол от 16.12.2024 № 671), присоединение к которым принято решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 27.12.2024 № 505/17.

Перечень организационно-распорядительных документов в сфере совершенствования закупочной деятельности:

- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 22.01.2024 № 20 «Об утверждении Положения о порядке формирования и контроля исполнения плана закупки в новой редакции» с изменениями, внесенными приказом от 09.08.2024 № 433;
- приказ Общества от 07.09.2022 № 445 «Об утверждении постоянно действующей закупочной комиссии по организации и проведению отбора страховых организаций на право заключения договоров страхования для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» в новом составе» с учетом изменений, внесенных приказами от 02.08.2023 № 405, от 24.12.2024 № 719;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.03.2021 № 141 «О создании постоянно действующей закупочной комиссии по выбору финансовых организаций в целях привлечения кредитных средств и выдачи гарантий для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» с учетом изменений, внесенных приказом от 18.11.2024 № 627;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 15.03.2018 № 166 «О присоединении к Программе партнерства между Группой компаний Россети и субъектами малого и среднего предпринимательства»;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 02.04.2018 № 213 «О порядке рассмотрений обращений (заявлений) по включению в Программу партнерства Группы компании Россети»;
- распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.07.2018 № 244р «Об утверждении Плана мероприятий при проведении закупок, на поставку материалов, оборудования и систем, подлежащих обязательной аттестации ПАО «Россети»;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 27.12.2018 № 841 «О порядке заключения договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства»;
- распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 22.02.2019 № 66р «О контроле и согласовании применяемых при проведении закупочных процедур критериев отбора участников закупок структурными подразделениями безопасности Общества»;
- распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.02.2019 № 72р «О порядке взаимодействия структурных подразделений ПАО «МРСК Северо-Запада» при направлении сведений о победителях закупок, отказавшихся от заключения договора, в уполномоченный орган государственной власти, и порядок проведения контрольных процедур по соблюдению порядка внесения в Реестр недобросовестных поставщиков победителя закупки, отказавшегося от заключения договора»;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 25.12.2019 № 784 «О мероприятиях, направленных на снижение объема несостоявшихся закупочных процедур в ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.12.2019 № 798 «О порядке работы с жалобами (обращениями) при проведении процедур закупок для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.03.2020 № 198 «О временном порядке работы закупочных комиссий ИА ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 02.04.2020 № 213 «Об исполнении пункта 3 приказа ПАО «Россети» от 03.03.2020 № 95»;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.04.2020 № 255 «Об исполнении приказа ПАО «Россети» от 19.03.2020 № 123 (МСП)»;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 10.06.2020 № 328 «О новом составе СовеЩательного органа, по вопросам эффективности закупок, проводимых ПАО «МРСК Северо-Запада», в том числе у субъектов МСП»;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 18.06.2020 № 341 «О договорах, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада» с взаимозависимыми лицами (ВЗЛ)»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 18.05.2022 № 226 «О введении в действие Положения о региональной конкурсной комиссии филиала» с учетом изменений, внесенных приказами ПАО «Россети Северо-Запад» от 20.06.2023 № 300, от 27.05.2024 № 228;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 06.07.2020 № 377 «О дополнительных соглашениях к гражданско-правовым договорам, заключенным по результатам проведения закупочных процедур, подлежащих согласованию Центральной закупочной комиссией ПАО «Россети» и Центральной конкурсной комиссией ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 15.12.2022 № 618 «Об утверждении и введении в действие положения о Центральном закупочном органе (Центральной конкурсной комиссии) в новой редакции» с учетом изменений, внесенных приказами ПАО «Россети Северо-Запад» от 14.04.2023 № 189, от 28.03.2024 № 136, от 23.10.2024 № 580;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 15.12.2022 № 617 «Об утверждении Положения о начальной (максимальной) цене договора при проведении закупочных процедур в новой редакции» (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 19.04.2024 № 179 «О введении в действие Положения о начальной (максимальной) цене договора при проведении закупочных процедур»);
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 19.04.2024 № 179 «О введении в действие Положения о начальной (максимальной) цене договора при проведении закупочных процедур» с учетом изменений, внесенных приказами от 13.06.2024 № 269, от 04.07.2024 № 338;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 09.10.2023 № 536 «О введении в действие Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 20.06.2023 № 299 «О формировании плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024 год» с учетом изменений, внесенных приказами ПАО «Россети Северо-Запад» от 12.10.2023 № 549, от 15.12.2023 № 668;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.07.2024 № 323 «О формировании плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025 год» с изменениями, внесенными приказом 17.07.2024 № 370;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 21.08.2020 № 485 «Об усилении контроля должностных лиц за закупками отдельных видов товаров, работ, услуг в ПАО «МРСК Северо-Запада» с учетом изменений и дополнений, внесенных приказами от 25.08.2022 № 427, от 13.10.2022 № 518 (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 13.12.2024 № 640);
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 13.12.2024 № 640 «Об утверждении Перечня отдельных видов товаров, работ, услуг, их потребительских свойств (в том числе качество) и иных характеристик (в том числе предельные цены товаров, работ, услуг);
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 07.10.2020 № 519 «О введении в действие Положения о работе с независимыми гарантиями в ПАО «Россети Северо-Запад» с учетом дополнений и изменений, внесенных приказом от 10.11.2022 № 564 (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 26.06.2024 № 313);
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 26.06.2024 № 313 «Об утверждении Порядка управления обеспечением исполнения обязательств в ПАО «Россети Северо-Запад» с изменениями, утвержденными приказом от 18.10.2024 № 569;

- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 13.12.2022 № 609 «О создании постоянно действующей закупочной комиссии по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при проведении закупок систем учета электроэнергии для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» с учетом изменений, внесенных приказами от 14.12.2023 № 662, от 09.02.2024 № 54;
- приказ Общества от 01.03.2023 № 94 «О формировании отдельных видов отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» по закупочной деятельности»;
- распоряжение ПАО «Россети Северо-Запад» от 02.03.2023 № 127р «Об утверждении Перечня товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляются ПАО «Россети Северо-Запад» у субъектов малого и среднего предпринимательства»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 14.03.2023 № 117 «Об утверждении Положения о работе постоянно действующей закупочной комиссии исполнительного аппарата ПАО «Россети Северо-Запад» по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей) в новой редакции с учетом изменений, внесенных приказами от 14.12.2023 № 662, от 09.02.2024 № 54;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 20.06.2023 № 302 «Об утверждении порядка действий, осуществляемых заказчиком при поступлении заявок с аномально низкими ценовыми предложениями» с учетом изменений, внесенных приказом от 26.09.2024 № 531;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 11.08.2023 № 440 «Об утверждении персонального состава Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии)» (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 09.02.2024 № 49 «Об утверждении персонального состава Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии)»);
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 09.02.2024 № 49 «Об утверждении персонального состава Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии)»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 16.05.2024 № 215 «О создании постоянно действующей закупочной комиссии по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при проведении закупок, направленных на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, для нужд ПАО «Россети Северо-Запад»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 19.09.2024 № 510 «О создании постоянно действующих закупочных комиссий по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при проведении закупок способом «запрос цен по результатам предварительного отбора» направленных на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, для нужд ПАО «Россети Северо-Запад»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 22.07.2022 № 348 «Об утверждении Положения о порядке проведения закупок способом «сравнение цен» в новой редакции» с учетом изменений, вносимых приказом ПАО «Россети Северо-Запад» 28.03.2023 № 153;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.12.2023 № 642 «Об утверждении и введении в действие Положения о проведении закупки»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 12.02.2024 № 58 «О совершенствовании процесса обеспечения уровня качества, применяемого на объектах электросетевого хозяйства ПАО «Россети Северо-Запад» оборудования, материалов, и систем и развития работы в рамках реализации мероприятий Корпоративного плана импортозамещения»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 13.12.2024 № 690 «Об утверждении Перечня отдельных видов товаров, работ, услуг, их потребительских свойств (в том числе качество) и иных характеристик (в том числе предельные цены товаров, работ, услуг);
- распоряжение ПАО «Россети Северо-Запад» от 30.11.2023 № 1081р «Об утверждении регламента процесса О15 Управление закупками, схем процесса и матрицы контролей и рисков» (утратило силу на основании распоряжения ПАО «Россети Северо-Запад» от 31.10.2024 № 1136р);
- распоряжение ПАО «Россети Северо-Запад» от 31.10.2024 № 1136р «Об утверждении регламента процесса О15 Управление закупками».

Приложение 21. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» 14.05.2025 (протокол № 517/29)¹¹.

Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления ПАО «Россети Северо-Запад», а также описание методологии, по которой проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, приведено в соответствующих разделах Годового отчета.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год.

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|-------|--|---|--|---|
| 1.1 | Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом | | | |
| 1.1.1 | Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам | 1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период | Соблюдается | |

¹¹ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

| | | | | |
|-------|--|--|-------------|--|
| 1.1.2 | <p>Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем</p> | <p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение*.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p> | Соблюдается | <p>* Критерий 2 соблюдается Обществом при принятии Общим собранием акционеров решений путем проведения заседания Годовое Общее собрание акционеров в 2024 году проводилось в заочной форме. В 2025 году решения по вопросам, предусмотренным п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», будут приниматься Общим собранием акционеров путем проведения годового заседания</p> |
| 1.1.3 | <p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом</p> | <p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p> | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| 1.1.4 | Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями | 1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера | Соблюдается | |
| 1.1.5 | Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом | 1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров | Соблюдается | |
| 1.1.6 | Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы | 1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня*. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров*. | Соблюдается | * Критерии 1, 2, 3 соблюдаются при принятии Общим собранием акционеров решений путем проведения заседания. |

| | | | | |
|-----|--|---|--|---|
| | | <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде*.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p> | | <p>Критерий 4. в соответствии с п. 11.13 Устава Общества при проведении Общего собрания акционеров в форме собрания могут использоваться информационные и коммуникационные технологии, позволяющие обеспечить возможность дистанционного участия в Общем собрании акционеров, обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения Общего собрания акционеров. Руководствуясь временными нормами Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ, Федерального закона от 19.12.2022 № 519-ФЗ Общее собрание акционеров Общества проведено в заочной форме в 2024 году. Использовались информационно-телекоммуникационные сети Интернет – Личный кабинет акционера:</p> <ul style="list-style-type: none"> • на сайте регистратора Общества АО «НРК – Р.О.С.Т.»: https://www.rrost.ru/ru/shareholder/online-services/personal-cabinet/; • на сайте Общества: https://rosseti-sz.ru/investors/shareholdersprivateoffice/ |
| 1.2 | Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов | | | |

| | | | | |
|-------|--|--|-------------|--|
| 1.2.1 | Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты | <p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p> | Соблюдается | |
| 1.2.2 | Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества | 1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| 1.2.3 | Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров | 1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров | Соблюдается | |
| 1.2.4 | Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости | 1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались | Соблюдается | |
| 1.3 | Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества | | | |
| 1.3.1 | Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам | 1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание | Соблюдается | |
| 1.3.2 | Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля | 1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|---|----------------------|--|
| 1.4 | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций | | | |
| 1.4 | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций | 1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом | Соблюдается | |
| 2.1 | Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции | | | |
| 2.1.1 | Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества | 1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества | Частично соблюдается | Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается. Критерий 3 соблюдается частично. |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | <p>Стратегия Общества не утверждена в качестве самостоятельного документа. Стратегические цели и направления развития для компаний Группы «Россети» ориентированы на реализацию отраслевых документов стратегического планирования, в том числе Энергетической стратегии Российской Федерации до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р¹², а также Стратегией социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.10.2021 № 3052-р; Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (до 07.05.2024 в редакции Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474), Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития российской федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», прогнозов социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов и иными документами государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики.</p> |
|--|--|--|--|

¹² В 2024 году действовала Стратегия, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р (документ утратил силу 12.04.2025 в связи с изданием распоряжения Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 № 908-р, которым утверждена Энергетическая стратегия Российской Федерации до 2050 года.

| | | | | |
|-------|--|--|----------------------|---|
| | | | | <p>При этом Советом директоров в отчетном периоде рассматривалась отчетная информация по ключевым стратегическим вопросам и программным документам: инвестиционная программа, программа инновационного развития, программа цифровой трансформации, бизнес-план, ключевые показатели эффективности и др. В новом периоде стратегического планирования на 2025–2030 годы развитие Общества будет осуществляться в рамках Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (далее – Стратегия развития), утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2025 № 682) и формируемого Обществом плана реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития</p> |
| 2.1.2 | <p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества</p> | <p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества</p> | Частично соблюдается | <p>Обществом не соблюдены рекомендации в части рассмотрения на заседаниях Совета директоров Общества вопросов, связанных с ходом исполнения и актуализации стратегии, а также рассмотрения критериев и показателей реализации стратегии. Стратегия Общества не утверждена в качестве самостоятельного документа.</p> |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | | | <p>Стратегические цели и направления развития для компаний Группы «Россети» ориентированы на реализацию отраслевых документов стратегического планирования, в том числе Энергетической стратегии Российской Федерации до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р¹³, а также Стратегией социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.10.2021 № 3052-р; Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (до 07.05.2024 в редакции Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474), Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития российской федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», прогнозов социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов и иными документами государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики.</p> |
|--|--|--|--|--|

¹³ В 2024 году действовала Стратегия, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р (документ утратил силу 12.04.2025 в связи с изданием Распоряжения Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 № 908-р, которым утверждена Энергетическая стратегия Российской Федерации до 2050 года.

| | | | | |
|-------|--|--|----------------------|---|
| | | | | <p>При этом Советом директоров в отчетном периоде рассматривалась отчетная информация по ключевым стратегическим вопросам и программным документам: инвестиционная программа, программа инновационного развития, программа цифровой трансформации, бизнес-план, ключевые показатели эффективности и др. В новом периоде стратегического планирования на 2025–2030 годы развитие Общества будет осуществляться в рамках Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (далее – Стратегия развития), утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2025 № 682) и формируемого Обществом плана реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития</p> |
| 2.1.3 | <p>Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе</p> | <p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества</p> | Частично соблюдается | <p>В отчетном периоде Совет директоров Общества и Комитет по стратегии Совета директоров Общества не утверждал приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества в связи с тем что по итогам рассмотрения Советом директоров информации о соблюдении показателей риск-аппетита в составе Отчета об организации, функционировании и эффективности СУРиВК Общества за 2023 год (протокол Совета директоров от 17.06.2024 № 488/29), целесообразность переутверждения показателей риск-аппетита отсутствовала</p> |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| 2.1.4 | Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества | 1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками) | Соблюдается | |
| 2.1.5 | Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества | 1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов | Соблюдается | |
| 2.1.6 | Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества | 1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики | Соблюдается | |
| 2.1.7 | Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества | 1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе | Соблюдается | |
| 2.2 | Совет директоров подотчетен акционерам общества | | | |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| 2.2.1 | Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам | 1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде | Соблюдается | |
| 2.2.2 | Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества | 1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним | Соблюдается | |
| 2.3 | Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров | | | |
| 2.3.1 | Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров | 1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д. | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| 2.3.2 | Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах | 1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров | Соблюдается | |
| 2.3.3 | Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров | 1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|--|-------------|--|
| 2.3.4 | Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют | 1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров | Соблюдается | |
| 2.4 | В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров | | | |
| 2.4.1 | Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. | 1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|---|----------------|--|
| | При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством | | | |
| 2.4.2 | Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой | 1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров | Соблюдается | |
| 2.4.3 | Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров | 1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров | Не соблюдается | В состав Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров 13.06.2023 (протокол № 19), входили два независимых директора: <ul style="list-style-type: none"> Головцов Александр Викторович (соответствует всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса); |

| | | | |
|--|--|--|---|
| | | | <ul style="list-style-type: none"> • Пикин Сергей Сергеевич (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 13.07.2023 (протокол № 462/3). <p>В состав Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров 18.06.2024 (протокол № 20), вошли два независимых директора:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Головцов Александр Викторович (соответствует всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса); • Пикин Сергей Сергеевич (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 18.07.2024 (протокол № 489/1). <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров.</p> <p>При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее одной трети независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости</p> |
|--|--|--|---|

| | | | | |
|-------|---|--|----------------------|---|
| т | Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий | 1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров | Соблюдается | |
| 2.5 | Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров | | | |
| 2.5.1 | Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров | 1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества | Частично соблюдается | Критерий 1 не соблюдается. Нормами п. 3.12 ст. 3 Положения о Совете директоров предусмотрена возможность того, что если Председатель Совета директоров Общества не является независимым директором, члены Совета директоров из числа избранных независимых директоров вправе избрать Старшего независимого директора. Менеджментом Общества осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров. Менеджмент Общества неоднократно взаимодействует с представителями акционеров по сбору согласий независимых директоров на избрание Старшим и на предмет возможности вынесения на рассмотрение Совета директоров Общества вопроса об избрании Старшего независимого директора. Однако в отчетном периоде Старший независимый директор не избран. Критерий 2 соблюдается |

| | | | | |
|-------|---|---|-------------|--|
| 2.5.2 | Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров | 1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде | Соблюдается | |
| 2.5.3 | Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня | 1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества | Соблюдается | |
| 2.6 | Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности | | | |
| 2.6.1 | Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска | 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|--|----------------------|---|
| | | 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества | | |
| 2.6.2 | Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества | 1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров | Соблюдается | |
| 2.6.3 | Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей | 1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения | Частично соблюдается | Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. Внутренними документами Общества не предусмотрена обязанность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения. Вместе с тем в соответствии со статьей Федерального закона № 82-ФЗ «Об акционерных обществах» члены Совета директоров Общества обязаны уведомлять Общество о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности, а также об изменении таких сведений. В 2024 году информация, предусмотренная статьей Федерального закона № 82-ФЗ «Об акционерных обществах», предоставлялась членами Совета директоров в Общество. |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | | | <p>Кроме того, регулярно запрашивается Обществом у членов Совета директоров информация о членстве в органах управления юридических лиц для подготовки отчетов эмитента.</p> <p>Таким образом, Общество в течение всего 2024 года располагало актуальной информацией о членстве членов Совета директоров в органах управления других организаций.</p> <p>Дополнительно п. 3.8 Положения о Совете директоров Общества предусмотрена следующая обязанность:</p> <p>«Члены Совета директоров в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок, обязаны уведомить Общество:</p> <ul style="list-style-type: none"> • о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания; • о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности; • об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых |
|--|--|--|--|--|

| | | | | |
|-------|--|---|-------------|--|
| | | | | <p>они могут быть признаны заинтересованными лицами.</p> <p>В случае изменения указанных сведений члены Совета директоров Общества обязаны уведомить общество об изменении таких сведений в течение 14 календарных дней со дня, когда они узнали или должны были узнать об их изменении».</p> <p>Общество рассматривает возможность внесения изменений, предусматривающих процедуру уведомления Совета директоров Общества его членом о намерении войти в состав органов управления других организаций, во внутренние документы Общества</p> |
| 2.6.4 | <p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров</p> | <p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров</p> | Соблюдается | |
| 2.7 | <p>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров</p> | | | |

| | | | | |
|-------|--|--|-------------|--|
| 2.7.1 | Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач | 1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год | Соблюдается | |
| 2.7.2 | Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению | 1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи | Соблюдается | |
| 2.7.3 | Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме | 1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|---|----------------------|---|
| 2.7.4 | Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров | 1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров | Частично соблюдается | <p>Частично соблюдается.</p> <p>Пп. 18.8, 18.9 Устава, в частности, предусмотрено:</p> <ul style="list-style-type: none"> • решение Совета директоров Общества по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета директоров; • решения Совета директоров Общества принимаются большинством в три четверти голосов членов Совета директоров Общества от их общего количества по следующим вопросам: • о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества; • о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества в случаях, предусмотренных пп. 21.11, 21.12 ст. 21 Устава; • решения Совета директоров Общества по вопросам, предусмотренным пп. 21–22, 34–36 п. 15.1. ст. 15 Устава принимаются большинством в две трети голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании. <p>Таким образом, по некоторым вопросам, рекомендованным в п. 170 Кодекса, решения принимаются в Обществе квалифицированным большинством членов Совета директоров Общества.</p> <p>Кроме того, возможные риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также существующими в Обществе</p> |
|-------|--|---|----------------------|---|

| | | | |
|--|--|--|---|
| | | | <p>процедурами принятия решений: ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы Комитетов Совета директоров. В рамках подготовки к Общим собраниям акционеров Общества менеджментом Общества осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров для формирования предложений по внесению изменений в Устав, в части определения перечня вопросов, решение по которым принимается квалифицированным большинством. Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.</p> <p>В соответствии с п. 18.7 Устава решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом. п. 18.9 Устава Общества определен перечень вопросов, решение по которым принимается большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании. В частности, к таким вопросам относится вопрос, предусмотренный п. 8 рекомендации 170 Кодекса: рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц.</p> <p>Кроме того, в соответствии с Уставом большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании,</p> |
|--|--|--|---|

| | | | | |
|-------|---|--|----------------------|--|
| | | | | <p>принимаются решения об участии Общества в других организациях, об определении кредитной политики.</p> <p>Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также существующими в Обществе процедурами принятия решений: ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы Комитетов Совета директоров</p> |
| 2.8 | Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества | | | |
| 2.8.1 | <p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода | Частично соблюдается | <p>Критерий 1 частично соблюдается.</p> <p>В Обществе создан Комитет по аудиту решением Совета директоров, но в настоящий момент Комитет по аудиту Совета директоров Общества не состоит исключительно из независимых директоров.</p> <p>Состав Комитета по аудиту, избранный решением Совета директоров Общества от 13.07.2023 (протокол № 462/3) возглавлялся независимым директором (Пикин С. С.), состоял из двух независимых членов Совета директоров (Головцова А. В., Пикин С. С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Состав Комитета по аудиту, избранный решением Совета директоров Общества от 18.07.2024 (протокол № 489/1) возглавляется независимым директором (Пикин С. С.), состоит из двух независимых членов Совета директоров (Головцова А. В., Пикин С. С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Критерии 2–4 соблюдаются</p> |

| | | | | |
|-------|---|---|-----------------------------|---|
| 2.8.2 | <p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p> | <p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p> | <p>Частично соблюдается</p> | <p>Критерий 1 не соблюдается. Функции комитета по вознаграждениям в Обществе выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям решением Совета директоров, но в настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не состоит только из независимых директоров. Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров Общества от 17.08.2023 (протокол № 465/6) состоял из двух независимых членов Совета директоров (Головцова А. В., Пикин С. С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором. Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров Общества от 31.07.2024 (протокол № 490/2) состоял из двух независимых членов Совета директоров (Головцова А. В., Пикин С. С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором. Правилами листинга Московской биржи не установлены требования по составу комитета по кадрам для эмитентов, чьи акции включены во Второй котировальный уровень. Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и Комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров. Критерий 2 соблюдается.</p> |
|-------|---|---|-----------------------------|---|

| | | | | |
|-------|---|--|----------------------|---|
| | | | | <p>Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества является независимым директором. Критерий 3 соблюдается частично. Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), в большей части соответствуют рекомендации 180 Кодекса. Комитет по вознаграждениям предварительно рассматривает, дает рекомендации Совету директоров по вопросу о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. В Обществе проводится работа по подготовке изменений и дополнений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса</p> |
| 2.8.3 | <p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p> | <p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> | Частично соблюдается | <p>Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается частично. Большая часть задач Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанных в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), соответствует рекомендациям 186 Кодекса.</p> |

| | | | | |
|-------|---|--|----------------------|--|
| | | 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества | | В Обществе проводится работа по подготовке изменений и дополнений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса. Критерий 3 соблюдается |
| 2.8.4 | С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.) | 1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми | Частично соблюдается | В отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрен вопрос «О составах Комитетов Совета директоров Общества», по результатам рассмотрения которого избран персональный состав пяти Комитетов Совета директоров: Комитета по аудиту (решение от 18.07.2024, протокол № 489/1), Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по надежности и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям (решение от 31.07.2024, протокол № 490/2), Комитета по стратегии (решение от 08.08.2024, протокол № 491/3). Предложений по созданию новых комитетов или прекращению деятельности имеющихся комитетов от членов Совета директоров не поступало |
| 2.8.5 | Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений | 1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| | | 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета | | |
| 2.8.6 | Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов | 1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров | Соблюдается | |
| 2.9 | Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров | | | |
| 2.9.1 | Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена | 1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|--|-------------|--|
| 2.9.2 | Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант) | 1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант) | Соблюдается | |
| 3.1 | Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров | | | |
| 3.1.1 | Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров | 1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет | Соблюдается | |
| 3.1.2 | Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач | 1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| 4.1 | Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению | | | |
| 4.1.1 | Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества | 1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях | Соблюдается | |
| 4.1.2 | Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы | 1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик) | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|---|-------------|--|
| 4.1.3 | <p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p> | <p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p> | Соблюдается | |
| 4.1.4 | <p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению</p> | <p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p> | Соблюдается | |
| 4.2 | <p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</p> | | | |

| | | | | |
|-------|---|---|----------------------|--|
| 4.2.1 | <p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p> | <p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась</p> | Соблюдается | |
| 4.2.2 | <p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах</p> | <p>1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p> | Частично соблюдается | <p>Критерий 1. Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 № 16) предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров. Более подробная оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в Обществе внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – не предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам Совета директоров</p> |

| | | | | |
|-------|--|--|-------------|--|
| 4.2.3 | В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами | 1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами | Соблюдается | |
| 4.3 | Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата | | | |
| 4.3.1 | Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат | <p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p> | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|---|----------------|--|
| 4.3.2 | Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества) | 1. В случае если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества | Не соблюдается | Критерий 1 не соблюдается. Система мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества не включает систему долгосрочной мотивации |
| 4.3.3 | Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения | 1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения | Соблюдается | |
| 5.1 | В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей | | | |
| 5.1.1 | Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе | 1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| 5.1.2 | Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе | 1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов | Соблюдается | |
| 5.1.3 | Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков | 1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества | Соблюдается | |
| 5.1.4 | Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует | 1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества | Соблюдается | |
| 5.2 | Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита | | | |

| | | | | |
|-------|--|--|-------------|--|
| 5.2.1 | Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров | 1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности | Соблюдается | |
| 5.2.2 | Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита | 1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами | Соблюдается | |
| 6.1 | Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц | | | |
| 6.1.1 | В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц | 1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|---|-------------|--|
| | | 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества | | |
| 6.1.2 | Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса | 1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе | Соблюдается | |
| 6.2 | Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами | | | |
| 6.2.1 | Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных | 1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|--|-------------|--|
| | | <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p> | | |
| 6.2.2 | <p>Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством</p> | <p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|--|-------------|--|
| | | 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества | | |
| 6.2.3 | Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год | 1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества | Соблюдается | |
| 6.3 | Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности | | | |
| 6.3.1 | Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями | 1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|--|-------------|--|
| | | 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций | | |
| 6.3.2 | При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность | 1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности | Соблюдается | |
| 7.1 | Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон | | | |

| | | | | |
|-------|--|---|----------------------|---|
| 7.1.1 | <p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества</p> | <p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p> | Частично соблюдается | <p>Критерий 1. В соответствии с Законом об акционерных обществах и Уставом Общества принятие решений в отношении действий, которые в соответствии с п. 7.1.1. Кодекса корпоративного управления рекомендовано относить к существенным корпоративным действиям, относится к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>Кроме того, принятие решений о совершении сделок, которые имеют существенное значение для Общества, хотя и не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок (рекомендация 307 Кодекса корпоративного управления), также отнесено Уставом к компетенции Совета директоров Общества. Уставом и решениями Совета директоров Общества определены перечень и критерии таких сделок.</p> <p>Вместе с тем Устав Общества не содержит понятий «существенного корпоративного действия» и «существенной сделки». Таким образом, критерий соблюдается по содержанию, но не по форме.</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в Устав Общества</p> |
| 7.1.2 | <p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества</p> | <p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения</p> | Частично соблюдается | <p>Критерий 1. В соответствии с Положением о Совете директоров Общества члены Совета директоров вправе направить Корпоративному секретарю особое мнение, которое подлежит приобщению к протоколу заседания.</p> <p>В 2024 корпоративном году независимыми директорами Общества были направлены особые мнения по существенным вопросам, рассматриваемым Советом директоров. Наибольшее количество пожеланий было высказано о вынесении на очное рассмотрение</p> |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | <p>особо значимых вопросов, таких как: определение условий оплаты труда должностных лиц, утверждение Положения о материальном стимулировании высшего менеджмента и Политики управления рисками и внутреннего контроля и др. Особые мнения, являются неотъемлемыми приложениями к протоколам Совета директоров и доводятся до сведения всех членов Совета директоров и руководства Общества.</p> <p>Кроме того, в соответствии со ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах», пп. 24 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества член Совета директоров может заявить о своей позиции и потребовать проведение заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность. Независимый директор, член Совета директоров Общества Головцова А. В. за отчетный период дважды представлял требование о созыве заседания Совета директоров для рассмотрения вопроса об одобрении сделок, сделки были вынесены на рассмотрение Совета директоров Общества, по итогам одобрения сделки были совершены. Общество планирует рассмотреть возможность учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений во внутренние документы Общества</p> |
|--|--|--|--|

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| 7.1.3 | <p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p> <p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе</p> | <p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления</p> | Соблюдается | |
| 7.2 | <p>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</p> | | | |

| | | | | |
|-------|--|--|----------------------|---|
| 7.2.1 | Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий | 1. В случае если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров | Частично соблюдается | В отчетном периоде Общество заключило договор. Учитывая наличие санкционных рисков, на основании ст. 92.2 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» Обществом принято решение не раскрывать в полном объеме информацию об указанной сделке. В случае отпадения санкционных рисков Общество вернется к практике раскрытия соответствующей информации |
| 7.2.2 | Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества | 1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. | Соблюдается | |

| | | | | |
|--|--|---|--|--|
| | | <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p> | | |
|--|--|---|--|--|

Приложение 22. Участие членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» в заседаниях в 2024 году

Состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 13.06.2023

- Количественный состав Совета директоров – 11.
- Общее количество заседаний за период с 01.01.2024 по 18.06.2024 – 12.

| № | Ф. И. О. члена Совета директоров | Дата проведения Совета директоров | | | | | | | | | | | | Количество посещений |
|----|-------------------------------------|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|
| | | 31.01 | 12.02 | 21.02 | 05.03 | 18.03 | 29.03 | 02.04 | 03.05 | 13.05 | 29.05 | 31.05 | 17.06 | |
| 1 | Полинов А. А. (Председатель) | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 12 |
| 2 | Вычегжанин В. В. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 12 |
| 3 | Головцов А. В. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 12 |
| 4 | Корнеев А. Ю. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 12 |
| 5 | Парамонова Н. В. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 12 |
| 6 | Пидник А. Ю. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 12 |
| 7 | Пикин С. С. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 12 |
| 8 | Тихонова М. Г. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 12 |
| 9 | Федоров О. Р. | + | + | + | + | + | + | + | - | + | + | + | + | 11 |
| 10 | Харитонов В. В. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 12 |
| 11 | Шевчук А. В. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 12 |

Состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 18.06.2024

- Количественный состав Совета директоров – 11.
- Общее количество заседаний за период с 18.06.2024 по 31.12.2024 – 17.

| № | Ф. И. О. члена Совета директоров | Дата проведения Совета директоров | | | | | | | | | | | | | | | | Количество посещений |
|----|-------------------------------------|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|
| | | 18.07 | 08.08 | 26.08 | 11.09 | 26.09 | 07.10 | 24.10 | 07.11 | 08.11 | 13.11 | 21.11 | 28.11 | 16.12 | 23.12 | 24.12 | 27.12 | |
| 1 | Полинов А. А. (Председатель) | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 17 |
| 2 | Алешин А.Г. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 17 |
| 3 | Вычегжанин В. В. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 17 |
| 4 | Головцов А. В. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 17 |
| 5 | Корнеев А. Ю. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 17 |
| 6 | Пидник А. Ю. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 17 |
| 7 | Пикин С. С. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 17 |
| 8 | Тихонова М. Г. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 17 |
| 9 | Федоров О. Р. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 17 |
| 10 | Харитонов В. В. | + | - | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 17 |
| 11 | Шевчук А. В. | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | 17 |

Приложение 23. Реестр решений Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по определению приоритетных направлений деятельности Общества

| № п. п. | Дата заседания Совета директоров, номер протокола | Наименование вопроса | Принятое решение |
|---------|---|--|--|
| 1. | 17.05.2006 № 1/11 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: об утверждении Программы реализации экологической политики Общества на 2006 год | Считать реализацию экологической политики Общества приоритетным направлением деятельности Общества |
| 2. | 14.02.2008 № 27/7 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: об утверждении Программы мероприятий по предотвращению травматизма в РСК | Определить предотвращение травматизма в качестве приоритетного направления деятельности Общества |
| 3. | 22.02.2011 № 71/11 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: о разработке Программы инновационного развития ОАО «МРСК Северо-Запада» | Определить приоритетным направлением деятельности Общества разработку Программы инновационного развития Общества |
| 4. | 16.09.2011 № 82/3 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами | Определить обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – регулирующие органы) уровня надежности и качества оказываемых услуг (в соответствии с нормативными правовыми актами) приоритетным направлением деятельности Общества |
| 5. | 07.10.2011 № 84/5 | Об утверждении Долгосрочной программы консолидации электросетевых активов ОАО «МРСК Северо-Запада» на период 2011–2015 годов | Определить приоритетным направлением деятельности Общества консолидацию электросетевых активов |
| 6. | 23.08.2012 № 108/6 | Об определении приоритетного направления деятельности Общества: о внедрении системы управления производственными активами | Определить приоритетным направлением деятельности Общества внедрение системы управления производственными активами в Обществе |
| 7. | 30.10.2012 № 114/12 | Об определении приоритетного направления деятельности Общества: об изменении системы ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров Общества | Определить следующее приоритетное направление деятельности Общества: изменение системы ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров Общества |

| | | | |
|------------|------------------------|---|---|
| 8. | 07.05.2013 № 127/25 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: о снижении технологического расхода (потерь) электроэнергии в электрических сетях Общества | Определить снижение технологического расхода (потерь) электрической энергии в электрических сетях Общества приоритетным направлением деятельности Общества |
| 9. | 16.06.2014 № 157/28 | Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о снижении величины дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электроэнергии | Определить снижение величины дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электроэнергии приоритетным направлением деятельности Общества |
| 10. | 01.09.2014 № 164/6 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества | Определить обеспечение Обществом доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества приоритетным направлением деятельности Общества |
| 11. | 01.09.2014 № 164/6 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: о совершенствовании системы внутреннего контроля и управления рисками, развитии функции внутреннего аудита | Определить совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита приоритетным направлением деятельности Общества |

Приложение 24. Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» 13.06.2023¹⁴

| | |
|--|---|
| Полинов Алексей Александрович <ul style="list-style-type: none"> • Председатель Совета директоров | Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества» |
| Пидник Артем Юрьевич | Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества» |
| Вычегжанин Василий Васильевич | Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества» |
| Головцов Александр Викторович | Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества» |
| Корнеев Александр Юрьевич | Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества» |
| Парамонова Наталья Владимировна <ul style="list-style-type: none"> • Неисполнительный директор • Дата первого избрания в Совет директоров: 13.06.2023 • Акционер, выдвинувший директора: ПАО «Россети» | <p>Родилась в 1970 году.</p> <p>Образование высшее. В 1995 году окончила Государственную академию нефти и газа имени И. М. Губкина с присвоением квалификации «инженер по автоматизации технологических процессов» (специалитет).</p> <p>В 2005 году окончила Институт бизнеса и политики (Москва) по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит» с присвоением квалификации «экономист».</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018–2023 – начальник планово-экономического управления департамента тарифной политики, директор Департамента экономики, начальник Департамента экономики ПАО «Россети»; • 2023 – настоящее время – первый заместитель начальника департамента экономического планирования и тарифообразования, первый заместитель начальника департамента экономики ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> • член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Юг». • Участие в Комитетах Совета директоров Общества: член Комитета по аудиту |
| Пикин Сергей Сергеевич | Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества» |

¹⁴ Информация о должностях членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» представлена на дату прекращения полномочий.

| | |
|---------------------------------|--|
| Тихонова Мария Геннадьевна | Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества» |
| Федоров Олег Романович | Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества» |
| Харитонов Владимир Вячеславович | Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества» |
| Шевчук Александр Викторович | Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества» |

Приложение 25. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»¹⁵ и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2024 до переизбрания в составе, действующем по состоянию на 31.12.2024

В период с 01.01.2024 по 18.07.2024 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 13.07.2023 (протокол № 462/3) Комитет по аудиту Совета директоров Общества работал в следующем составе:

| Ф. И. О. | Должность (на момент избрания) | Участие | % участия |
|---|---|---------|-----------|
| Пикин Сергей Сергеевич Председатель | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор ООО «НТЦ Энергофонд» | 10/10 | 100 |
| Головцов Александр Викторович | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» | 10/10 | 100 |
| Парамонова Наталья Владимировна | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети» | 10/10 | 100 |

В период с 01.01.2024 по 18.07.2024 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 17.08.2023 (протокол № 465/6) Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества работал в следующем составе:

| Ф. И. О. | Должность (на момент избрания) | Участие | % участия |
|---|---|---------|-----------|
| Пикин Сергей Сергеевич Председатель | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор ООО «НТЦ Энергофонд» | 1/1 | 100 |
| Головцов Александр Викторович | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» | 1/1 | 100 |
| Полинов Алексей Александрович | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети» | 1/1 | 100 |

В период с 01.01.2024 по 08.08.2024 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 17.08.2023 (протокол № 465/6) Комитет по стратегии Совета директоров Общества работал в следующем составе:

¹⁵ Информация о должностях членов Комитета Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» представлена на дату прекращения полномочий.

| Ф. И. О. | Должность (на момент избрания) | Участие | % участия |
|--|--|---------|-----------|
| Полинов Алексей Александрович Председатель | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети» | 10/10 | 100 |
| Лещевская Юлия Александровна | Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети» | 10/10 | 100 |
| Корнеев Александр Юрьевич | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети» | 10/10 | 100 |
| Шевчук Александр Викторович | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов | 10/10 | 100 |
| Краинский Даниил Владимирович | Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети» | 10/10 | 100 |
| Бахарев Дмитрий Владимирович | Первый заместитель начальника Департамента тарифной политики ПАО «Россети» | 10/10 | 100 |
| Шадрина Людмила Владимировна | Член Правления ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Северо-Запад» | 10/10 | 100 |
| Федоров Олег Романович | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» | 10/10 | 100 |
| Бычко Михаил Александрович | Начальник Департамента капитального строительства ПАО «Россети» | 10/10 | 100 |
| Головцов Александр Викторович | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» | 10/10 | 100 |
| Пикин Сергей Сергеевич | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор ООО «НТЦ Энергофонд» | 10/10 | 100 |

В период с 01.01.2024 по 18.07.2024 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 31.08.2023 (протокол № 466/7) Комитет по надежности Совета директоров Общества работал в следующем составе:

| Ф. И. О. | Должность (на момент избрания) | Участие | % участия |
|--|--|---------|-----------|
| Вычегжанин Василий Васильевич Председатель | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель главного инженера ПАО «Россети» | 4/4 | 100 |
| Рождайкин Валерий Анатольевич | Заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» – ЦТН | 4/4 | 100 |

| | | | |
|--|---|-----|-----|
| Свистелко Дмитрий Анатольевич | Первый заместитель начальника Департамента – начальник Управления производственного планирования ПАО «Россети» | 4/4 | 100 |
| Ягодка Денис Владимирович | Член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Северо-Запад» | 4/4 | 100 |
| Головцов Александр Викторович | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» | 4/4 | 100 |

В период с 01.01.2024 по 31.07.2024 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 17.08.2023 (протокол № 465/6) Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества работал в следующем составе:

| Ф. И. О. | Должность (на момент избрания) | Участие | % участия |
|---|--|----------------|------------------|
| Мольский Алексей Валерьевич Председатель | Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети» | 3/3 | 100 |
| Газданова Марина Алтеговна | Заместитель начальника Департамента – начальник управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети» | 3/3 | 100 |
| Головцов Александр Викторович | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо- Запад» | 3/3 | 100 |
| Федоров Олег Романович | Член Совета директоров ПАО «Россети Северо- Запад» | 3/3 | 100 |
| Филатова Светлана Валерьевна | Член Правления ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети Северо-Запад» | 3/3 | 100 |

Приложение 26. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2024 году

| Содержание рассмотренного вопроса | Дата заседания, номер протокола |
|---|--|
| Комитет по аудиту | |
| Бухгалтерская (финансовая) отчетность | |
| О рассмотрении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, за 2023 год, три месяца 2024 года, шесть месяцев 2024 года | 08.05.2024, протокол № 14 13.06.2024, протокол № 16 13.09.2024, протокол № 2 |
| О рассмотрении Письменной информации (аудиторского отчета) по основным проблемам учета и отчетности Общества, представленной внешним аудитором по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за девять месяцев 2023 года, подготовленной в соответствии с РСБУ, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности | 22.01.2024, протокол № 8 |
| О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2023 год, три и шесть месяцев, заканчивающихся 30.06.2024 | 08.05.2024, протокол № 14 22.10.2024, протокол № 5 |
| О рассмотрении Письменной информации (аудиторского отчета) по основным проблемам учета и отчетности Общества, представленной внешним аудитором по основным проблемам консолидированной финансовой отчетности Общества за 2023 год, три и шесть месяцев, заканчивающихся 30 июня 2024 года, подготовленной в соответствии с МСФО, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности | 08.05.2024, протокол № 14 22.10.2024, протокол № 5 |
| О рассмотрении существенных аспектов учетной политики Общества в отчетном году и планируемых изменениях на предстоящий год | 22.01.2024, протокол № 8 |
| О рассмотрении информации менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств | 08.05.2024, протокол № 14 |
| Контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля | |
| О рассмотрении Информации менеджмента ПАО «Россети Северо-Запад» о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией ПАО «Россети Северо-Запад», внутренним аудитом ПАО «Россети Северо-Запад», внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2023 года, первого полугодия 2024 года | 05.04.2024, протокол № 12 25.09.2024, протокол № 3 |

| | |
|--|---|
| О предварительном рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 2023 года | 08.05.2024, протокол № 14 |
| О согласовании информации о системе управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад», содержащейся в Годовом отчете ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год | 24.04.2024, протокол № 13 |
| Контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора | |
| О предварительном рассмотрении условий проведения закупочных процедур по выбору аудиторской организации на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества | 31.01.2024, протокол № 9 |
| О предварительном рассмотрении кандидатуры аудиторской организации Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества | 24.04.2024, протокол № 13 |
| О предварительном рассмотрении размера оплаты услуг аудиторской организации на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2024 год | 24.04.2024, протокол № 13 |
| О взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внешним и внутренним аудиторами, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором | 22.10.2024, протокол № 5 |
| Об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год | 08.05.2024, протокол № 14 |
| Обеспечения независимости и объективности осуществления внутреннего аудита | |
| О предварительном рассмотрении Плана работы подразделения внутреннего аудита Общества на 2025 год | 18.12.2024, протокол № 7 |
| О предварительном рассмотрении бюджета подразделения внутреннего аудита Общества на 2025 год | 18.12.2024, протокол № 7 |
| О предварительном рассмотрении вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2025 год | 18.12.2024, протокол № 7 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита и бюджета департамента внутреннего аудита за 2023 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2023 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества» | 05.04.2024, протокол № 12 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за 2023 год» | 24.04.2024, протокол № 13 |
| О предварительном рассмотрении информации подразделения внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2023 году | 31.05.2024, протокол № 15 |
| О рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы за три месяца 2024 года, за шесть месяцев 2024 года, за девять месяцев 2024 года и результатах деятельности внутреннего аудитора | 13.06.2024, протокол № 16 25.09.2024, протокол № 3 |

| | |
|--|------------------------------|
| | 18.12.2024, протокол № 7 |
| О предварительном рассмотрении Положения о структурном подразделении внутреннего аудита Общества | 19.02.2024, протокол № 10 |
| О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления за 2023–2024 корпоративный год | 30.10.2024, протокол № 6 |
| О предварительном рассмотрении формата внешней оценки (технического задания), существенных условий договора на оказание услуг по проведению внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита | 13.06.2024, протокол № 16 |
| Об утверждении кандидатуры независимой организации по оказанию услуг по проведению внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад» | 07.10.2024, протокол № 4 |
| Контроль за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц | |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении информации менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики Общества, включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 2023 года» | 26.03.2024, протокол № 11 |
| О рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 1 полугодия 2024 года | 13.09.2024, протокол № 2 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об утверждении внутреннего документа Общества: Политики антимонопольного комплаенса ПАО «Россети Северо-Запад» | 17.06.2024, протокол № 17 |
| Планирование и организационные вопросы | |
| О привлечении эксперта для участия в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества | 09.08.2024, протокол № 1 |
| Об избрании секретаря Комитета по аудиту Совета директоров Общества | 09.08.2024, протокол № 1 |
| Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2025 корпоративный год | 25.09.2024, протокол № 3 |
| Иные вопросы | |
| Об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2023–2024 корпоративном году | 09.08.2024, протокол № 1 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета Комитета по аудиту Совета директоров Общества о работе за 2023–2024 корпоративный год» | 09.08.2024, протокол № 1 |
| О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2025 корпоративный год | 18.12.2024, протокол № 7 |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям | |
| Оценка членов органов управления и работы органов управления | |
| О предварительной оценке кандидатов в Совет директоров Общества | 16.05.2024, протокол № 7 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества за 2023–2024 корпоративный год» | 06.08.2024, протокол № 1 |

| | |
|---|-----------------------------|
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении результатов независимой оценки деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023–2024 корпоративный год» | 25.09.2024, протокол № 2 |
| Согласование кандидатур на отдельные должности | |
| О рассмотрении результатов деятельности Генерального директора Общества | 04.10.2024, протокол № 3 |
| О рассмотрении результатов деятельности работников, занимающих должности, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества – заместителей Генерального директора Общества – и подготовке рекомендаций Генеральному директору Общества о заключении трудовых договоров на новый срок | 08.11.2024, протокол № 5 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества» | 26.11.2024, протокол № 7 |
| Материальное стимулирование | |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год» | 22.10.2024, протокол № 4 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2026 годы» | 18.11.2024, протокол № 6 |
| Организационные структуры аппаратов управления | |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Северо-Запад» | 26.11.2024, протокол № 7 |
| Планирование и организационные вопросы | |
| Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества | 06.08.2024, протокол № 1 |
| Об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2025 корпоративный год | 25.09.2024, протокол № 2 |
| Иные вопросы | |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества о работе за 2023–2024 корпоративный год» | 06.08.2024, протокол № 1 |
| О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2025 корпоративный год | 26.11.2024, протокол № 7 |
| Комитет по надежности | |
| Анализ производственных программ, управления производственными активами | |
| Об утверждении актуализированной Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2024–2028 годы | 07.02.2024, протокол № 5 |

| | |
|--|--|
| О рассмотрении отчета Генерального директора о реализации актуализированного Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2022–2024 годы за 2023 год | 22.05.2024, протокол № 8 |
| Об утверждении Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2024–2026 годы | 27.09.2024, протокол № 2 |
| Инвестиционная деятельность, отчеты об исполнении ИПР | |
| О рассмотрении отчета Генерального директора о выполнении инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад», в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Россети Северо-Запад», включенных в перечень приоритетных объектов по итогам 9 месяцев 2023 года, за 2023 год, 1 квартала 2024 года, 1 полугодие 2024 года | 07.02.2024, протокол № 5 26.02.2024, протокол № 6 13.08.2024, протокол № 1 21.10.2024, протокол № 3 |
| Об одобрении инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2024–2028 годов | 22.05.2024, протокол № 8 |
| Показатели надежности | |
| Об обеспечении Обществом установленного уровня надежности оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами за 2023 год | 27.03.2024, протокол № 7 |
| Анализ качества расследования причин технологических нарушений (аварий) за 2023 год. Оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий) | 27.03.2024, протокол № 7 |
| О рассмотрении отчета Общества о выполнении мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, мер по снижению рисков травматизма в 2023 году, комплексных программ по снижению рисков травматизма в 2023 году. | 13.08.2024, протокол № 1 |
| Оценка готовности к работе в особые периоды | |
| О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в отопительный сезон 2023–2024 годов | 26.02.2024, протокол № 6 |
| О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в паводковый период 2024 года | 22.05.2024, протокол № 8 |
| О рассмотрении отчета об итогах прохождения Обществом отопительного сезона 2023–2024 годов | 13.08.2024, протокол № 1 |
| О ходе подготовки Общества к работе в грозовой период 2024 года. | 13.08.2024, протокол № 1 |
| Планирование и организационные вопросы | |
| Об избрании секретаря Комитета по надежности Совета директоров Общества | 13.08.2024, протокол № 1 |
| Об избрании заместителя Председателя Комитета по надежности Совета директоров Общества | 27.09.2024, протокол № 2 |
| Об утверждении Плана работы Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2025 корпоративный год | 21.10.2024, протокол № 3 |
| Иные вопросы | |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об утверждении внутреннего документа Общества: Экологической политики ПАО «Россети Северо-Запад» | 22.05.2024, протокол № 8 |

| | |
|--|---|
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета Комитета по надежности Совета директоров Общества о работе за 2023–2024 корпоративный год» | 13.08.2024, протокол № 1 |
| О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2025 корпоративный год | 18.12.2024, протокол № 4 |
| Комитет по стратегии | |
| Бизнес-планирование и отчеты об исполнении бизнес-планов | |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024 год и прогнозных показателей на 2025–2028 годы» | 13.03.2024, протокол № 14 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Северо-Запад» за девять месяцев 2023 года, 2023 год, I квартал 2024 года, первое полугодие 2024 года» | 05.02.2024, протокол № 12 28.05.2024, протокол № 17 21.08.2024, протокол № 2 21.10.2024, протокол № 5 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы компаний ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024 год и прогнозных показатели на 2025–2028 годы» | 07.06.2024, протокол № 18 |
| О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении отчетов об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы компаний ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год, первое полугодие 2024 года» | 04.07.2024, протокол № 19 21.10.2024, протокол № 5 |
| Оценка ключевых показателей эффективности | |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год» | 21.10.2024, протокол № 5 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2026 годы» | 05.11.2024, протокол № 6 |
| Инвестиционная деятельность, отчеты об исполнении ИПР | |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад», в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов за девять месяцев 2023 года, 2023 год, I квартал 2024 года, первое полугодие 2024 года» | 05.02.2024, протокол № 12 04.03.2024, протокол № 13 04.07.2024, протокол № 19 16.08.2024, протокол № 1 21.10.2024, протокол № 5 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об одобрении инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2024–2028 годов» | 28.05.2024, протокол № 17 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении календарных планов ввода в эксплуатацию объектов инвестиционной программы Общества (свыше 1,5 млрд руб.) за 2023 год» | 28.03.2024, протокол № 15 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об утверждении внутреннего документа Общества: Стандарта проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Северо-Запад» | 28.03.2024, протокол № 15 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Отчет о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение | 05.02.2024, протокол № 12 04.07.2024, протокол № 19 |

| | |
|---|--|
| приобретения которых не требуется Советом директоров, за III квартал 2023 года, IV квартал 2023 года» | |
| Система управления рисками и внутреннего контроля | |
| О предварительном рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 2023 года | 07.06.2024, протокол № 18 |
| О согласовании информации о системах внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети Северо-Запад», содержащейся в Годовом отчете ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год | 06.05.2024, протокол № 16 |
| Стратегическое и инновационное развитие | |
| О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении актуализированной Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года, включая План мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и план использования российской радиоэлектронной продукции» | 16.08.2024, протокол № 1 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об утверждении отчета за о реализации Программы инновационного развития Общества на 2020–2024 годов с перспективой до 2030 года в 2023 году» | 16.08.2024, протокол № 1 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об утверждении Отчета за 2023 год по реализации Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года» | 29.07.2024, протокол № 20 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета по исполнению Плана мероприятий перехода Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения за I полугодие 2024 года» | 23.09.2024, протокол № 4 |
| О рекомендациях по размеру дивидендов по акциям Общества и порядку их выплаты по результатам 2023 года | 06.05.2024, протокол № 16 |
| Энергоэффективность и энергосбережение | |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета об исполнении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2022–2027 годов за 2023 год» | 28.08.2024, протокол № 3 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета об исполнении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год и период до 2027 года за 2023 год» | 07.06.2024, протокол № 18 |
| Снижение просроченной дебиторской задолженности | |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об утверждении Плана-графика мероприятий ПАО «Россети Северо-Запад» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на 01.10.2023, 01.01.2024, 01.04.2024, 01.07.2024, 01.10.2024» | 24.01.2024, протокол № 11 28.03.2024, протокол № 15 04.07.2024, протокол № 19 23.09.2024, протокол № 4 11.12.2024, протокол № 18 |
| Планирование и организационные вопросы | |
| Об избрании секретаря Комитета по стратегии Совета директоров Общества | 16.08.2024, протокол № 1 |
| Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2025 корпоративный год | 21.10.2024, протокол № 5 |
| Иные вопросы | |

| | |
|---|--|
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета Комитета по стратегии Совета директоров Общества о работе за 2023–2024 корпоративный год» | 16.08.2024, протокол № 1 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «Об участии ПАО «Россети Северо-Запад» в другой организации» | 18.11.2024, протокол № 7 |
| О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2025 корпоративный год | 11.12.2024, протокол № 8 |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета о совершенных сделках, в отношении которых не требуется принятие решения Советом директоров Общества о согласии на совершение сделок, за первое полугодие 2024 года» | 21.10.2024, протокол № 5 |
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям | |
| Мониторинг деятельности по вопросам технологического присоединения потребителей | |
| О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам девять месяцев 2023 года, 2023 года, три месяцев 2024 года, шесть месяцев 2024 года, девять месяцев 2024 года» | 19.01.2024, протокол № 6 10.06.2024, протокол № 7 16.08.2024, протокол № 1 06.11.2024, протокол № 3 27.12.2024, протокол № 5 |
| Повышение качества планирования и развитие электрической сети | |
| Отчет об исполнении договоров Общества о реализации мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объектов по производству электрической энергии за 2023 год | 24.07.2024, протокол № 8 |
| О подготовке Обществом исходных данных для Схемы и программы развития электроэнергетических систем России | 24.07.2024, протокол № 8 |
| Планирование и организационные вопросы | |
| Об избрании секретаря Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества | 16.08.2024, протокол № 1 |
| Об избрании заместителя Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества | 04.10.2024, протокол № 2 |
| Об утверждении Плана работы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2025 корпоративный год | 04.10.2024, протокол № 2 |
| Иные вопросы | |
| О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу «О рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества о работе за 2023–2024 корпоративный год» | 16.08.2024, протокол № 1 |
| О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2025 корпоративный год | 28.11.2024, протокол № 4 |

Приложение 27. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад»

| АО «Псковэнергоагент» | | |
|---|--|---|
| ЕИО | Совет директоров | Ревизионная комиссия |
| Генеральный директор – Горшкова Светлана Васильевна | 1. Филатова Светлана Валерьевна – Председатель Совета директоров 2. Герасимов Евгений Викторович 3. Горшкова Светлана Васильевна 4. Жданова Ирина Григорьевна 5. Темнышев Александр Александрович | 1. Шибек Владлена Владимировна – Председатель Ревизионной комиссии 2. Бур Анна Владимировна 3. Комогорцева Надежда Владимировна |
| АО «Псковэнергосбыт» (участие в Обществе прекращено 27.02.2024) | | |
| ЕИО | Совет директоров | Ревизионная комиссия |
| Генеральный директор – Горшкова Светлана Васильевна | 1. Шадрин Людмила Владимировна – Председатель Совета директоров 2. Горшкова Светлана Васильевна 3. Соловьева Надежда Викторовна 4. Темнышев Александр Александрович 5. Хохульников Никита Валериевич | 1. Шибек Владлена Владимировна – Председатель Ревизионной комиссии 2. Комогорцева Надежда Владимировна 3. Бур Анна Владимировна |
| АО «Энергосервис Северо-Запада» | | |
| ЕИО | Совет директоров | Ревизионная комиссия |
| Исполняющий обязанности генерального директора – Скворцов Александр Анатольевич | 1. Козлов Николай Николаевич – Председатель Совета директоров 2. Климов Сергей Владимирович 3. Беловол Ольга Владимировна 4. Скворцов Александр Анатольевич 5. Язев Денис Владимирович | 1. Шибек Владлена Владимировна – Председатель Ревизионной комиссии 2. Брушневская Любовь Инкольева 3. Пестова Елена Львовна |
| ООО «Сетевые инвестиции» (дата приобретения права собственности – 26.11.2024) | | |
| ЕИО | Совет директоров | Ревизионная комиссия |
| Генеральный директор – Граевич Геннадий Моисеевич | Не предусмотрен | Не предусмотрена |

28.06.2024 Общее собрание акционеров АО «Псковэнергоагент», АО «Энергосервис Северо-Запада» (функции которого выполняло Правление ПАО «Россети Северо-Запад») назначило кандидатуру аудиторской организации – ООО «Аудиторская компания. Городской центр экспертиз».

Приложение 28. Информация о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2024 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

Информация о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2024 году крупных сделках

В 2024 году ПАО «Россети Северо-Запад» не заключало (не совершало) сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Отчет о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|--|------------------------|--|--|--|---|
| 2. | Договор на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы «Разработка новой серии унифицированных стальных опор решетчатых опор | 16.05.2024 | <p>Стороны Договора: ПАО «Россети Северо-Запад» (Заказчик); АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Исполнитель).</p> <p>Предмет Договора: Исполнитель в соответствии с Техническим заданием Заказчика обязуется выполнить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу «Разработка новой серии унифицированных стальных решетчатых опор ВЛ 35-110 кВ с применением новых типов прокатных профилей из сталей повышенной прочности и коррозионной стойкости» (далее – Работа).</p> <p>Цена Договора:</p> | <p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «НТЦ ФСК ЕЭС»;</p> <p>Харитонов Владимир Вячеславович – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся</p> | От 23.04.2024 № МР2/22-03-01/3153 | Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 03.05.2024 (протокол от 06.05.2024 № 484/25) |

¹⁶ Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со ст. 77-ФЗ «Об акционерных обществах».

¹⁷ Согласно п. 59.3 гл. VIII Положения № 714-П для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) публичного акционерного общества.

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|--|------------------------|---|---|--|---|
| | ВЛ 35 - 110 кВ с применением новых типов прокатных профилей из сталей повышенной прочности и коррозионной стойкости» от 16.05.2024 № 266/216/24 | | <p>Цена работ по договору на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы «Разработка новой серии унифицированных стальных решетчатых опор ВЛ 35–110 кВ с применением новых типов прокатных профилей из сталей повышенной прочности и коррозионной стойкости» между ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (далее – Договор), являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет 63 745 000 (шестьдесят три миллиона семьсот сорок пять тысяч) рублей 00 копеек без НДС, кроме того, НДС 20 % в размере 12 749 000 (двенадцать миллионов семьсот сорок девять тысяч) рублей 00 копеек, всего с НДС 76 494 000 (семьдесят шесть миллионов четыреста девяносто четыре тысячи) рублей 00 копеек.</p> <p>Срок выполнения работ по Договору: Начало выполнения работ: с даты подписания Договора; Окончание выполнения работ: 31.08.2026 Исполнитель по согласованию с Заказчиком может выполнить работу досрочно.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу со дня его заключения, действует до полного исполнения всех обязательств Сторонами</p> | членом Совета директоров АО «НТЦ ФСК ЕЭС» | | |
| 3 | <p>Договор возмездного оказания услуг от 28.03.2023 № 64/56/23.</p> <p>Пролонгация договора с 01.01.2024 на 1 (один) календарный год, без ограничения количества таких пролонгаций в связи с тем что</p> | 28.03.2023 | <p>Стороны договора: Заказчик – ПАО «Россети Северо-Запад»; Исполнитель – ПАО «Россети».</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства Заказчика, в том числе объектах нового строительства, реконструкции и технического перевооружения (далее – Объекты), оказанию методологической и организационной поддержки функционирования Объектов в части обеспечения охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности (далее – Услуги), а Заказчик обязуется принять и оплатить Услуги.</p> <p>Заказчик в целях создания необходимых условий для деятельности персонала Исполнителя, непосредственно осуществляющего оказание Услуг на Объектах Заказчика, предоставляет Исполнителю на возмездной основе в течение всего срока действия Договора рабочие места (помещения), обеспеченные мебелью,</p> | <p>ПАО «Россети» – является контролирующим лицом ПАО «Россети Северо-Запад», и стороной сделки;</p> <p>Полинов Алексей Александрович – Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети»;</p> | От 27.05.2024 №MP2/23-03-03/3964 | Вопрос о пролонгации договора, на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|--|------------------------|---|--|--|---|
| | за 30 календарных дней до даты окончания указанного в п. 1.4 срока оказания услуг по Договору (31.12.2023) ни одна из Сторон не уведомила другую сторону о расторжении Договора, срок оказания услуг по Договору продлен | | <p>компьютерной и организационной техникой, офисным оборудованием, средствами связи, услугами стационарной связи и интернета, канцелярскими товарами.</p> <p>Цена договора: Цена услуг Исполнителя по договору возмездного оказания услуг от 28.03.2023 № 64/56/23 между ПАО «Россети Северо-Запад» и ПАО «Россети», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность (далее – Договор), за календарный год составляет 37 453 748 (тридцать семь миллионов четыреста пятьдесят три тысячи семьсот сорок восемь) рублей 40 копеек, кроме того, НДС 20 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 7 490 749 (семь миллионов четыреста девяносто тысяч семьсот сорок девять) рублей 68 копеек, всего с НДС 44 944 498 (сорок четыре миллиона девятьсот сорок четыре тысячи четыреста девяносто восемь) рублей 08 копеек.</p> <p>Цена Услуг Исполнителя по Договору за период с 01.01.2023 по 31.12.2024 составляет 74 907 496 (семьдесят четыре миллиона девятьсот семь тысяч четыреста девяносто шесть рублей) рублей 80 копеек, кроме того, НДС 20 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 14 981 499 (четырнадцать миллионов девятьсот восемьдесят одна тысяча четыреста девяносто девять) рублей 36 копеек, всего с НДС 89 888 996 (восемьдесят девять миллионов восемьсот восемьдесят восемь тысяч девятьсот девять) рублей 16 копеек.</p> <p>Цена услуг ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – Заказчик) по Договору за календарный год составляет 1 230 000 (один миллион двести тридцать тысяч) рублей 00 копеек, кроме того, НДС 20 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 246 000 (двести сорок шесть тысяч) рублей 00 копеек, всего с НДС 1 476 000 (один миллион четыреста семьдесят шесть тысяч) рублей 00 копеек.</p> <p>Цена Услуг Заказчика по Договору за период с 01.01.2023 по 31.12.2024 составляет 2 460 000 (два миллиона четыреста шестьдесят тысяч) рублей 00 копеек, кроме того, НДС 20 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 492 000 (Четыреста девяносто две тысячи) рублей 00 копеек, всего с НДС 2 952 000 (два миллиона девятьсот пятьдесят две тысячи) рублей 00 копеек.</p> <p>Цена услуг Исполнителя и Заказчика по Договору с учетом продления срока действия Договора на последующие периоды не может превышать 10 % от балансовой</p> | Харитонов Владимир Вячеславович – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети». | | |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|---------------------|------------------------|--|---|--|---|
| | | | <p>стоимости активов ПАО «Россети Северо-Запад».</p> <p>Срок оказания услуг: Общий срок оказания Услуг по Договору: с 01.01.2023 по 31.12.2023.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до прекращения надлежащим исполнением Сторонами основанных на Договоре обязательств. На основании п. 2 ст. 425 Гражданского кодекса Российской Федерации Стороны договорились распространить действие Договора на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2023.</p> <p>В случае если за 30 (тридцать) календарных дней до даты окончания указанного в п. 1.4 срока оказания услуг по Договору ни одна из Сторон не уведомила другую сторону о расторжении Договора, срок оказания услуг по Договору продлевается на 1 (один) календарный год, без ограничения количества таких пролонгаций.</p> <p>Иные условия: Стоимость Услуг Исполнителя по Договору за месяц, рассчитанная в соответствии с Расчетом стоимости Услуг за месяц (Приложение 5 к Договору), составляет 3 121 145 (три миллиона сто двадцать одна тысяча сто сорок пять) рублей 70 копеек, кроме того, НДС 20 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 624 229 (шестьсот двадцать четыре тысячи двести двадцать девять) рублей 14 копеек, всего с НДС 3 745 374 (три миллиона семьсот сорок пять тысяч триста семьдесят четыре) рубля 84 копейки.</p> | | | |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|--|------------------------|--|---|--|---|
| | | | Услуги, оказываемые Исполнителем, оплачиваются Заказчиком ежемесячно путем уплаты Заказчиком авансового платежа, равного полной месячной стоимости Услуг Исполнителя, на основании счета, выставленного Исполнителем, в срок не позднее 5 числа очередного календарного месяца оказания Услуг. Счет за Услуги выставляется Исполнителем в адрес Заказчика за исключением расходов по услугам Заказчика на обеспечение рабочих мест Исполнителя, предоставляемых Заказчиком Исполнителю согласно пункту 3.3.4 Договора, рассчитанных в соответствии с Расчетом стоимости услуг Заказчика за месяц (Приложение 6 к Договору), в сумме 102 500 (сто две тысячи пятьсот) рублей 00 копеек, кроме того, НДС 20 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 20 500 (двадцать тысяч пятьсот) рублей 00 копеек, ежемесячно, всего с НДС 123 000 (сто двадцать три тысячи) рублей 00 копеек. | | | |
| 4. | Дополнительное соглашение к агентскому договору от 26.04.2017 №ПСКЗ/291/17 между ПАО «Россет и Северо-Запад» и АО «Псковэнергоагент» от 29.10.2024 № 5 | 29.10.2024 | <p>Стороны Дополнительного соглашения: ПАО «Россети Северо-Запад» (Принципал); АО «Псковэнергоагент» (Агент).</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Внесение следующих изменений в агентский договор от 26.04.2017 № ПСКЗ/291/17 между ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Псковэнергоагент» (далее – Договор):</p> <p>«1. Абзац 1 пункта 5.1. Договора изложить в следующей редакции: «За выполнение Агентом договора Принципал выплачивает Агенту вознаграждение. Ежемесячный базовый размер агентского вознаграждения за период с 01.10.2024 по 31.12.2024 составляет 20 484 567 (двадцать миллионов четыреста восемьдесят четыре тысячи пятьсот шестьдесят семь) рублей 11 копеек, в том числе НДС 3 414 094,52 рубля».</p> <p>Цена Дополнительного соглашения: Ежемесячный базовый размер агентского вознаграждения по Договору с учетом Дополнительного соглашения за период с 01.10.2024 по 31.12.2024 составляет 20 484 567 (двадцать миллионов четыреста восемьдесят четыре тысячи пятьсот шестьдесят семь) рублей 11 копеек, в том числе НДС в размере 3 414 094 (три миллиона четыреста четырнадцать тысяч девяносто четыре) рубля 52 копейки.</p> | <p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Псковэнергоагент»;</p> <p>Филатова Светлана Валерьевна – член Правления ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Псковэнергоагент».</p> | От 04.10.2024 №MP2/51-01-02/7644 | Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|---------------------|------------------------|---|---|--|---|
| | | | <p>Размер агентского вознаграждения по Договору с учетом дополнительного соглашения № 5 за период с 01.10.2024 по 31.12.2024 составляет 61 453 701 (шестьдесят один миллион четыреста пятьдесят три тысяч семьсот один) рубль 33 копейки, в том числе НДС в размере 10 242 283 (десять миллионов двести сорок две тысячи двести восемьдесят три) рубля 55 копеек.</p> <p>Общий размер агентского вознаграждения по Договору с учетом дополнительных соглашений № 1–5 не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «Россети Северо-Запад» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p>Иные условия:</p> <p>По всем вопросам, не нашедшим своего отражения в тексте и условиях Соглашения, но прямо или косвенно вытекающим из отношений Сторон по нему, затрагивающих имущественные интересы и деловую репутацию Сторон Договора, имея в виду необходимость защиты их охраняемых законом прав и интересов, Стороны Договора будут руководствоваться нормами и положениями действующего законодательства Российской Федерации.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения:</p> <p>Соглашение считается заключенным с даты получения по электронной почте или факсу Принципалом, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии/ копии подписанного Агентом экземпляра Соглашения без разногласий и без проставления на первом листе Соглашения даты.</p> <p>Агент обязуется направить подписанный им оригинал Соглашения Принципалу в течение 3 (трех) рабочих дней с даты его подписания без проставления на первом листе Соглашения даты.</p> <p>До момента получения оригинала Соглашения его скан-копии/ копии признаются равнозначными оригиналу.</p> <p>Принципал обязуется указать дату получения им от контрагента скан-копии/ копии Соглашения на первом (тительном) листе Соглашения как дату заключения Соглашения, а также номер Соглашения, присвоенный Агентом, и в течение 5 (пяти) рабочих дней направить скан-копию/ копию этого Соглашения с номером и датой его заключения (датой Соглашения) Агенту по электронной почте или факсу. Направление скан-копии/ копии Соглашения, информации о дате получения данной скан-копии/ копии осуществляется Сторонами по адресам (электронной почте, факсу), указанным в реквизитах Сторон Соглашения.</p> | | | |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|---|------------------------|--|--|--|--|
| | | | <p>Номер Соглашения и дата, указанные Принципалом на титульном листе Соглашения, признаются Сторонами датой заключения Соглашения (датой Соглашения) и его номером, и используются в дальнейшем в качестве реквизитов Соглашения во всех юридически значимых, в том числе учетных (первичных) документах, формирующихся при исполнении Соглашения.</p> <p>Действие Соглашения распространяется на отношения Сторон, возникшие с 01.10.2024</p> | | | |
| 5. | <p>Соглашение о передаче договора от 26.07.2022 № 353/375/22 на выполнение проектно-изыскательских работ по теме «Разработка Комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации – регионов присутствия ПАО «Россети Северо-Запад» на пятилетние периоды 2023–2027 гг., 2024–</p> | 25.11.2024 | <p>Стороны Соглашения: Заказчик – Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад»); Исполнитель – Акционерное общество «Федеральный испытательный центр» (АО «ФИЦ»); Новый Исполнитель – Акционерное общество «Россети Научно-технический центр» (АО «Россети Научно-технический центр»).</p> <p>Предмет Соглашения: 1. В соответствии с условиями Соглашения производится передача Договора от «Исполнителя» по Договору к «Новому Исполнителю». 2. «Исполнитель» передает все свои права и обязанности по Договору «Новому Исполнителю» с момента подписания Соглашения в том объеме, который существует у «Исполнителя» на дату заключения Соглашения. 3. В день подписания Соглашения «Исполнитель» передает «Новому Исполнителю» все имеющиеся у него документы, удостоверяющие право требования по Договору, а именно: – договор от 26.07.2022 № 353/375/22 со всеми приложениями, дополнительными соглашениями и другими документами, являющимися его неотъемлемыми частями; – иные имеющиеся документы, относящиеся к исполнению обязательств «Заказчиком» и «Исполнителем» по Договору. 4. Стороны договорились считать Соглашение одновременно и актом приема-передачи документов между «Исполнителем» и «Новым Исполнителем», указанных в пункте 3. 5. На момент подписания Соглашения между «Заказчиком» и «Исполнителем» выполнены следующие обязательства по Договору:</p> | <p>ПАО «Россети» – контролирующим лицо ПАО «Россети Северо-Запад», АО «ФИЦ» и АО «Россети Научно-технический центр»;</p> <p>Харитонов Владимир Вячеславович – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «ФИЦ» и АО «Россети Научно-технический центр»</p> | От 04.10.2024 №ИМР2/50-03-03/7643 | <p>Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование</p> |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | | | | | | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|---------------------------|------------------------|---|---------------|--|------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---|--|---|
| | | | № п/п | Филиал | Наименование Работ (видов, этапов) | Сроки выполнения работ | Стоимость Работ, руб. (без НДС 20 %) | Сумма НДС, 20 %, руб. | | | |
| | 2028 гг. и 2025–2029 гг.» | | 1 | Архангельский | Разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Архангельской области (далее – КПр АО) на пятилетний период 2023–2027 гг. | до 20.02.2023 | 3 500 000,00 | 700 000,00 | 4 200 000,00 | | |
| | | | | | Актуализация КПр АО на пятилетний период 2024–2028 гг. | до 20.02.2024 | 1 750 000,00 | 350 000,00 | 2 100 000,00 | | |
| | | | | | Итого за два года | | 5 250 000,00 | 1 050 000,00 | 6 300 000,00 | | |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | | | | | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ | | |
|--------|---------------------|------------------------|---|-------------|--|------------------|--------------|---|--|---|--|--|
| | | | 2 | Вологодский | Разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Вологодской области (далее – КПр ВО) на пятилетний период 2023–2027 гг. | до 20.02.2023 | 5 500 000,00 | 1 100 000,00 | 6 600 000,00 | | | |
| | | | | | Актуализация КПр ВО на пятилетний период 2024–2028 гг. | до 20.02.2024 | 2 750 000,00 | 550 000,00 | 3 300 000,00 | | | |
| | | | | | Итого за два года | | 8 250 000,00 | 1 650 000,00 | 9 900 000,00 | | | |
| | | | 3 | Карельский | Разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Республики Карелия (далее – КПр РКарелия) | до 20.02.2023 | 3 150 000,00 | 630 000,00 | 3 780 000,00 | | | |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | | | | | | | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ | | |
|--------|---------------------|------------------------|---|--------------------------|---|---------------|--------------|--------------|--------------|---|--|---|--|--|
| | | | | | на пятилетний период 2023–2027 годов | | | | | | | | | |
| | | | | | Актуализация КПр РКарелия на пятилетний период 2024–2028 годов | до 20.02.2024 | 1 575 000,00 | 315 000,00 | 1 890 000,00 | | | | | |
| | | | | | Итого за два года | | 4 725 000,00 | 945 000,00 | 5 670 000,00 | | | | | |
| | | | 4 | Мурманский | Разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Мурманской области (далее – КПр МО) на пятилетний период 2023–2027 годов | до 20.02.2023 | 5 000 000,00 | 1 000 000,00 | 6 000 000,00 | | | | | |
| | | | | | Актуализация КПр МО на пятилетний период 2024–2028 годов. | до 20.02.2024 | 2 500 000,00 | 500 000,00 | 3 000 000,00 | | | | | |
| | | | | | Итого за два года | | 7 500 000,00 | 1 500 000,00 | 9 000 000,00 | | | | | |
| | | | 5 | Филиал в Республике Коми | Разработка Комплексной программы | до 20.02.2023 | 4 750 000,00 | 950 000,00 | 5 700 000,00 | | | | | |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | | | | | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ | |
|--------|---------------------|------------------------|---|---|---------------|--------------|--------------|---|--|---|--|
| | | | | развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Республики Коми (далее – КПр Р. Коми) на пятилетний период 2023–2027 годов | | | | | | | |
| | | | | Актуализация КПр Р. Коми на пятилетний период 2024–2028 годов | до 20.02.2024 | 2 375 000,00 | 475 000,00 | 2 850 000,00 | | | |
| | | | | Итого за два года | | 7 125 000,00 | 1 425 000,00 | 8 550 000,00 | | | |
| | | | 6 | Новгород энерго | до 20.02.2023 | 2 000 000,00 | 400 000,00 | 2 400 000,00 | | | |
| | | | | Разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Новгородской области (далее – КПр НО) на пятилетний период 2023–2027 годов | | | | | | | |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | | | | | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ | | |
|---|---------------------|------------------------|---|-------------|--|------------------|---------------|---|--|---|--|--|
| | | | | | Актуализация КПр НО на пятилетний период 2024–2028 годов | до 20.02.2024 | 1 000 000,00 | 200 000,00 | 1 200 000,00 | | | |
| | | | | | Итого за два года | | 3 000 000,00 | 600 000,00 | 3 600 000,00 | | | |
| | | | 7 | Псковэнерго | Разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Псковской области (далее – КПр ПО) на пятилетний период 2023–2027 годов | до 20.02.2023 | 1 100 000,00 | 220 000,00 | 1 320 000,00 | | | |
| | | | | | Актуализация КПр ПО на пятилетний период 2024–2028 годов | до 20.02.2024 | 550 000,00 | 110 000,00 | 660 000,00 | | | |
| | | | | | Итого за два года | | 1 650 000,00 | 330 000,00 | 1 980 000,00 | | | |
| | | | | | Итого КПр на 2023–2027 годы | | 25 000 000,00 | 5 000 000,00 | 30 000 000,00 | | | |
| | | | | | Итого КПр на 2024–2028 годы | | 12 500 000,00 | 2 500 000,00 | 15 000 000,00 | | | |
| | | | | | ИТОГО за два года | | 37 500 000,00 | 7 500 000,00 | 45 000 000,00 | | | |
| б. «Заказчик» принял работы, указанные в п. 5 в полном объеме, без замечаний. | | | | | | | | | | | | |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|--|------------------------|--|--|--|---|
| | | | <p>7. По состоянию на 01.06.2024 «Заказчиком» осуществлена оплата «Исполнителю» по результатам выполненных работ по Акту сдачи-приемки результатов выполненных работ № 6/н от 20.02.2023 в размере 30 000 000 (тридцати миллионов) рублей 00 копеек, включая НДС (20 %) – 5 000 000 (пять миллионов) рублей 00 копеек, и по Акту сдачи-приемки результатов выполненных работ № 6/н от 21.02.2024 в размере 15 000 000 (пятнадцать миллионов) рублей 00 копеек, включая НДС (20 %) – 2 500 000 (два миллиона пятьсот тысяч) рублей 00 копеек.</p> <p>«Заказчик» и «Исполнитель» взаимных финансовых претензий друг к другу не имеют.</p> <p>8. Подписанием Соглашения «Заказчик» не возражает/выражает согласие на передачу указанного Договора от «Исполнителя» к «Новому Исполнителю» на условиях Соглашения.</p> <p>9. Информация, содержащаяся в Соглашении, данные, переданные прямо или косвенно одной из Сторон и относящиеся к Соглашению или Договору, независимо от того, были ли они переданы до начала действия Соглашения или вовремя, является конфиденциальной и не подлежит разглашению Сторонами третьим лицам.</p> <p>10. Во всем остальном, что прямо не предусмотрено Соглашением, Стороны руководствуются положениями действующего законодательства Российской Федерации.</p> <p>11. Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора.</p> <p>12. Соглашение составлено в 3 (трех) экземплярах, имеющих равную юридическую силу, по 1 (одному) для каждой из Сторон.</p> | | | |
| 6. | Дополнительное соглашение № 5 к договору аренды объектов электросетевого хозяйства от 05.06.2019 № КАР362/787/19 от 17.12.2024 ¹⁸ | 17.12.2024 | <p>Стороны Дополнительного соглашения: ООО «Россети Капитал» – Арендодатель; ПАО «Россети Северо-Запад» – Арендатор.</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Внесение следующих изменений в договор аренды объектов электросетевого хозяйства от 05.06.2019 № КАР362/787/19 (далее – Договор): Пункт 1.4 Договора изменить и принять в следующей редакции: «1.4. Первоначальная стоимость Объектов по состоянию на 01.01.2020 (Арендодатель – АО «ДВЭУК – ЕНЭС») составляла 2 267 684 485 (два миллиарда двести шестьдесят</p> | ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «Россети Капитал» (доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» 55,38 %, доля участия | От 11.11.2024 № МР2/62-02-09/8821 | Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 13.11.2024 (протокол от 13.11.2024 № 499/11) |

¹⁸ В связи с тем что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) ПАО «Россети Северо-Запад» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 30.09.2024, информация о сделке раскрывается в объеме,

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|---------------------|------------------------|--|---|--|---|
| | | | <p>семь миллионов шестьсот восемьдесят четыре тысячи четыреста восемьдесят пять) руб. 10 коп.</p> <p>Первоначальная стоимость Объектов по состоянию на 01.12.2023 (Арендодатель – ООО «Россети Капитал») составляет 1 857 194 965 (один миллиард восемьсот пятьдесят семь миллионов сто девяносто четыре тысячи девятьсот шестьдесят пять) руб. 00 коп.». Пункт 6.2 Договора изменить и принять в следующей редакции: «6.2. Срок действия аренды установлен с 01.01.2020 по 31.12.2029 включительно». Абзац 6 пункта 7.1 Договора с 01.07.2024 изменить и принять в следующей редакции: «в 2024 году: с января по июнь в размере 11 112 421 (одиннадцать миллионов сто двенадцать тысяч четыреста двадцать один) рубль 04 коп., кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации; с июля по декабрь в размере 10 608 717 (десять миллионов шестьсот восемь тысяч семьсот семнадцать) рублей 88 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации». Пункт 7.1 Договора дополнить 7–11 абзацами в следующей редакции: «в 2025 году в размере 10 489 926 (десять миллионов четыреста восемьдесят девять тысяч девятьсот двадцать шесть) рублей 35 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. в 2026 году в размере 10 371 134 (десять миллионов триста семьдесят одна тысяча сто тридцать четыре) рубля 77 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. в 2027 году в размере 10 252 343 (десять миллионов двести пятьдесят две тысячи триста сорок три) рубля 27 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. в 2028 году в размере 10 133 551 (десять миллионов сто тридцать три тысячи пятьсот пятьдесят один) рубль 68 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. в 2029 году в размере 10 015 671 (десять миллионов пятнадцать тысяч шестьсот семьдесят один) рубль 02 копейки, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Дополнить Договор пунктом 7.7. в следующей редакции:</p> | <p>в уставном капитале ООО «Россети Капитал» 100 %);</p> <p>Полинов Алексей Александрович – Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров ООО «Россети Капитал» (доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» и ООО «Россети Капитал» не имеет)</p> | | |

предусмотренном п. 59.3 гл. VIII Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в редакции указания Банка России от 30.09.2022 № 6283-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 27.03.2020 №714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|---------------------|------------------------|---|---|--|---|
| | | | <p>«7.7. Начиная с 2025 года, арендная плата по Договору увеличивается на накладные расходы в размере 5 % в случае заключения между ООО «Россети Капитал» и ПАО «Россети Северо-Запад» договора на реализацию инвестиционных проектов».</p> <p>В связи с изменением в учете у Арендодателя Объектов по Договору при принятии их в виде вклада в уставный капитал Арендодателя (ООО «Россети Капитал») в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 10.11.2023 № 632), решением ПАО «Россети» – единственного участника ООО «Россети Капитал» (протокол от 15.11.2023 № 47) изменить с 01.12.2023 Приложения № 1.1 «Перечень недвижимого имущества» и № 1.2 «Перечень движимого имущества» к Договору, а также Приложение № 1 «Перечень объектов недвижимого имущества» и Приложение № 2 «Перечень объектов движимого имущества» к акту приема-передачи, подписанному 01.01.2020 между Арендатором и АО «ДВЭУК – ЕНЭС», и принять их в редакции Приложений № 1 и № 2 к настоящему Дополнительному соглашению соответственно.</p> <p>Стороны договорились, что срок внесения в полном объеме арендной платы за период с декабря 2023 г. по октябрь 2024 г. – до 17.12.2024, при условии получения Арендатором от Арендодателя счета-фактуры за соответствующий расчетный период. Срок внесения арендной платы за расчетные периоды, истекшие после подписания Дополнительного соглашения, определяется в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Остальные условия Договора, не затронутые Дополнительным соглашением, остаются неизменными, и Стороны подтверждают по ним свои обязательства.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания, считается заключенным с момента его государственной регистрации и действует в течение срока действия Договора.</p> <p>Цена: Цена Договора, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, с учетом дополнительных соглашений 1–5 состоит из размера арендной платы по Договору за весь срок аренды и составляет 1 554 761 480 (один миллиард пятьсот пятьдесят четыре миллиона семьсот шестьдесят одна тысяча четыреста восемьдесят) рублей 83 копейки, в том числе НДС (20 %) в размере 259 126 913 (двести пятьдесят девять миллионов сто двадцать шесть тысяч девятьсот тринадцать) рублей 47 копеек.</p> <p>Ежемесячный размер арендной платы за пользование объектами электросетевого хозяйства по Договору составляет:</p> | | | |

| № п /п | Наименование сделки | Дата совершения сделки | Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁶ , срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола) ¹⁷ |
|--------|---------------------|------------------------|--|---|--|---|
| | | | <p>– в 2020 году в размере 11 671 087 (одиннадцать миллионов шестьсот семьдесят одна тысяча восемьдесят семь) рублей 67 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;</p> <p>– в 2021 году в размере 11 531 421 (одиннадцать миллионов пятьсот тридцать одна тысяча четыреста двадцать один) рубль 01 копейка, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;</p> <p>– в 2022 году в размере 11 391 754 (одиннадцать миллионов триста девяносто одна тысяча семьсот пятьдесят четыре) рубля 35 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;</p> <p>– в 2023 году в размере 11 252 087 (одиннадцать миллионов двести пятьдесят две тысячи восемьдесят семь) рублей 70 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;</p> <p>– в 2024 году: с января по июнь в размере 11 112 421 (одиннадцать миллионов сто двенадцать тысяч четыреста двадцать один) рубль 04 копейки, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации; с июля по декабрь в размере 10 608 717 (десять миллионов шестьсот восемь тысяч семьсот семнадцать) рублей 88 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;</p> <p>- в 2025 году в размере 10 489 926 (десять миллионов четыреста восемьдесят девять тысяч девятьсот двадцать шесть) рублей 35 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;</p> <p>– в 2026 году в размере 10 371 134 (десять миллионов триста семьдесят одна тысяча сто тридцать четыре) рубля 77 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;</p> <p>– в 2027 году в размере 10 252 343 (десять миллионов двести пятьдесят две тысячи триста сорок три) рубля 27 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;</p> <p>– в 2028 году в размере 10 133 551 (десять миллионов сто тридцать три тысячи пятьсот пятьдесят один) рубль 68 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;</p> <p>– в 2029 году в размере 10 015 671 (десять миллионов пятнадцать тысяч шестьсот семьдесят один) рубль 02 копейки, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации</p> | | | |

Приложение 29. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2024 году

| № п. п | Виды ресурсов | Ед. изм. | 2024 (план) | 2024 (факт) | Отклонение, % | Примечание |
|--------|------------------------------|--------------|-------------|-------------|---------------|------------|
| 1. | Атомная энергия | тыс. т у. т. | – | – | – | |
| | | млн руб. | – | – | – | |
| 2. | Тепловая энергия | тыс. т у. т. | 7,06 | 7,02 | –0,578 | |
| | | млн руб. | 107,38 | 123,59 | +15,1 | |
| 3. | Электроэнергия | тыс. т у. т. | 8,57 | 8,52 | –0,587 | |
| | | млн руб. | 270,03 | 265,37 | –1,7 | |
| 4. | Электромагнитная энергия | тыс. т у. т. | – | – | – | |
| | | млн руб. | – | – | – | |
| 5. | Нефть | тыс. т у. т. | – | – | – | |
| | | млн руб. | – | – | – | |
| 6. | Бензин автомобильный | тыс. т у. т. | 5,89 | 5,80 | –1,5 % | |
| | | млн руб. | 232,25 | 221,32 | –4,7 % | |
| 7. | Топливо дизельное | тыс. т у. т. | 6,60 | 6,31 | –4,4 % | |
| | | млн руб. | 255,03 | 254,44 | –0,2 % | |
| 8. | Мазут топочный | тыс. т у. т. | – | – | – | |
| | | млн руб. | – | – | – | |
| 9. | Газ естественный (природный) | тыс. т у. т. | 0,6 | 0,56 | –6,6793 % | |
| | | млн руб. | 3,96 | 4,26 | 7,584 % | |
| 10. | Уголь | тыс. т у. т. | – | – | – | |
| | | млн руб. | – | – | – | |
| 11. | Горючие сланцы | тыс. т у. т. | – | – | – | |
| | | млн руб. | – | – | – | |
| 12. | Торф | тыс. т у. т. | – | – | – | |
| | | млн руб. | – | – | – | |
| 13. | Другие | тыс. т у. т. | – | – | – | |
| | | млн руб. | – | – | – | |

Приложение 30. Перечень основных производственных, финансовых и нефинансовых показателей, включаемых в Годовой отчет по итогам 2024 года

| Показатели | Ед. изм. | Период ¹⁹ | | | |
|---|----------|----------------------|----------------|----------------|--------------------------------------|
| | | 2022 (факт) | 2023 (факт) | 2024 (факт) | Изменение 2024/2023 ²⁰ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Финансовые показатели²¹ | | | | | |
| Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе: | млн руб. | 47 781 | 53 359 | 59 376 | 11,0 % |
| - от передачи электроэнергии | млн руб. | 45 109 | 50 685 | 55 224 | 9,0 % |
| - от технологического присоединения | млн руб. | 1 564 | 1 335 | 2 358 | 77,0 % |
| - от продажи электроэнергии | млн руб. | 0 | 0 | 0 | – |
| - от прочей деятельности | млн руб. | 1 108 | 1 340 | 1 794 | 34,0 % |
| Себестоимость продукции (услуг) | млн руб. | 44 196 | 49 572 | 55 706 | 12,0 % |
| Валовая прибыль | млн руб. | 3 585 | 3 787 | 3 671 | –3,0 % |
| Управленческие расходы | млн руб. | 1 485 | 1 511 | 1 641 | 9,0 % |
| Коммерческие расходы | млн руб. | 4 | 3 | 0 | –100,0 % |
| Прибыль (убыток) от продаж | млн руб. | 2 096 | 2 273 | 2 029 | –11,0 % |
| Проценты к получению | млн руб. | 189 | 275 | 891 | В 3 раза |
| Проценты к уплате | млн руб. | 1 623 | 1 395 | 2 380 | 71,0 % |
| Доходы от участия в других организациях | млн руб. | 177 | 376 | 103 | –73,0 % |
| Прочие доходы | млн руб. | 2 948 | 2 451 | 3 854 | 57,0 % |
| Прочие расходы | млн руб. | 4 344 | 4 427 | 1 837 | –59,0 % |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | млн руб. | –557 | –446 | 2 661 | В 7 раз |
| Налог на прибыль и иные платежи | млн руб. | 101 | 92 | –467 | – в 6 раз |
| Чистая прибыль (убыток) | млн руб. | –455 | –355 | 2 194 | В 7 раз |
| Налоговые платежи в бюджеты Российской Федерации (исключая НДС, отчисления в соцфонды, включая прямые налоги и НДС) | млн руб. | 7 621 | 10 991 | 4 613 | –58,0 % |
| ЕБИТДА ²² | млн руб. | 7 179 | 7 941 | 9 396 | 18,0 % |
| Чистый долг/ ЕБИТДА ²³ | | 1,6 | 1,2 | 0,5 | –58,0 % |
| Коэффициент текущей ликвидности ²⁴ | | 0,47 | 0,43 | 0,69 | 60,53 % |

¹⁹ При отсутствии необходимости/невозможности отражения показателя за три года, указать за отчетный 2024 год.

²⁰ В случае наличия существенного отклонения между показателями 2024 и 2023 годов в соответствующий раздел Отчета должно быть включено обоснование причин такого отклонения

²¹ Основные финансовые показатели должны совпадать с данными бухгалтерской отчетности (с учетом ретроспективного отражения данных). В случае если показатели бухгалтерской отчетности за предыдущий год в бухгалтерской отчетности за текущий год изменились по сравнению с показателями в бухгалтерской отчетности предыдущего года, необходимо отражать показатели бухгалтерской отчетности текущего года (с учетом изменений).

²² Показатель ЕБИТДА должен быть рассчитан следующим образом:

Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

При этом для всего годового отчета должна быть использована единая методика расчета показателя. В случае использования скорректированной ЕБИТДА должна быть раскрыта методика ее расчета.

²³ Финансово-экономические показатели должны соответствовать данным бухгалтерской отчетности (с учетом ретроспективного отражения данных) и показателям отчета об исполнении бизнес-планов дочерних обществ за каждый отчетный период. Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Чистый долг рассчитывается по формуле: (долгосрочные заемные средства + краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств – денежные средства и их эквиваленты – финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (в составе оборотных активов)). ЕБИТДА рассчитывается по формуле: прибыль/(убыток) до налогообложения + сумма расходов на амортизацию основных средств, нематериальных активов, активов в форме права пользования + процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости + процентные расходы по обязательствам по аренде + чистое начисление/восстановление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования.

²⁴ Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается по формуле: (итого оборотные активы / итого краткосрочные обязательства).

| | | | | | |
|---|---|--------|--------|--------|---------|
| Финансовый рычаг ²⁵ | | 2,15 | 2,21 | 2,79 | 26,0 % |
| Доля долгосрочных заемных средств ²⁶ | млн руб. | 0,30 | 0,19 | 0,20 | 53,0 % |
| Чистый денежный поток ²⁷ | | 918 | 3 692 | 8 418 | 128,0 % |
| Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии | % | 99,25 | 100,03 | 98,91 | -1,12 % |
| Уровень расчетов с сетевыми организациями | % | 101,8 | 98,7 | 98,9 | 0,2 % |
| Уровень сбора денежных средств за поставленную на розничном рынке электроэнергию ²⁸ | | - | - | - | - |
| Уровень расчетов с поставщиками электрической энергии ²⁹ | % | - | - | - | - |
| 2. Показатели по тарифам | | | | | |
| 2.1 Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение (тарифная политика) ³⁰ | | | | | |
| НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе: | млн руб. | 47 152 | 53 841 | 58 232 | 8,2 % |
| НВВ собственная | млн руб. | 27 251 | 31 621 | 33 486 | 5,9 % |
| Услуги ЕНЭС | млн руб. | 7 332 | 8 103 | 8 744 | 7,9 % |
| Расходы на покупку потерь электрической энергии | млн руб. | 6 108 | 6 553 | 6 730 | 2,7 % |
| Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой) | млн руб. | 6 461 | 7 564 | 9 272 | 22,6 % |
| Котловой полезный отпуск электрической энергии | млн кВт • ч | 31 194 | 31 214 | 31 528 | 1,0 % |
| Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов (субъектов регулирования) | руб/кВт • ч | 1,523 | 1,711 | 1,848 | 8,013 % |
| Средняя ставка платы за ТП на единицу присоединяемой мощности по мероприятиям «последней мили» по исполненным договорам в отчетном периоде | руб/кВт | 10 120 | 12 553 | 11 257 | -10,0 % |
| Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16а Методических указаний ФАС России | руб. за одно п р ис с о е д и н е н и е | - | - | - | - |
| 2.2 Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии по сетям ЕНЭС и платы за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС (тарифная политика) | | | | | |
| Ставки тарифов на услуги по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС | руб/МВт • мес. | - | - | - | - |
| Ставки тарифов на услуги по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, для субъектов СКФО | руб/МВт • мес. | - | - | - | - |
| Стандартизированная тарифная ставка С1 на покрытие расходов на технологическое присоединение объектов по производству электрической энергии, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт к объектам ЕНЭС | руб./присоединение | - | - | - | - |

²⁵ Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

Финансовый рычаг рассчитывается по формуле: (итого долгосрочные обязательства + итого краткосрочные обязательства) / итого капитал.

²⁶ Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

Доля долгосрочных заемных средств рассчитывается по формуле: долгосрочные заемные средства / (краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств + долгосрочные заемные средства).

²⁷ Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

Чистый денежный поток рассчитывается по формуле: (чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности – приобретение основных средств и нематериальных активов + проценты полученные).

²⁸ Для дочерних обществ, осуществлявших подхват функций гарантирующего поставщика в отчетный период.

²⁹ Для дочерних обществ, осуществлявших подхват функций гарантирующего поставщика в отчетный период.

³⁰ По распределительным сетям.

| | | | | | |
|--|--|-----------|-----------|-----------|-------------|
| Стандартизированная тарифная ставка С1 на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств, а также объектов электросетевого хозяйства, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт, к объектам ЕНЭС | руб./присоединение | - | - | - | - |
| Стандартизированная тарифная ставка С1 на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств и объектов электроэнергетики, присоединяемая мощность которых не превышает 5 МВт, к объектам ЕНЭС | руб./присоединение | - | - | - | - |
| 3. Производственные показатели | | | | | |
| Количество подстанций (ПС, ТП, РП) | шт. | 40 006 | 40 458 | 40 975 | 1,3 % |
| Мощность подстанций (ПС, ТП, РП) | тыс. МВА | 27 420,1 | 27 704,3 | 27 757,5 | 0,2 % |
| Протяженность ЛЭП по цепям | км | 178 364,5 | 178 763,4 | 179 701,1 | 0,5 % |
| Структура имущественного комплекса | Информация предоставляется в соответствии с приложением 12 к Рекомендациям | | | | |
| Отпуск электрической энергии в сеть | млн кВт • ч | 33 399 | 33 341 | 33 697 | 1,1 % |
| Отпуск электрической энергии из сети | млн кВт • ч | 31 431 | 31 399 | 31 748 | 1,1 % |
| Потери электрической энергии в сети | млн кВт • ч | 1 968 | 1 942 | 1 948 | 0,3 % |
| Уровень потерь электрической энергии | % | 5,89 | 5,83 | 5,78 | -0,05 п. п. |
| 3.1. Показатели надежности электросетевого комплекса | | | | | |
| PSAIDI ³¹ | час | 4,18 | 4,47 | 4,46 | -0,22 % |
| PSAIFI ³² | шт. | 1,72 | 1,69 | 1,67 | -1,18 % |
| Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше | шт. | 725 | 634 | 690 | 8,8 % |
| 3.2. Пожарная безопасность | | | | | |
| Количество пожаров | ед. | 1 | 2 | 3 | 50,0 % |
| 3.3. Технологическое присоединение | | | | | |
| Принято в работу заявок на ТП | шт. | 31 833 | 25 950 | 26 200 | 1,0 % |
| Принято в работу заявок на ТП | кВт | 2 002 | 1 881 | 1 970 | 5,0 % |
| Заключено договоров ТП | шт. | 23 344 | 17 389 | 17 330 | -0,3 % |
| Заключено договоров ТП | кВт | 660 | 680 | 669 | -2,0 % |
| Исполнено договоров ТП | шт. | 19 249 | 19 536 | 17 308 | -11,0 % |
| Исполнено договоров ТП | кВт | 419 | 470 | 484 | 3,0 % |
| Действующие договоры ТП | шт. | 18 484 | 15 967 | 15 699 | -2,0 % |
| Действующие договоры ТП | кВт | 1 077 | 1 233 | 1 295 | 5,0 % |
| Структура исполненных договоров по категориям заявителей: | | | | | |
| До 15 кВт включительно | шт. | 17 943 | 17 866 | 15 700 | -12,0 % |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | шт. | 1 115 | 1 460 | 1 406 | -4,0 % |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | шт. | 147 | 140 | 128 | -9,0 % |
| Не менее 670 кВт | шт. | 39 | 66 | 71 | 8,0 % |
| Генерация | шт. | 5 | 4 | 3 | -25,0 % |
| До 15 кВт включительно | кВт | 201 | 190 | 164 | -14,0 % |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | кВт | 55 | 70 | 66 | -6,0 % |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | кВт | 43 | 39 | 34 | -13,0 % |
| Не менее 670 кВт | кВт | 93 | 161 | 219 | 36,0 % |
| Генерация | кВт | 26 | 10 | 1 | -90,0 % |
| Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей: | | | | | |
| До 15 кВт включительно | млн руб. | 70 | 301 | 578 | 92,0 % |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | млн руб. | 71 | 134 | 249 | 86,0 % |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | млн руб. | 207 | 327 | 286 | -13,0 % |
| Не менее 670 кВт | млн руб. | 1 204 | 572 | 1 244 | 117,5 % |
| Генерация | млн руб. | 11 | 1 | 1 | 0,0 % |

³¹ Показатели надежности утверждаются региональными органами тарифного регулирования.

³² Показатели надежности утверждаются региональными органами тарифного регулирования.

| Структура исполненных договоров по отраслям: | | | | | |
|---|----------|---------|---------|---------|-------------|
| Физические лица | шт. | 16 097 | 16 159 | 14 040 | -13,0 % |
| Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство | шт. | 58 | 89 | 66 | -26,0 % |
| Раздел В. Добыча полезных ископаемых | шт. | 20 | 20 | 16 | -20,0 % |
| Раздел С. Обрабатывающие производства | шт. | 33 | 34 | 26 | -24,0 % |
| Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы) | шт. | 51 | 83 | 94 | 13,0 % |
| Раздел Ф. Строительство | шт. | 29 | 16 | 60 | 275,0 % |
| Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов | шт. | 115 | 128 | 141 | 10,0 % |
| Раздел Н. Транспортировка и хранение | шт. | 313 | 321 | 338 | 5,0 % |
| Раздел Ж. Деятельность в области информации и связи | шт. | 15 | 18 | 4 | -78,0 % |
| Раздел Р. Образование | шт. | 29 | 24 | 18 | -25,0 % |
| Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг | шт. | 95 | 138 | 96 | -30,0 % |
| Прочее | шт. | 2 394 | 2 506 | 2 409 | -4,0 % |
| Физические лица | кВт | 188 922 | 179 329 | 153 356 | -14,5 % |
| Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство | кВт | 6 341 | 8 830 | 6 849 | -22,0 % |
| Раздел В. Добыча полезных ископаемых | кВт | 3 920 | 15 790 | 6 514 | -59,0 % |
| Раздел С. Обрабатывающие производства | кВт | 13 322 | 10 606 | 6 995 | -34,0 % |
| Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы) | кВт | 16 774 | 38 180 | 32 139 | -16,0 % |
| Раздел Ф. Строительство | кВт | 3 605 | 2 457 | 3 055 | 24,0 % |
| Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов | кВт | 4 315 | 6 655 | 7 939 | 19,0 % |
| Раздел Н. Транспортировка и хранение | кВт | 3 687 | 27 354 | 28 356 | 4,0 % |
| Раздел Ж. Деятельность в области информации и связи | кВт | 44 | 1 192 | 38 | -97,0 % |
| Раздел Р. Образование | кВт | 3 262 | 2 741 | 2 235 | -18,5 % |
| Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг | кВт | 3 342 | 5 822 | 5 945 | 2,0 % |
| Прочее | кВт | 171 236 | 171 106 | 230 414 | 35,0 % |
| 3.4. Реализация дополнительных (нетарифных) услуг | | | | | |
| Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности | млн руб. | 1 108 | 1 340 | 1 794 | 33,9 % |
| Аренда и услуги по размещению | млн руб. | 294 | 308 | 347 | 12,7 % |
| Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию | млн руб. | 162 | 160 | 203 | 26,9 % |
| Выполнение строительно-монтажных работ | млн руб. | 234 | 384 | 640 | 66,7 % |
| Консультационные и организационно-технические услуги | млн руб. | 18 | 23 | 54 | 134,8 % |
| Агентские услуги | млн руб. | 0 | 0 | 0 | - |
| Услуги связи и информационных технологий | млн руб. | 32 | 43 | 54 | 25,6 % |
| Другие услуги прочей деятельности | млн руб. | 369 | 420 | 495 | 17,9 % |
| Другие прочие услуги | млн руб. | 0 | 1 | 1 | 0,0 % |
| Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности | % | 3,91 | 4,28 | 5,59 | -1,31 п. п. |
| Взаимодействие с потребителями | | | | | |
| Общее количество обращений | тыс. шт. | 450,9 | 719,2 | 757,2 | -5 % |
| Доля обращений по цифровым каналам | % | 16 | 9 | 8,4 | -6,76 % |
| Доля обращений на ненадлежащее качество услуг | % | 0,5 | 0,23 | 0,25 | 8,76 % |
| Структура обращений по каналам | | | | | |
| Офисы обслуживания | тыс. шт. | 11,1 | 14,9 | 16,6 | 11,4 % |
| Контактный центр | тыс. шт. | 363,3 | 636,7 | 674,5 | 5,9 % |
| Почта | тыс. шт. | 4,5 | 3,6 | 2,2 | -38,9 % |
| Интерактивные сервисы | тыс. шт. | 72,0 | 64,0 | 63,6 | -0,6 % |
| Социальные сети и мессенджеры | тыс. шт. | 1 392 | 3 105 | 4 673 | 33,5 % |
| Прочее | тыс. шт. | 0 | 0 | 0 | - |
| 4. Показатели по инвестиционной деятельности | | | | | |
| 4.1. Исполнение инвестиционной программы | | | | | |

| | | | | | | |
|---|------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| Объем финансирования | млн руб. с НДС | 6 193 | 8 841 | 9 881 | 12 % | |
| Объем освоения капитальных вложений | млн руб. без НДС | 5 743 | 6 780 | 7 284 | 7,4 % | |
| Ввод в состав основных средств | млн руб. без НДС | 6 919 | 7 678 | 7 657 | -0,3 % | |
| Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности | МВА | 101 | 223 | 358 | 60,51 % | |
| Ввод в состав основных средств линий электропередачи | км | 1 270 | 1 830 | 1 676 | -8,4 % | |
| 4.2. Долгосрочная инвестиционная программа ³³ | | | | | | |
| Период | Ед. изм. | 2024 го д факт | 2025 год план | 2026 год план | 2027 год план | 2028 год план |
| Объем финансирования по годам | млн руб. с НДС | 9 881 | 16 351 | 15 191 | 6 708 | 6 563 |
| Объем освоения капитальных вложений по годам | млн руб. без НДС | 7 284 | 14 016 | 13 606 | 5 547 | 6 085 |
| Ввод в состав основных средств и НМА | млн руб. без НДС | 7 657 | 10 662 | 17 203 | 5 302 | 6 345 |
| Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности | МВА | 358 | 120 | 126 | 77 | 86 |
| Ввод в состав основных средств линий электропередачи | км | 1 676 | 1 409 | 1 702 | 696 | 813 |
| 5. Показатели по закупочной деятельности | | | | | | |
| Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок; – объем достигнутой экономии, млн руб. | % | 96,0 644,0 | 96,0 992,4 | 97,2 853,2 | 1,2 п. п. -14,0 % | |
| Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций | % | 82,91 | 80,04 | 47,0 | -33,0 п. п. | |
| 6. Показатели по инновационной деятельности | | | | | | |
| Объем внедрения инновационных решений | млн руб. | 259,47 | 335,19 | 388,80 | 16,0 % | |
| Объем затрат на НИОКР | млн руб. | 29,82 | 36,45 | 47,19 | 29,5 % | |
| 7. Показатели по энергопотреблению и энергосбережению | | | | | | |
| Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения | тыс. т у. т. | 17,232 | 16,404 | 16,097 | -1,879 % | |
| | млн. руб. | 355,16 | 376,33 | 393,22 | 4,49 % | |
| Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой | тыс. т у. т. | 12,788 | 12,553 | 12,104 | -3,587 % | |
| Объем использованных энергетических ресурсов ³⁴ | | | | | | |
| 8. Экологические показатели | | | | | | |
| Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего | тонн | 487,04 | 510,55 | 430,15 | -15,7 % | |
| Объем потребления воды | тыс. м ³ | 119,55 | 117,34 | 118,29 | 0,8 % | |
| Объем образованных отходов | тонн | 4 396,95 | 4 537,44 | 5 109,21 | 12,6 % | |
| Объем отходов, переданных на обработку, утилизацию и обезвреживание | тонн | 807,14 | 698,39 | 1 232,06 | 76,4 % | |
| Плата за негативное воздействие на окружающую среду | тыс. руб. | 984,31 | 1 046,02 | 1 074,68 | 2,7 % | |
| Сброс загрязняющих веществ в водный объект | тыс. м ³ | 11,08 | 3,99 | 3,016 | -24,4 % | |
| Оснащение электросетевых объектов птицевегацезащитными устройствами | шт. | 2 053 | 1 373 | 1 335 | -2,8 % | |
| 9. Ключевые показатели эффективности ³⁵ | | | | | | |
| 10. Численность и качественный состав персонала | | | | | | |
| Среднесписочная численность персонала | чел. | 12 946 | 13 084 | 12 933 | -1,2 % | |

³³ Раскрывается информация по годам реализации инвестиционной программы начиная с года Х+1, где Х – итоговый год раскрытия информации годового отчета.

³⁴ Предоставляются по форме приложения 7.

³⁵ Предоставляются по форме приложения 8.

| | | | | | |
|---|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------|
| Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам за отчетный год ³⁶ | % | X | X | | |
| Уровень активной текучести персонала | % | 7,04 | 5,24 | 5,67 | 0,43 п. п. |
| Гендерный состав: | | | | | |
| • мужчины | % | 78,17 | 77,95 | 77,20 | -0,75 п. п. |
| • женщины | | 21,83 | 22,05 | 22,80 | 0,75 п. п. |
| Гендерный состав руководителей: | | | | | |
| • мужчины | % | 84,81 | 85,34 | 85,39 | 0,05 п. п. |
| • женщины | | 15,19 | 14,66 | 14,61 | -0,05 п. п. |
| Гендерный состав специалистов: | | | | | |
| • мужчины | % | 50,26 | 49,74 | 48,73 | -0,01 п. п. |
| • женщины | | 49,74 | 50,26 | 51,27 | 0,01 п. п. |
| Гендерный состав рабочих: | | | | | |
| • мужчины | % | 95,38 | 95,41 | 95,32 | -0,09 п. п. |
| • женщины | | 4,62 | 4,59 | 4,68 | 0,09 п. п. |
| Средний возраст работников | лет | 43,36 | 43,76 | 44,33 | 1,3 % |
| Возрастной состав персонала в разрезе групп: | | | | | |
| • до 35 лет | % | 20,52 | 19,11 | 17,60 | -1,51 п. п. |
| • от 35 лет до 50 лет | % | 48,49 | 48,69 | 48,88 | 0,19 п. п. |
| • старше 50 лет | % | 30,99 | 32,20 | 33,52 | 1,32 п. п. |
| Структура персонала по образованию: | | | | | |
| • основное/среднее общее | % | 11,5 | 11,4 | 11,2 | -0,2 п. п. |
| • начальное/среднее профессиональное | % | 42,7 | 42,3 | 42,0 | -0,3 п. п. |
| • высшее образование | % | 45,8 | 46,3 | 46,8 | 0,5 п. п. |
| Число работников, имеющих ученую степень | чел. | 16 | 18 | 17 | -5,6 % |
| Общее количество принятых на работу работников за отчетный период | тыс. чел. | 1,698 | 1,451 | 1,547 | 6,64 % |
| 11. Показатели в части социальной политики | | | | | |
| Число работников, удостоенных государственных наград | чел. | 0 | 0 | 0 | - |
| Число работников, удостоенных поощрений Президента Российской Федерации и поощрений Правительства Российской Федерации | чел. | 0 | 0 | 0 | - |
| Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России | чел. | 42 | 36 | 47 | 30,6 % |
| Число работников, удостоенных отраслевых наград | чел. | 0 | 0 | 0 | - |
| Число работников, удостоенных корпоративных наград (ПАО «Россети» и ПАО «Россети Северо-Запад») | чел. | 298 | 295 | 370 | 25,4 % |
| 12. Обучение и развитие персонала | | | | | |
| Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ | чел., % | 11 276, 87 % | 11 544, 88 % | 12 141, 94 % | 5,2 % |
| - в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности / соотношение к ССЧ | чел., % | 5 701, 44 % | 4 748, 36 % | 6 720, 52 % | 41,52 % |
| - в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы | чел., % | 5 632, 45 % | 6 986, 61 % | 7 521, 62 % | 7,7 % |
| Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, в том числе на базе собственных учебных центров | чел./чел. | 10 167/ 5 632 | 10 140/ 6 986 | 11 136/ 7 521 | 9,8 %/7,7 % |
| Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты, рабочие) | % | 35,4 17,8 46,8 | 36,1 17,3 46,6 | 30,9 17,7 51,4 | -5,2 п. п. 0,4 п. п. 4,8 п. п. |
| Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения | чел. | 6 431 | 4 439 | 2 853 | -35,7 % |
| Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по возрасту и полу | чел./час | 50,6 | 48 | 57,8 | 20,4 % |
| Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры/ соотношение к ССЧ, в том числе в рамках | чел./% | 4 278 / 33 | 5 809 / 44,4 | 7 274 / 56,2 | 25,2 % / 11,8 п. п. |

³⁶ Информация раскрывается в виде диаграммы.

| | | | | | |
|---|----------|---------|---------|---------|-----------|
| - оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.; | | 4 278 | 5 809 | 7 274 | 25,2 % |
| - независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов) | | 0 | 0 | 2 | 0 |
| Численность кадровых резервов | чел. | 993 | 1 045 | 1 230 | 17,7 % |
| Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом | % | 63 | 62 | 96 | 345 п. п. |
| Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов | % | 81 | 73 | 81 | 8 п. п. |
| 13. Показатели в части молодежной политики | | | | | |
| Число школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний «Россети» | чел | 5 182 | 9 679 | 7 465 | -22,9 % |
| Число вузов/ссузов партнеров в регионах присутствия компании | ед. | 22 | 42 | 44 | 4,8 % |
| Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией | чел. | 27 | 76 | 131 | 72,4 % |
| Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в компании | чел. | 534 | 683 | 885 | 29,6 % |
| Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году | чел. | 72 | 85 | 90 | 5,9 % |
| Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня | чел. | - | 51 | 84 | 64,7 % |
| 14. Показатели в части мероприятий Программы цифровой трансформации | | | | | |
| Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации дочерних обществ ПАО «Россети» за отчетный год» | млн руб. | 76,37 | 224,2 | 189,8 | -15,3 % |
| Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в соответствии с принятыми корпоративными стандартами или, при их отсутствии, в соответствии с приказами Минэкономразвития России от СЧ на конец отчетного периода | % | 15,65 | 39,9 | 59,0 | 47,9 % |
| 15. Показатели в части обеспечения безопасности | | | | | |
| Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием ПБ филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба | шт. | 389 | 483 | 851 | 76,2 % |
| Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества | шт. | 2 015 | 2 240 | 2 315 | 3,3 % |
| Рассмотрено обращений, поступивших на «горячую линию», о возможных фактах коррупции и мошенничества | шт. | 8 | 9 | 5 | -44,4 % |
| Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы | млн руб. | 468,875 | 535,354 | 792,131 | 48 % |
| Доля работников службы безопасности (в процентах), прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности | % | 100 | 100 | 100 | 0 % |
| 16. Показатели в части управления охраной труда | | | | | |
| Несчастные случаи на производстве | | | | | |
| Для работников: | | | | | |
| Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом | чел./шт. | 0/0 | 3/3 | 1/1 | - |

| | | | | | |
|---|----------|--|-------|-------|-----------------|
| Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести | чел./шт. | 2/2 | 1/1 | 3/3 | – |
| Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом: | | | | | |
| Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом | чел./шт. | 0 | 0 | 0 | – |
| Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести | чел./шт. | 0 | 0 | 0 | – |
| Профессиональные заболевания и работы, связанные с повышенной опасностью | | | | | |
| Для работников: | | | | | |
| Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году | шт. | 0 | 0 | 0 | – |
| Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году | чел. | 0 | 0 | 0 | – |
| Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием | чел. | 0 | 0 | 0 | – |
| 17. Показатели в части корпоративного управления | | | | | |
| 17.1. Управление рисками и внутренний контроль | | | | | |
| Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков ³⁷ | шт. | 11 | 13 | 13 | 0,0 |
| Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности ^{38,39} | шт. | – | – | 841 | – |
| Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля. | шт. (%) | 571 | 1 125 | 1 460 | 29,8 % |
| Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности. | млн руб. | 0 | 0,7 | 9,5 | 1257,1 % |
| Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации | млн руб. | 225,3 | 140,3 | 124 | –11,6 % |
| Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства | млн руб. | Основания для участия в торгах отсутствовали | | | |
| 17.2. Органы управления | | | | | |
| Количество заседаний Совета директоров, проведенных в очной и заочной формах | шт. | 3/30 | 2/29 | 3/26 | 50 % / –10 % |
| Количество рассмотренных вопросов на заседаниях Совета директоров | шт. | 175 | 170 | 149 | –12,4 % |
| Статистические данные по участию членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетов | шт. | – | – | – | – |
| Количество заседаний Комитетов Совета директоров, проведенных в очной и заочной формах | шт. | – | – | – | – |
| Комитет по аудиту | шт. | 5/5 | 6/9 | 5/12 | –16,7 % / 33 % |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям | шт. | 0/10 | 2/8 | 2/6 | 0 % / –25 % |
| Комитет по стратегии | шт. | 1/18 | 0/23 | 1/17 | 100 % / –26,1 % |
| Комитет по надежности | шт. | 0/10 | 0/13 | 0/8 | 0 % / –38,5 % |

³⁷ При расчете показателя учитываются инициирование, участие в служебных проверках / проверках ФХД, проведенные контрольные мероприятия по управлению рисками владельцами рисков.

³⁸ Заполняется при выполнении данного функционала.

³⁹ Данные по количеству рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности сопоставимы в разрезе 2022–2024 годов ввиду того, что в отчетности за 2022 и 2023 годы была использована иная методика подсчета количества рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности, отличная от методики подсчета количества рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности за 2024 год.

| | | | | | |
|---|--------------------------|--|------------|---|-------------|
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям | шт. | 0/6 | 0/7 | 1/7 | 100 % / 0 % |
| Количество рассмотренных вопросов на заседаниях Комитетов Совета директоров | шт. | – | – | – | – |
| Комитет по аудиту | шт. | 42 | 50 | 41 | –18 % |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям | шт. | 22 | 18 | 13 | –27,8 % |
| Комитет по стратегии | шт. | 56 | 59 | 40 | –32,2 % |
| Комитет по надежности | шт. | 24 | 30 | 21 | –30 % |
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям | шт. | 14 | 12 | 13 | 8,4 % |
| Тематика и категории вопросов, рассмотренных Комитетами Совета директоров | шт. | – | – | – | – |
| Количество заседаний Правления, проведенных в очной и заочной формах | шт. | 0 / 42 | 0 / 44 | 0 / 45 | 0 % / 2,3 % |
| Количество рассмотренных вопросов на заседаниях Правления | шт. | 217 | 219 | 206 | –5,9 % |
| Тематика рассмотренных вопросов на заседаниях Правления | шт. | – | – | – | – |
| Структура акционерного капитала | | | | | |
| | % | – | – | – | – |
| Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров | тыс. руб. | 24 411 538 | 14 178 366 | 19 489 744 | 37,5 % |
| 17.3. Рынок ценных бумаг (для торгуемых дочерних обществ) | | | | | |
| Рыночная капитализация на последний день торгов ⁴⁰ | млрд руб. | 2 490,75 | 8 645,00 | 5 397,50 | –37,57 % |
| Объем торгов акциями (динамика) | млрд руб. | 1,245 | 18,716 | 6,494 | –65,30 % |
| Количество совершенных сделок с акциями (динамика) | млн шт. | | 10 825 | 6 546 | –39,5 % |
| Информация о ценных бумагах: <ul style="list-style-type: none"> название Биржи обращения; котировальный список; включение в базы расчета биржевых индексов; график динамики капитализации в сравнении с индексом Московской биржи (IMOEX) и индексом Электроэнергетики (MOEXEU); ключевые события, определившие динамику цен | текст | | | ПАО Московская Биржа – котировальный список ценных бумаг второго уровня; ПАО «СПБ Биржа» – некотировальная часть списка | |
| 17.4. Контакты | | | | | |
| Контакты подразделения, ответственного за взаимодействие с акционерами и инвесторами | ссылка на сайт Общества: | www.rosseti-sz.ru | | https://www.rosseti-sz.ru/about/companycontacts/ | |

⁴⁰ Определяется по цене закрытия на последний рабочий день отчетного года.