

Приложение № 1  
к протоколу годового Общего собрания  
акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада»  
от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

**УТВЕРЖДЕН**  
годовым Общим собранием акционеров  
ПАО «МРСК Северо-Запада»  
от \_\_\_\_\_ (протокол № \_\_\_\_\_)

Председатель собрания

\_\_\_\_\_ /

Предварительно утвержден:  
Советом директоров  
ПАО «МРСК Северо-Запада»  
от 28.04.2020 (протокол № 362/39)

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2019 год

Генеральный директор  
ПАО «МРСК Северо-Запада»

  
\_\_\_\_\_ А.Ю. Пидник

## ГОДОВОЙ ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2019 год

### Об отчете

Настоящий Годовой отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2019 г. (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен на основании информации, доступной Компании на момент его составления.

Данный Отчет представляет результаты ПАО «МРСК Северо-Запада», его филиалов, дочерних и зависимых обществ.

В тексте Отчета ПАО «МРСК Северо-Запада» именуется также «Россети Северо-Запад» (в связи с переходом на единую бренд-архитектуру с июня 2019 г.), мы, Компания, Эмитент и Общество.

Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также содержит обзор деятельности в области корпоративной и социальной ответственности в 2019 г. Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Информация о результатах деятельности, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Группе «МРСК Северо-Запада».

Отчет подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, а также требованиями ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний.



Кроме того, в Отчете мы указываем на деятельность, направленную на достижение Целей в области устойчивого развития ООН.

*Подробнее об Отчете, процессе его подготовки и определении существенных тем, а также об ответственности за информацию, размещенную в Отчете, см. в разделе **Информация об Отчете**.*

### **Ключевая тема**

Ключевой темой Отчета выбрана тема «Ответственное развитие». Наша цель – показать «Россети Северо-Запад» как социально ответственную современную компанию с удобными сервисами, надежным энергоснабжением, соблюдающую высочайшие стандарты в области устойчивого развития, реализующую инновационные проекты, в том числе проекты Цифровой трансформации 2030.

### **Некоторые определения и перспективные утверждения**

Некоторые заявления в данном Годовом отчете могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий в Группе «МРСК Северо-Запада». Такие утверждения содержат выражения «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п., а также выражения с отрицанием или другие подобные выражения. Эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных. Существует множество факторов, из-за которых действительные результаты группы «МРСК Северо-Запада» могут существенно отличаться от заявленных в предположениях и прогнозах. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления. За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не берет на себя обязательства по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Информация о руководстве Компании представлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных».

Некоторые показатели в таблицах, графиках, схемах в данном Годовом отчете могут отличаться от суммы слагаемых в результате округлений.

## Оглавление

<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ.....</b>	<b>6</b>
Обращение Председателя Совета директоров.....	6
Обращение Генерального директора.....	8
О Компании .....	10
Ключевые показатели деятельности .....	12
География деятельности .....	19
Бизнес-модель.....	20
Цепочка поставок .....	21
Современная единая бренд-архитектура .....	22
Стратегические ориентиры развития .....	24
Обзор рынка.....	24
Стратегические приоритеты и перспективы развития .....	30
Ключевые инвестиционные проекты .....	36
Ключевые показатели эффективности .....	38
<b>Инвестиционная деятельность .....</b>	<b>40</b>
Параметры инвестиционной деятельности.....	40
Результаты реализации инвестиционной программы в 2019 году .....	42
Долгосрочная инвестиционная программа.....	43
Приоритетные инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2019 году .....	46
<b>Производственные результаты.....</b>	<b>48</b>
Передача электроэнергии и потери .....	48
Технологическое присоединение.....	51
Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности Компании .....	55
Комплексное обслуживание потребителей услуг .....	56
Прочие виды деятельности.....	57
Повышение эффективности, надёжности и качества энергоснабжения.....	59
Техническая политика .....	65
Инновационное развитие.....	68
Информационные технологии .....	77
<b>Анализ финансовых результатов .....</b>	<b>79</b>
Основные финансово - экономические показатели Общества по РСБУ .....	79
Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов .....	81
Долговые обязательства .....	83
Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО .....	88
Тарифное регулирование.....	91
<b>ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.....</b>	<b>99</b>
<b>Управление вопросами устойчивого развития.....</b>	<b>99</b>
Понимание Компанией устойчивого развития.....	99
Деятельность МРСК Северо-Запада и Цели в области устойчивого развития ООН .....	99
<b>Система менеджмента качества .....</b>	<b>101</b>
<b>Система экологического менеджмента .....</b>	<b>102</b>
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами .....</b>	<b>103</b>

Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации .....	109
<b>Кадровая и социальная политика .....</b>	<b>111</b>
Численность и структура персонала.....	111
Охрана труда и производственная безопасность .....	123
<b>Экологическая ответственность.....</b>	<b>127</b>
Экологическая политика.....	127
<b>Ответственный бизнес .....</b>	<b>136</b>
<b>Кодекс корпоративной этики .....</b>	<b>136</b>
Закупочная деятельность.....	137
Антикоррупционная политика.....	141
<b>Социальная ответственность .....</b>	<b>144</b>
Поддержка пенсионеров .....	144
Благотворительные проекты и волонтерские программы.....	144
<b>ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ.....</b>	<b>146</b>
<b>Обращение заместителя Председателя Совета директоров.....</b>	<b>146</b>
<b>Меморандум контролирующего акционера ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний .....</b>	<b>147</b>
<b>Общая информация о корпоративном управлении в Компании.....</b>	<b>148</b>
Структура системы корпоративного управления.....	148
Самооценка эффективности корпоративного управления.....	149
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления .....	150
Совершенствование корпоративного управления в 2019 году.....	152
<b>Общее собрание акционеров.....</b>	<b>154</b>
Сведения о проведении Общих собраний акционеров в 2019 году .....	155
<b>Совет директоров Общества.....</b>	<b>157</b>
Отчет о деятельности Совета директоров.....	157
<b>Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности.....</b>	<b>160</b>
Состав Совета директоров.....	164
Независимая оценка деятельности Совета директоров .....	170
<b>Комитеты Совета директоров Общества.....</b>	<b>171</b>
Комитет по аудиту.....	173
Комитет по кадрам и вознаграждениям .....	175
Комитет по стратегии .....	177
Комитет по надежности .....	179
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям .....	180
<b>Корпоративный секретарь .....</b>	<b>182</b>
<b>Исполнительные органы управления Общества .....</b>	<b>183</b>
Генеральный директор.....	183
Правление.....	184
<b>Система вознаграждения в Компании .....</b>	<b>189</b>
Система вознаграждения членов Совета директоров .....	189
Система вознаграждения членов Комитетов Совета директоров .....	193
Система вознаграждения Генерального директора и членов Правления.....	194
<b>Система управления дочерними компаниями .....</b>	<b>197</b>
<b>Контрольные органы и управление рисками .....</b>	<b>198</b>
Система управления рисками.....	198
Система внутреннего контроля.....	217
Внутренний аудит .....	221
Служба комплаенс.....	222

Ревизионная комиссия .....	223
Внешний аудит .....	227
Система предотвращения конфликтов интересов и инсайдерская информация.....	229
<b>Информация для инвесторов и акционеров.....</b>	<b>230</b>
Структура капитала.....	230
Взаимодействие с инвесторами и акционерами.....	234
Дивидендная политика .....	236
Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью .....	237
Информация о значимых судебных процессах в 2019 году.....	238
<b>ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ.....</b>	<b>240</b>
<b>Основные формы консолидированной финансовой отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» по МСФО за 2019 год.....</b>	<b>240</b>
<b>Основные формы бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2019 год .....</b>	<b>252</b>
<b>ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ.....</b>	<b>269</b>
<b>Об Отчете и существенности .....</b>	<b>269</b>
Характеристика Отчета.....	269
Определение существенности тем.....	270
Ответственность за подготовку Отчета .....	271
<b>Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности.....</b>	<b>272</b>
<b>Таблицы соответствия Стандартам.....</b>	<b>275</b>
Указатель содержания GRI.....	275
Таблица соответствия Международному стандарту интегрированной отчетности.....	287
<b>Термины и сокращения.....</b>	<b>288</b>
<b>Адреса и контакты .....</b>	<b>290</b>
<b>Приложения .....</b>	<b>292</b>

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

## Обращение Председателя Совета директоров

### Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Подводя итоги прошедшего отчетного 2019 года, хочу отметить, что, несмотря на внешние и внутренние негативные факторы, Общество завершило год с положительным финансовым результатом: получена чистая прибыль по МСФО в размере 1 080, 7 млн рублей.

Впервые в истории Компании были выплачены промежуточные дивиденды по результатам девяти месяцев отчетного года в сумме 191,6 млн рублей. Данное решение принято с учетом достижения Компанией стабильного финансового состояния.

Приведение по поручению Совета директоров долговой позиции Общества в соответствие с целевыми лимитами по состоянию на 31.12.2018, отнесение Общества к группе кредитоспособности Общества «А» и соблюдение требований Положения о кредитной политике в течение 2019 года обеспечили подтверждение Аналитическим Кредитным Рейтинговым Агентством (АКРА (АО)) кредитного рейтинга по национальной шкале «AA+(RU)», прогноз «Стабильный».

Следуя курсу на динамичное развитие, Совет директоров обеспечивал исполнение возложенных на него ключевых функций: утверждение планов по направлениям деятельности и контроль за их исполнением, определение принципов управления рисками, внутреннего контроля и аудита, мотивация и оценка деятельности исполнительных органов, обеспечение реализации и защиты прав акционеров.

В целях повышения операционной эффективности и сокращения расходов утвержден План мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада», направленных на обеспечение безубыточности деятельности от оказания услуг по передаче электрической энергии, а также соответствие операционных расходов уровню, учтенному в тарифно-балансовых решениях, по каждому филиалу Общества начиная с 2019 года. План мероприятий, разработанный по поручению Совета директоров, предусматривает ряд мер по различным направлениям деятельности Компании на период до 2023 года.

МРСК Северо-Запада – часть Группы компаний «Россети», представленной в семи субъектах Российской Федерации Северо-Западного федерального округа. Единый федеральный бренд – «Россети» – является гарантией качества и устойчивости для всех заинтересованных групп, а накопленный репутационный капитал дает управленческие и экономические преференции, способствует формированию дополнительной стоимости.

Для визуального единства с материнской компанией, продвижения бренда «Россети» в регионах Российской Федерации, взаимосвязи потребителей, представителей органов региональной власти, потенциальных инвесторов и других стейкхолдеров, Советом директоров принято решение о присоединении к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети», утвержденному решением Совета директоров ПАО «Россети».

Продолжена работа по совершенствованию корпоративного управления. По оценке независимого консультанта, деятельность Совета директоров соответствует стратегическим принципам Компании и ключевым рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Также система корпоративного управления Компании соответствует действующему законодательству Российской Федерации, правилам листинга ПАО Московская Биржа и в целом соответствует лучшим практикам корпоративного управления в ведущих российских компаниях. Для проведения в дальнейшем оценки (самооценки) утверждена Методика оценки работы Совета директоров

и Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».

Общество продолжает практику проведения заседаний Комитетов Совета директоров в очной форме, привлечения к работе в Совете директоров независимых директоров. Так в действующем составе Совета директоров работало 3 независимых директора.

Приоритетная задача Компании на предстоящий период – реализация Программы Цифровой трансформации ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденной Советом директоров, на период до 2030 года.

Цифровая трансформация как драйвер развития всех отраслей экономики, в том числе энергетики, обеспечит повышение эффективности Компании, улучшение характеристик надежности электроснабжения потребителей, повышение доступности электросетевой инфраструктуры и качественное выполнение социальной функции Компании.

Выражаю уверенность, что усилия Совета директоров, направленные на повышение качества работы Компании обеспечат дальнейшее развитие Компании и решение поставленных задач.

**С уважением,  
Председатель Совета директоров  
ПАО «МРСК Северо-Запада»**

**О.А. Сергеева**

## Обращение Генерального директора

[GRI 102-14]

### Уважаемые акционеры!

«Россети Северо-Запада» – один из ключевых элементов инфраструктуры северо-запада России. От деятельности компании зависит надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей, жизнедеятельность регионов присутствия, обеспечение экономической и социальной стабильности.

#### **Надежное электроснабжение, производственные результаты**

2019 год с климатической точки зрения стал настоящим испытанием для энергетиков. Сразу несколько циклонов с аномальными погодными условиями прошли по территории филиалов «Россети Северо-Запад». Специалисты компании круглосуточно работали в тяжелых условиях, ликвидируя последствия стихии. Отмечу, что несмотря на сложности, компания выполнила возложенные на нее задачи в части обеспечения надежности электроснабжения потребителей.

В 2019 году благодаря реализации производственных программ компания снизила на 3% по сравнению с 2018 годом аварийность в сетях 35 кВ и выше. Выполнен капитальный ремонт более 10,5 тысяч км ЛЭП, расчищено 15,8 тыс. гектаров трасс воздушных линий электропередачи.

#### **Инвестиционные проекты**

В 2019 году компания реализовала несколько крупных инвестиционных проектов. В Мурманской области закончена работа по созданию электросетевой инфраструктуры для электроснабжения Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений. Для этого важного объекта газовой инфраструктуры России «Россети Северо-Запад» построили две ВЛ 150 кВ протяженностью 56,45 км. Завершена реализация крупного проекта по строительству цифровой подстанции ПС 110/35/10 кВ «Южная» общей мощностью 80 МВА и заходов ВЛ 10, 35 и 110 кВ общей протяженностью 11,55 км в г. Череповец. Ввод объекта обеспечил мощности для новых жилых кварталов, предприятий и социальных объектов. Закончена реконструкция ПС №283 110/10 кВ «Завеличье» – одного из ключевых энергоисточников г. Псков. Она обеспечивает электроснабжение 50 тысяч жителей областного центра и свыше двадцати прилегающих к нему населенных пунктов.

Модернизация действующих объектов и ввод новых мощностей необходимы для развития регионов, роста экономики страны в целом. В данном направлении важно работать на опережение. Это нужно учитывать при формировании взвешенной долгосрочной тарифной политики, чтобы соблюсти интересы всех заинтересованных сторон, а также соотносить наши планы с программами развития территорий.

#### **Финансовые результаты**

Развитие электросетевого комплекса и обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей и промышленных мощностей невозможно без финансовой стабильности. Компания «Россети Северо-Запад» по итогам 2019 года вновь получила чистую прибыль. Этот показатель по МСФО составил 1,08 млрд рублей. Общая выручка за 2019 год – 49,1 млрд рублей. Показатель EBITDA составил 7,1 млрд рублей.

#### **Инновации**

Компания продолжила реализовывать проекты в области цифровизации электросетевого комплекса и экономики страны в целом. В 2019 году на Российском инвестиционном форуме и Петербургском международном экономическом форуме мы

подписали восемь соглашений с регионами присутствия о стратегическом партнерстве в рамках концепции «Цифровая трансформация 2030». Тем самым мы заложили основу для качественно нового уровня надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности.

### **Планы, задачи, прогнозы на предстоящий год**

Итоги деятельности компании в 2019 году свидетельствуют о верном курсе стратегии развития. Перед нами в будущем стоят еще более сложные, но интересные задачи, которые потребуют максимальной мобилизации внутренних ресурсов, повышения собственной эффективности. Менеджмент «Россети Северо-Запад» нацелен сохранить и укрепить экономическую стабильность компании и статус социально ответственного предприятия в интересах акционеров и потребителей.

**С уважением,  
Генеральный директор  
ПАО «МРСК Северо-Запада»**

**А.Ю. Пидник**

## О Компании



О Компании



**Современный  
надежный поставщик  
электроэнергии**

### Основные виды деятельности

Компания «Россети Северо-Запад» – основной оператор, оказывающий услуги по передаче электроэнергии и присоединению к электросетям в Архангельской, Вологодской, Мурманской, Новгородской, Псковской областях, Республике Карелия и Республике Коми.

### Основные активы (ЕУ4)

<b>177,1</b> тыс. км	<b>1 180</b> шт.	<b>19,52</b>
общая протяженность линий электропередачи	количество подстанций 35 кВ и выше	тыс. МВА мощность центров питания

### История Компании

Компания создана в 2004 г. в ходе реформы российской электроэнергетики. ПАО «МРСК Северо-Запада» стала одной из 14 межрегиональных сетевых компаний. Особенностью деятельности является наличие устойчивого потребительского спроса в регионах обслуживания. Основной акционер – ПАО «Россети» (55,38%). С более подробной Историей Компании можно ознакомиться на официальном сайте Общества: <http://www.mrsksevzap.ru/abouthistory>

### География деятельности

«Россети Северо-Запад» обслуживает территорию семи субъектов Российской Федерации общей площадью 1 409 726 кв. км (8,23% территории России), на которой проживает около 5,7 млн человек (4% населения).

### Естественная монополия

Компания является естественной монополией, в отношении которой осуществляются государственное регулирование и контроль. Федеральная антимонопольная служба и региональные энергетические комиссии отдельно по субъектам Федерации устанавливают тарифы и стандарты качества предоставляемых услуг, защищая интересы потребителей.

О Компании

# Факторы инвестиционной привлекательности

## Структура акционерного капитала



## Обзор рынка ценных бумаг



**АКРА кредитный рейтинг AA+(RU), прогноз стабильный**



8 августа 2019 г. Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) подтвердило ПАО «МРСК Северо-Запада» кредитный рейтинг AA+(RU), прогноз стабильный

## Ключевые факторы

### Конкурентные преимущества

- Высокий уровень надежности электроснабжения
- Низкий уровень потерь электроэнергии
- Рост подключаемой мощности
- Повышение производительности труда
- Стабильный рост финансовых показателей

### Доля рынка

**74%**

доля на рынке услуг по передаче электроэнергии в целом по территории обслуживания

**Free-float** (доля ценных бумаг в свободном обращении)

**30,19%**

**Капитализация на 31.12.2019**

**5 115** млн рублей

### Дивидендная доходность\*



\* <https://www.moex.com/ru/listing/dividend-yield.aspx>

## Ключевые показатели деятельности

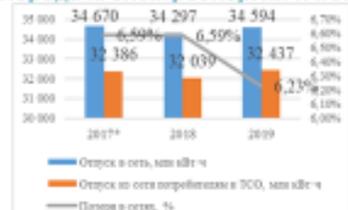
Ключевые показатели деятельности

# Ключевые показатели года

В 2019 году «Россети Северо-Запад» вновь подтвердила свою финансовую стабильность, чистая прибыль Компании по международным стандартам финансовой отчетности составила 1,08 млрд рублей. Успешно справляясь с различными испытаниями, в том числе аномальными погодными условиями, Компания смогла выполнить все возложенные на нее обязательства по обеспечению электроснабжением потребителей. За отчетный период «Россети Северо-Запад» реализовала несколько крупных инвестиционных проектов и продолжила реализовывать проекты в области цифровизации, тем самым повысив уровень своей надежности и эффективности.

### Операционные показатели

[EU12] Передача электроэнергии и потери

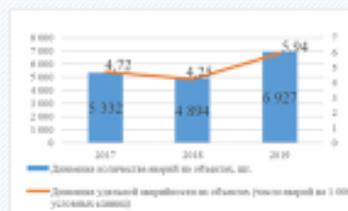


### Технологическое присоединение



### Показатели надежности

Динамика количества аварий на объектах, шт.



SAIFI и SAIDI



### Финансовые показатели

[GRI 102-7] Выручка, чистая прибыль



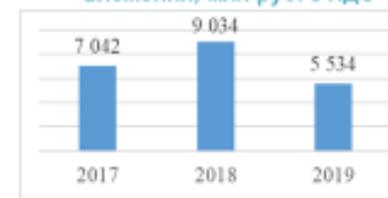
### EBITDA, рентабельность EBITDA



### Дивиденды



### Финансирование капитальных вложений, млн руб. с НДС



### Показатели в области устойчивого развития

Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, млн руб.



Производительность труда, у.е./чел.



Затраты на охрану труда, млн руб.



Выбросы парниковых газов, тонн



Налоги и страховые взносы перечисленные в бюджет, млн руб.



Выбросы SO<sub>2</sub>, тонн



Ключевые показатели  
деятельности

# Энергия современного комфорта

«Россети Северо-Запад» предоставляет своим клиентам полный спектр возможностей для удобного взаимодействия с Компанией. Приоритетным направлением работы с клиентами является развитие дистанционных сервисов, которые позволяют максимально оперативно предоставлять услуги.



Оценки удовлетворенности и лояльности клиентов\*:  
4,8 баллов по полноте информации, представленной в офисах обслуживания  
4,8 баллов по профессионализму  
4,8 баллов по доброжелательности персонала

\* по пятибалльной шкале.

## ПЛАНЫ НА 2020 ГОД

- Внедрение и продвижение мобильного приложения Портала ТП.РФ.
- Организация единого интерактивного канала подачи заявок через Личный кабинет Портала ТП.РФ.
- Перевод телефонного обслуживания на единый номер Группы компаний «Россети» 8-800-220-0-220.
- Развитие системы оказания дополнительных услуг.

## Взаимодействие с потребителями

Эффективным значимым сервисом для потребителей является официальный сайт «Россети Северо-Запад» ([www.mrsksevzap.ru](http://www.mrsksevzap.ru)), предлагающий следующие интерактивные инструменты:

- **Личный кабинет потребителя** (позволяет клиенту отслеживать этапы прохождения заявки на техприсоединение своих энергопринимающих устройств от момента подачи заявки до фактического присоединения и подписания акта о техприсоединении);
- **Интернет-приемная** (обеспечивает возможность подачи заявки/заявки-намерения на техприсоединение, подачи заявки на дополнительные услуги, направления обращения, заполнения анкеты потребителя; содержит ответы на наиболее часто задаваемые вопросы).

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБРАЩЕНИЙ ПО ВИДАМ**  
**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБРАЩЕНИЙ ПО КАТЕГОРИЯМ**  
За 2019 год в Общество поступило 119 757 обращений потребителей



Из общего количества обращений, поступивших в адрес Компании в 2019 году



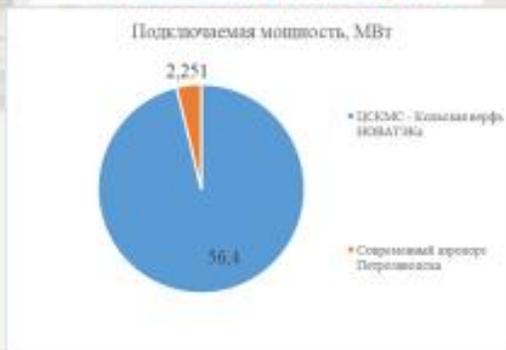
Ключевые показатели  
деятельности

# Энергия современного бизнеса

Для реализации своих проектов крупный бизнес выбирает «Россети Северо-Запад».

«Энергетика – это драйвер экономики, и необходимость модернизации региональных энергосистем с применением цифровых технологий отвечает современным вызовам. Особенно важно это учитывать при формировании взвешенной долгосрочной тарифной политики, чтобы соблюсти интересы всех заинтересованных сторон». Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада» Артем Пидник\*

## Подключаемая мощность, МВт



\* <http://www.mrskseverozap.ru/news/?feed=1384326991117&news=1384351954439>

## Крупные современные проекты 2019 года



### Энергия для развития

«Строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ «Белокаменка» для технологического присоединения ООО «Кольская верфь»



Объект введен в эксплуатацию в 4 квартале 2019 года для обеспечения электроэнергией крупнейшего проекта Компании «Новатэк» по возведению Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений (ЦСКМС – Кольская верфь) в с. Белокаменка на Западном берегу Кольского залива.

Стоимость проекта – 772 млн руб. без НДС.

### Энергия для полета

Строительство двух ЛЭП-10 кВ протяженностью 18,01 км с установкой двухтрансформаторной ТП-10/6 кВ 5 МВА и двух КЛ 6 кВ протяженностью 8,7 км в г. Петрозаводске и Прионежском районе в рамках технологического присоединения Бюджетного учреждения Республики Карелия «Аэропорт» Петрозаводск»



Объект введен в эксплуатацию в 3 квартале 2019 года для развития авиационного сообщения Республики Карелия во исполнение поручений Правительства РФ от 20.07.2018.

Стоимость проекта – 72 млн руб. без НДС.



Ключевые показатели деятельности

# Цифровая трансформация 2030 и современные проекты развития

## Эффекты и затраты Программы «Цифровая трансформация ПАО «МРСК Северо-Запада» 2020-2030 гг.»



- Планируемые совокупные инвестиционные затраты до 2030 года – 29 471,34 млн руб.
- Объем затрат на инфраструктурные и пилотные проекты в составе Программы «Цифровая трансформация ПАО «МРСК Северо-Запада» 2020-2030 гг.» – 8 033,33 млн руб.
- Срок окупаемости программы – 16 лет

### Цифровая трансформация «Россети Северо-Запад»

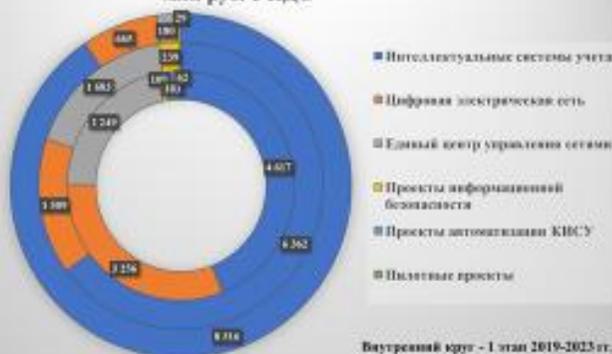
#### Реализация цифровой трансформации в 2019 году

В рамках пилотного проекта цифровой трансформации «Цифровая воздушная линия электропередачи 110 кВ» в 2019 году начата реализация 1 стадии, запланированной на 2019-2020 годы, и реализация 2 стадии, запланированной на 2019-2021 годы, выполнена установка и внедрение в эксплуатацию следующих систем удаленного мониторинга и определения места повреждения воздушных линий:

- мониторинг натяжения проводов и грозозащитных тросов;
- определение наличия гололеда или налипания мокрого снега;
- измерение температуры провода и окружающего воздуха;
- интеллектуальных индикаторов короткого замыкания.

«Россети Северо-Запад» в рамках концепции «Цифровая трансформация 2030» реализуют «Программу цифровой трансформации ПАО «МРСК Северо-Запада» 2020-2030 гг.». Цель цифровой трансформации – это изменение логики процессов и переход компании на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных.

Направления программы цифровой трансформации, млн руб. с НДС



Внутренний круг - 1 этап 2019-2023 гг.  
Средний круг - 2 этап 2024-2026 гг.  
Внешний круг - 3 этап 2027-2030 гг.

Ключевые показатели  
деятельности

# Современные стандарты по охране окружающей среды

Основной вид деятельности Компании — передача и распределение электроэнергии по электрическим сетям — оказывает незначительное воздействие на окружающую среду. Вместе с тем мы стремимся к организации работы таким образом, чтобы минимизировать любое неблагоприятное воздействие на окружающую среду.

## Сертификация ISO 14001:2015

Компания прошла сертификацию системы экологического менеджмента ISO 14001:2015.

**В 2019 году**  
**560,267** тонн валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ

## В 2019 году

**20,21** млн руб. расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

**1 298** шт. птицевоздушных устройств (всего с 2015 года в Компании установлено **4 862** шт.)



## Практики в области охраны окружающей среды

- Вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы;
- Замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, что позволило снизить риск загрязнения окружающей среды трансформаторным маслом;
- Реконструкция маслоприемников, маслопроводов, устройств аварийных маслосборников;
- Обустроенные места накопления отходов;
- Передача отходов I-IV классов опасности специализированным организациям;
- Аналитический контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников, ведение инструментальных замеров;
- Оснащение воздушных линий электропередач 35 кВ и выше птицевоздушными устройствами;
- Строительство и реконструкция ВЛ 0,4-10 кВ с заменой неизолированного провода на СИП с целью исключения травмирования и гибели птиц в местах их обитания.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.



Ключевые показатели  
деятельности

# Современные стандарты в области устойчивого развития

## Приверженность Целям в области устойчивого развития ООН

Компания осуществляет свою деятельность, ориентируясь на Цели в области устойчивого развития ООН (ЦУР). Надежное электроснабжение вносит значительный вклад в достижение следующих ЦУР:



«Россети Северо-Запад» понимает и признает, что ее деятельность может оказывать влияние в регионах своей ответственности и заявляет, что главными приоритетами для Компании являются забота о своих коллегах и жителях регионов ответственности и стремление к организации работы таким образом, чтобы свести к минимуму любые виды травматизма как среди сотрудников, так и подрядных организаций и жителей данных регионов.

### Ключевые результаты

#### Сертификация ISO

В 2019 Компания успешно прошла инспекционную проверку действующей системы менеджмента качества Общества со стороны сертифицирующего органа на соответствие требованиям ISO 9001:2015 (ГОСТ ISO 9001-2015). По результатам проверки сделано заключение о том, что СМК Компании поддерживается в действии и развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения.

Компания запланировала переход к международным стандартам по разработке систем управления охраной здоровья и безопасностью персонала **ISO 45001**. Топ-менеджмент Компании прошел обучение передовым практикам управления охраной труда на основе этого стандарта.

#### Коллективный договор

В Компании действует Коллективный договор, который разрабатывается с целью оптимизации системы оплаты труда, материального стимулирования, предоставления льгот, компенсаций и гарантий для сотрудников «Россети Северо-Запад».

По мнению экспертов, Коллективный договор «Россети Северо-Запад» способствует сохранению стабильности в компании, гарантирует социальную защищенность сотрудников.

«Подписанный сегодня документ подтверждает наш статус социально ответственной компании. Уверен, что новое соглашение станет эффективным инструментом поддержки сотрудников».

Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада» Артем Пидник»

<http://www.mrskseverozap.ru/news/feed=1384336981117&news=1384351643156>

#### Гендерное распределение сотрудников

(мужчины и женщины в процентном отношении)

73% (8) / 27% (3) Совет директоров  
63% (5) / 38% (3) Правление  
78,5% (11 447) / 21,5% (3 132) Сотрудники

100% доля сотрудников, охваченных коллективным договором [GRI 102-41]  
5,13% активная текучесть кадров



Ключевые показатели  
деятельности

## Важнейшие события года



### Инвестиционные проекты

#### Коммерческие инвестиционные проекты

- Компания «Россети Северо-Запад» подключила к своим электрическим сетям ООО «Кольская верфь» и международный аэропорт «Петрозаводск» в Республике Карелия.

#### Крупные социально значимые проекты

- Компанией Россети Северо-Запад завершён последний (четвёртый) этап реализации инвестиционного проекта по строительству ПС 110/35/10 кВ "Южная" с ВЛ 110/35/10 кВ в Зашекнинском районе г. Череповца с целью обеспечения развития города, повышения надёжности электроснабжения существующих социально значимых объектов и новых, которые будут построены в рамках генерального плана развития города.

### Соглашения с регионами (GRI 413-1)

В 2019 году компания «Россети Северо-Запад» в рамках крупнейших деловых форумов подписала восемь соглашений с регионами о стратегическом партнёрстве в рамках концепции «Цифровая трансформация 2030»:

- на Российском инвестиционном форуме подписано соглашение о сотрудничестве с Администрацией Псковской области;
- на Петербургском международном экономическом форуме подписано семь соглашений с главами регионов присутствия компании.

### Единая бренд-архитектура

[GRI 102-2] В июне 2019 года компания начала использовать в корпоративных и внешних коммуникациях, а также на всех носителях фирменного стиля зонтичный товарный знак «Россети» с региональной привязкой – «Россети Северо-Запад».

### Корпоративное управление



Рейтинговое агентство RAEX подтвердило рейтинг ПАО «МРСК Северо-Запада» по корпоративному управлению на уровне A++ GQ. «Наивысший уровень качества управления»

### Дивиденды 2018

По результатам 2018 года Компанией было принято решение о выплате дивидендов в сумме 381,7 млн руб. (Протокол ГОСА от 14.06.2019 № 14).

### Дивиденды 9М 2019

По результатам 9 месяцев 2019 года Компанией было принято решение о выплате дивидендов в сумме 191,6 млн руб. (протокол ГОСА от 31.12.2019 № 15).

### Конкурсы годовых отчетов за 2018 год

Годовой отчет МРСК Северо-Запада за 2018 год удостоен наград Московской биржи, Galaxy Awards, MarCom Awards, LACP.



## География деятельности

География  
деятельности

[GRI 102-4; GRI 102-6; GRI 102-7]

### Структура и география деятельности



Компания «Россети Северо-Запад» осуществляет свою деятельность на территории 7 субъектов федерации, расположенных в Северо-Западном регионе: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область.



В 2019 году в Мурманской области завершено строительство воздушной линии электропередачи 150 кВ длиной 58,4 км в рамках договора технологического присоединения ООО «НОВАТЭК-Мурманск» в целях электроснабжения производственных объектов Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений (ЦСКМС) ООО «НОВАТЭК-Мурманск» (максимальная потребляемая мощность 56,4 МВт). В торжественной церемонии подачи напряжения принял участие губернатор Мурманской области Андрей Чибис, председатель правления ПАО «НОВАТЭК» Леонид Михельсон, гендиректор ПАО «Россети» Павел Ливинский, гендиректор компании «Россети Северо-Запад» Артем Пидник. Возведение электросетевых объектов в районе западного берега Кольского залива способствует развитию арктического региона и энергетики в Арктической зоне России.

\* С более подробной информацией об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах и иных организациях можно ознакомиться в Приложении 1 к Годовому отчету.

\*\* Информацию об основных производственных активах см. в Приложении 2 к Годовому отчету.

## Бизнес-модель

### Бизнес-модель

Как мы создаем ценности для наших заинтересованных сторон

### НАШИ РЕСУРСЫ

	2017	2018	2019
<b>Производственный капитал</b>			
Протяженность ЛЭП, тыс. км	176,1	176,4	177,1
Трансформаторная мощность, МВт	26 741,2	26 509	26 823,4
Подстанции (> 35 кВ), шт.	1 172	1 178	1 180
<b>Интеллектуальный капитал</b>			
Нематериальные активы, млн руб.	28,3	31,6	17,4
Инвестиции НИОКР, млн руб. без НДС	39,34	12,47	9,61
<b>Финансовый капитал</b>			
Собственный капитал, млн руб.	18 237	19 345	19 811
Заемный капитал, млн руб.	14 334	15 544	15 280
<b>Человеческий капитал</b>			
Среднестатистическая численность персонала, чел.	14 661	15 627	14 595
В том числе с профессиональным образованием	85,6%	86,5%	87,6%
<b>Природный капитал</b>			
Водопотребление, тыс. м <sup>3</sup>	148,29	147,19	142,34
<b>Социально-репутационный капитал</b>			
АКРА кредитный рейтинг	-	AA+(RU), прогноз стабильный	AA+(RU), прогноз стабильный
Уровень удовлетворенности клиентов (по пятибалльной шкале)	4,8	4,8	4,8

### НАШИ ЦЕННОСТИ

<ul style="list-style-type: none"> <li>Надежность</li> <li>Человеческий ресурс</li> <li>Эффективность</li> <li>Безопасность</li> <li>Социальная ответственность</li> </ul>	<b>ИНТЕРЕСЫ АКЦИОНЕРОВ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>Развитие нетарифных услуг и увеличение выручки от их реализации</li> <li>Рост производительности труда</li> </ul>	<b>РОСТ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Рационализация логистической системы ИТО и централизация закупочной деятельности</li> <li>Сокращение потерь электроэнергии</li> </ul>	<b>ИНТЕРЕСЫ РАЗВИТИЯ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества</li> <li>Цифровая трансформация деятельности</li> <li>Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> <li>Повышение эффективности инвестиционной деятельности</li> </ul>	<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей</li> <li>Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях</li> </ul>
--	--	--	---	--

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Мы осуществляем передачу электроэнергии по межрегиональным линиям и оказываем услуги технологического присоединения к электрическим сетям\*. Наши основные потребители – население, промышленные компании, государственные и социальные объекты.



<b>ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ</b> Выручка от оказания услуг по техприсоединению сложно прогнозируема в связи с регулярными изменениями планов заявителей.	<b>1 298</b> <b>млн</b> <b>рублей</b>	<b>ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ</b> Основная часть нашей выручки формируется за счет тарифов на передачу электроэнергии.	<b>42 931</b> <b>млн</b> <b>рублей</b>
---	---	--	--

<b>АКЦИОНЕРЫ</b> 1 081 млн руб. чистая прибыль по МСФО 6,23% уровень потерь электроэнергии 80,4 у.е./чел. производительность труда (▲ 8,3%)	<b>ПОТРЕБИТЕЛИ</b> 1,316 тыс. км ЛЭП введено в эксплуатацию (▲ 13%) 32 437,3 млн кВт·ч полезный отпуск электроэнергии из сети 20,4 тыс. шт. исполненных договоров 450 МВт присоединенная мощность (▲ 3,5%)
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ</b> 1 177 млн руб. уплаченные проценты по заемным средствам	<b>ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА</b> 7 659 млн руб. налоги и страховые взносы, перечисленные в бюджет 164 млн руб. инвестиции в социальную инфраструктуру 1,9 млн руб. расходы на экологические проекты
<b>ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ</b> 1 449 произведено закупок 17 711,1 млн руб. общая сумма закупок**	<b>СОТРУДНИКИ</b> 9 881,33 млн руб. расходы на оплату труда 218,6 млн руб. расходы на социальную сферу

### КАК МЫ УПРАВЛЯЕМ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

<b>Охрана труда</b> Стабильно высокий уровень безопасности персонала на каждом этапе производственного процесса является безусловным приоритетом Компании. См. подробнее на стр. 119.	<b>Повышение квалификации персонала</b> Мы способствуем профессиональному развитию наших сотрудников для повышения операционной эффективности и мотивации. См. подробнее на стр. 106.	<b>Управление рисками</b> Мы на постоянной основе отслеживаем риски, связанные с нашей деятельностью. См. подробнее на стр. 184.
<b>Охрана окружающей среды</b> Мы предпринимаем все меры по минимизации негативного воздействия на окружающую среду. См. подробнее на стр. 122.	<b>Корпоративное управление</b> Мы стремимся придерживаться высоких стандартов корпоративного управления и следуем на периодов международные практики. См. подробнее на стр. 141.	<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b> Для соблюдения обоюдных интересов взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется на постоянной основе. См. подробнее на стр. 98.
<b>Корпоративные ценности</b> Наши корпоративные ценности стимулируют сотрудников добиваться результатов без ущерба для безопасности, экологии и не нарушая этики. См. подробнее на стр. 121.		

\* Помимо основных видов деятельности, Компания оказывает прочие услуги, связанные с электроэнергетикой.  
 \*\* Без учета закупок услуг, регулируемых законодательством РФ (по ценам (тарифам), передаче (транзиту) электроэнергии, приобретению электрической энергии для компенсации потерь в сетях) и прочих неизбежных закупок единственного поставщика (аренда земли, тепло/водры/газоснабжение, сварочные работы).

### ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



## Цепочка поставок



Мы ориентируемся на работу с опытными, квалифицированными поставщиками товаров, подрядчиками, исполнителями работ и услуг, имеющими положительную деловую репутацию, и готовы работать с любыми правоспособными поставщиками с положительной деловой репутацией, предложившими поставки необходимой продукции на наилучших условиях.

### Поставщики

Показатель	Ед. измерения	2019
Объем закупок: Новое строительство и расширение электросетевых объектов	ед.	251
	тыс. руб.	2814362,01
% от закупочных расходов	ед.	15,89
	тыс. руб.	323
Объем закупок: Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	ед.	2327750,99
	% от закупочных расходов	13,14
Объем закупок: Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	ед.	423
	тыс. руб.	2039001,51
% от закупочных расходов	ед.	11,51
	тыс. руб.	129
Объем закупок: ИТ закупки	ед.	129
	тыс. руб.	750467,12
% от закупочных расходов	ед.	4,24
	тыс. руб.	1
Объем закупок: НИОКР	ед.	1
	тыс. руб.	17046,59
% от закупочных расходов	ед.	0,10
	тыс. руб.	322
Объем закупок: Прочие закупки (в том числе консультационные услуги)	ед.	322
	тыс. руб.	9762500,14
% от закупочных расходов	ед.	55,12

### Поставщики

В 2019 году Компанией проведено 1 449 закупочных процедур на общую стоимость 17,7 млрд руб.\*

[GRI 204-1] Доля закупочного бюджета, используемого для закупок у локальных поставщиков\*\* в регионах деятельности организации\*\*\*, составляет 2,15 млрд руб. с учетом НДС (или 12,16% от фактического объема (41,75% по количеству).

\* Без учета закупок, услуг, регулируемых законодательством РФ (по ценам (тарифам), передаче (транзиту) электроэнергии, приобретению электрической энергии для компенсации потерь в сетях) и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло / вода / газоснабжение, аварийные работы).

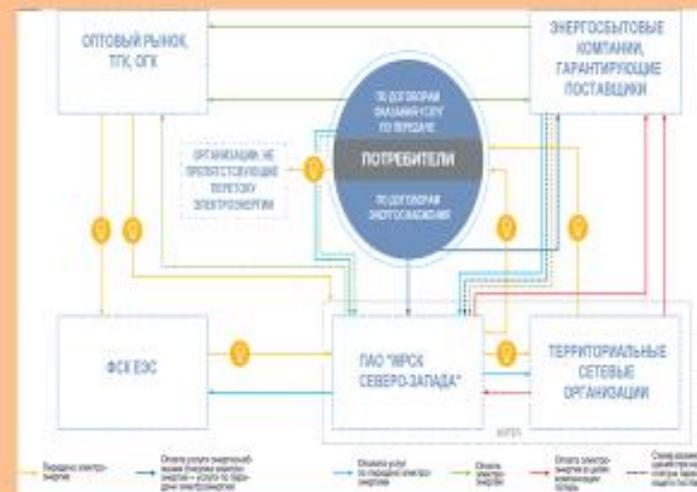
\*\* Местные поставщики в регионе деятельности компании.

\*\*\* Фактическая стоимость завершённых закупок за период 2019 г. у локальных поставщиков в регионе деятельности компании.

### ПЛАНЫ НА 2020 ГОД

Согласно Плану закупки на 2020 год на закупки планируется направить 5 937 769,18 тыс. руб. с НДС (по данным ЕИС на 06.03.2020).

### → Деятельность Компании и потребители



## Современная единая бренд-архитектура

[GRI 102-2]



*«Россети» объединяет 70% распределительных и 90% магистральных сетей, реализует единые подходы к управлению и развитию электросетевой инфраструктуры страны, постоянно повышает качество предоставляемых услуг, расширяя их перечень. Работа под единым брендом усиливает взаимосвязь предприятий группы компаний «Россети», делает бренд более узнаваемым в стране и в отрасли. Потребителю становится проще и понятнее взаимодействовать с нами. Переход на единое имя – часть системного процесса масштабной трансформации всех направлений деятельности холдинга»*

**Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский**

### ***Переход группы компаний «Россети» на единую бренд-архитектуру***

В июне 2019 г. на Петербургском международном экономическом форуме был представлен Единый стандарт фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети», утвержденный Советом директоров ПАО «Россети» 29 апреля 2019 г. С этого времени все дочерние зависимые общества магистрального и распределительного электросетевого комплекса перешли на единую бренд-архитектуру в корпоративных и маркетинговых коммуникациях и начали использование новых наименований, содержащих торговый знак «Россети» и региональную или функциональную привязку.



***Мероприятия в рамках перехода на единую бренд-архитектуру были разделены на два основных этапа:***

#### **I этап**

После утверждения Советом директоров ПАО «Россети» Единого стандарта фирменного стиля все дочерние и зависимые общества распределительного и магистрального комплекса провели соответствующие корпоративные процедуры. Дальнейшая замена фирменных элементов осуществляется по мере окончания сроков

амортизации, без увеличения существующих бюджетов и в рамках утвержденных бизнес-планов

## **II этап**

Изменение юридических наименований дочерних зависимых обществ

С конца декабря 2019 г. дочерние зависимые общества распределительного комплекса, входящие в группу компаний «Россети», приступили к изменению юридических наименований в соответствии с новой бренд-архитектурой.

### ***Возможности единого бренда***

По состоянию на начало 2019 г. российский электросетевой комплекс не обладал единым узнаваемым и понятным для широкой аудитории именем для идентификации. Доверие к компании «Россети» было распределено между организациями прямого подчинения, каждая из которых отдельно заслуживала репутацию в своем сегменте, среди потребителей, акционеров и контрагентов. Однако сложившаяся ситуация существования 15 параллельных брендов приводила к путанице и низкой информированности людей, не связанных напрямую с электросетевой отраслью. Бренд «Россети» по состоянию на начало 2019 г. был сильно недооценен. Фактически это прямым образом отражалось на котировках компании на рынках публичного капитала и не увеличивало доходов акционеров группы. Укрепление корпоративной идентичности открыло новые возможности для перспективного роста инвестиционной привлекательности холдинга.

Внедрение единой идеологической платформы для всех дочерних зависимых обществ и, как следствие, повышение узнаваемости группы компаний «Россети» позволит сфокусировать внимание заинтересованных лиц и широкой общественности из любой точки мира на деятельность энергохолдинга под эгидой единого авторитетного бренда. Масштабный ребрендинг предоставит возможность для перспективного роста инвестиционной привлекательности Общества в целом, его капитализации и лояльности. Итоги преобразований значительно приблизят компанию к стейкхолдерам, а целостный бренд будет символизировать единые стандарты качества работы группы компаний «Россети» на всей территории России.

Переименования дочерних зависимых обществ не повлечет за собой изменений в структуре и кадровом составе компаний. Более того, полноценное выстраивание коммуникации на основе единого бренда, вкупе с инициативами «Россетей», направленными на популяризацию энергетической отрасли позволит значительно повысить репутацию профессии энергетика и привлечь перспективные кадры. Благодаря переходу на единую бренд-архитектуру, каждый сотрудник компании сможет почувствовать себя частью большого 220-тысячного коллектива вне зависимости от своей территориальной привязанности и будет причастен к решению общих для всего энергохолдинга задач. Единая команда энергетиков, сплоченная общими целями, сможет достичь еще более значительных результатов.

## Стратегические ориентиры развития

*«Наша отрасль – одна из основных, стратегически важных составляющих экономики страны. От труда энергетиков зависит устойчивая работа промышленных предприятий, организаций социальной сферы, повышение инвестиционной привлекательности регионов.*

*Сегодня мы работаем в условиях цифровизации экономики в целом и энергетики в частности. Это не только ставит перед нами новые вызовы, но и открывает большие возможности. Уверен, что богатые традиции отрасли, накопленный опыт и человеческий капитал позволят нам решать самые масштабные задачи».*

**Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада» А.Ю. Пидник**

### Обзор рынка

#### **Макроэкономические результаты 2019 года и прогноз до 2024 года**

В 2019 г. темп роста ВВП составил 1,3%, что оказалось несколько ниже уровня 2018 г. (2,5% в 2018 г.)

В отраслевом разрезе наиболее существенно по сравнению с предыдущим годом сократился положительный вклад небазовых отраслей. Вклад промышленности на фоне стабильных темпов роста сохранился на уровне предыдущего года. Кроме того, высокие показатели урожая и стабильная обстановка в секторе животноводства обеспечили вклад сельского хозяйства в темпы роста ВВП на уровне около 0,1 п.п. (после околонулевого вклада в прошлом году).

Вклад торгового оборота в темпы экономического роста в 2019 г. сократился до 0,2 п.п. после 0,3 п.п. годом ранее. При этом замедление темпов роста наблюдалось как в сегменте розничной торговли (до 1,6% после 2,8% годом ранее), так и в сегменте оптовой торговли.

В 2020 г. прогнозируется, что темп роста ВВП сохранится на уровне 1,7%. В 2021-2024 гг. прогнозируется ускорение темпа роста ВВП до уровня около 3% год к году, основанное на опережающем росте инвестиций в основной капитал, повышении конкурентоспособности российской экономики и реализации внешнеэкономического потенциала.

#### **ПРОМЫШЛЕННОСТЬ В 2019 ГОДУ**



В 2019 г. промышленное производство увеличилось на 2,4% (после 2,9% в 2018 г.). Добывающая и обрабатывающая промышленность внесли приблизительно равный вклад в динамику промышленного производства (1,1 п.п. и 1,2 п.п.) соответственно. В декабре 2019 г. темпы роста выпуска промышленности восстановились до уровня 2,1% год к году после 0,3% год к году в ноябре. Ускорение роста произошло главным образом за счет обрабатывающих производств, в то время как показатели добывающей промышленности оставались на сравнительно низких уровнях в результате выполнения Россией обязательств в рамках соглашения ОПЕК+.

В период 2020-2024 гг. в базовом варианте развития экономики Российской Федерации темпы прироста промышленного производства составят ежегодно в среднем 2,8%. В обрабатывающих отраслях промышленности положительные темпы роста ожидаются практически по всем отраслям.

#### КАРТИНА ИНФЛЯЦИИ



По итогам 2019 г. инфляция сложилась на уровне 3,0%, что ниже цели Банка России 4%. Основным фактором, ускоряющим инфляцию, в прошлом году стало повышение базовой ставки НДС с 1 января 2019 г. Его вклад оценивается на уровне 0,8 п. п. Таким образом, с исключением эффекта повышения базовой ставки НДС инфляция по итогам 2019 г. составила 2,2%.

В 2020 г. в условиях охлаждения потребительского спроса, обусловленного нормализацией темпов роста потребительского кредитного портфеля, ожидается усиление дезинфляционного тренда. По прогнозу Минэкономразвития России, инфляция в первой половине 2020 г. опустится ниже 3,0%, а по итогам года составит 3,0%. В дальнейшем по мере реакции на реализуемую денежно-кредитную политику и перебалансировки кредитного портфеля от потребительских кредитов к ипотечным и корпоративным ожидается возвращение инфляции к целевому уровню 4% в 2021-2024 гг.

#### *Базовый сценарий Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2024 года*

к соответствующему периоду предыдущего года	2020	2021	2022	2023	2024
Индекс потребительских цен на конец года, в % к декабрю	3,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Промышленность, %	2,4	2,6	2,9	3,0	3,1
Валовой внутренний продукт, %	1,7	3,1	3,2	3,3	3,3

Источник: Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2024 г. (Минэкономразвития России)

#### **Риски прогноза социально-экономического развития**

Ключевым риском прогноза социально-экономического развития на период до 2024 г. является рецессия в мировой экономике (снижение темпов роста мирового ВВП ниже уровня 2%). Текущая конструкция макроэкономической политики позволяет избежать снижения российского ВВП в реальном выражении в случае, если мировой экономический рост замедлится до 2%, а цены на нефть опустятся до уровня около 40 долларов США/барр.

Вместе с тем более существенное ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры, вызванное вхождением в рецессию ключевых мировых экономик (США и стран ЕС), может привести к тому, что в год реализации описанного «шокового» события российская экономика продемонстрирует стагнацию. Однако, при условии дальнейшего неухудшения ситуации в мировой экономике, накопленный запас резервов, а также укрепление внешнеэкономических связей с быстро растущими развивающимися экономиками (прежде

всего, Китаем и Индией) позволят российской экономике достаточно быстро вернуться к росту.

### ***Потребление электроэнергии в отрасли и прогноз спроса на электроэнергию***

Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2019 г. составил 1 059,4 млрд кВт·ч, что на 0,36% выше показателя 2018 г. В ОЭС Северо-Запада в 2019 г. зафиксировано небольшое снижение энергопотребления, а именно на 0,1% (95 млрд кВт·ч) по сравнению с 2018 г.



Источник: АО «Системный оператор»

В 2019 г. снижение годового объема потребления электроэнергии в ЕЭС России за счет влияния температурного фактора оценивается величиной 6,8 млрд кВт·ч (-0,6%) при повышении среднегодовой температуры в энергосистеме на 0,9°C.

На положительную динамику потребления электроэнергии в ЕЭС России повлияло присоединение к энергосистеме с января 2019 г. работавших ранее изолированно Западного и Центрального энергорайонов энергосистемы Республики Саха (Якутия), годовые объемы потребления электроэнергии которых составили 3 450,9 и 1 753,1 млн кВт·ч соответственно.

Кроме температурного фактора на положительную динамику изменения электропотребления в ЕЭС России в 2019 г. повлияло увеличение потребления электроэнергии алюминиевыми заводами, промышленными предприятиями химической и нефтеперерабатывающей промышленности, а также предприятиями нефте- и газопроводного транспорта.

Величина спроса на электроэнергию по ЕЭС России к 2024 г. оценивается в размере 1 138,949 млрд кВт·ч, что больше объема потребления электрической энергии 2018 г. на 87,495 млрд кВт·ч.



Источник: Схема и программа развития Единой энергетической системы России на 2019-2025 гг. (утверждены Приказом Минэнерго России от 28.02.2019 №174)

Относительно более высокие темпы прироста спроса на электроэнергию в ЕЭС России в рассматриваемом прогнозе ожидаются в 2020 г. Значимым фактором увеличения потребления электроэнергии в 2020-2024 гг. является существенный прирост объема потребления электроэнергии в ОЭС Востока за счет присоединения Западного и Центрального энергорайонов Республики Саха (Якутия).

Прогноз спроса на электроэнергию по ЕЭС России без учета присоединения к ОЭС Востока Центрального и Западного энергорайонов Республики Саха (Якутия) оценивается к концу 2024 г. в размере 1 126,252 млрд кВт·ч при среднегодовых темпах прироста 1,15%.

### ***Индексация тарифов на период до 2024 года***

Рост регулируемых тарифов сетевых организаций для потребителей, кроме населения, в среднем по стране в период 2020-2024 гг. составит не более 3,0% ежегодно, что соответствует ранее принятым параметрам. В целях снижения объема перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе размер индексации тарифов на передачу электроэнергии населению в среднем по России сохранится на уровне 5,0% ежегодно. Такими же темпами будут расти и регулируемые тарифы на электроэнергию для населения.

### ***Индексация тарифов на электроэнергию электросетевых компаний***

<b>Показатель</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Индексация тарифов сетевых компаний для всех категорий потребителей, исключая население	июль 3,0%	июль 3,0%	июль 3,0%	июль 3,0%	июль 3,0%
Индексация тарифов для населения	июль 5,0%	июль 5,0%	июль 5,0%	июль 5,0%	июль 5,0%

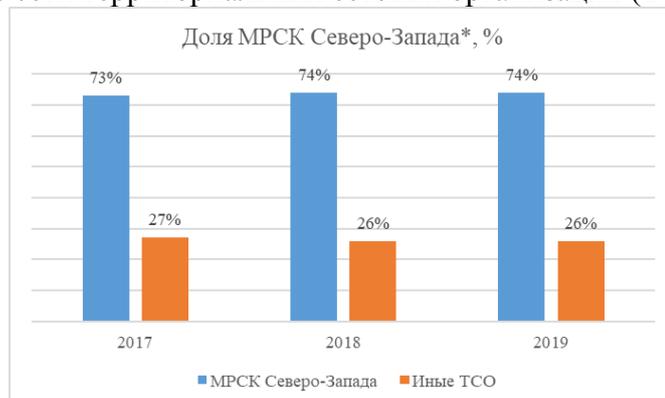
Источник: Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2024 г. (Минэкономразвития России)

### ***Положение Компании на рынке***

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории 7 субъектов Российской Федерации Северо-Западного региона и является крупнейшей электросетевой организацией в регионах присутствия.

Основным видом деятельности Компании является передача электроэнергии. В соответствии с решением ФСТ России (приказ от 03.06.2008 №191-Э) ПАО «МРСК Северо-Запада» включено в реестр субъектов естественных монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии, за №47.1.116.

Доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии в целом по территории обслуживания составляет порядка 74% с учетом электроэнергии, часть из которой передана через сети территориальных сетевых организации (ТСО – получателей платежа).



\* Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых котловых тарифов по субъекту РФ.

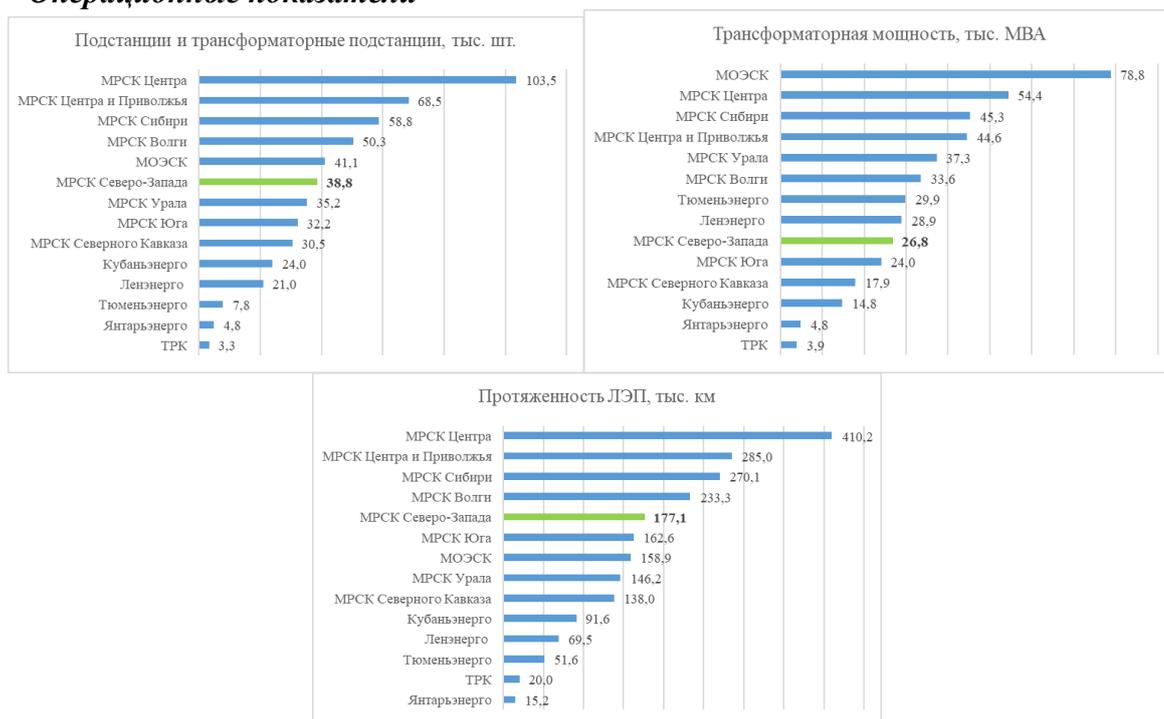
### Конкурентная среда

На фондовом рынке для оценки привлекательности инвестиций в акции ПАО «МРСК Северо-Запада» Компанию обычно сравнивают с другими МРСК, хотя компании физически не являются конкурентами и, более того, являются дочерними обществами ПАО «Россети».

По величине активов и объему оказываемых услуг ПАО «МРСК Северо-Запада» имеет средние показатели среди дочерних обществ ПАО «Россети», что позволяет рассматривать Компанию в качестве «эталона» сектора среди других МРСК по положительным и негативным эффектам от выстроенной системы регулирования. При этом Компания является одной из лучших по величине потерь электроэнергии среди электросетевых компаний отрасли, что обусловлено модернизацией системы технического учета электроэнергии, внедрением единой абонентской базы, обеспечением электромонтеров средствами передачи данных и рядом других мероприятий. Кроме того, в Компании намечена устойчивая тенденция к сокращению показателей средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии (SAIFI) и средней частоты прекращений передачи электроэнергии (SAIFI).

### Сравнение с российскими электросетевыми компаниями по итогам отчетного года

#### Операционные показатели



Источник: данные Компании

## Финансовые и инвестиционные показатели<sup>1</sup>



Источник: Bloomberg

<sup>11</sup> EV / EBITDA – коэффициент сравнивает стоимость компании с ее прибылью до процентов, налогов и амортизации.

P / E – коэффициент показывает, насколько недооценены или переоценены акции компании для инвестора.

Рентабельность по EBITDA – показатель операционной рентабельности компании в процентах от ее общей выручки.

Чистый долг / EBITDA - коэффициент показывает, сколько годовых прибылей компании до процентов, налогов и амортизации понадобится для покрытия чистого долга.

## Стратегические приоритеты и перспективы развития

Миссией ПАО «МРСК Северо-Запада» является обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров посредством эффективного управления распределительным сетевым комплексом на базе единых концептуальных подходов к ведению бизнеса.

### ***Новая стратегия развития группы компаний «Россети» на период до 2030 года***

В декабре 2019 г. утверждена новая стратегия группы компаний «Россети», определяющая цели и направления развития до 2030 г.

Ключевым изменением в деятельности группы компаний «Россети» является переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определены обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Достижение заявленных целей планируется через основные направления реализации стратегии: технологическое и инновационное развитие, цифровую трансформацию, диверсификацию бизнеса, повышение операционной и инвестиционной эффективности, продвижение законодательных инициатив, развитие международной деятельности и кадрового потенциала и других.

### ***Стратегические приоритеты*** **[GRI 103-2]**

Согласно Положению о целеполагании (утверждено распоряжением Общества от 10.12.2019 №800р) вершиной в иерархии элементов целеполагания в Обществе являются стратегические приоритеты. В соответствии с распоряжением от 24.10.2019 №632р в Обществе утверждены следующие стратегические приоритеты:

1. Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей.
2. Снижение дефицита операционных расходов.
3. Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества.
4. Цифровая трансформация деятельности.
5. Развитие нетарифных услуг и увеличение выручки от их реализации.
6. Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры.
7. Повышение эффективности инвестиционной деятельности.
8. Рационализация логистической системы МТО и централизация закупочной деятельности.
9. Сокращение потерь электроэнергии.
10. Рост производительности труда.
11. Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях.

Стратегические приоритеты Общества сформированы на основании требований системных отраслевых и внутрикорпоративных нормативных документов, таких как Энергетическая стратегия России (утверждена распоряжением Правительства РФ от 13.11.2009 №1715-р), Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 №511-р), Политика в области качества ПАО «МРСК Северо-Запада», Экологическая политика электросетевого комплекса и др.

## Распределение Стратегических приоритетов

Интересы акционеров	Рост конкурентоспособности	Интересы развития	Устойчивое развитие
<b>Стратегические приоритеты</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Развитие нетарифных услуг и увеличение выручки от их реализации</li> <li>• Рост производительности труда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рационализация логистической системы МТО и централизация закупочной деятельности.</li> <li>• Сокращение потерь электроэнергии</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества</li> <li>• Цифровая трансформация деятельности</li> <li>• Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> <li>• Повышение эффективности инвестиционной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях</li> </ul>
<b>Ключевые показатели эффективности</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)</li> <li>• Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА</li> <li>• Консолидированный чистый денежный поток</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение удельных операционных расходов (затрат)</li> <li>• Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования</li> <li>• Повышение производительности труда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию</li> <li>• Эффективность инновационной деятельности</li> <li>• Уровень потерь электроэнергии</li> <li>• Снижение удельных инвестиционных затрат</li> <li>• Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Достижение уровня надежности оказываемых услуг</li> <li>• Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения</li> <li>• Отсутствие роста крупных аварий</li> <li>• Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях</li> </ul>

<b>Риски</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Финансовые риски</li> <li>• Риск потери деловой репутации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отраслевые риски</li> <li>• Правовые риски</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Страновые и региональные риски</li> <li>• Стратегические риски</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Риски, связанные с деятельностью Компании</li> </ul>

### Достижение стратегических приоритетов [GRI 103-3]

#### 1. Интересы акционеров

<p><b>Стратегический приоритет на 2019 год</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Развитие нетарифных услуг и увеличение выручки от их реализации</li> <li>• Рост производительности труда</li> </ul>
<p><b>Результаты деятельности за 2019 год</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработан План мероприятий по обеспечению безубыточности деятельности от оказания услуг по передаче электроэнергии; проверено соответствие операционных расходов уровню, учтенному в тарифно-балансовых решениях; утверждена Дорожная карта. Все запланированные мероприятия в 2019 г. выполнены в установленные сроки.</li> <li>• В рамках развития нетарифных услуг разработан ряд системных нормативных документов. Количество поступивших заявок на оказание дополнительных платных услуг (ДПУ) увеличилось на 6% год к году. Выручка от реализации ДПУ за 2019 г. составила 901 647 тыс. руб.</li> </ul>

#### 2. Рост конкурентоспособности

<p><b>Стратегические приоритеты на 2019 год</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Рационализация логистической системы МТО и централизация закупочной деятельности.</li> <li>• Сокращение потерь электроэнергии</li> </ul>
<p><b>Результаты деятельности за 2019 год</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• За счет реализации Программы мероприятий по снижению потерь на 2019-2023 гг. Обществом достигнут целевой показатель потерь электроэнергии на 2019 год – 6,23% (при плановом значении 6,32%).</li> </ul>

#### 3. Интересы развития

<p><b>Стратегические приоритеты на 2019 год</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества</li> <li>• Цифровая трансформация деятельности</li> <li>• Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> <li>• Повышение эффективности инвестиционной деятельности</li> </ul>
--

#### 4. Устойчивое развитие

<p><b>Стратегические приоритеты на 2019 год</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях</li> </ul>
--

<p><b>Результаты деятельности за 2019 г.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Советом директоров Общества от 27.01.2020 (протокол от №347/24) утверждена Программа Цифровой трансформации ПАО МРСК Северо-Запада» 2020-2030 гг.</li> <li>• За отчетный период Компания снизила срок оборачиваемости дебиторской задолженности с 79 до 70 дней.</li> <li>• С 2019 г. в Обществе реализуется проект по унификации организации деятельности в ПО и РЭС, сбалансированному распределению персонала в рамках функциональных направлений.</li> <li>• В конце 2019 г. решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 18.12.2019 (протокол №340/17) утверждена организационная структура исполнительного аппарата Общества.</li> </ul>	<p><b>Результаты деятельности за 2019 год</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей при возникновении массовых отключений электросетевых объектов, вызванных воздействием неблагоприятных (опасных) природных явлений снизилась до 2,83 ч.</li> <li>• Снижение уровня производственного травматизма</li> <li>• Отсутствие групповых несчастных случаев и случаев профессиональных заболеваний.</li> </ul>
--	---

### **SWOT-анализ**

SWOT-анализ – метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: сильные стороны, слабые стороны, возможности и угрозы. Применительно к Обществу SWOT-анализ может быть представлен следующим образом:

#### *Внутренняя среда*

<p><b>Сильные стороны</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Естественная монополия</li> <li>• Высокий уровень надежности энергоснабжения</li> <li>• Инвестиции в электросетевую инфраструктуру компании</li> <li>• Низкий уровень потерь электроэнергии</li> <li>• Устойчивое финансовое состояние и сбалансированный кредитный портфель</li> <li>• Высокий уровень корпоративного управления</li> <li>• Квалифицированная рабочая сила и управленческий персонал</li> <li>• Многолетний опыт</li> <li>• Благоприятная экологическая ситуация</li> <li>• Положительная деловая репутация в регионах присутствия</li> <li>• Лидерство на рынке оказываемых услуг</li> <li>• Обеспечение конкурентного уровня заработной платы в регионах присутствия</li> </ul>
<p><b>Слабые стороны</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Зависимость от государственной политики в сфере тарифного регулирования</li> <li>• Недостаточная степень автоматизации бизнес-процессов</li> <li>• Высокий уровень износа сетей и оборудования</li> <li>• Влияние сезонности, климатических и географических условий на результаты деятельности</li> </ul>

#### *Внешняя среда*

<p><b>Возможности</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Достижение конкурентоспособных тарифов</li> <li>• Энергосберегающие технологии</li> <li>• Сокращение эксплуатационных расходов</li> <li>• Новые потребители электроэнергии</li> <li>• Повышение эффективности управления компанией</li> <li>• Планомерная реализация Концепции «Цифровая трансформация 2030»</li> </ul>
--

- Повышение надежности посредством консолидации электросетевых активов
- Расширение деятельности по снижению дебиторской задолженности
- Формирование положительного имиджа посредством прямого диалога с потребителем в рамках портала «Светлая страна»
- Развитие дополнительных услуг

#### **Угрозы**

- Высокая зависимость экономики Общества от уровня тарифов
- Уход потребителей вследствие высоких тарифов на передачу электроэнергии
- Наличие конкуренции, прежде всего со стороны ТСО
- Зависимость финансовых показателей от развития промышленной инфраструктуры регионов обслуживания
- Зависимость инвестиционного климата регионов, в том числе от международной повестки, санкционных ограничений, неблагоприятного сдвига валютных курсов
- Изменение областей законодательства, регулирующих электроэнергетику
- Стихийные явления
- Недобросовестные поставщики и подрядчики

#### ***Перспективы развития Общества\****

Стратегия развития Общества реализуется прежде всего через инвестиционную программу, которая формируется в соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».

Действующая инвестиционная программа Общества утверждена приказом Минэнерго России от 20.12.2019 №27@ и, согласно установленному порядку, опубликована на сайте Минэнерго России.

Утвержденная инвестиционная программа Общества предусматривает финансирование капитальных вложений в объемах, достаточных для обеспечения бесперебойного снабжения потребителей и поддержания работоспособности основных фондов.

\* Информация об инвестиционной программе [http://www.mrsksevzap.ru/id\\_20kapitalplans#tab1](http://www.mrsksevzap.ru/id_20kapitalplans#tab1) (Итоговый проект корректировки инвестиционной программы ПАО «МРСК Северо-Запада» от 05.12.2019 (дата публикации 06.12.2019) Часть 1 <https://minenergo.gov.ru/system/download/4193/108107>).

#### ***Консолидация электросетевых активов***

Деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» по консолидации электросетевых активов направлена на реализацию Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации – обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на территории присутствия Общества путем организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры – и определена приоритетным направлением Общества.

Работа по консолидации электросетевых активов построена на рассмотрении поступающих предложений о передаче объектов электросетевого хозяйства под управление ПАО «МРСК Северо-Запада», а также выявлении объектов электросетевого хозяйства, потенциально интересных для консолидации их Обществом, и последующем взаимодействии с владельцами таких объектов для определения взаимовыгодных условий соответствующих сделок. В приоритетном порядке рассматриваются проекты по приобретению электросетевых активов ТСО, а также иных владельцев объектов электросетевого хозяйства, в том числе лишившихся статуса ТСО, в счет погашения задолженности перед Обществом.

На сегодняшний день подписаны Соглашения о сотрудничестве в сфере реализации мероприятий по консолидации электросетевого комплекса с органами исполнительной власти всех 7 субъектов РФ, на территории которых Общество осуществляет свою деятельность. В рамках указанных Соглашений ведется совместная работа по реализации

проектов, предусматривающих консолидацию Обществом регионального и муниципального электросетевого имущества, а также принятие под управление бесхозных электросетевых объектов для обеспечения необходимого уровня надежности и качества энергоснабжения потребителей в регионах присутствия.

Затраты ПАО «МРСК Северо-Запада» на осуществление мероприятий по консолидации электросетевых активов в 2019 г. составили 83 млн руб. с учетом НДС, из них на приобретение электросетевых активов – 55 млн руб., на аренду – 28 млн руб.

**Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Северо-Запада»**

Показатель	2017			2018			2019		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Приобретение электросетевых объектов	2	16	53	1	5	24	31	30	588
Аренда электросетевых объектов	71	645	1 921	85	541	1 886	89	585	2 031
Итого	73	661	1 973	86	546	1 910	120	616	2619

**Наиболее крупные проекты по консолидации электросетевых активов, реализованные ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 году**

Наименование проекта	ЛЭП, км	Трансформаторные подстанции, МВА	у.е.
Приобретение электросетевого комплекса, расположенного в с. п. Териберка Кольского района Мурманской области	6,5	8	231
Приобретение электросетевого комплекса ПС 110/10 кВ «Ява», расположенного в г. Вологда Вологодской области	3,7	16	175
Приобретение электросетевого комплекса, расположенного в г. Петрозаводске, г. Суоярви и пгт Вяртсиля Республики Карелия	6,8	4,2	120
Аренда государственного электросетевого имущества Республики Коми	19,8	4,5	154

**Автоматизированная система формирования прогнозов перспективного изменения нагрузок и электропотребления**

В целях предоставления полной информации о текущем состоянии и развитии электросетевого хозяйства в регионах присутствия «Россети Северо-Запад» в конце 2012 г. введена в промышленную эксплуатацию подсистема публикации «Отображение энергообъектов в системе Google». Работа выполнена в соответствии с типовыми функциональными требованиями к визуализации текущей загрузки центров питания 35 кВ и выше. Система содержит информацию о центрах питания и структуре сети – автоматически обработанная информация позволяет понять перспективу изменений нагрузки на центры питания, получить целостную картину. На электронной карте отражена информация о характере энергообъектов: перегрузках, свободных мощностях и планируемой реконструкции центров питания.

## Ключевые инвестиционные проекты



В период 2020 – 2025 гг. предусмотрено 12 приоритетных инвестиционных проектов в трех регионах присутствия общей стоимостью 8,2 млрд руб. с НДС.

Среди приоритетных – 8 проектов реконструкции и техпереворужения подстанций, строительство новой подстанции мощностью 32 МВА, а также реконструкция ВЛ 110 кВ протяженностью 63,793 км и строительство воздушных линий электропередачи 110 кВ и 150 кВ общей протяженностью более 190 км.

Всего в рамках долгосрочной инвестиционной программы 2020–2025 гг. Компания планирует ввести в эксплуатацию 7 340 км линий электропередачи и более 1 214 МВА мощности подстанций.

Финансирование инвестпрограммы планируется в объеме 34 млрд руб. с НДС.

**2020-2025 гг.**  
**34 млрд руб. с НДС**  
**общая стоимость**  
**финансирования**  
**инвестпрограммы**

**Планируемые**  
**результаты**  
**7 340 км ЛЭП**  
**более 1 214 МВА**  
**мощности**  
**подстанций**

## Проекты развития



**Строительство ВЛ 110 кВ №103**  
**Воркутинская ТЭЦ №2 – ПС 110/10 кВ**  
**«Ольховой»**

**Расположение**  
 Интинский район  
 Республика Коми

**Срок реализации**

**2015-2021**

**Ввод в эксплуатацию**  
 2021 год

**Описание проекта**

Самый крупный проект, общая стоимость проекта более 2 млрд руб. с НДС. Реализуется в рамках договора технологического присоединения с ПАО «Газпром» объекта «КС-5 «Усинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистральных газопроводов Бованенково-Ухта».

**Техническое перевооружение ПС 110/10/6кВ**  
**«Базовая»**

**Расположение**  
 г. Великий Новгород  
 Новгородская область

**Срок реализации**

**2006-2023**

**Ввод в эксплуатацию**  
 3 квартал 2022 года

**Описание проекта**

Общая стоимость проекта 0,81 млрд руб. с НДС. Проект реализуется в рамках Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Новгородской области на период 2019-2023 гг. в г. Великий Новгород.

**Реконструкция с увеличением пропускной способности ВЛ Шекснинская 1,2 общей протяженностью 63,793 км**

**Расположение**  
 Шекснинский район  
 Вологодская область

**Срок реализации**

**2011-2025**

**Ввод в эксплуатацию**  
 3 квартал 2024 года

**Описание проекта**

Общая стоимость проекта 0,71 млрд руб. с НДС. Проект реализуется в соответствии с требованиями системного оператора, а также включен в Схему и программу развития электроэнергетики Вологодской области на 2020-2024 гг.

Ключевые  
инвестиционные проекты

# Снижение потерь электроэнергии

**2. Модернизация ИТ-инфраструктуры и развитие технологических автоматизированных информационно аналитических систем формирования объемов передачи электроэнергии и анализа балансов электроэнергии (системы АИС «Транспорт электроэнергии» и ИВК верхнего уровня на платформе «Пирамида Сети»), в том числе:**

Внедрение новых технологий планирования, контроля качества и обработки результатов работ по обслуживанию систем учета электроэнергии с использованием мобильной версии АИС «Транспорт электроэнергии» (АРМ «Диспетчер», АРМ «Контролер»).

Интеграция с личным кабинетом потребителя (ЛКП) в части функций приема от потребителей показаний ПУ или заявок на проверку, установку и допуск ПУ в эксплуатацию.

Интеграция с внешними системами (система управления активами, система по технологическому присоединению) в части оперативности актуализации баз данных потребителей и схемы сети.

**3. Повышение квалификации и переподготовка персонала в соответствии с современными требованиями и вызовами**

- Внедрение в практику выполнения работ с потерями электроэнергии мобильных планшетных устройств, новых образцов электроизмерительных приборов контроля правильности включения и точности работы ПУ, а также новых моделей интеллектуальных приборов учета и устройств сбора и передачи данных требует постоянного совершенствования уровня теоретических знаний персонала и практических навыков использования современных технических средств и прикладного программного обеспечения.
- ПАО «МРСК Северо-Запада» проводит постоянную работу по повышению уровня компетенций производственного персонала по учету электроэнергии. Разработаны и реализуются программы обучения персонала, организовано на постоянной основе проведение соревнований профессионального мастерства персонала по учету электроэнергии.
- В условиях развития технологий интеллектуального учета электроэнергии совершенствуются и способы хищения электроэнергии, используемые недобросовестными потребителями. Общество осуществляет их постоянный мониторинг, обобщение и внедрение в практику работы передовых методов борьбы с «заряженными приборами учета»\*.

\* Заряженный прибор учета – прибор учета электроэнергии, в конструкцию (схему), которого преднамеренно внесены изменения не предусмотренные заводом-изготовителем с целью искажения объема учтенной электроэнергии.

## Ключевые направления по снижению потерь электроэнергии



**1. Реализация проектов по созданию автоматизированных интеллектуальных систем учета электроэнергии, в том числе:**

• **Путем привлечения частных инвестиций**

В 2019 г. Обществом направлено 3,098 млн руб. инвестиций для реализации мероприятий по оснащению системами учета электроэнергии на участках распределительной сети филиалов с высоким уровнем потерь. По итогам реализации энергосервисных контрактов планируется снизить текущий уровень потерь в распределительной сети филиала на 1,76 млн кВт·ч. в течение 5 лет.

• **В рамках инвестиционной деятельности Общества**

В утвержденной инвестиционной программе ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2020-2025 гг. предусмотрены источники финансирования проектов по установке интеллектуальных приборов учета электроэнергии в количестве 26 201 штук в общем объеме 0,709 млн руб. без НДС. Во исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» в 2020 г. планируются к включению в проект корректировки инвестиционной программы ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2020-2025 гг. дополнительные объемы, в связи с чем количество запланированных приборов учета увеличится до 202 792 штук в объеме 5,131 млн руб. без НДС.

## Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ)<sup>2</sup>. Система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- Устава Общества (пп. 50 п. 15.1 статьи 15);
- решения Совета директоров Общества от 31.03.2017 (протокол №235/26) по вопросу №7 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества» (в редакции протоколов от 05.06.2018 №286/41, от 31.12.2019 №344/21).

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества в 2019 г. установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

### КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Состав показателей	Достиженные результаты в 2018 год	Целевое значение в 2019 год	Достиженные результаты в 2019 год
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	КПЭ достигнут по всем кварталам	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года $\geq 0$ ; для года $\geq 3,0\%$	КПЭ достигнут по всем кварталам, за исключением 3 квартала
Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА	КПЭ достигнут по всем кварталам	1,2,3,4 квартал $\leq 3,0$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества	КПЭ достигнут по всем кварталам	$\geq 100,0\%$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Отсутствие роста крупных аварий	КПЭ достигнут по всем кварталам	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: $\leq 1$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	КПЭ достигнут по всем кварталам, за исключением 2 и 3 кварталов	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении:	КПЭ достигнут по всем кварталам, за исключением 3 и 4 кварталов

<sup>2</sup> КПЭ – это совокупность взаимосвязанных показателей, с помощью которых оценивается эффективность деятельности Общества, включает в себя: перечень КПЭ и их удельные веса в системе премирования, методики расчета и оценки выполнения КПЭ.

		Выполнение любого из условий: 1) $\leq 0,0611$ 2) не более двух пострадавших с тяжелым или легким исходом с начала года	
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	x	$\geq 90\%$	КПЭ достигнут по итогам 3 квартала, и не достигнут по итогам 4 квартала

### ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2018 г.	Целевое значение в 2019 г.	Достигнутые результаты в 2019 году
Консолидированный чистый денежный поток	-1 183,6 млн руб.	$\geq -509,1$ млн руб.	КПЭ достигнут на 144%
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	9,8%	$\geq 2,0\%$	КПЭ достигнут на 275%
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен	выполнен	КПЭ достигнут на 100%
Уровень потерь электроэнергии	6,59%	$\leq 6,32\%$	КПЭ достигнут на 100% (101%)
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,96	$\leq 1,00$	КПЭ достигнут на 114%
Повышение производительности труда	6,15%	$\geq 2,00\%$	КПЭ достигнут на 190%
Эффективность инновационной деятельности	90%	$\geq 90\%$	КПЭ достигнут на 100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	$\leq 1,1$	КПЭ достигнут на 100%
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	выполнен	Одновременно: 1. КПЭ $\leq 1,00$ 2. Ki $< 1,00$	КПЭ достигнут на 100%

Фактические значения ключевых показателей эффективности за 3, 4 кварталы 2019 г. и 2019 г. с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования Годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества. Для повышения эффективности функционирования ДЗО ПАО «Россети», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ ДЗО ПАО «Россети» согласно решению Совета директоров ПАО «Россети» от 18.04.2019 (протокол от 22.04.2019 №349) в 2019 г. произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности, утвержденные решением Совета директоров от 31.12.2019 (протокол от 31.12.2019 №344/21) в том числе:

1) в связи с достигнутым статистическим минимумом квартальных уровней аварийности, внесены изменения в методику расчета квартального показателя «Отсутствие

роста крупных аварий» в части перехода от учета общей статистики к индексной оценке выполнения показателя в зависимости от объема обслуживаемого оборудования;

2) в связи с переходом филиалов Общества на применение показателей SAIDI/SAIFI в тарифном регулировании и учета положений приказа Минэнерго России от 29.11.2016 №1256 внесены изменения в годовой КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг», позволяющие соотнести достигнутые фактические значения SAIDI/SAIFI в филиалах с установленными для них регулятором плановыми значениями;

3) годовой КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» переведен с 01.07.2019 из состава годовых – в квартальные;

4) по показателю «Уровень потерь электроэнергии» уточнен раздел источники информации;

5) в состав методики КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» введен индикативный показатель, учитывающий задачу сокращения объемов договоров, по которым срок реализации технологического присоединения нарушен в связи с несвоевременным исполнением обязательств, в том числе со стороны заявителя.

Сравнение значений 2019 г. со значениями 2018 г. представлены в таблицах.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## Инвестиционная деятельность



[GRI 103-2] Общество на ежегодной основе осуществляет строительство новых и реконструкцию существующих объектов электросетевой инфраструктуры. При этом особое внимание уделяется модернизации и повышению надежности работы электросетевой инфраструктуры для бесперебойного энергоснабжения потребителей.

## Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 г. сформирована с учетом целей и задач Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе и утверждена приказом Минэнерго России от 20.12.2019 №27@.

Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях. Реализация инвестиционных целей позволит снизить эксплуатационные затраты, обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей и устранить энергодефицит.

**Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности за 2019 год [GRI 103-3]**

Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности	
			МВА	кМ
млн руб. без НДС		млн руб. с НДС		
4 832	4 862	5 534	179	1 316

**Структура финансирования капитальных вложений за 3 года, млн руб. с НДС**

Показатель	2017	2018	2019
Технологическое присоединение	3 560	5 368	2 631
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	2 448	2 080	1 729
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	49	306	204
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	59	39	18
Покупка земельных участков в целях реализации инвестиционных проектов	0,2	-	-
Прочие инвестиционные проекты	927	1 242	952
Итого	7 042	9 034	5 534

Инвестиционная программа Общества за период 2017-2019 гг. в большей части финансировалась за счет собственных средств организации (доля привлеченных источников составляла 3,6% в 2018 г. и 2,9% в 2019 г.).

**Источники финансирования инвестиционной программы Общества за 3 года, млн руб.:**

Показатель	2017	2018	2019
Источники финансирования инвестиционной программы всего, в том числе:	7 042	9 034	5 534
Собственные средства всего, в том числе:	7 042	8 706	5 374
Прибыль, направляемая на инвестиции	1 672	3 336	849
Амортизация основных средств	4 367	4 074	3 793
Возврат налога на добавленную стоимость	919	1 114	549
Прочие собственные средства	84	182	184
Привлеченные средства	0	328	160

Финансирование в целом по ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 г. снизилось на 39% относительно 2018 г. Снижение произошло в связи с реализацией в 2018 г. договоров технологического присоединения с ГК «Росавтодор», ООО «Магистраль двух столиц», АО «Воркутауголь», ООО «Газпром инвест», ООО «Кольская верфь».



Из общего объема финансирования 48% было направлено на реализацию объектов технологического присоединения, 31% – на техническое перевооружение и реконструкцию, 17% – на прочие объекты ИПР, 4% – на инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, и 0,3% – на прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства.

При уменьшении общего объема финансирования Общества в 2019 г. на 39% также произошло уменьшение доли финансирования, направляемого на объекты технологического присоединения, с 59% до 48%. В абсолютном значении уменьшение объемов финансирования, направляемого на объекты технологического присоединения, по сравнению с прошлым годом составило 51% и обусловлено реализацией в 2018 г. договоров технологического присоединения с ГК «Росавтодор», ООО «Магистраль двух столиц», АО «Воркутауголь», ООО «Газпром инвест», ООО «Кольская верфь». При этом доля финансирования, направляемого на объекты технического перевооружения и реконструкцию (далее – ТПиР), в 2019 г. по сравнению с прошлым годом увеличилась с 23% до 31% с целью снижения износа основного оборудования. Также в 2019 г. по сравнению с прошлым периодом произошло увеличение доли финансирования с 14% до 17% по прочим объектам инвестиционной программы с целью обновления парка автотранспортных средств, а также приобретения оборудования и спецтехники для проведения аварийно-восстановительных работ. Доля финансирования по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики (далее – ИП СиПР) осталась по сравнению с прошлым годом приблизительно на том же уровне (увеличилась с 3% до 4%).

Инвестиционные проекты, реализуемые с привлечением средств федерального бюджета, в инвестиционной программе Общества отсутствуют.

### Результаты реализации инвестиционной программы в 2019 году

[GRI 103-3] Информация о результатах, достигнутых в 2019 г. за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с приказом Минэнерго России от 14.03.2017 №177:

- показатель степени загрузки трансформаторной подстанции – 9,31;
- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных, – 0,804;
- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – -5,387693;

- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – 1,185503;
- показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения – 8 005;
- показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам, – 331,69 МВт.

## Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2025 гг. сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе» и утверждена приказом Минэнерго России от 30.11.2015 №906 (в редакции приказов Минэнерго России от 16.12.2016 №1333, от 21.12.2018 №26@, от 20.12.2019 №27@) (далее – утвержденная ИПР)<sup>3</sup>.

Инвестиционная деятельность Общества направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях.

### Динамика капитальных вложений



В 2020 г. планируется реализация таких крупных инвестиционных проектов, как «Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» в Прионежском районе с установкой трансформаторов 2\*16 МВА "врезкой" в Л-173 и перезаводом Л-58П, Л-56П, ВЛ-10 кВ от ПС 35 кВ 9П «Вилга», «Реконструкция ПС-110/10 кВ №209 «Двинской Березник» в п. Н. Чажестроево Архангельской области с системой компенсации реактивной мощности в сети 110 кВ», «Техническое перевооружение ПС 35/10 кВ «Молочное» Вологодского района в части систем РЗА, ПА, СКУ и АСУ, зданий ОПУ, КРУМ 35 кВ, КРУМ 10 кВ, установка ДГР 10 кВ», а также «Строительство ВЛ 110 кВ №103 Воркутинская ТЭЦ №2 – ПС 110/10 кВ «Ольховей» для технологического присоединения «КС-5 «Усинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистрального газопровода Бованенково – Ухта» (ПАО «Газпром» Дог. №56-01885В/14 от 26.01.15 – 1 шт.)».

<sup>3</sup> Информация о ключевых проектах ПАО «МРСК Северо-Запада» приведена в Приложении 3 к Годовому отчету.

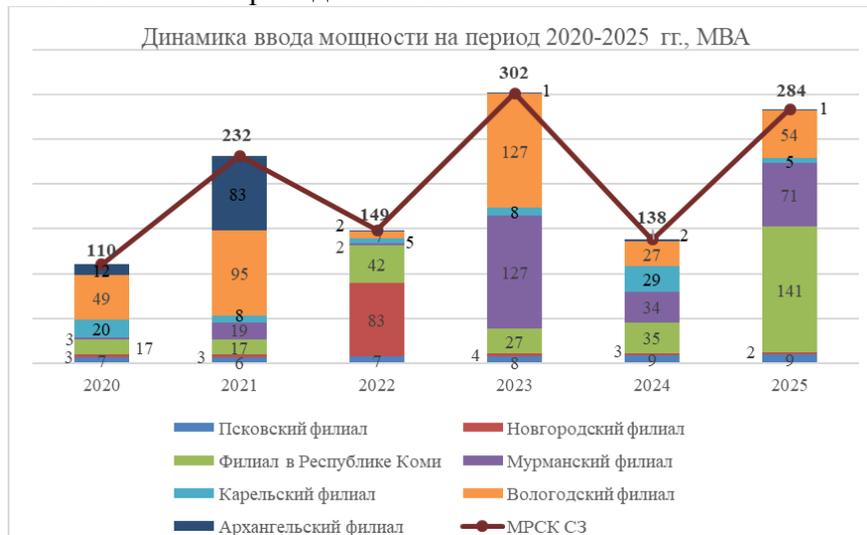
Плавное увеличение источников финансирования в 2021-2025 гг. обусловлено включением новых крупных объектов в инвестиционную программу, направленных на реконструкцию и техническое перевооружение линий и подстанций.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2020-2025 гг. разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения и текущей ситуации развития экономики России.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе и положениям действующего законодательства.



В 2022 г., 2024-2025 гг. в соответствии с утвержденной ИПР планируется ввод в эксплуатацию инвестиционных проектов (ИП) «Реконструкция ВЛ 110 кВ Шекснинская 1,2 с отпайками на ПС 110/10 кВ Искра, ПС 110/10 кВ Заягорба, ПС 110/10 кВ Нифантово и Шекснинскую ГЭС» (64 км ЛЭП), ИП «Техническое перевооружение ВЛ-10 кВ Л-31П-4 «Кривцы-Карбозеро» Пудожского района с заменой опор и провода на СИП» (54 км ЛЭП) и ИП «Реконструкция ВЛ-10 кВ Л-12 ПС Валдай Валдайского района Новгородской области с заменой провода на СИП» (47 км ЛЭП). Также увеличение вводимой протяженности линий электропередачи в 2022 г., 2024-2025 гг. обусловлено реализацией других ИП по замене провода на СИП.



Значительное увеличение объемов ввода трансформаторной мощности в 2023 г. обусловлено вводом в эксплуатацию следующих инвестиционных проектов:

- Реконструкция ПС 150/110/35/6 кВ №53 (125 МВА);
- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Луговая» (80 МВА);
- Реконструкция ПС 110/10кВ «Вохтога» (20 МВА);
- Реконструкция ПС 110/35/10 «Суда» (20 МВА);
- Техническое перевооружение ПС 110/35/6 кВ «Н.Одес» (10 МВА).

Увеличение объемов ввода мощности в 2025 г. обусловлено вводом в эксплуатацию следующих инвестиционных проектов:

- Техническое перевооружение ПС 150/10 кВ №11А (63 МВА);
- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Устюжна» (32 МВА);
- Техническое перевооружение ПС 110/10 кВ «Чикшино» (20 МВА).



Увеличение объемов ввода в 2021 г. обусловлено вводом в эксплуатацию крупных инвестиционных проектов:

- реализуемых в целях исполнения обязательств по заключенным договорам ТП, а именно:

- Строительство ПС 110/10 кВ «Ольховей» и ВЛ 10 кВ для технологического присоединения «КС-5 «Усинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистрального газопровода Бованенково – Ухта» (ПАО «Газпром» Дог. №56-01885В/14 от 26.01.15) (ПС 110/10 кВ – 1х10 МВА; ВЛ 10 кВ – 6 км; точка учета – 1 шт.);
- Строительство ВЛ 110 кВ №103 «Воркутинская ТЭЦ №2» – ПС 110/10 кВ «Ольховей» для технологического присоединения «КС-5 «Усинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистрального газопровода Бованенково – Ухта» (ПАО «Газпром» Дог. №56-01885В/14 от 26.01.15 – 1 шт.) (ВЛ 110 кВ – 163 км).

- реализуемых в целях реконструкции подстанций с заменой силовых трансформаторов и с заменой выключателей:

- Реконструкция подстанции ПС 41 «Олонец» с заменой ОД и КЗ на элегазовые выключатели 110 кВ в количестве 2 шт., масляных выключателей 35 кВ на вакуумные в количестве 5 шт., установка блока с вакуумным выключателем 35 кВ, заменой масляных выключателей 10 кВ на вакуумные в количестве 15 шт.;
- Реконструкция ПС-110/10/6 кВ №1 в г. Архангельске Архангельской области с заменой трансформаторов мощности 25 МВА на 40 МВА (ДГР – 4 шт.);
- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Восточная» г. Вологда: замена силового трансформатора 40 МВА на равный по мощности, реконструкция заходов ВЛ и

КЛ общей протяженностью 5,82 км, реконструкция РУ 110 кВ, РУ 35 кВ, РУ 10 кВ (установка выключателей в количестве 61 шт.);

- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Кубенское» Вологодского района: замена силовых трансформаторов 2х10 МВА на 2х16 МВА, замена выключателей 10 кВ в количестве 3 шт., установка ДГР 35 кВ – 2 шт., ДГР 10 кВ – 2 шт.

- реализуемых в целях технического перевооружения и реконструкции воздушных линий электропередачи:

- Техническое перевооружение ВЛ-10 кВ Л-39-6 «Ведлозеро-Колатсельга» Пряжинского района с заменой опор и провода на СИП, длина перевооружаемого участка – 42,4 км;
- Реконструкция ВЛ 110 кВ «Очистные 1,2» в г. Сокол Сокольского района Вологодской области в двухцепном исполнении протяженностью 8,179 км (в том числе КЛ 110 кВ – 0,468 км).



Динамика объемов освоения на период 2020-2025 гг. коррелирует с изменением объемов финансирования, описанным выше.

## Приоритетные инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2019 году<sup>4</sup>

В рамках реализации постановления Правительства РФ от 21.06.2010 №468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий осуществляется строительный контроль.

<sup>4</sup> Отчет о контроле качества капитального строительства см. в Приложении 4 к Годовому отчету.

Охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2019 г. составил 92%.

В соответствии с инвестиционной программой Общества в 2019 г. были выполнены следующие ключевые проекты:



[GRI 203-1] Среди данных ключевых инвестиционных проектов ряд проектов относится к социально значимым. Во исполнение поручения Правительства РФ от 20.07.2018 в рамках технологического присоединения объектов бюджетного учреждения Республики Карелия «Аэропорт «Петрозаводск» в сжатые сроки выполнено строительство двух ВЛ 10 кВ протяженностью 13,76 км, обеспечено внешнее электроснабжение аэропорта. Международный аэропорт «Петрозаводск» входит в национальную опорную аэродромно-аэропортовую сеть Российской Федерации. На долю аэропорта приходится почти 100% объема работ по обслуживанию пассажиров, пользующихся услугами воздушного транспорта Республики Карелия. С целью интеграции Республики Карелия в систему международных и внутрироссийских авиационных перевозок проводится полномасштабная реконструкция аэропортового комплекса. Аэропорт имеет статус международного аэропорта федерального значения.

Инвестиционный проект по строительству ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ «Белокаменка» реализован в 2019 г. в рамках исполнения обязательств по договору об осуществлении технологического присоединения от 20.02.2017 №43-000141/16/КВ-127-УП/2016, заключенного с ООО «Кольская верфь» (ООО «НОВАТЭК-Мурманск»), и включен в схему и программу развития электроэнергетики Мурманской области, утвержденную распоряжением ВРИО Губернатора Мурманской области А.В. Чибиса от 26.04.2019 №73-РГ. В результате реализации инвестиционного проекта к энергосети Мурманской области подключен новый крупный потребитель – Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений (заявленная мощность присоединения – 56,4 МВт). На крупнейших в России сухих доках будет осуществляться строительство и оснащение заводов по сжижению и перегрузке природного газа, а также строительство атомного ледокольного флота. На территории предприятия площадью более 150 га создается 15 тыс. новых рабочих мест.

## Производственные результаты

### Передача электроэнергии и потери<sup>5</sup>



Показатель	План 2019	Результат 2019	План 2020
Отпуск из сети, млн кВт·ч	32 590,7	32 437,3	32 010,9

#### *Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии<sup>6</sup>*

В 2019 г. объем отпуска электроэнергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 32 437,3 млн кВт·ч, что на 398,4 млн кВт·ч (или на 1,24%) выше по сравнению с 2018 г. (32 038,9 млн кВт·ч).

[GRI 102-6; GRI 102-7]



\* В 2017 г. показатели приведены в сопоставимые условия с 2018-2019 гг. (показатели рассчитаны без учета объемов по объектам «последней мили» в первом полугодии 2017 г.).

Основные причины сложившейся динамики – увеличение объема энергопотребления некоторыми крупными потребителями. В таблице ниже представлены объемы энергопотребления, повлиявшие на сложившуюся динамику.

<sup>5</sup> Информацию о результатах производственной деятельности в разрезе Филиалов см. в Приложении 5 к Годовому отчету.

<sup>6</sup> Нормативная база по оказанию услуг по передаче электроэнергии приведена на сайте Общества: <https://clients.mrsksevzap.ru/regulations>

Потребители услуг	2018	2019	2019-2018	2019/2018
	млн кВт·ч	млн кВт·ч	млн кВт·ч	%
<b>Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>				
ОАО «РЖД»	600,800	669,600	68,80	11,4
АО «ТНС-Энерго Карелия»	602,700	674,700	72,00	11,9
ОАО «Прионежская сетевая компания»	704,700	712,900	8,20	1,2
<b>Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>				
ООО «ЕвроХим-Энерго»	796,030	821,030	25,00	3,2
ОАО «ОЛКОН»	369,587	386,600	17,00	4,7
<b>Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>				
ООО «Акрон»	986,400	1047,875	61,48	6,23
ООО «ЮПМ-Кюммене Чудово»	33,100	39,680	6,58	19,88
ООО «Транснефть-Балтика»	147,900	218,073	70,17	47,45
<b>Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>				
ОАО «Великолукский мясокомбинат»	52,060	59,770	7,70	14,80
ООО «ВСГЦ»	12,203	15,283	3,08	25,24

Структура отпуска электроэнергии



### Крупнейшие потребители и ТСО

#### Крупнейшие промышленные потребители и транспорт

Наименование	2017	2018	2019
	млн кВт·ч	млн кВт·ч	млн кВт·ч
ООО «Русэнергосбыт»	2 128	2 141	2 080
ООО «Хибинская энергосбытовая компания»	1 796	1 751	1 749
АО «СУАЛ»	1 252	1 249	1 254
ПАО «Акрон»	1 016	986	1 048
ООО «ЕвроХим-Энерго»	806	796	821
ОАО «Кондопога»	681	436	498
ООО «Русэнергоресурс»	791	833	453

## Крупнейшие ТСО

Наименование	2017 млн кВт·ч	2018 млн кВт·ч	2019 млн кВт·ч
АО «ККТ» <sup>7</sup>	1 444	1 297	1 228
АО «Мурманская областная электросетевая компания»	1 091	1 055	1 087
АО «Новгородоблэнерго»	1 075	1 037	1 008
АО «Вологдаоблэнерго» <sup>8</sup>	926	1 019	1 052
МУП «Электросеть»	340	294	334

## Потери электроэнергии [EU12]



Показатель	План 2019	Результат 2019	План 2020
Потери электроэнергии, млн кВт·ч	2 200,3	2 156,4	2 124,3

Потери электроэнергии в 2019 г. снизились по сравнению с 2018 г. и составили 6,23%.



\* % потерь рассчитан к отпуску электроэнергии в сеть Общества без учета объемов по объектам «последней мили» в первом полугодии 2017 г.

## Мероприятия по снижению потерь [103-2; 103-3]

В ПАО «МРСК Северо-Запада» в рамках приоритетного направления реализуется Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2023 гг.

[GRI 302-4] Эффект от реализации мероприятий программы в 2019 г. – объем экономии составил 159,8 млн кВт·ч, или 575,28 ТДж (в стоимостном выражении – 586,59 млн руб.) за счет:

- организационных мероприятий;
- технических мероприятий;
- мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии.

<sup>7</sup> До 01.03.2016 ООО «Республиканская сетевая компания» и ООО «Энерготрейд».

<sup>8</sup> До 25.03.2016 АО «Вологодская Областная Энергетическая Компания».



## Технологическое присоединение<sup>9</sup>



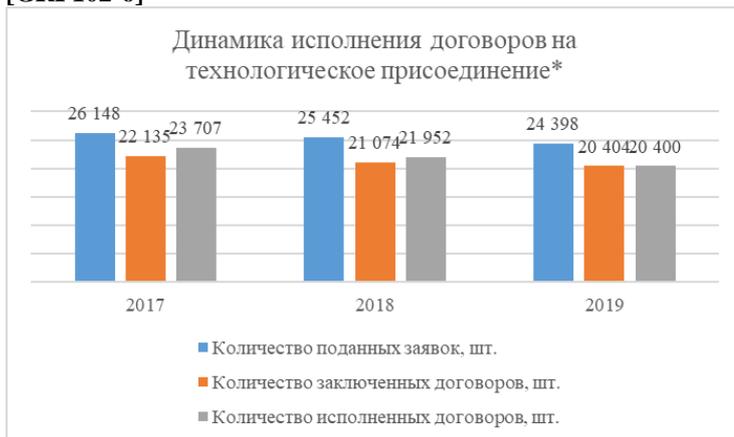
Показатель	План 2019	Результат 2019	План 2020
Объем присоединяемой мощности, МВт	485	450	299

Компания оказывает комплексную услугу по присоединению энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии и объектов электросетевого хозяйства к электрическим сетям МРСК Северо-Запада<sup>10</sup>. Услуга включает прием заявки на технологическое присоединение, разработку технических условий, заключение договора, получение разрешения федерального органа государственного энергетического надзора на допуск к эксплуатации объектов заявителя, выдачу акта присоединения<sup>11</sup>.

<sup>9</sup> Методология в части тарифного регулирования услуг по технологическому присоединению приведена на сайте Общества: [https://clients.mrsksevzap.ru/gc\\_commoninfo](https://clients.mrsksevzap.ru/gc_commoninfo)

<sup>10</sup> С нормативной базой деятельности в сфере технологического присоединения можно ознакомиться на сайте Общества: [https://clients.mrsksevzap.ru/gc\\_regulations](https://clients.mrsksevzap.ru/gc_regulations)

<sup>11</sup> Описание процесса технологического присоединения приводится в Приложении 6 к Годовому отчету.

**[GRI 102-6]**


\* Без учета объектов по производству электрической энергии.

Общее количество принятых заявок и заключенных договоров об осуществлении технологического присоединения за 2019 г. в целом осталось на прежнем уровне относительно 2018 г. Количество исполненных договоров об осуществлении технологического присоединения по итогам 2019 г. оказалось ниже уровня 2018 г. на 7%.

По итогам 2019 г. соотношение количества исполненных договоров к заключенным составило 1, что указывает на отсутствие роста накопленных обязательств.

Указанная динамика достигнута за счет:

- высокой доли договоров технологического присоединения, выполняемых хозяйственным способом;
- выполнения хозяйственным способом проектно-изыскательских работ по строительству, реконструкции или модернизации распределительных сетей 0,4-10 кВ;
- упрощения проведения торгово-закупочных процедур;
- работы, проводимой с заявителями, путем использования механизма обратной связи.



#техприсоединение

#техприсоединение





В НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ «РОССТЕИ СЕВЕРО-ЗАПАД» ПОДКЛЮЧИЛА К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ПЕРВЫЕ СЕРВИСНЫЕ ЗОНЫ НА МАГИСТРАЛИ М-11

Две зоны сервиса (из шести) энергетики запитали на 423 км трассы в Окуловском районе. Здесь будут АЭС, электрозаправки, гостиницы и другие объекты

В рамках внедрения Целевой модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной постановлением Правительства РФ от 31.01.2017 №147-р, в 2019 г. были организованы следующие мероприятия:

- проведение «дней предпринимателей», участие в публичных инфраструктурных мероприятиях, развитие клиентских сервисов, в том числе электронных сервисов в сети Интернет, а также работа со средствами массовой информации по информационному сопровождению улучшений условий ТП;
- в офисах очного обслуживания оборудованы автоматизированные рабочие места потребителей с открытым доступом к интерактивным сервисам Компании;
- заявителям предлагается выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя при осуществлении технологического присоединения, силами сетевой организации.

Средний срок осуществления мероприятий по технологическому присоединению малого и среднего бизнеса по итогам 2019 г. составляет 61 день.

### **Наиболее крупные социально значимые объекты, присоединенные в 2019 году:**

#### **В Архангельском филиале:**

Технологическое присоединение здания детского сада на 280 мест Управления экономического развития администрации МО «Котлас» мощностью 210 кВт.

#### **В Карельском филиале:**

Технологическое присоединение Пуйккольской средней общеобразовательной школы Сортавальского муниципального района Республики Карелия мощностью 100 кВт.

#### **В филиале Республики Коми:**

Технологическое присоединение здания хоккейного корта Интинской Спортивной школы мощностью 734 кВт.

#### **В Псковском филиале:**

Технологическое присоединение детских садов в г. Псков Управления строительства и капитального ремонта Администрации г. Пскова мощностью 267 кВт и 235 кВт.

### ***Крупнейшие заявители Компании по итогам 2019 года:***

- ООО «НОВАТЭК-Мурманск»: договор от 20.02.2017 №43-000141/16 об осуществлении технологического присоединения ПС 150 кВ Белокаменка в целях электроснабжения Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений (на сумму 679 млн руб. без НДС);

- ПАО «Газпром»: договор от 27.09.2017 №ВОЛ5ТП/393/17 (№26-00244Ч/17) об осуществлении технологического присоединения компрессорной станции Шекснинская, входящей в состав сооружаемого газопровода Северный поток-2 (на сумму 219 млн руб.);

- АО «Тандер»: договор 25.04.2017 №15-03860А/16 об осуществлении технологического присоединения объектов для электроснабжения регионального распределительного центра, предназначенного для хранения продовольственных и промышленных товаров (на сумму 99 млн руб.).



**Структура заявок в 2017-2019 гг.  
(с учетом объектов по производству электрической энергии)<sup>12</sup>**

	2017		2018		2019	
	на общую мощность, МВт	шт.	на общую мощность, МВт	шт.	на общую мощность МВт	шт.
Физические лица	243	21 719	220	20 873	197	18 617
Юридические лица	921	4 435	978	4 583	1 050	5 783
<b>Итого</b>	<b>1 164</b>	<b>26 154</b>	<b>1 198</b>	<b>25 456</b>	<b>1 248</b>	<b>24 400</b>

Общее количество принятых заявок за 2019 г. уменьшилось на 4% по сравнению с 2018 г.

<sup>12</sup> Объемы спроса на ТП и его удовлетворение приводятся в Приложении 7 к Годовому отчету.

## Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности Компании

С целью систематизации и обобщения предложений по развитию электросетевой инфраструктуры для обеспечения устойчивого социально-экономического развития регионов РФ, повышения доступности энергетической инфраструктуры, расширения конкуренции на рынке электроэнергии (мощности) и синхронизации развития магистральных и распределительных электрических сетей Компания ежегодно разрабатывает (актуализирует) Комплексные программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории субъекта РФ на пятилетний период (далее – КПП) с привлечением специализированных проектных организаций.

Разработанные КПП используются в качестве обосновывающих материалов при подготовке инвестиционных программ филиалов Компании, при формировании схем и программ перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ (СиПР)<sup>13</sup> и программ технического перевооружения электросетевых объектов.

Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ разрабатываются органами исполнительной власти субъектов РФ на пятилетний период с учетом схемы и программы развития Единой энергетической системы России при участии АО «СО ЕЭС», «Россети Северо-Запад» и ТСО. Представители «Россети Северо-Запад» входят в рабочие группы по разработке СиПР, участвуют в работе комитетов по инвестиционной деятельности при администрациях регионов ответственности.

Согласованные инвестиционные программы филиалов «Россети Северо-Запад» учитывают мероприятия, отраженные в СиПР.

### Утвержденные схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ

Субъект РФ	Год разработки	Проектный период реализации СиПР	Реквизиты документа, утверждающего СиПР субъекта РФ
Архангельская область	2019	2019-2023	Указ Губернатора Архангельской области от 29.04.2019 №29-у
Вологодская область	2019	2020-2024	Постановление Губернатора Вологодской области от 26.04.2019 №78
Республика Карелия	2019	2019-2023	Распоряжение Главы Республики Карелия от 30.04.2019 №220-р
Мурманская область	2019	2020-2024	Распоряжение Губернатора Мурманской области от 26.04.2019 №73-РГ
Республика Коми	2019	2019-2023	Распоряжение Главы Республики Коми от 30.04.2019 №86-р
Новгородская область	2019	2019-2023	Указ Губернатора Новгородской области от 22.04.2019 №152
Псковская область	2019	2019-2023	Указ Губернатора Псковской области от 26.04.2019 №36-УГ

<sup>13</sup> В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 №823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики».

## Комплексное обслуживание потребителей услуг

Ориентация на работу с клиентом на сегодняшний день является ключевым признаком эффективности системы управления в Компании. Клиентоориентированный подход в работе ПАО «МРСК Северо-Запада» означает выстраивание всех бизнес-процессов таким образом, что в основу достижения стратегических целей и устойчивой прибыльности ставится обеспечение удовлетворенности и лояльности клиентов Общества.

Очное обслуживание клиентов осуществляется сотрудниками подразделений взаимодействия с клиентами в 20 офисах обслуживания потребителей. Любой гражданин может получить консультацию специалистов по вопросам технологического присоединения, качества и поставки электрической энергии, подать жалобу, заявку на технологическое присоединение, заявку на заключение договора на передачу электрической энергии или на оказание дополнительных платных услуг.

В рамках мероприятий по популяризации интерактивных сервисов в центрах обслуживания потребителей филиалов в течение 2019 г. оборудованы рабочие места для клиентов с открытым доступом к Интернету и возможностью сканирования документов.

В целях повышения эффективности деятельности по взаимодействию с клиентами во всех филиалах утвержден график личного приема граждан – потребителей услуг руководителями филиалов, производственных отделений и РЭС на регулярной основе.

В рамках организации заочного обслуживания потребителей услуг посредством телефонной связи сотрудниками подразделений по взаимодействию с клиентами производится прием и обработка входящих телефонных вызовов, осуществление исходящих телефонных вызовов для информирования потребителей и предоставления информации.

На протяжении всего отчетного периода в Обществе в круглосуточном режиме функционировал единый телефон «горячей линии» 8-800-333-02-52, звонки на который бесплатны на всей территории РФ. На телефон «горячей линии» принимаются все обращения клиентов по вопросам деятельности Компании, включая сообщения об отключениях электроэнергии, о повреждении объектов электросетевого хозяйства, о фактах незаконного потребления электроэнергии или нарушениях установленного порядка ее потребления.

С 31.12.2019 осуществлен перевод обслуживания «горячей линии» ПАО «МРСК Северо-Запада» на единый номер группы компаний «Россети» 8-800-220-0-220.

Телефон «горячей линии» размещен в офисах обслуживания потребителей, на сайте Общества, включен во все региональные справочники, а также в справочник контактной информации о «горячих линиях» и дежурных службах в субъектах РФ.

Заочное интерактивное обслуживание потребителей осуществляется с использованием официального сайта ПАО «МРСК Северо-Запада» <http://www.mrsksevzap.ru> в соответствии с требованиями Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей сетевых организаций, утвержденных Приказом Минэнерго от 15.04.2014 №186.

Интерактивное обслуживание потребителей на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется с использованием следующих интерактивных инструментов:

- личный кабинет потребителя;
- интернет-приемная;
- интерактивная карта центров питания.

В интернет-приемной обеспечена возможность подачи заявки на технологическое присоединение, на дополнительные услуги, направления обращений, заполнения анкеты потребителя, ознакомления с ответами на наиболее часто задаваемые вопросы.

Интерактивный сервис «личный кабинет» позволяет клиенту отслеживать этапы прохождения заявки по технологическому присоединению своих энергопринимающих устройств, начиная от момента подачи заявки до фактического присоединения и подписания акта о технологическом присоединении.

С 01.10.2019 в Обществе установлен единый интерактивный канал подачи заявок на технологическое присоединение через личный кабинет единого портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (Портал ТП.РФ).

В 2019 г. с целью повышения качества оказываемых услуг и организации обслуживания потребителей были реализованы следующие мероприятия:

1. На официальном сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» в разделе «Информация об отключениях» на регулярной основе размещается информация о плановых отключениях электроэнергии на текущий месяц: <https://clients.mrsksevzap.ru/poweroutage>.

2. В целях повышения контроля за качеством оказываемых услуг, обеспечения оперативного реагирования на обращения потребителей о технологических нарушениях в электрических сетях, получения обратной связи от граждан в случае массовых аварийных отключений в электрических сетях на территории эксплуатационной ответственности ПАО «МРСК Северо-Запада» функционирует Портал обратной связи с потребителями электроэнергии ПАО «Россети» «Светлая страна».

3. В целях обеспечения доступности интерактивных сервисов все офисы обслуживания потребителей оборудованы автоматизированными рабочими местами для клиентов с открытым доступом к Интернету и возможностью сканирования документов.

4. С 01.01.2020 обслуживание «горячей линии» ПАО «МРСК Северо-Запада» переведено на единый номер группы компаний «Россети» 8-800-220-0-220.

5. Сотрудники, отвечающие за взаимодействие с потребителями, приняли участие в семинаре-тренинге «Клиентоориентированный сервис и эффективные продажи дополнительных (нетарифных) услуг».

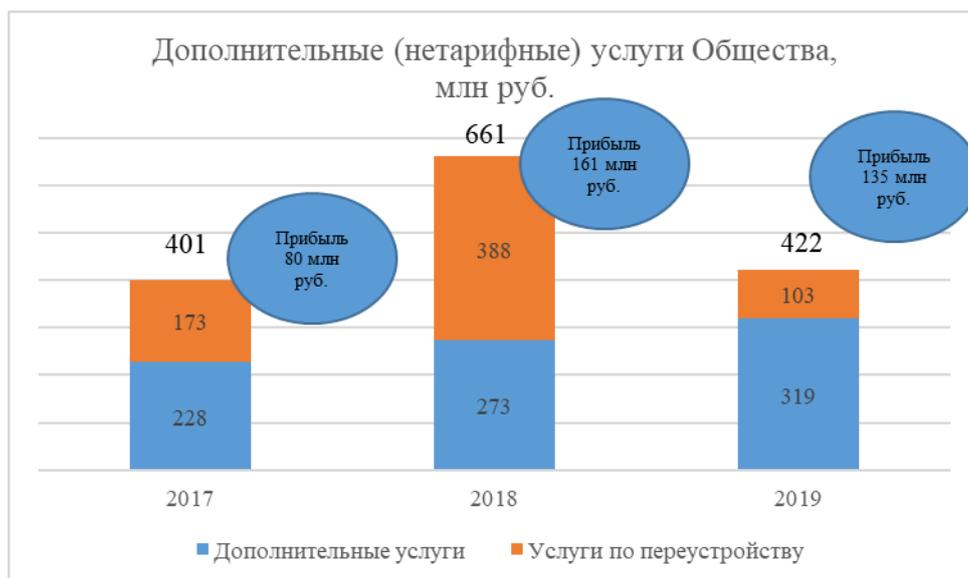
6. В офисах очного обслуживания Новгородского филиала произведен косметический ремонт помещения, установлены новые информационные стенды, замены вывески, указатели.

В 2020 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» планируется дальнейшая работа, направленная на совершенствование клиентоориентированного подхода, создание комфортной среды для потребителей, повышение качества оказываемых услуг.

## **Прочие виды деятельности**

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию (передача электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям), Компания оказывает дополнительные платные услуги через офисы обслуживания потребителей и по заявкам поступающим через интерактивные сервисы.

Дополнительные услуги осуществляются на платной основе для удовлетворения потребности клиентов (юридических и (или) физических лиц), обратившихся в Компанию. Дополнительные платные работы/услуги не относятся к видам деятельности, в отношении которых в соответствии с законодательством РФ применяется государственное регулирование цен (тарифов). Информация об оказываемых дополнительных услугах, а также калькуляции по ним размещена на стендах в офисах обслуживания потребителей и на сайте Общества.



Развитие дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «МПСК Северо-Запада» является приоритетным направлением деятельности Общества в условиях умеренного роста полезного отпуска электроэнергии и постоянного спроса на услуги по технологическому присоединению за последние 5 лет.

В целях определения единых подходов оказания дополнительных (нетарифных) услуг в Группе компаний «Россети» утвержден Единый укрупненный перечень дополнительных нетарифных услуг для потребителей:

1. Аренда.
2. Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию.
3. Выполнение строительно-монтажных работ.
4. Консультационные и организационно-технические услуги.
5. Агентские услуги.
6. Услуги связи и информационных технологий.
7. Другие услуги по прочей операционной деятельности.
8. Другие прочие услуги.

В рамках данного перечня Обществом проведен предварительный анализ рынка (определен сегмент рынка, емкость рынка, проведена оценка конкурентной среды) по каждому виду дополнительных (нетарифных) услуг.

По результатам анализа определен перечень востребованных дополнительных услуг в электросетевом бизнесе и смежных областях: аренда зданий, помещений, сооружений, земли, услуги по размещению телекоммуникационного оборудования связи, услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, услуги по организации учета электрической энергии, услуги по выполнению работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения («ТП под ключ»), и другие услуги по прочей операционной деятельности.

Проведенный анализ рынка лег в основу разработки проекта Дорожной карты по развитию указанных дополнительных услуг, определил целевые показатели и мероприятия по их достижению.

Ориентировочный срок исполнения мероприятий Дорожной карты – 2024 г.

### Целевые показатели Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг Общества

Наименование показателя	Целевые показатели (план)					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
А	1	2	3	4	5	6
Нетарифная выручка, млн руб.	866 521	967 210	1 007 996	1 050 820	1 095 783	1 142 993
Чистая прибыль, млн руб.	372 268	294 401	373 130	244 003	262 211	283 575
Рентабельность, %	78,99%	57,28%	75,17%	35,46%	35,79%	37,90%

Целевые показатели Дорожной карты сформированы с учетом:

- сценарных условий формирования бизнес-плана;
- фактических значений показателей от реализации дополнительных услуг за предыдущие периоды;
- поступивших заявок и действующих доходных договоров, сумма которых составляет свыше 1 млн руб.;
- предварительного анализа рынка и перспектив развития дополнительных (нетарифных) услуг;
- утвержденного минимального уровня доходности дополнительных услуг (рентабельность для каждой дополнительной услуги не менее величины, которая определяется как наибольшее значение из 10% и фактической рентабельности услуги за прошлый период).

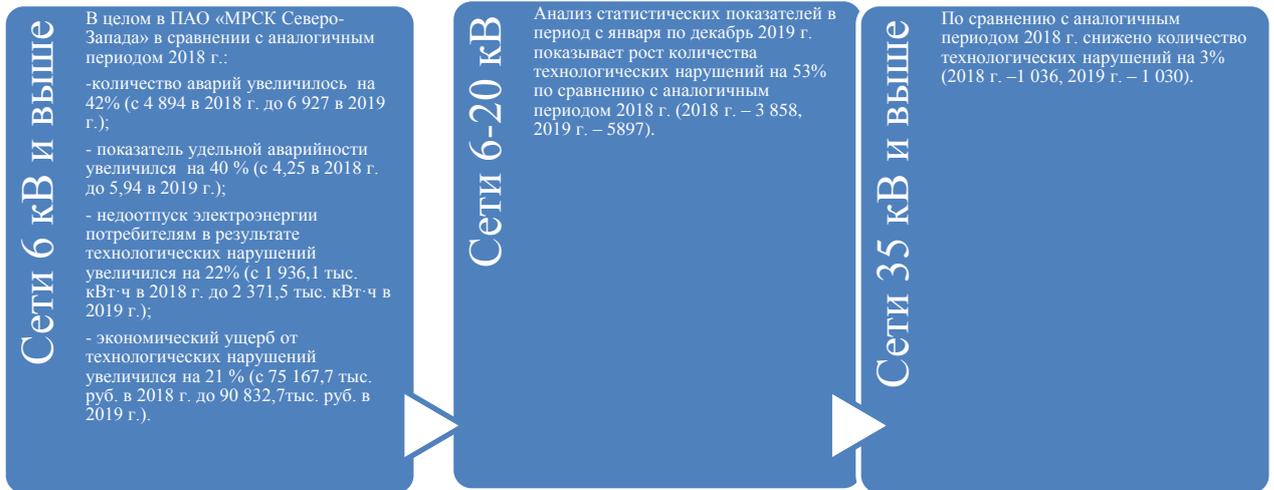
Мероприятия Дорожной карты нацелены на увеличение доли рынка дополнительных (нетарифных) услуг Общества, увеличение нетарифной выручки от реализации дополнительных услуг, повышение доступности дополнительных услуг Общества, а также коммерциализацию процессов взаимодействия с потребителями.

### Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения



Основные технические направления повышения надежности и эффективности работы электросетевого комплекса Компании установлены в Единой технической политике в электросетевом комплексе<sup>14</sup>, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 22.02.2017 №252).

<sup>14</sup> Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе см. на сайте <http://www.mrsksevzap.ru> в разделе [О компании / Устав и внутренние документы/Политики.](#)



Анализ, проведенный по итогам расследований аварий, выявил следующие основные причины их возникновения:

- несоответствие установленной ширины просек ВЛ 6-110 кВ современным требованиям эксплуатации, падение деревьев, находящихся за пределами охранной зоны, высота которых значительно превышает ширину просеки, длительный период эксплуатации большинства ВЛ (58,2% ВЛ со сроком эксплуатации более 35 лет) являются одной из основных причин технологических нарушений на ВЛ-35, 110 кВ и в распределительных сетях 6-10 кВ. Количество отключений по причине падения деревьев из-за атмосферных явлений составляет 37% (2 532 отключения) от общего количества отключений в 2019 г.;

- высокий физический износ оборудования, период работы которого превышает нормативный срок эксплуатации (требуется: реконструкция электрооборудования на ПС-35-110кВ, РП, ТП);

- значительное количество отключений ВЛ 6 кВ и выше происходило из-за износа оборудования. Количество отключений, подпадающих под признаки 3.4.7.5 «Неудовлетворительное техническое состояние оборудования (старение изоляции, потеря механической прочности проводов, изменение свойств материалов и т. д.)», составляет 17% (1 184 отключения) от общего количества отключений в 2019 г.;

- отключения, связанные с грозовой активностью (362 отключения) в период с мая по сентябрь, составляют 5% от общего количества отключений в 2019 г.

### Динамика технологических нарушений





### Динамика технологических нарушений в сети 110 кВ и выше



Для снижения количества аварийных отключений по причинам выхода из строя оборудования, отработавшего нормативный срок, актуализирована Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов Компании на период 2020-2026 гг. (утверждена Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», протокол от 25.12.2018 №303/16).

Для повышения эффективности, надежности и безопасности энергетического производства, с целью уменьшения количества аварийных отключений по причине падения деревьев разработана Программа приведения просек в нормативное состояние в части расширения просек ВЛ 35 кВ и выше (утверждена распоряжением ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.09.2017 №357р). Расширение просек реализуется в рамках ИПР.

С целью уменьшения количества аварийных отключений ВЛ 0,4-20 кВ по причинам, связанным со схлестом проводов, набросом посторонних предметов, падением деревьев при воздействии повторяющихся стихийных явлений, в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада» реализуются мероприятия по реконструкции линий электропередачи 0,4-20 кВ с заменой неизолированного провода на СИП. Замена провода на СИП позволяет уменьшить количество технологических нарушений и затраты на эксплуатационное обслуживание.

### ***Готовность к ликвидации возможных технологических нарушений***

Независимо от времени года и погодных условий, сотрудники ПАО «МРСК Северо-Запада» готовы к ликвидации возможных технологических нарушений. 217 работников компании в составе 37 мобильных бригад и 101 единицы техники способны оперативно провести необходимые мероприятия в случаях массовых отключений электрооборудования и при необходимости могут быть направлены на помощь коллегам других филиалов или ДЗО ПАО «Россети». Дополнительно подписано 71 соглашение с подрядными организациями о взаимодействии при проведении аварийно-восстановительных работ, что позволяет привлечь для участия в работах по восстановлению электроснабжения 1 228 работников в составе 160 бригад, 476 единиц техники.

ПАО «МРСК Северо-Запада» располагает 290 резервными источниками электроснабжения суммарной мощностью 45,8 МВт.

Во исполнение приказа ПАО «Россети» от 01.06.2018 №89 в ПАО «МРСК Северо-Запада» разработана многолетняя (до 2022 г.) программа закупки резервных источников снабжения электроэнергией (РИСЭ) в объемах, согласованных ПАО «Россети».

План закупки РИСЭ в 2019 г. выполнен ПАО «МРСК Северо-Запада» на 100%: закуплено 18 РИСЭ мощностью 5,2 МВт.

В соответствии с доведенными принципами формирования необходимой потребности РИСЭ в период 2019-2022 гг. намечено к приобретению 58 РИСЭ.

В 2019 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» направила на помощь для восстановления электроснабжения потребителей ПАО «Ленэнерго» 135 работников в составе 30 бригад и 31 единицы спецтехники (в том числе бригадных автомобилей). В работах по ликвидации массовых нарушений электроснабжения на электросетевых объектах ПАО «Ленэнерго» принимали участие сотрудники шести филиалов компании.

### **Показатели уровня надежности оказываемых услуг «Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidi)» и «Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi)»**

По результатам анализа фактических значений показателей уровня надежности оказываемых услуг по филиалам Компании за 2019 г. в Карельском филиале показатель уровня надежности оказываемых услуг «Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidi)» достигнут со значительным улучшением, в Архангельском, Вологодском, Мурманском, Новгородском, Псковском филиалах и в филиале в Республике Коми показатель уровня надежности оказываемых услуг «Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidi)» достигнут с учетом коэффициента допустимого отклонения.

<b>Наименование филиала</b>	<b>Psaidi/план</b>	<b>Psaidi/факт</b>	<b>Выполнение</b>
Архангельский филиал	3,4535	2,4763	Достигнут
Вологодский филиал	5,0404	3,6241	Достигнут
Карельский филиал	8,5180	4,7608	Достигнут
Мурманский филиал	0,3455	0,3095	Достигнут
Филиал в Республике Коми	4,0805	4,1812	Достигнут
Новгородский филиал	7,0991	5,3658	Достигнут
Псковский филиал	5,0229	5,3409	Достигнут

По результатам анализа фактических значений показателей уровня надежности оказываемых услуг по филиалам Компании за 2019 г. в Архангельском, Вологодском,

Карельском, Мурманском, Новгородском, Псковском филиалах и в филиале в Республике Коми показатель уровня надежности оказываемых услуг «Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi)» достигнут с учетом коэффициента допустимого отклонения.

Наименование филиала	Psaifi план	Psaifi/факт	Выполнение
Архангельский филиал	1,2879	1,4920	Достигнут
Вологодский филиал	2,2989	1,8629	Достигнут
Карельский филиал	2,1270	2,4432	Достигнут
Мурманский филиал	0,1523	0,1707	Достигнут
Филиал в Республике Коми	2,0233	2,3303	Достигнут
Новгородский филиал	1,7622	1,8195	Достигнут
Псковский филиал	1,5239	1,9631	Достигнут

#### EU28; EU29] Средняя частота и продолжительность прекращений передачи электроэнергии

Показатель	2017	2018	2019
Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi), шт.	1,60	1,40	1,90
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidd), часов	4,18	2,73	4,23

Как показывают данные, в период с 2017 по 2018 г. в ПАО «МРСК Северо-Запада» отмечается положительная динамика показателей надежности электроснабжения. В 2019 г. зафиксировано снижение показателей надежности в 6 филиалах и по Обществу в целом. Причиной снижения показателей надежности является увеличение на 16% в 2019 г. количества отключений с прекращением электроснабжения потребителей по сравнению с 2018 г., что связано с крайне неблагоприятными природными воздействиями при прохождении атлантических циклонов по территории филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» в январе-марте и ноябре-декабре 2019 г.

#### Достижение уровня надежности оказываемых услуг

В 2019 г. показатели уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленные органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в соответствии с нормативными правовыми актами, достигнуты всеми филиалами ПАО «МРСК Северо-Запада».

Филиал	Показатель	2019	
		План	Факт
Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии на точку поставки	3,4535	2,4763
	средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки	1,2879	1,4920
	уровень качества	Не устанавливался	
	уровень качества осуществляемого ТП	1,0000	1,0154
Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии на точку поставки	5,0404	3,6241
	средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки	2,2989	1,8629
	уровень качества	Не устанавливался	
	уровень качества осуществляемого ТП	1,0093	1,0894

Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии на точку поставки	8,5180	4,7608
	средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки	2,1270	2,4432
	уровень качества	Не устанавливался	
	уровень качества осуществляемого ТП	1,0000	1,2410
Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии на точку поставки	0,3455	0,3095
	средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки	0,1523	0,1707
	уровень качества	Не устанавливался	
	уровень качества осуществляемого ТП	1,0002	1,0531
Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми	средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии на точку поставки	4,0805	4,1812
	средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки	2,0233	2,3303
	уровень качества	Не устанавливался	
	уровень качества осуществляемого ТП	1,0000	1,0736
Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии на точку поставки	7,0991	5,3658
	средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки	1,7622	1,8195
	уровень качества	Не устанавливался	
	уровень качества осуществляемого ТП	1,0420	1,0507
Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии на точку поставки	5,0229	5,3409
	средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки	1,5239	1,9631
	уровень качества	Не устанавливался	
	уровень качества осуществляемого ТП	1,0240	1,0071

### Программа технического обслуживания и ремонта

Компания проводит техническое обслуживание и ремонт энергообъектов для поддержания оборудования подстанций и высоковольтных линий в исправном техническом состоянии.

В 2019 г. МРСК Северо-Запада полностью выполнены запланированные мероприятия по ремонту и техническому обслуживанию.

Наименование работ	2017	2018	2019
Капитальный ремонт ВЛ, км	10 166	10 410	10 450
Расчистка трасс ВЛ, га	16 563	19 824	15 841
Ремонт коммутационных аппаратов, шт.	2 798	2 566	2 566
Факт ТОиР, млн руб.	3 800,76	4 839,49	4 495,25

В рамках реализации плана технического обслуживания и ремонтов 2019 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» выполнены все мероприятия, необходимые для поддержания исправного состояния оборудования электросетевого комплекса, успешного прохождения осенне-зимнего периода и надежного электроснабжения потребителей.

Освоение плана технического обслуживания и ремонта составило 4 495,25 млн руб. (при плане 4 091,39 млн руб.), или 110%.

### **Обеспечение безопасности электроснабжения**

В соответствии с регламентом реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Северо-Запада» (последняя редакция утверждена решением Совета директоров Общества от 28.12.2017 (протокол №263/18)) осуществляется информационное взаимодействие Компании со смежными субъектами электроэнергетики, подразделениями МЧС России. Представители Общества участвуют в работе межведомственных рабочих групп, Советов потребителей, региональных штабов по обеспечению безопасности электроснабжения при органах исполнительной власти субъектов РФ.

### **Работа в особые периоды**

В ПАО «МРСК Северо-Запада» проведены необходимые организационные и технические мероприятия при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды работы. Разработаны организационно-распорядительные документы, созданы комиссии и проведены проверки выполнения основных и дополнительных мероприятий для обеспечения готовности к особым периодам работы электросетевого комплекса. По результатам работы комиссий получены акты готовности к работе в паводковый период 2019 г., противопожарный период 2019 г., осенне-зимний период 2019-2020 гг. На основании решения Минэнерго России (приказ от 15.11.2019 №1225) выдан Паспорт готовности к работе в отопительный сезон. Проведение организационных и технических мероприятий в полном объеме позволило обеспечить надежное электроснабжение потребителей в условиях особых режимов работы.

### **Техническая политика<sup>15</sup>**



Технические решения, реализованные в ходе выполнения проектов по новому строительству и реконструкции, включенных в инвестиционную программу ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 г., соответствуют требованиям Единой технической политики (утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 05.04.2017 №237/28).

В течение 2019 г. профильные службы ПАО «МРСК Северо-Запада» принимали участие в работе по корректировке Единой технической политики. Новое Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» утверждено решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол от 24.12.2019 №342/19) и введено в действие приказом Общества от 07.02.2020 №61 «О введении в действие Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».

Контроль за реализацией Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (далее – Положение) в ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется:

- при разработке схем и программ развития электроэнергетики регионов Северо-Западного федерального округа;

---

<sup>15</sup> Информация о нормативно-технических документах в области технического регулирования приведена в Приложении 8 к Годовому отчету.

- при разработке производственных, ремонтных и целевых программ, реализуемых в Обществе;
- на стадии торгово-закупочной деятельности, когда проводится анализ соответствия предлагаемого оборудования, изделий и материалов опросным листам;
- при подготовке заданий на проектирование, на поставку оборудования (материалов) и на выполнение строительно-монтажных работ;
- при согласовании технических решений по проектной и рабочей документации на строительство и реконструкцию электросетевых объектов;
- при проведении технического надзора в период выполнения строительно-монтажных, пуско-наладочных работ на соответствие утвержденной проектной документации;
- при оценке разработанной проектной документации на соответствие требованиям Положения;
- при разработке и корректировке программы инновационного развития Общества.

В 2019 г. целевыми программами производственной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» (целевой программой по ликвидации травмоопасного оборудования, целевой программой повышения надежности работы распределительной сети, целевой программой по замене маслonaполненных вводов на вводы с твердой изоляцией, целевой программой по замене фарфоровой (полимерной) изоляции на ВЛ 35 и выше, целевой программой по замене опорно-стержневой изоляции (ОСИ), целевой программой по модернизации устройств и комплексов РЗА) предусматривалась поэтапная замена масляных выключателей на вакуумные 6 (10) кВ, сооружение ЛЭП 0,4-10 кВ с использованием СИП, применение современных, технологически совместимых интеллектуальных микропроцессорных устройств, соответствующих требованиям стандарта МЭК 61850.

При реализации работ по техническому обслуживанию, ремонту, реконструкции и новому строительству применялось аттестованное оборудование, материалы и системы, контролировалось соответствие конкурсной документации установленным требованиям. Выполнялся контроль соответствия вновь закупаемого оборудования и материалов требованиям Единой технической политики, в том числе в части импортозамещения.

**Ключевые, специальные или важнейшие проекты ПАО «МРСК Северо-Запада», при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие Положению ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», за отчетный период**

Филиал МРСК	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
Архангельский филиал	Реконструкция ВЛ-10кВ ф.ТП42-1 в д.Веркола Пинежского района Архангельской области с установкой пункта автоматического регулирования напряжения (МУП «Карпогорская коммунальная электросеть», 15-01791А/17 от 04.08.17)	ПАРН 10 кВ производства ООО «Торговый дом «Техэнергохолдинг» Напряжение 10 кВ Номинальный ток 150 А Диапазон регулирования напряжения ±15%
Карельский филиал	Капитальный ремонт ВЛ 110 кВ Л-133 в месте пересечения	Класс напряжения 110 кВ Масса опоры 4,5+5,5 т

	с автомобильной дорогой «Санкт-Петербург – Петрозаводск», через Приозерск, Сортавала, в Лахденпохском районе. Установка секционированных (составных) железобетонных стоек СК-22.	Высота опоры 12+10 м Диаметр основания 790 мм. Производитель ООО «ПО «Энергожелезобетонинвест». Опора устанавливается без фундамента, в котлован, глубиной = 4м
Мурманский филиал	«Строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ Белокаменка для технологического присоединения ООО «Кольская верфь»	Применение провода СЕНИЛЕК АТЗП/С 150/34 (изготовлен по ТУ 3511-005-41183126-2013). Изготовитель – АО «Людиновкабель». Достоинства провода: – повышение надежности линий электропередачи за счет высокой разрывной прочности проводов, пониженного гололедообразования и ветровой нагрузки проводов, имеющих компактную конструкцию и гладкую наружную поверхность; – повышение пропускной способности линий электропередачи в 1,5-2 раза за счет увеличения рабочей температуры и допустимых токовых нагрузок проводов; – сокращение затрат на строительство и реконструкцию линий электропередачи за счет меньшего веса проводов при равных токовых нагрузках.

Реализация вышеперечисленных и других проектов позволила повысить надежность и улучшить качество электроснабжения социально значимых и иных важнейших объектов.

### Научно-технический совет

В целях совершенствования технической деятельности, ведения единой технической политики в области развития, проектирования, строительства, реконструкции и эксплуатации объектов электросетевого комплекса в ПАО «МРСК Северо-Запада» действует Научно-технический совет (далее – НТС), на заседаниях которого рассматриваются вопросы проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, опытной эксплуатации оборудования и материалов, применения оборудования, решения комплекса научно-технических проблем электрических сетей Компании и другие темы.

В 2019 г. было проведено 1 заседание НТС, в рамках которого было рассмотрено 11 вопросов<sup>16</sup>.

<sup>16</sup> Более подробно с Отчетом о деятельности научно-технического совета за 2019 г. можно ознакомиться в Приложении 9 к Годовому отчету.

## Инновационное развитие



Программа инновационного развития на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. с учетом приоритетных направлений Политики инновационного развития ПАО «Россети» утверждена решением Совета директоров Общества от 31.03.2017 (протокол №235/26).

Целью Программы является достижение стратегических целей Общества путем перехода к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса Общества с учетом целей и задач Концепции цифровой трансформации ПАО «Россети» 2030 и программы цифровой трансформации ПАО «МРСК Северо-Запада» 2019-2030 гг.

Обозначены следующие основные направления инновационного развития Общества на период реализации ПИР до 2025 г.:

1. Переход и масштабное внедрение цифровых подстанций класса напряжения 35-110 (220) кВ.
2. Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
4. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

### *Основные комплексные инновационные проекты, реализуемые в 2019 году*

#### **Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 (220) кВ**

Сутью направления является создание архитектуры автоматизированных систем управления технологическими процессами на основе цифровых шин процесса и объекта с передачей информационных и измерительных потоков и управляющих воздействий по протоколу МЭК-61850 и обеспечение соответствия строящихся и реконструируемых подстанций 35-110 кВ Общества стандарту СТО 34.01-21-004-2019 «Цифровой питающий центр. Требования к технологическому проектированию цифровых подстанций напряжением 110-220 кВ и узловых цифровых подстанций напряжением 35 кВ».

Реализация мероприятий в рамках данного направления затрагивает основные бизнес-процессы:

- оперативно-технологическое управление посредством автоматизации процессов сбора, обработки и принятия решений по управлению оборудованием;
- ремонт и техническое обслуживание посредством мониторинга технического состояния и остаточного ресурса оборудования;
- оказание услуг по передаче электроэнергии посредством автоматизации удаленного сбора данных с приборов учета электроэнергии.

Дополнительно ожидается положительное влияние на вспомогательные бизнес-процессы Общества в части уменьшения общей длительности перерывов электроснабжения за счет оптимизации информационных потоков внутри объекта между устройствами измерения и защиты оборудования, исключения ложных отключений.

Благодаря качественному увеличению объема получаемых данных для последующей обработки и визуализации возможно достижение значительного сокращения времени

подготовки, принятия и реализации управленческих решений по оперативной и перспективной обстановке, что в дальнейшем приведет к оптимизации вышеперечисленных управленческих бизнес-процессов и более эффективному использованию оперативного персонала.

Ключевыми объектами инновационного развития для ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 г. являлись следующие проекты:

1. Реализация архитектуры цифровой подстанции в рамках реконструкции ПС 110/35/10 кВ «Восточная» в г. Вологда.
2. Реализация архитектуры цифровой подстанции в рамках строительства ПС 35/10 кВ «Балатон» в Вологодском районе Вологодской области.
3. Реализация архитектуры цифровой подстанции в рамках строительства ПС 35/10 кВ «Поток» в Вологодском районе Вологодской области.

Планируется, что в результате модернизации вышеперечисленные подстанции получат высокий уровень автоматизации управления технологическими процессами, будут оснащены развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами, при использовании которых все процессы информационного обмена между элементами ПС (а также во взаимодействии с внешними системами) и управление работой ПС в целом будет осуществляться в цифровом виде на основе протокола МЭК 61850. Компоненты цифровой подстанции образуют промышленную сеть с топологией «шина процесса» и «шина станции».



### **Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления**

Интеллектуальная активно-адаптивная сеть – это качественно новое состояние электрической сети, которое предполагает объединение на технологическом уровне электрических сетей, потребителей и производителей электроэнергии в единую автоматизированную систему.

Активно-адаптивные сети в режиме реального времени самостоятельно отслеживают работу всех участников процесса выработки, передачи и потребления электроэнергии. Получая обратную связь через разветвленную систему датчиков в онлайн режиме, интеллектуальная сеть в перспективе должна автоматически реагировать на все изменения, происходящие в сети, принимая оптимальные решения для предотвращения аварий и осуществления энергоснабжения с максимальной надежностью и экономической эффективностью.

Создание активно-адаптивной сети, включающей в себя внедрение алгоритмов распределенной автоматизации воздушных распределительных сетей, основанных на принципах автоматической реконфигурации сети с целью минимизации количества и длительности отключений, а также внедрение оперативно-информационного комплекса уровня РЭС для обеспечения наблюдаемости объектов распределительной сети реализовано на базе 2 РЭС Новгородского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» – Валдайского и Боровичского. Реализация проекта направлена на достижение следующих целевых показателей: снижение средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии, повышение качества электрической энергии и доступности энергетической инфраструктуры, снижение операционных расходов, а также на отработку технических и административных решений для оптимизации бизнес-процесса оперативно-технологического и ситуационного управления.

В Валдайском РЭС в 2019 г. были полностью завершены запланированные работы по проектированию, монтажу и наладке устанавливаемых систем автоматизации, разработка, инжиниринг и наладка оперативно-информационного комплекса; в Боровичском РЭС были проведены проектно-изыскательские работы, а также строительно-монтажные работы части оборудования.

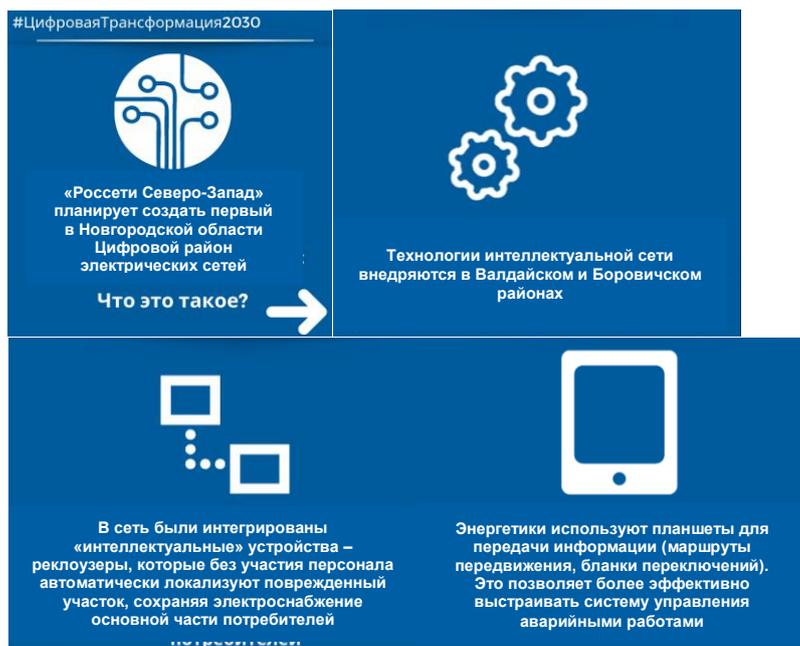
Одним из основных результатов 2019 г. является реализация единого развернутого на уровне ЦУС филиала, ОДС ПО и ОДГ РЭС оперативно-информационного комплекса (комплексная система поддержки принятия решений) в виде единой информационной системы оперативно-технологического и ситуационного управления, включающей в себя:

- СИМ модель всех электросетевых объектов 35-110 кВ, электросетевых объектов Валдайского и Боровичского ПО, Валдайского и Боровичского РЭС 6-10 кВ;
- SCADA систему с наличием инструмента топологического анализа в среде SCADA, функцией трассировки сети (до центров питания, наличие связности между элементами сети и др.), функцией работы с геоданными на формах отображения информации, наличием web-клиента для просмотра оперативной информации;
- DMS систему с функциями анализа установившихся режимов, оценки состояния электрической сети, расчета токов короткого замыкания, прогноза энергопотребления;
- OMS систему с функциями определения поврежденного участка сети, переключения и выделения поврежденного участка сети автоматическими аппаратами, формирования бланков переключений для оперативных бригад, автоматизированного оформления заявки ОВБ с формированием отчета о локации, объемах, характере аварии, отображения данных о местонахождении мобильных бригад, поддержки программного обеспечения (мобильный клиент) планшета для ОВБ, автоматической выгрузки данных об отключениях, расчета объема отключенных потребителей, расчета объема недоотпуска электрической энергии, человеконезависимого расчета показателей SAIDI/SAIFI, а также системой оповещения о событиях по списку рассылки;
- ELA систему с функциями расчета баланса электрической энергии по сетям 6(10) кВ, выявления очагов потерь электрической энергии, мониторинга фактической загрузки КТП 6(10)/0,4 кВ.

Основные технические решения, достигнутые в ходе реализации проекта «Цифровой РЭС»:

- создание активно-адаптивной сети;
- создание интеллектуальной системы управления распределительной сетью на базе ОИК с функционалом DMS и OMS;
- внедрение системы энергомониторинга.

Реализации проекта способствует сокращению времени восстановления электроснабжения, повышению надежности электроснабжения потребителей и позволяет осуществить апробацию инновационных технологий на территории Новгородской области.



Также в рамках реализации проекта «Создание автоматизированной информационной системы технологического управления распределительным электросетевым комплексом» в 2019 г. была продолжена работа по формированию единой среды обмена данными между существующими разнородными автоматизированными информационными системами.

В рамках перехода к интеллектуальной системе автоматизации и управления работами по развитию и эксплуатации систем учета электроэнергии с удаленным сбором данных была продолжена реализация проекта по внедрению единого целевого программного комплекса верхнего уровня ПО «Пирамида-Сети» (приказ ПАО «Россети» от 21.09.2018 №163; приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 10.10.2018 №679).

В рамках реализации проекта Обществом в 2019 г. проведены следующие мероприятия:

- развертывание серверной части ПО «Пирамида-Сети», организация доступа к серверной части с автоматизированных рабочих мест;
- создание иерархии объектов учета, утверждение режима опроса, разработка отчетных форм, согласование регламента информобмена со смежными информационными системами;
- обучение персонала в сервисном центре;
- разработка и согласование программы и методики испытаний, программы приемочных испытаний;
- загрузка данных.

В рамках реализации Концепции «Цифровая трансформация 2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 24.12.2018 №336), а также в ходе выполнения мероприятий, предусмотренных программой «Цифровая трансформация ПАО «МРСК Северо-Запада» 2020-2030 гг.», утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол от 27.01.2020 №347/24), в целях построения гибридной сети передачи данных Обществом продолжена работа, направленная на модернизацию сети радиосвязи с переходом на цифровой стандарт Digital Mobile Radio (далее – DMR), внедрение которой позволит обеспечить единое централизованное управление мобильными бригадами и персоналом из диспетчерского пункта и при необходимости из единого центра управления сетями исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северо-Запада» вне зависимости от местонахождения мобильных бригад и

персонала. В перспективе в геоинформационную систему на АРМ диспетчера будут транслироваться данные о позиционировании бригад ОВБ и линейных бригад, что ускорит процесс ситуационного управления и расчета оптимального маршрута движения бригад, также запланировано создание подменного фонда абонентских средств радиосвязи, обеспечивающих управление бригадами даже в периоды перегрузки и отключений в сетях операторов сотовой связи.

Закупленное в 2019 г. оборудование (ретрансляторы, портативные и автомобильные радиостанции) внедряется в пилотных зонах в нескольких филиалах Общества:

- в Псковском филиале (г. Псков) развернута сеть цифровой УКВ радиосвязи стандарта DMR на базе оборудования Радиус IP;
- в филиале в Республике Коми (города Воркута, Инта, Ухта) развернута цифровая УКВ радиосвязи стандарта DMR на базе оборудования Motorola, Ермак;
- в Мурманском филиале планируется развернуть сеть цифровой УКВ радиосвязи стандарта DMR на базе оборудования МИГКОМ МГК-5002Р.

В соответствии с инвестиционной программой Общества в период 2020-2024 гг. планируется продолжить развертывание сети DMR в филиалах.

### **Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления**

В рамках направления инновационного развития «Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления» Обществом в 2019 г. начато внедрение системы автоматизации функционала мобильных решений СУПА, направленное на:

- повышение объема и достоверности данных в «1С: ERP – АСУПА» о технических характеристиках и географических координатах объектов электросетевого комплекса;
- верификацию данных о техническом состоянии объектов электросетевого хозяйства за счет использования шаблонов осмотров;
- повышение контроля за безопасным проведением работ и стимулирование сокращения числа технологических нарушений при выполнении работ за счет возможности выполнения контроля качества инструктажа при допуске персонала;
- снижение трудозатрат на оформление документации, анализ состава и значимости выявленных дефектов, повышение качества планирования программы ТОиР;
- своевременное предоставление персоналу необходимой технической информации на месте производства работ (схемы, нормативная документация, методики, инструкции и т.д.).

В рамках реализации проекта в 2019 г. Обществом было выполнено концептуальное проектирование, включающее в себя разработку общего календарного плана-графика работ по проекту, разработку и согласование проектного решения.

Внедрение корпоративной информационной системы «1С: ERP – АСУПА» на платформе «1С: Предприятие 8.3» в конфигурации «ERP Управление предприятием 2», переход от планового ремонта к ремонту по состоянию позволит сократить операционные затраты – издержки Общества на текущую эксплуатацию оборудования.

#### **Пилотный проект «Цифровой электромонтер»**

Завершена часть намеченных работ по пилотному проекту «Цифровой электромонтер»:

- Разработано проектное решение и составлен план-график работ.
- Разработан прототип функционала мобильных решений СУПА в соответствии с проектным решением и выполнена его установка и настройка на пилотной площадке. Также полностью завершена подготовительная работа по интеграции мобильного решения СУПА с цифровыми средствами индивидуальной защиты и запуску опытно-

промышленной эксплуатации в пилотной зоне в Вологодском филиале ПАО «МРСК Северо-Запада». Разработана техническая концепция и характеристики цифровой спецодежды, а также определен пул компаний-участников проекта, обладающих соответствующими компетенциями.

### **Применение новых технологий и материалов**

В 2019 г. в Мурманском филиале ПАО «МРСК Северо-Запада» была продолжена реализация проектов, сопровождающихся подвеской инновационного провода СЕНИЛЕК (АТЗ/С, состоящего из сердечника из стальных оцинкованных проволок и повивов из круглых проволок из алюминиевого сплава типа АТЗ с рабочей температурой 210 °С), преимуществами которого являются:

- повышение надежности линий электропередачи за счет высокой разрывной прочности проводов, пониженного гололедообразования и ветровой нагрузки проводов, имеющих компактную конструкцию и гладкую наружную поверхность;
- повышение пропускной способности линий электропередачи в 1,5-2 раза за счет увеличения рабочей температуры и допустимых токовых нагрузок проводов;
- сокращение затрат на строительство и особенно реконструкцию линий электропередачи за счет меньшего веса проводов при равных токовых нагрузках.

Среди таких проектов следует выделить:

- строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ Белокаменка для технологического присоединения ООО «Кольская верфь» (договор от 20.02.2017 ТП №43-000141/16 с ООО «Кольская верфь») (ориентировочная длина трассы – 56,45 км);

- строительство двух ВЛ-150 кВ от ПС 150 кВ №53 до ПС 330 кВ «Мурманская» и строительство заходов ВЛ-150 кВ №№Л-172, Л-179 на ПС 330 кВ «Мурманская» (проект завершен).

В 2019 г. был завершен проект «Техническое перевооружение ВЛ-110-150 кВ Л-163/164, Л-171/172, Л-141 с устройством пунктов контроля за изморозевыми отложениями (система телеметрии гололедных нагрузок ЛЭП «МИГ») (5 шт.)».

### **Пилотный проект «Цифровая воздушная линия электропередачи 110 кВ»**

По пилотному проекту «Цифровая воздушная линия электропередачи 110 кВ» по первому и второму этапу в Карельском и Мурманском филиалах выполнена установка и начата опытно-промышленная эксплуатация оборудования:

- система индикации коротких замыканий на ВЛ;
- система мониторинга гололедно-изморозевых образований;
- система мониторинга температуры провода;
- система измерения угла наклона опор/траверс.

Указанные системы являются основанием для создания системы удаленного мониторинга состояния воздушных линий, а также закладывают основу для внедрения технологии промышленного интернета вещей.

Системы продемонстрировали свою работоспособность, в 2020 году будет продолжена их опытно-промышленная эксплуатация с принятием решения о переводе в промышленную эксплуатацию на постоянной основе.

Дополнительно по второму этапу организованы конкурсные процедуры на оказание услуг и подключение к информационным комплексам с целью:

- зондирование земли с применением лазерного, термо- и оптического сканирования;
- получение доступа к системе мониторинга погодных условий и отключений ВЛ;
- получения доступа к системе грозопеленгации;
- зондирование земли (ВЛ) спутниками
- сканирование провода и трассы ВЛ роботизированными комплексами.

Установленная система телеметрии гололедных нагрузок ЛЭП «МИГ» представляет собой комплекс, состоящий из отдельных пунктов контроля за изморозевыми отложениями (включая трансмиттеры) и позволяющий прогнозировать появление гололедно-изморозевых отложений на ВЛ, что, в свою очередь, помогает своевременно принимать необходимые меры по недопущению отключений ВЛ.

Функционал реализованной системы телеметрии:

- измерение температуры фазных проводов и грозотроса;
- измерение тяжения подвесок фазных проводов и грозотроса;
- измерение температуры и влажности воздуха, направления и скорости ветра, атмосферного давления;
- расчет момента начала гололедообразования.

Передача информации производится по каналам связи на сервер и обрабатывается специальным ПО, после чего реализуется вывод информации в систему диспетчерского контроля.

В 2019 г. Обществом также была продолжена работа по созданию единой системы мониторинга автотранспорта ПАО «МРСК Северо-Запада», интегрированной с системой управления работой автотранспорта:

- приобретены бортовые терминалы мониторинга автотранспорта (3 301 шт.) и программное обеспечение системы мониторинга автотранспорта (154 лицензии);
- установлены и протестированы приборы мониторинга автотранспорта и позиционирования транспортных средств;
- проведена опытно-промышленная эксплуатация программного комплекса мониторинга автотранспорта на базе программного продукта Wialon Local, интегрированного в существующие системы.

Проведенные мероприятия позволяют осуществлять удаленный контроль скорости и передвижения автотранспорта, их внедрение повысило эффективность эксплуатации транспорта путем снижения его нецелевого использования и сокращения количества штрафов ГИБДД за нарушения скоростного режима. По итогам ОПЭ системы мониторинга в 2019 г. было выявлено уменьшение потребления моторного топлива на 11% в сравнении с аналогичным периодом 2018 г. Таким образом, была достигнута экономия по статье «Горюче-смазочные материалы» в размере 4,85 млн руб. без НДС.

Реализация указанных инновационных проектов поможет в достижении следующих стратегических приоритетов:

- Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей
- Снижение дефицита операционных расходов
- Цифровая трансформация деятельности
- Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры
- Повышение эффективности инвестиционной деятельности

Затраты на реализацию Программы инновационного развития на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. в 2019 г. составили 552,89 млн руб.

**Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития**

Основные направления, млн руб. (без НДС)	2019 год план	2019 год факт	Отклонение		Причины отклонения
			абс.	%	
Инновации, в том числе по основным направлениям:	494,56	552,89	58,33	11,8	
Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 (220) кВ	43,62	138,86	95,24	218,3	Дополнительно выполнены мероприятия, не учтенные при формировании плана
Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	274,85	268,06	-6,79	-2,5	Экономия по результатам торгово-закупочных процедур
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	17,62	3,04	-14,58	-82,7	Расторжение договора на оказание услуг интеграции информационных систем в рамках доработки «1С: ERP-АСУПА»
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	121,35	125,51	4,16	3,4	Уточнение стоимостных показателей

Результативность реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада» оценивается и контролируется с помощью специальных индикаторов – показателей эффективности Программы.

**НИОКР [G4-DMA (ранее EU8)]**

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является выполнение НИОКР, направленных на разработку прорывных технологий, имеющих своей целью создание принципиально новых решений и методов.

В рамках Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития в 2019 г. Обществом выполнялись следующие НИР:

**НИР на тему «Исследование информационного поля ПАО «МРСК Северо-Запада» и создание базового профиля СИМ в соответствии со стандартами МЭК 61968 и МЭК 61970» (договор с АО «ФИЦ» от 30.07.2019 №499/1037/19).**

Для обеспечения взаимосвязи всех уровней автоматизации целевой технологической модели цифровых интеллектуальных сетей необходимо создание профиля информационной модели ПАО «Россети» на основе СИМ, что отражено в концепции «Цифровая трансформация ПАО «Россети» 2030», одобренной решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол заседания от 21.12.2018 №336).

СИМ модель обеспечивает единое и однозначное описание взаимодействия элементов сети, описания их свойств и характеристик (с целью дальнейшего применения полученной модели в различных системах). Правила и требования к описанию СИМ-модели регламентируются в стандартах МЭК 61968 и МЭК 61970, в связи с чем выполняется исследование структуры информационного поля с выделением источников и приемников информации, формирующих информационное поле, с проработкой применимости стандартов МЭК 61968 и МЭК 61970 для описания информационного обмена и необходимости расширения СИМ с детализацией для возможности описания информационных потоков в рамках задач ОТУ и ситуационного управления.

По итогам первого этапа НИР, завершено в 2019 г., были выполнены:

- разработка модели информационного поля в графической нотации;
- анализ объектов данных информационного поля и определение необходимости расширения канонической СИМ-модели в рамках создания СИМ-профиля;

- подготовка методических рекомендаций по формированию информационного поля ДЗО;
- комплексный аудит информационного обмена: сформирован перечень систем – участников информационного поля (источники/приемники данных), определена структура оперируемых данных, разработана модель информационного поля в графической нотации.

Результаты первого этапа позволят сформировать в ПАО «Россети» исчерпывающий перечень информационных объектов, которые должны быть включены в профиль СИМ модели ПАО «Россети».

Созданный на последующих этапах НИР профиль СИМ модели станет базой для интеграции информационных систем, обеспечивающих выполнение функций оперативно-технологического и ситуационного управления в ПАО «МРСК Северо-Запада».

**НИР на тему «Изучение скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ с созданием региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ» (договор АО «ФИЦ» от 11.12.2019 №847/1327/19).**

Приведение просек ВЛ в нормативное состояние является одним из приоритетных мероприятий Общества по обеспечению их надежной работы.

Для организации долгосрочного планирования работ по расчистке просек ВЛ с учетом их фактического состояния и перспектив роста древесно-кустарниковой растительности (далее – ДКР) необходимо районирование территорий присутствия электросетевой компании с определением периодичности вырубki ДКР. В связи с этим Обществом в 2019 г. было начато выполнение научно-исследовательской работы, посвященной указанной проблеме.

По итогам первого этапа НИР, завершено в 2019 г., были выполнены:

- сбор данных, охватывающих всю территорию ПАО «МРСК Северо-Запада», за период продолжительностью не менее 15 лет;
- предварительная обработка данных для фильтрации влияния облаков и формирования производных информационных продуктов, позволяющих определять характеристики лесной растительности;
- сбор и анализ исходной информации по природно-климатическим характеристикам районов исследования, составу лесов с разбивкой по лесорастительным зонам и лесным районам;
- сбор и анализ исходной информации по скорости роста основных лесообразующих пород и привязка справочных данных к лесным районам с формированием баз данных о ходе роста лесов различных преобладающих пород в зависимости от лесорастительных условий;
- исследования по разработке геоинформационной базы данных о территориях, занятых лесом и другой ДКР; о распределении занятой лесом и другой ДКР площади по группам древесных пород и по преобладающим древесным породам; о распределении занятой лесом и другой ДКР площади по сомкнутости крон древесного полога; о распределении значений средней высоты древесного подростa/молодняка лесов и другой ДКР; о распределении значений среднего годового прироста высоты древесного подростa/молодняка лесов и другой ДКР.

Экономический эффект от выполнения данной работы заключается в снижении ущерба от технологических нарушений, вызванных отключениями ВЛ из-за перекрытия воздушных промежутков между проводами и ДКР, а также в снижении затрат на обслуживание ВЛ путем их оптимизации при планировании работ по приведению просек ВЛ в нормативное состояние.

## Информационные технологии



### Результаты развития КИСУ в 2019 году

В 2019 г. выполнены работы по внедрению ERP-системы на платформе 1С:

- автоматизация электронного журнала дефектов в ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- автоматизация модели прогнозирования вероятности отказа производственных активов;
- автоматизация методики прогнозирования изменения надежности электроснабжения потребителей и технического состояния активов в зависимости от располагаемых ресурсов;
- интеграция программных централизованных продуктов СУПА, ГИС-системы и прикладных программных комплексов с системами бизнес-аналитики и ГИС-системой ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- обеспечение централизованного сопровождения «витрины» НСИ;
- автоматизация функционала мобильных решений в ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- автоматизация типовых форм протоколов испытаний/измерений по объектам испытаний, группам и видам оборудования;
- создание автоматизированной системы управления техническим перевооружением и реконструкцией;
- автоматизация процедуры расчета объемов обслуживания в условных и объемообразующих единицах;
- автоматизация функционала производственной безопасности и производственного контроля.

### Результаты развития АСТУ в 2019 году

В 2019 г. в Обществе выполнены запланированные мероприятия по развитию АСТУ в рамках следующих утвержденных программ:

1. Программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации с объектов диспетчеризации в филиалах Общества в операционной зоне АО «СО ЕЭС» ОДУ «Северо-Запада» и ОДУ «Центра».
2. Программы развития АСТУ филиалов Общества.
3. Программы цифровой трансформации.

Реализация программ позволяет повысить уровень наблюдаемости объектов диспетчеризации и организовать телеуправление коммутационными аппаратами, что в целом повышает качество оперативно-диспетчерского управления.

Количество полностью телемеханизированных ПС по итогам 2019 г. составляет 79 шт.

Количество ПС, на которых в полном объеме реализовано телеуправление выключателями, составляет 368 шт.

Модернизация устройств телемеханики в 2019 г. выполнена в объеме.

№	Филиал	Кол-во объектов ПС	Сеть 110 кВ и выше	Сеть 35 кВ
1	Архангельский	5	5	-
2	Вологодский	6	5	1
3	Карельский	12	4	8
4	в Республике Коми	13	6	7
5	Новгородский	8	3	5
6	Псковский	1	1	-

В рамках строительства ПС 35 кВ «Поток» в Вологодском филиале введена в эксплуатацию АСУТП, отвечающая стандартам «цифровой подстанции».

Завершена реализация проекта модернизации распределительных сетей 10/6/0,4 кВ Валдайского РЭС Новгородского филиала с внедрением ОИК, удовлетворяющим требованиям «цифрового РЭС».

Для внедрения сетей УКВ радиосвязи цифрового стандарта DMR произведена закупка радиостанций в Карельском и Псковском филиалах Компании.

### **Результаты развития системы связи и ИТ-инфраструктуры в 2019 году**

Продолжались работы по организации каналов связи на объекты с использованием как собственного ресурса, так и ресурса операторов связи. При реконструкции существующих каналов связи и при строительстве новых используются только современные цифровые решения, обеспечивающие большую пропускную способность и качество, чем аналоговые.

На базе Вологодского филиала развернут информационно-вычислительный программно-технический комплекс АИИС КУЭ «Пирамида-Сети» Общества.

Выполнена оптимизация корпоративной сети передачи данных с повышением пропускной способности каналов между филиалами и исполнительным аппаратом в 5 раз, с переходом на полносвязную топологию с высокой степенью резервирования. Планируется дальнейшее повышение производительности работы корпоративных информационных систем за счет создания центров обработки данных (ЦОД) и организации прямых каналов из РЭС и мастерских участков в ЦОД.

Внедрена система централизованного мониторинга оборудования связи и телемеханики Общества. Проведена работа с операторами связи по сокращению затрат на услуги связи, экономия составит порядка 2,5 млн руб. в год.

### **Обеспечение информационной безопасности ОКИИ**

В 2019 г. проведено категорирование объектов критической информационной инфраструктуры (далее – ОКИИ) Общества.

Всего категорировано 103 ОКИИ, из них 2-й категории 29 шт., 3-й категории 74 шт.

В соответствии с письмом заместителя директора ФСТЭК России Лютикова В.С. от 18.03.2020 №83/365дсп информация о 103 ОКИИ Общества внесена в реестр значимых ОКИИ Российской Федерации.

В соответствии с Программой «Цифровая трансформация ПАО «МРСК Северо-Запада» 2020-2030 гг.» (утверждена Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» 27.01.2020, протокол №347/24) предусмотрены мероприятия по обеспечению информационной безопасности ОКИИ.

## Анализ финансовых результатов

[102-7]



### Основные финансово - экономические показатели Общества по РСБУ

Основные финансово-экономические показатели, млн руб.<sup>17</sup>

Показатель	2017	2018	2019
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	44 307	61 123	45 131
От передачи электроэнергии	42 710	40 427*	42 931
От технологического присоединения	810	2 423	1 298
От продажи электроэнергии	0	17 541	0
От прочей деятельности	787	732	902
Себестоимость продукции (услуг)	39 925	54 358	40 545
Валовая прибыль	4 383	6 765	4 586
Управленческие расходы	1 231	1 247	1 274
Коммерческие расходы	45	1 091	108
Прибыль (убыток) от продаж	3 106	4 427	3 203
Проценты к получению	40	45	43
Проценты к уплате	1 408	1 105	1 087
Доходы от участия в других организациях	5	11	76
Прочие доходы	2 107	1 480	1 326
Прочие расходы	6 684	3 793	2 758
Прибыль (убыток) до налогообложения	-2 833	1 067	804
Налог на прибыль и иные платежи	-391	467	250
Чистая прибыль (убыток)	-2 441	599	554
ЕВИТДА**	3 003	6 782	6 585

\*Показатель приведен в соответствии с бухгалтерским учетом, без внутреннего оборота, связанного с выполнением функции гарантирующего поставщика.

\*\*Показатель ЕВИТДА должен быть рассчитан следующим образом:

Прибыль до налогообложения + проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2019 г. составила 45 131 млн руб., что на 15 992 млн руб. или 26% ниже уровня 2018 г. Значительное снижение выручки относительно 2018 г. связано, прежде всего, с получением в 2018 году выручки от оказания услуг продажи электроэнергии в размере 17 541 по причине исполнения функции гарантирующего поставщика в Архангельском филиале с 01.01.2018 по 31.09.2018 и Вологодском филиале с 01.03.2018 по 31.12.2018. Суммарная выручка от оказания услуг

<sup>17</sup> Структура выручки и расходов ПАО «МРСК Северо-Запада» по РСБУ приведена в Приложении 10 к Годовому отчету.

передачи электрической энергии за 2019 г. составила 42 931 млн руб., что на 2 504 млн руб. или 6% выше уровня 2018 г. (без учета стоимости услуги по передаче электрической энергии в составе договоров энергоснабжения при исполнении функций гарантирующего поставщика на территориях Архангельской области с января по сентябрь 2018 г. и Вологодской области с апреля по сентябрь 2018 г.). В сопоставимых условиях (с учетом стоимости услуги по передаче электрической энергии в составе договоров энергоснабжения при исполнении функции гарантирующего поставщика) рост выручки составил 697 млн руб. или 2%, что связано с ростом объемов оказанных услуг на 453 млн кВт·ч и ростом среднего тарифа на 3 руб./тыс. кВт·ч. Выручка от деятельности по технологическому присоединению в 2019 г. составила 1 298 млн руб., что на 1 125 млн руб. или 46% ниже уровня 2018 г., и вызвано снижением объемов по договорам 2019 г.

### **Выручка от прочей деятельности**

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию (передача электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям), Компания осуществляет прочие виды деятельности: производство тепловой и электрической энергии, сдача в аренду имущества, вынос объектов электросетевого хозяйства и прочее. Доля прочих услуг составляет 2% в общей выручке.

Выручка от прочей деятельности за 2019 г. в соответствии с бухгалтерским учетом составила 902 млн руб., что на 22 млн руб., или 2% ниже уровня 2018 г. (с учетом внутреннего оборота в размере 191 млн руб., полученного от услуг по производству электроэнергии на Мезенской дизельной электростанции (ДЭС) в рамках исполнения функции гарантирующего поставщика) на территории Архангельской области.

Наибольшая доля в выручке от прочей деятельности получена:

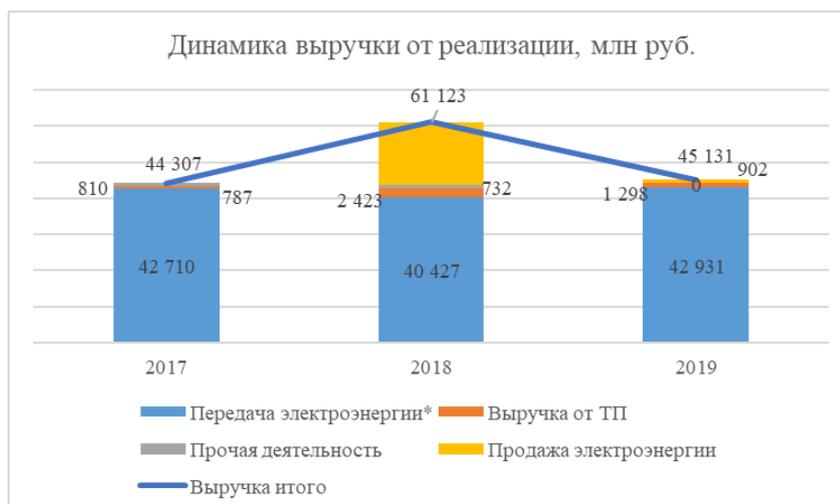
- от услуг по производству электрической энергии на Мезенской дизельной электростанции (ДЭС) в размере 313 млн руб. (35% выручки по прочей деятельности), что выше на 46 млн руб. или на 17% от уровня 2018 г. и обусловлено ростом полезного отпуска на 307 МВт·ч.

- от предоставления имущества в аренду – в размере 256 млн руб. (28% выручки по прочей деятельности), наибольший доход сформирован за счет предоставления в аренду Карельским филиалом имущества ОАО «Надвоицкому алюминиевому заводу» - предприятию группы ОК «РУСАЛ». Выручка от предоставления имущества в аренду в 2019г. превышает уровень 2018 г. на 20 млн руб. или 8%, рост обусловлен увеличением объема услуг по предоставлению в аренду транспортных средств и прочего имущества Вологодским филиалом ООО «Северная сбытовая компания», которой перешла функция гарантирующего поставщика.

- от выноса (переноса) объектов электросетевого хозяйства – в размере 87 млн руб. (10% выручки по прочей деятельности), что на 84 млн руб. или 49% ниже уровня 2018 г. В 2019г. наибольшая доля выручки приходится на АО «Оборонэнерго» – 46 млн руб. Наиболее крупный договор 2018 г. заключен в Новгородской области и связан со строительством скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург на участке 58-684км.

- от ремонтно-эксплуатационного обслуживания – в размере 89 млн руб. (10% выручки по прочей деятельности), что выше уровня 2018 г. на 5 млн руб. или 6%. По данной статье доходов в основном отражаются доходы, получаемые от Администраций муниципальных образований за оперативно-техническое обслуживание сетей уличного освещения.

- от выполнения строительно-монтажных работ – в размере 37 млн руб. (4% выручки по прочей деятельности), что на 36 млн руб. выше уровня 2018 г. по договору с ПАО «МРСК Северного-Кавказа».



#### Динамика изменения выручки от реализации за 2017-2019 гг.

Наименование показателя, млн руб.	2017	2018	2019
Передача электроэнергии*	42 710	40 427	42 931
Выручка от ТП	810	2 423	1 298
Прочая деятельность*	787	732	0
Продажа электроэнергии*	0	17 541	902
Выручка итого	44 307	61 123	45 131

\* Показатели выручки приведены в соответствии с данными бухгалтерского учета, без учета внутреннего оборота.

Фактическая себестоимость реализованных услуг (с учетом коммерческих и управленческих расходов) за 2019 г. составила 41 928 млн руб. что на 14 768 млн или 26% ниже уровня 2018 г. Снижение затрат против уровня предшествующего года обусловлено исполнением функции гарантирующего поставщика в Архангельском и Вологодском филиалах в 2018 г. В сопоставимых условиях (без учета расходов от сбытовой деятельности) по итогам 2019 г. себестоимость (с учетом коммерческих и управленческих расходов) выросла относительно прошлого года на 217 млн руб. Основное увеличение произошло по неподконтрольным расходам (услуги ПАО «ФСК ЕЭС», ТСО, расходы на компенсацию потерь) и расходам на оформление имущественных прав.

За 2019 г. прибыль от продаж составила 3 203 млн руб., что на 1 224 млн руб. или 28% ниже результата 2018 г. По итогам 2019 г. Обществом была получена чистая прибыль в размере 554 млн руб., что ниже прибыли, полученной по итогам 2018 г., на 45 млн руб. или 8%. Показатель EBITDA по факту 2019 г. равен 6 585 млн руб., что ниже плановой величины на 197 млн руб. и в основном обусловлено отсутствием крупных договоров технологического присоединения.

#### Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждена Советом директоров Общества (протокол от 05.04.2019 №314/27). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической

эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 №2303п-П13.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 №2303п-П13 за 2019 г. относительно уровня 2018 г. составило 7,46%, что соответствует целевому значению.

В рамках исполнения Программы повышения операционной эффективности Обществом проведены следующие мероприятия:

**1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений** за счет проведения мероприятий по пересмотру ПТЭ и других регуляторных НТД, оптимизации численности персонала, ответственного за техническое обслуживание и ремонт, обеспечения доли работ по техническому обслуживанию, выполняемых хозяйственным способом на уровне 93% и доли технического обслуживания в программе ТО и Р – 45%, оптимизации расходов на автотранспорт и спецтехнику.

**2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:**

Оптимизация кредитного портфеля, в том числе открытие лимитов в кредитных организациях в целях минимизации финансовых рисков, выполнения лимитов долговой позиции, установленных Положением о кредитной политике Общества (утверждено Советом директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 30.09.2013, протокол №135/6), своевременного погашения ранее привлеченных заемных средств, рефинансирования задолженности с наиболее высокими процентными ставками.

**3. Повышение эффективности управления основными средствами** за счет реализации мероприятий по организации независимого строительного контроля, оптимизации амортизационных отчислений, снижения затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами, повышения эффективности управления цепочками поставок, внедрения системы мониторинга закупочных цен на материалы и оборудование, унификации применяемых УРЗА и ПАА на объектах.

**4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок** в результате реализации мероприятий по снижению доли закупок способом «у единственного поставщика», сохранения доли закупок на электронных торговых площадках, минимизации доли импортного оборудования в общем объеме закупок оборудования, проведения аукционной процедуры на понижение цены.

**5. Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала** за счет повышения производительности труда административно-управленческого персонала, совершенствования системы материального и нематериального стимулирования персонала.

**6. Совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизации численности персонала** за счет стандартизации бизнес – процессов, исключения избыточных уровней управления, дублирующих функций (объединение ПО, укрупнение РЭС, оптимизация структуры мастерских участков, актуализация внутренних стандартов, включая технологические карты).

**7. Повышение энергетической эффективности (управление системой энергосбережения и снижения потерь)** в результате реализации мероприятий по снижению потерь и рациональному использованию топливно-энергетических и природных ресурсов.

Реализация комплекса вышеуказанных мероприятий способствует выполнению в полном объеме показателей утвержденного бизнес-плана и целевых программ филиала.

### ***Доходы от реализации непрофильных активов<sup>18</sup>***

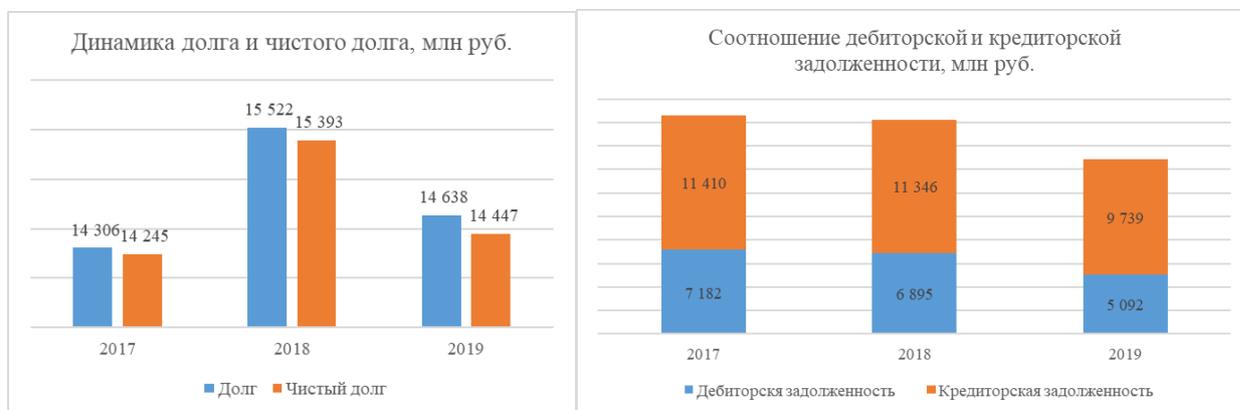
Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596 «О долгосрочной государственной политике», директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 №4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р, решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.02.2018 (протокол №269/24) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада», устанавливает критерии отнесения активов ПАО «МРСК Северо-Запада» к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.02.2020 (протокол от 28.02.2020 №351/28) утвержден реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Реестр) по состоянию на 31.12.2019, сформированный в соответствии с требованиями Программы. В Реестре числится 39 непрофильных активов, из них 15 со стратегией «реализация», 24 – «сохранение участия». Сокращенная версия актуальной редакции Реестра размещена на сайте Компании: <http://www.mrsksevzap.ru/property>

В 2019 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» реализовано 3 непрофильных актива, величина доходов от реализации составила 20,55 млн руб.

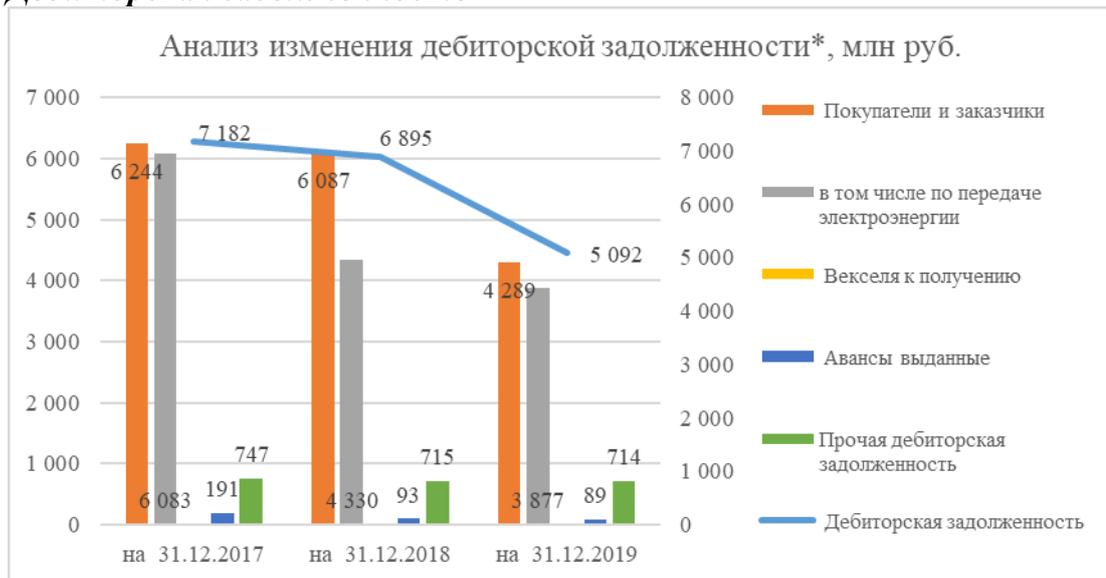
### **Долговые обязательства**



По итогам деятельности за 2019 г. показатели темпа роста дебиторской задолженности и кредиторской задолженности – ниже единицы, что свидетельствует о снижении их уровня относительно 2018 г.

<sup>18</sup> Информация о реализации непрофильных активов за 2019 г. приведена в Приложении 11 к Годовому отчету.

## Дебиторская задолженность



\* Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Компании за 2019 г.

Сумма дебиторской задолженности ПАО «МРСК Северо-Запада» на начало отчетного периода составляла 6 895 млн руб., по состоянию на 31.12.2019 – 5 092 млн руб. Снижение обусловлено уменьшением задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 453 млн руб. (с 4 330 млн руб. до 3 877 млн руб.).

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков на 31.12.2019 составила 4 289 млн руб., что на 1 798 млн руб. ниже уровня по состоянию на 31.12.2018.

Сумма авансов, выданных по состоянию на конец 2019 г., уменьшилась на 4 млн руб.

Динамика прочей дебиторской задолженности незначительная. По итогам 2019 г. снижение составило 1 млн руб.

Основная доля (76,1%) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

### Меры по возврату дебиторской задолженности

Работа с просроченной дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии в Обществе осуществляется в соответствии с «Регламентом работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным приказом от 05.06.2019 №337 (далее – Регламент).

В соответствии со сроками, установленными Регламентом, в 2019 г. Обществом предъявлено в суды 753 исковых заявления на общую сумму задолженности 5 257 млн руб., помимо этого, проводились переговоры с должниками.

В результате проводимой Обществом исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2019 г. судом удовлетворено 634 иска на общую сумму требований 1 419 млн руб. (в том числе неустойка – 203 млн руб.), отказано в удовлетворении требований по 54 искам на общую сумму 133 млн руб. (в том числе неустойка – 41 млн руб.). Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 93%.

В 2018 г. по результатам рассмотрения исков о взыскании просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в пользу Общества удовлетворено 684 иска на общую сумму 7 659 млн руб. (в том числе неустойка – 654 млн

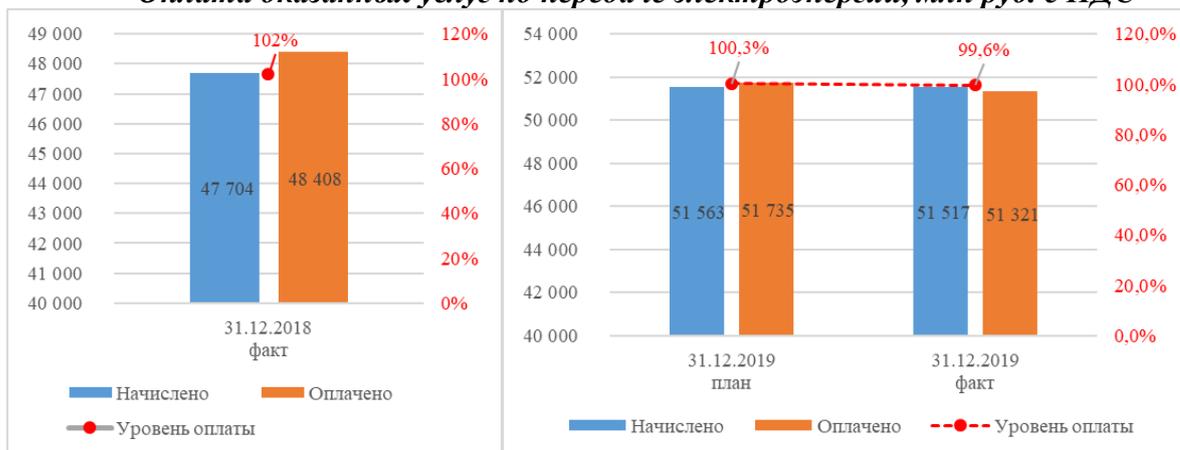
руб.), отказано в удовлетворении требований по 52 искам на общую сумму 53 млн руб. (в том числе неустойка – 38 млн руб.).

На основании вступивших в законную силу судебных актов в 2019 г. выдано исполнительных листов на сумму 1 048 млн руб., погашено 614 млн руб., или 59%. В 2018 г. выдано исполнительных листов на сумму на сумму 4 401,4 млн руб., погашено 1 623,1 млн руб., или 37%.

Плановые показатели погашения просроченной задолженности исполнены на 129%, при плане 1 745 млн руб. погашено 2 258 млн руб.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и по состоянию на 31.12.2019 составляет 99,9%.

### Оплата оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн руб. с НДС



### Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии, млн руб.



## Кредиторская задолженность



\* Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2019 г., включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» стр. 1450 и «Кредиторская задолженность» стр. 1520.

Кредиторская задолженность за 2019 г. снизилась на 1 607 млн руб. по сравнению с 2018 г. и по состоянию на 31.12.2019 составила 9 739 млн руб.

Наблюдались следующие изменения:

1) задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» оказалась ниже на 1 577 млн руб., в том числе:

- перед поставщиками материалов увеличилась на 24 млн руб.;
- перед ремонтными организациями уменьшилась на 68 млн руб.;
- за покупную электроэнергию уменьшилась на 942 млн руб.;
- перед территориальными сетевыми организациями (ТСО) уменьшилась на 324 млн руб.;
- по инвестиционной деятельности уменьшилась на 362 млн руб.;

2) задолженность по «Авансам полученным» составила 3 861 млн руб., что на 748 млн руб., или 16% ниже уровня по состоянию на начало 2019 г. Основная доля авансов приходится на авансы, полученные за услуги технологического присоединения. Данное снижение обусловлено в основном закрытием авансов по следующим контрагентам:

- ООО «НОВАТЭК-Мурманск» (в связи с заключенным в 2017 г. договором на технологическое присоединение энергопринимающих устройств, которые обеспечат электроснабжение Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений);
- ПАО «Газпром» (техприсоединение энергопринимающих устройств для электроснабжения КС «Шекснинская» проекта «Развитие газотранспортных мощностей ЕСГ Северо-Западного региона, участок Грязовец – КС Славянская»);
- филиал «Северо-Западный» ОАО «Оборонэнерго» (техприсоединение энергопринимающих устройств для электроснабжения объекта капитального строительства – хранилища для техники в военном городке 10к «Кислово»).

## Облигации

### Сведения о нерасмещенных выпусках биржевых облигаций

<b>Выпуск биржевых облигаций серии БО-02 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4ВО2-02-03347-D от 12.03.2014)</b>	
Вид ценной бумаги	биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	4 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	4 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	<i>в 3640-й день с даты начала размещения</i>
<b>Выпуск биржевых облигаций серии БО-03 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4ВО2-03-03347-D от 12.03.2014)</b>	
Вид ценной бумаги	биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	<i>в 3640-й день с даты начала размещения</i>
<b>Выпуск биржевых облигаций серии БО-04 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4ВО2-04-03347-D от 12.03.2014)</b>	
Вид ценной бумаги	биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	<i>в 3640-й день с даты начала размещения</i>

В 2016 г. зарегистрирована Программа биржевых облигаций на общую сумму 25 000 млн руб. (решение Совета директоров Общества от 30.09.2016, протокол №220/11).

<b>Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер программы и дата его присвоения: 4-03347-D-001P-02E от 11.11.2016)</b>	
Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций, млн руб.	25 000
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, (дней)	10 920
Форма выпуска биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций	документарные на предъявителя
Срок действия программы биржевых облигаций (с даты присвоения идентификационного номера программе биржевых облигаций)	бессрочная

## Кредитный рейтинг

Кредитный рейтинг AA+, прогноз «стабильный»

**АКРА**

8 августа 2019 г. Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) подтвердило ПАО «МРСК Северо-Запада» кредитный рейтинг AA+(RU), прогноз «стабильный».

«Стабильный» прогноз предполагает с наиболее высокой долей вероятности неизменность рейтинга на горизонте 12-18 месяцев.

К позитивному рейтинговому действию могут привести:

- снижение регуляторных и сбытовых рисков за счет внедрения долгосрочных и прозрачных принципов тарифного регулирования;
- снижение в 2019-2021 гг. долговой нагрузки до 1,5x FFO, до чистых процентных платежей.

## Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО

Основные результаты деятельности Группы в 2019 г., млн руб.

Показатель	2017	2018	2019
Выручка	47 869	64 854	49 136
Операционные расходы, в том числе:	50 368	62 811	47 089
Переменные затраты	22 771	35 075	21 526
Постоянные затраты*	23 489	23 430	20 976
Амортизация	4 109	4 306	4 587
Государственные субсидии	6	0	0
Чистые прочие доходы	1 333	717	494
Операционная прибыль	-1 167	2 760	2 541
Прибыль до налогообложения	-2 612	1 573	1 399
Прибыль за период	-2 172	1 146	1 081
ЕВИТДА**	2 932	7 007	7 143
Рентабельность ЕВИТДА	6,13	10,8	14,5
Чистый долг	14 249	15 371	14 406
Рентабельность активов (ROA)	-5,4	3,07	2,84
Рентабельность капитала	10,9	11,4	7,71

\* Без учета амортизации.

\*\* ЕВИТДА = Прибыль до налогообложения + Амортизация + % к уплате.

## Выручка

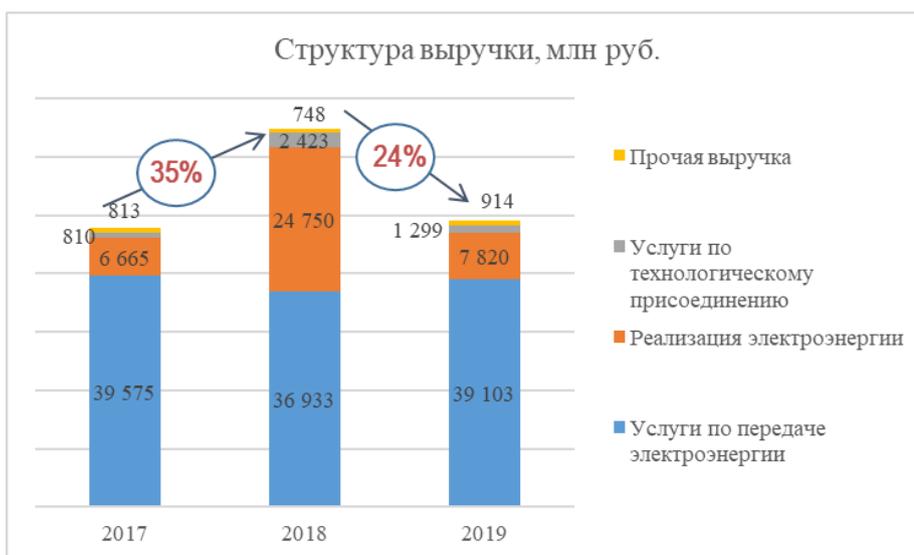
Основную часть выручки Группа получает от оказания услуг по передаче электроэнергии. Изменение величины данного вида выручки в основном зависит от изменения уровня тарифов, устанавливаемых ФАС России, и объемов электроэнергии, переданной за период. Группа также получает выручку от продажи электроэнергии, от технологического присоединения к электрическим сетям, а также от оказания прочих услуг.

Снижение выручки относительно 2018 г. связано с отсутствием в 2019 г. выручки от сбытовой деятельности и составило 15 718 млн руб., или 24%.

Выручка от продажи электроэнергии снизилась в 2019 г. на 16 930 млн руб., или 68%. В 2019 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» исполняло функцию гарантирующего поставщика (далее – ГП) электрической энергии с 01.01.2018 по 01.10.2018 на территории Архангельской области (приказ Минэнерго России от 22.12.2017 №1202) и с 01.04.2018 по 01.01.2019 на территории Вологодской области (приказ Минэнерго России от 23.03.2018 №178).

Рост выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии по сравнению с 2018 г. составил 2 170 млн руб., или 6% (без учета стоимости услуги по передаче электроэнергии в составе договоров энергоснабжения при исполнении функций ГП). В сопоставимых условиях (с учетом стоимости услуги по передаче электроэнергии в составе договоров энергоснабжения при исполнении функций ГП) рост выручки составил 697 млн руб., или 1,7%, что связано с ростом объемов оказанных услуг на 453 млн кВт·ч, или на 1,4% и ростом среднего тарифа на 3 руб./тыс. кВт·ч, или 0,2%.

Выручка от деятельности по технологическому присоединению в 2019 г. составила 1 298 млн руб., что на 1 125 млн руб., или в 2 раза ниже уровня 2018 г., что обусловлено активированием в 2018 г. ряда крупных договоров ТП: с ГК «Автодор» (на сумму 1 154 млн руб.) и с ООО «Магистраль двух столиц» (на сумму 213 млн руб.).



### **Государственные субсидии**

[GRI 201-4] У Группы отсутствуют государственные субсидии, компенсирующие низкие тарифы на электроэнергию.

### **Чистые прочие доходы**

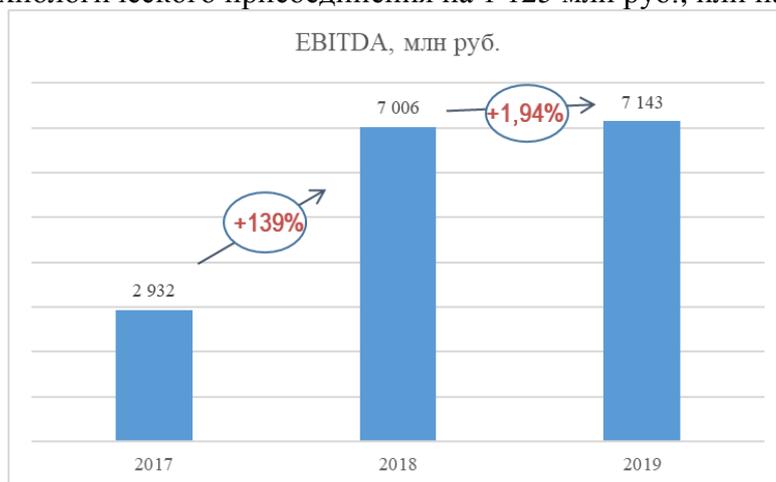
В состав прочих операционных доходов входят доходы, полученные от бездоговорного потребления электроэнергии, доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам, списание кредиторской задолженности, страховое возмещение. Сумма прочих доходов составила 525 млн руб., что на 315 млн руб., или 37 % ниже уровня 2018 г. Отклонение в основном связано со снижением в 2019 г. на 237 млн руб., или 37% суммы доходов от штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам по сравнению с 2018 г. Сумма прочих расходов в 2019 г. составила 30 млн руб., что на 92 млн руб. ниже аналогичного периода прошлого года и связано с отсутствием в 2019 г. убытков от выбытия

основных средств. Соответственно, чистые доходы составляют в 2019 г. 494 млн руб., что ниже параметров прошлого года на 192 млн руб.

### ***EBITDA***

Показатель EBITDA составил 7 143 млн руб., увеличившись на 136 млн руб., или на 1,9% по сравнению с аналогичным периодом 2018 г.

Основной причиной увеличения показателя EBITDA на 1,9% послужил рост амортизации на 282 млн руб., или на 6,5% и процентных расходов по обязательствам (в том числе по аренде) на 29 млн руб., или на 2,6%, что нивелировало снижение прибыли до налогообложения Группы за 2019 г. относительно аналогичного периода прошлого года на 174 млн руб., или на 11%. При этом снижение прибыли обусловлено снижением выручки от технологического присоединения на 1 125 млн руб., или на 46%.

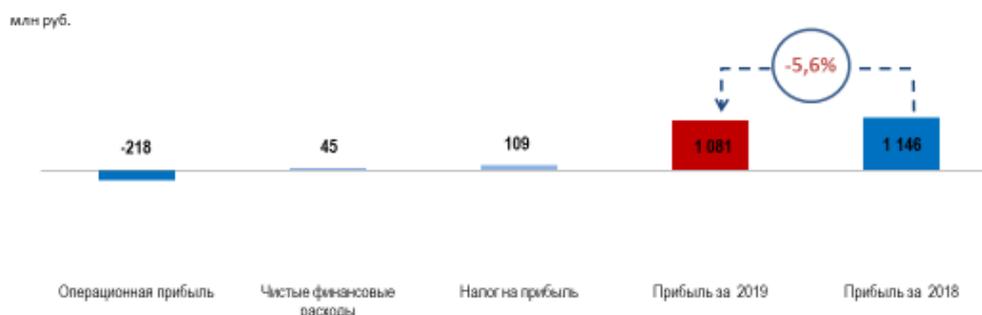


### ***Прибыль до налогообложения***

Группа признала прибыль до налогообложения в размере 1 399 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., и 1 573 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

### ***Финансовый результат за период***

В результате воздействия факторов, описанных выше, Группа отразила прибыль в размере 1 081 млн руб. и 1 146 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. соответственно.



## Тарифное регулирование<sup>19</sup>

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС России)<sup>20</sup>. Предельные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии утверждаются ФАС России.

Деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям регулируется на региональном уровне органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации<sup>21</sup>.

### *Тарифы на услуги по передаче электроэнергии*

В 2019 г. установленные тарифы позволили Компании получить за оказанные услуги выручку в объеме 46,4 млрд руб., что на 25% ниже, чем в 2018 г., при этом рост выручки по передаче электроэнергии составил 2%. Снижение выручки Компании связано с прекращением исполнения функции гарантирующего поставщика по Архангельской и Вологодской областям в 2018 г.



Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2019 г. по всем филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются следующими методами:

<b>Метод долгосрочной индексации НВВ</b>	
Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	2019-2023 гг.
Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	2018-2022 гг.

<sup>19</sup> Основные нормативные правовые акты, регулирующие установление тарифов Обществу, указаны в приложении 12 к Годовому отчету.

<sup>20</sup> Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2015 №373 «О некоторых вопросах государственного управления и контроля в сфере антимонопольного и тарифного регулирования».

<sup>21</sup> Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества см. в Приложении 13 к Годовому отчету.

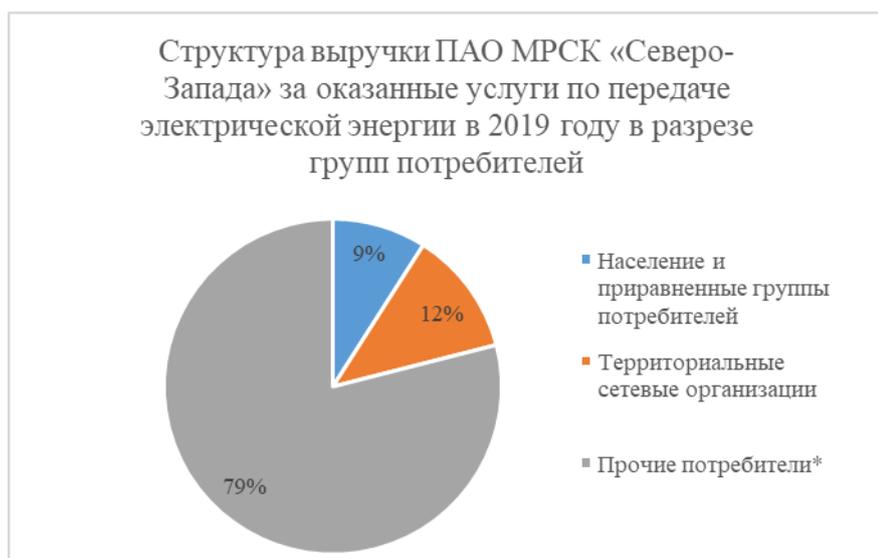
Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	2018-2022 гг.
Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	2019-2023 гг.
Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми	2019-2023 гг.
Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	2018-2022 гг.
Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	2018-2022 гг.

В 2019 г. начался новый долгосрочный период у Архангельского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада», Мурманского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» и филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми. До 2019 г. данные филиалы регулировались по методу долгосрочной индексации НВВ. Данным филиалам были установлены новые долгосрочные параметры. По всем филиалам была осуществлена ежегодная обязательная корректировка необходимой валовой выручки (НВВ), предусмотренная действующим законодательством в области государственного регулирования тарифов.

В течение 2019 г. также был осуществлен пересмотр необходимой валовой выручки, утвержденной на 2019 г., обусловленный следующими факторами:

- На основании предписаний ФАС России от 12 и 18 декабря 2018 г. №СП/101972/18 и №СП/103928/18 по причине пересмотра НВВ Карельского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Прионежская сетевая компания».
- На основании утвержденных приказом ФАС России от 13 декабря 2018 г. №1764/18 предельных минимальных и максимальных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к ним категориям потребителей по причине пересмотра установленных тарифов для населения, пересмотра сбытовых надбавок ПАО «ТГК-2 Энергосбыт» и снижения НВВ Архангельского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада».

Общее изменение НВВ по данным фактам составило (-0,15) млрд руб.



\* Под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

Основную долю выручки по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Северо-Запада» получает по группе «Прочие потребители» (79%). К данной группе относятся энергосбытовые компании регионов и крупные промышленные потребители, среди

которых наибольший вес имеют ПАО «Акрон» (33% выручки Новгородского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада»), АО «Кондпожский ЦБК» (13% выручки Карельского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада»), ОАО «СУАЛ» (7% выручки Мурманского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада»), АО «Воркутауголь» (13% выручки филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми); ПАО «Северсталь» (5% выручки Вологодского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада»), АО «ПО Севмаш» (11% выручки Архангельского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада»).

Наибольшая доля группы «Население и приравненные группы потребителей» приходится на Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» (24%), Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» (13%), филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми (7%).

### **Структура необходимой валовой выручки**

В отчетном году отмечен рост на 5% собственной необходимой валовой выручки (НВВ), который был обеспечен ростом индексов в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», а также переходом на новый долгосрочный период по 3 филиалам Компании и снижением на 1% затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» в связи со снижением оплачиваемой мощности на основании графика поэтапного снижения заявленной мощности ДЗО ПАО «Россети», используемой при оплате услуг ПАО «ФСК ЕЭС», до уровня фактической мощности на 2018-2027 гг. Снижение расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций в 2019 г. на 1% в значительной степени связано с изменением схем и сумм расчетов между ТСО внутри регионального котла. Снижение расходов на оплату потерь составило 4%, что связано со снижением общего объема потерь и снижением цены покупки электроэнергии на оплату потерь по Архангельскому и Карельскому филиалам.



### **Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, млн руб.**

Филиал	2017		2018		2019	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	5 306	2 947	5 546	3 514	5 601	3 942
Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	7 433	4 925	7 002	5 108	7 012	4 970
Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	8 140	3 119	6 945	2 948	7 049	3 213

Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	7 591	2 556	7 713	3 116	7 815	3 129
Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми	6 911	4 113	6 696	4 215	7 058	4 857
Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	4 437	2 436	5 098	3 002	5 144	2 917
Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	4 291	2 882	4 564	3 041	4 677	3 096
Итого МРСК Северо-Запада	44 108	22 978	43 564	24 945	44 357	26 124

Общая величина необходимой валовой выручки Компании выросла на 2%, собственная НВВ выросла на 5%. Отклонение роста общей НВВ от роста собственной НВВ связано с тем, что снижение расходов на оплату потерь составило -4%, снижение расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций – 1% снижение расходов на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» – 1%. Это связано со снижением оплачиваемой мощности на основании графика поэтапного снижения заявленной мощности ДЗО ПАО «Россети», используемой при оплате услуг ПАО «ФСК ЕЭС», до уровня фактической мощности на 2018-2027 гг. Наибольший рост расходов на оплату услуг ТСО наблюдается в Вологодском филиале и в филиале в Республике Коми, что связано с изменением НВВ ТСО за счет включения дополнительных экономически обоснованных расходов.

***Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов, руб./ кВт·ч***

<b>Филиал</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	1 991	1 938	1 908
Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	1 266	1 585	1 512
Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	1 862	2 039	2 001
Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	726	713	715
Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми	1 404	1 462	1 486
Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	1 302	1 356	1 401
Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	2 461	2 496	2 526
Итого МРСК Северо-Запада	1 319	1 375	1 373
Рост, %	-	104%	100%

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2019 г. существенно отличались по регионам, входящим в зону деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада». Сильная дифференциация обусловлена различным соотношением потребителей по уровням напряжения. Филиалы, в которых преобладают электрические сети низкого напряжения, такие как Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада», Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» и Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада», отличаются высокими тарифами, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей по сравнению с филиалами с преобладанием сетей высокого напряжения, такими как Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада», Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада», Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада». Наибольший рост среднего тарифа –3% в 2019 г. произошел по Новгородскому филиалу, что связано со снижением полезного отпуска электроэнергии. По Псковскому филиалу и филиалу в Республике Коми рост среднего тарифа составил по 1%, что связано с ростом собственного НВВ филиалов, расходов на услуги ТСО и небольшим ростом полезного отпуска электроэнергии. По Мурманскому филиалу рост среднего тарифа составил менее 1%, по Архангельскому и Карельскому филиалам снижение среднего тарифа составило по 2%, по Вологодскому филиалу – 5%. Это связано

с учетом в НВВ суммы корректировок, предусмотренных в тарифном регулировании по результатам деятельности предыдущих лет. За 2019 г. по Карельскому, Новгородскому и Псковскому филиалам в НВВ включен возврат сглаживания, накопленный за период регулирования данных филиалов методом RAB в объеме 1,7 млрд руб., что предусмотрено подписанными Соглашениями с руководителями соответствующих регионов.

### ***Плата за технологическое присоединение***<sup>22,23</sup>

В соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 29.08.2017 №1135/17 (далее – Методические указания), плата для заявителя формируется только по тем мероприятиям технологического присоединения, которые предусмотрены выданными техническими условиями в части строительства объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики Заявителя. Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- формула платы за технологическое присоединение;

2) по обращению сетевой организации:

- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей на уровне напряжения не ниже 35 кВ и максимальной мощности не менее 8900 кВт и объектов по производству электрической энергии;

- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям объектов по производству электрической энергии;

- по индивидуальному проекту плата за технологическое присоединение в случаях, предусмотренных главой III Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. №861 (далее по тексту - Правила технологического присоединения №861).

Сведения о плате за технологическое присоединение раскрыты на официальном сайте Общества в разделе «Стандарт раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынка электрической энергии. Сетевая организация».

С 2017 г. утверждаются единые тарифы для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации.

Плата для заявителя, подавшего заявку на технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет не более 550 руб., при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от

---

<sup>22</sup> Ставки платы за ТП 2017-2019 гг. приведены в Приложении 14 к Годовому отчету.

<sup>23</sup> Мониторинг движения денежных средств по договорам ТП см. в Приложении 15 к Годовому отчету.

границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности. Размер выпадающих доходов, утвержденный в 2019 г. в тарифе на передачу электрической энергии, составил 658,8 млн руб.

В соответствии с п. 12(1) Правил технологического присоединения субъекты малого и среднего предпринимательства присоединяемой мощностью не более 150 кВт при заключении договора об осуществлении технологического присоединения могут воспользоваться беспроцентной рассрочкой платежа в размере 95% платы за технологическое присоединение с условием ежеквартального внесения платы равными долями от общей суммы рассрочки на период до 3 лет с даты подписания сторонами акта об осуществлении технологического присоединения.

В силу статьи 23.2. Федерального закона от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»:

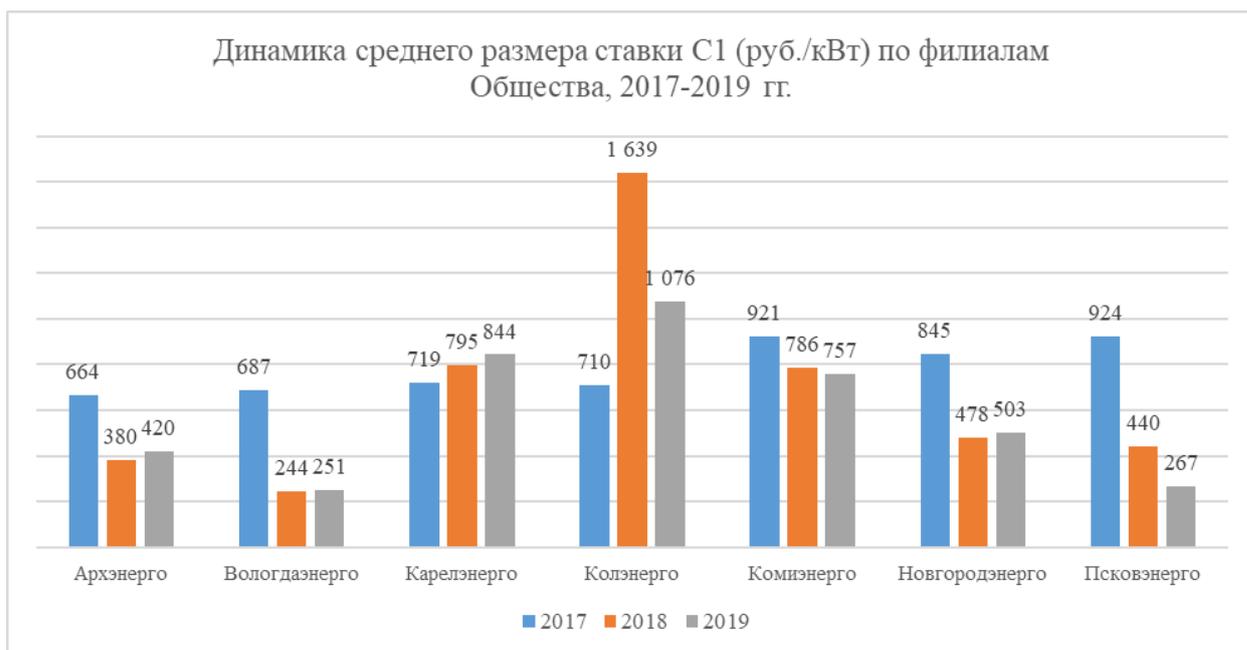
С 1 октября 2015 г. размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50% от величины указанных расходов (далее – расходы по мероприятиям «последней мили»).

С 1 октября 2017 г. в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт не включаются расходы по мероприятиям «последней мили».

Размер выпадающих доходов, включенный в 2019 г. в тариф на передачу электрической энергии по заявителям не более 150 кВт, составил 204 млн руб., что на 91% больше, чем в 2018 г.

Информация об изменениях в законодательстве в части присоединения заявителей до 15 кВт, о количестве поданных заявок и заключенных договоров, о повышении доступности присоединения для заявителей и о проблемах, с которыми сталкивается ПАО «МРСК Северо-Запада» при заключении вышеуказанных договоров, отражена в разделе «Технологическое присоединение».

В 2019 г. установленная плата за технологическое присоединение позволила Обществу получить за оказанные услуги по технологическому присоединению выручку в объеме 1 298,5 млн руб.



Динамика среднего размера ставки С1 сформирована на основании средней суммарной ставки, утвержденной органами государственного тарифного регулирования по организационным мероприятиям по технологическому присоединению. Основной причиной изменения стандартизированной тарифной ставки С1 на организационно-технические мероприятия является рост индекса потребительских цен.



Наличие утвержденных стандартизированных ставок платы за технологическое присоединение позволило сократить объем договоров, заключаемых по индивидуальной плате. Количество заявителей в 2019 г., с которыми заключены договоры по индивидуальному тарифу, в целом по Обществу составило 38 шт. При этом общее количество действующих договоров на технологическое присоединение составляет 7 835 шт. Наибольшую долю заключенных договоров составляют договоры «льготного» технологического присоединения до 15 кВт со стоимостью договора 550 руб.

**Мониторинг действующих договоров на технологическое присоединение по льготным договорам до 15 кВт за 2019 год**

Филиал/МРСК	Стоимость заключенных договоров ТП за 2019 год	План на реализацию мероприятий по договорам ТП до 15 кВт, учтенный в инвестиционной программе	Фактические затраты, учтенные в инвестиционной программе за 2019 год
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Архангельский	4,7	71,2	101,4
Вологодский	6,4	186,9	161,6
Карельский	4,3	88,8	88,0
Мурманский	0,4	31,6	21,0
Филиал в Республике Коми	5,3	129,6	145,3
Новгородский	3,5	162,5	193,5
Псковский	3	104,9	96,7
<b>МРСК Северо-Запада</b>	<b>27,6</b>	<b>775,5</b>	<b>807,6</b>

Размер платы за технологическое присоединение по заключенным договорам технологического присоединения до 15 кВт за 2019 год составил 27,6 млн руб. без НДС. Капитальные вложения в 2019 г. на реализацию мероприятий по технологическому присоединению энергоустановок заявителей до 15 кВт, составили 807,6 млн руб.

# ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

## Управление вопросами устойчивого развития

### Понимание Компанией устойчивого развития

Понимание Компанией устойчивого развития совпадает с определением ООН: «Устойчивое развитие – это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

В своей деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» придерживается принципа предосторожности, сформулированного в Декларации ООН по окружающей среде и развитию. Указанный принцип реализуется Компанией повсеместно в процессе управления воздействием на окружающую среду на всех стадиях жизни проектов.

Компания на постоянной основе работает над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением планомерного и эффективного снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

### Деятельность МРСК Северо-Запада и Цели в области устойчивого развития ООН

25 сентября 2015 г. в штаб-квартире Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке мировые лидеры, в том числе главы государств и правительств, одобрили Повестку дня в области устойчивого развития под названием: «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» на период после 2015 г. Эта Повестка дня содержит 17 целей и 169 задач.

Компания осуществляет свою деятельность, ориентируясь на Цели в области устойчивого развития ООН.

Цель ООН	Разделы Отчета по теме	Ответственность Компании и ключевые результаты в 2019 году
 <b>3</b> ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ	Кадровая и социальная политика	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение безопасности на производстве – 98,2% персонала обеспечено средствами индивидуальной защиты.</li> <li>• Продвижение вопросов охраны труда среди подрядных организаций – повышенное требование к организации рабочего процесса и наличию средств индивидуальной защиты.</li> <li>• День охраны труда во всех подразделениях проводится ежемесячно.</li> <li>• Разработка системы материальной поддержки работников.</li> </ul>
 <b>4</b> КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ	Кадровая и социальная политика	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Постоянное повышение квалификации работников (различные виды обучения с отрывом от работы прошли 74,7% сотрудников по отношению к среднесписочной численности персонала).</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Содействие развитию системы среднего и высшего образования через сотрудничество с опорными образовательными организациями высшего образования и профессиональными образовательными организациями – участие в ярмарках вакансий университетов, предоставление мест для прохождения практики/стажировки.</li> <li>• Создание учебного Центра работ под напряжением.</li> </ul>
 <b>7</b> НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ	Производственные результаты	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Произведена регистрация 24 400 заявок, заключено 20 405 договоров, обеспечено исполнение 20 400 договоров на технологическое присоединение.</li> <li>• Сокращен средневзвешенный срок подключения энергопринимающих устройств заявителей – со 153 до 110 дней.</li> <li>• Участие в развитии ВИЭ в регионах присутствия.</li> </ul>
 <b>8</b> ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	Кадровая и социальная политика	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Соблюдение прав работников – наличие Коллективного договора.</li> <li>• Создание новых рабочих мест для населения.</li> <li>• Сотрудничество с вузами по вопросам трудоустройства студентов-выпускников.</li> </ul>
 <b>9</b> ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА	Инновационное развитие	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддержка инновационных разработок – выделено 552,89 млн руб.</li> <li>• Развитие активно-адаптивных сетей с интеллектуальной системой автоматизации и управления.</li> </ul>
 <b>11</b> УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ	Производственные результаты	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Фактически объем капитальных вложений по реализации технологического присоединения социально значимых объектов составил 157 млн руб.</li> <li>• Своевременное предупреждение чрезвычайных ситуаций, подготовка к ОЗП, ликвидация и устранение последствий ЧС.</li> </ul>
 <b>12</b> ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	Экологическая ответственность	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие программы бережливого производства.</li> <li>• Участие в продвижении тем ресурсо- и энергосбережения – фестиваль «#ВместеЯрче».</li> <li>• Подготовка отчета в соответствии со стандартами GRI SRS.</li> </ul>
 <b>15</b> СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	Экологическая ответственность	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Забота о сохранении биоразнообразия – защита птиц от воздействия электрического тока; объем затрат на оборудование (установку птицезащитных устройств (ПЗУ)) составил 2 188 тыс. руб. без НДС (ПЗУ на ВЛ 35 кВ и выше – 1 298 шт.). Всего с 2015 г. в Компании установлено 4 862 ПЗУ.</li> </ul>

## Система менеджмента качества<sup>24</sup>

В Обществе с 2009 г. внедрена и действует система менеджмента качества (СМК), соответствующая требованиям международного стандарта ИСО серии 9001 «Системы менеджмента качества. Требования».

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

Приоритетом своей деятельности Компания считает формирование эффективного распределительного электросетевого комплекса и постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг, понимая качество как соблюдение технических требований при обеспечении передачи электроэнергии, а также поддержании высокого уровня обслуживания потребителей.

Достижение приоритетной цели обеспечивается эффективной системой менеджмента качества, основанной на процессном подходе и отвечающей принципам и требованиям международного стандарта ISO серии 9001 (ГОСТ ISO 9001).



В 2019 г. успешно проведена плановая инспекционная проверка действующей СМК Общества со стороны сертифицирующего органа на соответствие требованиям ISO 9001:2015 (ГОСТ ISO 9001-2015). По результатам проверки сделано заключение о том, что система менеджмента качества Компании поддерживается в действии и развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения. Подтверждены сертификаты соответствия, выданные в 2018 г. и действующие до 05.09.2021.

СМК Общества разработана, документально оформлена и действует в соответствии с требованиями ISO 9001, ГОСТ ISO 9001, Политики в области качества и иных внутренних документов Общества применительно к действующей организационной структуре, утвержденной соответствующими органами управления Общества (Советом директоров, Генеральным директором). Общие требования СМК Общества распространяются на все его подразделения.

К основным участникам СМК относятся:

- Советы по качеству (Общества и филиалов);
- Генеральный директор и заместители Генерального директора – директора филиалов;
- представители руководства Общества и его филиалов по качеству;
- заместители Генерального директора и заместители директоров филиалов по направлениям деятельности;
- структурные подразделения, осуществляющие полномочия по организации функционирования систем менеджмента (отдел менеджмента качества Департамента внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества на уровне исполнительного аппарата Общества и сектора менеджмента качества управлений по работе с персоналом на уровне филиалов Общества);
- иные структурные подразделения Общества.

<sup>24</sup> С Политикой в области качества можно ознакомиться на сайте Общества <http://www.mrsksevzap.ru/policyquality>

### Наличие сертификатов

Уровень управления	Сертификат соответствия СМК требованиям ГОСТ ISO 9001-2015	Сертификат соответствия СМК требованиям ISO 9001:2015	Сертификат соответствия СМК требованиям ISO 9001:2015 (в системе сертификации IQNet)	Орган по сертификации
Исполнительный аппарат	№18.1496.026 от 05.09.2018	№18.1495.026 от 05.09.2018	№RU-18.1495.026 от 05.09.2018	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
Архангельский филиал	№18.1496.026-6 от 05.09.2018	№18.1495.026-6 от 05.09.2018	№RU-18.1495.026-6 от 05.09.2018	
Вологодский филиал	№18.1496.026-5 от 05.09.2018	№18.1495.026-5 от 05.09.2018	№RU-18.1495.026-5 от 05.09.2018	
Карельский филиал	№18.1496.026-4 от 05.09.2018	№18.1495.026-4 от 05.09.2018	№RU-18.1495.026-4 от 05.09.2018	
Мурманский филиал	№18.1496.026-3 от 05.09.2018	№18.1495.026-3 от 05.09.2018	№RU-18.1495.026-3 от 05.09.2018	
Филиал в Республике Коми	№18.1496.026-2 от 05.09.2018	№18.1495.026-2 от 05.09.2018	№RU-18.1495.026-2 от 05.09.2018	
Новгородский филиал	№18.1496.026-1 от 05.09.2018	№18.1495.026-1 от 05.09.2018	№RU-18.1495.026-1 от 05.09.2018	
Псковский филиал	№18.1496.026-7 от 05.09.2018	№18.1495.026-7 от 05.09.2018	№RU-18.1495.026-7 от 05.09.2018	

В целом функционирование системы менеджмента качества показало положительные результаты за истекший год<sup>25</sup>.

### Система экологического менеджмента

В Обществе с 2019 г. внедрена и действует система экологического менеджмента (СЭМ), соответствующая требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по использованию».

В 2019 г. в Обществе изданы ключевые документы по СЭМ (Положение о СЭМ, Программа внутренних аудитов на 2019 г., Реестр экологических аспектов, Положение о проведении аудитов СЭМ и проч.), выполнен цикл внутренних аудитов СЭМ, подготовлен отчет об анализе системы экологического менеджмента со стороны руководства Общества за 2019 г., успешно пройден сертификационный аудит СЭМ со стороны внешнего независимого аудитора по стандарту ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016). Сертификаты действуют до 30.12.2022.

<sup>25</sup> С динамикой показателей результативности бизнес-процессов в течение 2017-2019 гг. можно ознакомиться в Приложении 16 к Годовому отчету.

### Наличие сертификатов

Уровень управления	Сертификат соответствия СЭМ требованиям ГОСТ ISO 14001-2016	Сертификат соответствия СЭМ требованиям ISO 14001:2015	Сертификат соответствия СЭМ требованиям ISO 14001:2015 (в системе сертификации IQNet)	Орган по сертификации
Исполнительный аппарат	№19.2565.026 от 30.12.2019	№19.2564.026 от 30.12.2019	№RU-19.2564.026 от 30.12.2019	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
Архангельский филиал				
Вологодский филиал				
Карельский филиал				
Мурманский филиал				
Филиал в Республике Коми				
Новгородский филиал				
Псковский филиал				

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

### II УРОВЕНЬ

#### прозрачности в рейтинге РРС «Корпоративная прозрачность крупнейших российских компаний – 2019»

Устойчивое развитие ПАО «МРСК Северо-Запада» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

[GRI 102-42] При подготовке настоящего Отчета Компанией было проведено анкетирование сотрудников Общества с целью актуализации карты заинтересованных сторон и выявления списка ключевых групп стейкхолдеров.



[GRI 102-43] Компания нацелена на формирование партнерских, долгосрочных, плодотворных, доверительных и взаимовыгодных отношений с заинтересованными сторонами – акционерами, инвесторами, заказчиками и потребителями, топ-менеджментом, сотрудниками и профсоюзными организациями, поставщиками и подрядчиками, профессиональными ассоциациями и отраслевыми организациями, органами государственной власти, государственными органами контроля, органами местного самоуправления, местными сообществами и населением регионов присутствия, социальными и благотворительными организациями, общественными и экологическими организациями, СМИ, образовательными учреждениями и научным сообществом.

Налаженная система эффективных коммуникаций, основанная на принципах открытости, взаимного уважения, ответственного отношения, способствует дальнейшему развитию направлений деятельности Компании.

**Рейтинг корпоративной прозрачности РРС<sup>26</sup>**

ПАО «МРСК Северо-Запада» входит в число лидеров российских компаний по прозрачности, Компания заняла 28-е место в рейтинге РРС «Корпоративная прозрачность крупнейших российских компаний – 2019», что соответствует II уровню прозрачности. Отчетности Компании присвоено 47,55 балла из 100 возможных (в 2018 г. — 40,25 балла).

<sup>26</sup> Исследование корпоративной прозрачности российских компаний <http://corptransparency.ru/rate>

### Заинтересованные стороны Компании

[GRI 102-40; GRI 102-44]

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2019 году
<b>Акционеры</b>	Повышение акционерной стоимости Прозрачность деятельности менеджмента	Пресс-релизы в рамках обязательного раскрытия информации Раскрытие информации в соответствии с информационной политикой Общества Взаимодействие в рамках работы Совета директоров Индивидуальные встречи с акционерами Общие собрания акционеров Обязательная отчетность Общества	Проведены ежегодное и внеочередное Общие собрания акционеров. Подробная информация приведена в разделе «Сведения о проведении общих собраний акционеров в 2019 г.» Сведения о мероприятиях для акционеров в отчетном году приведены в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»
<b>Инвесторы</b>	Рост инвестиционной привлекательности Компании Получение информации о перспективах развития Получение информации о кредитных рейтингах	Получение и поддержание кредитного рейтинга и национального рейтинга корпоративного управления Встречи с представителями банков, инвестиционного сообщества Качественное раскрытие информации, раскрытие отчетности по МСФО	Уплаченные проценты по заемным средствам – 1 177 млн руб. Сведения о мероприятиях для инвесторов в отчетном году приведены в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»
<b>Заказчики и потребители</b>	Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Инновационное развитие для повышения качества электроснабжения Своевременное и доступное технологическое присоединение Открытость и вариативность при работе с заказчиками / потребителями	Модернизация электросетевого комплекса Установка интеллектуальных приборов учета Договоры на технологическое присоединение к электрическим сетям Система очного (офисы обслуживания) и заочного обслуживания потребителей (подача заявки по телефону или использование Интернет-сервисов) Опросы потребителей о степени удовлетворенности качеством обслуживания	Исполнено 20 400 договоров по технологическому присоединению В Контакт-центр поступило 119 757 обращений потребителей Работают 20 офисов обслуживания потребителей Подробная информация приведена в разделе «Комплексное обслуживание потребителей услуг»
<b>Топ-менеджмент</b>	Создание условий для профессионального роста Достижение стратегических целей и КПЭ	Взаимодействие в рамках деятельности Общества	Обучение в соответствии с планами профессионального развития персонала на 2019 г.

<b>Сотрудники и профсоюзные организации</b>	Соблюдение обязательств работодателей по отношению к работникам Общества Социальное и медицинское обеспечение Создание условий для профессионального роста Создание рабочих мест и обеспечение достойного уровня заработной платы Предоставление социальных льгот и гарантий	Переговоры с профсоюзом Встречи с трудовым коллективом Коллективный договор Соблюдение требований Отраслевого тарифного соглашения Предоставление социальных льгот и гарантий в области страхования сотрудников по программам добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев (на основании Отраслевого тарифного соглашения)	Проведены встречи с представителями работников Проведены ежегодные встречи руководства с трудовыми коллективами всех филиалов по итогам выполнения Коллективного договора на 2019 г. Подведены итоги Коллективного договора на 2019 г. Заключены договоры добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев на очередной период
<b>Поставщики и подрядчики</b>	Создание прозрачной конкурентной среды Использование рыночного механизма ценообразования Соблюдение норм деловой этики при взаимодействии Противодействие коррупции	Проведение конкурсных закупок Подписание соглашений с российскими и зарубежными производителями Поддержка субъектов МСП	В 2019 г. Компанией проведено 1 449 закупочных процедур на общую стоимость 17,7 млрд руб.
<b>Профессиональные ассоциации и отраслевые организации</b>	Получение информации о перспективах развития Общества Сотрудничество	Проведение регулярных встреч Раскрытие информации на корпоративном сайте Взаимодействие в рамках деловых сообществ регионов присутствия Участие в совместных встречах, форумах, выставках, конференциях	Встречи в рамках конгрессно-выставочной деятельности, форумов, семинаров (том числе Региональных инвестиционных энергетических ярмарок, Корпоративных презентационных дней ПАО «МРСК Северо-Запада»)
<b>Органы государственной власти</b>	Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Поддержка отечественного энергомашиностроения и импортозамещения Участие в подготовке к крупным международным проектам Участие в реализации государственных проектов	Исполнение обязательств в рамках инвестиционной политики Подписание ряда соглашений о сотрудничестве Участие в подготовке государственных и международных проектов	Компания подписала 10 соглашений с главами регионов присутствия и крупнейшими предприятиями. Фактически объем капитальных вложений по реализации технологического присоединения социально значимых объектов – школ, детских садов, спортивных, социальных объектов – составил 157 млн руб. Доля закупаемого у локальных поставщиков в регионах деятельности организации 12,16% от фактического объема.
<b>Органы государственного контроля</b>	Соблюдение требований российского законодательства	Регулярное прохождение проверок Регулярные встречи и совместная работа Предоставление законодательно требуемой	Раскрытие информации в соответствии с требованиями регулирующих органов.

		отчетности	
<b>Органы местного самоуправления</b>	Развитие инфраструктуры Участие в социальных программах и благотворительность Налоговые отчисления Создание рабочих мест Получение информации о перспективах развития Общества	Соглашения о сотрудничестве Социальные и благотворительные программы Публичная отчетность Проведение профилактических мероприятий для безопасности населения	Фактически объем капитальных вложений по реализации технологического присоединения социально значимых объектов — школ, детских садов, спортивных, социальных объектов — составил 157 млн руб. Доля закупаемого у локальных поставщиков в регионах деятельности организации 12,16% от фактического объема.
<b>Местные сообщества и население регионов присутствия</b>	Развитие социальной инфраструктуры Создание рабочих мест Реализация социальных программ и благотворительность Минимизация негативного воздействия на население и окружающую среду	Публикации в СМИ о технологическом присоединении, о работе энергетиков, о важных изменениях в действующем законодательстве в сфере электроэнергетики	Размещение более 500 пресс-релизов. В региональных и федеральных СМИ вышла 14 341 публикация.
<b>Социальные и благотворительные организации</b>	Социальная ответственность Эффективность деятельности Компании и перспективы развития Участие в благотворительных проектах	Взаимодействие при осуществлении социальных проектов Раскрытие информации на корпоративном интернет-сайте Подписание соглашений о сотрудничестве	Инвестиции в социальную инфраструктуру составили 164 млн руб.
<b>Общественные и экологические организации</b>	Соблюдение установленных требований природоохранного законодательства Соблюдение установленных нормативов воздействия на окружающую среду Снижение техногенного воздействия на окружающую среду	Консультации, разъяснения Общественные слушания	В 2017 г. Общество присоединилось к реализации Экологической политики электросетевого комплекса ПАО «Россети». Затраты на охрану окружающей среды в 2019 г. составили 20,21 млн руб.
<b>СМИ</b>	Транспарентность бизнес-процессов Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании	Проведение пресс-мероприятий Оперативное распространение информационных сообщений Работа с обращениями и запросами СМИ	Публикация более 500 пресс-релизов, в региональных и федеральных СМИ вышла 14 341 публикация.

<b>Образовательные учреждения</b>	Содействие развитию отраслевого образования Подготовка перспективных кадров и обеспечение преемственности поколений	Подписание соглашений с вузами Организация студенческих отрядов Программы по подготовке молодых специалистов Создание кадрового резерва Предоставление мест для прохождения практики и стажировки Обучение и подготовка персонала Проведение дней открытых дверей и ярмарок вакансий	74,7% доля работников, принявших в 2019 г. участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала. Участие в 32 днях открытых дверей, ярмарках вакансий в учебных заведениях Проведено 266 открытых уроков по электробезопасности в школах
<b>Научное сообщество</b>	Содействие развитию отраслевой науки Применение инновационных технологий	Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР Участие в форумах, выставках Подписание соглашений	Заключено 2 договора с научной организацией на НИР на общую сумму 11,531 млн руб. с НДС

## **Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации**

Общество выстраивает взаимодействие с заинтересованными сторонами на основе общих ценностей, оперативно реагируя на репутационные риски в публичном пространстве и формируя позитивный имидж не только компании, но и отрасли в целом.

На официальном сайте [www.mrsksevzap.ru](http://www.mrsksevzap.ru) опубликовано более 500 пресс-релизов, в региональных и федеральных СМИ вышла 14 341 публикация.

Коммуникационная политика Компании «Россети Северо-Запад» построена на принципах открытости, достоверности, оперативности и доступности в рамках реализации единой коммуникационной политики группы компаний «Россети».

В 2019 г. Департамент по связям с общественностью начал реализацию проекта по развитию аккаунтов Компании в социальных сетях «ВКонтакте» и Instagram, системной работе с целевыми аудиториями.

На корпоративных площадках представлена новостная, познавательная информация, графический и видео контент, налажены прямые коммуникации с подписчиками посредством участия в дискуссиях, личном общении, опросах и интерактивах.

В аккаунте «Россети Северо-Запад» в сети «ВКонтакте» в 2019 г. охват увеличился на 120% и достигает 70 тыс. просмотров в месяц. Один пост «Россети Северо-Запад» просматривают в среднем 5 тыс. чел.

В аккаунте компании в Instagram в 2019 г. охват увеличился на 74% и в среднем превышает 15 тыс. просмотров в месяц.

Росту данного показателя способствуют таргетированная работа с целевыми аудиториями, использование инструментов SMM-продвижения (репосты в популярных сообществах, хештеги, комментирование), генерирование уникального контента, реализация региональных проектов.

У 99% аудиторий компании – активные действующие аккаунты. В числе подписчиков – представители органов власти и региональные лидеры мнений.

Одной из ключевых форм деловой коммуникации компании «Россети Северо-Запад» является конгрессно-выставочная деятельность. В 2019 г. представители Общества приняли участие в крупнейших конгрессно-выставочных мероприятиях, в числе которых научно-практические конференции, отраслевые выставки топливно-энергетического комплекса, экономические и инвестиционные форумы.

### **[GRI 413-1]**

Компания подписала 10 соглашений с главами регионов присутствия и крупнейшими предприятиями:

14 февраля 2019 г. на Российском инвестиционном форуме в г. Сочи генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и губернатор Псковской области Михаил Ведерников подписали соглашение о сотрудничестве в сфере развития электроэнергетического комплекса Псковской области. Документ предусматривает внедрение цифровых сетей в рамках Концепции «Цифровая трансформация 2030» и долгосрочное планирование развития электросетевой инфраструктуры.

7 июня 2019 г. на Петербургском международном экономическом форуме генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и губернатор Новгородской области Андрей Никитин подписали соглашение о взаимодействии по цифровизации электросетевого комплекса региона. Документ предусматривает стратегическое партнерство в рамках реализации Концепции «Цифровая трансформация 2030».

7 июня 2019 г. в рамках деловой программы Петербургского международного экономического форума генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и губернатор Вологодской области Олег Кувшинников подписали соглашение о намерениях по взаимодействию в сфере развития электроэнергетического комплекса региона.

7 июня 2019 г., в рамках Петербургского международного экономического форума Глава Республики Коми Сергей Гапликов и генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник подписали соглашение о развитии электросетевого комплекса региона. Документ предусматривает стратегическое партнерство в рамках реализации Концепции «Цифровая трансформация 2030».

7 июня 2019 г. в рамках деловой программы Петербургского международного экономического форума генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и глава Мурманской области Андрей Чибис подписали соглашение о взаимодействии в сфере развития электроэнергетического комплекса региона. Стороны договорились о стратегическом партнерстве в рамках реализации Концепции «Цифровая трансформация 2030».

7 июня 2019 г. на Петербургском международном экономическом форуме генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и губернатор Архангельской области Игорь Орлов подписали соглашение о взаимодействии по цифровизации электросетевого комплекса региона. Документ предусматривает стратегическое партнерство в рамках реализации Концепции «Цифровая трансформация 2030».

7 июня 2019 г. в рамках деловой программы Петербургского международного экономического форума генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и губернатор Псковской области Михаил Ведерников подписали соглашение о взаимодействии в сфере развития электроэнергетического комплекса региона. Стороны договорились о стратегическом партнерстве в рамках реализации Концепции «Цифровая трансформация 2030».

7 июня 2019 г. на полях Петербургского международного экономического форума генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и глава Карелии Артур Парфенчиков подписали соглашение о взаимодействии по цифровизации электросетевого комплекса региона. Стороны договорились о стратегическом партнерстве в рамках реализации Концепции «Цифровая трансформация 2030».

4 октября 2019 г. на форуме «Российская энергетическая неделя» генеральный директор компании «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и генеральный директор АО «Объединенная ракетно-космическая корпорация» (АО «ОРКК») Андрей Жергеля в присутствии Министра промышленности и торговли Российской Федерации Дениса Мантурова, заместителя Министра энергетики Российской Федерации Андрея Черезова и генерального директора компании «Россети» Павла Ливинского подписали соглашение о спутниковом мониторинге состояния охранных зон воздушных линий.

4 декабря 2019 г. на Международном форуме «Электрические сети» генеральный директор компании «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и председатель Совета директоров компании «Электра» Роман Шульгинов в присутствии президента ПАО «Ростелеком» Михаила Осеевского и генерального директора компании «Россети» Павла Ливинского подписали соглашение о совместном использовании электросетевого комплекса и сетей связи.

Важным направлением работы Департамента по связям с общественностью также является профилактика электротравматизма. В 2019 г. компания проводила тематические уроки в регионах присутствия, включающие интерактивные задания. Распространены агитационные материалы и пособия по профилактике электротравматизма среди следующих целевых групп: дети, водители, рыбаки, любители авиаспорта.

## Кадровая и социальная политика



Ключевыми целями Кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели Кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

### Численность и структура персонала

[GRI 102-8]

Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 г. составила 14 595 чел., что на 6,6 % меньше, чем в 2018 г. Снижение среднесписочной численности ПАО «МРСК Северо-Запада» обусловлено в связи с прекращением выполнения Компанией функций гарантирующего поставщика на территории Архангельской области в соответствии с приказом Министерства энергетики России от 22.12.2017 №1202 (функции переданы с 01.10.2018 обществу с ограниченной ответственностью «ТГК-2 Энергосбыт») и на территории Вологодской области в соответствии с приказом Министерства энергетики России от 29.11.2018 №110 (функции переданы с 01.01.2019 обществу с ограниченной ответственностью «Северная сбытовая компания»).

**[GRI 102-7]**


Уровень укомплектованности персоналом ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2019 г. снизился на 2,7% и составил 94,8% по сравнению с 2018 г.

Средний возраст работников Общества в 2019 г. сохранился на уровне 2018 г. и составил 42 года, активная текучесть персонала в 2019 г. составила 5,13%.

За последние три года наблюдается снижение доли работающих пенсионеров (-2,11 п.п.) на фоне роста доли работников в возрасте от 25 до 50 лет (+2,63 п. п.).

Персонал ПАО «МРСК Северо-Запада» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 87,6% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 3,1% п. п. за последние три года.

Структура персонала по гендерному признаку является стабильной на протяжении всех лет и соответствует характеру производственной деятельности Общества: мужчин – 11 447 чел. (78,5%); женщин 3 132 чел. (21,5%).

## Обучение и развитие персонала, кадровый резерв



[GRI 103-2; GRI 103-3] Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Северо-Запада» и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, Положением о непрерывном профессиональном развитии персонала, Порядком проведения работы с персоналом.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 74,7% (10 903 чел.), что превышает ключевой показатель Кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Северо-Запада» (30%) и ниже на 8,53 п. п. (2 107 чел.) по сравнению с 2018 г. (в 2018 г. – 13 010 чел., или 83,23% от ССЧ).

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 93,5% (10194 чел.). Данный показатель в 2018 г. составил 92% (11 970 чел.).

Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе следующих категорий: административно-управленческий (АУП), производственный (ПП), вспомогательный (ВП) представлена ниже:



[GRI 404-2] Непрерывность подготовки работников обеспечивается корпоративной системой обучения и развития персонала, представленной ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» г. Вологда с обособленными подразделениями в городах Архангельск, Великий Новгород, Петрозаводск и учебно-тренинговым образовательным центром подготовки персонала Мурманского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» в п. Мурмаши Мурманской области.

На базе корпоративных учебных центров в 2019 г. прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 5 777 чел., что составляет 52,99% от общего числа обученных, что на 0,03 п. п. выше, чем в 2018 г. (в 2018 г. на базе корпоративных учебных центров обучено 6 890 чел., что составляет 52,96% от общего числа обученных). Среди них основную долю обученных составляет «производственный персонал» 97,21% (5 616 чел.), а в 2018 г. 94,34% (6 500 чел.).

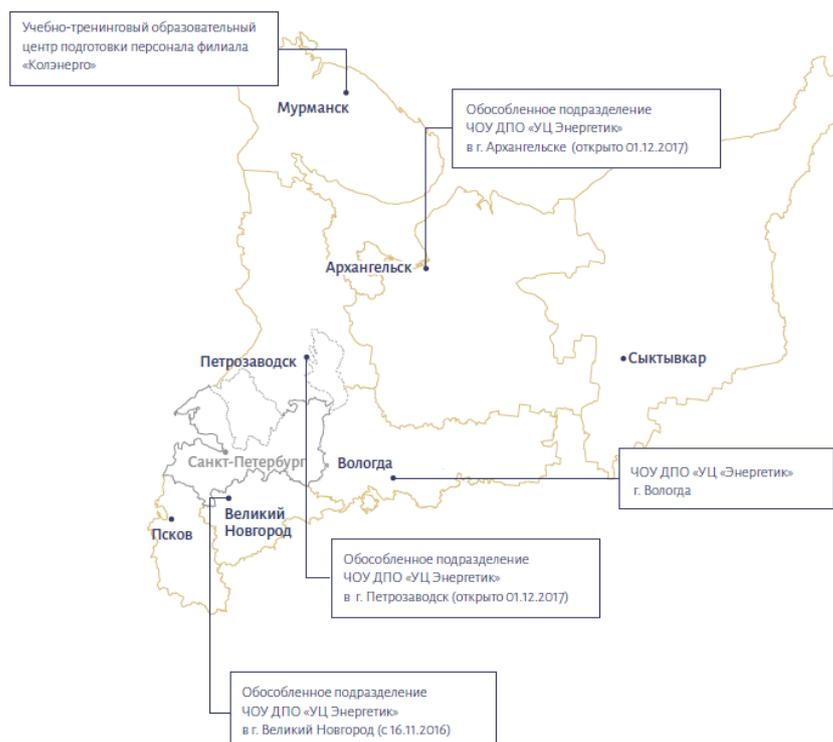
Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 64,77 млн руб., из них 25,58 млн руб. (39,5%) на подготовку в корпоративных учебных центрах. В 2018 г. на подготовку персонала было направлено 68,9 млн руб., из них затраты

на подготовку в корпоративных учебных центрах – 25 млн руб. или 36,3% от общих затрат на подготовку.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,9% (в 2018 г. – 0,9%), что меньше ключевого показателя, предусмотренного Кадровой и социальной политикой ПАО «МРСК Северо-Запада» (1,5%). Невыполнение показателя обусловлено проводимыми в Обществе мероприятиями по оптимизации операционных расходов. При этом затраты на подготовку персонала обеспечивают обязательное обучение и обучение в соответствии с требованиями к квалификации, установленными профессиональными стандартами.



### Учебные центры ПАО «МРСК Северо-Запада»



### **Участие Общества в Корпоративном и Национальном чемпионатах WorldSkills**

В 2019 г. работники ПАО «МРСК Северо-Запада» приняли участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» по методике WorldSkills по компетенциям: «Интеллектуальные системы учета электроэнергии», «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», «Эксплуатация кабельных линий электропередачи». В качестве экспертов приняли участие 4 работника Общества, в качестве участников соревнований – 4 работника Общества.

### **Взаимодействие с опорными образовательными организациями высшего образования и профессиональными образовательными организациями**

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственных учебных центров, также являются:

- Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого;
- Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина;
- Мурманский государственный технический университет;
- Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова;
- Вологодский государственный университет;
- Псковский государственный университет;
- Сыктывкарский лесной институт (филиал) СБЛТУ им. С.М. Кирова;
- Петрозаводский государственный университет;
- Череповецкий лесомеханический техникум им. В.П. Чкалова;
- Грязовецкий политехнический техникум, Вологодская область;
- Индустриальный колледж, г. Петрозаводск;
- Псковский агротехнический колледж;
- Новгородский строительный колледж;
- Печорский промышленно-экономический техникум;
- Петербургский энергетический институт повышения квалификации;
- Центр подготовки кадров энергетики, г. Санкт-Петербург;
- ФГУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, г. Москва;
- Учебный центр «Псков»;
- АНО ДПО «Кировский учебный центр «Энергетик».

Основные направления взаимодействия с образовательными организациями определены соглашениями о сотрудничестве и включают:

- обучение персонала по основным и дополнительным профессиональным программам;
- целевую подготовку кадров;
- организацию практик студентов.

В 2019 г. была организована практика для 792 студентов ООВО/ПОО (в 2017 г. - 546 студентов вузов и сузов, в 2018 г. – 710 студентов вузов и сузов), в том числе 110 студентов прошел практику на возмездной основе (в 2017 г. – 34 студента, в 2018 г. – 71 студент), в том числе прошли производственную практику 332 студента ведущих ООВО (в 2017 г. – 213 студентов ведущих ООВО, в 2018 г. – 244 студента), в том числе 265 студентов, обучающихся по профильным специальностям.

В 2019 г. принят на работу в ПАО «МРСК Северо-Запада» 31 выпускник, в том числе по итогам успешного прохождения практики – 9 выпускников (в 2018 г. – 38 и 8 выпускников соответственно).

### **Работа с кадровыми резервами Общества**

В целях развития кадрового потенциала, обеспечения потребностей Общества в подготовленном персонале для назначения на высвобождаемые и вновь вводимые должности в 2019 г. в ПАО «МРСК Северо-Запада» продолжалась работа с управленческими и молодежными кадровыми резервами, кадровыми резервами на ключевые должности.

Развитие работников, состоящих в кадровых резервах Общества, строилось на основе индивидуальных планов, учитывающих фактический уровень компетенций работников и требования целевых должностей.

Управленческий кадровый резерв в ПАО «МРСК Северо-Запада» формируется в целях оперативного и качественного укомплектования управленческих должностей Общества подготовленными сотрудниками, обеспечения преемственности управленческого опыта.

Молодежный кадровый резерв формируется в целях:

- создания возможностей для профессионального и личностного развития молодых работников Общества;
- оказания содействия в повышении уровня их профессиональной и менеджерской подготовки.

Кадровый резерв на ключевые должности формируется в целях:

- оперативного укомплектования позиций, качественное замещение которых возможно при наличии значительного стажа работы по определенному направлению деятельности;
- своевременного укомплектования должностей для обеспечения текущих и перспективных задач, стоящих перед Обществом, в условиях отсутствия на рынке труда специалистов требуемой квалификации.

В 2019 г. в состав управленческих кадровых резервов входили 853 наиболее перспективных работника Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 34,3%.

Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 98 работников.

С целью развития профессиональных и управленческих компетенций работников, состоящих в кадровых резервах Общества, в 2019 г. организованы и проведены следующие мероприятия:

- бизнес-тренинги и семинары-практикумы по развитию лидерских качеств, эффективному администрированию и целеполаганию, эффективной работе в команде;
- обучение по дополнительным профессиональным программам (профессиональная подготовка и повышение квалификации).

Количество резервистов, принявших участие в мероприятиях, направленных на развитие профессиональных и управленческих компетенций, в 2019 г. составило 251 чел.

В 2019 г. в филиалах и исполнительном аппарате Общества из числа кадровых резервов были назначены на вакантные должности 157 чел., из них назначены на целевые должности 110 работников (70%).

Из 377 назначений на руководящие должности, проведенных в 2019 г. в Обществе: 263 должности (69,8%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов, кадровых резервов на ключевые должности – 111 работников (29,4%).

### **Работа с молодежью**

В Обществе реализуются ключевые направления работы с молодежью, в том числе в соответствии с Концепцией взаимодействия компаний группы Россети с образовательными организациями: работа со школьниками, со студентами образовательных организаций, с

молодыми специалистами Общества.

### **Работа со школьниками**

С целью повышения мотивации школьников к обучению в образовательных организациях по программам энергетической направленности и последующего их трудоустройства в Компанию Обществом регулярно проводятся различные профориентационные мероприятия. В 2019 г. в регионах присутствия филиалов Общества было проведено 310 таких мероприятий, общий охват целевой аудитории составил более 9 тыс. чел., в том числе:

- энергоквесты по электробезопасности (4 мероприятия, охват – 612 чел.);
- беседы о профессии электромонтера (120 мероприятий, охват – 3 288 чел.);
- профориентационные экскурсии для учеников 9-11 классов на производственные объекты (28 мероприятий, охват – 545 чел.);
- региональный конкурс по пожарной безопасности и электробезопасности (охват – 1 098 чел.);
- конкурсы по электробезопасности (22 мероприятия, охват – 977 чел.);
- дни открытых дверей, ярмарки вакансий для учеников 9-11 классов 2 мероприятия, охват 150 чел.);
- уроки по оказанию первой помощи (126 мероприятий, охват 2 309 чел.);
- Всероссийская олимпиада школьников ПАО «Россети» (9-10 классы) (охват - 330 чел.), лидеры которой участвовали в энергетической проектной смене в ВДЦ «Орленок», Всероссийском конкурсе «Энергопрорыв», Молодежном дне РЭН, Всероссийском форуме профессиональной ориентации школьников «ПроеКТОриЯ» (г. Ярославль) и других мероприятиях; организовано наставничество над лидерами олимпиады до их поступления в профильные вузы;

Помимо профориентационных мероприятий, в 2019 г. было проведено 266 уроков по электробезопасности, было задействовано свыше 8 тыс. школьников.

### **Работа со студентами образовательных организаций**

В 2019 г. работа со студентами образовательных организаций проводилась по следующим направлениям:

- практика студентов образовательных организаций СПО, ВО, в том числе на безвозмездной основе (682 чел., 110 чел. – платная практика);
- студенческие отряды – 110 чел.;
- целевой прием (2019 г. – 1 чел., 2018 г. – 5 чел.);
- профориентационная деятельность: дни открытых дверей (23 мероприятия, охват – 343 чел.); ярмарки вакансий (7 мероприятий, охват – 352 чел.).

С целью привлечения и закрепления на предприятиях электроэнергетики молодых специалистов в Обществе реализуется на постоянной основе комплекс специальных мероприятий, включающий в себя:

1. Проведение специалистами и руководителями Общества профориентационных информационных встреч с выпускниками общеобразовательных школ, студентами учреждений профессионального образования. Предоставление информации об истории и перспективах развития энергетической отрасли, востребованности электроэнергетических специальностей, возможностях повышения квалификации и профессионального роста.

2. Размещение в СМИ региона публикаций, содержащих сведения о перспективах электроэнергетики, об имеющихся в Обществе вакансиях, социальных гарантиях и льготах, предоставляемых предприятием своим сотрудникам.

3. Проведение дней открытых дверей в филиалах Общества для учащихся и студентов.

4. Заключение долгосрочных договоров о сотрудничестве с учреждениями профессионального образования о прохождении учащимися и студентами ознакомительной и производственной практики в филиалах Общества.

5. Проведение конкурсов сочинений, творческих работ по энергетической тематике.

6. Развитие системы наставничества. Закрепление молодых специалистов за опытными работниками, формирование системы преемственности профессиональных знаний и навыков.

7. Предоставление молодым специалистам возможности повышения квалификации и профессионального развития. Включение молодых специалистов в резерв на замещение руководящих должностей. Проведение собеседований и информационных встреч руководителей Общества с молодыми специалистами.

8. Поддержка развития молодежных объединений на предприятиях (Советы молодых специалистов).

### ***Социальная политика, направленная на работников компании***<sup>27</sup>

Ключевым моментом управления человеческими ресурсами является реализация эффективной социальной политики предприятия.

Осознавая свою ответственность перед государством, обществом и сотрудниками ПАО «МРСК Северо-Запада», руководство Компании уделяет значительное внимание социальным аспектам своей деятельности, которые существенно влияют на эффективность работы сотрудников, способствуют повышению производительности труда, оптимизации производственных процессов, стабильности и устойчивому развитию Компании в долгосрочной перспективе, повышению качества жизни работников, позитивному образу компании.

Эффективная система социальной защиты, реализуемая в Обществе, способствует привлечению в Компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров и является одной из основ успешной производственной деятельности.

Вкладывая материальные средства в развитие персонала и активно используя инструменты косвенной мотивации, Компания стабилизирует коллектив, повышает социальную защищенность работающих сотрудников и работников, выходящих на пенсию, формирует свой позитивный общественный имидж, обеспечивает разумное сочетание процессов обновления и сохранения высококвалифицированного персонала.

В ПАО «МРСК Северо-Запада» разработана комплексная Кадровая и социальная политика ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденная решением Совета директоров Общества, принятым на заседании 10.02.2015 (протокол №67).

### **Создание благоприятной социальной среды**

Компания стремится к тому, чтобы кадровая политика и социальные гарантии обеспечивали нашим сотрудникам максимально комфортные условия труда и отдыха, без которых невозможна эффективная работа.

Перечень направлений реализации социальной политики компании достаточно широк и включает в себя вопросы:

- негосударственного пенсионного обеспечения;
- добровольного медицинского страхования;

---

<sup>27</sup> Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала и специальной оценки условий труда см. в Приложении 17 к Годовому отчету.

- добровольного страхования от несчастных случаев и болезней;
- обеспечения отдыха и оздоровления сотрудников;
- заботу о пенсионерах – ветеранах АО-энерго и молодых специалистах;
- мероприятия по формированию и развитию корпоративной культуры.

Основные принципы социальной политики:

- **адресность** – направленность в первую очередь на те группы работников, от которых в наибольшей степени зависит эффективное выполнение производственных задач и достижение целей сетевого комплекса Северо-Запада, и наиболее незащищенные слои работников;

- **актуальность** – соответствие предоставляемых льгот насущным потребностям конкретных групп работников, индивидуальный подход;

- **компетентность** – предоставление социальной поддержки в различных областях жизнедеятельности;

- **открытость** – открытое обсуждение разрабатываемых социальных положений и доступность информации о существующих льготах и гарантиях;

- **результативность** – постоянный мониторинг и оценка эффективности действия мотивирующих факторов.

Социальная политика ПАО «МРСК Северо-Запада» в течение 2019 г. была ориентирована на:

- поддержание социальной стабильности и развитие социального партнерства;
- обеспечение гарантий социальной защищенности персонала, членов их семей и ветеранов энергетики;
- развитие корпоративной культуры с целью мотивации персонала к реализации миссии предприятия и решению текущих задач;
- формирование устойчивого благоприятного социально-психологического климата в коллективе;
- обеспечение позитивного общественного имиджа Общества.

Социальная политика Компании в 2019 г. комплексно развивалась в части поддержания социального пакета, т.е. пакета льгот, компенсаций и привилегий для собственного персонала, членов их семей и ветеранов энергетики, что в значительной мере способствует привлечению и закреплению высококвалифицированного персонала в Обществе, снижению текучести кадров. Данная система льгот скомплектована в составе Коллективного договора ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 г. по следующим целевым направлениям:

- негосударственное пенсионное обеспечение;
- поддержка материнства и детства;
- спортивно-оздоровительные мероприятия;
- развитие корпоративной культуры.

### **Профилактика заболеваемости и оздоровление работников и их детей**

Одним из приоритетных направлений социальной политики Компании является обеспечение сотрудников своевременным и качественным медицинским обслуживанием, организация санаторно-курортного лечения и профилактика заболеваний.

Одной из важнейших составляющих оздоровления работников, пропаганды здорового образа жизни и профилактики заболеваний является предоставление работникам Общества возможностей для занятий физкультурой и спортом, проведение соревнований и спортивных праздников, участие в спартакиадах, товарищеских матчах, смотрах и конкурсах.

В 2019 г. для работников Общества было проведено более 300 спортивных мероприятий, в которых приняли участие более 7 тыс. чел.

В соответствии с Планом проведения корпоративных спортивных мероприятий Группы компаний Россети в 2019 г. (распоряжение ПАО «Россети» от 27.12.2018 №579 р) работники Общества приняли участие в соревнованиях по лыжам, мини-футболу, баскетболу, хоккею.

Сборная команда Общества в турнире по лыжам заняла 3 место в командном зачете, мужчины в возрастной категории старше 40 лет – 2 место, мужчины в возрастной категории до 40 лет – 2 место, командная эстафета старше 40 лет – 2 место, команда ПАО «МРСК Северо-Запада» заняла 5 место в турнире по баскетболу, команда ПАО «МРСК Северо-Запада» заняла 6 место в турнире по хоккею, команда ПАО «МРСК Северо-Запада» заняла 8 место в турнире по мини - футболу.

Представитель команды ПАО «МРСК Северо-Запада» Следников А.Н. в командной эстафете по лыжам в категории старше 40 лет занял 1 место в соревнованиях ТЭК. В соответствии с приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» «О сдаче норм ГТО» от 14.04.2017 №261 во всех филиалах организованы мероприятия по сдаче норм ГТО.

### **Проведение культурно-массовых и просветительских мероприятий**

Всего в 2019 г. прошло около 1 000 мероприятий, направленных на дальнейшее развитие корпоративной культуры Общества, участниками которых стали около 38 тыс. чел.

В течение отчетного года в Обществе проведены 235 тематических вечера отдыха и 35 экскурсий для работников, в которых было задействовано более 16 тыс. чел., 32 выставки творческих работ энергетиков и их детей.

Состоялось более 130 мероприятий, направленных на привлечение и закрепление на предприятиях электросетевого комплекса молодых квалифицированных рабочих и специалистов, в которых приняли участие более 3 тыс. учащихся и студентов региона, а также молодых работников Общества – это информационные встречи руководителей энергопредприятий с выпускниками школ и профессиональных учебных заведений, дни открытых дверей.

В 2019 г. в ПАО «МРСК Северо-Запада» были организованы студенческие стройотряды во всех семи филиалах Общества. Общая численность составила 110 чел.

Для членов Советов ветеранов исполнительного аппарата и филиалов Общества, объединяющих около 6 тыс. чел., проведено более 100 мероприятий, в которых приняли участие более 3 тыс. чел.

Организовано 117 тематических мероприятий, посвященных торжественным датам истории Отечества – охват участников составил около 7 тыс. чел. В том числе в семи регионах присутствия ПАО «МРСК Северо-Запада» тысячи сотрудников компании приняли участие в проведении торжественных мероприятий, посвященных главному национальному празднику – Дню Победы в Великой Отечественной войне. Активно работает Совет молодежи Общества – проведены акции памяти, приуроченные к торжественным датам истории Отечества, оказана благотворительная помощь одиноким пенсионерам – ветеранам электроэнергетики, проведены работы по благоустройству территории памятников защитникам Отечества.

Памятные акции и чествования ветеранов проведены в крупных областных центрах и отдаленных населенных пунктах, в которых работают энергетики, в том числе:

- проведены акции по торжественному возложению цветов к мемориальным памятникам;

- проведены встречи с ветеранами, на которых перед героями выступили с концертными номерами работники филиалов;

- в РЭСах и ПО организованы фотовыставки «Бессмертный полк» с фотоматериалами о героях – энергетиках и членах их семей;

- проведено вручение георгиевских ленточек.

Сотрудники ПАО «МРСК Северо-Запада» участвуют в качестве волонтеров в региональных поисковых движениях.

По инициативе и при активном участии Молодежного совета Общества проводились уроки электробезопасности в детских домах, члены Молодежного совета поздравляли воспитанников детских домов с Новым годом.

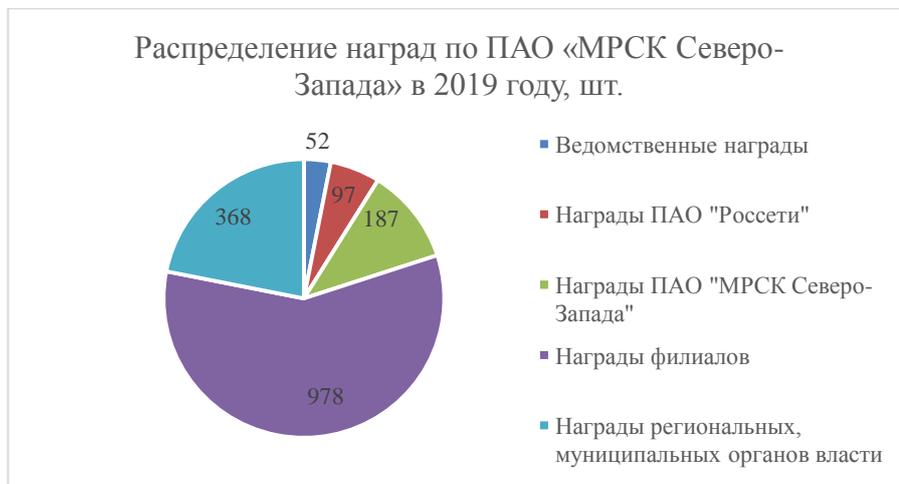
В ПАО «МРСК Северо-Запада» действует система поощрения работников за достижение наивысших показателей производственной деятельности, реализацию инновационных проектов, многолетний добросовестный труд, высокое профессиональное мастерство, вклад в развитие электроэнергетики Северо-Западного региона.

Наградная политика, реализуемая в Обществе и способствующая усилению социальной мотивации работников, базируется на следующих принципах:

- единство требований к порядку награждения работников;
- объективность награждения;
- соразмерность награды заслугам;
- дифференциация наград;
- сочетание материальных и моральных принципов.

Всего в течение 2019 г. работникам Общества, внесшим наиболее значительный вклад в развитие электроэнергетики, было вручено 1 682 награды.

Сведения о распределении наград по Обществу за 2019 г. представлены на диаграмме ниже.



### Оплата труда в филиалах Компании

Система оплаты труда работников Общества строится на единых принципах социального партнерства, предусмотренных Коллективным договором ПАО «МРСК Северо-Запада», а также Положением об оплате труда работников ОАО «МРСК Северо-Запада», введенным в действие с 01.05.2009 (с изменениями и дополнениями). Действующая в настоящее время в Обществе система организации и оплаты труда в целом соответствует Рекомендациям о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденным Объединением РаЭл и ВЭП.

В целом по ПАО «МРСК Северо-Запада» средняя заработная плата работников за 2019 г. выросла на 2,7 % к уровню 2018 г.

Вопрос эффективности кадровой и социальной политики тесно связан с ситуацией по своевременной выплате и индексации заработной платы, по обеспечению ее конкурентоспособности на региональных рынках труда, в связи с чем заработная плата работников всех филиалов Общества традиционно выше, чем средняя заработная плата работников в соответствующих регионах.

Действующее в Компании Положение об оплате труда персонала позволяет стимулировать работников в форме надбавок, которые могут назначаться ежемесячно (за особые успехи в труде, за стаж, квалификацию), а также премий, которые выплачиваются по результатам работы за месяц, квартал и за год.

### **Защита интересов и прав работников**

В течение отчетного года Компания эффективно выстраивала отношения с Первичными профсоюзными организациями (ППО) и Советом представителей ППО, в том числе решая совместные задачи по информационному обеспечению коллектива, организации культурно-просветительных и спортивных мероприятий, реализации единого Коллективного договора и единого Положения об оплате труда работников Общества. Случаев нарушения условий Коллективного договора в отчетном году не было.

Членами первичных профсоюзных организаций является 57,79% работников Общества (8 388 чел.).



Расходы на реализацию социальной политики в 2019 г. по сравнению с 2018 г. практически не изменилась.

В соответствии с нормами Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ и действующим Коллективным договором в отчетном году на цели организации культурно-массовой и физкультурной работы на счета первичных профсоюзных организаций филиалов и исполнительного аппарата Общества было перечислено 35 731 млн руб.

### **Реализация Программы негосударственного пенсионного обеспечения**

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Программа НПО) утверждалась Советом директоров Общества на 2019 г. (протокол от 15.08.2019 №329/6). Основной целью Программы является обеспечение достойного уровня жизни работников Компании в пенсионном возрасте, а также создание условий для эффективного решения различных кадровых вопросов, таких как оптимизация численности административно-управленческого персонала, снижение текучести кадров и закрепление работников в энергосистеме. В течение 2019 г. Компания сотрудничала с АО «Негосударственный пенсионный фонд «Открытие» (далее – НПФ «Открытие») в рамках реализации программ негосударственного пенсионного обеспечения работников по трем направлениям:

- корпоративный план (финансируется Компанией), в том числе «Поддерживающая» программа;
- паритетный план (финансируется работником и Компанией);
- программа «Софинансирование» (финансируется работником, Компанией и государством).

В рамках утвержденной Программы НПО на 2019 г. в Компании реализовывалась программа «Софинансирование» в соответствии с Федеральным законом от 30.04.2008 №56-ФЗ «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений».

В течение 2019 г. негосударственную пенсию получали сотрудники, вышедшие на пенсию. При этом размер негосударственной пенсии в первую очередь зависел от должностного оклада работника, стажа его работы в электроэнергетике, наличия государственных и отраслевых, корпоративных наград. Понимая социальную значимость материальной поддержки работников после выхода на пенсию, руководство Общества ежегодно изыскивает возможности для финансирования программ негосударственного пенсионного обеспечения в условиях исключения из состава тарифа этих затрат региональными органами тарифного регулирования.

#### **Целевые социальные выплаты, льготы и компенсации работникам Компании**

Данная составляющая социального пакета персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Коллективным договором предусматривает ряд целевых денежных выплат и компенсаций работникам, самыми существенными из которых являются:

- единовременная материальная помощь к отпуску;
- компенсация расходов на оплату стоимости проезда в пределах территории РФ работников и их иждивенцев к месту использования отпуска и обратно, работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях;
- 50% скидка за использованную в быту электрическую энергию;
- выплаты работникам при рождении ребенка, регистрации брака, смерти родственников;
- единовременное вознаграждение работникам, увольняющимся после установления трудовой пенсии.

## **Охрана труда и производственная безопасность<sup>28</sup>**

«Все объекты энергокомпании – это объекты повышенной опасности. Поэтому для нас главное – не жесткое выполнение плана «любой ценой», а организация безопасного выполнения работ. Повышение культуры безопасности предусматривает так называемый риск-ориентированный подход к работе. Это значит, что перед началом любой деятельности персонал продумывает свои действия. Они не допускают рискованного поведения – как своего, так и коллег».

**Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада» Денис Ягодка**

---

<sup>28</sup> Отчет по охране труда см. в Приложении 18 к Годовому отчету.



[GRI 103-2] В соответствии с Политикой группы компаний «Россети» в области охраны труда<sup>29</sup> Компания признает приоритетом в области охраны труда сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, а также посетителей и работников подрядных организаций, находящихся на объектах Компании, и декларирует, что главной ценностью является жизнь и здоровье каждого работника.

Основные цели в области охраны труда:

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности.

В рамках стратегии своего развития и контекста настоящей Политики руководство Компании демонстрирует приверженность принципам Концепции «нулевого травматизма» Vision Zero.

Любые инициативы работников Компании и других заинтересованных сторон, направленные на обеспечение и улучшение условий и охраны труда, будут рассмотрены, поддержаны и по достоинству оценены.

Руководство Компании гарантирует выделение необходимых ресурсов, а также создание условий для реализации заявленных в настоящей Политике обязательств.

Руководство Компании, осознавая главные ценности, основные цели и взятые на себя обязательства, принимает ответственность за реализацию настоящей Политики.

С целью выявления и исключения причин производственного травматизма, связанного с ошибочными действиями персонала в Компании с 4 квартала 2018 г. внедряется проект «Культура осознанной безопасности», направленный на повышение уровня квалификации и вовлеченности работников в процессе охраны труда и производственной безопасности.

### ***Производственный травматизм Общества***

#### **[GRI 103-3]**

Деятельность Компании обусловлена высокими рисками, связанными с воздействием опасных и вредных производственных факторов, чрезвычайными ситуациями и человеческим фактором. Данный аспект имеет большое значение для Компании, ее сотрудников и других заинтересованных сторон. К сожалению, в 2019 г. в Компании произошло 5 несчастных случаев, из них 2 со смертельным исходом (один несчастный случай в результате ДТП по вине водителя стороннего автомобиля). По сравнению с 2018 г. количество несчастных случаев уменьшилось на 1 случай. Наблюдается рост смертельного травматизма: с 1 чел. в 2018 г. до 2 чел. в 2019 г. (один несчастный случай в результате ДТП по вине водителя стороннего автомобиля). Не зарегистрировано групповых несчастных случаев. Не зарегистрировано случаев профессиональных заболеваний.

Среди основных причин производственного травматизма можно выделить следующие:

---

<sup>29</sup> Утверждена приказом ПАО «Россети» от 30.08.2018 №143 «Об утверждении документов ПАО «Россети» в области охраны труда», принята к исполнению приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 19.09.2018 №628 «О совершенствовании системы управления охраной труда».

- неудовлетворительная организация производства работ;
- прочие причины (ухудшение здоровья, личная неосторожность).

### **Несчастные случаи на производстве Общества**

<b>Показатель</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Общее количество пострадавших при несчастных случаях, чел.	3	6	5
Общее количество пострадавших со смертельным исходом, чел.	2	1	2
Коэффициент частоты общего травматизма (на 1 000 работающих)	0,20	0,40	0,34
Коэффициент частоты смертельного травматизма (на 1 000 работающих)	0,14	0,07	0,14

Для усиления степени ответственности руководства Компании за несчастные случаи в систему материального стимулирования Генерального директора и высших менеджеров Компании включен квартальный показатель «Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях».

### ***Производственный травматизм ДЗО***

[GRI 103-3]

В 2019 г. произошло 2 несчастных случая на производстве. При несчастных случаях пострадали два работника АО «Псковэнергоагент». Пострадавшие получили легкую степень тяжести повреждения здоровья.

Причины производственного травматизма:

- Личная неосторожность;
- Нарушение пострадавшим требований инструкции по охране труда.

### **Несчастные случаи на производстве ДЗО**

<b>Показатель</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Общее количество пострадавших при несчастных случаях, чел.	0	3	2
Общее количество пострадавших со смертельным исходом, чел.	0	0	0
Коэффициент частоты общего травматизма (на 1 000 работающих)	0	5,69	3,79
Коэффициент частоты смертельного травматизма (на 1 000 работающих)	0	0	0

### ***Производственный травматизм работников подрядных организаций***

Работы подрядных организаций в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках Компании проводятся в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, СНиП 12-03-2001 «Безопасность труда в строительстве. Часть 1 Общие требования», Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок.

В 2019 г. не допущено несчастных случаев с работниками подрядных организаций при производстве работ на объектах электросетевого комплекса Компании.

В целях минимизации возможных рисков электротравматизма привлекаемого к работам персонала подрядных и командирующих организаций, а также персонала Общества, осуществляющего свою деятельность совместно или вблизи мест производства работ командированным персоналом, работниками подрядных организаций действует Стандарт организации СТО 01.011-2017 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала». В типовые формы

договоров подряда, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада» с подрядными организациями, включены разделы «Соблюдение требований охраны труда», «Штрафные санкции за нарушения, связанные с требованиями охраны труда».

### **Затраты на охрану труда**

[GRI 103-3] Затраты на охрану труда в 2019 г. составили 479 647,453 тыс. руб., что составляет 1,18% суммы расходов (себестоимости) Общества и подтверждает исполнение требований ст. 226 Трудового Кодекса РФ, в соответствии с которой финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществляется в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг).

	Израсходовано на мероприятия по охране труда, всего, млн руб.	в том числе:			
		на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	на мероприятия по общему улучшению условий труда	на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты
2017	443,2	23,5	96,2	9,8	313,7
2018	498,2	33,3	97,6	8,5	358,8
2019	479,6	26,2	92,5	8,8	352,1



Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника в 2019 г. составили 32,9 тыс. руб., что превышает затраты предыдущего года на 3%.

Удельные затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника в 2019 г. составили 24,12 тыс. руб., что так же превышает затраты предыдущего года на 4,9%.



Затраты на охрану труда носят плановый характер. Снижение затрат в 2019 г. на 3,7% обусловлено следующими факторами:

- проведением в 2018 г. значительного объема работ по приведению освещенности в производственных помещениях в соответствие с требованиями санитарных норм;
- поставкой с нарушением сроков поставки, несоответствием продукции установленным требованиям.

## Экологическая ответственность

Основной вид деятельности Компании – передача и распределение электроэнергии по электрическим сетям – оказывает незначительное воздействие на окружающую среду. Вместе с тем мы стремимся к организации работы таким образом, чтобы минимизировать любое неблагоприятное воздействие на окружающую среду.

В полной мере осознавая необходимость поддержания экологического равновесия в регионах присутствия, являющегося основой жизнедеятельности населения, ПАО «МРСК Северо-Запада» определяет своим приоритетом охрану окружающей среды, обеспечение высокого уровня экологической безопасности при эксплуатации и строительстве электрических сетей.

## Экологическая политика



В 2017 г. Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол от 26.12.2017 №260/15) принято решение присоединиться к реализации Экологической политики электросетевого комплекса, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (протокол от 03.03.2017 №254) (далее – Экологическая политика).

Цель реализации Экологической политики электросетевого комплекса – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Основными направлениями реализации Экологической политики являются:

- соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- приоритет принятия мер по предупреждению вредного воздействия на окружающую природную среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологически негативных последствий такого воздействия;
- проведение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- использование в электросетевом комплексе наилучших доступных технологий и инноваций, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, включая применение кабельных линий и самонесущих изолированных проводов в распределительном сетевом комплексе, а также сверхвысоких опор для ВЛ напряжением 110 кВ и выше;
- замещение бензина и дизельного топлива экологически «чистыми» видами моторного топлива и применение электротранспорта в организациях электросетевого комплекса;
- развитие зарядной инфраструктуры и увеличение общей доли электротранспорта в Российской Федерации;

- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- обеспечение сохранения биологического разнообразия и восстановление нарушенных земель;
- поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, а также маслonaполненного оборудования с заменой на экологически безопасное;
- обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства;
- обеспечение открытости и доступности экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по ликвидации;
- совершенствование системы производственного экологического контроля;
- активное участие в совершенствовании нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- вовлечение персонала в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов;
- повышение квалификации персонала, обслуживающего объекты электросетевого комплекса, в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Компания берет на себя обязательства в реализации Экологической политики и обязуется неукоснительно соблюдать требования природоохранного законодательства Российской Федерации.

Приоритетными целями Компании в области охраны окружающей среды, согласно Плану мероприятий по выполнению Экологической политики ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2019 гг., утвержденного решением Совета директоров Общества от 26.12.2017 (протокол №260/15), являются обеспечение снижения негативного воздействия на окружающую среду и оценка природоохранной деятельности с целью ее совершенствования.

### ***Применение перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды***

С целью повышения уровня экологической безопасности в 2019 г. Компанией проведены следующие мероприятия:

- замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, что позволило снизить риск загрязнения окружающей среды трансформаторным маслом;
- реконструкция маслоприемников, маслопроводов, устройств аварийных маслобункеров;
- в филиалах Компании обустроены места накопления отходов;
- с целью дальнейшей утилизации размещения отходов организована передача отходов I-IV класса опасности специализированным организациям;
- аналитический контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников, велись инструментальные замеры;
- оснащение воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в 2019 г. птицезащитными устройствами в количестве 1 298 шт. (всего с 2015 г. в Компании установлено 4 862 ПЗУ).

### **Использование новых технологий для охраны окружающей среды**

<b>Наименование показателя</b>	<b>Ед.изм.</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Вакуумные выключатели 35 кВ	шт.	342	345	359
Вакуумные выключатели 3-20 кВ	шт.	6 821	7 157	7 239
СИП на ВЛ 0,4 кВ	км	7 703	8 323	9 039
СИП на ВЛ 6-20 кВ	км	6 464	7 254	7 530

### ***Управление и контроль деятельности в области охраны окружающей среды***

В Компании работают 8 экологов, аттестованных на право осуществления деятельности по экологическому аудиту и имеющих удостоверения экологов-аудиторов (7 – в филиалах Компании, 1 – в исполнительном аппарате).

Экологический аудит осуществляется на объектах Компании в целях предотвращения нарушений требований в области охраны окружающей среды и обеспечения выполнения мероприятий по снижению негативного воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду, кроме того, осуществляется контроль за соблюдением требований природоохранного законодательства подрядными организациями, производящими работы на объектах электросетевого комплекса.

Внутренний экологический аудит является одним из ключевых направлений экологической безопасности и позволяет формировать полную картину экологических показателей во всех регионах присутствия, а также заблаговременно предупреждать отрицательные последствия производственной деятельности.

### ***Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды***

Компания финансирует деятельность, направленную на охрану окружающей среды. Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2019 г. составили 20,2 млн руб.

Достаточность объемов финансирования программ, направленных на защиту окружающей среды, обеспечивает соответствие производственных объектов Компании требованиям Российского законодательства, стандартов и правил в области охраны окружающей среды.

### ***Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды***

<b>Показатель</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Общие затраты на охрану окружающей среды по типам затрат, млн руб.:	13,57	21,49	20,21
текущие расходы, млн руб., в том числе:	13,57	21,49	20,21
на охрану водных ресурсов	4,36	4,97	6,68
на охрану атмосферного воздуха	0,99	2,48	2,14
на охрану окружающей среды от отходов	8,22	10,74	10,24
на рекультивацию земель	-	-	-
на внедрение системы экологического менеджмента	-	3,30	1,16

### **Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства**

Применение финансовых и нефинансовых санкций к Компании в 2019 г. было связано с превышением установленных нормативов сбросов загрязняющих веществ в водные объекты и превышением установленных нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

Показатель	2017	2018	2019
Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	25	3	1
Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.	100	10	10

### **Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.**

	2017	2018	2019
Всего, в том числе	3 163,28	2 084,36	1 026,40
допустимые объемы	1 352,82	1 072,13	898,67
сверхлимитные объемы	1 810,46	1 012,23	127,73
Сбросы в водные объекты, в том числе	5,92	4,16	0,123
допустимые объемы	0,005	0,004	0,066
сверхлимитные объемы	5,91	4,16	0,057
Выбросы в атмосферу, в том числе	260,10	250,18	86,41
допустимые объемы	19,84	19,58	33,73
сверхлимитные объемы	240,26	230,60	52,68
Размещение отходов, в том числе	2 897,26	1 830,02	939,87
допустимые объемы	1 332,97	1 052,55	864,87
сверхлимитные объемы	1 564,29	777,47	75,00

Наблюдается уменьшение платы за негативное воздействие на окружающую среду, что связано с наличием разрешительной документации в области охраны окружающей среды в соответствии с требованиями природоохранного законодательства и передачей твердых коммунальных отходов (ТКО) операторам по размещению ТКО, которые самостоятельно вносят плату за негативное воздействие на окружающую среду при размещении отходов.



### **Энергосбережение и повышение энергетической эффективности<sup>30</sup>**

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 г. выполнялась в соответствии с Федеральным законом №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», приказами Минэнерго России, Положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров ОАО «Россети», протокол от 29.04.2014 №156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2020 гг., утвержденной решением Совета Директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 21.11.2016 (протокол №223/14).

Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Программа) установлены следующие целевые показатели:

- уровень потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой развития интеллектуального учета электрической энергии;
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2016-2020 гг.

#### **Плановые и фактические значения целевых показателей Программы за 2019 год**

№ п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	2019	
			План	Факт
1.	Потери электрической энергии	млн кВт·ч	2 200,25	2 156,44
		млн руб. без НДС	5 366,34	5 348,14
		% от отпуска в сеть	6,32%	6,23
2.	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	88,57	73,38
		% от потерь электроэнергии	3,63	3,40
3.	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	345,81	319,52
		тыс. т у.т.	16,56	17,51
3.1.	<i>электрическая энергия</i>	млн кВт·ч	75,37	77,89
		тыс. т у.т.	9,04	9,35
		млн руб. без НДС	240,82	223,79
		млн кВт·ч/м <sup>2</sup>		
3.2.		Гкал	48 198,09	52 760,17

<sup>30</sup> Нормативная база по организации энергосбережения и энергетической эффективности приведена на сайте Общества: <https://clients.mrsksevzap.ru/energysaving>

	<i>тепловая энергия (системы отопления зданий)</i>	тыс. т у.т.	6,89	7,54
		млн руб. без НДС	101,26	92,93
		Гкал/м <sup>3</sup>		
3.3.	<i>газ природный (в том числе сжиженный)</i>	тыс. м <sup>3</sup>	542,68	544,35
		тыс. т у.т.	0,63	0,63
		млн руб. без НДС	3,73	2,80
3.4.	<i>иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т.д.)</i>	тыс. м <sup>3</sup>	-	-
		тыс. л	-	-
		тыс. т.	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн руб. без НДС		
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	7,47	4,45
		тыс. м <sup>3</sup>	177,71	104,61
4.1.	<i>водоснабжение горячее</i>	тыс. м <sup>3</sup>	45,46	11,87
		млн руб. без НДС	1,41	0,83
4.2.	<i>водоснабжение холодное</i>	тыс. м <sup>3</sup>	132,25	92,74
		млн руб. без НДС	6,07	3,62
4.3.	<i>иные виды природных ресурсов</i>	тыс. м <sup>3</sup>	-	-
		тыс. л	-	-
		тыс. т.	503,12	-
		млн руб. без НДС	-	-
5.	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс. л.	11 124,88	12 669,94
		тыс. т у.т.	13,04	15,10
		млн руб. без НДС	459,93	490,44
5.1.	<i>бензин, в том числе:</i>	тыс. л.	6 730,64	6 586,05
		тыс. т у.т.	7,62	7,46
		млн руб. без НДС	276,75	236,74
		тыс. л/100 км	-	-
5.1.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс. л.	5 366,72	5 740,36
		тыс. т у.т.	6,08	6,50
		млн руб. без НДС	215,71	201,06
		тыс. л/100 км		
5.1.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс. л	1 363,92	845,69
		тыс. т у.т.	1,54	0,96
		млн руб. без НДС	61,04	36,69
		тыс. л/100 км	-	-
		тыс. л/м.час	-	-
5.2.	<i>дизельное топливо, в том числе:</i>	тыс. л.	4 394,24	6 083,88
		тыс. т у.т.	5,42	7,64
		млн руб. без НДС	183,17	254,28
		тыс. л/100 км	-	-

5.2.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс. л.	2 208,21	3 356,72
		тыс. т у.т.	2,72	4,14
		млн руб. без НДС	87,97	141,18
		тыс. л/100 км	-	-
5.2.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс. л	2 186,03	2 840,62
		тыс. т у.т.	2,69	3,50
		млн руб. без НДС	95,20	118,11
		тыс. л/100 км	-	-
		тыс. л/м.час	-	-
5.3.	<i>иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в том числе:</i>	тыс. т у.т.	-	-
		млн руб. без НДС	14,19	-
5.3.1.	<i>газ природный (в том числе сжиженный)</i>	тыс. л	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн руб. без НДС	14,19	-
5.3.2.	<i>электрическая энергия</i>	млн кВт·ч	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	53	36
6.1.	<i>объем используемых осветительных устройств, в том числе:</i>	шт.	109 996	109 996
6.1.1.	<i>с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)</i>	шт.	51 438	70 760
6.1.2.	<i>с использованием светодиодов</i>	шт.	58 558	39 236

Фактический показатель уровня расхода и затрат на топливно-энергетические ресурсы на производственно-хозяйственные нужды филиалов Общества снижен на 29 млн руб. и составил 17,51 тыс. т у.т., или 324 млн руб.

По итогам 2019 г. уровень оснащения осветительными устройствами со светодиодами от общего объема эксплуатируемых осветительных устройств в Обществе составил 36%. Целевой уровень 50%, установленный постановлением Правительства РФ от 27.09.2016 №971, не достигнут Карельским (15%), Мурманским (19%), и Псковским (14%) филиалами. Причина отклонения от целевого значения обусловлена необходимостью перераспределения затрат Общества с модернизации систем освещения на мероприятия по обеспечению надежности электроснабжения потребителей (аварийно-восстановительные работы).

Отклонение расхода моторного топлива автотранспортом и спецтехникой относительно планового значения составило 2,06 тыс. т у.т., или 31 млн руб. Основные причины данного отклонения:

- увеличение объемов аварийно-восстановительных работ в 1,4 кварталах 2019 г. в Вологодском, Карельском, Новгородском, Псковском филиалах, связанных с аномальными погодными условиями;

- увеличение количества работ по ремонтам и технологическому присоединению новых потребителей, выполняемых хозяйственным способом в Архангельском филиале и филиале в Республике Коми;

- поэтапный отказ от услуг сторонних транспортных компаний филиалом в Республике Коми в течение 2017-2020 гг.;
- увеличение парка автотранспорта и спецтехники для реализации Обществом задач по восстановлению режима энергоснабжения и исполнения показателей SAIFI / SAIDI.

### ***Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух***

В 2019 г. валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ по сравнению с аналогичным периодом 2018 г. вырос на 82,572 т.

#### **Выбросы в атмосферу загрязняющих веществ**

<b>Наименование</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, т, в том числе:	477,401	477,695	560,267
твердых	52,074	54,507	53,246
газообразных и жидких	425,327	423,188	507,021
из них:			
диоксид серы (SO <sub>2</sub> )	21,590	20,488	24,893
оксид углерода (CO)	168,731	169,745	186,711
окислы азота (в пересчете на NO <sub>2</sub> )	138,624	134,633	188,892
углеводороды (без летучих органических соединений)	3,702	2,766	2,785
летучие органические соединения	85,179	95,556	103,740
бензапирен	0,000001	0,000001	0,000001

### ***Образование отходов и охрана земельных ресурсов***

В соответствии с Федеральным законом №89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» проводятся комплексные мероприятия по сокращению объемов образования и накопления отходов производства и потребления.

В 2019 г. было образовано 3,9 тыс. т отходов производства и потребления I-V классов опасности, что на 0,42 тыс. т меньше, чем в 2018 г.

#### **Образование отходов**

<b>Наименование</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Образовано отходов, т, в том числе:	5 352,094	4 326,939	3 903,959
I класса опасности	11,865	29,375	3,729
II класса опасности	12,482	11,714	9,458
III класса опасности	384,611	89,270	102,229
IV класса опасности	2 831,532	2 840,281	2 897,259
V класса опасности	2 111,604	1 356,299	891,2451
Передано отходов сторонним организациям, всего	5 324,405	4 140,329	3 965,802
в том числе на размещение	3 408,596	3 362,385	3 122,826

#### **Утилизация отходов**

<b>Наименование</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Передано сторонним организациям, т, для:	5 324,405	4 140,329	3 965,802
использования	1 569,924	376,999	577,658
обезвреживания	345,885	400,945	256,282
хранения	-	-	-
захоронения	3 408,596	3 362,385	3 122,862

## Сохранение биоразнообразия



**[GRI 304-2]** Согласно исследованиям специалистов, большинство эксплуатируемых ЛЭП являются «птицеопасными» и наносят колоссальный вред орнитофауне. В этой связи в Компании осуществляется планирование и разработка мероприятий по охране птиц, которые позволяют предотвращать или снижать до минимума возможные негативные последствия.

Кроме того, большое внимание энергетики Компании уделяют защите птиц в зоне их сезонной миграции. На воздушных линиях, трассы которых проходят в районах массового расселения крупных птиц, устанавливаются противоптичьих заградители, «ежи» – устройства из металлической проволоки, из-за которых птицы не могут садиться на траверсы. Это позволяет сохранить жизнь пернатым.

В 2019 г. были осуществлены технические мероприятия по защите птиц, а именно оснащение линий электропередачи 35 кВ и выше птицевозащитными устройствами в количестве 1 298 шт. Всего с 2015 г. в Компании установлено 4 862 птицевозащитных устройства.

Линейные объекты некоторых филиалов Компании проходят по территории Национального парка «Русский Север» (Кирилловский район, Вологодская область), «Дарвинского заповедника» (Череповецкий район, Вологодская область), заповедника «Кивач» (Республика Карелия). Земельные участки под ЛЭП находятся в аренде.

### Линии электропередач на охраняемых природных территориях

№ п/п	Объект (ВЛ)	Протяженность ВЛ, км	Площадь земельного участка в аренде, Га
<i>Национальный парк «Русский Север» (Вологодская область)</i>			
1	ВЛ 110 кВ «Белозерск – Кириллов»	20,5	0,3737
2	ВЛ 110 кВ «Николоторжская 1-2»	25,4	0,9660
3	ВЛ 110 кВ «Никольский Торжок – Нефедово»	24,8	0,1877
4	ВЛ 35 кВ «Коротец – Чарозеро»	20,3	0,2104
5	ВЛ 35 кВ «Петренево – Коврижино»	6,8	0,1552
6	ВЛ 35 кВ «Коварзино – Коротец»	19,0	0,1905
7	ВЛ 35 кВ «Вашки – Коротец»	9,3	0,1414
8	ВЛ 35 кВ «Коврижино-Кириллов»	13,5	0,0868
<i>«Дарвинский заповедник» (Череповецкий район, Вологодская область)</i>			
9	ВЛ 10 кВ «Заповедник»	46,9	0,0362
<i>Заповедник «Кивач» (Республика Карелия)</i>			
10	ВЛ 110 кВ Л-169 «ГЭС-2 Пальеозерская – ПС-63 Березовка»	4,4	0,0648
11	ВЛ 35 кВ Л-32П «ГЭС-2 Пальеозерская – ПС-1П Спасская Губа», ВЛ 110 кВ Л-169 «ГЭС-2 Пальеозерская – ПС-63 Березовка»	1,8	0,0082
12	ВЛ-10кВ Л-63-3 «Березовка – Кивач»	12,1	0,1058

## Ответственный бизнес

Компания считает формирование этичной и прозрачной деловой среды обязательным условием для поддержания и развития взаимовыгодных отношений с деловыми партнерами на основе справедливых, открытых и нравственных методов сотрудничества, соблюдения договорных обязательств и взаимного уважения. К основополагающим принципам деятельности Компании относятся добросовестность и ответственность за политику и действия в сфере бизнеса, уважение человеческого достоинства и интересов других участников бизнеса.

### Кодекс корпоративной этики<sup>31</sup>

[GRI 102-16]

Ключевой документ, определяющий свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения ПАО «МРСК Северо-Запада», – Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (далее – Кодекс этики), утвержденный Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 03.05.2017 (протокол №240/31).

Кодекс этики является внутренним документом Общества и определяет основные нормы и правила индивидуального и коллективного поведения всех без исключения работников, членов органов управления и контроля компании. Он представляет собой свод принципов, норм и правил внутрикорпоративного поведения, социальной ответственности и других вопросов деловой этики, принятых для работников, членов органов управления и контроля Общества.



Согласно ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции», принятие кодекса этики и служебного поведения работников организации является самостоятельной антикоррупционной мерой и классифицируется в качестве меры по предупреждению коррупции.

---

<sup>31</sup> С текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества: <http://www.mrsksevzap.ru/codex>

В соответствии с Методическими рекомендациями по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции, утвержденными Министерством труда и социальной защиты РФ 08.11.2013, Антикоррупционную политику и другие документы организации, регулирующие вопросы предупреждения и противодействия коррупции, рекомендуется принимать в форме локальных нормативных актов, что позволит обеспечить обязательность их выполнения всеми работниками организации.

Национальный план противодействия коррупции, утвержденный Указом Президента Российской Федерации, ставит перед организациями задачу разработки комплекса организационных, разъяснительных и иных мер по соблюдению работниками запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции, унификации антикоррупционных стандартов для работников Общества и его ДЗО.

Приказом Росимущества от 02.03.2016 №80 утверждены Методические рекомендации по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акционерных обществах с участием Российской Федерации (далее - Методические рекомендации).

Согласно п. п. 2.2, 2.10, 2.21-2.24 Методических рекомендаций к кодексу корпоративной этики предъявляются следующие требования:

- соответствие с ФЗ №273;
- наличие информации о порядке действий работников, в случае обнаружения нарушений, имеющих признаки коррупции и порядке получения дополнительных разъяснений по вопросам антикоррупционного законодательства.

Учитывая вышесказанное, в целях внедрения антикоррупционных стандартов поведения работников в корпоративную культуру Общества, был подготовлен проект Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников. В Кодексе этики затронуты такие вопросы как:

- предотвращение и урегулирование конфликта интересов;
- профилактика коррупции;
- корпоративные ценности;
- правила должностного поведения;
- конфиденциальность и защита данных, инсайдерской информации;
- корпоративный имидж;
- соблюдение экологического законодательства;
- соблюдение положений по безопасности труда и охране здоровья;
- соблюдение положений Кодекса этики и ответственность.

В Кодексе этики раскрыты такие системообразующие термины как «конфликт интересов», «коррупция», «корпоративная этика», «трудовая династия», «деловые подарки», «прямая и непосредственная подчиненность», «лица, находящиеся в близком родстве или свойстве с работником Общества», и др.

## Закупочная деятельность



[GRI 103-2] Закупочная деятельность в Компании в 2019 г. осуществлялась в соответствии с Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.12.2018 (Протокол №334), присоединение к которому принято решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 25.12.2018 (протокол №304/17).

Закупочная деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» основана на принципах<sup>32</sup>:

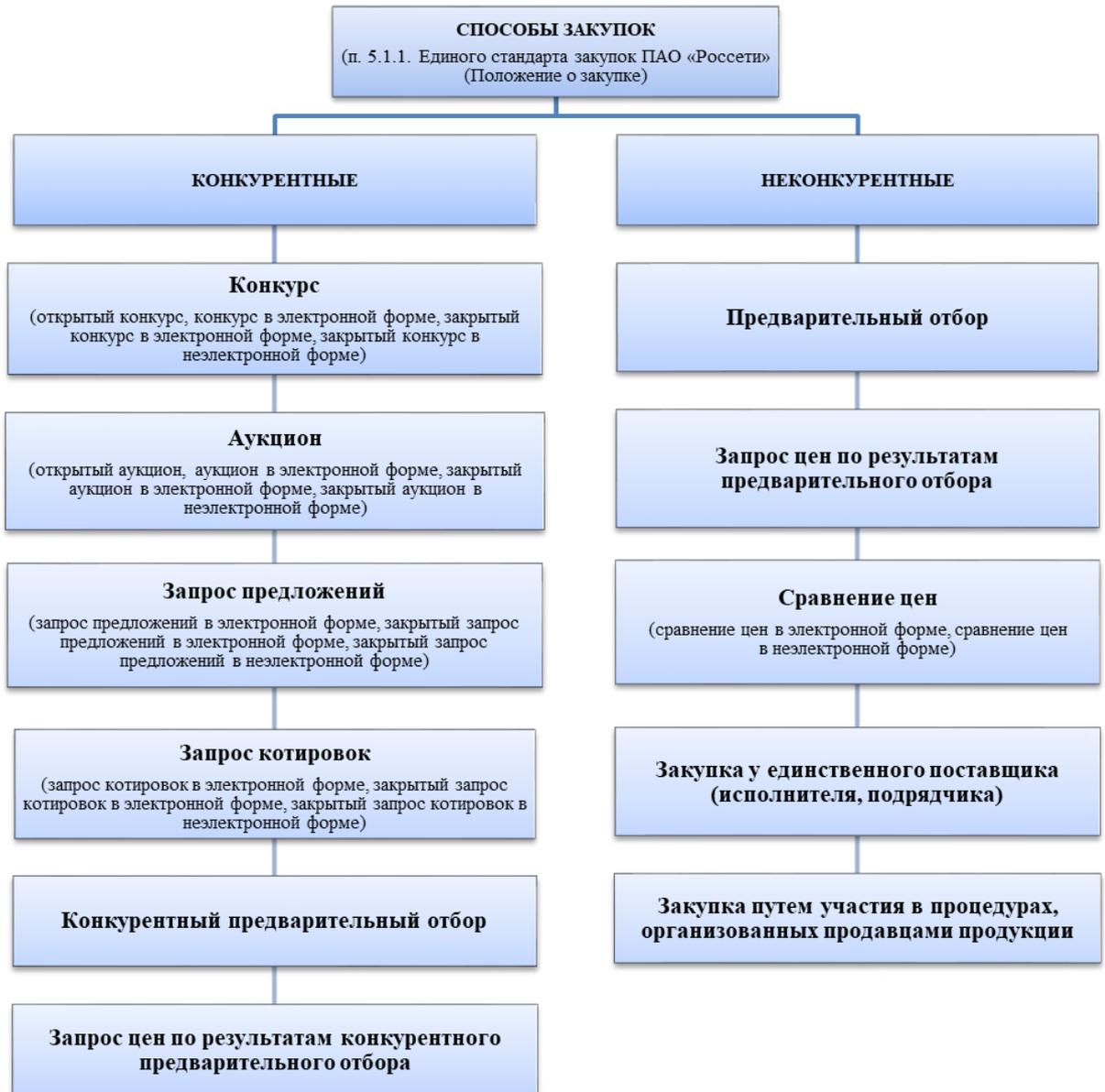
- информационной открытости;
- равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевого и экономически эффективного расходования денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализации мер, направленных на сокращение издержек;
- отсутствия ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачности и управляемости закупочной деятельности;
- профессионализма и компетентности работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- соблюдения норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

### ***Способы проведения закупочных процедур***

Для осуществления закупочной деятельности в Компании применяются предусмотренные Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) следующие способы закупок:

---

<sup>32</sup> Подробнее о нормативном регулировании и принципах построения закупочной деятельности см. в Приложении 19 к Годовому отчету.



Основными критериями, влияющими на выбор способов закупок, отличных от открытого конкурса, являются:

- уровень сложности закупаемой продукции;
- особенности рынков закупаемой продукции;
- стоимость закупки;
- необходимость обеспечения конфиденциальности в интересах Компании;
- сроки проведения закупки.

## Структура закупок

[GRI 103-3] В 2019 г. Компанией проведено 1 449<sup>33</sup> закупочных процедур на общую сумму 17,7 млрд руб. Объем достигнутой экономии от указанных процедур составил 1,7 млрд руб. с НДС или 9,91% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Из общего количества проведенных закупочных процедур закупки с использованием средств электронной коммерции (электронных торговых площадок) составили 1 255 процедур на сумму 16 млрд руб. с НДС (99,84% от общего количества закупок, 99,94% от общего объема закупок<sup>34</sup> в стоимостном выражении).



\* За исключением закупок, услуг, регулируемых законодательством РФ (по ценам (тарифам), передаче (транзиту) электроэнергии, приобретению электрической энергии для компенсации потерь в сетях) и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло/вода/газоснабжение, аварийные работы).

<sup>33</sup> Без учета закупки услуг по передаче электрической энергии, покупке электроэнергии в целях компенсации потерь и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло/вода/электро/газоснабжение, аварийные работы).

<sup>34</sup> Без учета закупок у единственного поставщика.



### ***Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства***

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 7,96 млрд руб. с НДС (1 211 закупок), или 80,26% от всего объема закупок (87,50% по количеству).

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), в которых участвовали, в соответствии с требованиями конкурсной/закупочной документацией, только субъекты малого и среднего предпринимательства, составил 3,07 млрд руб. с НДС (785 закупок), или 30,93% от фактического объема (56,72% по количеству)<sup>35</sup>.

В 2019 г. проведено 7 закупок с признаками, соответствующими критериям отнесения товаров, работ, услуг к инновационной и (или) высокотехнологичной продукции, на фактическую стоимость 99,5 млн руб. с учетом НДС.

### **Антикоррупционная политика<sup>36</sup>**

[GRI 103-2] ПАО «МРСК Северо-Запада» стремится выстраивать свои отношения с дочерними компаниями, партнерами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами, информирует все заинтересованные стороны о проводимой антикоррупционной политике, реализует ее в своих структурных подразделениях и дочерних компаниях. Общество с 25.05.2015 является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Участники Хартии заявляют о принципах неприятия всех форм коррупции при осуществлении деятельности и намерениях способствовать внедрению принципов недопущения и противодействия коррупции при выстраивании взаимодействия с органами государственной власти, в отношениях с контрагентами, в корпоративных отношениях. Участники Хартии обязаны на регулярной основе (каждые два года) подтверждать соответствие ее требованиям, несоблюдение этого условия влечет приостановление членства и дальнейшее исключение из Сводного реестра

<sup>35</sup> Данные сформированы согласно требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352.

<sup>36</sup> С правовыми и методологическими основами антикоррупционной политики можно ознакомиться на сайте Общества: <http://www.mrsksevzap.ru/aboutcorruptionpolicy#tab1>

участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса. В мае 2019 г. Общество направило Декларацию о соблюдении положений Антикоррупционной хартии в адрес Торгово-Промышленной палаты РФ (исходящее письмо от 23.05.2019 №МР2/40-07-07/4072) о соответствии Декларации Руководству по методике оценки антикоррупционных мер в целях декларирования и общественного подтверждения реализации в организациях положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Таким образом, Общество подтвердило соответствие требованиям Хартии путем самодекларирования.

Деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» направлена на ведение честного и прозрачного бизнеса, а также на укрепление доверия со стороны основных стейкхолдеров, улучшение имиджа.

За 2019 г. актуализированы и утверждены локально-нормативные акты, регулирующие вопросы предупреждения и противодействия коррупции и урегулирования конфликта интересов:

- План противодействия коррупции в ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 год утвержден приказом Общества от 12.02.2019 №78;
- В связи с кадровыми изменениями в ПАО «МРСК Северо-Запада» с целью осуществления работы по предупреждению и выявлению конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в компаниях группы «Россети» должностями, утвержден приказ Общества от 29.03.2019 №190 «Об организации работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов»;
- Приказом Общества от 16.04.2019 №231 создана мобильная группа инспекционного контроля в исполнительном аппарате (МГИК ИА);
- Положение об инсайдерской информации ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции утверждено СД Общества 31.07.2019 (протокол №328/5);
- В целях повышения эффективности мероприятий по проверке контрагентов при проведении закупочных процедур распоряжением от 17.07.2019 №412р утверждена Методика проведения проверки контрагентов;
- В связи с изменением телефонного номера Горячей линии по обращениям о возможных фактах коррупции приказом Общества от 30.09.2019 №630 внесены изменения в приказ от 22.11.2017 №809 «Об утверждении Порядка приема, рассмотрения и разрешения обращений Заявителей (работников, контрагентов и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции в новой редакции»;
- Новый состав комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов утвержден приказом Общества от 19.12.2019 №770.

Особое внимание уделяется профилактике коррупционных правонарушений. С этой целью принят ряд мер по выявлению и устранению причин коррупции:

- создан и совершенствуется раздел «Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- размещается информация о требованиях антикоррупционного законодательства, об общих принципах Антикоррупционной политики, телефон «горячей линии» и телефоны доверия, информация об иных доступных способах сообщить о коррупции на информационных стендах «Территория без коррупции», размещенных в офисах исполнительных аппаратов Общества и дочерних обществ, аппаратах управления филиалов, в производственных отделениях и районах электрических сетей, а также в центрах обслуживания клиентов;
- предъявляются квалификационные требования к претендентам на замещаемые должности, ведется проверка в установленном порядке сведений, представленных указанными лицами.

За 2019 г. проведено 1 252 проверки кандидатов, из них по 59 даны отрицательные заключения. Проверка кандидатов в том числе через модуль «Декларации» Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах позволяет установить аффилированность кандидатов с контрагентами и работниками не только ПАО «МРСК Северо-Запада», но и других ДЗО ПАО «Россети». Процент отрицательных заключений по кандидатам в 2019 г. увеличился на 1,5% по сравнению с 2018 г.

При оценке уровня благонадежности партнеров и контрагентов принимается во внимание степень неприятия ими коррупции при ведении бизнеса, включая наличие и реализацию антикоррупционных программ. При этом соблюдение антикоррупционных принципов рассматривается в качестве важного фактора при установлении договорных отношений, включая использование возможности расторжения, в установленном порядке, договорных отношений при нарушении антикоррупционных принципов.

[GRI 103-3] За 2019 г. проведено 6 812 экспертиз участников закупочных процедур, из них по 68 даны отрицательные заключения. Основными причинами отклонений являются факты непредставления контрагентами полных сведений о собственниках, включая конечных бенефициаров, согласий на обработку персональных данных и иных сведений, предусмотренных требованиями закупочной документации (67% из общего количества отклоненных), а также случаи аффилированности участников закупки – 17%, в отдельных случаях – наличие вступивших в законную силу судебных решений, связанных с неисполнением договорных обязательств – 12%, выявление фактов отсутствия финансово-хозяйственной деятельности, либо иной негативной информации в отношении контрагента - 4%.

В Обществе работает Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В отчетном году состоялось 1 заседание комиссии, на котором рассматривались вопросы об урегулировании конфликта интересов.

В рамках осуществления мер по выявлению, пресечению, раскрытию и расследованию коррупционных правонарушений в Обществе применяется Порядок по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (далее – Обращения). Данный механизм по приему Обращений реализован посредством «горячей линии», которая работает круглосуточно и предполагает следующие варианты:

- заполнение формы обратной связи на официальном сайте Общества в разделе «Антикоррупционная политика»;
- звонок по телефону «горячей линии»;
- направление электронного письма в адрес сотрудника департамента безопасности Общества;
- направление письменного обращения в Департамент безопасности Общества.

Каждое Обращение проверяется на возможность факта коррупции, проводится расследование, вырабатываются соответствующие мероприятия по пресечению коррупционных правонарушений.

[GRI 103-3] В 2019 г. в ПАО «МРСК Северо-Запада» поступило 14 обращений от Заявителей на телефоны доверия и «Горячей линии», из них ни одного о возможных фактах коррупции. Все обращения рассмотрены: 6 обращений перенаправлено для рассмотрения в различные подразделения Общества по профилю (технологическое присоединение, передача электрической энергии), 8 – рассмотрены совместно с профильными подразделениями, из них по 5 – факты допущенных нарушений подтверждены, предотвращен материальный ущерб в размере 205 тыс. руб.

В 2019 г. в отдел антикоррупционных комплаенс процедур Департамента безопасности ПАО «МРСК Северо-Запада» поступило 15 уведомлений от работников Общества о получении подарка в связи с их должностным положением. Все подарки в

соответствии с требованиями организационно-распорядительных документов Общества, были переданы одаряемыми в отдел административно-хозяйственного обеспечения департамента управления делами Общества для проведения оценки их стоимости, а затем возвращены одаряемым, так как их стоимость не превысила 3 тыс. руб.

**Информацию о возможных фактах коррупции в ПАО «МРСК Северо-Запада» можно сообщить:**

1. Заполнив форму обратной связи, выбрав в классификации «Сообщить о нарушении - Сообщить о случаях коррупции».
2. Позвонив по телефону «Горячей линии» 8 (812) 305-10-69.
3. Направив электронное письмо на адрес: geb@mrsksevzap.ru.
4. Направив письменное обращение в подразделение антикоррупционных комплаенс процедур по адресу: 196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3 литер «А».

## Социальная ответственность



Деятельность Группы играет важную роль в жизнеобеспечении регионов присутствия, в этой связи высокий уровень социальной ответственности перед обществом и его гражданами является традиционным приоритетом Компании.

При строительстве, реконструкции электросетевых объектов Компания осуществляет поиск и реализацию оптимальных решений по размещению объектов, проектированию состава их сооружений, в том числе с учетом интересов собственников земель и приобретением соответствующих законных прав пользования участками, необходимыми для строительства, а также интересов местных сообществ (в том числе коренных малочисленных народов) в местах их традиционного проживания.

Компании Группы «МРСК Северо-Запада» заключают соглашения с субъектами Российской Федерации о сотрудничестве и социальном партнерстве, в рамках которых предусмотрено перечисление в муниципальные образования этих субъектов целевых благотворительных пожертвований, направленных на развитие экономики, улучшение инвестиционного климата, а также на решение основных социальных задач регионов.

### Поддержка пенсионеров

Социальная ответственность Компании, закрепленная в Коллективном договоре, предусматривает также затраты на материальную поддержку бывших работников ПАО «МРСК Северо-Запада», которые в течение отчетного года получали единовременную материальную помощь ко Дню Победы, Дню пожилых людей и личным юбилейным датам, в ситуациях экстренной необходимости; родственникам пенсионеров-ветеранов оплачивались расходы на ритуальные услуги.

### Благотворительные проекты и волонтерские программы

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет поддержку благотворительных проектов регионального и федерального уровней по направлениям:

- сохранение культурного и исторического наследия;
- поддержка образовательных инициатив, спорта и популяризация здорового образа жизни;

- социализация людей с ограниченными возможностями;
- адресная социальная поддержка граждан, в том числе ветеранов.

Сотрудники компании ежегодно принимают участие в волонтерских программах и проектах социальной солидарности на территории СЗФО. В рамках Года добровольца в России, в ПАО «МРСК Северо-Запада» был организован конкурс волонтерских инициатив для стройотрядов «Свет добрых дел», в котором приняли участие студенты-из шести регионов Северо-Запада. Конкурс дал возможность учащимся ведущих технических вузов придумать и воплотить в жизнь собственные идеи. В рамках проекта охвачены различные направления социальных инициатив: поддержка вдовы участника Великой Отечественной войны, донорство, волонтерская помощь конному клубу и приюту для животных, познавательные детские квесты по электробезопасности, профилактические акции для рыбаков, благоустройство территорий, экологические субботники, создание арт-объектов, стрит-арт, издание памяток по электробезопасности.

Многолетняя традиция ПАО «МРСК Северо-Запада» – благотворительные акции, адресованные воспитанникам детских домов и интернатов. Сотрудники организуют сборы подарков и канцелярских принадлежностей, праздники для подшефных детских социальных учреждений, в частности, с Кильдинской коррекционной школой-интернатом (Мурманская область) шефские отношения связывают компанию более десяти лет.

Важную часть благотворительного движения составляют совместные развивающие мероприятия – энергетики регулярно проводят познавательные уроки, мастер-классы и «веселые старты». Энергетики обучили детей, оставшихся без попечения родителей, безопасному обращению с электроприборами и мерам предосторожности вблизи энергообъектов, а также вручили ребятам подарки от Молодежного совета филиала – спортивный инвентарь. В День защиты детей при поддержке ПАО «МРСК Северо-Запада» прошла профилактическая акция, посвященная безопасному поведению, для воспитанников деревни SOS-Псков (Псковская область) – особой формы семейного воспитания детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Аналогичные мероприятия проходят в интернатах и детских домах во всех регионах ответственности.

В ПАО «МРСК Северо-Запада» действуют программы адресной поддержки малообеспеченных пенсионеров, ветеранов Великой Отечественной войны, бывших малолетних узников и труженников тыла. Общество инициирует приобретение памятных подарков, медикаментов и оказывает материальную помощь за счет средств Первичной профсоюзной организации, совместно с Советами Ветеранов и Советами молодежи филиалов Компании. Работники ПАО «МРСК Северо-Запада» участвуют в благоустройстве воинских захоронений, посещают историко-мемориальные места, заботятся о подшефных военных обелисках.

Сотрудники ПАО «МРСК Северо-Запада» участвуют в качестве волонтеров в региональных поисковых движениях. Поисковый отряд «Луч» филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми» нес Вахту памяти 2019г. в Новгородской области. Вместе с поисковой экспедицией «Долина» энергетики вели работы по поиску останков бойцов, воевавших в годы Великой Отечественной войны вблизи деревни Малое Замощье Новгородского района. Экспедиции удалось поднять из земли останки советских воинов.

Кроме того, сотрудники ПАО «МРСК Северо-Запада» – постоянные участники донорских акций и экологического волонтерства.

# ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

## Обращение заместителя Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

Деятельность Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» хорошо организована и соответствует стратегическим принципам Компании и ключевым рекомендациям Кодекса корпоративного управления. На протяжении 2019 года Советом директоров принимались решения по стратегическим и текущим направлениям деятельности Компании. Совет директоров утвердил разработанные менеджментом Программу «Цифровая трансформация 2020-2030 гг., бизнес-план Общества на 2020 год и прогнозные показатели на 2021-2024 гг., Планы-графики мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, организационную структуру исполнительного аппарата.

Решением годового Общего собрания акционеров 14.06.2019 по рекомендации Совета директоров Устав и внутренние документы Общества дополнены следующими новеллами: руководитель внутреннего аудита наделяется правом требовать созыва заседания Совета директоров, любой член Совета директоров наделяется правом предложить альтернативные формулировки проектов решений по вопросам повестки дня, определен перечень наиболее важных вопросов компетенции Совета директоров Общества, по которым заседания Совета директоров могут проводиться в очной форме. Решением Совета директоров Комитет по стратегии и развитию переименован в Комитет по стратегии, утверждено новое Положение о Комитете по стратегии, предусматривающее, в том числе уточнение задач и компетенции Комитета.

Система корпоративного управления Компании соответствует действующему законодательству Российской Федерации и правилам листинга ПАО Московская биржа, а также в целом соответствует лучшим практикам корпоративного управления в ведущих российских компаниях. По результатам проведенного анализа ПАО «МРСК Северо-Запада» полностью или частично соблюдает 96% принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

**Заместитель      председателя      Совета  
директоров**

**И.Д. Алюшенко**

## Меморандум контролирующего акционера ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний

ПАО «Россети – публичная холдинговая компания с долей государства в уставном капитале - 88,04%, созданная в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 №1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 распределительных электросетевых компаний<sup>37</sup> (ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Юга», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»). Отчуждение указанных активов не рассматривается.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии;
- продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;
- соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства / потребителей / акционеров / инвесторов;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли.

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков, а также поддержание информационной открытости и прозрачности их деятельности.

---

<sup>37</sup> ПАО «Кубаньэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Кубань».

ПАО «Ленэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Ленэнерго».

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги под брендом «Россети Московский регион».

ПАО «МРСК Волги» оказывает услуги под брендом «Россети Волга».

ПАО «МРСК Северо-Запада» оказывает услуги под брендом «Россети Северо-Запад».

ПАО «МРСК Северного Кавказа» оказывает услуги под брендом «Россети Северный Кавказ».

ПАО «МРСК Сибири» оказывает услуги под брендом «Россети Сибирь».

ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал».

ПАО «МРСК Центра» оказывает услуги под брендом «Россети Центр».

ПАО «МРСК Центра и Приволжья» оказывает услуги под брендом «Россети Центр и Приволжье».

ПАО «МРСК Юга» оказывает услуги под брендом «Россети Юг».

ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».

АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь».

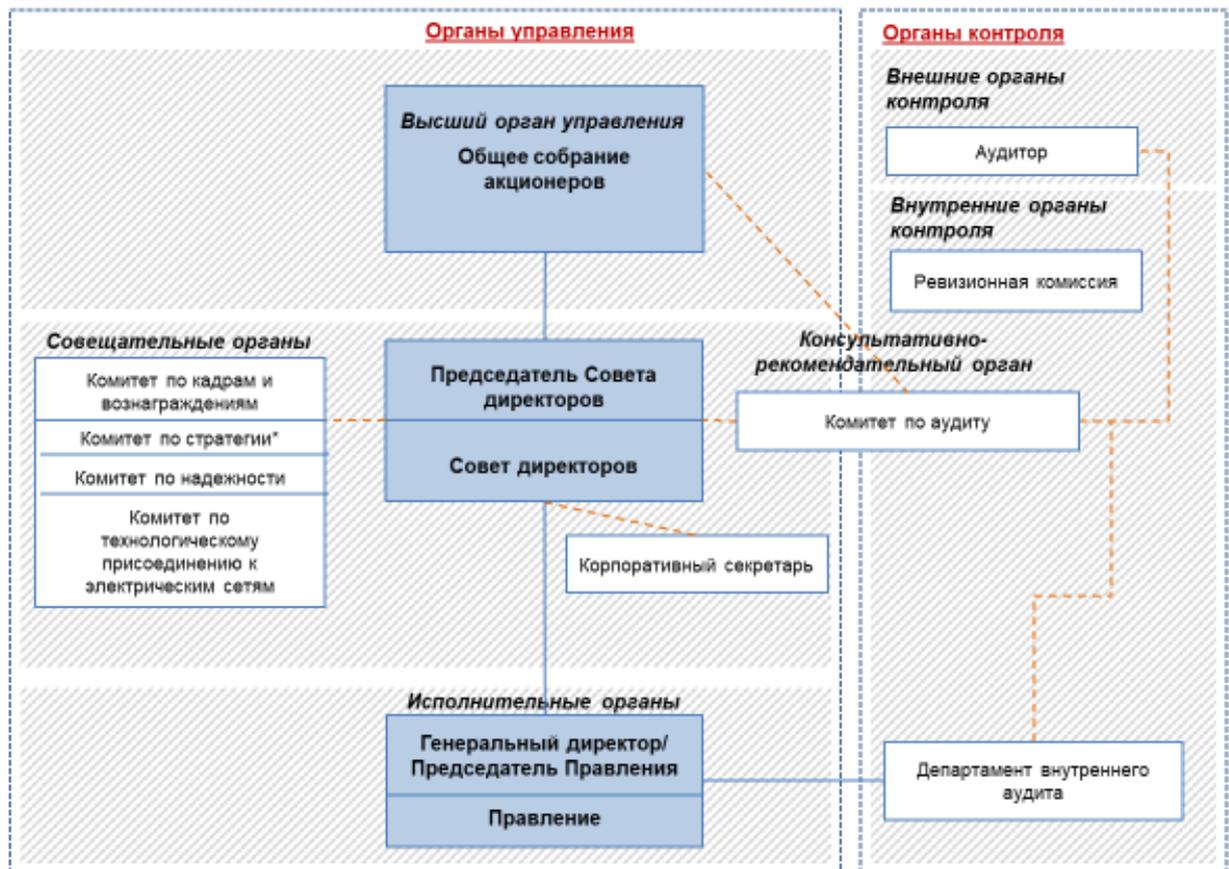
ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

## Общая информация о корпоративном управлении в Компании

[102-16] Система управления в Компании осуществляется на основании действующего законодательства Российской Федерации, Устава Общества, а также Кодекса корпоративного управления<sup>38</sup>.

С внутренними документами, регулирующими принципы, практику и конкретные процедуры корпоративного управления, можно ознакомиться на интернет-сайте Компании (<http://www.mrsksevzap.ru/charterinternaldocuments>)

### Структура системы корпоративного управления [GRI 102-18]



Пунктирные линии демонстрируют функциональную связь, сплошные – административное подчинение.  
\* До 15.08.2019 Комитет по стратегии и развитию

- О функциях и деятельности Комитета по аудиту см. на с. 173
- О функциях и деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям см. на с. 175
- О функциях и деятельности Комитета по стратегии см. на с. 177
- О функциях и деятельности Комитета по надежности см. на с. 179
- О функциях и деятельности Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям см. на с. 180

<sup>38</sup> Рекомендованного Письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463.

**Общее собрание акционеров** – высший орган управления ПАО «МРСК Северо-Запада».

**Совет директоров** – орган управления, отвечающий за разработку стратегии развития и осуществляющий контроль за деятельностью исполнительных органов, проведением объективной оценки финансового состояния Компании.

**Правление** – коллегиальный исполнительный орган, призванный решать наиболее сложные вопросы руководства текущей деятельностью Компании.

**Генеральный директор** – единоличный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство деятельностью Компании и ответственный за реализацию ее стратегии, выработанной Советом директоров.

**Ревизионная комиссия** – орган, осуществляющий регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

**Аудитор** – организация, осуществляющая независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности, являющаяся членом одной из саморегулируемых организаций аудиторов,

**Корпоративный секретарь** – должностное лицо Общества, к функциям которого относится организационное обеспечение работы Совета директоров Общества, участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества и др.

**Комитеты Совета директоров** – совещательные органы Общества, созданные для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров (либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества), и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

**Департамент внутреннего аудита** – структурное подразделение Общества, оказывающее содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом.

## **Самооценка эффективности корпоративного управления**

В Обществе на протяжении трех лет применяется практика проведения внутренней оценки эффективности корпоративного управления. В настоящее время оценка корпоративного управления осуществляется в соответствии с Методикой, разработанной на основе рекомендаций Кодекса корпоративного управления и требований Правил листинга ПАО Московская Биржа, утвержденной приказом Общества от 07.02.2019 №63 (далее – Методика). Согласно Методике в новой редакции, оценка корпоративного управления проводится не реже одного раза в год по окончании корпоративного года.

Основной целью проведения оценки является предоставление Совету директоров Общества, Комитету по аудиту Совета директоров Общества, единоличному исполнительному органу и Правлению Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его эффективности; а также выработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности корпоративного управления в Обществе.

Среди компонентов Оценки эффективности корпоративного управления Общества рассматривались «Права акционеров», «Совет директоров», «Исполнительное руководство», «Прозрачность и раскрытие информации», «Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит», «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс».

По результатам оценки Общества за 2018-2019 корпоративный год набрано 465 баллов из 533 возможных (87%), на основании чего подразделением внутреннего аудита сделан вывод о том, что корпоративное управление в Обществе соответствует «Развитой практике».



Компания стремится к повышению качества корпоративного управления, в том числе за счет проведения работы на основании анализа результатов оценки.

## Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления предварительно рассмотрен Советом директоров Общества<sup>39</sup> в рамках вопроса «О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2019 год» и представлен в Приложении 20.

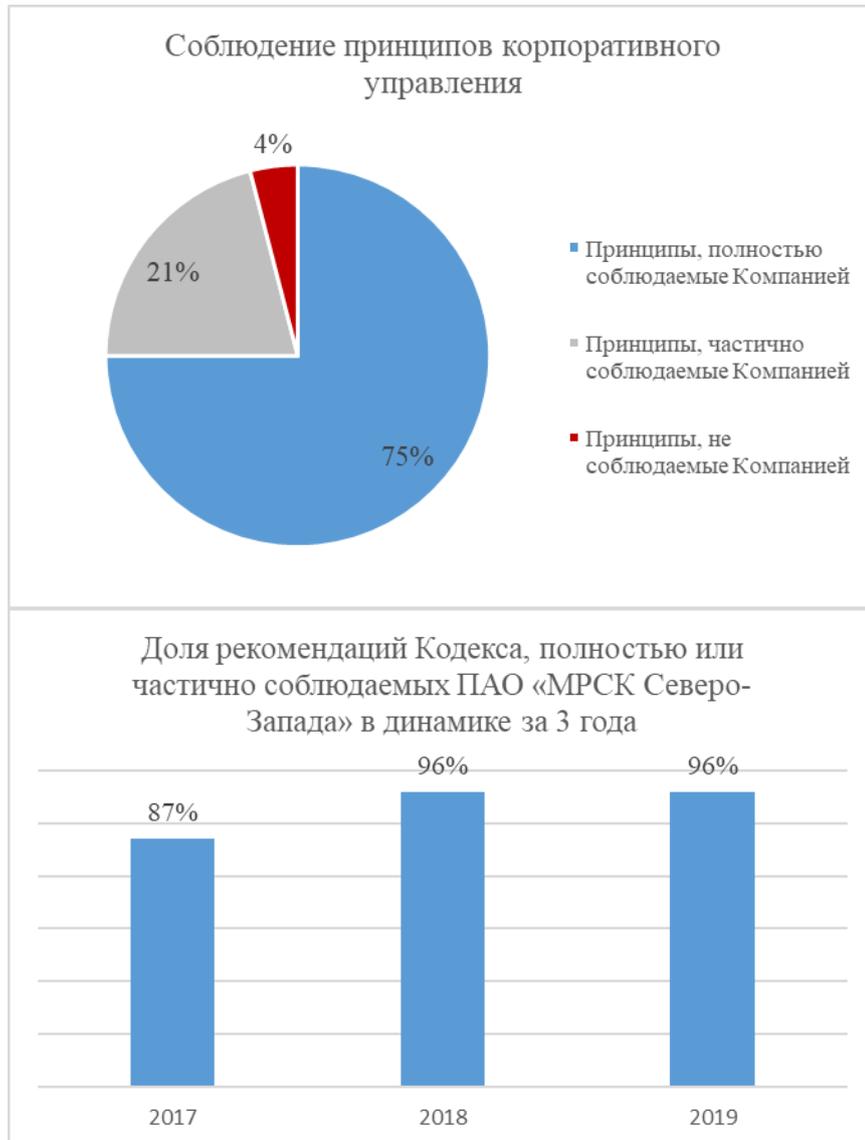
Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2019 г.

### Статистика соблюдения принципов корпоративного управления

Раздел	Принципы, рекомендованные Кодексом	Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	Принципы, частично соблюдаемые Компанией	Принципы, не соблюдаемые Компанией
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	12	-	1
Совет директоров общества	36	25	10	1
Корпоративный секретарь Общества	2	2	-	-
Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	10	6	4	-

<sup>39</sup> Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо ЦБ РФ от 17.02.2016 №ИН-06-52/8).

Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	-	--
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества	7	7	-	-
Существенные корпоративные действия	5	1	3	1
Всего	79	59	17	3



## Совершенствование корпоративного управления в 2019 году

Ключевые мероприятия, направленные на совершенствование практики корпоративного управления в 2019 г.:

### I. Утверждение годовым Общим собранием акционеров:

1. Устава ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции<sup>40</sup> с внесением следующих изменений и дополнений:

1) Изменения, направленные на приведение Устава в соответствие с изменениями Закона «Об акционерных обществах», в том числе:

- Совет директоров наделяется правом включать в повестку дня Общего собрания акционеров вопросы и (или) кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган общества по своему усмотрению, независимо от наличия таких предложений от акционеров;

- Руководитель Внутреннего аудита наделяется правом требовать созыва заседания Совета директоров.

2) Изменения, направленные на оптимизацию компетенции Совета директоров, в том числе:

- исключение вопроса об утверждении персонального состава, в том числе Председателя Центрального закупочного органа Общества;

- исключение необходимости одобрения сделок Общества, связанных с получением банковских гарантий на сумму более 1 млрд руб., в отношении банковских гарантий, предоставляемых в суды в качестве встречного обеспечения по искам Общества;

- исключение необходимости определения позиции Общества по отдельным вопросам Советов директоров ДЗО, выручка которых составляет менее 5% от выручки Общества;

- Дополнение компетенции Совета директоров Общества вопросами:

- об утверждении информационной политики Общества и рассмотрении отчетов о ее реализации;

- о предварительном одобрении договора о внесении акционерами безвозмездных вкладов в имущество Общества.

2. Положения об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции<sup>40</sup> с внесением следующих изменений и дополнений:

- обязательное указание в перечне адресов, по которым могут направляться заполненные бюллетени при проведении общего собрания акционеров, адреса места нахождения регистратора Общества;

- включение в перечень информации (материалов), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в общем собрании акционеров, следующих сведений:

- заключения Внутреннего аудита, осуществляемого в Обществе в соответствии со статьей 87.1 Закона «Об акционерных обществах»;

- сведений об акционерах, предложивших кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, а также обоснований и пояснительных записок по предлагаемым проектам решений Общего собрания акционеров.

- объявление представителем Регистратора перед началом обсуждения на Общем собрании акционеров вопроса по избранию членов Совета директоров Общества числа кумулятивных голосов, отданных за каждого из кандидатов, включенных в список для

---

<sup>40</sup> Утвержден 14.06.2019 годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол №14).

голосования, по бюллетеням, которые получены или электронная форма которых заполнена на Интернет-сайте, не позднее чем за два дня до даты проведения Общего собрания.

3. Положения о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции<sup>40</sup> с внесением следующих изменений и дополнений:

- изменения, связанные с приведением Положения в соответствие с изменениями действующего законодательства Российской Федерации (в том числе наделение руководителя Внутреннего аудита правом требовать созыва заседания Совета директоров);
- определение перечня наиболее важных вопросов компетенции Совета директоров Общества, по которым заседания Совета директоров могут проводиться в очной форме (при этом форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров Общества);
- включение в Положение о Совете директоров Общества нормы, предусматривающей право любого члена Совета директоров предложить альтернативные формулировки проектов решений по вопросам повестки дня, которые подлежат включению в опросные листы, направляемых членам Совета директоров, с указанием на необходимость голосования по обоим проектам решений и принятие решения по вопросу с формулировкой, за которую отдано больше голосов «ЗА».

4. Положения о Правлении ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции<sup>40</sup> с внесением следующих изменений и дополнений:

Приведение Положения в соответствие с изменениями Закона «Об акционерных обществах»:

- внесение изменения в соответствии с которым протоколы заседаний Правления Общества должны предоставляться по их требованию помимо членом Совета директоров, Ревизионной комиссии, Аудитора Общества, акционера в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах», также руководителю Внутреннего аудита Общества.

Изменения, направленные на оптимизацию компетенции Правления Общества:

- Изменения Положения предусматривают исключение из компетенции Правления Общества обязательного предварительного рассмотрения вопросов компетенции Совета директоров Общества, перечисленных в ранее действовавшей редакции Положения.

*Таким образом, необходимость предварительного рассмотрения Правлением вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, будет определяться Генеральным директором Общества.*

5. Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций в новой редакции<sup>40</sup> с внесением следующих изменений и дополнений:

- приведение Положения в соответствие с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и лучшими практиками ведущих российских акционерных обществ;
- Исключение положений, предусматривающих выплату дополнительного вознаграждения из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров, т.к. ККУ не рекомендует применение любых форм краткосрочной мотивации;
- определено, что выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

## **II. Утверждение Советом директоров:**

6. Положения о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»<sup>41</sup>.

- Основные изменения и дополнения коснулись требований к составу и порядку формирования Комитета по стратегии, порядку проведения заседаний. Расширение компетенции Комитета в части предварительного рассмотрения, анализа и выработки рекомендаций.

### ***Планы на 2020 год***

В 2020 г. Общество продолжит работу по совершенствованию корпоративного управления, основанную на постоянном взаимодействии всех участников системы корпоративных отношений для достижения стратегических приоритетов развития и целей верхнего уровня Общества, соблюдении интересов акционеров в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе. Планируется к утверждению Общим собранием акционеров Положение о Совете директоров Общества в новой редакции, утверждение Советом директоров новой редакции Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям, а также переход Общества на единую бренд-архитектуру в соответствии с решением Совета директоров Общества о присоединении к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети».

## **Общее собрание акционеров**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «МРСК Северо-Запада», к полномочиям которого относятся принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании.

Компетенцию, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определяют Федеральный закон «Об акционерных обществах», Устав ПАО «МРСК Северо-Запада», Положение об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада».

Совет директоров, Правление, Генеральный директор и Ревизионная комиссия подотчетны Общему собранию акционеров.

Процедура проведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность эффективного участия всех акционеров Общества в Общем собрании акционеров.

Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» определены Положением об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада»<sup>42</sup>.

---

<sup>41</sup> Утверждено 15.08.2019 Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол №329/6).

<sup>42</sup> Утверждено 14.06.2019 годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол №14).

## Сведения о проведении Общих собраний акционеров в 2019 году

<p><b>Годовое Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада»</b> 14.06.2019</p> <p>В форме совместного присутствия (протокол №14)</p>	<p>Рассмотрены следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Об утверждении годового отчета Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г.;</li> <li>• О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2018 г.;</li> <li>• Об избрании членов Совета директоров Общества;</li> <li>• Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;</li> <li>• Об утверждении аудитора Общества;</li> <li>• О внесении изменений и дополнений в Устав ПАО «МРСК Северо-Запада»;</li> <li>• О внесении изменений и дополнений в Положение о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»;</li> <li>• Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций в новой редакции;</li> <li>• Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Общества в новой редакции;</li> <li>• Об утверждении Положения о Правлении Общества в новой редакции.</li> </ul>
<p><b>Внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада»</b> 31.12.2019</p> <p>Заочное голосование (протокол №15)</p>	<p>Рассмотрен следующий вопрос:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по результатам 9 месяцев 2019 г. и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</li> </ul>



\* - внеочередное Общее собрание акционеров

27.12.2018 рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило рейтинг качества управления компании «МРСК Северо-Запада» по новой методологии на уровне A++.GQ (наивысший уровень качества управления).

26.02.2020 рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг качества управления компании «МРСК Северо-Запада» на уровне A++. GQ.

Положительное влияние на рейтинг оказала позитивная деловая репутация, а также детально проработанная стратегия развития, определяющая ключевые производственные и финансовые плановые показатели в условиях текущего состояния рынка электроэнергетики.

Качество организации и функционирования совета директоров по-прежнему оказывает положительное влияние на уровень рейтинговой оценки. Совет директоров состоит из 11 человек, представляющих интересы разных групп акционеров. Однако из них только 3 директора являются независимыми, что оказывает сдерживающее влияние.

В течение 2019 г. было проведено 39 заседаний совета директоров. Агентство позитивно оценивает наличие 5 комитетов совета директоров, в частности комитета по аудиту, кадрам и вознаграждениям, надежности, стратегии и технологичному присоединению к электрическим сетям.

Деятельность исполнительного органа, а также его регулирование оценивается агентством на высоком уровне. В компании сформировано правление, отвечающее за принятие решений в отношении наиболее сложных вопросов руководства текущей деятельностью компании. Компетенции членов правления не вызывают сомнений, и при этом отсутствуют явные признаки чрезмерной концентрации операционной деятельности на ключевых фигурах топ-менеджмента (низкий риск «незаменимого лица»). Помимо правления в компании действует отдельный департамент внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества, ответственный за работу и совершенствование системы управления рисками. Ежеквартально формируется отчетность по всей карте рисков, которая выносится на рассмотрение Правления. Оценка уровня детализации внутренних документов, эффективности системы управления рисками, а также наличия сертификата менеджмента качества ISO 9001 находится на высоком уровне, что оказывает положительное влияние на уровень рейтинговой оценки.

Блок информационной прозрачности оценивается агентством на максимально высоком уровне. Сайт компании в том числе его англоязычная версия, содержит исчерпывающую информацию. На нем компания публикует финансовую отчетность по РСБУ и МСФО, и аудиторские заключения к ним, а также существенные факты, документы, регламентирующие деятельность компании, при этом соблюдая сроки раскрытия, установленные единой информационной политикой.

С учетом текущей системы корпоративного управления права собственников и остальных стейкхолдеров хорошо защищены. При анализе структуры акционеров была выделена высокая доля free-float (30,21%). Агентство позитивно отмечает наличие дивидендной политики, в которой обозначен срок на выплату дивидендов. Деятельность общего собрания акционеров строго регламентирована. Также в компании функционирует ревизионная комиссия и служба внутреннего аудита, что, по мнению агентства, снижает риск конфликта интересов из-за возможного вмешательства отдельных лиц во внутренний процесс принятия решений в обход действующих органов управления. Дополнительно агентство позитивно отмечает наличие корпоративного секретаря, организующего взаимодействие разных групп акционеров. Деятельность последнего закреплена в соответствующем положении.

## Совет директоров Общества

Важным элементом эффективного корпоративного управления в Компании является наличие профессионального Совета директоров. Деятельность Совета директоров Компании регламентируются Положением о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»<sup>43</sup>.

### [GRI 102-26]

К основным функциям Совета директоров<sup>44</sup> Компании относятся: решение вопросов общего стратегического руководства деятельностью Компании, определение приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов в интересах Компании и его акционеров, проведение объективной оценки финансового состояния Компании.

## Отчет о деятельности Совета директоров

В 2019 г. проведено 39 заседаний Совета директоров Компании, из них 5 – в форме совместного присутствия<sup>45</sup>.

### Участие членов Совета директоров в заседаниях<sup>46</sup>

Ф.И.О.	Количество заседаний, в которых принял участие член СД, очные/заочные	% участия
<b>За период с 01.01.2019 по 14.06.2019 (общее количество проведенных заседаний – 18)</b>		
Сергеева Ольга Андреевна	2 + 1* / 15	100
Акимов Леонид Юрьевич	2 + 1* / 15	100
Акопян Дмитрий Борисович	2 + 1* / 15	100
Жариков Алексей Николаевич	2 + 1* / 15	100
Пельимский Владимир Леонидович	1 + 1* / 14	88,88
Степанова Мария Дмитриевна	3 / 15	100
Федоров Олег Романович	2 + 1* / 15	100
Филькин Роман Алексеевич	2 + 1* / 15	100
Шагина Ирина Александровна	2 + 1* / 15	100
Шванкова Мария Михайловна	3 / 15	100
Шевчук Александр Викторович	2 + 1* / 15	100

<sup>43</sup> Сообщения о существенных фактах, опубликованных в 2019 г., опубликованы на сайте Общества: <http://www.mrsksevzap.ru/statementsmaterialfacts#tab1>

<sup>44</sup> Компетенция Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» определена Уставом Общества <http://www.mrsksevzap.ru/charterinternaldocuments>.

<sup>45</sup> В перечень очных заседаний Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» включены заседания, проведенные в форме совместного присутствия и очно-заочной форме.

<sup>46</sup> Более подробной информацией по участию членов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2019 г. можно ознакомиться в Приложении 21 к Годовому отчету.

Ф.И.О.	Количество заседаний, в которых принял участие член СД, очные/заочные	% участия
<b>За период с 14.06.2019 по 31.12.2019 (общее количество проведенных заседаний – 21)</b>		
Сергеева Ольга Андреевна	2 / 19	100
Алюшенко Игорь Дмитриевич	1 + 1* / 19	100
Бычко Михаил Александрович	2 / 19	100
Головцов Александр Викторович	2 / 19	100
Жариков Алексей Николаевич	1 + 1* / 19	100
Корнеев Александр Юрьевич	2 / 19	100
Морозов Андрей Владимирович	2 / 19	100
Пидник Артем Юрьевич	2 / 19	100
Степанова Мария Дмитриевна	2 / 19	100
Федоров Олег Романович	1 + 1* / 19	100
Шагина Ирина Александровна	2 / 19	100

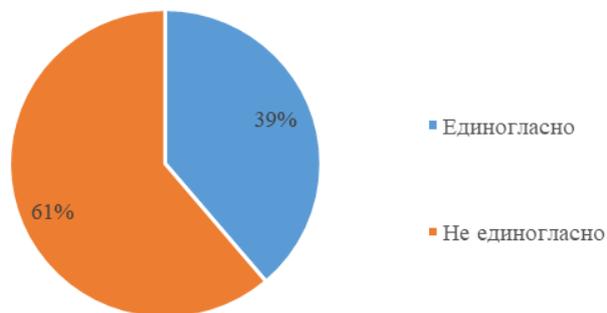
\* Член Совета директоров при проведении заседания Совета директоров в очно-заочной форме представлял письменное мнение (опросный лист) по вопросам повестки дня заседания.



### Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2019 году



### Характер голосования на заседаниях Совета директоров в 2019 году



### Структура голосов на заседаниях Совета директоров в 2019 году



## **Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности**

Совет директоров Общества – коллегиальный орган управления – контролирует деятельность единоличного исполнительного органа Общества и осуществляет общее руководство деятельностью Общества.

К первоочередной задаче Совета директоров Общества относится определение приоритетных направлений деятельности Общества, включая утверждение стратегии развития Общества, программы инновационного развития Общества и отчетов об их исполнении.

Цель деятельности Общества – получение прибыли. При этом Общество ответственно за исполнение следующих обязательств:

- осуществление эффективного и надежного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса;
- обеспечение устойчивого развития распределительного электросетевого комплекса;
- обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей (в части поставки и передачи электроэнергии).

Для достижения целей Советом директоров поставлена перед Обществом задача продолжить работу по повышению операционной эффективности и сокращению расходов. Так, в ходе рассмотрения вопросов об утверждении бизнес-плана Общества на 2019 г. и отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2018 г. Советом директоров дано поручение Генеральному директору обеспечить разработку Плана мероприятий, направленных на обеспечение безубыточности деятельности от оказания услуг по передаче электрической энергии, а также соответствие операционных расходов уровню, учтенному в тарифно-балансовых решениях, по каждому филиалу Общества, начиная с 2019 г.

Однако обеспечение обязательств Компании по надежному и качественному энергоснабжению потребителей и достижение прибыльности в текущих условиях невозможно без перевода модели бизнеса на качественно новый уровень, запуска трансформации бизнес-процессов с применением информационных технологий.

В основе грядущих изменений лежит работа с данными или, как ее принято называть – цифровизация. Для перехода на новый уровень эффективности Компании необходимы более совершенные механизмы управления и контроля, которые можно сформировать на основе цифровизации и работе с анализом базы данных.

По решению Совета директоров Общество присоединилось к Концепции «Цифровая трансформация 2030», одобренной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 21.12.2018 (протокол от 21.12.2018 №336). В развитие Концепции ПАО «Россети» - «Цифровая трансформация 2030» Советом директоров дано поручение Генеральному директору Общества обеспечить разработку Программы цифровой трансформации ПАО «МРСК Северо-Запада» на период до 2030 г., которая была рассмотрена на очном заседании и утверждена Советом директоров Общества 27.01.2020 (протокол №347/24).

Реестр решений Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» по определению приоритетных направлений деятельности Общества представлен в Приложении 22. В 2019 г. решений по определению приоритетных направлений деятельности Общества Советом директоров не принималось.

Ниже представлена информация о вопросах, рассмотренных Советом директоров Общества в рамках реализации приоритетных направлений деятельности Компании в 2019 г.

<b>Приоритетные направления деятельности Совета директоров</b>	<b>Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2019 году, и принятые решения</b>
<b>Прибыльность</b>	
<i>Снижение величины дебиторской задолженности</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждены ежеквартальные Планы-графики мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий (далее – План-график), сложившихся по состоянию на 01.01.2019 (<i>решение от 29.03.2019, протокол №312/25</i>); на 01.04.2019 (<i>решение от 10.06.2019, протокол №322/35</i>); на 01.07.2019 (<i>решение от 30.09.2019, протокол №334/11</i>); на 01.10.2019 (<i>решение от 18.12.2019, протокол №340/17</i>).</li> </ul> <p>В рамках вопросов об утверждении ежеквартальных Планов-графиков рассмотрены отчеты о выполнении ранее утвержденных Советом директоров Общества Планов-графиков и информация о проведенной работе в отношении вновь образованной просроченной задолженности, об оборачиваемости дебиторской задолженности.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Дано поручение обеспечить погашение в 2019 г. 1 745 млн руб. просроченной дебиторской задолженности из величины, сложившейся на 01.01.2019, с представлением ежеквартального отчета об исполнении поручения (<i>решение от 29.03.2019, протокол №312/25</i>).</li> </ul>
<i>Снижение технологического расхода (потерь) электрической энергии</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утверждена Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2023 гг. (<i>решение от 31.07.2019, протокол №328/5</i>). Дано поручение обеспечить при необходимости внесение изменений в Программу по результатам утверждения Программы развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2030 гг.</li> <li>2. В рамках отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2018 г. рассмотрены отчеты о ходе выполнения Программы перспективного развития систем учета электрической энергии на розничном рынке электроэнергии и Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества за 2018 г. (<i>решение от 23.04.2019, протокол №316/29</i>).</li> </ol>
<b>Конкурентоспособность</b>	
<i>Обеспечение уровня надежности и качества оказываемых услуг</i>	<p>✓ Рассмотрена информация по фактическим значениям показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг по филиалам Общества за 2018 г.: плановые значения показателей, установленные органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов, по всем филиалам Общества выполнены (<i>решение от 27.05.2019, протокол №319/32</i>).</p>
<i>Система ключевых показателей эффективности Генерального</i>	<p>✓ Утверждены изменения Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада» с учетом достигнутого минимума квартальных уровней аварийности, перехода филиалов</p>

<p><i>директора и Высших менеджеров</i></p>	<p>Общества на применение показателей SAIDI/SAIFI в тарифном регулировании, задачи сокращения объемов договоров, по которым нарушен срок реализации технологического присоединения. Также внесены изменения по расчету КПЭ «Уровень потерь электроэнергии», КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» переведен из состава годовых КПЭ в квартальные (<i>решение от 31.12.2019, протокол №344/21</i>).</p> <p>✓ Утверждены целевые значения КПЭ Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 г. (<i>решение от 31.12.2019, протокол №344/21</i>).</p> <p>✓ Утверждены Отчеты об итогах выполнения целевых значений КПЭ Генерального директора Общества: за 3 квартал 2018 г. (<i>решение от 31.07.2019, протокол №328/5</i>), за 4 квартал 2018 г. (<i>решение от 25.09.2019, протокол №332/9</i>); фактические значения КПЭ выполнены не в полном объеме: из 5 установленных квартальных показателей не выполнен КПЭ «Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях».</p>
<p><i>Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения</i></p>	<p>✓ В рамках ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана Общества рассмотрена информация по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 15 кВт (включительно) и от 15 до 150 кВт (включительно) нарастающим итогом в сравнении с аналогичным отчетным периодом.</p> <p>✓ Рассмотрены Отчеты об исполнении Графика реализации просроченных договоров технологического присоединения (ТП) ПАО «МРСК Северо-Запада» за 9 месяцев 2018 г. (<i>решение от 28.02.2019, протокол №309/22</i>) и за 2018 г. (<i>решение от 01.04.2019, протокол №313/26</i>). График реализации просроченных договоров ТП предусматривает сокращение объема невыполненных обязательств по договорам на технологическое присоединение. По итогам 2018 г. График исполнен, завершены работы по 2 155 договорам ТП с просроченными обязательствами.</p>
<p><b>Развитие</b></p>	
<p><i>Консолидация электросетевых активов</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В рамках отчета об исполнении инвестиционной программы рассмотрены Отчеты о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется Советом директоров, за 3 квартал 2018 г. (<i>решение от 27.03.2019, протокол №311/24</i>); за 4 квартал 2018 г. (<i>решение от 28.05.2019, протокол №320/33</i>); за 1 квартал 2019 г. (<i>решение от 28.05.2019, протокол № 329/6</i>); за 2 квартал 2019 г. (<i>решение от 12.11.2019, протокол №336/13</i>).</li> </ul> <p>Все сделки по приобретению объектов электроэнергетики совершены Обществом с соблюдением Критериев принятия решений по проектам консолидации электросетевых активов, определенных решением Совета директоров.</p>
<p><i>Система управления производственными активами</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утвержден скорректированный План развития системы управления производственными активами Общества до 2019 г. (<i>решение от 27.03.2019, протокол №311/24</i>).</li> <li>• Рассмотрен Отчет Генерального директора о реализации Плана развития системы управления производственными активами</li> </ul>

	<p>ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2019 гг. за 2018 г. <i>(решение от 31.07.2019, протокол №328/5).</i></p>
<p><i>Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Северо-Запада» об управлении ключевыми операционными рисками за 2018 г. <i>(решение от 27.05.2019, протокол №319/32).</i></li> <li>• Рассмотрены отчеты об организации и функционировании системы внутреннего контроля и об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками по итогам 2018 г. <i>(решение от 27.05.2019, протокол №319/32).</i></li> <li>• Рассмотрен Отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками Общества за 2018 г. <i>(решение от 27.05.2019, протокол №319/32)</i></li> <li>• Рассмотрены результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля ПАО «МРСК Северо-Запада» <i>(решение от 11.06.2019, протокол №323/36).</i></li> <li>• Рассмотрены результаты внешней независимой оценки эффективности системы управления рисками ПАО «МРСК Северо-Запада» <i>(решение от 16.09.2019, протокол №331/8).</i></li> </ul>
<p><b>Безопасность, в том числе экологическая, электросетевого комплекса</b></p>	
<p><i>Программа реализации экологической политики Общества</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрен отчет о выполнении Плана мероприятий по выполнению экологической политики ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2019 гг. за 2018 г. <i>(решение от 15.08.2019, протокол №329/6).</i></li> </ul> <p>За 2018 г. выполнены следующие основные природоохранные мероприятия: переданы на обезвреживание 437 единиц оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы; оборудованы 59 мест накопления отходов; произведена замена 339 масляных выключателей на вакуумные и элегазовые; воздушные линии электропередачи и открытые распределительные устройства подстанций оснащены 804 птицевзщитными устройствами.</p>

Наиболее важные вопросы деятельности Компании рассматривались на заседаниях Совета директоров в очно-заочной форме. Всего в 2019 г. было организовано и проведено 5 таких заседаний с рассмотрением следующих основных вопросов:

- ✓ Об утверждении бизнес-плана Общества на 2019 г. и прогнозных показателей на 2020-2023 гг.;
- ✓ Отчет Генерального директора об исполнении бизнес-плана Общества за 2018 г.;
- ✓ Отчет Генерального директора об исполнении инвестиционной программы Общества за 2018 г.;
- ✓ Об утверждении Плана мероприятий Общества, направленных на обеспечение безубыточности деятельности от оказания услуг по передаче электрической энергии, а также соответствие операционных расходов уровню, учтенному в тарифно-балансовых решениях, по каждому филиалу Общества, начиная с 2019 г.;
- ✓ Об утверждении бизнес-плана Общества на 2020 г. и прогнозных показателей на 2021-2024 гг.;
- ✓ Об утверждении Плана-графика мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче

электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на 01.10.2019;

✓ Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северо-Запада».

## Состав Совета директоров

[GRI 102-22]

Количественный состав Совета директоров Компании определен Уставом и составляет 11 человек.

В 2019 г. действовало 2 состава Совета директоров Компании<sup>47</sup>:

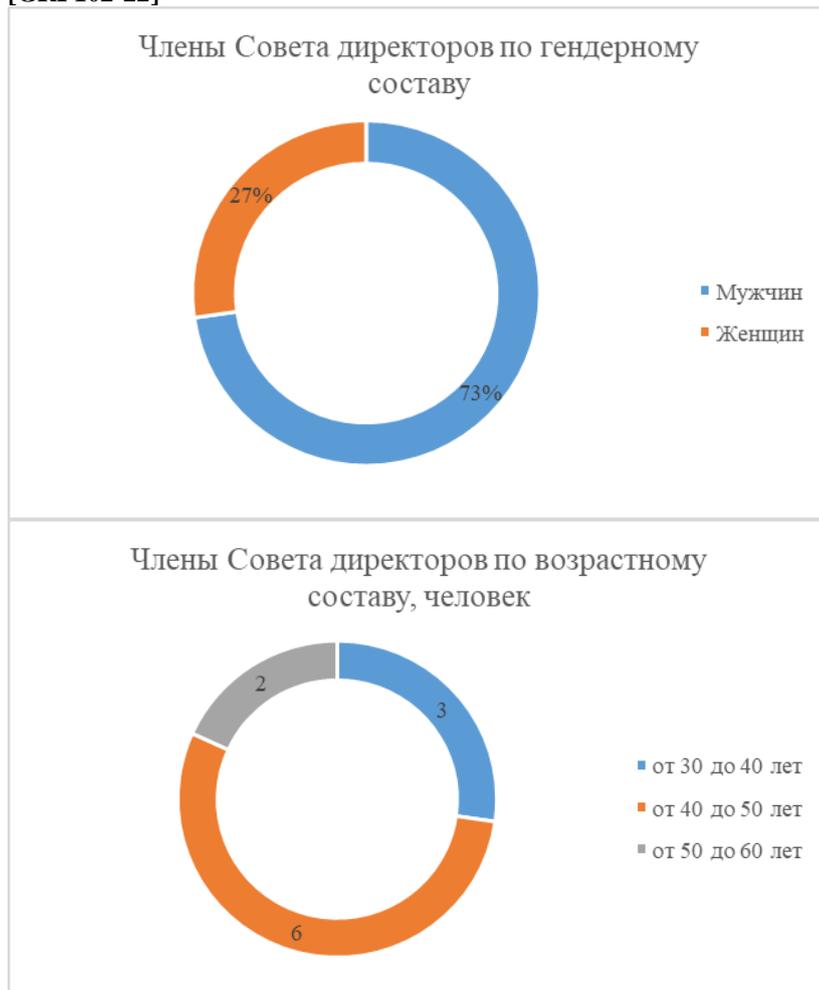
	С 01.01.2019 по 14.06.2019		С 14.06.2019 по настоящее время
1.	Сергеева О.А. - Председатель	1.	Сергеева О.А. - Председатель
2.	Акимов Л.Ю.	2.	Алюшенко И.Д.
3.	Акопян Д.Б.	3.	Бычко М.А.
4.	Жариков А.Н.	4.	Головцов А.В.
5.	Пельмский В.Л.	5.	Жариков А.Н.
6.	Степанова М.Д.	6.	Корнеев А.Ю.
7.	Федоров О.Р.	7.	Морозов А.В.
8.	Филькин Р.А.	8.	Пидник А.Ю.
9.	Шагина И.А.	9.	Степанова М.Д.
10.	Шванкова М.М.	10.	Федоров О.Р.
11.	Шевчук А.В.	11.	Шагина И.А.

Члены Совета директоров Компании имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов.



<sup>47</sup> Получено согласие членов Совета директоров на раскрытие информации, представленной в Годовом отчете ПАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2019 г.

[GRI 102-22]



### ***Независимые директора***

В соответствии с рекомендациями ККУ Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров. Наличие независимых директоров является одним из важнейших принципов развития корпоративного управления и способствует развитию данного института в деятельности органов управления Общества.

Компания высоко ценит вклад независимых директоров в повышение эффективности работы Совета директоров

Менеджментом Компании осуществляется взаимодействие с представителями акционеров в целях увеличения числа, выдвигаемых для избрания и поддерживаемых при голосовании независимых директоров в составе Совета директоров Общества. Совет директоров ежегодно через Комитет по кадрам и вознаграждениям рассматривает соответствие кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости.

В Совете директоров Общества на 31.12.2019 статус независимых директоров определен у 3 членов – Федорова О.Р., Головцова А.В. и Морозова А.В.

По результатам проведения оценки независимости членов Совета директоров на соответствие критериям, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа и положениями ККУ, Советом директоров принято решение от 17.07.2019 (протокол №327/4) о признании независимыми директорами Головцова А.В. и Морозова А.В., несмотря на наличие формального критерия связанности.

Активное участие в работе Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества свидетельствует о их способности самостоятельно формировать независимую позицию, что подтверждает независимость суждений, ориентированных на повышение эффективности деятельности Общества, улучшение его конкурентных преимуществ, отвечающих интересам Общества и его акционеров.

### *Биографии членов Совета директоров*

<p><b>Сергеева Ольга Андреевна</b> [GRI 102-23] Председатель Совета директоров</p> <p>Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 07.06.2018</p>	<p>Родилась в 1984 г. Окончила в 2006 г. Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «Экономика и управление на предприятии. Строительство», квалификация «Инженер-экономист».</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2012 – 2015 – начальник Управления делами Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы (29.05.2013 присвоен классный чин гражданской службы - государственный советник г. Москвы 3 класса);</li> <li>• 2015 – 2016 – начальник организационно-правового управления Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы (01.07.2015 присвоен классный чин - государственный советник г. Москвы 2 класса);</li> <li>• 2016 – 2017 – заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы;</li> <li>• 2017 – заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы;</li> <li>• 2017 – 2019 – заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»;</li> <li>• 2017 – настоящее время – член Правления ПАО «Россети»;</li> <li>• 2019 – настоящее время – главный советник ПАО «Россети»;</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Юга», Председатель Наблюдательного совета Ассоциация «Эра России», член Совета директоров ПАО «МОЭСК», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «НПФ Открытие».</p> <p><b>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</b> член Комитета по кадрам и вознаграждениям</p>
<p><b>Алюшенко Игорь Дмитриевич</b> Заместитель Председателя Совета директоров Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 14.06.2019</p>	<p>Родился в 1967 г. Окончил в 1991 г. Новочеркасский политехнический институт по специальности «Электрические сети и системы» с присвоением квалификации «Инженер-электрик».</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2009 – 2018 – директор по управлению режимами - главный диспетчер филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра.</li> <li>• 2018 – 2019 – Заместитель начальника службы технического аудита филиала АО «СО ЕЭС» ОДУ Центра.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019 – настоящее время – директор ситуационно-аналитического центра - заместитель Главного инженера ПАО «Россети».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров ПАО «ФИЦ», ПАО «МРСК Сибири».</p> <p><b>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</b> Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям.</p>
<p><b>Пидник Артем Юрьевич</b></p> <p>Генеральный директор, Председатель Правления</p> <p>Исполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 14.06.2019</p>	<p>Родился в 1983 г.</p> <p>В 2005 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист». В 2017 г. получил диплом Санкт-Петербургского государственного университета по программе переподготовки Executive MBA для руководителей.</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2014 – 2018 – Первый заместитель Генерального директора, Генеральный директор ООО «Группа Компаний «Севкабель».</li> <li>• 2018 – 2018 – советник Департамента управления делами, и. о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2018 – настоящее время - Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций</b> не принимает.</p>
<p><b>Морозов Андрей Владимирович</b></p> <p>Независимый директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 14.06.2019</p>	<p>Родился в 1978 г.</p> <p>Окончил в 2000 г. Российскую правовую академию Министерства юстиции Российской Федерации по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист». В 2016 г. окончил Гарвардскую Школу Права, магистратура, специализация: финансы и корпоративное управление.</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2003 – 2015 – начальник юридического отдела Московского представительства «Эн-Си-Эйч Эдвайзорс, Инк.» (США).</li> <li>• 2017 – настоящее время – юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов.</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья» и ПАО «МРСК Юга».</p> <p><b>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</b> член Комитета по аудиту, Комитета по стратегии и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.</p>
<p><b>Корнеев Александр Юрьевич</b></p> <p>Неисполнительный директор</p>	<p>Родился в 1980 г.</p> <p>Окончил в 2003 г. Московский энергетический институт по специальности «Внутризаводское электрооборудование» с присвоением квалификации «Инженер».</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2013 – 2017 – Начальник управления регламентации технологического присоединения ПАО «Россети».</li> </ul>

<p>Дата первого избрания в Совет директоров 14.06.2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017 – 2018 - Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</li> <li>• 2018 – 2019 – Заместитель директора департамента реализации услуг ПАО «Россети».</li> <li>• 2019 – настоящее время – Директор департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров ПАО «Тюменьэнерго».</p> <p><b>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</b> Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям и член Комитета по аудиту.</p>
<p><b>Степанова Мария Дмитриевна</b></p> <p>Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 23.06.2015</p>	<p>Родилась в 1982 г.</p> <p>Окончила в 2004 г. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Государственное управление в экономике».</p> <p><b>Занимаемые должности за последние пять лет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2008 – 2016 – начальник Управления взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».</li> <li>• 2017 – 2018 – заместитель начальника Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».</li> <li>• 2018 – настоящее время – начальник Управления взаимодействия с акционерами и инвесторами и информационно-аналитического обеспечения ПАО «Россети».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров АО «Тываэнергообит».</p> <p><b>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</b> член Комитета по стратегии.</p>
<p><b>Федоров Олег Романович</b></p> <p>Независимый директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 13.06.2017</p>	<p>Родился в 1968 г.</p> <p>В 1992 г. окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, математик.</p> <p><b>Занимаемые должности за последние пять лет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2013 – настоящее время – член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).</li> </ul> <p><b>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</b> член Комитета по надежности и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.</p>
<p><b>Шагина Ирина Александровна</b></p> <p>Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания</p>	<p>Родилась в 1979 г.</p> <p>В 2001 г. окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит» с присвоением квалификации «экономист».</p> <p>В 2013 г. окончила Владимирский юридический институт ФСИН России по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист».</p> <p><b>Занимаемые должности за последние пять лет:</b></p>

<p>в Совет директоров 07.06.2018</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2011 – 2015 – заместитель начальника Управления регулирования электроэнергетической отрасли Федеральной службы по тарифам России;</li> <li>• 2015 – настоящее время – начальник Управления тарифообразования Департамента тарифной политики, директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» и ПАО «ТРК».</p> <p><b>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</b> член Комитета по аудиту.</p>
<p><b>Жариков Алексей Николаевич</b></p> <p>Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 12.03.2014</p>	<p>Родился в 1970 г.</p> <p>В 1993 г. окончил Московскую государственную академию управления им. С. Орджоникидзе по специальности «Экономика и управление в отраслях ТЭК».</p> <p><b>Занимаемые должности за последние пять лет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2010 – настоящее время – директор по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров ПАО «Саратовские авиалинии» и ПАО «МРСК Волги».</p> <p><b>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</b> член Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.</p>
<p><b>Головцов Александр Викторович</b></p> <p>Независимый директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 14.06.2019</p>	<p>Родился в 1973 г.</p> <p>В 1996 г. окончил БГТУ им. Д.Ф. Устинова по специальности «Автоматика и управление в технических системах» с присвоением квалификации «Инженер-электрик».</p> <p><b>Занимаемые должности за последние пять лет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2005 – 2019 – начальник управления аналитических исследований АО «Управляющая компания УРАЛСИБ».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров Ассоциации профессиональных инвесторов, ПАО «МРСК Волги» и ПАО «МРСК Центра».</p> <p><b>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</b> Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по надежности и Комитета по стратегии.</p> <p>Доля принадлежащих лицу акций: 0,00066%.</p>
<p><b>Бычко Михаил Александрович</b></p> <p>Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 23.06.2015</p>	<p>Родился в 1971 г.</p> <p>Окончил в 1994 г. Московский энергетический институт по специальности «Электрические станции» с присвоением квалификации «Инженер-электрик». В 2004 г. окончил Академию Народного хозяйства при правительстве РФ.</p> <p><b>Занимаемые должности за последние пять лет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2015 – 2016 – Советник ПАО «Ленэнерго».</li> <li>• 2013 – настоящее время – Директор департамента капитального строительства ПАО «Россети».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров АО «Янтарьэнерго».</p> <p><b>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</b> член Комитета по аудиту.</p>

Сделки с акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» членами Совета директоров в 2019 г. не совершались.

В течение 2019 г. членам Совета директоров, займы (кредиты) Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Члены Совета директоров акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 г., за исключением А. В. Головцова, не владели.

Биографии членов Совета директоров Общества, действовавших с 07.06.2018 по 14.06.2019, приведены в Приложении 23.

Со списком аффилированных лиц ПАО «МРСК Северо-Запада» на 31.12.2019 можно ознакомиться на сайте Общества: [http://www.mrsksevzap.ru/id\\_affilatelists#tab1](http://www.mrsksevzap.ru/id_affilatelists#tab1)

## **Независимая оценка деятельности Совета директоров**

**[GRI 102-28]**

В целях совершенствования корпоративного управления Общество продолжает работу по внедрению процедуры оценки деятельности Совета директоров. В 2019 г. проведена независимая оценка деятельности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017-2018 корпоративный год независимым внешним консультантом АО ВТБ Регистратор (далее – Независимая оценка). Оценка включала в себя: анкетирование (опрос) членов Совета директоров и его Комитетов, представителей менеджмента и корпоративного секретаря, выборочное интервьюирование и общий анализ внутренних документов Общества.

По итогам Независимой оценки внешний консультант пришел к выводу, что система корпоративного управления Общества хорошо организована и соответствует стратегическим принципам Компании, Кодексу корпоративного управления Общества и практикам корпоративного управления, соответствует действующему законодательству РФ и правилам листинга ПАО Московская биржа, в целом соответствует Кодексу корпоративного управления Банка России и лучшим практикам корпоративного управления в ведущих российских компаниях.

Внешним консультантом сформированы рекомендации Совету директоров, Председателю Совету директоров и Комитетам.

Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» 07.06.2019 (протокол №321/34) рассмотрен отчет о Независимой оценке деятельности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», а также принято решение провести процедуру самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» за следующий корпоративный год. Во исполнение данного решения в Обществе проводится самооценка работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.

## Комитеты Совета директоров Общества

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества Советом директоров Общества созданы консультативно-совещательные органы – Комитеты Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии<sup>48</sup>;
- Комитет по надежности;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Комитеты играют активную роль в процессе принятия решений Советом директоров Компании, повышая эффективность работы Совета директоров. Они предварительно рассматривают и представляют Совету директоров рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. Для Совета директоров Компании решения Комитетов носят рекомендательный характер.

Деятельность Комитетов регламентируется Положениями о Комитетах, определяющими вопросы их компетенции, порядок формирования состава и функционирования, права и обязанности членов Комитета.

### Члены Совета директоров принимают активное участие в работе Комитетов Совета директоров Компании

Ф.И.О.	Группа акционеров, выдвинувших соответствующего директора	Статус в Совете директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по надежности	Комитет по стратегии	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Сергеева О.А.	ПАО «Россети»	Председатель СД, Неисполнительный директор		Член Комитета			
Алюшенко И.Д.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор		Председатель Комитета			
Бычко М.А.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор	Член Комитета				
Головцов А.В.	Компания «Зе Просперити Квест Фанд» («The Prosperity Quest Fund»)	член СД, независимый директор	Председатель Комитета		Член Комитета	Член Комитета	
Жариков А.Н.	Energosouz Holdings Limited	член СД, неисполнительный директор		Член Комитета			Член Комитета
Корнеев А.Ю.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор	Член Комитета				Председатель Комитета

<sup>48</sup> Ранее, до 15.08.2019 название Комитета – Комитет по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».

Морозов А.В.	Компания ЭНЕРГИО СОЛЮШНС РАША (САЙПРУС) ЛИМИТЕД» («ENERGYO SOLUTIONS RUSSIA (CYPRUS) LIMITED»)	член СД, независимый директор	Член Комитета			Член Комитета	Член Комитета
Пидник А.Ю.	ПАО «Россети»	член СД, исполнительный директор					
Степанова М.Д.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор				Член Комитета	
Федоров О.Р.	Компания ЭНЕРГИО СОЛЮШНС РАША (САЙПРУС) ЛИМИТЕД» («ENERGYO SOLUTIONS RUSSIA (CYPRUS) LIMITED»)	член СД, независимый директор			Член Комитета		Член Комитета
Шагина И.А.	ПАО «Россети»	член СД, неисполнительный директор	Член Комитета				



Количественный и персональный состав каждого Комитета определяется решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях Комитетов.

В 2019 г. каждый из Комитетов Совета директоров работал в нескольких составах.

Действующие по состоянию на 31.12.2019<sup>49</sup> составы Комитетов Совета директоров избраны решениями Совета директоров Компании: 17.07.2019 (протокол №327/4) Комитет по аудиту; 31.07.2019 (протокол №328/5) Комитет по кадрам и вознаграждениям; 15.08.2019 (протокол №329/6) Комитет по надежности и Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям; 15.08.2019 (протокол №329/6) с изменениями 12.11.2019 (протокол №336/13) Комитет по стратегии.

### **Комитет по аудиту**

Целью Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В отчетном периоде Комитет по аудиту в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.02.2016 (протокол №197/12), с учетом изменений, внесенных Советом директоров Общества 28.10.2016 (протокол №222/13).

Основными задачами Комитета являются:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Решением Совета директоров от 17.07.2019 (протокол №327/4) определен численный состав Комитета по аудиту – 5 человек, этим же решением определен персональный состав Комитета.

Председателем Комитета избран независимый директор – Головцов Александр Викторович, обладающий опытом и знаниями в области подготовки, анализа оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Члены Комитета по аудиту Бычко М.А., Корнеев А.Ю., Морозов А.В. и Шагина И.А. имеют высшее образование в области финансов, экономики, юриспруденции, управления, энергетики и эксплуатации электрооборудования.

Все члены Комитета по аудиту имеют необходимый опыт и квалификацию, которые позволяют Комитету работать эффективно.

---

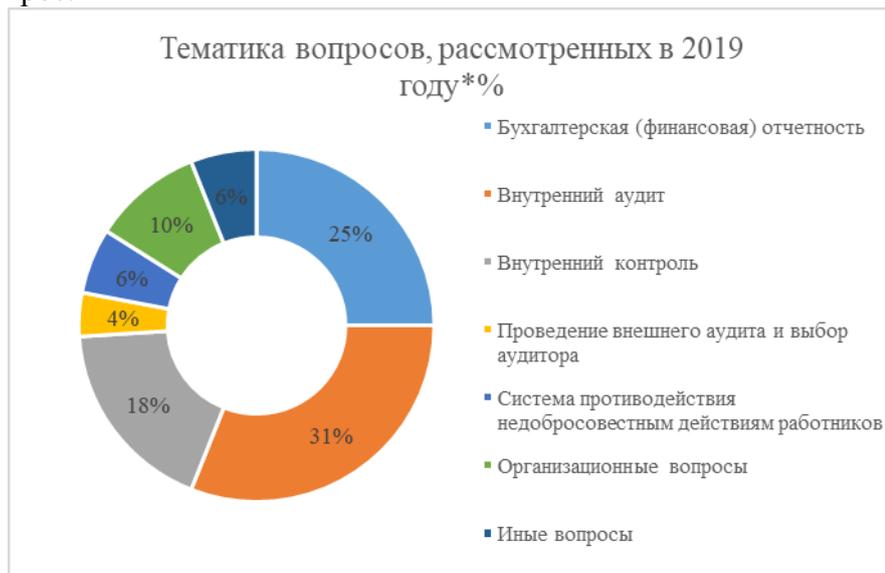
<sup>49</sup> Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов, предыдущих составов, приведены в Приложении 24 к Годовому отчету.

[GRI 102-22]

**Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по аудиту Совета директоров в работе Комитета**

Ф.И.О.	Должность	Участие <sup>50</sup>	% участия
(в состав входят только члены Совета директоров)			
Головцов Александр Викторович <b>Председатель</b>	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»	10 из 10	100
Бычко Михаил Александрович	Директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	10 из 10	100
Корнеев Александр Юрьевич	Директор Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	10 из 10	100
Морозов Андрей Владимирович	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	10 из 10	100
Шагина Ирина Александровна	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	10 из 10	100

В течение 2019 г. Комитетом по аудиту Совета директоров Компании проведено 20 заседаний, в том числе 7 заседаний – в форме совместного присутствия. Рассмотрено 51 вопрос.



\* Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту Совета директоров Общества в 2019 г. приведен в Приложении 25 к Годовому отчету.

**Результаты работы в 2019 году**

На основании рекомендаций Комитета по аудиту Советом директоров Общества 27.05.2019 (протокол №319/32):

- рассмотрены отчеты Единоличного исполнительного органа и Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» об организации и функционировании системы внутреннего

<sup>50</sup> Приведена информация об участии в работе Комитета по аудиту членов действующего состава Комитета за период с даты избрания – 17.07.2019 по 31.12.2019.

контроля и об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками по итогам 2018 г.;

- рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками по итогам 2018 г.;

- рассмотрены результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «МРСК Северо-Запада». Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета;

- предварительно рассмотрена Политика внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции;

Комитетом по аудиту 09.02.2020 (протокол №12) рассмотрен вопрос о предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2019 г., а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества.

По результатам проведенной внутренней оценки (самооценки) качества деятельности внутреннего аудита Общества, проведенной на основании Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденной 22.12.2016 (протокол №225/16) решением Совета директоров Общества и введенной в действие приказом Общества от 30.12.2016 №857, отмечено поддержание устойчивости состояния функции внутреннего аудита Общества. Соответствие деятельности внутреннего аудита Общества по итогам 2019 г. Политике внутреннего аудита Общества оценено как «в целом соответствует».

Вопрос «Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год» рассмотрен на заседании Комитета по аудиту 20.04.2020 (протокол №15).

Результаты деятельности Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018-2019 корпоративном году рассмотрены Советом директоров Общества 05.09.2019 (протокол №330/7).

## **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Основной целью Комитета по кадрам и вознаграждениям согласно Положению о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденному решением Совета директоров 22.08.2014 (протокол №163/5), является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заклучений) по следующим направлениям деятельности:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;

- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества;

- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;

- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;

- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного

исполнительного органа, членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Решением Совета директоров 31.07.2019 (протокол №328/5) определен численный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям – 3 человека, этим же решением определен персональный состав Комитета, состоящий только из членов Совета директоров.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям располагает профессиональным опытом и знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления им своих полномочий.

[GRI 102-22]

***Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в работе Комитета***

Ф.И.О.	Должность	Участие <sup>51</sup>	% участия
Комитет по кадрам и вознаграждениям (в состав входят только члены Совета директоров)			
Алюшенко Игорь Дмитриевич <b>Председатель</b>	Директор Ситуационно-аналитического центра – заместитель Главного инженера ПАО «Россети»	6 из 6	100
Жариков Алексей Николаевич	Директор департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	6 из 6	100
Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Главный советник ПАО «Россети»	6 из 6	100

В течение 2019 г. Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества проведено 14 заседаний, в том числе 2 заседания – в форме совместного присутствия. Рассмотрено 26 вопросов.



\* Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в 2019 г. приведен в Приложении 25 к Годовому отчету.

<sup>51</sup> Приведена информация об участии в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям членов действующего состава Комитета за период с даты избрания – с 31.07.2019 по 31.12.2019.

## Комитет по стратегии

[GRI 102-26]

Основной целью создания Комитета по стратегии является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, входящих в его компетенцию, повышения эффективности деятельности Общества в целом в долгосрочной перспективе.

В 2019 г. решением Совета директоров Общества от 15.08.2019 (протокол №329/6) Комитет по стратегии и развитию Совета директоров Общества был переименован в Комитет по стратегии Совета директоров Общества. Этим же решением Совета директоров Общества было утверждено Положение о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», а Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» было признано утратившим силу.

Согласно Положению о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Действующий состав Комитета по стратегии избран решениями Совета директоров от 15.08.2019 (протокол №329/6) с изменениями от 12.11.2019 (протокол №336/13) в количестве 11 человек.

[GRI 102-22]

***Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по стратегии Совета директоров в работе Комитета***

Ф.И.О.	Должность	Участие <sup>52</sup>	% участия
Павлов Алексей Игоревич <b>Председатель</b>	Директор Департамента стратегии ПАО «Россети»	5/5 <sup>53</sup>	100
Головцов Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»	10/10	100
Обрезкова Юлия Геннадьевна	Заместитель директора Департамента стратегии ПАО «Россети»	5/5 <sup>57</sup>	100
Дронова Татьяна Петровна	Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию АО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»	10/10	100

<sup>52</sup> Приведена информация об участии в работе Комитета по стратегии членов действующего состава Комитета за период с даты формирования Комитета 15.08.2019 по 31.12.2019.

<sup>53</sup> Член комитета избран в состав Комитета по стратегии решением Совета директоров Общества 12.11.2019.

Кормаков Антон Аркадьевич	Начальник Управления тарифообразования и развития системы государственного регулирования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	10/10	100
Крупенина Анастасия Игоревна	Директор по стратегии и инвестициям ООО «Пять Плюс»	10/10	100
Морозов Андрей Владимирович	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	10/10	100
Рудаков Дмитрий Станиславович	Член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада»	10/10	100
Степанова Мария Дмитриевна	Начальник Управления взаимодействия с акционерами и инвесторами и информационно-аналитического обеспечения Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	10/10	100
Тихомирова Ольга Владимировна	Директор Департамента казначейства ПАО «Россети»	10/10	100
Парфентьев Николай Александрович	Советник ПАО «Россети»	4/5 <sup>57</sup>	80

Члены Комитета по стратегии обладают знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

В течение 2019 г. Комитетом по стратегии рассмотрено 48 вопросов, проведено 19 заседаний, в том числе 2 заседания в форме совместного присутствия.



\* Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии Совета директоров Общества в 2019 г. приведен в Приложении 25 к Годовому отчету.

## Комитет по надежности

В отчетном периоде Комитет по надежности в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.07.2017 (протокол №249/4).

Основные задачи Комитета:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с утвержденными Постановлением Правительства РФ Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
- экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
- экспертиза программы реализации экологической политики;
- экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

Действующий состав Комитета по надежности избран решением Совета директоров 15.08.2019 (протокол №329/6) в количестве 6 человек.

[GRI 102-22]

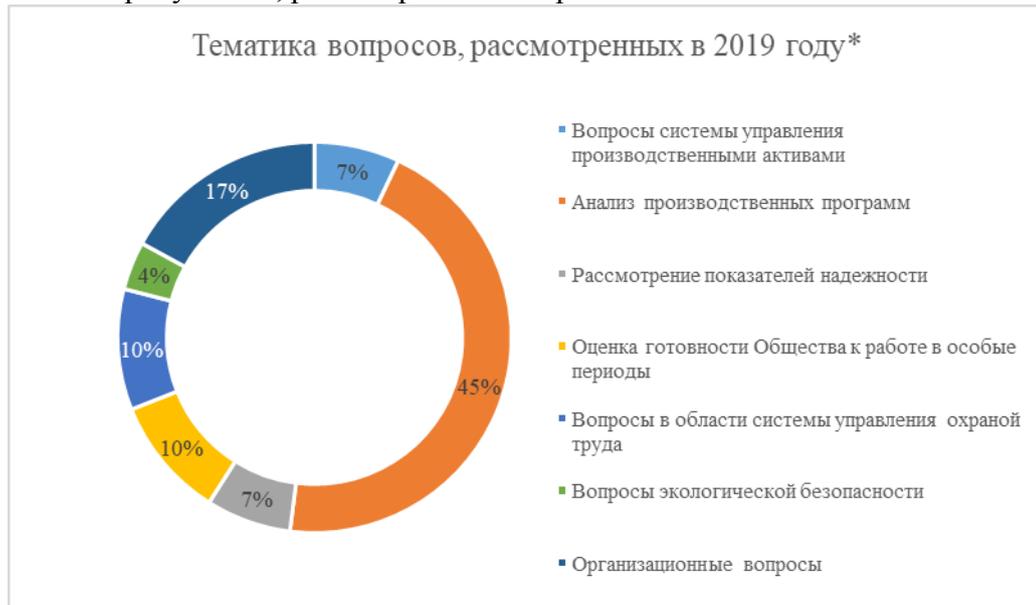
### *Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по надежности Совета директоров в работе Комитета*

Ф.И.О.	Должность	Участие <sup>54</sup>	% участия
Комитет по надежности			
Романков Андрей Олегович <b>Председатель</b>	Заместитель главного инженера ПАО «Россети» (до 24.10.2019)	1 из 3	33
Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора	3 из 3	100
Головцов Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»	3 из 3	100
Савельев Максим Ильич	Генеральный директор ООО «Союз Инвест»	3 из 3	100

<sup>54</sup> Приведена информация об участии в работе Комитета по надежности членов действующего состава Комитета за период с даты избрания – 15.08.2019 по 31.12.2019.

Ф.И.О.	Должность	Участие <sup>54</sup>	% участия
Федоров Олег Романович	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», член наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)	3 из 3	100
Ягодка Денис Владимирович	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада»	3 из 3	100

Комитетом по надежности в 2019 г. проведено 8 заседаний, из них 1 - в форме совместного присутствия, рассмотрено 29 вопросов.



\* Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по надежности Совета директоров Общества в 2019 г. приведен в Приложении 25 к Годовому отчету.

## Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной целью создания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

В отчетном периоде Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров руководствовался Положением о Комитете, утвержденным решением Совета директоров Общества 31.07.2017 (протокол №249/4).

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям избран решением Совета директоров 15.08.2019 (протокол №329/6) в количестве 7 человек.

[GRI 102-22]

***Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров в работе Комитета***

Ф.И.О.	Должность	Участие <sup>55</sup>	% участия
Корнеев Александр Юрьевич <b>Председатель</b>	Директор Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	3 из 3	100
Деревенчук Юрий Сергеевич	Директор по развитию сети филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада	3 из 3	100
Жариков Алексей Николаевич	Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	3 из 3	100
Морозов Андрей Владимирович	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	3 из 3	100
Савин Николай Олегович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада»	3 из 3	100
Федоров Олег Романович	Член наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)	3 из 3	100
Филатова Светлана Валерьевна	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	3 из 3	100

Члены Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям обладают знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

В 2019 г. Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям проведено 5 заседаний, в том числе 3 заседания в форме совместного присутствия. Рассмотрено 22 вопроса.

---

<sup>55</sup> Приведена информация об участии в работе Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям членов действующего состава Комитета за период с даты избрания – 15.08.2019 по 31.12.2019.



\* Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества в 2019 г. приведен в Приложении 25 к Годовому отчету.

## Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь Общества обеспечивает надлежащее соблюдение в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, координацию действий по защите прав и интересов акционеров, поддержание эффективной деятельности Совета директоров Общества и текущей деятельности комитетов Совета директоров<sup>56</sup>.

Деятельность корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре ПАО «МРСК Северо-Запада»<sup>57</sup>, утвержденным решением Совета директоров Общества от 30.09.2016 (протокол №220/11).

В целях обеспечения независимости кандидатура Корпоративного секретаря для избрания Советом директоров Общества выдвигается Генеральным директором Общества и/или Председателем Совета директоров. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров. Административное подчинение Корпоративного секретаря определяется утвержденной в Обществе организационной структурой.

Корпоративный секретарь не является секретарем Правления.

С 27.06.2008 функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Назаренко Людмила Юрьевна.

Корпоративный секретарь обладает достаточными знаниями, опытом и квалификацией для исполнения возложенных на нее обязанностей, безупречной профессиональной репутацией, регулярно повышает квалификацию.

<sup>56</sup> Сведения о Корпоративном секретаре размещаются на сайте Общества в сети Интернет, а также в Годовом отчете Общества в том же объеме, что и объем сведений, предусмотренных для раскрытия в отношении членов Совета директоров Общества и исполнительных органов Общества.

<sup>57</sup> С Положением о корпоративном секретаре ПАО «МРСК Северо-Запада» можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/otherinternaldocuments>

### **Биография Корпоративного секретаря**

<p>Назаренко Людмила Юрьевна</p> <p>Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Северо-Запада»</p>	<p>Родилась в 1971 г.</p> <p>В 1993 г. окончила Одесский технологический институт пищевой промышленности; в 2001-2002 гг. прошла обучение по курсу «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих работников Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов; в 2011 г. получила диплом о высшем юридическом образовании по окончании Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета по специальности «Юриспруденция».</p> <p><b>Занимаемые должности за последние пять лет:</b></p> <p>С 2006 – настоящее время – начальник отдела Корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> до 23.05.2019 – член Совета директоров ОАО «Лесная сказка».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале ПАО «МРСК Северо-Запада» - 0,0026%.</b></p>
--	---

Корпоративный секретарь сделок с ценными бумагами Общества в 2019 г. не совершала. В 2019 г. Корпоративному секретарю займы (кредиты) Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество, не выдавались.

## **Исполнительные органы управления Общества**

### **Генеральный директор**

Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет текущее руководство деятельностью Общества и является Председателем Правления.

Пидник Артем Юрьевич – Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада».

Родился в 1983 г. в г. Гатчина Ленинградской области. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет. С 2002 г. работал в сфере правового консалтинга.

С 2011 г. – коммерческий директор – первый заместитель генерального директора, с 2012 г. - первый заместитель генерального директора – директор по экономике и финансам ООО «Балтийский завод – Судостроение».

2013-2014 гг. – заместитель директора по развитию ЗАО «Строительно-монтажное управление №10 Метростроя».

С 2014 г. – первый заместитель генерального директора, с 2015 по 2018 г. – генеральный директор ООО «Группа Компаний «Севкабель».

3 июля 2018 г. назначен на должность советника департамента управления делами ПАО «МРСК Северо-Запада».

С 16 июля 2018 г. – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада».

С 11 октября 2018 г. избран Генеральным директором ПАО «МРСК Северо-Запада» (решение Совета директоров от 10.10.2018, протокол №298/11).

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества. Уставом Компании Генеральному директору предоставлены права по распоряжению имуществом Общества, совершению сделок от имени Общества, изданию приказов, утверждению инструкций и внутренних документов по вопросам его компетенции и иные права.

## Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «МРСК Северо-Запада».

Деятельность Правления<sup>58</sup> Компании регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании, Положением о Правлении.

В соответствии с Уставом члены Правления избираются Советом директоров Компании в количестве, определяемом решением Совета директоров по предложению Генерального директора.

По состоянию на 31.12.2019 в состав Правления Общества входило 8 человек.

### *Биографии Генерального директора и членов Правления*

<p><b>Пидник Артем Юрьевич</b> Генеральный директор Председатель Правления</p>	<p>Биография представлена на 167 стр.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций не принимал.</b></p>
<p><b>Гусев Владимир Сергеевич</b> Член Правления Заместитель Генерального директора по безопасности (по 21.08.2019)</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 21.04.2015</p>	<p>Родился в 1950 г. В 1973 г. окончил Ленинградский ордена Трудового Красного Знамени Технологический институт им. Ленсовета по специальности «Химия и технология сорбентов». Санкт-Петербургский Государственный технический университет, Кандидат экономических наук, 2000.</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1998 – 2016 – профессор Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (по совместительству).</li> <li>• 2005 – 2015 – вице-президент, советник, член Правления ОАО «МБСП».</li> <li>• 2005 – 2018 – советник Генерального директора ОАО «Радар ММС» (по совместительству).</li> <li>• 2014 - 2017 – старший референт УФСБ России по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области (по совместительству).</li> </ul>

<sup>58</sup> Компетенция Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» определена Уставом Общества <http://www.mrsksevzap.ru/charterinternaldocuments>.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2015 – 2019 – заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2019 – 2020 – советник департамента управления делами ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2015 – апрель 2020 – член Правления ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций не принимал.</b></p>
<p><b>Рудаков Дмитрий Станиславович</b></p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 07.06.2019</p>	<p>Родился в 1975 г.</p> <p>В 2002 г. окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист».</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2014 – 2015 – исполняющий обязанности директора Департамента приоритетных проектов развития города Севастополя; Директор Департамента по имущественным и земельным отношениям города Севастополя; Начальник Управления по вопросам законности Департамента по правовым вопросам, земельным и имущественным отношениям Правительства Севастополя.</li> <li>• 2015 – 2016 – аудитор Контрольно-счетной палаты города Севастополя.</li> <li>• 2016 – 2019 – Первый заместитель Главы Администрации; заместитель Главы Администрации по вопросам градостроительства Администрация городского округа города Рыбинск.</li> <li>• 2019 – 2019 – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2019 – настоящее время – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада», Член Правления ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> Председатель Совета директоров АО «Энергосервис Северо-Запада»; член Совета директоров Таврический банк (АО).</p>
<p><b>Савин Николай Олегович</b></p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора инвестиционной деятельности (до 31.01.2020)</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 20.12.2018</p>	<p>Родился в 1965 г.</p> <p>В 1987 г. окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени инженерно-строительный институт им. В.В. Куйбышева по специальности «Промышленное и гражданское строительство» с присвоением квалификации «Инженер-строитель».</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2012 – 2017 – заместитель вице-президента ПАО «Транснефть».</li> <li>• 2017 – 2018 – Генеральный директор ООО УК «Эволюция».</li> <li>• 2018 – 2018 – директор Департамента инфраструктурных проектов АО «СКАД тех».</li> <li>• 2018 – 2020 – советник департамента управления делами; исполняющий обязанности заместителя Генерального</li> </ul>

	<p>директора по инвестиционной деятельности; заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности; заместитель Генерального директора по капитальному строительству и инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2018 – апрель 2020 – член Правления ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций не принимал.</b></p>
<p><b>Трофимова Марина Михайловна</b></p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора - руководитель Apparata</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 07.06.2019</p>	<p>Родилась в 1972 г. В 1994 г. окончила Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Экономика и управление научными исследованиями и проектированием;» с присвоением квалификации «Экономист».</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2014 – 2016 – директор по персоналу АО «Группа Кронштадт».</li> <li>• 2017 – 2017 – директор Дирекции по работе с персоналом ПАО «Банк «Санкт-Петербург».</li> <li>• 2019 – 2019 – советник Департамента управления делами ПАО «МРСК Северо-Запада», исполняющая обязанности заместителя Генерального директора - руководителя Apparata.</li> <li>• 2019 – настоящее время – заместитель Генерального директора - руководитель Apparata, член Правления ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций не принимала.</b></p>
<p><b>Филатова Светлана Валерьевна</b></p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 30.09.2019</p>	<p>Родилась в 1980 г. В 2003 г. окончила Северо-Западный государственный технический университет по специальности «Электроснабжение» с присвоением квалификации «Инженер».</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2005 – 2017 – директор по технологическому присоединению, иные должности ПАО «Ленэнерго».</li> <li>• 2017 – 2018 - заместитель директора по развитию и реализации услуг ПАО «Ленэнерго» филиал «Гатчинские электрические сети».</li> <li>• 2018 – 2018 – заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ООО «Ренессанс-Инжиниринг».</li> <li>• 2018 – 2019 – советник Департамента управления делами, исполняющая обязанности заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2019 – настоящее время – заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада», член Правления ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b>  <b>Председатель Совета директоров АО «Псковэнергообит».</b></p>

<p><b>Шадрина Людмила Владимировна</b></p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по экономике и финансам</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 20.12.2018</p>	<p>Родилась в 1973 г.          В 1999 г. окончила Смоленский гуманитарный университет по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист».</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2014 – 2018 – советник исполнительного директора по финансам, заместитель директора по экономике и финансам, директор по финансам ОАО «Климов».</li> <li>• 2018 – 2018 – советник Департамента управления делами (по совместительству), и. о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2018 – 2019 - заместитель Главного бухгалтера ОАО «Климов» (по совместительству).</li> <li>• 2018 – настоящее время – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада», член Правления ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров АО «Псковэнергосбыт».</p>
<p><b>Ягодка Денис Владимирович</b></p> <p>Член Правления, Первый заместитель Генерального директора – главный инженер</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 20.12.2018</p>	<p>Родился в 1979 г.          В 2001 г. окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «Электроснабжение (промышленность)» с присвоением квалификации «Инженер-электрик».</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2014 – 2015 – и. о. заместителя Главного инженера по эксплуатации – начальника Департамента технического обслуживания и ремонта ОАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2015 – 2016 – заместитель Главного инженера по эксплуатации – начальник Департамента технического обслуживания и ремонтов ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2017 – 2017 – главный эксперт Департамента охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды управления производственно-экологического мониторинга в ОП «7810-СГК-Санкт-Петербург» ООО «Стройгазконсалтинг».</li> <li>• 2017 – 2017 – заместитель Главного инженера по технологическому развитию и инновациям – начальник Департамента технологического развития и инноваций, и. о. Первого заместителя Генерального директора – главного инженера ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2017 – настоящее время – Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2018 – настоящее время – член Правления ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> Председатель Совета директоров АО «Энергосервис Северо-Запада» до 28.06.2019.</p>

Сделки с акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» Генеральным директором и членами Правления Общества в 2019 г. не совершались.

В течение 2019 г. Генеральному директору и членам Правления займы (кредиты) Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество не выдавались.

Генеральный директор и члены Правления акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 г. не владели.

### ***Изменения в составе Правления***

В течение 2019 г. в связи с кадровыми решениями в составе Правления Компании произошли следующие изменения:

- прекращены полномочия членов Правления: Орлова Дениса Александровича решением Совета директоров от 21.01.2019; Федорова Вадима Николаевича решением Совета директоров от 29.03.2019;

- в состав Правления избраны: Рудаков Дмитрий Станиславович и Трофимова Марина Михайловна решением Совета директоров от 07.06.2019; Филатова Светлана Валерьевна решением Совета директоров от 20.11.2019.

Биографии членов Правления, действовавших в течение 2019 г. и полномочия которых прекращены, приведены в Приложении 26 к Годовому отчету.

### **Участие членов Правления в заседаниях, проведенных в 2019 году**

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Общее количество заседаний</b>	<b>Количество заседаний, в которых принял участие член Правления, шт.</b>	<b>Доля от общего количества заседаний, %</b>
Пидник А.Ю.	26	26	100
Гусев В.С.	26	23	88
Рудаков Д.С.	14	13	93
Савин Н.О.	26	24	92
Трофимова М.М.	14	13	93
Федоров В.Н.*	7	3	43
Филатова С.В.	7	5	71
Шадрина Л.В.	26	26	100
Ягодка Д.В.	26	24	92

\* полномочия прекращены.

Осуществляя руководство текущей деятельностью Компании в соответствии с компетенцией, определенной Уставом и Положением о Правлении ПАО «МРСК Северо-Запада», Правление Компании в 2019 г. провело 26 заседаний (из них 3 – в форме совместного присутствия), рассмотрело 135 вопросов.



## Система вознаграждения в Компании

[GRI 102-35]

### Система вознаграждения членов Совета директоров

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества за 2018 г. регламентировались Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций (далее – Положение), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 23.06.2015 (протокол №10). В настоящее время действует редакция Положения, утвержденная решением годового Общего собрания акционеров Общества от 14.06.2019 (протокол №14)<sup>59</sup>.

[GRI 102-36]

Положение предусматривает выплаты:

#### 1. Вознаграждение за участие в Совете директоров.

Выплата производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров зависит от количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в период между годовыми общими собраниями акционеров, и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Для ПАО «МРСК Северо-Запада» размер базовой части вознаграждения (в соответствии с редакцией Положения, действовавшей при определении вознаграждения за 2018 г.) – 900 тыс. руб.

Дополнительно к вознаграждению за участие в Совете директоров Общества

<sup>59</sup> Полный текст Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций доступен на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/remunerationcompensationregulation>.

устанавливаются следующие надбавки:

30% – Председателю Совета директоров Общества;

20% – Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества;

10% – за членство в специализированном Комитете Совета директоров Общества.

Общий размер вознаграждения одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать базовой части вознаграждения (900 тыс. руб.).

Вознаграждение не выплачивается:

- единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) Общества;
- лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;
- членам Совета директоров, которые приняли участие менее, чем в 50% состоявшихся заседаний.

## **2. Дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.**

Размер дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 0,0175 % от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров.

Выплата дополнительного вознаграждения за прирост рыночной стоимости Общества производится только в том случае, если среднемесячный объем сделок, заключенных с обыкновенными акциями Общества в течение срока полномочий вознаграждаемого состава Совета директоров на фондовой бирже (ММВБ) составляет не менее 1,5 млн руб.

Суммарный размер дополнительного вознаграждения членов Совета директоров не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров производится в форме единовременной выплаты по окончании корпоративного года. В целях Положения под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

## **3. Компенсация членам Совета директоров.**

Члену Совета директоров компенсируются понесенные расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, по действующим в Обществе на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Совета директоров, являющимся единоличным исполнительным органом Общества, членами Правления Общества, государственными служащими.



**Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2017-2019 гг., руб.<sup>60</sup>**

Ф.И.О.	Должность	За участие в заседаниях Совета директоров	Надбавки за председательство в Совете директоров, за председательство/членство в комитетах при Совете директоров	За увеличение размера рыночной капитализации Компании	Всего
Выплачено в 2017 г.		6 211 541	1 586 535	-	7 798 076
Выплачено в 2018 г.		6 890 110	1 038 462	-	7 928 571
<b>Выплачено в 2019 г., в т.ч.:</b>		<b>14 193 955</b>		<b>375 804</b>	<b>14 569 759</b>
Выплачено в 2019 г., составу Совета директоров, избранному ГОСА 07.06.2018, в том числе:		8 594 231	Дополнительная надбавка от размера годового вознаграждения члена СД, но не более размера базового вознаграждения	375 804	8 970 035
Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, главный советник ПАО «Россети»	900 000	30%	34 164	934 164
Акимов Леонид Юрьевич	Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	900 000	30%	34 164	934 164
Акопян Дмитрий Борисович	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	692 308	-	34 164	726 472
Жариков Алексей Николаевич	Директор по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	761 538	10%	34 164	795 702
Пельымский Владимир Леонидович	Заместитель Главного инженера ПАО «Россети»	653 846	-	34 164	688 010
Степанова Мария Дмитриевна	Начальник Управления взаимодействия с акционерами и инвесторами и информационно-аналитического обеспечения ПАО «Россети»	900 000	30%	34 164	934 164
Федоров Олег Романович	Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)	740 385	10%	34 164	774 549
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	761 538	10%	34 164	795 702
Шагина Ирина Александровна	Начальник Управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	692 308	-	34 164	726 472

<sup>60</sup> Здесь и далее по тексту Годового отчета суммы вознаграждений органам управления и контроля указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

Шванкова Мария Михайловна	Начальник управления казначейства Департамента казначейства ПАО «Россети»	692 308	-	34 164	726 472
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	900 000	30%	34 164	934 164
Выплачено в 2019 г., составу Совета директоров, избранному ГОСА 14.06.2019		5 599 724	Дополнительная надбавка от размера ежеквартального вознаграждения члена СД, но не более размера базового вознаграждения	Не предусмотрено Положением о вознаграждении	5 599 724
Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, главный советник ПАО «Россети»»	667 857	40%	-	667 857
Алюшенко Игорь Дмитриевич	Директор Ситуационно-аналитического центра – заместитель Главного инженера ПАО «Россети»	507 692]	20%	-	507 692
Бычко Михаил Александрович	Директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	465 385	10%	-	465 385
Головцов Александр Викторович	В настоящее время не работает	550 000	40%	-	550 000
Жариков Алексей Николаевич	Директор по корпоративной политике и работе с акционерами Акционерного общества «Электроцентраладка»	598 351	20%	-	598 351
Корнеев Александр Юрьевич	Заместитель Директора Департамента реализации услуг ПАО «Россети»	550 000	30%	-	550 000
Морозов Андрей Владимирович	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	550 000	30%	-	550 000
Пидник Артем Юрьевич	Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада»	Действие Положения не распространяется на членов Совета директоров Общества, являющихся одновременно Генеральным директором Общества			
Степанова Мария Дмитриевна	начальник Управления взаимодействия с акционерами и инвесторами и информационно-аналитического обеспечения ПАО «Россети»	556 044	10%	-	556 044
Федоров Олег Романович	Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)	598 351	20%	-	598 351
Шагина Ирина Александровна	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	556 044	10%	-	556 044

В соответствии с действующим Положением членам Совета директоров Общества в составе, избранном годовым Общим собранием акционеров 14.06.2019, выплата вознаграждений будет произведена в 2020 г. после проведения годового Общего собрания акционеров.

Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров, а также начисление им выходных пособий в связи с прекращением полномочий.

**Компенсации расходов, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2017-2019 гг., руб.**

Наименование	2017 год	2018 год	2019 год
Компенсация расходов, связанных с выполнением функций членом Совета директоров	236 777	157 552	430 465

**Система вознаграждения членов Комитетов Совета директоров**

[GRI 102-36]

Совета директоров Общества регламентируются положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденными решением Совета директоров Компании 25.08.2009<sup>61</sup> (далее – Положения).

Решением Совета директоров Общества от 29.12.2015 внесены изменения в Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества.

Согласно Положениям в случае, если Председатель или члены Комитетов Совета директоров одновременно являются членами Совета директоров Компании, выплата им вознаграждений регулируется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций.

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров:

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимого в заочной форме	За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия
выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда (далее – ММТС), установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.	выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум ММТС, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50 %.

Кроме того, в соответствии с Положениями члену Комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Комитета Совета директоров.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Комитетов, являющимся:

- единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- лицами, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

<sup>61</sup> Полные тексты положений о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» доступны на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/remunerationcompensationregulation>.

**Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров  
в 2017-2019 гг.<sup>62</sup>**

Период	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, (руб.) <sup>63</sup>
<b>Комитет по аудиту</b>	
2017 г.	-
2018 г.	-
2019 г.	-
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>	
2017 г.	22 296
2018 г.	-
2019 г.	-
<b>Комитет по стратегии и развитию</b>	
2017 г.	1 527 646
2018 г.	925 038
2019 г.	482 545
<b>Комитет по надежности</b>	
2017 г.	423 228
2018 г.	379 631
2019 г.	182 475
<b>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям</b>	
2017 г.	287 163
2018 г.	239 817
2019 г.	161 238
<b>Всего выплачено вознаграждений за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров</b>	
2017 г.	2 260 333
2018 г.	1 544 487
2019 г.	826 258

## **Система вознаграждения Генерального директора и членов Правления**

**[GRI 102-36]**

Система мотивации Генерального директора Общества определена трудовым договором и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 15.06.2011 (протокол №79/19), с учетом изменений, внесенных решениями Совета директоров 13.03.2015 (протокол №176/18), 14.07.2017 (протокол №248/3).

Члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества. Система мотивации высших менеджеров Общества определена трудовыми договорами и Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 15.06.2011 (протокол №79/19).

Система материального стимулирования Генерального директора и членов Правления (высших менеджеров) включает следующие виды вознаграждений:

<sup>62</sup> Информация приведена без учета надбавок к вознаграждению, выплаченному членам Совета директоров Общества, одновременно являющимися членами Комитетов Совета директоров Общества.

<sup>63</sup> В 2019 г. для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Компании применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 01.01.2019 – 8 110 руб.; с 01.07.2019 – 8 313 руб.

- **Заработная плата.** Основным принципом формирования заработной платы Генерального директора и высших менеджеров является установление справедливого конкурентоспособного уровня вознаграждения (должностного оклада). Уровень заработной платы соответствует рыночным условиям, что обеспечивает стабильность состава Правления.

- **Вознаграждение за выполнение функций члена Правления.** Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества предусмотрено установление высшим менеджерам персональной надбавки за осуществление полномочий члена Правления в размере до 15% от должностного оклада (пропорционально отработанному времени).

- **Надбавка за работу со сведениями, составляющими государственную тайну.** Размер надбавки устанавливается в процентах от должностного оклада в соответствии с Правилами выплаты ежемесячных процентных надбавок к должностному окладу (тарифной ставке) граждан, допущенных к государственной тайне на постоянной основе, и сотрудников структурных подразделений по защите государственной тайны, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 18.09.2006 №573.

- **Премии.** Положениями о материальном стимулировании предусмотрены следующие виды премий:

- премия за выполнение КПЭ по итогам квартала;
- премия за выполнение КПЭ по итогам года;
- дополнительное премирование за выполнение по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества;
- специальное премирование за достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного;
- премия за выполнение особо важного задания (работы).

Премирование направлено на мотивацию Генерального директора и членов Правления к выполнению приоритетных задач Общества через достижение ключевых показателей эффективности (КПЭ)<sup>64</sup>.

КПЭ для оценки деятельности Генерального директора и удельный вес каждого КПЭ в размере квартального и годового премирования Генерального директора устанавливаются Советом директоров Общества. КПЭ для высших менеджеров устанавливаются Генеральным директором на основе КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества с учетом степени влияния высшего менеджера на выполнение показателя и КПЭ индивидуальной ответственности по направлению деятельности высшего менеджера.

***Состав КПЭ, установленных для мотивации (определения размера вознаграждения) Генерального директора и членов Правления в 2019 году***

№	Показатели
Квартальные КПЭ, установленные Советом директоров Общества 31.03.2017 (протокол №235/26), с учетом изменений от 05.06.2018 (протокол №286/41), от 31.12.2019 (протокол №344/21)	
1.	Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)
2.	Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА
3.	Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества

<sup>64</sup> Описание системы ключевых показателей эффективности приведено в разделе Ключевые показатели эффективности (КПЭ) Годового отчета.

№	Показатели
4.	Отсутствие роста крупных аварий
5.	Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях
6.	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
Квартальные КПЭ, установленные Генеральным директором Общества (приказ от 15.06.2017 №411 с учетом изменений, внесенных приказами от 12.09.2017 №643, от 26.09.2018 №646, от 27.05.2019 №315, от 29.08.2019 №549, от 02.09.2019 №561)	
7.	Эффективность инвестиционной деятельности: Выполнение поквартальных графиков освоения и ввода основных фондов по инвестиционной программе
8.	Выполнение плана технического обслуживания и ремонта
9.	Лимит эксплуатационных расходов
10.	Уровень потерь электроэнергии по сети всех уровней напряжения
	Уровень потерь электроэнергии по сети 0,4-20 кВ
11.	Своевременность выполнения мероприятий по технологическому присоединению
12.	Отсутствие нарушений действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества при организации и проведении корпоративных событий
13.	Качество контроля за ходом исполнения поручений, содержащихся в приказах и распоряжениях вышестоящих организаций
14.	Отсутствие фактов непринятия мер по случаям причинения Обществу крупного и особо крупного материального ущерба или нанесения вреда деловой репутации Общества
15.	Отсутствие штрафных санкций за несвоевременное представление отчетности в налоговые органы и нарушение порядка представления статистической информации
16.	Обеспечение исполнения обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии по сетям филиала
17.	Достижение установленных значений показателей уровня надежности оказываемых услуг
Годовые КПЭ, установленные Советом директоров Общества 31.03.2017 (протокол №235/26), с учетом изменений от 05.06.2018 (протокол №286/41), от 31.12.2019 (протокол №344/21)	
1.	Консолидированный чистый денежный поток
2.	Снижение удельных операционных расходов (затрат)
3.	Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования
4.	Уровень потерь электроэнергии
5.	Снижение удельных инвестиционных затрат
6.	Повышение производительности труда
7.	Эффективность инновационной деятельности
8.	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения
9.	Достижение уровня надежности оказываемых услуг
Годовые КПЭ, установленные Генеральным директором Общества (приказ от 15.06.2017 №411 с учетом изменений, внесенных приказами от 12.09.2017 №643, от 26.09.2018 №646, от 27.05.2019 №315, от 29.08.2019 №549, от 02.09.2019 №561)	
10.	Выполнение графика ввода мощностей и плана по освоению по инвестиционной программе
11.	Повышение производительности обслуживания электрических сетей
12.	Выполнение планов обучения персонала
13.	Обеспечение исполнения обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии по сетям Общества
14.	Обеспечение достоверности учета и своевременности представления бухгалтерской, налоговой, по МСФО и статистической отчетности
15.	Реализация непрофильных активов

Премирование осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей

эффективности и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал, год). Результаты выполнения КПЭ Генерального директора за отчетный период рассматриваются Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров и утверждаются решением Совета директоров Общества. Результаты выполнения КПЭ за отчетный период высших менеджеров утверждаются приказом Генерального директора.

Генеральный директор и высшие менеджеры могут быть премированы за выполнение особо важных заданий, утвержденных органами управления Общества. Особо важными считаются задания (работы), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

• **Единовременная выплата при уходе в отпуск.** Устанавливается высшим менеджерам Общества в размере одного должностного оклада.

• **Единовременная выплата в случае досрочного прекращения полномочий.** Условиями трудовых договоров с Генеральным директором и членами Правления не предусматривается возможность каких-либо гарантированных выплат в случае досрочного прекращения полномочий («золотых парашютов»), за исключением гарантий, предусмотренных трудовым законодательством.

*Сведения о размере вознаграждений, выплаченных членам Правления Компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, руб.<sup>65</sup>*

Наименование вознаграждения	2017	2018	2019
Заработная плата	36 053 658	34 890 308	25 084 404
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	2 780 884	2 336 280	3 140 042
Премирование	49 969 437	49 566 278	4 573 320
<i>в т. ч. годовое вознаграждение</i>	<i>25 611 739</i>	<i>24 381 359</i>	-
Прочие выплаты	2 534 794	3 659 420	9 949 431
Выплаты в связи с увольнением	1 348 827	8 551 678	64 495
Всего вознаграждений	92 687 600	99 003 964	42 811 692

Контроль за внедрением и реализацией политики Общества в области вознаграждения осуществляется Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

## Система управления дочерними компаниями

ПАО «МРСК Северо-Запада», являясь акционером дочерних обществ (далее по тексту – ДО), осуществляет свои взаимоотношения с последними посредством методов корпоративного управления, руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом, Порядком взаимодействия ПАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в которых участвует Компания, и другими внутренними документами Компании, Уставами и внутренними документами ДО, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т. д.).

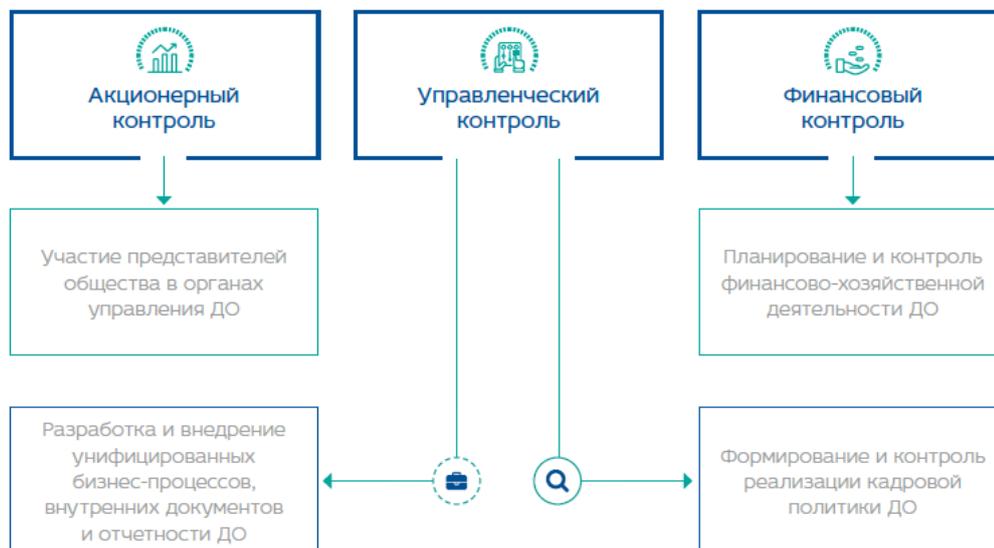
<sup>65</sup> В таблице указаны сведения о суммарном вознаграждении за год по всем членам исполнительных органов, в том числе являющимся ключевыми руководящими работниками Общества, на которых распространяется действие политики Общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения.

Корпоративное управление ДО ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется через систему органов управления и контроля в соответствии с интересами Компании:

- Совет директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Правление ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Совет директоров ДО;
- Ревизионную комиссию ДО.

Информация об органах управления и контроля ДО ПАО «МРСК Северо-Запада» указана в Приложении 27 к Годовому отчету и представлена на сайте Компании: <http://www.mrsksevizap.ru/aboutnorthwestcompany>.

### Формы корпоративного управления ДО



## Контрольные органы и управление рисками

### Система управления рисками

[GRI 102-30]

В Компании действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В Компании организован отдел внутреннего контроля и управления рисками, на который, в соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении, возложены функции:

- обеспечение информирования органов управления о состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками, основных тенденциях и изменениях в деятельности, представление предложений по повышению эффективности деятельности;
- организация в Компании единой системы внутреннего контроля и управления рисками;

- организация деятельности по совершенствованию и развитию риск-ориентированной системы внутреннего контроля в Компании, в т.ч. организация обучения по системам внутреннего контроля и управления рисками;
- организация и координация деятельности подразделений исполнительного аппарата и филиалов Компании по выявлению, оценке и управлению рисками;
- обеспечение взаимодействия с государственными контрольно-надзорными органами при осуществлении ими контрольных мероприятий в части подготовки аналитических, информационных, справочных и иных материалов по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками;
- взаимодействие с внешним аудитором Компании по вопросам оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, в т.ч. предоставление информации о состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе.

В целях развития СУР решением Совета директоров от 31.03.2016 (протокол №200/15) утверждена Политика управления рисками ПАО «МРСК Северо-Запада». Политика управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Компании, основные функции и ответственность участников СУР, порядок оценки эффективности СУР. Кроме того, в Компании действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

- Положение о реализации требований Политики управления рисками в ПАО «МРСК Северо-Запада» (приказ от 07.08.2018 №517);
- Инструкция по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками (приказ от 16.08.2016 №515);
- Инструкция по применению и заполнению Паспорта операционного риска (приказ от 18.08.2015 №464);
- Методика оценки операционных рисков (приказ от 18.08.2015 №464);
- Методические указания по оценке функциональных рисков (распоряжение от 31.01.2019 №39р);
- Методические рекомендации по применению Методики оценки операционных рисков, Формы № УР-1 «Паспорт операционного риска» и Границ диапазонов шкалы вероятности, шкалы последствий, шкал существенности рисков (приказ от 18.08.2015 №464);
- Инструкция о порядке определения риск-аппетита ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 год (распоряжение от 31.01.2019 №39р).

Целями Компании в области управления рисков являются:

- снижение вероятности и/или последствий наступления событий, оказывающих
  - негативное влияние на достижение целей Общества;
  - установление приоритетов в деятельности Общества на основании представления о существующих рисках, в том числе финансового характера;
  - сохранность активов и эффективное использование имеющихся ресурсов;
  - выполнение запланированных показателей деятельности;
  - постоянное повышение эффективности деятельности во всех областях посредством анализа и оценки существующих рисков;
  - обеспечение надежного технологического функционирования электросетевого комплекса Российской Федерации;
  - достижение оптимальной эффективности функционирования системы управления рисками Общества и ДЗО;
  - своевременное и полное информационное и аналитическое обеспечение процессов принятия управленческих решений и планирования деятельности Общества и ДЗО.

### Участники СУР

Основные участники процесса управления рисками и их основные функции в части управления рисками отражены ниже в таблице, а также на рисунке.

#### Основные участники процесса управления рисками и их основные функции в части управления рисками

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Утверждает Политику управления рисками Компании и внутренние документы Компании, определяющие организацию и функционирование СУР Компании.</li> <li>- Ежегодно рассматривает отчеты исполнительных органов Компании об организации, функционировании и эффективности СУР, а также оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению, рассматривает отчеты подразделения внутреннего аудита об эффективности СУР и результаты внешней независимой оценки эффективности СУР.</li> </ul>
Уполномоченный комитет при Совете директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и по совершенствованию СУР, а также анализ предложений о совершенствовании СУР, включая вопросы идентификации рисков и корректировку параметров рисков.</li> <li>- Осуществляет предварительное рассмотрение отчетов исполнительных органов об организации и функционировании СУР, внутренних документов Компании, определяющих организацию и функционирование СУР Компании, Политики управления рисками Компании и последующих изменений к ним, подготовку заключения в отношении текста раздела годового отчета Компании, касающегося СУР, перед представлением указанных документов Совету директоров Компании.</li> </ul>
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Осуществляет предварительное рассмотрение результатов оценки эффективности СУР и соблюдения положений настоящей Политики по данным отчета внутреннего аудитора по упомянутым вопросам перед их представлением Совету директоров Компании.</li> </ul>
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СУР по результатам ревизионной проверки.</li> </ul>
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Компании, формируют направления и планы развития и совершенствования СУР, а также проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками.</li> <li>- Ежегодно готовят отчет об организации, функционировании и эффективности СУР Компании и предложения по развитию и совершенствованию СУР для рассмотрения Советом директоров Компании.</li> <li>- Рассматривают, не реже одного раза в полугодие, отчет подразделения, ответственного за реализацию функций по управлению рисками о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР.</li> <li>- Рассматривают результаты внутренней оценки эффективности СУР, разрабатывают меры по развитию и совершенствованию СУР и обеспечивают эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Компании.</li> <li>- Утверждают регламентирующие и методологические документы Компании по вопросам организации и функционирования СУР за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Компании.</li> </ul>
Владельцы рисков	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками и регулярный мониторинг рисков.</li> </ul>

	- Обеспечивают своевременное информирование исполнительных органов Компании о результатах работы по управлению рисками и эффективное взаимодействие с подразделением по управлению рисками в части документов и отчетности, формируемой в рамках деятельности по управлению рисками.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	- Отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами и выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Подразделение по управлению рисками	- Обеспечивает общую координацию процессов управления рисками, в том числе взаимодействие всех участников СУР, внедрение в Компании методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР, а также- организацию обучения работников Компании в области СУР; - Осуществляет функции по своевременному агрегированию информации по всем выявленным рискам и подготовку предложений по актуализации Реестров рисков, мониторингу процесса управления рисками Компании. - Осуществляет подготовку отчета не реже одного раза в полугодие и информирование исполнительных органов Компании о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР, а также формирует ежегодный отчет об организации, функционировании и эффективности СУР Компании и иным вопросам, предусмотренным действующей Политикой управления рисками Компании.
Подразделение внутреннего аудита	Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций подразделению, ответственному за реализацию функций по управлению рисками, направленных на повышение эффективности и результативности СУР, а также информирование исполнительных органов и Совета директоров (Уполномоченного Комитета Совета директоров) Компании о состоянии СУР.

### Основные участники процесса управления рисками



Внешняя независимая оценка эффективности СУР осуществлена независимым экспертом ООО «РСМ Русь». Отчет по внешней независимой оценке СУР ПАО «МРСК Северо-Запада» рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 16.09.2019 №331/8) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по стратегии Совета директоров (протокол от 23.05.2019 №12). Общая оценка эффективности СУР признана «Умеренно эффективной».

Отчеты Единоличного исполнительного органа и Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» об организации и функционировании системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления, по итогам 2019 г. будут рассмотрены на заседании Совета директоров.

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР.

Внутренняя независимая оценка эффективности СУР осуществлена внутренним аудитором Общества. Вопрос эффективности СУР по итогам 2019 г. рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 24.04.2020 № 359/36) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 30.03.2020 №14). Указанными решениями уровень зрелости СУР оценен как промежуточный между «Умеренный» и «Оптимальный» (оценивается на 4,4 балла). По итогам 2019 г. общая эффективность СУР признана «Умеренно эффективной».

По итогам 2018 г. внутренним аудитором Общества уровень зрелости СУР оценен на 4,4 балла, расценивается как промежуточный между «Оптимальным» и «Умеренным», таким образом уровень СУР в 2019 г. остается на уровне 2018 г.

В целях повышения уровня зрелости СУР менеджментом Компании разработан и утвержден решением Совета директоров 31.12.2019 (протокол №344/21) «План по развитию и совершенствованию системы управления рисками Общества на 2020-2023 годы» и введен в действие распоряжением Компании от 17.01.2020 №15р.

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУР:

1. разработка Положения о порядке актуализации расходов исполнительного аппарата Общества в течение планового периода;
2. проведение оценки рисков в рамках проектной деятельности по стратегическим проектам Общества;
3. внедрение целевого программного комплекса ПО «Пирамида-Сети» для удаленного сбора и передачи показаний приборов учета электрической энергии в интересах ПАО «МРСК Северо-Запада».

Основные направления Плана по развитию и совершенствованию СУР на 2020-2023 гг. включают:

1. Усиление значения управления рисками, развитие культуры осведомленности о рисках.
2. Определение ключевых индикаторов риска.
3. Адаптация новой методологии идентификации, оценки, паспортизации и управления рисками.
4. Адаптация регламентирующих документов по проведению самооценки эффективности системы управления рисками в Обществе.
5. Совершенствование формата и требований к содержанию отчетов менеджмента органам управления Общества о функционировании и зрелости системы управления рисками, а также об управлении критическими рисками Общества.

### ***Основные факторы и оценка значимости рисков***

Для идентификации и управления рисками используется системный подход. Мероприятия, направленные на предупреждение и минимизацию рисков, разработаны и ежеквартально актуализируются.

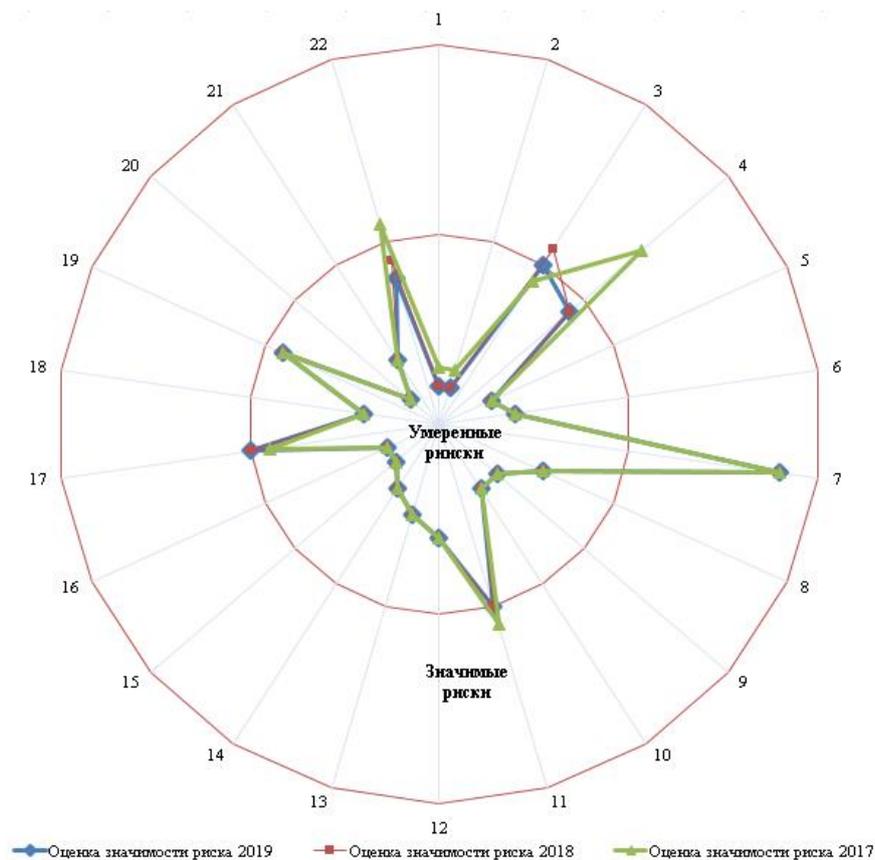
Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Компании в денежном и ином выражении. Оценка значимости и динамика риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков, либо экспертно, в соответствии со шкалами, представленными на рисунке ниже:

Уровень значимости		Показатели динамики	
Критический		Риск повысился	
Значимый		Риск снизился	
Умеренный		Риск остался на уровне предыдущего периода	

	Наименование риска	2017	2018	2019
<b>Отраслевые риски</b>				
1	Увеличение просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии			
2	Снижение объема услуг по передаче электрической энергии			
3	Риск, непризнания региональными органами в полном объеме расходов эмитента, включаемых в тариф на услуги по передаче электроэнергии			
4	Нарушение сроков проведения регламентированных процедур закупок за отчетный период текущего года			
5	Превышение стоимости закупок над запланированными в Плане закупки			
6	Снижение прозрачности закупок			
7	Риск отсутствия мероприятий, связанных с реконструкцией (развитием) электрической сети в инвестиционной программе эмитента			
<b>Страновые и региональные риски</b>				
8	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе			
9	Возможные военные конфликты, введение чрезвычайного положения и забастовки в стране (странах) и регионах			
10	Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями страны и региона			
<b>Финансовые риски</b>				
11	Процентные риски			
12	Валютные риски			
<b>Правовые риски</b>				
13	Изменение налогового законодательства			
14	Обжалование акционерами эмитента крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность			
15	Изменение требований по лицензированию			
16	Изменение судебной практики			
<b>Риск потери деловой репутации (репутационный риск)</b>				
17	Риск потери деловой репутации (репутационный риск)			

	Наименование риска	2017	2018	2019
<b>Стратегический риск</b>				
18	Стратегический риск	○	○	○
<b>Риски, связанные с деятельностью эмитента</b>				
19	Возможные судебные процессы в результате неисполнения третьими лицами обязательств перед эмитентом по основным видам деятельности (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению)	↓	○	○
20	Наложение штрафов по причине признания эмитента нарушившим антимонопольное законодательство РФ при осуществлении технологического присоединения энергоустановок потребителей	↓	○	○
21	Наступление аварийных ситуаций на энергоустановках	○	○	○
22	Увеличение величины затрат на покупку потерь	↑	↓	○

### Карта рисков



## Основные факторы и оценка значимости рисков по итогам 2019 года, а также их динамика по сравнению с 2018 годом

<b>Отраслевые риски</b>		
<b>Увеличение просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
<p>Риск связан с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии (возникновением оспариваемой и неоспариваемой просроченной дебиторской задолженности) со стороны потребителей услуг по передаче электрической энергии. Основными неплательщиками являются гарантирующие поставщики, сбытовые компании и территориально-сетевые организации. Риск обусловлен недостаточной результативностью работы новых механизмов повышения платежной дисциплины как на розничном рынке электроэнергии, так и на рынке оказания услуг по ее передаче, отсутствием у потребителя стимула к своевременным расчетам за услуги по передаче электрической энергии. Несовершенство механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии влечет за собой разногласия между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электрической энергии и мощности. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости эмитента. Эмитент осуществляет мероприятия по устранению и минимизации причин возникновения конфликтов с потребителями, снижению оспариваемой просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии, формированию судебной практики и созданию положительных прецедентов. Фактором, оказавшим в том числе влияние на уровень оплаты оказанных услуг по передаче электрической энергии, является изменение с января 2017 г. порядка оплаты услуг по передаче электрической энергии, установленное постановлением Правительства РФ от 21.12.2016 №1419. Согласно этому Постановлению, сроки оплаты потребителей услуги по передаче электрической энергии установлены в зависимости от категории лиц, в интересах которых оказываются соответствующие услуги. Общество осуществило перевод потребителей услуг по</p>	<p>Для покрытия наиболее существенных факторов риска эмитентом проводятся следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Усиление работы со службой судебных приставов на стадии исполнительных производств и подписание соглашений о взаимодействии.</li> <li>• Инициирование рассмотрения вопросов о неудовлетворительной платежной дисциплине на заседаниях региональных межведомственных комиссий по мониторингу ситуации с расчетами за электроэнергию и услуги по ее передаче.</li> <li>• Реализация комплекса мероприятий в отношении должников, находящихся в стадии банкротства, в том числе организация продажи дебиторской задолженности банкротов.</li> <li>• Проведение мероприятий по введению частичного или полного ограничения режима потребления электроэнергии в отношении «прямых» потребителей.</li> <li>• Претензионная и исковая работа в отношении потребителей, допустивших нарушение договорных и законных условий об оплате.</li> <li>• Применение практики предоставления встречного обеспечения для обращения к немедленному исполнению решения по результатам суда первой инстанции в целях сокращения сроков получения исполнительных листов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> <li>• Рост производительности труда</li> </ul> <p><b>Изменение риска</b> Риск не реализован.</p> <p>Дебиторская задолженность (ДЗ) снижена ниже плановых показателей БП Общества.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Плановая величина просроченной ДЗ (с вычетом РСД) на 31.12.2019, учтенная в составе утвержденного бизнес-плана, составляет 1 601 млн руб.</li> <li>• Фактическая величина просроченной ДЗ (с вычетом РСД) на 31.12.2019 составила 1 332 млн руб., что ниже планового уровня на 269 млн руб. (или на 16%). Сайт ФССП России – «интернет-приемная»).</li> </ul> <p>В целях минимизации рисков неплатежей, осуществления контроля проводимой эмитентом работы по снижению просроченной ДЗ, а также ее эффективности, совершенствования порядка работы с ДЗ Общества приказом от 05.06.2019 №337 был утвержден и введен в действие новый Регламент работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе Общества.</p>

<p>передаче электроэнергии на новые условия оплаты договоров в части сроков платежей за оказанные услуги.</p> <p>Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии имеет тенденцию к снижению. Основными неплательщиками и должниками являются: ПАО «Архэнергосбыт» (в стадии банкротства), ООО «ТНС энерго Великий Новгород», АО «ТНС энерго Карелия», ООО «СК «Тесла» (в стадии банкротства), ПАО «Вологдаэнергосбыт» (в стадии банкротства), АО «Интауголь (в стадии банкротства), ООО «Водоканал» (г. Воркута) (в стадии банкротства), АО «Мурманская областная электросетевая компания», ООО «Энерготранзит Альфа», АО «ВОЭК», ОАО «Кольская энергосбытовая компания» (в стадии банкротства), ОАО «Новгородоблэнергосбыт» (в стадии банкротства).</p>		
<p><b>Снижение объема услуг по передаче электрической энергии</b></p>		
<p><b>Возможные последствия</b></p>	<p><b>Принимаемые меры</b></p>	<p><b>Связь со стратегическими приоритетами</b></p>
<p>Общее снижение спроса на электроэнергию.</p> <p>Зона деятельности эмитента расположена в Северо-Западном федеральном округе. Наибольший вклад в формирование ВРП округа, после Санкт-Петербург и Ленинградской области, приходится на Архангельскую область и Республику Коми. Самый низкий объем ВРП в Псковской области.</p> <p>В структуре промышленности СЗФО преобладают обрабатывающие производства. Наиболее развитыми отраслями промышленности СЗФО являются: машиностроение, металлургия, химия и деревообработка. Наибольшая доля обрабатывающих производств (больше 30% ВРП) сосредоточена в Вологодской и Новгородской областях. В Вологодской области наиболее развита металлургия и химия, в Новгородской – химическая промышленность (ПАО «Акрон»). Самая высокая доля добычи полезных ископаемых в структуре ВРП в Архангельской области, а также в Республике Коми (уголь и нефть).</p> <p>За 2018 г. объем электропотребления из сети эмитента снизился относительно аналогичного периода 2017 г. на 9,3%, в сопоставимых условиях без учета «Последней мили» снизился на 1%. За 4 квартал 2019 г. объем электропотребления из сети эмитента увеличился</p>	<p>В целях минимизации риска эмитент, ориентируясь на макроэкономическую статистику и поведение крупных потребителей, принимает меры к повышению достоверности прогнозирования объема услуг по передаче электрической энергии, используемого для целей ценообразования и бизнес-планирования.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> </ul> <p><b>Изменение риска</b></p> <p>Плановый объем услуг по передаче электроэнергии за 12 месяцев 2019 г. составил 32 371,4 млн кВт·ч. Фактический объем услуг по передаче электроэнергии за 12 месяцев 2019 г. составил 32 326,6 млн кВт·ч, что на 45 млн кВт·ч ниже плана (-0,1%).</p> <p>За 12 месяцев 2019 г. риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане реализовался с уровнем существенности риска «умеренный».</p>

<p>относительно аналогичного периода 2018 г. на 1,48%. За 12 месяцев 2019 г. объем электропотребления из сети эмитента увеличился относительно аналогичного периода 2018 г. на 1,30%.</p> <p>Оптимизация потребителями схем внешнего электроснабжения, снижение потребления электроэнергии из единой энергетической системы России с развитием потребителями собственных генерирующих объектов.</p> <p>В целях снижения себестоимости продукции крупные энергоемкие промышленные предприятия принимают меры к оптимизации схем внешнего электроснабжения путем присоединения к ЕНЭС, сооружают собственные объекты по производству электроэнергии. Имеются случаи, когда вновь проектируемые промышленные объекты предусматривают собственную генерацию в качестве основного источника питания. В районах газонефтедобычи потребителями развивается технологии использования попутного газа для выработки электроэнергии на производственные нужды.</p>		
<p><b>Риск, непризнания региональными органами в полном объеме расходов эмитента, включаемых в тариф на услуги по передаче электроэнергии</b></p>		
<p><b>Возможные последствия</b></p> <p>Данный риск может быть вызван ограничением роста предельных уровней тарифов на электроэнергию, установленных на федеральном уровне. Данный риск влечет за собой невозможность полной компенсации экономически обоснованных расходов эмитента и ограничение объема инвестирования собственных средств в развитие электросетевого комплекса.</p>	<p><b>Принимаемые меры</b></p> <p>Действия эмитента по минимизации риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляется взаимодействие с региональными органами регулирования тарифов для установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты эмитента и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме;</li> <li>• осуществляется взвешенная политика по формированию затрат.</li> </ul>	<p><b>Связь со стратегическими приоритетами</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества</li> </ul> <p><b>Изменение риска</b></p> <p>Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана.</p> <p>В течение 2019 г. пересмотра установленных и примененных при расчете Бизнес-плана тарифов не производилось, поэтому на снижение среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии, полностью оказало влияние изменение структуры баланса по</p>

		уровням напряжения и группам потребителей. При этом данный риск в годовом исчислении не реализовался, т.е. фактическое значение среднего тарифа выше планового среднего тарифа на 0,05%.
<b>Нарушение сроков проведения регламентированных процедур закупок за отчетный период текущего года</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
Причинами возникновения данного риска являются: несвоевременное предоставление технических заданий и проектов договоров инициаторами закупок для проведения закупочных процедур, длительный период согласования проекта Плана закупки и его корректировок, а также длительный период согласования внеплановых закупок.	Действия эмитента по минимизации риска: <ul style="list-style-type: none"> <li>• контроль сроков предоставления технических заданий, проектов договоров в целях своевременного формирования проекта Плана закупки (в том числе для проведения исследований по определению рыночной стоимости на необходимую продукцию);</li> <li>• формирование проектов технических заданий на выполнение проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ по эксплуатационной и ремонтной деятельности на основании типовых технических заданий;</li> <li>• контроль соблюдения сроков подготовки закупочных документов, установленных распорядительными документами.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Цифровая трансформация деятельности</li> <li>• Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> <li>• Повышение эффективности инвестиционной деятельности</li> <li>• Рационализация логистической системы МТО и централизация закупочной деятельности</li> </ul>
		<b>Изменение риска</b>
		Изменений нет.
<b>Превышение стоимости закупок над запланированными в Плане закупки</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
Причинами возникновения являются некорректные расчеты предельной (начальной) стоимости закупок при формировании Плана закупки, формирование Плана закупки и его корректировки при отсутствии утвержденного Советом директоров бизнес-плана (при сценарных условиях на текущий и плановый год).	Действия эмитента по минимизации риска: <ul style="list-style-type: none"> <li>• безусловное исполнение инициатором закупочных процедур организационно-распорядительных документов в части формирования предельных (начальных) стоимостей закупок;</li> <li>• проведение переторжек по закупочным процедурам в соответствии с нормами Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> <li>• Повышение эффективности инвестиционной деятельности</li> <li>• Рационализация логистической системы МТО и централизация закупочной деятельности</li> </ul>

		<b>Изменение риска</b> Изменений нет.
<b>Снижение прозрачности закупок</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
Причинами возникновения является изменение соотношения количества и способов (открытый конкурс, открытый запрос предложений, у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) и так далее) проведения закупок относительно утвержденного Плана закупки.	Действия эмитента по минимизации риска: <ul style="list-style-type: none"> <li>• контроль безусловного исполнения норм Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке);</li> <li>• контроль обоснования закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> <li>• Повышение эффективности инвестиционной деятельности</li> <li>• Рационализация логистической системы МТО и централизация закупочной деятельности</li> </ul>
		<b>Изменение риска</b> Изменений нет.
<b>Риск отсутствия мероприятий, связанных с реконструкцией (развитием) электрической сети в инвестиционной программе эмитента</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
Отсутствие в инвестиционной программе эмитента мероприятий по реконструкции (развитию) объектов электросетевого хозяйства ведет к снижению надежности электроснабжения потребителей, а также к несвоевременному исполнению договоров технологического присоединения.	Действия эмитента по минимизации риска: <ul style="list-style-type: none"> <li>- взаимодействие с администрациями регионов с целью утверждения инвестиционных программ, содержащих сбалансированный объем, необходимый как для выполнения работ по присоединению новых заявителей, так и для поддержания надежности электросетевого комплекса.</li> <li>- взаимодействие с уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов с целью включения в тариф на передачу электрической энергии расходов, не компенсируемых за счет платы за технологическое присоединение.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества</li> <li>• Цифровая трансформация деятельности</li> <li>• Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> <li>• Повышение эффективности инвестиционной деятельности</li> </ul>
		<b>Изменение риска</b> Риск реализован в части отклонения показателя по вводу основных фондов на 22% (1 399,204 млн руб.) от утвержденного бизнес-плана; и по показателю освоения капитальных

		вложений выполнен на 16% (893,174 млн руб.) от утвержденного бизнес-плана.
<b>Страновые и региональные риски</b>		
<b>Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
Страновые и региональные риски эмитента, в первую очередь, обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионах. Кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки эмитента.	Влияние макроэкономических рисков на объем оказываемых эмитентом услуг по передаче электроэнергии и мероприятия, направленные на минимизацию последствий их реализации, отражены более подробно в разделе «Отраслевые риски».	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> </ul>
		<b>Изменение риска</b>
		Изменений нет.
<b>Возможные военные конфликты, введение чрезвычайного положения и забастовки в стране (странах) и регионах</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
СЗФО включает в себя регионы приблизительно с одинаковым уровнем социального и экономического развития, но территория отдельных регионов граничит с другими странами, в том числе со странами, входящими в НАТО, поэтому нельзя полностью исключать возможность возникновения в регионах внутренних конфликтов, в том числе, с применением военной силы. Также эмитент не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения в регионах, на территории которых расположены объекты эмитента. Однако, вероятность военных конфликтов и введение чрезвычайного положения в регионах присутствия эмитента незначительная. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, эмитент может нести риски выведения из строя своих основных средств.	Действия эмитента по минимизации риска: <ul style="list-style-type: none"> <li>осуществление мероприятий контроля за антитеррористической защищенностью энергообъектов эмитента;</li> <li>проведение тренировок и инструктажей с работниками энергообъектов и сотрудниками охранных предприятий по вопросам физической защиты объектов и имущества эмитента.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях</li> <li>Рост производительности труда</li> </ul>
		<b>Изменение риска</b>
		Изменений нет.
<b>Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями страны и региона</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
Деятельность эмитента имеет широкую географию, представленную двумя климатическими поясами (субарктический и умеренный пояс). Существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков, ледяного дождя и т.п.),	Детальная информация об управлении эксплуатационно-техническими рисками и мероприятиями, направленными на оперативную ликвидацию последствий влияния стихийных	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях</li> </ul>

<p>в результате чего может быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионах. Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются эмитентом как минимальные.</p>	<p>бедствий, приведена в разделе «Риски, связанные с деятельностью компании».</p>	<p><b>Изменение риска</b> Изменений нет.</p>
<p><b>Финансовые риски</b></p>		
<p><b>Процентные риски</b></p>		
<p><b>Возможные последствия</b></p>	<p><b>Принимаемые меры</b></p>	<p><b>Связь со стратегическими приоритетами</b></p>
<p>Рост процентных ставок может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности эмитента, поскольку предприятие использует в своей деятельности заемные средства. Вследствие неоднократного снижения ключевой ставки ЦБ РФ в течение 2019 г. процентные ставки по вновь привлекаемым кредитам и ссудной задолженности снизились. Средневзвешенная ставка по кредитному портфелю на 31.12.2019 уменьшилась по сравнению с началом года на 0,31 процентных пункта годовых до 7,35%.</p>	<p>В случае увеличения процентных ставок эмитент диверсифицирует кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам кредитования.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Цифровая трансформация деятельности</li> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> </ul> <p><b>Изменение риска</b> Изменений нет</p>
<p><b>Валютные риски</b></p>		
<p><b>Возможные последствия</b></p>	<p><b>Принимаемые меры</b></p>	<p><b>Связь со стратегическими приоритетами</b></p>
<p>Изменение курса основных мировых валют в сторону увеличения не оказывает существенного влияния на финансовое состояние эмитента. ПАО «МРСК Северо-Запада», в ходе операционной деятельности, как по доходным, так и по расходным направлениям, осуществляет расчеты с контрагентами только в национальной валюте. Эмитент не имеет прямых контрактов с контрагентами, предполагающих расчеты в иностранной валюте. Однако реализация некоторых проектов в рамках ремонтной и инвестиционной программ предполагает использование оборудования иностранного производства. Повышение курса основных мировых валют приводит к удорожанию стоимости такого оборудования и всего проекта в целом.</p>	<p>С целью снижения риска влияния удорожания мировых валют эмитент рассматривает возможность замены используемого в этих проектах оборудования зарубежного производства на аналоги, произведенные в России.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Цифровая трансформация деятельности</li> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> </ul> <p><b>Изменение риска</b> Изменений нет</p>
<p><b>Правовые риски</b></p>		
<p><b>Изменение налогового законодательства</b></p>		
<p><b>Возможные последствия</b></p>	<p><b>Принимаемые меры</b></p>	<p><b>Связь со стратегическими приоритетами</b></p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Цифровая трансформация деятельности</li> </ul>

<p>Практика применения налогового законодательства зачастую неясна и противоречива, что приводит к наличию существенных налоговых рисков.</p> <p>Изменение налогового законодательства, в части увеличения налогового бремени (изменение налоговых ставок, порядка и сроков расчета и уплаты налогов, введения новых видов налогов) может привести к уменьшению чистой прибыли эмитента, что, в свою очередь, приведет к снижению размера выплачиваемых дивидендов.</p>	<p>В случае изменения Правительством РФ налоговых ставок в сторону уменьшения, а также отмены некоторых налогов и сборов, данные действия должны положительно отразиться на результатах деятельности эмитента.</p> <p>В случае внесения изменений в налоговое законодательство эмитент намерен планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом произошедших изменений.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> </ul> <p><b>Изменение риска</b></p> <p>Изменений нет</p>
<b>Обжалование акционерами эмитента крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность</b>		
<p><b>Возможные последствия</b></p> <p>Риски обжалования акционерами эмитента крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (при совершении таких сделок без одобрения Советом директоров или общим собранием акционеров в порядке, установленном действующим законодательством, а также одобренных с нарушением установленного порядка).</p>	<p><b>Принимаемые меры</b></p> <p>Действия по минимизации риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения соответствующих корпоративных процедур, предусмотренных законодательством РФ и/или Уставом эмитента.</li> </ul>	<p><b>Связь со стратегическими приоритетами</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> </ul> <p><b>Изменение риска</b></p> <p>Изменений нет</p>
<b>Изменение требований по лицензированию</b>		
<p><b>Возможные последствия</b></p> <p>Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), в настоящий момент не усматриваются, за исключением случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым эмитент не сможет соответствовать.</p>	<p><b>Принимаемые меры</b></p> <p>В случае изменения требований по лицензированию деятельности эмитент примет все необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений. В отчетном периоде - по состоянию на 31.12.2019 у эмитента отсутствовал риск, связанный с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено, в части соблюдения требований природоохранного законодательства.</p>	<p><b>Связь со стратегическими приоритетами</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Цифровая трансформация деятельности</li> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> </ul> <p><b>Изменение риска</b></p> <p>Изменений нет</p>
<b>Изменение судебной практики</b>		
<p><b>Возможные последствия</b></p>	<p><b>Принимаемые меры</b></p>	<p><b>Связь со стратегическими приоритетами</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Цифровая трансформация деятельности</li> </ul>

<p>Поскольку в Российской Федерации к источникам права не относятся прецеденты, установленные соответствующими судебными актами, судебная практика по отдельным категориям дел не может ощутимо сказаться на результатах деятельности эмитента. Изменение судебной практики преимущественно связано только с изменением законодательства. Оценить риски, связанные с изменением законодательства, не представляется возможным.</p>	<p>В случае существенного изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента, эмитент намерен планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом произошедших изменений.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> </ul> <p><b>Изменение риска</b></p> <p>Изменений нет</p>
<p><b>Риск потери деловой репутации (репутационный риск)</b></p>		
<p><b>Возможные последствия</b></p>	<p><b>Принимаемые меры</b></p>	<p><b>Связь со стратегическими приоритетами</b></p>
<p>Деятельность эмитента нацелена на исполнение в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам. Эмитент ведет постоянную работу по поддержанию надежности и бесперебойности электроснабжения потребителей, повышению качества оказываемых услуг и росту клиентоориентированности – достижению целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса.</p>	<p>Эмитент является субъектом естественных монополий, в связи с чем, маловероятен значительный отток клиентов и контрагентов, а также снижение объемов оказываемых услуг вследствие влияния негативных репутационных факторов.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества</li> <li>• Цифровая трансформация деятельности.</li> <li>• Развитие нетарифных услуг и увеличение выручки от их реализации</li> <li>• Повышение эффективности инвестиционной деятельности</li> </ul> <p><b>Изменение риска</b></p> <p>Изменений нет.</p>
<p><b>Стратегический риск</b></p>		
<p><b>Возможные последствия</b></p>	<p><b>Принимаемые меры</b></p>	<p><b>Связь со стратегическими приоритетами</b></p>
<p>Перспективные направления развития электроэнергетики в целом как ключевой отрасли определяются государством. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 №511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Стратегия ПАО «Россети» отражена в Долгосрочной программе развития (утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 19.12.2014 – протокол от 22.12.2014 №174).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль за исполнением решений и поручений внешних органов/вышестоящих организаций/руководства эмитента.</li> <li>• Повышение эффективности управления эмитентом за счет соблюдения требований ПАО «Россети» на всех уровнях управления, в т.ч. соблюдение сроков и сценарных условий при формировании планов деятельности Общества, постоянный контроль и мониторинг их реализации.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества</li> <li>• Цифровая трансформация деятельности.</li> <li>• Развитие нетарифных услуг и увеличение выручки от их реализации</li> <li>• Повышение эффективности инвестиционной деятельности</li> </ul>

		<b>Изменение риска</b> Изменений нет.
<b>Риски, связанные с деятельностью эмитента</b>		
<b>Возможные судебные процессы в результате неисполнения третьими лицами обязательств перед эмитентом по основным видам деятельности (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению)</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
Возможны риски, связанные с судебными процессами по обязательствам третьих лиц перед эмитентом в результате неисполнения ими своих договорных обязательств по основным видам деятельности эмитента (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению), в том числе по причине, сложившейся в настоящий момент экономической ситуации.	Правовая позиция по значимым судебным делам вырабатывается в целом по эмитенту и проходит установленную процедуру согласования. В ходе данного согласования определяются, в том числе вопросы формирования необходимой доказательственной базы. В ходе выработки правовой позиции учитывается сформировавшаяся по спорным вопросам судебная практика. При этом эмитент предпринимает необходимые меры (осуществляет досудебное урегулирование споров, проводит необходимые переговоры) по минимизации указанных рисков и имущественного ущерба для эмитента.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> </ul>
		<b>Изменение риска</b> Изменений нет.
<b>Наложение штрафов по причине признания эмитента нарушившим антимонопольное законодательство РФ при осуществлении технологического присоединения энергоустановок потребителей</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
Наложение штрафа не освобождает эмитента от исполнения принятых на себя обязательств по технологическому присоединению заявителей. Исполнение обязательств со стороны эмитента возможно за счет либо сокращения инвестиционной программы в части повышения надежности в результате перераспределения средств на выполнение работ по технологическому присоединению или увеличению заемных средств, за счет которых будут выполняться работы для технологического присоединения заявителей.	Действия эмитента по минимизации риска: <ul style="list-style-type: none"> <li>• мониторинг проблемных договоров и жалоб потребителей с последующим досудебным решением вопросов;</li> <li>• контроль соблюдения действующего законодательства, регламентирующего деятельность об осуществлении технологического присоединения, в части:               <ol style="list-style-type: none"> <li>а) подготовки и направления договоров в адрес заявителей;</li> <li>б) контроля исполнения принятых обязательств, выполняемых эмитентом в рамках осуществляемого технологического присоединения.</li> </ol> </li> <li>• мониторинг действующего законодательства РФ и судебной практики;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>• Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> </ul>
		<b>Изменение риска</b> Изменений нет.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>направление предложений по внесению изменений в действующее законодательство РФ, регламентирующее деятельность по технологическому присоединению.</li> </ul>	
<b>Наступление аварийных ситуаций на энергоустановках</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
Риск наступления аварийных ситуаций на энергоустановках вследствие негативных природных явлений (ураганный ветер, сильный снегопад, гололед, низкие температуры воздуха.), связанных с географическими и климатическими особенностями Северо-Западного региона страны.	Действия эмитента по минимизации риска: <ul style="list-style-type: none"> <li>Проектирование энергетических объектов с учетом особенностей регионального климата и географии.</li> <li>Реализация программы страховой защиты объектов электrorаспределительного комплекса от стихийных бедствий.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> <li>Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях</li> </ul>
		<b>Изменение риска</b>
		Изменений нет.
<b>Увеличение величины затрат на покупку потерь</b>		
<b>Возможные последствия</b>	<b>Принимаемые меры</b>	<b>Связь со стратегическими приоритетами</b>
Потери электроэнергии можно классифицировать на «технологические потери и «коммерческие потери». Определение «технологические потери электроэнергии», установлено Приказом Минэнерго РФ от 30.12.2008 №326 «Об организации в Министерстве энергетики Российской Федерации работы по утверждению нормативов технологических потерь электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям». Собрательное выражение «коммерческие потери электроэнергии» на сегодняшний день не закреплено в законодательстве, но встречается в отраслевых нормативно-технических документах. Под коммерческими потерями можно понимать разность между отчетными и техническими потерями, при этом «техническими потерями электроэнергии» считается весь «технологический расход электроэнергии на ее транспорт по электрическим сетям, определяемый расчетным путем». Технические потери электроэнергии можно рассчитать по законам электротехники, допустимые погрешности приборов учета – на основании их метрологических характеристик, а расход на собственные нужды подстанций определить по показаниям электросчетчиков.	В целях минимизации риска роста потерь эмитент занимается диагностикой балансов электрической энергии и выявляет ряд факторов способных вызвать рост потерь. <p>К таким факторам относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>увеличение фактов неучтенного потребления;</li> <li>искажение сбытовыми компаниями данных учета и данных об оплате услуг;</li> <li>отсутствие общедомовых приборов учета;</li> <li>приобретение сетевых активов.</li> </ul> Для минимизации риска роста потерь электрической энергии и затрат на покупку потерь запланированы и ведутся следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"> <li>Выполнение программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе программ мероприятий по снижению потерь электроэнергии и программ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение дефицита операционных расходов</li> <li>Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры</li> <li>Повышение эффективности инвестиционной деятельности</li> </ul>
		<b>Изменение риска</b>
		Изменений нет (не реализован) Риск роста затрат на покупку потерь зависит от двух факторов – от роста объемов потерь и от роста цены на покупку потерь. На риск роста цены на покупку потерь у эмитента нет возможности повлиять.

<p>Коммерческие потери невозможно измерить приборами и рассчитать по самостоятельным формулам. Они определяются математически как разность между фактическими и технологическими потерями электроэнергии и не подлежат включению в норматив потерь электроэнергии. Затраты, связанные с их оплатой, не компенсируются тарифным регулированием. Потери электроэнергии, относимые к категории коммерческих, большей частью являются электропотреблением, которое по разным причинам не зафиксировано документально. Поэтому оно не учтено как отдача из сетей, и никому из потребителей не предъявлено к оплате.</p> <p>В соответствии с действующим законодательством, сетевые организации обязаны оплачивать фактические потери электрической энергии, возникшие в принадлежащих им объектах сетевого хозяйства, следовательно, и коммерческие потери в их составе. Коммерческие потери электроэнергии в отличие от технологических являются прямым финансовым убытком сетевых компаний. Являясь, с одной стороны, причиной денежных расходов сетевого предприятия, они в то же время являются и его упущенной выгодой от неоплаченной передачи электроэнергии. Поэтому эмитент в большей степени, чем другие участники рынка электроэнергии, заинтересованы в максимально точном учете электроэнергии и правильности расчетов ее объемов в точках поставки на границах своей балансовой принадлежности.</p> <p>Несовершенство законодательно-правовой базы, отсутствие у эмитента прямых договорных отношений по энергоснабжению с потребителями, недостаточное финансирование и невозможность значительного увеличения штата сотрудников, контролирующих электропотребление, ограничивает возможность эмитента в выявлении и устранении причин возникновения коммерческих потерь электроэнергии.</p>	<p>перспективного развития систем учета электроэнергии;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Проведение рейдовых проверок по выявлению фактов неучтенного потребления электроэнергии;</li><li>• Введение ограничения режима потребления электроэнергии в отношении потребителей, нарушающих свои обязательства;</li><li>• Контроль данных об объемах потерь и ценах на электроэнергию, применяемых гарантирующими поставщиками при расчете стоимости потерь электроэнергии;</li><li>• Внедрение единой автоматизированной информационной системы транспорта электроэнергии в ПАО «МРСК Северо-Запада» (договор №283/548/16 от 12.08.2016).</li></ul>	
--	---	--

## Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол №143), в Обществе решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол №197/12) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

**Участниками** <sup>66</sup> процесса внутреннего контроля в соответствии с Политикой внутреннего контроля, утв. Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.02.2016 г. (протокол №197/12), являются:

- Ревизионная комиссия Общества;
- Совет директоров Общества;
- Комитет по аудиту Совета директоров Общества;
- иные комитеты Совета директоров Общества;
- исполнительные органы (Правление Общества, Генеральный директор Общества);
- коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.);
- руководители блоков и структурных подразделений Общества;
- работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей;
- подразделение внутреннего контроля;
- подразделение внутреннего аудита.

Роли участников процесса внутреннего контроля разграничены в зависимости от их участия в соответствующих этапах процесса внутреннего контроля.

Совершенствование СВК и выполнение контрольных процедур основано на эффективном и скоординированном взаимодействии всех участников процесса внутреннего контроля на всех уровнях управления.

---

<sup>66</sup> Описание участников процесса внутреннего контроля см. в Приложении 28 к Годовому отчету.

При этом ответственность должна быть разграничена, каждая контрольная функция должна закрепляться за одним участником процесса внутреннего контроля.

**Система внутреннего контроля** Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях (Рисунок 1):

- на уровне органов управления, блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, – первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества, – вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита, – третья линия защиты.

**Рисунок 1. Основные функции трех линий защиты и взаимодействие с органами управления Общества**



Контрольные процедуры по базовым, управляющим, обеспечивающим процессам и подпроцессам Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков по направлениям деятельности.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 25.09.2019 (протокол №332/9), издано распоряжение Общества от 19.11.2019 №717р «Об утверждении Плана мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля ПАО «МРСК Северо-Запада», которым утвержден план мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля ПАО «МРСК Северо-Запада», реализованный по мероприятиям со сроком исполнения до конца 2019 г.

### **Оценка эффективности функционирования СВК**

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внешний и внутренний аудиторы Общества проводят оценку эффективности СВК на ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внешняя независимая оценка системы внутреннего контроля по состоянию на 31.03.2019 проводилась Коллективным участником в составе Лидера коллективного участника ООО «Эрнст энд Янг оценка и консультационные услуги» и члена коллективного участника – ООО «РСМ РУСЬ».

## Оценка эффективности системы внутреннего контроля Общества

Критерии оценки	Общая оценка эффективности			
	1	2	3	4
Контрольная среда				
Оценка рисков				
Мероприятия контроля				
Информация и коммуникация				
Мониторинг				

**1- «Неэффективен».** Компонент (элемент) СВК отвечает не всем критериям для оценки «Умеренно эффективна»

**2- «Умеренно эффективен». Критерии:**

- Элемент внедрен и функционирует;
- Элемент работает совместно с другими элементами СВК;

Отвечая этим критериям, элемент СВК тем не менее обладает существенными недостатками и ограничениями, либо недостаточно интегрирован с другими элементами СВК.

**3- «Эффективен». Критерии:** элемент отвечает всем критериям для оценки «Умеренно эффективен», и, кроме того, следующим:

- Полностью внедрен и функционирует в соответствии с дизайном;
- Эффективность элемента оценивается и повышается;
- В некоторой степени автоматизирован, имеет разумную трудоемкость.

Отвечая этим критериям, элемент СВК может обладать отдельными недостатками.

**4- «Лучшая практика».** Критерии: элемент отвечает всем критериям для оценки «Эффективен», и, кроме того, следующим:

- Соответствует передовой практике, недостатков не выявлено;
- Автоматизирован, трудоемкость минимальна.

Согласно приведенной внешней оценки общая эффективность внутреннего контроля Общества признана «Эффективной».

Среди положительных аспектов оценки СВК Исполнителем отмечается высокий уровень организации контрольной среды (введена нормативно-методологическая база в области внутреннего контроля, руководство Общества уделяет значительное внимание вопросам контроля, проводится обучение персонала по тематике управления рисками и внутреннего контроля, осуществляется регулярный мониторинг и оценка эффективности процедур внутреннего контроля). СВК отвечает нормативным требованиям в области внутреннего контроля, требованиям торговых площадок, директивам и методическим указаниям федеральных органов власти.

Среди недостатков отмечена низкая степень автоматизации контрольных процедур и процедур по управлению рисками, неполнота КПЭ относительно целей по бизнес-процессам, а также отсутствие интеграции управления рисками мошенничества и коррупции в процессы деятельности Общества.

На основании рекомендаций внешней независимой оценки разработан и утвержден план мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля Общества на 2019-2022 гг.

Согласно плану мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля Общества за 2019 г. выполнены следующие мероприятия плана:

1. В целях адаптации к современным реалиям и лучшим практикам миссии, ценностей и целей Общества в соответствии со стандартами ПАО «Россети» пункта 1 плана мероприятий согласно распоряжению от 19.11.2019 №714р 23.11.2019 была проведена стратегическая сессия с Высшим менеджментом Общества, согласно распоряжению от 13.12.2019 №815р. в период с 19.12.2019-21.12.2019 для Высшего менеджмента, Департамента внутреннего аудита, Департамента внутреннего контроля, управления

рисками и менеджмента качества Общества компанией ООО «Эрнст энд Янг оценка и консультационные услуги» проведен тренинг «Эффективная коммуникация внутреннего аудита и внутреннего контроля в условиях растущих ожиданий заинтересованных сторон», в рамках которого пройден практикум «Определение областей развития управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» на основе лучшей практики электросетевых компаний».

2. Во исполнение пункта плана 1.3.1 плана мероприятий «Адаптация и актуализация (при необходимости) внутренней нормативной документации Общества, регулирующей систему управления (в том числе используемую модели управления, требования к регламентации и описанию процессов и т.д.), к требованиям стандартов ПАО «Россети» распоряжением 718р от 19.11.2019 утверждена Модель бизнес-процессов и систем управления Общества.

3. Во исполнение пункта 2.1.1 плана мероприятий по разработке и представлению предложений по совершенствованию системы управления рисками на рассмотрение Совета Директоров Комитетом по стратегии Совета директоров Общества от 04.12.2019 протокол №8 утвержден план мероприятий по совершенствованию системы управления рисками Общества, утвержденный Советом директоров Общества 31.12.2019 №№344/21.

Все пункты плана мероприятий выполнены в соответствии с назначенными сроками исполнения.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества. Вопрос эффективности СВК по итогам 2019 г. рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 24.04.2020 № 359/36) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 30.03.2020 №14). Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как «Оптимальный», по итогам 2018 г. оценен как «Оптимальный», по итогам 2017 г. оценен как промежуточный между «Умеренный» и «Оптимальный», по итогам 2016 г. уровень зрелости СВК был оценен как «Умеренный».

#### Уровень зрелости СВК

	2016	2017	2018	2019
Высокий				
Оптимальный				
Умеренный				
Удовлетворительный				
Базовый				
Нулевой				

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

1. Определена необходимость разработки и реализации мероприятий по совершенствованию контрольных процедур и матриц бизнес-процессов по результатам самооценки эффективности бизнес-процессов, в связи с чем актуализированы и утверждены матрицы контролей и рисков по 11 направлениям деятельности Общества.

2. Утвержден план мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2022 гг.

3. С целью реализации плана мероприятий по поддержанию эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля в Группе компаний «Россети» сформированы рабочие группы. Согласно распоряжению ПАО «Россети» 28.10.2019 №431р по направлениям деятельности «Разработка стандарта моделирования бизнес-процессов и формирования системы индикаторов (метрик) процессов», «Разработка предложений по совершенствованию информационного обмена», «Разработка типовых требований по автоматизации контрольных процедур бизнес-процессов» в состав рабочей группы

включены представители Департамента внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества Общества.

4. В рамках работы рабочей группы по разработке типовых требований автоматизации контрольных процедур бизнес-процессов подготовлен проект Типовых требований к автоматизации контрольных процедур бизнес-процессов.

5. С 19.12.2019–21.12.2019 для Высшего менеджмента, Департамента внутреннего аудита, Департамента внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества Общества компанией ООО «Эрнст энд Янг оценка и консультационные услуги» проведен тренинг «Эффективная коммуникация внутреннего аудита и внутреннего контроля в условиях растущих ожиданий заинтересованных сторон», в рамках которого пройден практикум «Определение областей развития управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» на основе лучшей практики электросетевых компаний». 23.11.2019 была проведена стратегическая сессия с Высшим менеджментом Общества, направленная на развитие управленческих компетенций в области реализации стратегических программ ПАО «МРСК «Северо-Запада», развитие функции риск-менеджмента в Обществе для достижения более полного соответствия критериям эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

6. На основании решения Совета по качеству Общества утверждена Модель бизнес-процессов и систем управления.

7. С целью минимизации реализации риска роста операционных расходов и неисполнения чистой прибыли в Обществе была утверждена Дорожная карта - План мероприятий Общества, направленный на обеспечение безубыточности деятельности от оказания услуг по передаче электрической энергии, а также соответствие операционных расходов уровню, учтенному в тарифно-балансовых решениях, по каждому филиалу Общества, начиная с 2019 г. Количество неисполненных мероприятий со сроком реализации в отчетном периоде = 0.

8. В целях упорядочивания процесса определения руководителями Общества целей деятельности с учетом стратегических приоритетов, а также управления целями для повышения качества их постановки и степени реализации разработано и внедрено Положение о целеполагании.

9. Советом директоров утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов на 2019 г.

10. Утверждена и введена в действие Инструкция о порядке определения риск-аппетита Общества.

## **Внутренний аудит**

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает, осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками,

внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров 29.02.2016, протокол заседания Совета директоров ПАО МРСК Северо-Запада №197/12.

В Обществе утверждены стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита, в том числе:

– Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол №197/12);

– Положение о департаменте внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада», одобренное решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол №223/14);

– Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров Общества от 22.12.2016 (протокол №225/16) и т. д.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Оценка удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего по итогам 2019 г. составила 1,1 балла («соответствует с замечаниями»). Оценка качества проводилась в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества от 22.12.2016 (протокол №225/16).

В 2019 г. проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества. В соответствии с Заключением о соответствии Стандартам внутреннего аудита, АО «КПМГ» считает, что по состоянию на ноябрь 2019 г. организация и деятельность внутреннего аудита Общества в целом соответствует Стандартам внутреннего аудита, Кодексу этики, разработанным Институтом внутренних аудиторов, и Политике внутреннего аудита Общества. Вместе с тем, АО «КПМГ» выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества.

Результаты оценки рассмотрены Комитетом по Аудиту Совета директоров Общества 19.12.2019 (протокол №10) и Советом директоров Общества 04.02.2020 (протокол №349/26).

План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2017 по 2019 гг., разработанный на основании рекомендаций данных Комитетом по аудиту Совета Директоров, выполнен в полном объеме.

В 2019 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 7 человек.

## **Служба комплаенс**

Деятельность Общества в области противодействия коррупции совершенствуется и направлена на повышение эффективности применения антикоррупционных мер, предусмотренных законодательством.

Руководствуясь положениями п.1 ч.2 статьи 13.3 Закона о противодействии коррупции в Обществе создано структурное подразделение, ответственное за профилактику коррупционных и иных правонарушений. В соответствии с утвержденной

решением Совета директоров 19.07.2016 (протокол №214/5) организационной структурой Общества таким подразделением является Отдел антикоррупционных комплаенс процедур Департамента безопасности (далее – ОАКП).

В 2019 г. численность Отдела антикоррупционных комплаенс процедур не изменилась (составила 3 человека).

Функции ОАКП включают в себя:

- разработку и представление на утверждение Генеральному директору Общества проектов организационно – распорядительных документов, направленных на реализацию мер по предупреждению коррупции;
- организацию проведения контрольных мероприятий, направленных на выявление коррупционных правонарушений работниками Общества;
- прием и рассмотрение сообщений о случаях склонения работников к совершению коррупционных правонарушений в интересах или от имени иной организации, а также о случаях совершения коррупционных правонарушений работниками, контрагентами Общества или иными лицами;
- организацию заполнения работниками Общества и рассмотрение деклараций о конфликте интересов, об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера;
- организацию индивидуального консультирования работников Общества по вопросам профилактики и противодействия коррупции;
- оказание содействия уполномоченным представителям контрольно-надзорных и правоохранительных органов при проведении ими инспекционных проверок деятельности Общества по вопросам предупреждения и противодействия коррупции;
- оказание содействия уполномоченным представителям правоохранительных органов при проведении мероприятий по пресечению или расследованию коррупционных преступлений;
- проведение оценки результатов антикоррупционной работы и подготовку соответствующих отчетных материалов руководству Общества.

### **Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия Общества - орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет 5 человек.

В 2019 г. работало два состава Ревизионной комиссии, проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии.

В период с 07.06.2018 по 14.06.2019 Ревизионная комиссия Общества работала в следующем персональном составе: Лелекова М.А., Ким С.А., Кириллов А.Н., Ерандина Е.С., Кабизьскина Е.А.

Состав Ревизионной комиссии Общества, избранный на годовом Общем собрании акционеров 14.06.2019:

<p>Лелекова Марина Алексеевна</p> <p>Председатель Ревизионной комиссии Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 21.06.2013</p>	<p>Родилась в 1961. Окончила Дальневосточный институт Советской торговли с присвоением квалификации экономист.</p> <p><u>Опыт работы:</u> 2008-2009 – Руководитель дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС». 2009-2013 – начальник Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС».</p>
---	---

	<p>2013-2015 – начальник Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».</p> <p>2015-2019 – Директор Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>2019 – по настоящее время – Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».</p> <p>Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2019 не совершала.</p>
<p>Ким Светлана Анатольевна</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 13.07.2017</p>	<p>Родилась в 1981.</p> <p>Окончила Московский Государственный Университет Путей Сообщения (окончила в 2004) с присвоением квалификации специалист коммерции.</p> <p><u>Опыт работы:</u></p> <p>2010-2013 – руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС»</p> <p>2013-2019 – начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>2019 – по настоящее время – начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».</p> <p>Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2018 не совершала.</p>
<p>Кабизьскина Елена Александровна</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 23.06.2015</p>	<p>Родилась в 1964.</p> <p>Дальневосточный технический институт рыбной промышленности (окончила в 2004) с присвоением квалификации инженер-экономист.</p> <p>Государственный Университет Управления (окончила в 2006) с присвоением квалификации экономист.</p> <p><u>Опыт работы:</u></p> <p>2013-2014 – Начальник Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ОАО «МОЭСК»;</p> <p>2014-2019 – Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контроль-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>2019 – по настоящее время – главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».</p> <p>Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2019 не совершала.</p>
<p>Кириллов Артем Николаевич</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной</p>	<p>Родился в 1984.</p> <p>Окончил Московский энергетический институт с присвоением квалификации инженер.</p> <p><u>Опыт работы:</u></p>

<p>комиссии Компании: 12.03.2014</p>	<p>2013-2015 – начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».</p> <p>2015-2019 – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>2019 – по настоящее время – заместитель начальника Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».</p> <p>Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2019 не совершал.</p>
<p>Бармина Екатерина Александровна</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: не избиралась</p>	<p>Родилась в 1984.</p> <p>Образование: высшее.</p> <p>ФГОУ ВПО Астраханский Государственный Технический Университет (окончила в 2004) с присвоением квалификации инженер информационных систем в экономике.</p> <p>ФГОУ ВПО Астраханский Государственный Технический Университет (окончила в 2006) с присвоением квалификации кандидат технических наук управления в социальных и экономических системах.</p> <p>ГАОУ ВО Астраханский государственный архитектурно-строительный университет (окончила в 2019) с присвоением квалификации магистра теплоэнергетики и теплотехники.</p> <p><u>Опыт работы:</u></p> <p>2014-2015 – начальник сектора внутреннего аудита и контроля АО «НИИЦ МРСК» / АО «ЦТЗ».</p> <p>2015 – главный эксперт контрольно-экспертного Управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>2016-2018 – главный эксперт Управления методологии и внутреннего аудита и контроля ПАО «МОЭСК»</p> <p>2018-2019 – главный эксперт контрольно-экспертного Управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>2019 – по настоящее время – главный эксперт Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».</p> <p>Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2019 г. не совершала.</p>

### ***Результаты деятельности в отчетном году***

Информация об основных решениях, принятых на заседаниях Ревизионной комиссии в 2019:

– 06.03.2019 (протокол №2) – утвердить Программу ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 г.

– 06.03.2019 (протокол №2) – привлечь для участия в ревизионной проверке специалистов (экспертов) в соответствующих объектах проверки областях, в том числе специализированных организаций.

– 06.03.2019 (протокол №2) – распределить обязанности между членами Ревизионной комиссии и экспертами по объектам проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 г.

– 20.04.2019 (протокол №3) – рассмотреть и утвердить Заключение Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запад».

– 28.05.2019 (протокол №4) – рассмотреть и направить ответ на письма Заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада» от 27.05.2019.

– 13.06.2019 (протокол №5) – рассмотреть и утвердить Акт Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2018 г.

– 21.06.2019 (протокол №1) – избрать Председателем Ревизионной комиссии Общества Лелекову Марину Алексеевну – директора Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

– 21.06.2019 (протокол №1) – избрать Секретарем Ревизионной комиссии Общества Ким Светлану Анатальевну – начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

– 21.06.2019 (протокол №1) – утвердить план работы Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2020 гг.

### ***Вознаграждение Ревизионной комиссии***

Согласно Положению о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций<sup>67</sup> (далее – Положение) вознаграждение члену Ревизионной комиссии Общества зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии за прошедший корпоративный год и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Компании, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Степень участия члена Ревизионной комиссии в работе Ревизионной комиссии определяется исходя из числа календарных дней в корпоративном году, в течение которых он исполнял обязанности члена Ревизионной комиссии и коэффициента личного участия.

Коэффициент личного участия устанавливается Председателем Ревизионной комиссии для каждого члена Ревизионной комиссии и отражает его участие в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии.

Вознаграждение выплачивается по итогам работы за корпоративный год. В соответствии с Положением под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества.

Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участие в более, чем половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

В случае, если член Ревизионной комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания

---

<sup>67</sup> Утверждено годовым общим собранием акционеров 07.06.2018 (протокол №13).

акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера вознаграждения.

Кроме того, согласно Положению члену Ревизионной комиссии компенсируются документально подтвержденные расходы, связанные с посещением объектов Общества, участием в заседаниях Ревизионной комиссии, проводимых по месту фактического нахождения Общества, и выполнением иных задач Ревизионной комиссии.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Ревизионной комиссии, являющимся государственными служащими.



## Внешний аудит

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора. В 2018 г. был проведен отбор аудитора по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, за 2018-2020 гг. Подведение итогов конкурса состоялось 16.04.2018. Организатором конкурса являлось ПАО «Россети» на основании распоряжения от 30.10.2017 №595р. Официальным методом проведения открытого конкурса являлся официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) (№31806037793), на ЭТП ПАО «Россети» (<http://www.etp.rosseti.ru>). В соответствии с решением Конкурсной комиссии (протокол от 16.04.2018 №14/595р) Победителем конкурса признано ООО «Эрнст энд Янг». Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

В соответствии с подпунктом 11 пункта 10.2 статьи 10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров относится утверждение аудитора Общества. По результатам конкурсных процедур, с учетом рекомендаций Комитета по аудиту, Совет директоров предлагает и Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждает независимого аудитора. Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 14.06.2019 независимым аудитором Общества на 2019 г. было утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»  
Сокращенное наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Место нахождения: Россия, 115035, город Москва, Садовническая набережная 77, стр.1  
Почтовый адрес: Россия, 115035, город Москва, Садовническая набережная 77, стр.1  
Телефоны: +7 495 755-97-00, +7 495 755-97-01  
Адрес в сети Интернет: [ey.com/ru/ru](http://ey.com/ru/ru)  
Адрес электронной почты: [moscow@ru.ey.com](mailto:moscow@ru.ey.com)

Полное наименование филиала: Филиал Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» в г. Санкт-Петербурге  
Место нахождения: 190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, Малая Морская ул., д.23  
Почтовый адрес: 190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, Малая Морская ул., д.23

Вопрос определения размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров Общества. В рамках договора на проведение аудита бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2019 г., размер вознаграждения аудитору составил 5 131 тыс. руб., в том числе НДС.

ООО «Эрнст энд Янг» неаудиторские услуги Обществу не оказывались.



## **Система предотвращения конфликтов интересов и инсайдерская информация**

[GRI 102-25]

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на принимаемые деловые решения, Обществом принимаются меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликтов интересов.

Для предотвращения случаев или возможности возникновения конфликта интересов на постоянной основе ведется декларирование конфликтов интересов кандидатов на замещение должностей и работников Общества, работа по проверке деклараций конфликтов интересов. Для разрешения возникающих в структурных подразделениях предконфликтных ситуаций и обеспечения исполнения реализации требований статьи 13.3 Федерального закона «О противодействии коррупции» создана и работает Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликтов интересов (далее – Комиссия).

В 2019 г. проверено 2 733 декларации конфликта интересов работников Общества. 102 работника (3,6%) не были охвачены декларированием по уважительным причинам (нахождение в декретном отпуске, длительная болезнь, увольнение в 1 квартале 2019 г.). В 2018 г. данный показатель составил 5,5% (на 1,9 % больше, чем в 2019 г.), что было обусловлено началом запуска электронного декларирования в филиалах и ДЗО Общества и наличием технических причин незаполнения электронных деклараций рядом сотрудников Общества. В 2019 г. электронное декларирование прошло без накладок. Оценка рисков возникновения конфликта интересов проводилась, в том числе с учетом выявления фактов совместной трудовой деятельности близких родственников, которые могли стать причиной конфликта интересов; предоставления недостоверных либо неполных данных сотрудником и т.д. По всем фактам выявленных рисков возникновения конфликта интересов были реализованы меры по их устранению.

Работа по соблюдению требований контроля инсайдерской информации в Обществе организована на основе:

- Федерального закона от 27.07.2010 №224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Приказа ФСФР России от 18.06.2013 №13-51/пз-н;
- Положения об инсайдерской информации ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденного решением Совета директоров Общества от 31.07.2019 (протокол №328/5).

В 2019 г. проведена работа по подготовке и передаче списка инсайдеров Общества организатору торгов ПАО Московская Биржа. Сформированы и представлены в установленные сроки организатору торгов 6 списков инсайдеров, включено в список инсайдеров 52 человека, исключено – 65. Уведомлений от инсайдеров об осуществлении ими операций с ценными бумагами ПАО «МРСК Северо-Запада» в отчетном периоде не поступало.

Инсайдерская информация раскрывается Обществом в сети Интернет на корпоративном сайте Общества, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства АК&М и на странице Общества в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством АК&М. В результате анализа раскрываемой информации случаев несоблюдения сроков раскрытия инсайдерской информации не выявлено.

## Информация для инвесторов и акционеров

### Структура капитала

По состоянию на 31.12.2019 размер уставного капитала Компании составляет: 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) руб. 80 копеек.

Размер доли обыкновенных акций в уставном капитале Компании: 100%.

#### Сведения о каждой категории (типе) акций

Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	бездокументарные
Количество обыкновенных акций, шт.	95 785 923 138
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, руб.	0,10
Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг	№1-01-03347-D

В соответствии с Уставом Общества количество объявленных акций Компании дополнительно к размещенным акциям составляет 1 076 862 (один миллион семьдесят шесть тысяч восемьсот шестьдесят две) штуки обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 107 686 (сто семь тысяч шестьсот восемьдесят шесть) рублей 20 копеек.



[GRI 201-4] ПАО «Россети» является крупнейшим акционером, с долей участия в уставном капитале Общества 55,38%. Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принадлежит 88,89% обыкновенных акций ПАО «Россети» (см. таблицу «Статистическая информация о структуре акционерного капитала»). В таблице указаны доли федеральной и муниципальной собственности).

Специальное право на управление Российской Федерации Обществом «золотая акция» отсутствует.

**Количество акций ПАО «Россети», находящихся в государственной собственности, по данным на 31 декабря 2019 года\***

Владение акциями	% обыкновенных акций	% от уставного капитала
Федеральное агентство по управлению государственным имуществом	88,89	88,04

\*Информация представлена на основании данных ежеквартального отчета ПАО «Россети» за 4 квартал 2019 г.

**Free float**

Доля ценных бумаг ПАО «МРСК Северо-Запада», находящихся в свободном обращении, составляет 30,21%<sup>68</sup>.

ПАО «МРСК Северо-Запада» не владеет информацией о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

По состоянию на 31.12.2019 акции ПАО «МРСК Северо-Запада» не находились в собственности дочерних и зависимых обществ Компании.

**Статистическая информация о структуре акционерного капитала**

Тип держателя акций	31.12.2018		31.12.2019	
	Количество держателей	% от УК	Количество держателей	% от УК
Владельцы – физические лица	13 745	12,5886	15 439	13,9537
Владельцы – юридические лица	188	87,2166	190	85,7423
Федеральная собственность (РФ, субъекты РФ)	3	0,0035	3	0,0035
Муниципальная собственность	3	0,0104	3	0,0104
Номинальные держатели	9	0,0160	9	0,0111
Доверительные управляющие	10	0,1568	10	0,2834
Иностраный номинальный держатель	1	0,0018	2	0,0039
Счет неустановленных лиц	2	0,0063	2	0,0056
<b>ВСЕГО</b>	<b>13 961</b>	<b>100,0000</b>	<b>15 652</b>	<b>100,0000</b>

**Количество акционеров, в том числе физических лиц**

Тип держателя акций	31.12.2018		31.12.2019	
	Количество держателей	% от УК	Количество держателей	% от УК
Резиденты РФ	13 843	72,2909	15 536	74,3100
Нерезиденты РФ	116	27,7028	114	25,6844
Счет неустановленных лиц	2	0,0063	2	0,0056
<b>Всего</b>	<b>13 961</b>	<b>100,0000</b>	<b>15 652</b>	<b>100,0000</b>

**География владельцев акций Компании на 31.12.2019**

Страна	Количество акций	% от УК
Австралия	1 180 964	0,0012
Австрия	2 630 000	0,0027
Беларусь	5 137 234	0,0054

<sup>68</sup> Согласно Методике расчета, утвержденной Московской Биржей, коэффициент free float рассчитывается как отношение количества акций в свободном обращении к общему количеству акций эмитента. Более детальная информация, а также нормативная база и методика расчета коэффициента free float опубликованы на официальном сайте Московской Биржи по адресу: <https://www.moex.com/ru/listing/free-float.aspx>

Британские острова	148 049 878	0,1546
Виргинские острова		
Великобритания	9 195 278	0,0096
Германия	3 098 883	0,0032
Израиль	1 063 105	0,0011
Ирландия	3 443	0,0000
Казахстан	1 112 782	0,0012
Кипр	15 051 841 253	15,7140
Латвия	868 490	0,0009
Литва	2 157 394	0,0023
Молдова	917 598	0,0010
Норвегия	886 886 897	0,9259
Острова Кайман	8 300 143 711	8,6653
Республика Сейшелы	4 258 949	0,0044
Сингапур	470 000	0,0005
Содружество Багамы	6 767 807	0,0071
США	1 458 603	0,0015
Узбекистан	110 000	0,0001
Украина	4 816 302	0,0050
Финляндия	1 643 200	0,0017
Швейцария	141 078 537	0,1473
Швеция	21 385 698	0,0223
Эстония	5 733 723	0,0060

Акции ПАО «МРСК Северо-Запада» допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг с 2008 г. В настоящее время ценные бумаги Компании обращаются на российской фондовой бирже ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» в котировальном Списке ценных бумаг Второго уровня.

Площадка	Тикер	Дата начала торгов без прохождения процедуры листинга	Дата начала торгов в котировальном списке «Б»	Дата начала торгов в котировальном списке «А» второго уровня	Дата включения в котировальный список Первого уровня по итогам реформы листинга	Дата включения в котировальный список Второго уровня по итогам реформы листинга
ММВБ	MRKZ	—	29.05.2008	24.05.2011	09.06.2014	31.01.2017

Акции ПАО «МРСК Северо-Запада» включены в котировальный список Второго уровня 31 января 2017 г. решением ПАО Московская Биржа в рамках проведения реформы листинга.

**Акции Компании включены в базы расчета индексов Московской Биржи:**

	Вес акций в базе расчета индекса на 31.12.2019
МОЕХВМ1 (Индекс акций широкого рынка)	0,01%
МОЕХЕУ (Индекс Электроэнергетики)	0,6%
МОЕХ RegCo Index (Индекс компаний с регулируемой деятельностью)	0,55%

### Рыночные характеристики

Наименование показателя	Ед. изм.	29.12.2017	29.12.2018	31.12.2019	Изменение, %
Средневзвешенная цена	руб.	0,0515	0,0549	0,0534	-1,29
Капитализация*	млн руб.	4 933,0	5258,6	5114,97	-2,73
Объем торгов (за год до указанной даты)	млн руб.	297,35	437,32	772,48	+76,64
	млн шт.	5 549,45	7445,52	13504,15	+81,37

\*Расчитанная как произведение средневзвешенной цены акции на конец отчетного периода на общее количество акций Компании.



Акции МРСК Северо-Запада	-1,29%
Индекс ММВБ	+28,21%
Индекс ММВБ Энергетики	+24,31%



## Взаимодействие с инвесторами и акционерами

Одним из принципов, на котором основывается корпоративное управление в Компании, является прозрачность, то есть обеспечение своевременного раскрытия достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Компании, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Деятельность Компании по раскрытию информации имеет своей главной целью обеспечение максимально высокой степени доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц к Компании путем предоставления им информации, для принятия указанными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении Компании и ее ценных бумаг.

Ключевым проектом Компании по взаимодействию со стейкхолдерами стало внедрение и обеспечение бесплатного доступа к системе «Личный кабинет акционера», функционирующей на базе сайта регистратора Общества, посредством которого держатели акций могут получать интересующую информацию в режиме он-лайн, а также реализовать свои права (<http://www.mrsksevzap.ru/shareholdersprivateoffice>).

В области раскрытия информации ПАО «МРСК Северо-Запада» в первую очередь руководствуется требованиями:

- Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- Федерального закона «О рынке ценных бумаг»;
- Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утвержденного Банком России 30.12.2014 №454-П);
- Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Компании;
- Приказа Общества от 13.10.2017 №715 «О порядке раскрытия информации эмитентом эмиссионных ценных бумаг - ПАО «МРСК Северо-Запада».

Следуя принципам открытости и прозрачности управления, Компания стремится к тому, чтобы информация о деятельности Компании, ценных бумагах Компании оперативно становилась доступной одновременно всем заинтересованным лицам.

В качестве средства информирования заинтересованных лиц ПАО «МРСК Северо-Запада» использует официальный сайт в сети Интернет ([www.mrsksevzap.ru](http://www.mrsksevzap.ru)).

Также, в соответствии с законодательством Российской Федерации, информация, подлежащая раскрытию в соответствии с требованиями, установленными Банком России, публикуется на странице в сети Интернет, предоставляемой уполномоченным информационным агентством (информационное агентство АК&М) по адресу [www.disclosure.ru/issuer/7802312751](http://www.disclosure.ru/issuer/7802312751).

Компания не ограничивается информацией, обязательное раскрытие которой предусмотрено нормативно-правовыми актами Российской Федерации, а дополнительно раскрывает иную информацию, которая обеспечивает высокую степень прозрачности Компании и способствует достижению целей реализуемой Компанией политики раскрытия информации. В частности, на корпоративном сайте ежеквартально публикуется бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании, подготовленная в соответствии с РСБУ, консолидированная финансовая отчетность Компании, подготовленная в соответствии с МСФО, другая информация о Компании и ее деятельности.

Компания раскрывает инсайдерскую информацию, понятие, перечень, а также порядок раскрытия которой определены Положением об инсайдерской информации Компании, новая редакция которого утверждена Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» 31.07.2019 (протокол №328/5). С текстом Положения можно ознакомиться на сайте Общества <http://www.mrsksevzap.ru/otherinternaldocuments>.

Для обеспечения равного доступа к информации всех заинтересованных участников и, в частности, обеспечения информационных прав и интересов иностранных акционеров и инвесторов Компания поддерживает англоязычную версию корпоративного сайта.

С целью поддержания высокого уровня открытости компании, формирования положительного имиджа, Общество принимает участие в российских конкурсах Годовых отчетов эмитентов, которые ежегодно проводят ПАО Московская Биржа совместно с Медиа группой РЦБ, рейтинговое агентство «Эксперт РА» и зарубежных (Galaxy Awards, LACP, MarCom Awards).



В 2019 г. Компания «Россети Северо-Запад» (бренд ПАО «МРСК Северо-Запада») стала победителем XXII Ежегодного конкурса годовых отчетов ПАО Московская Биржа в основной номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей» и серебряным призером в дополнительной номинации «Лучшее представление стратегии и инвестиционной привлекательности компании в годовом отчете».

Отметим, что Годовой отчет МРСК Северо-Запада за 2018 г. также ранее получил платиновую награду в номинации Annual report (Design), серебряную награду в секторе «Энергоснабжение и электроэнергетика» международного конкурса LACP Vision Awards, а также третье место (Bronze) в категории Annual Reports – Online международного конкурса годовых отчетов Galaxy Awards в номинации PDF.

### **Отчет о проведенных мероприятиях в 2019 году**

С целью обеспечения потребности инвестиционного сообщества в доступе к существенной информации, Компания осуществляет регулярные устные и письменные двусторонние коммуникации с акционерами и инвесторами, профессиональными участниками рынка ценных бумаг.

27 августа 2019 г. Компания провела телефонную конференцию для представителей инвестиционного сообщества, посвященную итогам деятельности за 6 месяцев 2019 г. по МСФО. Участие в конференции приняли представители ведущих банков и инвестиционных компаний (Renaissance Capital, АО Газпромбанк, Уралсиб, АТОН, Sova Capital, УК «БКС», Просперити Кэпитал Менеджмент). Представители инвестиционного сообщества высоко оценили готовность руководства компании к диалогу, отметив, что в целом компания повышает свою прозрачность и качество раскрытия информации.

Также ПАО «МРСК Северо-Запада» поддерживает регулярный диалог с представителями инвестиционного сообщества в иных формах.

Для удобства акционеров и всех заинтересованных лиц в разделе «Ответы на вопросы акционеров» корпоративного сайта Компании опубликованы ответы на наиболее часто возникающие вопросы. Аналитические презентационные материалы по отчетности МСФО размещаются на сайте Общества ежеквартально ([http://www.mrsksevzap.ru/ir\\_presentations](http://www.mrsksevzap.ru/ir_presentations)).

С 2019 г. Обществом введена практика организации работы Горячей линии для оперативной связи акционеров с Обществом

(<http://www.mrsksevzap.ru/shareholdersmeetinginfo>) и Форума акционеров (<https://forum.mrsksevzap.ru>) в период подготовки и проведения Общих собраний акционеров.

### ***Календарь мероприятий для инвесторов на 2020 год***

Апрель-май 2020 г.: проведение встреч с миноритарными акционерами перед годовым Общим собранием акционеров.

Август 2020 г.: проведение конференц-звонка по итогам публикации консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за 3 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2020 г. (неаудированной).

С подробным план-графиком мероприятий по взаимодействию с инвестиционным сообществом на 2020 г. можно ознакомиться на веб сайте Общества:

[http://www.mrsksevzap.ru/ir\\_investorscalendar](http://www.mrsksevzap.ru/ir_investorscalendar)

### **Дивидендная политика**

ПАО «МРСК Северо-Запада» основывает политику распределения чистой прибыли на балансе интересов компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности компании и ее капитализации, на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и ее внутренними документами.

Дивидендная политика Компании разработана в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 29.05.2017 №1094-р и определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.02.2018 (протокол №265/20).

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Общество стремится наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества.

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом Совет директоров будет стремиться обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

### История дивидендных выплат

	2017 год (за 2016 год)	2018 год (за 2017 год)	2019 год (за 2018 год)	2019 год (за 9 месяцев 2019 года)
Дивиденды на одну обыкновенную акцию, руб.	0,0011608	–	0,003985	0,00199999807
Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	111 188		381 707	191 570
Доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, %	24,3		63,7	-
Сумма выплаченных дивидендов, тыс. руб.	109 608		376 260	Выплата дивидендов началась в 2020 г.
Дивидендная доходность акций*, %	2,52		7,16	3,51

\* Дивидендная доходность акций рассчитывается на дату принятия решения о размере годовых дивидендов как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и медианного значения рыночных цен этой акции за отчетный год.

Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов за 2015 г. – 98,85%, за 2016 г. – 98,54%, за 2018 г. – 98,57%. При этом по итогам работы Общества за 9 месяцев 2019 г. начислены промежуточные дивиденды в размере 191 570 тыс. руб. Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в дивидендную ведомость, за исключением лиц, не представивших достоверных и полных реквизитов, необходимых для выплаты дивидендов.

### Распределение прибыли

	2017 год (за 2016 год)	2018 год (за 2017 год)	2019 год (за 2018 год)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб.	456 889	-2 441 462	599 356
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб., в т. ч.:			
Резервный фонд	22 844	0	29 968
Прибыль на развитие	322 857	0	0
Дивиденды	111 188	0	381 707
Погашение убытков прошлых лет	0	0	187 681

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2019 г. будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА).

С Протоколами общих собраний акционеров можно ознакомиться на сайте Компании: <http://www.mrsksevzap.ru/shareholdersmeetinginfo>

### Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

В 2019 г. существенные сделки с государственными компаниями и с акционерами Общества, владеющими не менее 5% голосующих акций Общества, а также сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом не совершались.

Информация о перечне совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных

обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, представлена в Приложении 29 «Информация о сделках совершенных в 2019 году, в совершении которых имеется заинтересованность». Отчет подписан Генеральным директором Общества. На заседании Ревизионной комиссии 15.04.2020 (протокол №3) проведена оценка достоверности отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Решением Совета директоров Общества от 24.04.2020 (протокол 360/37) утвержден отчет о заключенных Обществом в 2019 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, также размещена для ознакомления на веб-сайте Общества: [http://www.mrsksevzap.ru/id\\_dealings](http://www.mrsksevzap.ru/id_dealings).

### **Информация о значимых судебных процессах в 2019 году**

На основании решения Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка» от 21.12.2017 ПАО «Архэнергосбыт» был лишен статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности и исключен из реестра субъектов оптового рынка. Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 22.12.2017 №1202 статус гарантирующего поставщика электрической энергии в отношении зоны деятельности ПАО «Архэнергосбыт» с 1 января 2018 г. присвоен ПАО «МРСК Северо-Запада» (с 01.10.2018 приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 14.09.2018 №763 статус гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» присвоен ООО «ТГК-2 Энергосбыт»).

Определением Арбитражного суда Карачаево-Черкесской Республики от 29.12.2017 по заявлению ООО «МЕТЭК» в отношении ПАО «Архэнергосбыт» возбуждено дело о несостоятельности (банкротстве) (№А25-2825/2017).

20.12.2018 ПАО «Архэнергосбыт» признано банкротом в отношении него введена процедура банкротства – конкурсное производство, конкурсным управляющим назначен Иосипчук В.А. Судебное заседание по рассмотрению отчета о результатах проведения конкурсного производства назначено на 30.05.2019.

В 2018 г. Обществом были поданы четыре заявления о включении в реестр требований кредиторов ПАО «Архэнергосбыт» требований на общую сумму 3,5 млрд руб., из которых 3,059 млрд руб. – сумма задолженности, 0,5 млрд руб. – сумма неустойки, процентов. По результатам их рассмотрения требования Общества удовлетворены судом в полном объеме.

В феврале 2019 г. Обществом предъявлено еще одно заявление о включении в реестр требований кредиторов ПАО «Архэнергосбыт» требований на общую сумму 20,8 млн руб., из которых 20,5 млн руб. – сумма задолженности, 0,3 млн руб. – сумма неустойки. Рассмотрение заявления назначено судом на 18.04.2019. По результатам его рассмотрения требования Общества удовлетворены судом в полном объеме.

Определением суда от 31.05.2019 срок процедуры конкурсного производства ПАО «Архэнергосбыт» продлен на шесть месяцев. Судебное заседание по рассмотрению отчета о результатах проведения конкурсного производства назначено на 21.11.2019.

Определением суда от 21.11.2019 срок процедуры конкурсного производства ПАО «Архэнергосбыт» продлен на шесть месяцев. Судебное заседание по рассмотрению отчета о результатах проведения конкурсного производства назначено на 21.05.2020.

На основании решения Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка» от 23.03.2018 ПАО «Вологдаэнергосбыт» лишено статуса Гарантирующего поставщика на территории Вологодской области. Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 23.03.2018 №178 статус гарантирующего поставщика в отношении зоны

деятельности ПАО «Вологдаэнергосбыт» присвоен ПАО «МРСК Северо-Запада» с 01.04.2018.

16.04.2018 Обществом подано заявление о признании ПАО «Вологдаэнергосбыт» банкротом (несостоятельным) и включении в реестр требований на сумму 7,3 млн руб., из которой 6,1 млн руб. составляет задолженность. Заявление было принято судом к производству и возбуждено дело о несостоятельности (банкротстве) ПАО «Вологдаэнергосбыт» (дело №А25-846/2018).

15.10.2018 требования Общества на сумму 7,3 млн руб. оставлены судом без рассмотрения в связи с оплатой задолженности со стороны третьего лица – АО «Финэнергоинвест».

Определением суда от 28.12.2018 в отношении ПАО «Вологдаэнергосбыт» введена процедура банкротства - наблюдение сроком на 5 месяцев, временным управляющим утвержден Яковенко И.А. Судебное заседание по рассмотрению отчета временного управляющего назначено на 16.05.2019. Определением суда от 20.08.2019 рассмотрение результатов процедуры наблюдения отложено на 12.11.2019.

По состоянию на 30.09.2019 Обществом были поданы 8 заявлений о вступлении в дело о банкротстве ПАО «Вологдаэнергосбыт» (без учета заявления, поданного Обществом 16.04.2018 о признании ПАО «Вологдаэнергосбыт» банкротом и включении требований в реестр кредиторов на общую сумму 457 млн руб., из которых 406 млн руб. – сумма задолженности, 51 млн руб. – сумма неустойки. Арбитражным судом Карачаево-Черкесской Республики рассмотрены восемь заявлений Общества и включены в реестр кредиторов ПАО «Вологдаэнергосбыт». Также Обществом подано девятое заявление на сумму 0,08 млн руб., по результатам рассмотрения, которого в процедуре конкурсного производства 30.01.2020 указанное заявление удовлетворено.

19.11.2019 ПАО «Вологдаэнергосбыт» признано банкротом в отношении него введена процедура банкротства – конкурсное производство, конкурсным управляющим назначен Соломонов А.С. Судебное заседание по рассмотрению отчета о результатах проведения конкурсного производства назначено на 29.04.2020.

# ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

## Основные формы консолидированной финансовой отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» по МСФО за 2019 год<sup>69</sup>



Ernst & Young LLC  
St. Petersburg Branch  
White Nights House Business Center  
Malaya Morskaya Street, 23  
St. Petersburg, 190000, Russia  
Tel: +7 (812) 703 7800  
Fax: +7 (812) 703 7810  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Филиал в Санкт-Петербурге  
Россия, 190000, Санкт-Петербург  
ул. Малая Морская, 23  
Бизнес Центр «Белые Ночи»  
Тел.: +7 (812) 703 7800  
Факс: +7 (812) 703 7810  
ОКПО: 71457074

### Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества  
«Межрегиональная распределительная  
сетевая компания Северо-Запада»

#### **Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2019 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2019 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

#### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

---

<sup>69</sup> Полная версия консолидированной финансовой отчетности приведена на сайте Общества:  
[http://www.mrsksevzap.ru/id\\_1yearfinreport#tab2](http://www.mrsksevzap.ru/id_1yearfinreport#tab2)



Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

#### **Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии**

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 7 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и изучили, каким образом в Группе согласуют с контрагентами объемы переданной электроэнергии.



Совершенство бизнес,  
улучшаем мир

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<p><b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности</b></p> <p>Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.</p> <p>Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 20 и 32 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.</p>	<p>Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.</p> <p>Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.</p>
<p><b>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств</b></p> <p>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.</p> <p>Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 31 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.</p>	<p>Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.</p>



Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

#### Ключевой вопрос аудита

#### Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

##### **Обесценение внеоборотных активов**

В связи с наличием на 31 декабря 2019 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2019 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 14 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

##### **Прочая информация, включенная в годовой отчет**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.



### **Ответственность руководства и комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – А.Ю. Гребенюк.



А.Ю. Гребенюк  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

10 марта 2020 г.

**Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.  
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер «А», помещение 16Н.

**Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

**ПАО «МРСК Северо-Запада»**  
Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2019 года	2018 года
Выручка	7	49 135 508	64 853 952
Операционные расходы	10	(45 803 015)	(61 574 011)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки		(857 999)	(1 237 102)
Начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14	(428 280)	–
Прочие доходы	8	524 585	839 088
Прочие расходы	9	(30 139)	(122 404)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>2 540 660</b>	<b>2 759 523</b>
Финансовые доходы	12	113 286	82 194
Финансовые расходы	12	(1 255 277)	(1 269 130)
<b>Итого финансовые расходы</b>		<b>(1 141 991)</b>	<b>(1 186 936)</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>1 398 669</b>	<b>1 572 587</b>
Расход по налогу на прибыль	13	(317 950)	(426 684)
<b>Прибыль за период</b>		<b>1 080 719</b>	<b>1 145 903</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		5 386	(4 497)
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	27	(63 682)	(44 186)
Налог на прибыль		11 660	9 736
<b>Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>(46 636)</b>	<b>(38 947)</b>
<b>Прочий совокупный расход за период, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>(46 636)</b>	<b>(38 947)</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>		<b>1 034 083</b>	<b>1 106 956</b>
<b>Прибыль, причитающаяся:</b>			
Собственникам Компании		1 080 736	1 145 972
Держателям неконтролирующих долей		(17)	(69)
<b>Общий совокупный доход, причитающийся:</b>			
Собственникам Компании		1 034 100	1 107 025
Держателям неконтролирующих долей		(17)	(69)
<b>Прибыль на акцию</b>			
Базовая прибыль на акцию (руб.)	24	0,0113	0,0120

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 10 марта 2020 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель Генерального  
директора по экономике и  
финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер –  
начальник департамента  
бухгалтерского и налогового  
учета и отчетности



И.Г. Жданова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

*ПАО «МРСК Северо-Запада»  
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
 Консолидированный отчет о финансовом положении  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Прим.	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	14	40 037 317	40 447 544
Нематериальные активы	15	266 945	268 400
Активы в форме права пользования	16	613 705	–
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	140 121	10 268
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	27	314 159	370 051
Прочие внеоборотные финансовые активы	17	551 544	505 219
Отложенные налоговые активы	18	18 533	29 127
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	21	71 540	150 123
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>42 013 864</b>	<b>41 780 732</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	19	965 749	858 074
Предоплата по налогу на прибыль		44 438	233 636
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	5 360 864	7 190 078
Денежные средства и их эквиваленты	22	232 088	151 123
Авансы выданные и прочие оборотные активы	21	706 810	949 887
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>7 309 949</b>	<b>9 382 798</b>
<b>Итого активы</b>		<b>49 323 813</b>	<b>51 163 530</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	23	9 578 592	9 578 592
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Прочие резервы		(91 822)	(45 186)
Накопленный убыток		(132 938)	(645 455)
<b>Итого капитал, причитающийся собственникам Компании</b>		<b>19 811 116</b>	<b>19 345 235</b>
Неконтролирующая доля		236	253
<b>Итого капитал</b>		<b>19 811 352</b>	<b>19 345 488</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные заемные средства	25	12 803 516	8 517 335
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28	291 552	246 687
Долгосрочные авансы полученные	30	350 546	894 930
Обязательства по вознаграждениям работникам	27	983 386	1 912 467
Отложенные налоговые обязательства	18	730 285	949 701
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>15 159 285</b>	<b>12 521 120</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	25	2 491 915	7 026 929
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	5 546 021	6 699 518
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	29	1 344 441	1 066 733
Авансы полученные	30	3 610 619	3 805 283
Резервы	31	998 058	698 268
Задолженность по текущему налогу на прибыль		362 122	191
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>14 353 176</b>	<b>19 296 922</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>29 512 461</b>	<b>31 818 042</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>49 323 813</b>	<b>51 163 530</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «МРСК Северо-Запада»**  
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года  
 Консолидированный отчет о движении денежных средств  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2019 года	2018 года
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Прибыль за период		1 080 719	1 145 903
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	10	4 587 332	4 305 535
Начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования		428 280	–
Финансовые расходы	12	1 255 277	1 269 130
Финансовые доходы	12	(113 286)	(82 194)
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств		(1 079)	116 830
Резерв под ожидаемые кредитные убытки		857 999	1 237 102
Списание безнадежных долгов		33 084	17 246
Списание кредиторской задолженности		(6 251)	(28 224)
Начисление резервов		538 474	713 667
Прочие неденежные операции		(23 290)	(4 856)
Расход по налогу на прибыль	13	317 950	426 684
<b>Итого влияние корректировок</b>		<b>8 955 209</b>	<b>9 116 823</b>
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		55 892	44 193
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(1 059 413)	(387 181)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		(129 853)	3 232
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		78 583	(17 454)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		44 865	(13 845)
Изменение долгосрочных авансов полученных		(544 384)	106 380
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и резервах</b>		<b>7 400 899</b>	<b>8 852 148</b>
<i>Изменения в операционных активах и обязательствах:</i>			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		949 408	(650 488)
Изменение авансов выданных и прочих активов		243 077	273 341
Изменение запасов		(111 686)	(73 415)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(957 093)	750 608
Изменение авансов полученных		(194 664)	(907 100)
Прочее		(3 391)	3 854
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>		<b>7 326 550</b>	<b>8 248 948</b>
Налог на прибыль к возврату (уплаченный)		36 151	(723 863)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(46 163)	–
Проценты уплаченные		(1 190 144)	(1 234 934)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>6 126 398</b>	<b>6 290 151</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «МРСК Северо-Запада»**  
*Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года*  
*Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)*  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2019 года	2018 года
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(4 746 580)	(7 516 350)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		22 206	1 095
Проценты полученные		40 494	42 602
Дивиденды полученные		730	574
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(4 683 130)</b>	<b>(7 472 079)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Привлечение заемных средств		24 095 963	39 095 697
Погашение заемных средств		(24 974 887)	(37 842 144)
Дивиденды выплаченные	23	(376 261)	-
Платежи по обязательствам аренды		(107 118)	(4 973)
<b>Чистые денежные средства, (использованные в)/ полученные от финансовой деятельности</b>		<b>(1 362 303)</b>	<b>1 248 580</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>80 965</b>	<b>66 652</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	22	151 123	84 471
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	22	<b>232 088</b>	<b>151 123</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «МРСК Северо-Запада»**  
*Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года*  
*Консолидированный отчет об изменении в капитале*  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Капитал, принадлежащий собственникам Компании				
	Уставный капитал	Резерв, связанный с объединением компаний	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого
<b>Остаток на 1 января 2018 года</b>	9 578 592	10 457 284	(6 239)	(1 792 510)	18 237 127
Прибыль за период				1 135 972	1 145 972
Прочий совокупный убыток			(48 683)		(48 683)
Надее на прибыль в отношении процентов совокупного убытка			9 736		9 736
<b>Общий совокупный убыток за период</b>			(38 947)	1 145 972	1 107 025
Операции с собственниками Компании: Дивиденды акционерам (Примечание 23)				1 083	1 083
<b>Остаток на 31 декабря 2018 года</b>	9 578 592	10 457 284	(45 186)	(645 455)	19 345 235
<b>Остаток на 1 января 2019 года</b>	9 578 592	10 457 284	(45 186)	(645 455)	19 345 235
Прибыль за период				1 080 736	1 080 736
Прочий совокупный убыток			(38 296)		(38 296)
Надее на прибыль в отношении процентов совокупного убытка			11 660		11 660
<b>Общий совокупный доход за период</b>			(46 636)	1 080 736	1 034 100
Операции с собственниками Компании: Дивиденды акционерам (Примечание 23)				(568 219)	(568 219)
<b>Остаток на 31 декабря 2019 года</b>	9 578 592	10 457 284	(91 822)	(132 938)	19 811 116
					253
					(69)
					253
					(17)
					(17)
					236
					1 083
					19 345 488
					1 080 719
					(58 296)
					11 660
					1 034 083
					(568 219)
					19 811 352

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## Основные формы бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2019 год<sup>70</sup>



Ernst & Young LLC  
St. Petersburg Branch  
White Nights House Business Center  
Malaya Morskaya Street, 23  
St. Petersburg, 190000, Russia  
Tel: +7 (812) 703 7800  
Fax: +7 (812) 703 7810  
www.ey.com/ru

ООО «Эрст энд Янг»  
Филиал в Санкт-Петербурге  
Россия, 190000, Санкт-Петербург  
ул. Малая Морская, 23  
Бизнес Центр «Белые Ночи»  
Тел.: +7 (812) 703 7800  
Факс: +7 (812) 703 7810  
ОИПО: 71457074

### Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества  
«Межрегиональная распределительная  
сетевая компания Северо-Запада»

#### **Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (далее – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2019 г., отчета о финансовых результатах за 2019 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2019 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

#### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

3

<sup>70</sup> Полная версия бухгалтерской (финансовой) отчетности приведена на сайте Общества: [http://www.mrsksevzap.ru/id\\_1yearfinreport#tab1](http://www.mrsksevzap.ru/id_1yearfinreport#tab1)

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<p><b>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии</b></p> <p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.</p> <p>Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.</p>
<p><b>Обесценение дебиторской задолженности</b></p> <p>Вопрос «Обесценение дебиторской задолженности» являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества.</p> <p>Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 8 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности дебиторов.</p> <p>Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.</p>

**Ключевой вопрос аудита**

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

**Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств**

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 12 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.

**Прочие сведения**

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 21 февраля 2018 г.

**Прочая информация, включенная в годовой отчет**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада», предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

**Ответственность руководства и комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

**Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;

- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – А.Ю. Гребенюк.



А.Ю. Гребенюк  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

20 февраля 2020 г.

**Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.  
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. «А», пом. 16Н.

**Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

## Бухгалтерский Баланс

НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА

		<b>КОДЫ</b>		
Организация:	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Форма по ОКУД	0710001	
Идентификационный номер налогоплательщика:		Дата (год, месяц, число)	2019	12
		по ОКПО	74824610	
		ИНН	7802312751	
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12	
Организационно-правовая форма/форма собственности:	Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384	
Место нахождения (адрес): 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н				
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ				
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора: Общество с ограниченной ответственностью «Эрист энд Янг»				
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора		ИНН	7709383532	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора		ОГРН / ОГРНИП	1027739707203	

Пояснения	АКТИВ	Код	На			
			31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года	
<b>БАЛАНС</b>			<b>1600</b>	<b>54 460 917</b>	<b>56 417 500</b>	<b>53 951 107</b>
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			<b>1100</b>	<b>47 515 669</b>	<b>47 561 031</b>	<b>44 798 746</b>
Прил. 4	Нематериальные активы	1110	141	205	276	
Прил. 5-6	Результаты исследований и разработок в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1120	45 092	49 190	36 979	
		1121	4 068	4 068	30 000	
Прил. 7-10	Основные средства	1150	44 687 147	45 020 051	42 342 058	
	земельные участки и объекты природопользования	1151	11 737	10 717	10 717	
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	40 475 618	40 209 114	38 982 067	
	другие виды основных средств	1153	988 275	1 057 595	805 867	
Прил. 10	незавершенное строительство	1154	3 177 997	3 708 94	2 519 130	
Прил. 10	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	33 520	33 684	24 277	
Прил. 11-13	Финансовые вложения	1170	573 110	530 100	498 817	
	инвестиции в дочерние общества	1171	21 578	24 893	26 151	
	инвестиции в другие организации	1173	15 775	10 389	14 897	
	депозиты выданные на срок более 12 месяцев	1176	535 737	494 813	457 769	
	Отложенные налоговые активы	1180	1 785 041	1 455 911	1 476 520	
	Прочие внеоборотные активы	1190	425 134	505 570	444 096	

<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>1200</b>	<b>6 945 248</b>	<b>8 856 469</b>	<b>9 152 361</b>
Прил. 14-15	Запасы	1210	954 558	860 151	787 908
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	954 558	860 151	787 906
	затраты в незавершенном производстве	1212	—	—	—
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	—	—	2
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	8 046	226 821	282 853
Прил. 16-18	Дебиторская задолженность	1230	5 092 307	6 895 321	7 182 030
	Платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	160 292	14 238	12 799
	покупатели и заказчики	123101	3 951	7 465	6 364
	авансы выданные	123103	7 080	6 325	5 431
	прочая дебиторская задолженность	123104	149 261	448	1 004
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	4 932 015	6 881 083	7 169 231
	покупатели и заказчики	123201	4 285 037	6 079 608	6 237 367
	авансы выданные	123205	81 819	86 707	185 535
	прочая дебиторская задолженность	123206	565 159	714 768	746 329
	Прил. 11-13	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	4 692	4 815
займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев		1241	—	—	—
прочие краткосрочные финансовые вложения		1242	4 692	4 815	—
Ф.4		Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	191 084	128 835
	расчетные счета	1252	183 414	120 646	46 699
	прочие денежные средства	1254	7 670	8 189	14 895
	Прочие оборотные активы	1260	694 561	740 526	837 976

Пояснения	ПАССИВ	Код	На	На	На
			31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>54 460 917</b>	<b>56 417 500</b>	<b>53 951 107</b>
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>	<b>1300</b>	<b>25 689 609</b>	<b>25 703 951</b>	<b>25 103 512</b>
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
3.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	15 782 819	15 805 927	15 814 960
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 318 482
3.1.	Резервный капитал	1360	467 839	437 871	437 871
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(1 458 123)	(1 436 921)	(2 046 393)
	прошлых лет	1371	(2 011 999)	(2 036 277)	395 069
	отчетного периода	1372	553 876	599 356	(2 441 462)
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>1400</b>	<b>15 745 738</b>	<b>12 272 161</b>	<b>12 096 857</b>
Прил. 20-21	Заемные средства, в т.ч.	1410	12 360 000	8 500 000	8 500 000
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	12 360 000	8 500 000	8 500 000
	Займы, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 719 575	2 630 544	2 547 775
	Прочие обязательства	1450	666 163	1 141 617	1 049 082
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>1500</b>	<b>13 025 570</b>	<b>18 441 388</b>	<b>16 750 738</b>
Прил. 20	Заемные средства	1510	2 277 917	7 021 930	5 806 265
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	2 277 917	7 021 930	755 216
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	-	-	5 051 049
	в т.ч. облигационный	1512	-	-	5 051 049
Прил. 18-19	Кредиторская задолженность поставщики и подрядчики	1520	9 073 116	10 204 372	10 361 064
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1521	3 102 405	4 748 653	4 040 772
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	443 413	440 062	391 275
	задолженность по налогам и сборам	1524	225 018	211 575	191 254
	авансы полученные	1525	1 415 774	813 955	814 208
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1526	3 510 844	3 714 766	4 622 775
	прочая кредиторская задолженность	1527	108 556	6 506	7 833
	Доходы будущих периодов	1528	177 106	268 762	292 947
		1530	28 316	24 634	23 835
Прил. 22	Оценочные обязательства	1540	1 639 017	1 190 452	559 574
	Прочие обязательства	1550	7 204	-	-

Генеральный директор

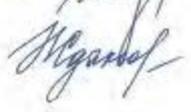
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

 «20» сентября 2020 года


 А.Ю. Пидник


 П.В. Шадрина


 И.Г. Жданова

## Отчет о Финансовых Результатах

ЗА ПЕРИОД С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА

Организация:	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Дата(год, месяц, число)	2019   12   31		
Идентификационный номер налогоплательщика:		по ОКПО	74824610		
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	ИНН	7802312751		
Организационно-правовая форма/форма собственности:	Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная	по ОКВЭД 2	35.12		
Единица измерения:	тыс. руб	по ОКОНФ/ОКФС	1 22 47 34		
		по ОКЕИ	384		

Показатель	Наименование показателя	Код	2019 год	2018 год
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>				
	<b>Выручка</b>	<b>2110</b>	<b>45 130 985</b>	<b>61 123 120</b>
	Выручка от передачи электроэнергии	2111	42 930 886	40 427 261
	Выручка от технологического присоединения	2112	1 298 453	2 423 276
	Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114		17 540 828
	Доходы от аренды	2116	255 969	236 449
	Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	642 416	490 116
	Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	3 261	5 190
Прил. 1	<b>Себестоимость продаж</b>	<b>2120</b>	<b>(40 545 268)</b>	<b>(54 358 242)</b>
	Себестоимость передачи электроэнергии	2121	(39 871 996)	(37 066 695)
	Себестоимость технологического присоединения	2122	(231 029)	(206 323)
	Себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124		(16 779 383)
	Себестоимость услуг аренды	2126	(10 113)	(10 826)
	Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(432 130)	(295 015)
	Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	-	-
	<b>Валовая прибыль</b>	<b>2100</b>	<b>4 585 717</b>	<b>6 764 878</b>
	Коммерческие расходы	2210	(108 124)	(1 090 515)
	Управленческие расходы	2220	(1 274 182)	(1 247 159)
	<b>Прибыль от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>3 203 411</b>	<b>4 427 204</b>
	Доходы от участия в других организациях	2310	76 040	11 244
	Проценты к получению	2320	43 442	45 478
Прил. 23	Проценты к уплате	2330	(1 087 289)	(1 104 903)
Прил. 29	Прочие доходы	2340	1 326 435	1 480 351
Прил. 29	Прочие расходы	2350	(2 758 441)	(3 792 728)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>803 598</b>	<b>1 066 646</b>

Полю- щения	Наименование показателя	Код	2019 год	2018 год
Прил. 3	Текущий налог на прибыль	2410	(589 354)	(369 604)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	200 314	265 545
Прил. 3	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(101 442)	(116 952)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	329 762	7 682
Прил. 3	Прочее	2460	111 312	11 584
	<b>Чистая прибыль/(убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>553 876</b>	<b>599 356</b>
<b>СПРАВОЧНО</b>				
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль/(убыток) периода	2520	-	-
Прил. 2	Базовая прибыль/(убыток) на акцию (руб.)	2900	0,00578	0,00626
	Совокупный финансовый результат периода	2500	553 876	599 356

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 20 » февраля 2020 года

## Отчет об Изменениях Капитала

за 2019 ГОД

Форма по ОКУД	КОДЫ	
Дата (год, месяц, число)	2019	12
по ОКПО	74824610	
ИНН	7802312751	
по ОКВЭД 2	35.12	
ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34
по ОКЕИ	384	

Организация: ПАО «МРСК Северо-Запада»

Идентификационный номер налогоплательщика:

Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности:

Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная  
Единица измерения: тыс. руб.

### 3.1 Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2017 года	3100	9 578 592	—	17 133 442	437 871	(2 046 393)	25 103 512
За 2018 год							
Увеличение капитала – всего	3210	—	—	—	—	600 439	600 439
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	599 356	599 356
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	—	x	1 083	1 083
Уменьшение капитала – всего	3220	—	—	—	—	—	—
в том числе:							
чистый убыток	3221	x	x	x	x	—	—
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	—	x	—	—
дивиденды	3227	x	x	x	x	—	—
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(9 033)	x	9 033	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	—	—	x
Величина капитала на 31 декабря 2018 года	3200	9 578 592	—	17 124 409	437 871	(1 436 921)	25 703 951
За 2019 год							

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Неразмещенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>Увеличение капитала – всего</b>	<b>3310</b>	–	–	–	–	558 935	<b>558 935</b>
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	553 876	<b>553 876</b>
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	–	X	5 059	<b>5 059</b>
<b>Уменьшение капитала – всего</b>	<b>3320</b>	–	–	–	–	(573 277)	<b>(573 277)</b>
в том числе:							
чистый убыток	3321	X	X	X	X	–	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	–	X	–	–
дивиденды	3327	X	X	X	X	(573 277)	<b>(573 277)</b>
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	(23 108)	X	23 108	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	29 968	(29 968)	X
<b>Величина капитала на 31 декабря 2019 года</b>	<b>3300</b>	<b>9 578 592</b>	–	<b>17 101 301</b>	<b>467 839</b>	<b>(1 458 123)</b>	<b>25 689 609</b>

### Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Чистые активы	3600	25 717 925	25 728 585	25 127 347

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 20 » февраля 2020 года

## Отчет о Движении Денежных Средств

за 2019 год

Организация: ПАО «МРСК Северо-Запада»  
 Идентификационный номер налогоплательщика:  
 Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная  
 Единица измерения: тыс. руб

Форма по ОКУД	КОДЫ		
Дата (год, месяц, число)	2019	12	31
по ОКПО	0710004		
ИНН	74824610		
по ОКВЭД 2	7802312751		
по ОКФС	35.12		
по ОКЕИ	1 22 47	34	
	384		

Наименование показателя	Код	За 2019 год	За 2018 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
<b>Поступления – всего</b>	<b>4110</b>	<b>40 927 235</b>	<b>53 855 391</b>
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг, в т.ч.:	4111	39 281 749	51 923 642
от продажи товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	2 996 764	2 518 858
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей, в т.ч.:	4112	238 985	213 807
от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201	5 035	5 531
прочие поступления, в т.ч.:	4119	1 406 501	1 717 942
прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901	50	59
бюджетные средства (субсидии)	411902		99
<b>Платежи – всего</b>	<b>4120</b>	<b>(34 999 279)</b>	<b>(47 739 101)</b>
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги, в т.ч.:	4121	(18 532 506)	(29 760 065)
материнским, дочерним и зависимым компаниям за сырье, материалы, работы, услуги	412101	(161 058)	(149 830)
в связи с оплатой труда работников	4122	(8 382 208)	(8 775 898)
взносы в фонды социального страхования	4123	(2 779 395)	(2 803 846)
налог на доходы физических лиц	4124	(1 243 766)	(1 296 725)
процентов по долговым обязательствам, в т.ч.:	4125	(1 092 398)	(1 142 794)
налога на прибыль организаций	4126	(453 404)	(818 227)
имущественное и личное страхование	4127	(286 585)	(300 212)
прочие налоги	4128	(474 702)	(676 015)
прочие платежи, в т.ч.:	4129	(1 754 315)	(2 165 319)
прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901	(165 063)	(153 336)

Наименование показателя	Код	За 2019 год	За 2018 год
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>5 927 956</b>	<b>6 116 290</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
<b>Поступления – всего</b>	<b>4210</b>	<b>63 147</b>	<b>22 801</b>
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	20 990	984
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		–
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	5 245	–
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	421301	5 245	–
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в т.ч.:	4214	26 169	11 170
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	25 516	10 670
прочие поступления	4219	10 743	10 647
<b>Платежи – всего</b>	<b>4220</b>	<b>(4 668 657)</b>	<b>(7 325 403)</b>
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в т.ч.	4221	(4 202 262)	(6 887 550)
платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(78 600)	–
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(84 764)	(67 907)
в связи с оплатой труда работников (инвестиционная деятельность)	4225	(256 735)	(230 396)
взносы в фонды социального страхования (инвестиционная деятельность)	4226	(86 575)	(74 957)
налог на доходы физических лиц (инвестиционная деятельность)	4227	(38 017)	(33 873)
прочие платежи	4229	(304)	(30 720)
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(4 605 510)</b>	<b>(7 302 602)</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
<b>Поступления – всего</b>	<b>4310</b>	<b>22 016 376</b>	<b>36 865 697</b>
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	22 016 104	36 865 697
прочие поступления	4319	272	–
прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	431901		
<b>Платежи – всего</b>	<b>4320</b>	<b>(23 276 573)</b>	<b>(35 612 144)</b>
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(381 545)	–
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(22 895 028)	(35 612 144)
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(1 260 197)</b>	<b>1 253 553</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>62 249</b>	<b>67 241</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на</b>	<b>4450</b>	<b>128 835</b>	<b>61 594</b>

Наименование показателя	Код	За 2019 год	За 2018 год
<b>начало отчетного периода</b>			
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на	4500		
<b>конец отчетного периода</b>		191 084	128 835

Генеральный директор

А.Ю. Пидник

Заместитель Генерального директора по экономике  
и финансам

Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента  
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И.Г. Жданова

« 20 » сентября 2020 года

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

## Об Отчете и существенности

### Характеристика Отчета

[GRI 101]

Цикл отчетности	Годовой, за период с 01.01.2019 по 31.12.2019 [GRI 102-50, GRI 102-52]
Формат Отчета	Годовой интегрированный отчет ПАО «МРСК Северо-Запада»
Международные стандарты отчетности	 Стандарты по отчетности в области устойчивого развития, GRI Sustainability Reporting Standards [GRI 102-54] (основной вариант соответствия, Core option, Таблица соответствия приведена в разделе «Таблица соответствия Стандартам»).   Отраслевое приложение GRI G4 для электроэнергетической отрасли, The Electric Utilities Sector Disclosures.   Международный стандарт интегрированной отчетности, The International <IR> Framework (Таблица соответствия приведена в разделе «Таблица соответствия Стандартам»).   Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами, AA1000 Stakeholder Engagement Standard (2015).
Российские стандарты отчетности и нормативные требования	<p>Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Центральным банком Российской Федерации от 30.12.2014 №454-П.</p> <p>Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России (письмо от 10.04.2014 №06-52/2463).</p>
Требования ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний	Рекомендации для подготовки годового отчета по итогам 2019 года для ДЗО ПАО «Россети».
Дата публикации предыдущего Отчета	Июнь 2019 г. [GRI 102-51]
Границы Отчета	<p>Данный Отчет представляет результаты ПАО «МРСК Северо-Запада», его филиалов, дочерних и зависимых обществ.</p> <p>Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также содержит обзор деятельности в области корпоративной и социальной ответственности в 2019 г. Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете,</p>

	<p>приведены и рассчитаны на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Информация о результатах деятельности, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Группе «МРСК Северо-Запада». Переформулировок показателей по сравнению с предыдущим годом не было. [GRI 102-48]</p>
<p>Верификация отчетной информации</p>	<p>Отчетная информация подтверждена:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Независимой аудиторской организации ООО «Эрнст энд Янг», подтверждающей достоверность бухгалтерской (финансовой отчетности) по РСБУ и достоверность консолидированной финансовой отчетности по МСФО.</li> <li>• Независимой аудиторской организацией ФБК Grant Thornton, подтверждающей соответствие Отчета основному варианту применения Стандартов GRI SRS (Аудиторское заключение независимого аудитора приведено в разделе «<i>Информация об Отчете</i>») [102-56].</li> </ul>

## Определение существенности тем

[GRI 102-46]

Компания разделяет и использует основные принципы международной отчетности в области устойчивого развития, которые представлены на схеме «Принципы определения содержания отчета».

### Принципы определения содержания отчета



[GRI 102-43; GRI 102-44]

При подготовке настоящего Отчета Компанией совместно с представителями основных групп заинтересованных сторон определены существенные темы для раскрытия их в Отчете. Проведено анкетирование представителей основных групп заинтересованных сторон (11 респондентов из числа внешних ЗС и 18 респондентов из числа внутренних ЗС).

Респонденты оценивали значимые темы по двум параметрам:

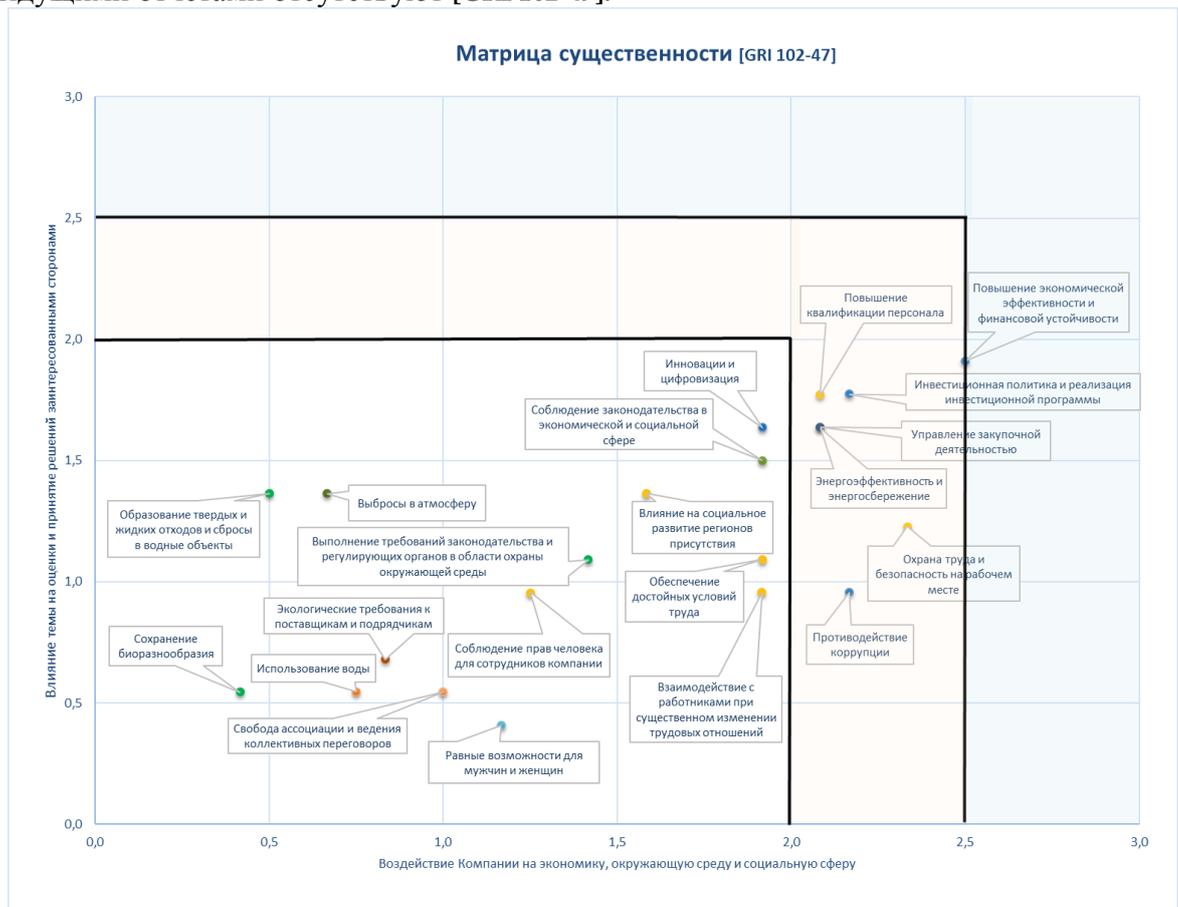
- влияние темы на оценки и принятие решений заинтересованными сторонами;
- воздействие Компании на экономику, окружающую среду и социальную сферу.

По результатам анкетирования сформирована матрица существенности. Темы на основании агрегированных оценок поделены на три группы по степени существенности:

- Группа I – существенные темы, набравшие более 2,5 баллов хотя бы по одному параметру;
- Группа II – менее существенные темы, набравшие от 2,0 до 2,5 баллов хотя бы по одному параметру;
- Группа III – несущественные темы, набравшие менее 2,0 баллов по обоим параметрам.

Границы тем: ПАО «МРСК Северо-Запада», включая все филиалы и ДЗО [GRI 103-1]

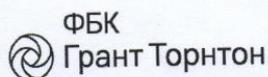
Существенные изменения охвата и границ раскрываемых тем по сравнению с предыдущими отчетами отсутствуют [GRI 102-49].



## Ответственность за подготовку Отчета

[GRI 102-32] Отчет утверждается решениями Совета директоров (предварительно) и годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада».

## Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности



### ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО ПРАКТИКУЮЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ ОГРАНИЧЕННУЮ УВЕРЕННОСТЬ

*Руководству Публичного акционерного общества «Межрегиональная  
распределительная сетевая компания Северо-Запада»*

Мы выполняли задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении прилагаемого Годового отчета ПАО «МРСК Северо-Запада»<sup>1</sup> за 2019 год (далее – Отчет) на предмет соответствия требованиям Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности<sup>2</sup> (далее – Стандарты) к основному варианту подготовки отчета.

#### **Ответственность Публичного акционерного общества «МРСК Северо-Запада»**

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (далее – ПАО «МРСК Северо-Запада») отвечает за подготовку указанного Отчета в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Отчета, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Наша независимость и контроль качества**

Мы заявляем о том, что соблюдали требование независимости и другие этические требования в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, основанному на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Аудиторская организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг» и следовательно применяет системный контроль качества, включающий документально оформленную политику и процедуры соблюдения этических требований, профессиональные стандарты и применимые законодательные и нормативные требования.

#### **Наша ответственность**

Наша ответственность заключается в том, чтобы предоставить вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, относительно Отчета на предмет соответствия требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета на основании выполненных нами процедур и полученных доказательств. Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (пересмотренным) 3000 «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Согласно этому стандарту данное задание планировалось и проводилось таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в том, что Отчет не содержит существенных искажений.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, выполняемое в соответствии с данным стандартом, предусматривает оценку соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Проведенные нами процедуры основывались на нашем профессиональном суждении и включали направление запросов, инспектирование документов, аналитические процедуры, оценку надлежащего характера методов количественной оценки и политики по составлению отчетности, а также согласование или сверку с соответствующими данными.

<sup>1</sup> Отчет включает информацию о деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада», его филиалов, дочерних и зависимых обществ.

<sup>2</sup> GRI Sustainability Reporting Standards

 **ФБК**  
**Грант Торнтон**

Учитывая обстоятельства задания, при выполнении перечисленных выше процедур мы осуществили:

- проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента и сотрудников ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- изучение имеющейся на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» информации, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития;
- изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада», с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете;
- анализ нефинансовой отчетности компаний аналогичного сегмента рынка в целях бенчмаркинга;
- выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в ПАО «МРСК Северо-Запада» систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития;
- изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, верификации, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет;
- анализ информации в Отчете на соответствие требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Процедуры проводились исключительно в отношении данных за 2019 год.

Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отношении соблюдения требований к основному варианту подготовки Отчета в соответствии со Стандартами и информации, ссылки на которую представлены в разделе Отчета «Указатель содержания GRI». В отношении указанной информации проводилась оценка соответствия раскрываемых данных предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Процедуры не проводились в отношении заявлений прогнозного характера; заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения ПАО «МРСК Северо-Запада» предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени; а также в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения.

Процедуры проводились в отношении версии отчета на русском языке, содержащей информацию, подлежащую публикации как в печатной форме, так и в электронном виде на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада».

Мы не имели возможности подтвердить предварительное утверждение Отчета Советом директоров, утверждение Отчета годовым Общим собранием акционеров, размещение Отчета на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада», а также уведомление Глобальной инициативы по отчетности об использовании Стандартов при подготовке Отчета, так как дата подписания настоящего заключения предшествовала планируемым датам завершения данных процедур.

Процедуры, выполняемые в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и меньше по объему, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, значительно ниже, чем тот, который был бы получен при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, мы не выражаем мнения, обеспечивающего разумную уверенность, по Отчету во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

**Основание для вывода с оговоркой по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность**

Элемент отчетности 102-8 Стандартов приведен в Отчете без разбивок численности работников по договору о найме (в том числе в разбивке по полу и региону) и по типу занятости (в том числе в разбивке по полу).

**Вывод с оговоркой по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность**

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств, за исключением обстоятельств, описанных в разделе «Основание для вывода с оговоркой по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность» настоящего заключения, наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

 **ФБК**  
**Грант Торнтон**

Общество с ограниченной ответственностью  
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»  
Практикующий специалист  
Партнер

на основании доверенности № 76/18 от 17 декабря 2018 года



В.Ю. Скобарев

Российская Федерация, г. Москва, 10 апреля 2020 года

## Таблицы соответствия Стандартам

### Указатель содержания GRI

[GRI 102-55]

Показатель GRI	Раскрытие информации в Отчете	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Исключенная информация / комментарии
GRI 101	Основные положения 2016	Характеристика Отчета, с. 269	
<b>GRI 102 Стандартные элементы 2016</b>			
<b>1. Профиль организации</b>			
GRI 102-1	Наименование организации	Адреса и контакты, с. 290	
GRI 102-2	Главные бренды, виды продукции и / или услуг	Ключевые показатели деятельности, с. 18; Современная единая бренд-архитектура, с. 22	Основные виды деятельности – передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к сетям, а также продажа электроэнергии конечному потребителю на территории Северо-Западного региона России.
GRI 102-3	Расположение штаб-квартиры организации	Адреса и контакты, с. 290	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, дом 3, литер А, помещение 16Н
GRI 102-4	География деятельности	География деятельности компании, с. 19	
GRI 102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Адреса и контакты, с. 290	
GRI 102-6	Рынки, на которых работает организация	География деятельности компании, с. 19 Производственные результаты, с. 48, 52	
GRI 102-7	Масштаб организации	Ключевые показатели деятельности, с. 12; География деятельности компании, с. 19; Производственные результаты, с. 48; Анализ финансовых результатов, с. 79, Численность и структура персонала, с. 112. В части структуры капитала см. с. 11 Консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2019 год	
GRI 102-8	Информация о сотрудниках и работниках Компании	Кадровая и социальная политика, с. 111	

GRI 102-9	Описание цепочки поставок	Цепочка поставок, с. 21	
GRI 102-10	Существенные изменения в границах организации и ее цепочке поставок		С 1 января 2019 г. Компания прекратила осуществление функций гарантирующего поставщика на территории Вологодской области (приказ Минэнерго России от 29.11.2018 №110). Другие существенные изменения в структуре Компании (в т.ч. структуре акционерного капитала) отсутствовали. За отчетный период существенных изменений в цепочке поставок не произошло.
GRI 102-11	Принцип предосторожности		ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с принципом предосторожности стремится избегать предполагаемого вреда окружающей среде, даже если нет доказанных научных данных, что тот или иной вид деятельности такой вред причиняет. На стадии разработки проектной документации на строительство / реконструкцию электросетевых объектов проводится оценка воздействия их деятельности на окружающую среду и принимаются проектные решения, предполагающие предотвращение или минимизацию возможного негативного влияния.
GRI 102-12	Инициативы, хартии и принципы, которые поддерживает организация		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Международный стандарт ISO 9001-2015 (ГОСТ ISO 9001-2015) «Система менеджмента качества. Требования».</li> <li>• Международный стандарт ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по использованию».</li> <li>• Рекомендации Глобальной инициативы по отчетности (GRI Standards).</li> <li>• Рекомендации Международного стандарта по интегрированной отчетности (ИО).</li> <li>• Антикоррупционная хартия российского бизнеса.</li> </ul>
GRI 102-13	Членство в ассоциациях, отраслевых и / или национальных и		<ul style="list-style-type: none"> <li>• АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад».</li> <li>• Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций».</li> </ul>

	международных организациях по защите интересов		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью».</li> <li>• Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы».</li> <li>• Некоммерческое партнерство «Союз энергоаудиторов и энергосервисных компаний».</li> <li>• Союз – «Саморегулируемая организация – Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «Энергострой».</li> <li>• Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «Энергопроект».</li> <li>• Саморегулируемая организация Ассоциация некоммерческое партнерство «ЭнергоПрофАудит».</li> <li>• СРО Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга».</li> <li>• Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики Российской Федерации (Объединение РаЭл).</li> </ul>
<b>2. Стратегия</b>			
GRI 102-14	Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации	Обращение Генерального директора, с. 8	
<b>3. Этика и добросовестность</b>			
GRI 102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	Ответственный бизнес, с. 136; Общая информация о корпоративном управлении в Компании, с. 148	
GRI 102-17	Механизмы сообщения о неэтичном или		Согласно п. 13.3 Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников, утвержденного СД Общества

	незаконном поведении		03.05.2017 (протокол №240/31), если работник не знает, как повести себя в сложной ситуации, описанной в Кодексе, или столкнулся с ситуацией, связанной с нарушением изложенных в Кодексе правил, он может обратиться за консультацией, советом или помощью: - к своему непосредственному руководителю; - в подразделение, на которое возложены функции по профилактике коррупционных и иных правонарушений.
<b>4. Корпоративное управление</b>			
GRI 102-18	Структура корпоративного управления	Общая информация о корпоративном управлении в Компании, с. 148	
GRI 102-22	Состав высшего органа управления и его комитетов	Состав Совета директоров, с. 164, 165 Комитеты Совета директоров, с. 174, 176, 177, 179, 181	
GRI 102-23	Председатель высшего органа управления	Состав Совета директоров, с. 166	
GRI 102-25	Конфликт интересов	Система предотвращения конфликтов интересов и инсайдерская информация, с. 229	
GRI 102-26	Роль высшего органа управления в определении целей, принципов и стратегии	Совет директоров, с. 157 Комитет по стратегии, с. 177	
GRI 102-28	Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	Независимая оценка деятельности Совета директоров, с. 170	
GRI 102-30	Эффективность процесса управления рисками	Система управления рисками, с. 198	
GRI 102-32	Должность лица, официально проверяющего и утверждающего отчет организации и обеспечивающ	Ответственность за подготовку Отчета, с. 243	

	его охват всех существенных аспектов		
GRI 102-35	Политика вознаграждения членов высшего органа управления и исполнительных руководителей высшего ранга	Система вознаграждения в Компании, с. 189	
GRI 102-36	Процесс определения размера вознаграждения	Система вознаграждения членов Совета директоров, с. 189; Система вознаграждения членов Комитетов Совета директоров, с. 193; Система вознаграждения Генерального директора и членов Правления, с. 194	
<b>5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>			
GRI 102-40	Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, с. 105	
GRI 102-41	Доля сотрудников, охваченных коллективным договором	Современные стандарты в области устойчивого развития, с. 17	Коллективный договор распространяется на всех сотрудников МРСК Северо-Запада.
GRI 102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, с. 103	
GRI 102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, с. 104 Определение существенности тем, с. 270	
GRI 102-44	Ключевые темы и опасения, поднятые стейкхолдерами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, с. 104 Определение существенности тем, с. 270	

<b>6. Общие сведения об отчете</b>			
GRI 102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность		В состав консолидированной финансовой отчетности включены показатели деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада», включая все филиалы, АО «Псковэнергоагент», АО «Псковэнергосбыт», АО «Энергосервис Северо-Запада» и ОАО «Лесная сказка». Данные компании по существенным для них темам охвачены также Отчетом о деятельности в области устойчивого развития
GRI 102-46	Определение содержания и границ отчета	Определение существенности тем, с. 270	
GRI 102-47	Список существенных тем	Определение существенности тем, с. 271	
GRI 102-48	Переформулировки показателей	Характеристика Отчета, с. 270	
GRI 102-49	Изменения в списке существенных тем и границах раскрытия тем	Определение существенности тем, с. 271	
GRI 102-50	Отчетный период	Характеристика Отчета, с. 269	
GRI 102-51	Дата публикации последнего отчета	Характеристика Отчета, с. 269	
GRI 102-52	Цикл отчетности	Характеристика Отчета, с. 269	
GRI 102-53	Контактная информация	Адреса и контакты, с. 291	
GRI 102-54	Вариант подготовки отчета «в соответствии» со стандартами GRI, выбранный организацией	Характеристика Отчета, с. 269	
GRI 102-55	Указатель содержания GRI	Указатель содержания GRI, с. 275	
GRI 102-56	Внешнее подтверждение	Характеристика отчета, с. 270	Выбор независимого нефинансового аудитора осуществляется в рамках открытой закупочной процедуры, в соответствии с Планом закупок утвержденным решением Совета

			директоров Общества. Подготовка Годового отчета осуществляется во исполнение приказа Генерального директора «О подготовке Годового отчета ПАО «МРСК Северо-Запада» по результатам работы за 2019 год». Внешнее общественное подтверждение не проводилось.
<b>GRI 103. Подходы к управлению 2016</b>			
GRI 103-1	Объяснение существенности и темы и ее границы	Определение существенности тем, с. 271	
GRI 103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	Указано отдельно для каждой существенной темы	
GRI 103-3	Оценка подхода в области менеджмента	Указано отдельно для каждой существенной темы	
<b>Существенные темы (Группа I на матрице существенности)</b>			
<b>Повышение экономической эффективности и финансовой устойчивости</b>			
<b>GRI 201. Экономическая результативность 2016</b>			
GRI 103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	Стратегические приоритеты и перспективы развития, с. 30	
GRI 103-3	Оценка подхода в области менеджмента	Стратегические приоритеты и перспективы развития, с. 32	
GRI 201-3	Обязательства организации, связанные с установленным и льготами и пенсионными планами		Информация об обязательствах Группы МРСК Северо-Запада по пенсионным программам с установленными выплатами приведены в примечании 27 к консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2019 г., см. <a href="http://www.mrsksevzap.ru/id_1yearfinreport#tab2">http://www.mrsksevzap.ru/id_1yearfinreport#tab2</a>
GRI 201-4	Финансовая помощь, полученная от государства	Анализ финансовых результатов, с. 89 Структура капитала, с. 230	В течение отчетного года Компания также получила и в полном объеме возвратила бюджетные средства на финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний в сумме 11 007 тыс. руб. Дочерние общества не получали существенных сумм государственных субсидий.

<b>Менее существенные темы (Группа II на матрице существенности)</b>			
<b>Инвестиционная политика и реализация инвестиционной программы</b>			
GRI 203. Непрямое экономическое воздействие 2016			
GRI 103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	Инвестиционная деятельность, с. 40	
GRI 103-3	Оценка подхода в области менеджмента	Инвестиционная деятельность, с. 41, 42	
GRI 203-1	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Приоритетные инвестиционные проекты, завершённые в 2019 году, с. 47	
<b>Управление закупочной деятельностью</b>			
GRI 204. Практики закупок 2016			
GRI 103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	Закупочная деятельность, с. 137	
GRI 103-3	Оценка подхода в области менеджмента	Закупочная деятельность, с. 140	
GRI 204-1	Доля расходов на местных поставщиков	Цепочка поставок, с. 21	
<b>Противодействие коррупции</b>			
GRI 205. Противодействие коррупции 2016			
GRI 103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	Антикоррупционная политика, с. 141	
GRI 103-3	Оценка подхода в области менеджмента	Антикоррупционная политика, с. 143	
GRI 205-1	Подразделения, оценённые на риски коррупции		В 2019 г. идентификация и оценка коррупционных рисков в отношении подразделений не проводилась. Обществом будет продолжена работа по выполнению требований Распоряжения ПАО «Россети» от 19.01.2018 №11р «Об утверждении типовой методики коррупционного риска в ПАО «Россети» в 2020 г.

<b>Энергоэффективность и энергосбережение</b>			
GRI 302. Энергия 2016			
GRI 103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	Передача электроэнергии и потери, с. 50	
GRI 103-3	Оценка подхода в области менеджмента	Передача электроэнергии и потери, с. 50-51 Приложение 30. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов в 2019 году	
GRI 302-1	Потребление энергии внутри организации	Приложение 30. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов в 2019 году	
GRI 302-4	Сокращение энергопотребления	Передача электроэнергии и потери, с. 50-51	2018 г. – базовый год.
<b>Охрана труда и безопасность на рабочем месте</b>			
GRI 403. Здоровье и безопасность на рабочем месте 2016			
GRI 103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	Охрана труда и производственная безопасность, с. 124	
GRI 103-3	Оценка подхода в области менеджмента	Охрана труда и производственная безопасность, с. 124-126	
GRI 403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Приложение 18. Отчет по охране труда	Обязательства Компании в сфере сохранения здоровья персонала дополнительно закреплены в Коллективном договоре ПАО «МРСК Северо-Запада». Коллективный договор ПАО «МРСК Северо-Запада» содержит раздел «Охрана труда». ДЗО, осуществляющие хозяйственную деятельность, имеющую среднесписочную численность более 10 человек (АО «Псковэнергосбыт», АО «Псковэнергоагент»), имеют собственные Коллективные договоры, включающие разделы по охране труда.
<b>Повышение квалификации персонала</b>			
GRI 404. Подготовка и образование 2016			
GRI 103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	Обучение и развитие персонала, кадровый резерв, с. 113	

GRI 103-3	Оценка подхода в области менеджмента	Обучение и развитие персонала, кадровый резерв, с. 113	
GRI 404-2	Программы развития навыков и образования	Обучение и развитие персонала, кадровый резерв, с. 113	
<b>Несущественные темы (Группа III на матрице существенности)</b>			
<b>Сохранение биоразнообразия</b>			
GRI 304. Биоразнообразие 2016			
GRI 304-2	Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие	Экологическая политика, с. 135	
<b>Взаимодействие с работниками при существенном изменении трудовых отношений</b>			
GRI 402. Взаимоотношения сотрудников и руководства 2016			
GRI 402-1	Минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении		В соответствии со ст. 74 Трудового кодекса РФ (ТК РФ) об изменениях условий труда, а также со ст. 75 ТК РФ при смене собственника организации минимальный срок уведомления сотрудников и избранных представителей об изменениях в хозяйственной деятельности, которые могут затронуть их существенным образом, составляет 2 месяца. В разделе 4 «Занятость» Коллективного договора предусмотрено, что в случае реорганизации Общества Работодатель обязуется извещать представителей ППО о предстоящей реорганизации и предоставлять им информацию о решении по реорганизации, принятом Собранием акционеров, в течение 20 дней со дня принятия соответствующего решения.
<b>Влияние на социальное развитие регионов присутствия</b>			
GRI 413. Местные сообщества 2016			
GRI 413-1	Подразделения, реализующие программы взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности на местные сообщества	Важнейшие события года, с. 18 Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации, с. 109	

	развития местных сообществ		
GRI 413-2	Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества		В 2019 г. отсутствовала деятельность с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества
<b>Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере</b>			
GRI 419. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере 2016			
GRI 419-1	Несоответствие требованиям законодательства в социально-экономической сфере		В отчетном периоде не было наложено существенных штрафов или нефинансовых санкций за несоблюдение требований законодательства в социальной или экономической сфере. Решением МИФНС России №4 по крупнейшим налогоплательщикам по результатам выездной налоговой проверки за 2013-2015 г. в 2018 г. Компании доначислен налог на имущество в сумме 66 179 тыс. руб. Компания начислила и оплатила данную сумму и оспаривает решение налогового органа в судебном порядке.

### Стандартные элементы отраслевого приложения

Показатель GRI	Раскрытие информации в Отчете	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Исключенная информация / комментарии
EU4	Протяженность электросетей в разбивке по типам	О Компании, с. 10 Приложение 2. Информация об основных производственных активах за 2017-2019 гг.	
G4-DMA (ранее EU8)	НИОКР, проводимые с целью повышения надежности энергоснабжения и устойчивого развития компании	Инновационное развитие, с. 75	
EU12	Потери при передаче	Ключевые показатели деятельности, с. 12	

	распределении в проценте от общего объема передаваемой энергии	Передача электроэнергии и потери, с. 50			
		Показатель	Значение показателя		
			всего	по уровням напряжения	
				ВН и СН1	распределительные сети (СН2 и НН)
Отпуск электрической энергии в сеть (образующий потери), млн кВт·ч	34 594	25 082	9 511		
Фактические (отчетные) потери электрической энергии в сети, млн кВт·ч	2 156	978	1 179		
Фактические (отчетные) потери электрической энергии в процентах от отпуска электрической энергии в сеть, %	6,23%	3,90%	12,39%		
EU28	Частота перебоев в энергоснабжении	Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения, с. 63			
EU29	Средняя продолжительность перебоев в энергоснабжении	Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения, с. 63			

## Таблица соответствия Международному стандарту интегрированной отчетности

### Отражение в отчете фундаментальных концепций Стандарта интегрированной отчетности

Фундаментальные концепции	Используется / не используется
Создание стоимости для организации и заинтересованных сторон	Используется
Капиталы	Используется
Процесс создания стоимости	Используется

### Соответствие отчета ведущим принципам Стандарта интегрированной отчетности

Ведущие принципы	Соответствует / не соответствует
Стратегический фокус и ориентация на будущее	Соответствует
Связность информации	Соответствует
Взаимодействие с заинтересованными сторонами (ЗС)	Соответствует
Существенность	Соответствует
Краткость	Частично соответствует*
Достоверность и полнота	Соответствует
Постоянство и сопоставимость	Частично соответствует**

\* Презентационная версия отчета соответствует данному принципу.

\*\* В 2018 г. Компания начала применять GRI Standards, в 2019 г. – Стандарт интегрированной отчетности.

### Наличие в отчете элементов содержания интегрированной отчетности

Элементы содержания	Раздел отчета	Номер страницы
Обзор организации и внешняя среда	О Компании, Обзор рынка	10-11, 24-29
Управление	Корпоративное управление	146
Бизнес-модель	Бизнес-модель	20
Риски и возможности	Система управления рисками	198
Стратегия и распределение ресурсов	Стратегические ориентиры развития, ключевые показатели эффективности	30-32, 38-40
Результаты деятельности	Ключевые показатели деятельности, бизнес-модель	12-18, 20
Перспективы на будущее	Стратегические ориентиры развития, перспективы развития Общества, Инвестиционная деятельность, Производственные результаты	30-32, 34, 43-46, 48, 50, 51

## Термины и сокращения

<b>Аббревиатура, обозначение</b>	
АО	акционерное общество
АНО	автономная некоммерческая организация
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
ВУЗ	высшее учебное заведение
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ГЭС	гидроэлектростанция
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ИПР	инвестиционная программа
ИТ	информационные технологии
КПР	комплексные программы развития электрических сетей
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
ММВБ	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
МЧС	Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПФ	негосударственный пенсионный фонд
НТС	научно-технический совет
ОЗП	осенне-зимний период
ПАО	публичное акционерное общество
ПИР	проектно-изыскательские работы
ППО	первичная профсоюзная организация
ПС	подстанция
РСБУ	Российский стандарт бухгалтерского учета
РТС	Российская торговая система
РФ	Российская Федерация
РЭС	район электрических сетей
СВК	система внутреннего контроля
СУР	Система управления рисками
СД	Совет директоров
СЗФО	Северо-Западный федеральный округ
СИП	изолированный самонесущий провод
СиПР	схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ
СМИ	средства массовой информации
СУПА	система управления производственным и активами
ТГК	территориальная генерирующая компания
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт

ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
ЕВИТДА	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
IR	Investor Relations – связи с инвесторами
у. е.	Условная единица
СТО	Стандарт организации
ПО	Производственное отделение
ЧОУ ДПО	Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
СМК	Система менеджмента качества
ТП	Технологическое присоединение
ИП	Инвестиционный проект
КЛ	Кабельная линия
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
ДЗ	Дебиторская задолженность
ЛНА	Локальный нормативный акт
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОРД	Организационно-распорядительный документ
ПАО	Публичное акционерное общество
УК РФ	Уголовный кодекс Российской Федерации
РАВ	Метод доходности инвестиционного капитала
НВВ	Необходимая валовая выручка
КУ	Корпоративное управление
ГП	Гарантирующий поставщик электроэнергии
НТД	Научно-техническая документация
КИСУ	Корпоративной информационной системы управления
АСТУ	Автоматизированные системы технологического управления
РЗА	Релейная защита и автоматика
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ЦСКМС	Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений
Дог.	Договор
РУ	Распределительное устройство
ССПИ	Система сбора и передачи информации
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
БПЛА	Беспилотные летательные аппараты
ОИК	Оперативно-информационный комплекс
ОМП	Устройства определения места повреждения
ПА	Устройства противоаварийной автоматики
УСПД	Устройство сбора и передачи данных
ЦОД	Центр обработки данных
ЦУС	Центр управления сетями
<b>Единицы измерения</b>	
А	ампер. Единица измерения силы тока
Га	гектар. Единица измерения площади
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения

МВА	мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт·ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
км	километр. Единица измерения длины
млн руб.	Миллионы рублей
млрд руб.	Миллиарды рублей

## Адреса и контакты

### 1. Информация о Компании: [GRI 102-1; GRI 102-3; GRI 102-5]

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»
Сокращенное наименование:	ПАО «МРСК Северо-Запада»
Форма собственности и организационно-правовая форма	Совместная частная и иностранная собственность Публичное акционерное общество
Адрес (место нахождения) Общества:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, дом 3, литер А, помещение 16Н
Телефоны, факс:	тел. +7 (812) 305-10-00, факс +7 (812) 305-10-98
Адрес электронной почты:	<a href="mailto:post@mrsksevzap.ru">post@mrsksevzap.ru</a>
Адрес в сети Интернет:	<a href="http://www.mrsksevzap.ru">www.mrsksevzap.ru</a>
Банковские реквизиты:	ИНН 7802312751, КПП 781001001, ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 р/с 40702810855000000024 в Северо-Западном банке ПАО Сбербанк г. Санкт-Петербург к/сч 30101810500000000653 БИК 044030653

### 2. Регистратор ПАО «МРСК Северо-Запада»:

Полное наименование:	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование:	АО «НРК-Р.О.С.Т.»
Место нахождения:	107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.
Почтовый адрес:	107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9;
Телефоны:	+7 (495) 771-73-38, 771-73-39
Адрес в сети Интернет:	<a href="http://www.rrost.ru/">http://www.rrost.ru/</a>
Банковские реквизиты:	Банк: АО «Альфа-банк», г. Москва, р/сч: 40701810399929300006, БИК: 044525593, к/сч: 30101810200000000593 ИНН: 7726030449

### 3. Обособленное подразделение АО «НРК-Р.О.С.Т.» в Санкт-Петербурге:

Полное наименование:	Северо-Западный филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Место нахождения:	194044, г. Санкт-Петербург, Беловодский переулок, дом 6
Почтовый адрес:	194044, г. Санкт-Петербург, Беловодский переулок, дом 6
Телефоны:	+7 (812) 401-63-13, 401-63-14
Адрес в сети Интернет:	<a href="http://www.rrost.ru/">http://www.rrost.ru/</a>
Адрес электронной почты:	<a href="mailto:rrost-spb@rrost.ru">rrost-spb@rrost.ru</a>

#### 4. Аудитор ПАО «МРСК Северо-Запада»:

Полное наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное наименование:	ООО «Эрнст энд Янг»
Место нахождения:	Россия, 115035, город Москва, Садовническая набережная 77, стр.1
Почтовый адрес:	Россия, 115035, город Москва, Садовническая набережная 77, стр.1
Телефоны:	+7 495 755-97-00, +7 495 755-97-01
Адрес в сети Интернет:	<a href="http://ey.com/ru/ru">ey.com/ru/ru</a>
Адрес электронной почты:	<a href="mailto:moscow@ru.ey.com">moscow@ru.ey.com</a>

#### 4.1. Санкт-Петербургский филиал «Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Место нахождения:	190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, Малая Морская ул., д.23
Почтовый адрес:	190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, Малая Морская ул., д.23

#### 5. Телефоны «горячей линии» по вопросам электроснабжения:

<b>Филиал/МРСК</b>	<b>Телефон «горячей линии»</b>
Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	8-800-333-02-52
Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	8-800-333-02-52 и 8 (8172) 76-85-00
Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	8-800-333-02-52 и 8 (8142) 78-32-28
Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	8-800-333-02-52 и 8 (81553) 68-353
Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми	8-800-333-02-52 и 8-800-250-17-00
Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	8-800-333-02-52 и 8(8162) 700-230
Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	8-800-333-02-52 и 8(8112) 59-79-99
Единый на всей территории ответственности	8-800-333-02-52 и 8-800-220-0-220

#### 6. Контакты отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами: [GRI 102-53]

Ф.И.О.	Должность	Телефон, адрес электронной почты
Васинюк Людмила Викторовна	Начальник отдела	+7 (812) 305-10-34 <a href="mailto:vasinyuklv@mrsksevzap.ru">vasinyuklv@mrsksevzap.ru</a>
Пересветова Ирина Михайловна	Главный специалист	+7 (812) 305-1010 доб. 560 <a href="mailto:peresvetova@mrsksevzap.ru">peresvetova@mrsksevzap.ru</a>
Богатырева Эллина Файрузовна	Главный специалист	+7 (812) 305-1010 доб. 437 <a href="mailto:bogatyrevaef@mrsksevzap.ru">bogatyrevaef@mrsksevzap.ru</a>

## Приложения

- Приложение 1. Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах
  - Приложение 2. Информация об основных производственных активах за 2017-2019 гг.
  - Приложение 3. Информация о ключевых проектах ПАО «МРСК Северо-Запада»
  - Приложение 4. Отчет о контроле качества капитального строительства
  - Приложение 5. Результаты производственной деятельности за 2019 год в разрезе филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»
  - Приложение 6. Описание процесса технологического присоединения
  - Приложение 7. Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение
  - Приложение 8. Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирования за отчетный период
  - Приложение 9. Отчет о деятельности Научно-технического совета за 2019 год
  - Приложение 10. Структура выручки и расходов ПАО «МРСК Северо-Запада» по РСБУ
  - Приложение 11. Информация о реализации непрофильных активов за 2019 год
  - Приложение 12. Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу
  - Приложение 13. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе Филиалов Общества
  - Приложение 14. Ставки платы за ТП 2017-2019 гг.
  - Приложение 15. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения
  - Приложение 16. Динамика показателей результативности бизнес-процессов в течение 2017-2019 гг.
  - Приложение 17. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала
  - Приложение 18. Отчет по охране труда
  - Приложение 19. Перечень нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «МРСК Северо-Запада»
  - Приложение 20. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления РФ
  - Приложение 21. Участие членов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2019 году
  - Приложение 22. Реестр решений Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» по определению приоритетных направлений деятельности Общества
  - Приложение 23. Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» 07.06.2018
  - Приложение 24. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2019 до переизбрания в составе, действующем по состоянию на 31.12.2019
  - Приложение 25. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2019 году
  - Приложение 26. Сведения о членах Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 году
  - Приложение 27. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «МРСК Северо-Запада»
  - Приложение 28. Описание участников процесса внутреннего контроля
  - Приложение 29. Информация о сделках, совершенных в 2019 году, в совершении которых имеется заинтересованность
  - Приложение 30. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов в 2019 году
- Всего 30 приложений на 141 листе.

## Приложение 1. Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах

### Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах

	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества	Доля участия в уставном капитале (%)	Выручка общества за 2019 год (млн руб.)
	2	3	4	5	6
1	ОАО «Энергосервис Северо-Запада» (с 13.02.2019 – АО «Энергосервис Северо-Запада»)	Северо-Запад	Выполнение проектных и строительно-монтажных работ узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения. Ремонтно-строительные работы, монтажные, специализированные работы по монтажу систем газоснабжения, сервисное обслуживание объектов.	100,00	121,22
2	ОАО «Псковэнергосбыт» (с 12.02.2019 – АО «Псковэнергосбыт»)	Псковская обл.	Продажа электроэнергии юридическим лицам и гражданам.	100,00	8 531,93
3	ОАО «Псковэнергоагент» (с 11.02.2019 – АО «Псковэнергоагент»)	Псковская обл.	Оказание агентских услуг субъектам электроэнергетики, осуществляющим деятельность, связанную с куплей-продажей электроэнергии, с передачей (распределением) электроэнергии, в части обеспечения реализации от имени субъектов электроэнергетики указанной деятельности.	100,00	354,28
4	ОАО «Лесная сказка» <sup>71</sup>	Республика Карелия	Организация детского оздоровительного отдыха.	97,96	0,00

### Доли участия ПАО «МРСК Северо-Запада» в прочих хозяйственных обществах

	Наименование	Сведения о принадлежащих акциях		Доля участия в уставном капитале (%)
		Вид, категория (тип)	Количество (шт.)	
	2	3	4	5
1	ОАО «Кольская энергосбытовая компания» <sup>72</sup>	Всего акций из них: - акции обыкновенные; - акции привилегированные.	629 828 92 531 537 297	0,45%
2	ОАО «Страховая акционерная компания «Энергогарант»	Акции обыкновенные	38 000	0,05%

<sup>71</sup> Общество находится в процессе ликвидации.

<sup>72</sup> В отношении данного общества открыто конкурсное производство.

3	ПАО «Территориальная генерирующая компания №1»	Акции обыкновенные	1 094 698 000	0,03%
4	ПАО «Территориальная генерирующая компания №2»	Всего акций Из них: - акции обыкновенные - акции привилегированные	32 339 31 321 1 018	0,000006%
5	ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Акции обыкновенные	2 554 229	0,0002%
6	ПАО «Архангельская сбытовая компания» <sup>73</sup>	Всего акций Из них: - акции обыкновенные - акции привилегированные	170 100 70	0,0000082%
7	АО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	Акции обыкновенные	1 821 075	0,50%
8	АО «Новгородоблэлектро»	Акции обыкновенные	12 000	0,28%

## Приложение 2. Информация об основных производственных активах за 2017-2019 гг. [EU4]

Вид актива	Ед. изм.	2017	2018	2019
<b>Подстанции 6-220 кВ</b>	<b>шт.</b>	<b>38 049</b>	<b>38 132</b>	<b>38 419</b>
<b>Установленная мощность (итого)</b>	<b>МВА</b>	<b>26 741,2</b>	<b>26 509</b>	<b>26 823</b>
ПС 35-220 кВ	шт.	1 163	1 166	1 170
	МВА	19 536,7	19 464,0	19 524,3
Трансформаторные подстанции, РТП 6-10(35)/0,4 кВ	шт.	36 886	36 966	37 249
	МВА	7 204,4	7 045,1	7 299,1
<b>Распределительные пункты 6-110 кВ</b>	<b>шт.</b>	<b>318</b>	<b>283</b>	<b>335</b>
<b>Протяженность воздушных линий 0,4-220 кВ по трассе</b>	<b>км</b>	<b>161 963,9</b>	<b>162 176,2</b>	<b>162 723,8</b>
ВЛ 220 кВ и выше	км	103,3	103,3	103,3
ВЛ 110 -150 кВ	км	20 343,3	20 399,0	20 476,4
ВЛ 35 кВ	км	12 171,3	12 137,8	12 159,3
ВЛ 20 кВ	км	427,9	430,9	430,9
ВЛ 6-10 кВ	км	75 128,3	74 908,0	74 966,5
ВЛ 0,4 кВ	км	53 789,8	54 197,2	54 587,3
<b>Протяженность кабельных линий 0,4-220 кВ</b>	<b>км</b>	<b>8 307,5</b>	<b>8 352,2</b>	<b>8 412</b>
КЛ 220 кВ и выше	км	-	-	-
КЛ 110 кВ	км	3,7	3,7	3,7
КЛ 35 кВ	км	3,2	3,2	3,6
КЛ 20 кВ	км	2,4	2,4	2,4
КЛ 6-10 кВ	км	4 280,6	4 306,6	4 354,3
КЛ 0,4 кВ	км	4 017,6	4 036,3	4 048,0

<sup>73</sup> В отношении данного общества открыто конкурсное производство.

### Приложение 3. Информация о ключевых проектах ПАО «МРСК Северо-Запада»

№п/п	Филиал	Наименование проекта	Срок реализации	Полная стоимость, млн руб. с НДС	Проектная мощность	
					МВА	км
1	Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	Реконструкция ПС 110/35/6 № 7 в г. Архангельске в части замены силовых трансформаторов мощностью 2х25 МВА на трансформаторы мощностью 2х40 МВА (ООО «МРТС Терминал» 15-02787А/15 от 28.09.2015)	2017-2019	284,27	80	-
2	Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	Строительство ПС 110/35/10 кВ «Южная» и ВЛ-110\35\10 кВ в Зашекснинском районе г. Череповца	2011-2019	824,45	80	11,55
3	Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» в Прионежском районе с установкой трансформаторов 2х16 МВА «врезкой» в Л-173 и перезаводом Л-58П, Л-56П, ВЛ-10 кВ от ПС 35 кВ 9П «Вилга», общая протяженность линий – 18,458 км	2019-2024	642,65	32	18,46
4	Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	Строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ Белокаменка для технологического присоединения ООО «Кольская верфь» (договор ТП № 43-000141/16 от 20.02.2017 с ООО «Кольская верфь») (ориентировочная длина трассы –56,45 км)	2017-2019	913,48	-	56,45
5	Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми	Строительство ВЛ 110 кВ № 103 Воркутинская ТЭЦ №2 – ПС 110/10 кВ Ольховей для технологического присоединения «КС-5 «Усинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистрального газопровода Бованенково – Ухта» (Ямалгазинвест ЗАО договор № 56-01885В/14 от 26.01.15 – 1 шт.) (ВЛ 110 кВ – 163 км)	2015-2021	2 306,84	-	163,00
6	Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	Техническое перевооружение ПС 110/10/6 кВ «Базовая» в г. Великий Новгород с корректировкой существующего проекта (замена оборудования и трансформаторов с 20 МВА, 25 МВА, 63 МВА на 2х40 МВА, реконструкция ВЛ-110 кВ протяженностью 2,5 км и КЛ-10 кВ протяженностью 29,229 км, замена 139-ти выключателей, выполнение мероприятий по программе ССПИ и организации основного и резервного цифровых каналов связи)	2006-2023	805,56	80	31,73
7	Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	Реконструкция ПС 110/10 кВ Завеличье (ПС-283) (замена Т-1, Т-2 2х25 МВА на 2х40 МВА, ОРУ-110 В-110 кВ – 8 шт.)	2013-2019	379,21	80	-

## Приложение 4. Отчет о контроле качества капитального строительства

1. В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21.06.2010 №468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль и внедрены следующие ОРД:

1	Приказ от 24.11.2015 №674	Порядок ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада»
2	Приказ от 29.11.2018 №775	Типовой Договор на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада»
3	Приказ от 12.09.2018 №617	СТО. Подтверждения и приемки объемов и качества СМР, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах ПАО «МРСК Северо-Запада»
4	Приказ от 18.10.2018 №700	Об утверждении организационной документации, регламентирующей деятельность по осуществлению строительного контроля: 1) Положение о проверке готовности подрядных организаций к исполнению обязательств по договорам подряда на объектах электросетевого комплекса; 2) Положение об осуществлении строительного контроля на объектах электросетевого комплекса; 3) Положение об оценке соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса; 4) Положение по организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса.
5	Распоряжение от 16.04.2019 №173р	Положение о приемке в эксплуатацию законченных строительством объектов.
6	Приказ от 26.03.2018 № 195 (внесены изменения распоряжением от 27.08.2019 №503р)	Положение о реализации инвестиционных проектов ПАО «МРСК Северо-Запада» в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации и производства строительного-монтажных работ.

Деятельность по строительному контролю Общество осуществляет на основании Свидетельства СРО Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербург» от 19.10.2017 №1803.

С целью осуществления строительного контроля привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе в Обществе разработан Типовой договор на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.11.2018 №775.

2. С целью реализации контрольных мероприятий, определенных требованиями Законодательства РФ в области капитального строительства, в Обществе определены следующие ресурсы для осуществления строительного контроля:

склерометры, дальнометры (лазерный и ультразвуковой), измерители расстояния, фотоаппараты, мегаомметры, аппараты испытания диэлектриков, измерители сопротивлений, мосты постоянного тока, комплекты измерительные, измерители параметров изоляции, мосты переменного тока, омметры, установки испытательные высоковольтные, цифровой мультиметры, устройства для контроля тока проводимости, тестеры ультразвуковые (определение прочности бетона), тепловизоры инфракрасные, токоизмерительные клещи, рейки нивелирные, штангенциркули, линейки металлические, другие необходимые приборы для осуществления строительного контроля.

В структуре Общества отсутствует обособленное подразделение, на которое возложены функции строительного контроля, в связи с чем строительный контроль выполняется персоналом блоков капитального строительства Общества, специалистами производственных служб производственных отделений, а также персоналом ответственным за строительный контроль в РЭС.

Осуществление строительного контроля в отчетном году осуществлялось специалистами СК Общества в количестве 246 чел.

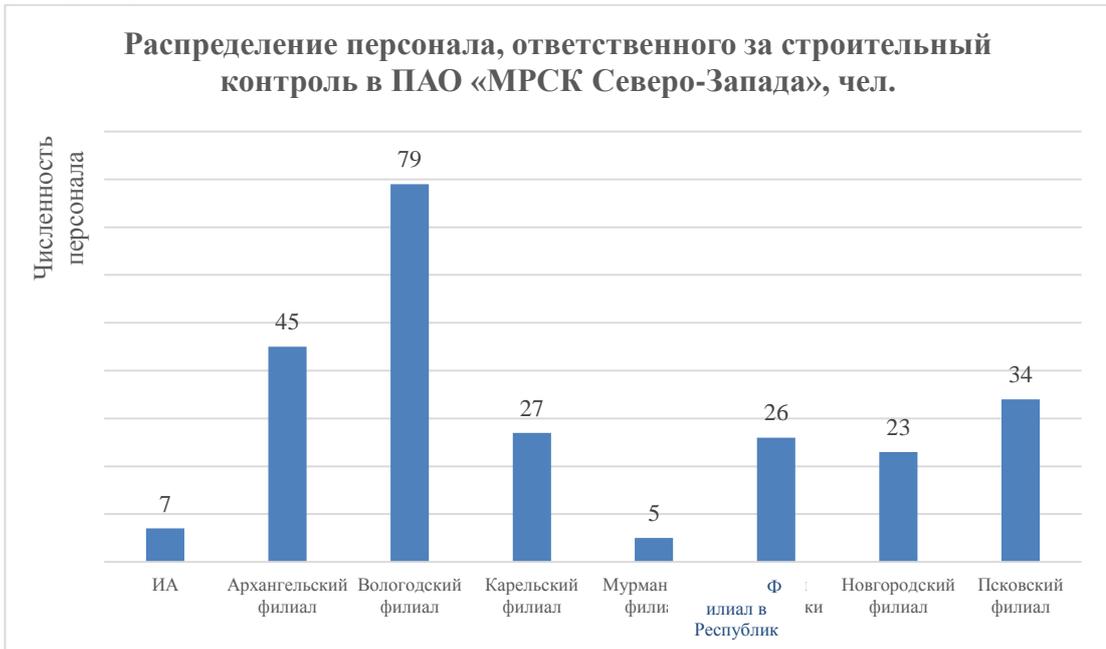
Данные по уровню подготовки специалистов и руководителей (см. диаграммы), выполняющих и организующих строительный контроль в Обществе приводятся ниже.

Независимый строительный контроль выполнялся привлеченными подрядными организациями АО «ЦТЗ» и ООО «Северэнергопроект» на договорной основе, охватывающий 12 инвестиционных проектов:

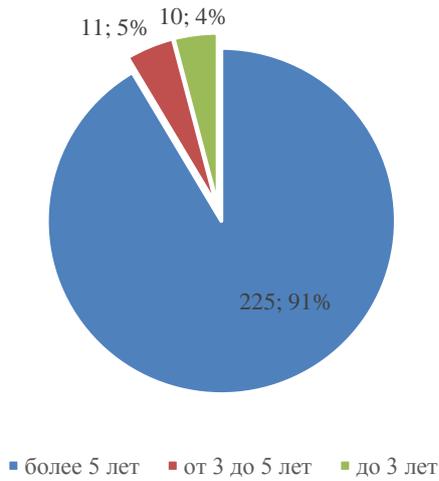
- строительство двух ВЛ-150 кВ от ПС 150/110/35/6 кВ №53 до ПС 330 кВ «Мурманская» и строительство заходов ВЛ-150 кВ №№Л-172, Л-179 на ПС 330 кВ «Мурманская» в г. Мурманск;
- строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ «Белокаменка» для технологического присоединения ООО «Кольская верфь» Мурманская обл., Кольский район;
- реконструкция ПС-110/35/6 кВ №7 в г. Архангельске в части замены силовых трансформаторов мощностью 2х25 МВА на трансформаторы мощностью 2х40 МВА;
- реконструкция ПС 283 «Завеличье» (замена Т-1, Т-2 2х25 МВА на 2х40 МВА, ОРУ-110 В-110 кВ - 8 шт.);
- реконструкция ПС 35/10 кВ «Молочное» Вологодского района;
- строительство ПС 35/10 кВ «Поток» 2х10 МВА, заходов от ВЛ-35кВ «Газовая» и от ВЛ-35кВ «Лесная» общей протяженностью 0,41 км в п. Шексна;
- строительство ПС 35/10 кВ «Балатон» 2х10 МВА, двухцепной ВЛ-35 кВ «Компрессор 1, 2» протяженностью 6,91 км от ПС 110/35/10 кВ «Бабаево» в Бабаевском районе;
- реконструкция оборудования ПС 35/6 кВ «2СВ»: замена КРУН-6 кВ (18 ячеек), МВ 35 кВ на ВВ в ОРУ 35 кВ (2 шт.);
- техническое перевооружение ПС 110/10 кВ «Соколовка» с установкой ЭВ 110 кВ (4 шт.), ТН 110 кВ (3 компл.), ТТ 110 кВ (5 компл.), разъединителей 110 кВ (14 шт.), ОПУ (1 шт.), ячеек 10 кВ (2 шт.), ТСН (2 шт.) в Сыктывдинском районе;
- техническое перевооружение ВЛ-110 кВ «Карамышевская-1» (реконструкция перехода через ж/д: замена ж/б опор на металлические анкерные – 2 шт., замена провода – 0,196 км);
- модернизация ПС 110/35/10кВ «Идрица» (ПС-133) в части замены системы оперативного тока (1 система);
- модернизация ПС 110/35/10кВ «Опочка» (ПС-161) в части замены системы оперативного тока (1 система).

Всего количество объектов в стадии строительства и реконструкции по инвестиционной программе на 2019 г. классом напряжения 35-110 кВ составляет 13 штук, из них охваченных

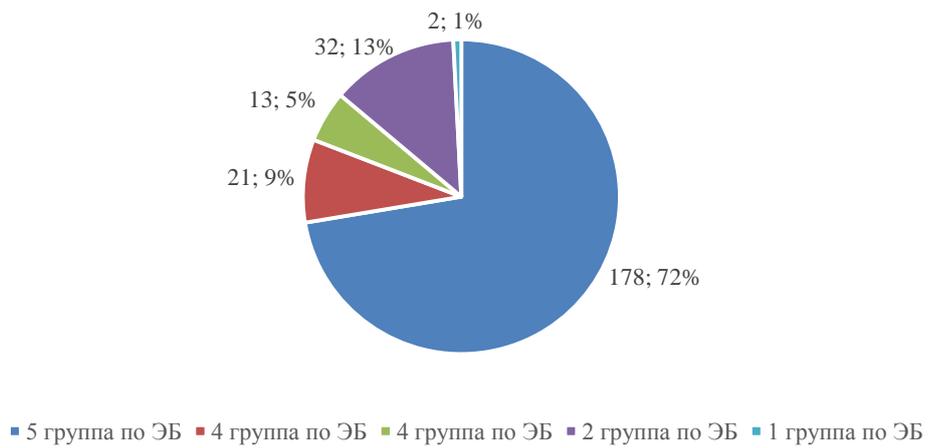
независимым строительным контролем на 2019 г. – 12 штук, или 92% от общего количество объектов 35-110 кВ.



### Стаж работы в электроэнергетике



### Распределение персонала по группам электробезопасности



### Приложение 5. Результаты производственной деятельности за 2019 год в разрезе Филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»

Наименование филиала МРСК	Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери	
			млн кВт·ч	%
Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	3 687,346	3 388,360	298,986	8,11
Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	5 038,989	4 726,871	312,118	6,19
Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	3 440,119	3 238,293	201,826	5,87
Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	11 395,027	10 988,730	406,296	3,57
Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми	5 063,212	4 712,426	350,786	6,93
Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	3 904,283	3 541,879	362,404	9,28
Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	2 064,766	1 840,746	224,019	10,85
<b>Итого по ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>	<b>34 593,740</b>	<b>32 437,305</b>	<b>2 156,435</b>	<b>6,23</b>

По итогам работы ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 г. объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 32 437,3 млн кВт·ч, что выше показателя 2018 г. (32 038,9 млн кВт·ч) на 398,4 млн кВт·ч (1,2%).

#### Фактические потери электрической энергии в 2017-2019 гг.

Наименование филиала / МРСК	Факт 2017 год		Факт 2018 год		Факт 2019 год		Изменение*	
	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	п. п.
Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	317,6	8,99	319,4	8,97	298,9	8,11	-20,5	-0,86
Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	365,9	5,65	357,7	7,03	312,1	6,19	-45,5	-0,83
Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	365,9	7,23	357,7	7,03	201,8	5,87	-44,1	-1,48
Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	247,1	5,13	245,9	7,34	406,3	3,57	35,7	0,26

Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми	247,1	7,55	245,9	7,34	350,8	6,93	-30,8	-0,43
Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	399,7	3,51	370,6	3,30	362,4	9,38	22,3	0,37
Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	401,5	7,42	381,6	7,36	224,0	10,85	-19,2	-0,86
Итого по ПАО «МРСК Северо-Запада»	2 284	6,07	2 259	6,59	2 156	6,23	-102,1	-0,35
Итого по ПАО «МРСК Северо-Запада»**	2 284	6,59	2 259	6,59	2 156	6,23	-102,1	-0,35

\* Рассчитывается как разница между величиной 2019 г. и величиной 2018 г.

\*\* Уровень потерь электрической энергии за 2017 г. рассчитывается в сопоставимых условиях с 2018 г. (% потерь рассчитан к отпуску электроэнергии в сеть Общества без учета объемов по объектам «последней мили» в первом полугодии 2017 г.)

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Северо-Запада» составили 2 156,4 млн кВт·ч или 6,23% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2018 г. при росте отпуска в сеть на 296,3 млн кВт·ч или 0,86%, снижение потерь электрической энергии в абсолютной величине составило 102,1 млн кВт·ч или 4,5%, в относительной величине потери электроэнергии снизились на 0,35 п. п.

В «МРСК Северо-Запада» в рамках приоритетного направления реализуется «Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2023 годы».

За счет реализации мероприятий по снижению потерь в 2019 г. объем экономии составил 159,8 млн кВт·ч (586,59 млн руб.), при этом за счет организационных мероприятий объем экономии составил 136,4 млн кВт·ч (512,28 млн руб.), за счет технических мероприятий объем экономии составил 1,61 млн кВт·ч (3,35 млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии объем экономии составил 21,79 млн кВт·ч (70,96 млн руб.).

## Приложение 6. Описание процесса технологического присоединения

В целях уменьшения размера годового отчета от избыточной информации описание процесса технологического присоединения (либо информация неактуальна либо она размещена непосредственно на сайте) предлагаем рассмотреть возможность исключения данного приложения, поскольку аналогичная информация раскрывается на сайте Общества: [https://clients.mrsksevzap.ru/gc\\_method](https://clients.mrsksevzap.ru/gc_method)] Вместо приложения предусмотреть в годовом отчете ссылку на сайт Общества с подобной информацией.

Предлагаем также изменить сноску № 3 в подразделе 1.32 «Технологическое присоединение» на следующую: «С описанием процесса технологического присоединения можно ознакомиться на сайте Общества: [https://clients.mrsksevzap.ru/gc\\_method](https://clients.mrsksevzap.ru/gc_method)»



1. Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения заявитель направляет заявку на технологическое присоединение в сетевую организацию, оформленную в соответствии с требованиями, утвержденными Правилами технологического присоединения.

В случае отсутствия необходимых сведений и (или) документов, определенных действующими Правилами технологического присоединения, сетевая организация уведомляет об этом заявителя в течение 3 (трех) рабочих дней с даты получения заявки.

2. Сетевая организация направляет заявителю для подписания заполненный и подписанный ею проект договора в двух экземплярах и технические условия как неотъемлемое приложение к договору:

- для заявителей, договор технологического присоединения с которыми заключается по индивидуальному проекту, в течение 3 (трех) рабочих дней со дня вступления в силу решения регулирующего органа об утверждении платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту;

- для заявителей, осуществляющих технологическое присоединение по временной схеме, в течение 10 (десяти) дней со дня получения заявки;

- для заявителей – юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях технологического присоединения по второй или третьей категории надежности энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 150 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) за исключением лиц планирующих воспользоваться беспроцентной рассрочкой платежа за технологическое присоединение в течение 15 (пятнадцати) дней со дня получения заявки;

- для заявителей – физических лиц в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) с электроснабжением по одному источнику питания в течение 15 (пятнадцати) дней со дня получения заявки;

- для заявителей, за исключением заявителей, указанных в абзацах два, три, четыре, пять настоящего пункта в течение 20 (двадцати) рабочих дней со дня получения заявки.

2.1. Договор должен содержать следующие существенные условия:

- а) перечень мероприятий по технологическому присоединению (определяется в технических условиях, являющихся неотъемлемой частью договора) и обязательства сторон по их выполнению;

- б) срок осуществления мероприятий по технологическому присоединению;

- в) положение об ответственности сторон за несоблюдение установленных договором и Правилами технологического присоединения сроков исполнения своих обязательств;

- г) порядок разграничения балансовой принадлежности электрических сетей и эксплуатационной ответственности сторон;

- д) размер платы за технологическое присоединение, определяемый в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере электроэнергетики;

- е) порядок и сроки внесения заявителем платы за технологическое присоединение;

3. Договор считается заключенным с даты поступления подписанного заявителем экземпляра договора в сетевую организацию.

3.1. В случае несогласия с представленным сетевой организацией проектом договора заявитель вправе в течение 10 (десяти) рабочих дней со дня получения подписанного сетевой организацией проекта договора и технических условий направить сетевой организации мотивированный отказ от подписания проекта договора с предложением об изменении представленного проекта договора и требованием о приведении его в соответствие с Правилами технологического присоединения. Срок приведения договора в соответствие с Правилами технологического присоединения – 10 (десять) рабочих дней со дня получения такого

требования.

Указанный мотивированный отказ направляется заявителем в сетевую организацию заказным письмом с уведомлением о вручении.

3.2. В случае ненаправления заявителем подписанного проекта договора либо мотивированного отказа от его подписания, но не ранее чем через 30 (тридцать) рабочих дней со дня получения заявителем подписанного сетевой организацией проекта договора и технических условий, поданная этим заявителем заявка аннулируется.

4. Выполнение сторонами договора мероприятий, предусмотренных договором.

Мероприятия по технологическому присоединению включают в себя:

а) подготовку, выдачу сетевой организацией технических условий и их согласование с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах), а в случае выдачи технических условий электростанцией – согласование их с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах) и со смежными сетевыми организациями;

б) разработку сетевой организацией проектной документации согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями;

в) разработку заявителем проектной документации в границах его земельного участка согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями, за исключением случаев, когда в соответствии с законодательством Российской Федерации о градостроительной деятельности разработка проектной документации не является обязательной (заявители, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых составляет менее 150 кВт, вправе в инициативном порядке представить в сетевую организацию разработанную ими проектную документацию на подтверждение ее соответствия техническим условиям);

г) выполнение технических условий заявителем и сетевой организацией, включая осуществление сетевой организацией мероприятий по подключению энергопринимающих устройств под действие устройств сетевой, противоаварийной и режимной автоматики, а также выполнение заявителем и сетевой организацией требований по созданию (модернизации) комплексов и устройств релейной защиты и автоматики в порядке, предусмотренном Правилами технологического функционирования электроэнергетических систем;

д) проверку выполнения заявителем и сетевой организацией технических условий (с оформлением по результатам такой проверки акта о выполнении технических условий);

д (1)) выполнение мероприятий по вводу объектов электроэнергетики заявителя, сетевой организации и иных лиц, построенных (реконструированных, модернизированных) в рамках выполнения мероприятий по технологическому присоединению, а также входящих в их состав оборудования, комплексов и устройств релейной защиты и автоматики, средств диспетчерского и технологического управления в работу в составе электроэнергетической системы в соответствии с Правилами технологического функционирования электроэнергетических систем.

5. По окончании осуществления мероприятий по технологическому присоединению стороны составляют Акт об осуществлении технологического присоединения и Акт согласования технологической и (или) аварийной брони (для заявителей, ограничение режима потребления электрической энергии (мощности) которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям и категории которых определены в приложении к Правилам полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии).



<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>1080</b>	<b>72 342</b>	<b>3 499</b>	<b>171 973</b>	<b>2 896</b>	<b>67 158</b>	<b>488</b>	<b>24 797</b>	<b>450</b>	<b>66 340</b>	<b>2 595</b>	<b>49 535</b>	<b>893</b>	<b>65 513</b>
временное технологическое присоединение	10	542	93	6 986	69	4 798	12	587	16	1 457	55	3 831	12	915
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>1090</b>	<b>72 884</b>	<b>3 592</b>	<b>178 958</b>	<b>2 965</b>	<b>71 956</b>	<b>500</b>	<b>25 384</b>	<b>466</b>	<b>67 797</b>	<b>2 650</b>	<b>53 366</b>	<b>905</b>	<b>66 428</b>
<b>Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>														
до 15 кВт включительно, всего	1681	18 760	4549	46 014	4225	43 229	403	4557,2	248	2135,19	4519	46 864	984	10 711
в т.ч. физ. лица до 15 кВт включительно	1572	17977,8	3824	43186,7	3595	40671,8	348	4083,5	169	1891,4	3950	44476,1	869	10239
свыше 15 и до 150 кВт включительно	64	3 429	279	12 810	222	10 283	23	1013	39	2052,3	193	8 832	70	3 867
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1	85	1	150	2	300					3	385		
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	28	9 107,10	68	21 067,80	47	15 642,00	16	5 604,00	15	3 814,60	43	14 296,10	16	5 071,00
не менее 670 кВт	17	63633	25	48910	12	24880	4	5500	10	14100	6	16296	19	66717
объекты по производству электрической энергии	1	25 000											1	25 000
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>1 791</b>	<b>119 929</b>	<b>4 921</b>	<b>128 802</b>	<b>4 506</b>	<b>94 035</b>	<b>446</b>	<b>16 674</b>	<b>312</b>	<b>22 102</b>	<b>4 761</b>	<b>86 288</b>	<b>1 090</b>	<b>111 366</b>
временное технологическое присоединение	1	600	21	1 449	18	1 435	1	90	3	14	14	1 005	4	940
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>1 792</b>	<b>120 529</b>	<b>4 942</b>	<b>130 251</b>	<b>4 524</b>	<b>95 470</b>	<b>447</b>	<b>16 764</b>	<b>315</b>	<b>22 116</b>	<b>4 775</b>	<b>87 293</b>	<b>1 094</b>	<b>112 306</b>
<b>Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>														
до 15 кВт включительно, всего	1446	18041,61	1746	21552,96	1443	17892,88	270	3266,37	206	2449,5	1775	22219,71	844	10430,5 1
в т.ч. физ. лица до 15 кВт включительно	1 395	17 596	1 551	19 888	1 299	16 669	226	2898,5	173	2170,5	1 666	21 266	802	10 072
свыше 15 и до 150 кВт включительно	95	5 830	278	14 226	194	9 582	24	1398,7	61	3566,3	145	5 359	120	8 504
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	6	643	3	125	1	75			2	50	6	617	1	101
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	14	4099	44	13231,8	28	7787	8	2349	12	4145,8	23	5497	11	4040
не менее 670 кВт	14	34 164	42	63 950	20	25 127	5	4180	13	19272	14	18 346	15	36 765
объекты по производству электрической энергии														
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>1 569</b>	<b>62 135</b>	<b>2 110</b>	<b>112 961</b>	<b>1 685</b>	<b>60 389</b>	<b>307</b>	<b>11 194</b>	<b>292</b>	<b>29 434</b>	<b>1 957</b>	<b>51 422</b>	<b>990</b>	<b>59 739</b>
временное технологическое присоединение	6	101	42	1 347	34	826	6	170	6	385	32	692	2	65
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>1 575</b>	<b>62 236</b>	<b>2 152</b>	<b>114 307</b>	<b>1 719</b>	<b>61 214</b>	<b>313</b>	<b>11 364</b>	<b>298</b>	<b>29 819</b>	<b>1 989</b>	<b>52 114</b>	<b>992</b>	<b>59 804</b>

<b>Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>														
до 15 кВт включительно, всего	258	3 622	319	4 234	224	3 099	68	919	82	1015,1	200	2 806	214	3 004
в т.ч. физ. лица до 15 кВт включительно	245	3 492	287	3 975	216	2 990	65	874	66	910,8	190	2 688	206	2 928
свыше 15 и до 150 кВт включительно	44	3 436,00	89	4 588,80	63	2 886,50	13	1 054,00	21	1 486,80	20	1 100,00	74	4 168,50
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой														
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	17	5 714	29	10 259	14	4 034	8	2223,8	10	3779	8	3 145	15	4 379
не менее 670 кВт	68	217 688	47	339 830	19	79 435	15	19291,32	16	86518,44	19	58 791	53	219 040
объекты по производству электрической энергии	0	0	2	36 000	1	4 000	0	0	1	32000	0	0	1	4 000
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>387</b>	<b>230 460</b>	<b>486</b>	<b>394 912</b>	<b>321</b>	<b>93 454</b>	<b>104</b>	<b>23 488</b>	<b>130</b>	<b>124 799</b>	<b>247</b>	<b>65 842</b>	<b>357</b>	<b>234 591</b>
временное технологическое присоединение	2	1 450	12	8 119	8	8 057	1	15	3	46	6	6 477	3	3 015
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>389</b>	<b>231 910</b>	<b>498</b>	<b>403 031</b>	<b>329</b>	<b>101 511</b>	<b>105</b>	<b>23 503</b>	<b>133</b>	<b>124 845</b>	<b>253</b>	<b>72 319</b>	<b>360</b>	<b>237 606</b>
<b>Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми</b>														
до 15 кВт включительно, всего	1620	15885,3	4379	37799,02	3661	31967,51	397	4612,48	607	5106,98	3333	30488,56	1551	12774,7 7
в т.ч. физ. лица до 15 кВт включительно	1521	14927,3	4021	35141,69	3414	30199,83	357	4292,5	512	4327,4	3108	28753,3	1470	12108,3 3
свыше 15 и до 150 кВт включительно	132	9007,6	297	17362,37	182	10487,17	55	3744,6	91	5394,1	164	8668,27	95	7081,9
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	20	1301	36	2816,6	22	1846,5	11	738	12	835,1	18	1090,1	13	1319,4
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	27	6114,69	60	14685,92	24	5788,07	13	2878,89	31	8116,75	21	4675,35	17	4348,52
не менее 670 кВт	19	72328,9	23	63027,46	6	3324,4	2	1506,5	13	54918,54	9	17397,5	14	56749,3
объекты по производству электрической энергии	5	54586	0	0	0	0	1	3500	0	0	0	24000	4	22500
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>1 803</b>	<b>157 922</b>	<b>4 759</b>	<b>132 875</b>	<b>3 873</b>	<b>51 567</b>	<b>468</b>	<b>16 242</b>	<b>742</b>	<b>73 536</b>	<b>3 527</b>	<b>85 230</b>	<b>1 681</b>	<b>103 454</b>
временное технологическое присоединение	4	323	60	8 295	41	7 470	5	465	14	621	36	4 033	4	4 095
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>1 807</b>	<b>158 245</b>	<b>4 819</b>	<b>141 170</b>	<b>3 914</b>	<b>59 037</b>	<b>473</b>	<b>16 707</b>	<b>756</b>	<b>74 157</b>	<b>3 563</b>	<b>89 263</b>	<b>1 685</b>	<b>107 549</b>
<b>Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>														
до 15 кВт включительно, всего	1626	17718,63	3909	38954,45	3406	34062,55	291	3399,5	400	3838,13	3472	34640,17	1269	13754,5 1

в т.ч. физ. лица до 15 кВт включительно	1589	17392,5	3704	37279,3	3261	32860,3	274	3237,5	357	3465	3346	33703,8	1230	13324,5
свыше 15 и до 150 кВт включительно	70	2640,9	212	11369	160	8334	11	913	48	2775	80	3701	139	6275,9
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1	30	1	100					1	100	1	30		
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	17	4988,5	30	8440	12	3710	5	2155	13	3730	9	2919	15	3624,5
не менее 670 кВт	13	15826,72	29	46848,27	20	34312,27	3	5669	7	10985,5	5	3082,5	25	41287,4 9
объекты по производству электрической энергии														
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>1 726</b>	<b>41 175</b>	<b>4 180</b>	<b>105 612</b>	<b>3 598</b>	<b>80 419</b>	<b>310</b>	<b>12 137</b>	<b>468</b>	<b>21 329</b>	<b>3 566</b>	<b>44 343</b>	<b>1 448</b>	<b>64 942</b>
временное технологическое присоединение	2	73	41	1 620	32	1 056	1	5	8	352	30	859	3	259
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>1 728</b>	<b>41 248</b>	<b>4 221</b>	<b>107 231</b>	<b>3 630</b>	<b>81 474</b>	<b>311</b>	<b>12 142</b>	<b>476</b>	<b>21 681</b>	<b>3 596</b>	<b>45 201</b>	<b>1 451</b>	<b>65 201</b>
<b>Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>														
до 15 кВт включительно, всего	1588	16425,79	3840	38394,22	3193	32550,08	252	2853,39	483	4132,64	3502	35100,93	1027	10921,5 5
в т.ч. физ. лица до 15 кВт включительно	1409	14955,6	2825	31902,29	2443	27556,49	179	2032,9	275	3102,8	2908	31368,59	765	9025,6
свыше 15 и до 150 кВт включительно	293	20645,2	452	32567,41	281	19738,24	102	7664,4	134	9547,17	210	15052,54	262	17562,5
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	22	2083	23	1881	13	1330	10	1039	8	516	14	1490	11	884
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	65	23823,25	110	31864,9	43	14059,8	47	17299,8	56	15027	29	7920,78	32	12337,4 7
не менее 670 кВт	20	64708,93	43	98104	9	11120	6	2642,3	29	77374	6	9018	17	64118,6 3
объекты по производству электрической энергии														
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>1 966</b>	<b>125 603</b>	<b>4 445</b>	<b>200 931</b>	<b>3 526</b>	<b>77 468</b>	<b>407</b>	<b>30 460</b>	<b>702</b>	<b>106 081</b>	<b>3 747</b>	<b>67 092</b>	<b>1 338</b>	<b>104 940</b>
временное технологическое присоединение	10	1 028	145	4 136	108	2 539	31	423	30	1 240	77	2 483	10	661
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>1 976</b>	<b>126 631</b>	<b>4 590</b>	<b>205 067</b>	<b>3 634</b>	<b>80 007</b>	<b>438</b>	<b>30 882</b>	<b>732</b>	<b>107 321</b>	<b>3 824</b>	<b>69 575</b>	<b>1 348</b>	<b>105 601</b>

## Приложение 8. Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирования в 2019 году

№	Учетный номер НТД в реестре НТД ДЗО	Область технического регулирования	Название	Средства на разработку (если затрачены), руб.	Основной подрядчик, разработывавший документ (если привлекался) Организационно-правовая форма организации и название
1.	-	Б2. Технологическое присоединение потребителей	Инструкция по работе с модулем «Заявки на технологическое присоединение в смежные сетевые организации» в АИС ПТПП	-	-
2	-	Б2. Технологическое присоединение потребителей	Порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей до 15 кВт	-	-
3	-	Б5. Коммерческий учет и реализация услуги по передаче электрической энергии	Регламент взаимодействия с подрядчиками при организации интеллектуального учета электроэнергии	-	-
4	-	Б5. Коммерческий учет и реализация услуги по передаче электрической энергии	Методические указания о распределении плановых значений уровня потерь электрической энергии между территориальными и структурными подразделениями	-	-
5	-	Б5. Коммерческий учет и реализация услуги по передаче электрической энергии	Методические указания для формирования программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в ПАО «МРСК Северо-Запада»	-	-
6	СТО 01.Б6.04 - 2019	Б6 Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Технические требования к организации АСТУ и технологическому оснащению диспетчерских пунктов ЕЦУС	-	-
7	СТО 01.Б6.05 - 2019	Б6 Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Порядок управления технологическими схемами электроустановок распределительных сетей 0,4-20 кВ	-	-
8	-	Б6 Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция по определению мест повреждения воздушных линий электропередачи напряжением 35 кВ и выше	-	-
9	СТО 01.Б7.02 - 2019	Б7 Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	Техническое диагностирование маслонаполненного оборудования по результатам	-	-

			анализа трансформаторного масла		
10	СТО 01.Б7.04 - 2019	Б7 Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	Организация работ по эксплуатации, техническому обслуживанию и ремонту объектов электрических сетей	-	-
11	СТО 01.Б7.10- 2019	Б7 Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	Применение вида организации ремонта по техническому состоянию трансформаторов и автотрансформаторов напряжением 110 кВ и выше	-	-
12	-	Б7 Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	Регламент сопровождения нормативно-справочной информации системы управления производственными активами	-	-
13	-	Б7 Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	Положение о границах зон ответственности при техническом обслуживании и ремонте оборудования подстанций 35 кВ и выше	-	-
14	-	Б7 Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	Инструкция по оценке восприимчивости трансформаторного масла к антиокислительной присадке	-	-
15	-	Б7 Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	Инструкция о порядке ведения электронного журнала дефектов	-	-
16	-	Б7 Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	Методические указания по приемке деревянных опор	-	-
17	-	Б9 Взаимодействие с клиентами	Регламент взаимодействия Единого контакт-центра Группы компаний «Россети» с потребителями услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	-	-
18	-	Б9 Взаимодействие с клиентами	Положение о реализации дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	-	-
19	-	Б9 Взаимодействие с клиентами	Положение о порядке работы с обращениями потребителей услуг на портале «Светлая страна»	-	-
20	-	Б9 Взаимодействие с клиентами	Положение об оценке удовлетворенности потребителей услуг	-	-
21	-	О3 Обеспечение ИТ-инфраструктуры	Инструкция по определению источников финансирования для целей создания и эксплуатации волоконно-оптических линий связи сторонними инвесторами	-	-
22	СТО 01.О5.02 - 2019	О5 Метрологическое обеспечение и	Руководство по организации и проведению контроля и мониторинга качества электрической энергии	-	-

		контроль качества электроэнергии			
23	СТО 01.05.03 - 2019	О5 Метрологическое обеспечение и контроль качества электроэнергии	Руководство по учету и хранению средств измерений и испытательного оборудования	-	-
24	-	О7 Обеспечение безопасности	Положение об объектовом звене ПАО «МРСК Северо-Запада» функциональной подсистемы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса и в организациях (на объектах), находящихся в ведении Минэнерго России	-	-
25	-	О7 Обеспечение безопасности	Положение о комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности ПАО «МРСК Северо-Запада»	-	-
26	-	О7 Обеспечение безопасности	Порядок организации мероприятий по обеспечению антитеррористической защищенности энергообъектов филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»	-	-
27	-	О11 Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля	Положение о порядке проведения технического расследования и учета инцидентов, произошедших на опасных производственных объектах ПАО «МРСК Северо-Запада»	-	-
28	-	О11 Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля	Положение об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «МРСК Северо-Запада»	-	-
29	-	О11 Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля	Инструкция по организации проверки знаний рабочих, занятых обслуживанием объектов, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору	-	-
30	-	О12 Технологическое и инновационное развитие	Регламент формирования и реализации Программы НИОКР	-	-

31	-	О12 Технологическое и инновационное развитие	Порядок проведения инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности	-	-
32	-	О12 Технологическое и инновационное развитие	Программа по реализации пилотного проекта «Цифровой РЭС»	-	-
33	-	Система внутреннего технического контроля	Положение о системе внутреннего технического контроля	-	-
34	ИОТ ИА-001-2019	Система управления охраной труда	Инструкция по охране труда при работе на персональных электронно-вычислительных машинах	-	-
35	-	Система экологического менеджмента	Положение о системе экологического менеджмента	-	-
36	-	Система экологического менеджмента	Положение о планировании и проведении внутреннего аудита системы экологического менеджмента	-	-
37	-	Система экологического менеджмента	Инструкция по идентификации экологических аспектов, оценки их значимости и определению мер управления	-	-
38	-	Система экологического менеджмента	Инструкция по организации и проведению анализа СЭМ со стороны руководства	-	-
39	-	Б7. Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	СТО Методические указания по применению вольтодобавочных трансформаторов (пунктов регулирования напряжения) 6-20 кВ и вольтодобавочных трансформаторов 0,4 кВ в линиях электропередач распределительных сетей	498 000,00	ООО «СКЭ-Электро»
40	-	Б7. Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	СТО Комплексное диагностическое обследование силовых трансформаторов (автотрансформаторов) напряжением 35 кВ и выше	7 970 711,86 руб.	ФГАОУ ДПО «ЛЭИПК»
41	-	Б7. Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	СТО Техническое диагностирование электросетевого оборудования Группы компаний «Россети»	2 022 000,00 руб.	ФГАОУ ДПО «ЛЭИПК»
42	-	О3. Обеспечение IT-инфраструктуры	Сборник типовых проектных решений по организации спутниковой связи на объектах ПАО «МРСК Северо-Запада»	250 000,00 руб.	ООО «Гипросвязь СПб – Цифровые Технологии» (ООО «ЦЦТ»)
43	-	О3. Обеспечение IT-инфраструктуры	Сборник типовых проектных решений по организации	400 000,00 руб.	ООО «Гипросвязь СПб – Цифровые

			цифровой радиосвязи стандарта DMR на объектах ПАО «МРСК Северо-Запада»		Технологии» (ООО «ЦТ»)
44	-	ОЗ. Обеспечение ИТ-инфраструктуры	СТО Сборник типовых проектных решений по организации систем широкополосной радиосвязи на объектах ПАО «МРСК Северо-Запада»	475 000,00 руб.	ООО «Интегра Телеком Северо-Запад»
45	-	ОЗ. Обеспечение ИТ-инфраструктуры	Сборник типовых проектных решений по организации диспетчерско-технологической связи на базе IP-телефонии на объектах ПАО «МРСК Северо-Запада»	493 000,00 руб.	ООО «Интеком»

## Приложение 9. Отчет о деятельности Научно-технического совета за 2019 год

В 2019 г. проведено 1 заседание НТС (1 очное).

В 2019 г. во всех филиалах Общества действовали Технические советы под председательством первых заместителей директоров – главных инженеров филиалов.

### Состав Научно-технического совета с 01.01.2019 по 04.04.2019

Ф.И.О.	Должность
Ягодка Денис Владимирович	- первый заместитель Генерального директора – главный инженер, председатель НТС
Петров Антон Владимирович	- начальник Департамента технологического развития и инноваций, заместитель председателя НТС
Фёдоров Вадим Николаевич	- заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг, член НТС
Абаимов Виктор Михайлович	- заместитель Главного инженера по эксплуатации – начальник Департамента технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства, член НТС
Анфимов Олег Панфутьевич	- заместитель Главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник Департамента производственной безопасности и производственного контроля, член НТС
Иванов Андрей Владимирович	- заместитель Главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления, член НТС
Лесниченко Максим Сергеевич	- начальник департамента корпоративных и технологических АСУ, член НТС
Щелкунов Павел Юрьевич	- первый заместитель директора – Главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», член НТС
Марков Роман Александрович	- первый заместитель директора – Главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», член НТС

Панибратов Николаевич	Павел	- первый заместитель директора – Главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», член НТС
Казаков Владимирович	Борис	- первый заместитель директора – Главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго», член НТС
Пузиков Николаевич	Михаил	- первый заместитель директора – Главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго», член НТС
Ларионов Васильевич	Леонид	- заместитель Главного инженера по эксплуатации – начальник Управления технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго», член НТС
Кузьмин Аркадьевич	Андрей	- первый заместитель директора – Главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», член НТС
Соколова Серафимовна	Елена	- ведущий специалист службы технической политики Департамента технологического развития и инноваций, секретарь НТС

### Состав Научно-технического совета с 05.04.2019 по 31.12.2019

Ф.И.О.	Должность
Ягодка Владимирович	Денис - первый заместитель Генерального директора – Главный инженер, председатель НТС
Петров Владимирович	Антон - начальник Департамента технологического развития и инноваций, заместитель председателя НТС
Абаимов Михайлович	Виктор - заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник Департамента технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства, член НТС
Шурыгина Анатольевна	Елена - заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник Департамента производственной безопасности и производственного контроля, член НТС
Иванов Владимирович	Андрей - заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник Департамента оперативно-технологического и ситуационного управления, член НТС
Лесниченко Сергеевич	Максим - начальник Департамента корпоративных и технологических АСУ, член НТС
Баданин Рудольфович	Алексей - заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник Управления технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», член НТС
Марков Александрович	Роман - первый заместитель директора – Главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», член НТС
Пинижанинов Анатолий Васильевич	- советник отдела управления делами филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», член НТС
Панибратов Николаевич	Павел - первый заместитель директора – Главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», член НТС
Казаков Владимирович	Борис - первый заместитель директора – Главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго», член НТС
Пузиков Николаевич	Михаил - первый заместитель директора – Главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго», член НТС
Ларионов Васильевич	Леонид - заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник Управления технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов

	электросетевого хозяйства филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго», член НТС
Кузьмин Андрей Аркадьевич	- первый заместитель директора – Главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», член НТС
Соколова Елена Серафимовна	- ведущий специалист службы технической политики Департамента технологического развития и инноваций, секретарь НТС

### Перечень рассмотренных вопросов:

Протокол (№, дата)	Вопрос, принятое решение
Протокол НТС от 21.02.2019 № 1нтс	<p>О формировании ЕЦУС. Структура ОТУ. Об использовании мобильных подразделений при проведении АВР. Способы повышения эффективности.</p> <p><b>РЕШИЛИ:</b></p> <p>1. Департаменту оперативно-технологического и ситуационного управления совместно с департаментом корпоративных и технологических АСУ подготовить и выпустить ОРД по созданию ЕЦУС, обеспечить корректировку ИПР, предусматривающую реализацию мероприятий по созданию ЕЦУС. Срок: 29.03.2019. Ответственные: Иванов А.В., Лесниченко М.С., первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>2. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада», начальнику Департамента оперативно-технологического и ситуационного управления Иванову А.В. совместно с начальником Департамента корпоративных и технологических АСУ Лесниченко М.С. представить первому заместителю Генерального директора – Главному инженеру Ягодке Д.В. предложения по созданию единого call-центра. Срок: 30.04.2019. Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада», Иванов А.В., Лесниченко М.С.</p> <p>3. Подготовить и направить в Департамент оперативно-технологического и ситуационного управления предложения по созданию и использованию мобильных подразделений филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада», а также предложения по способам стимулирования персонала мобильных подразделений. Срок: 29.03.2019. Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>4. Департаменту оперативно-технологического и ситуационного управления подготовить и представить первому заместителю Генерального директора – Главному инженеру Ягодке Д.В. предложения по оптимизации численности МП, мотивации персонала и предложения по внесению в соответствующие ОРД. Срок: 29.03.2019. Ответственный: Иванов А.В.</p>
Протокол НТС от 21.02.2019 № 1нтс	<p>О представлении данных для оценки готовности к ОЗП. О задачах на 2019 год по направлению эксплуатации. О формировании производственной программы на 2020 год.</p> <p><b>РЕШИЛИ:</b></p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечить предоставление в Департамент технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства выверенных годовых графиков ТОсв филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 г. Срок: 29.03.2019. Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>2. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства совместно с департаментом корпоративных и автоматизированных систем управления обеспечить:</p>

- 2.1. Разработку технических требований к транспондерам и считывающим устройствам, позволяющим унифицировать устройства разных производителей.  
Срок: 01.04.2019.  
Ответственный: Абаимов В.М., Лесниченко М.С.
- 2.2. Подготовку предложений по внедрению в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада» электронных систем складского учета, паспортизации и диагностики находящихся в эксплуатации деревянных и железобетонных опор ВЛ с применением транспондеров и считывающих устройств.  
Срок: 01.05.2019.  
Ответственный: Абаимов В.М., Лесниченко М.С.
3. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечить:
- 3.1. Составление планов по диагностике заземляющих устройств ВЛ и ПС на 2019 год.  
Срок: 01.04.2019.  
Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада».
- 3.2. По результатам плановой диагностики выполнение ремонтов и полное восстановление (создание) контуров заземляющих устройств, оформление технической документации на заземляющие устройства в полном объеме, согласно результатам диагностики и ремонтов.  
Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада».
4. В целях применения единых подходов по формированию, организации работ, связанных с расширением просек ВЛ, первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечить:
- 4.1. Подготовку и направление на ЦКК пакета документов о расторжении заключенных договоров подряда на выполнение работ по расширению просек ВЛ на 2019 и последующие годы, за исключением объектов по которым принята ИРД и подрядчик приступил к выполнению работ.  
Срок: 29.03.2019.
- 4.2. Подготовку и направление на ЦКК пакета документов для организации проведения торгово-закупочных процедур по определению подрядных организаций для разработки исходной и разрешительной документации по всем ВЛ 35 кВ и выше, по которым будут расторгнуты договоры.  
Срок: 29.03.2019.
- 4.3. Проведение облета с применением БПЛА ВЛ 35 кВ и выше, планируемые к расширению в 2019-2020 гг. с целью получения ортофотопланов, для определения необходимых объемов расширения и минимизации рисков разработки и утверждения ИРД с недостоверными (некорректными) объемами работ.  
Срок: 01.06.2019.
- 4.4. Подготовку по результатам разработанных ИРД ортофотопланов, соответствующих предложений по изменению (корректировке) ИПР филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» в части объемов по расширению просек ВЛ.  
Срок: 01.07.2019.  
Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада».
5. Департаменту корпоративных и технологических АСУ обеспечить доработку программного обеспечения для проведения облетов ВЛ с применением БПЛА.  
Срок: 31.12.2020.  
Ответственный: Лесниченко М.С.
6. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» подготовить и направить в Департамент технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства предложения по устранению выявленных недоработок АСУПА, возникших в процессе эксплуатации системы при формировании программы ТОиР в АСУПА на 2019-2020 гг.  
Срок: 29.03.2019.  
Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»

Протокол НТС от 21.02.2019 № 1нтс	Об особенностях работы в АСУПА персоналом филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада». РЕШИЛИ: 1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечить: 1.1. Проведение частичной паспортизации оборудования сети. Срок: 30.04.2019. 1.2. Проведение полной верификации данных для ЕГИС и актуализации топологии сети. Срок: 30.04.2019. 1.3. Проведение актуализации параметров оборудования. Срок: 30.04.2019. Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»
Протокол НТС от 21.02.2019 № 1нтс	О внедрении методики обучения персонала безопасному проведению работ в действующих электроустановках с применением средств виртуального обучения (виртуальный кабинет). РЕШИЛИ: 1. Принять информацию к сведению.
Протокол НТС от 21.02.2019 № 1нтс	О задачах по эксплуатации автотранспорта и спецтехники в 2019 г. РЕШИЛИ: 1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»: 1.1. Принять целевой показатель по обновлению парка автотранспорта и специальной техники филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» не менее 10% от общего количества парка транспортных средств с целью недопущения дальнейшего старения. 1.2. При очередной корректировке ИПР обеспечить включение объектов по обновлению и доукомплектованию автотранспортом и специальной техникой подразделений ПАО «МРСК Северо-Запада» с целью обеспечения увеличения оперативности, производительности, сокращения затрат на содержание и эксплуатацию техники, сокращение производственного травматизма. 1.3. Продолжить работу по внедрению программного комплекса мониторинга автотранспорта. Обеспечить неукоснительное исполнение всех решений рабочей группы по внедрению в эксплуатацию и интеграции с КиТАСУ программного комплекса мониторинга автотранспорта. 1.4. Предоставить в отдел механизации и транспорта, эксплуатации зданий и сооружений Департамента технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства предложения по типовым техническим решениям и комплектации автотранспорта и специальной техники. Срок: 29.03.2019. 1.5. Обеспечить освобождение производственных площадок и территорий от выведенных из эксплуатации транспортных средств и специальной техники (ускорить процесс списания/реализации). Срок: 29.03.2019. 1.6. При очередной корректировке ИПР инициировать включение 2-3 единиц легких снегоболотоходов для эксплуатации в отдаленных участках в целях повышения оперативности (исключения перебазировки тяжелой гусеничной техники, привлечения дополнительного транспорта). Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада». 2. Первому заместителю директора – главному инженеру филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» обеспечить ввод в эксплуатацию и закрепление за неэксплуатируемой техникой (подъемник специальный с рабочей платформой НЛС-7019 МХ100751 2017 г.в.) механизатора. Предоставить в отдел механизации и транспорта, эксплуатации зданий и сооружений Департамента технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства все акты рекламаций по технической части, направленные поставщику техники, результаты проведенных работ. Срок: 30.04.2019. Ответственный: Казаков Б.В.

Протокол НТС от 21.02.2019 № 1нтс	<p>Об оценке выполнения и методах контроля динамики изменения плановых показателей уровня надежности услуг, оказываемых электросетевыми компаниями, в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. В целях обеспечения выполнения показателей уровня надежности оказываемых услуг первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» обеспечить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проверку наличия на рабочих местах персонала, вносящего оперативную информацию по отключениям, схем сети по всем классам напряжения с привязкой информации о количестве точек поставки у коммутационных аппаратов с учетом топологии сети;</li> <li>- еженедельный мониторинг достижения расчетных значений показателей (формула пересчета «приведением к году»);</li> <li>- оценку уровня эксплуатационного состояния оборудования (наиболее часто отключающиеся ВЛ, наличие неустраненных дефектов, наличие угрожающих деревьев, места образования ГИО, гнездование птиц и т.п.) с целью принятия технических, режимных и схемных решений по минимизации количества отключенных потребителей (корректировка планов, установка реклоузеров, резевирование, изменение схем);</li> <li>- принятие решений по базированию РИСЭ в местах (плечо обслуживания), откуда их доставка к местам дислокации позволит обеспечить возможность восстановления электроснабжения наиболее значимых потребителей и максимального количества отключенных потребителей;</li> <li>- анализ объема обслуживаемого оборудования ДЭМ ПС, мастерами РЭС (2 ПС; ПС+рс, удаленные мастерские участки) в части обеспечения минимального времени их прибытия на объект;</li> <li>- создание (доукомплектование) бригад ОВБ, бригад по обслуживанию РИСЭ.</li> </ul> <p>Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»</p>
Протокол НТС от 21.02.2019 № 1нтс	<p>О внедрении в ПАО «МРСК Северо-Запада» Единой геоинформационной системы (ЕГИС).</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства на основании представленной филиалами ПАО «МРСК Северо-Запада» информации составить централизованный перечень по всем существующим геоинформационным системам.</p> <p>Срок: 29.03.2019.</p> <p>Ответственные: Холматов Р.Н., первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>2. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства подготовить и направить в Департамент корпоративных и технологических АСУ списки пользователей, которым необходимо предоставить доступ к Единой геоинформационной системе (ЕГИС) ПАО «Россети».</p> <p>Срок: 29.03.2019.</p> <p>Ответственный: Холматов Р.Н.</p> <p>3. Департаменту корпоративных и технологических АСУ обеспечить доступ специалистам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» к Единой геоинформационной системе (ЕГИС) ПАО «Россети» согласно предоставленному списку.</p> <p>Срок: 29.03.2019.</p> <p>Ответственный: Лесниченко М.С.</p> <p>4. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» подготовить и направить в Департамент корпоративных и технологических АСУ предложения по возможным видам подложек для формирования блока сбора и загрузки данных РГИС.</p> <p>Срок: 29.03.2019.</p> <p>Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»</p>
Протокол НТС от 21.02.2019 № 1нтс	<p>О внедрении информационных систем на базе «1С: Предприятие 8.3» в программных комплексах АСУПА – Учет предписаний и АИС УП – Спецдежда.</p> <p>РЕШИЛИ:</p>

Протокол НТС от 21.02.2019 № 1нтс	1. Принять информацию к сведению О реализации в ПАО «МРСК Северо-Запада» проекта «Осознанная безопасность», как одного из аспектов новых подходов в области культуры производства. <b>РЕШИЛИ:</b> 1. Принять информацию к сведению и обеспечить организацию необходимой работы при реализации проекта в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада». Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»
Протокол НТС от 21.02.2019 № 1нтс	О реализации Концепции «Цифровая трансформация 2030» применительно к объектам инвестиционной программы ПАО «МРСК Северо-Запада». <b>РЕШИЛИ:</b> 1. Решение по данному вопросу не принимать. Информацию докладчика принять к сведению.
Протокол НТС от 21.02.2019 № 1нтс	О предложениях по повышению эффективности производственных процессов. Создание CRM системы филиала «Карелэнерго». <b>РЕШИЛИ:</b> 1. Департаменту корпоративных и технологических АСУ совместно с Департаментом технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства подготовить экспертное заключение и предложения по функционалу и целесообразности доработки представленной АИС ПТПП. Срок: 30.04.2019. Ответственный: Лесниченко М.С., Абаимов В.М., Холматов Р.Н. 2. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» подготовить и представить первому заместителю Генерального директора – Главному инженеру Ягодке Д.В. предложения по повышению эффективности производственных процессов. Срок: 29.03.2019. Ответственные: первые заместители директоров – главные инженеры филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»

В работе НТС ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 г. представители фирм-производителей электрооборудования и поставщиков услуг в качестве приглашенных участия не принимали.

## Приложение 10. Структура выручки и расходов ПАО «МРСК Северо-Запада» по РСБУ

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2019 г. составила 45 131 млн руб., что на 15 992 млн руб., или 26% ниже уровня 2018 г. Динамика выручки по видам деятельности по итогам 2019 г. в сравнении с предшествующим периодом характеризуется следующими показателями:

- Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии в соответствии с бухгалтерским учетом составила 42 931 млн руб., что на 2 504 млн руб., или 6% выше уровня 2018 г. (без учета стоимости услуги по передаче электрической энергии в составе договоров энергоснабжения при исполнении функций гарантирующего поставщика). В сопоставимых условиях (с учетом стоимости услуги по передаче электрической энергии в составе договоров энергоснабжения при исполнении функции ГП) рост выручки составил 697 млн руб., или 1,7%. Изменение объемов выручки за услуги по передаче электроэнергии обусловлено следующими факторами:

- с ростом объемов оказанных услуг на 453 млн кВт·ч, или на 1,4% рост выручки составил 600 млн руб. Данный рост произошел по всем филиалам, кроме филиала в Республике Коми – снижение выручки на 115 млн руб. из-за снижения объемов оказанных услуг на 90 млн кВт·ч, обусловленное снижением добычи нефти потребителя ООО «Лукойл-Коми»;

- с ростом среднего тарифа на 3 руб./тыс. кВт·ч, или 0,2% – рост выручки составил 97 млн руб.

- Выручка от технологического присоединения к электрическим сетям – 1 298 млн руб., что на 1 125 млн руб., или в 2 раза ниже уровня 2018 г. Снижение обусловлено актированием в 2018 г. ряда крупных договоров ТП:

- об осуществлении технологического присоединения объектов электроснабжения скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург с ГК «Автодор» (на сумму 1 154 млн руб.) и с ООО «Магистраль двух столиц» (на сумму 213 млн руб.);

- об осуществлении технологического присоединения объектов для электроснабжения шахты «Заполярная» (на сумму 323 млн руб.) и шахты «Северная» (на сумму 184 млн руб.) с АО «Воркутауголь».

- Выручка от прочей деятельности за 2019 г. в соответствии с бухгалтерским учетом составила 902 млн руб., что на 22 млн руб., или 2% ниже уровня 2018 г. (с учетом внутреннего оборота в размере 191 млн руб., полученного от услуг по производству электроэнергии на Мезенской дизельной электростанции (ДЭС) в рамках исполнения функции гарантирующего поставщика) на территории Архангельской области:

- от услуг по производству электрической энергии на Мезенской дизельной электростанции (ДЭС) в размере 313 млн руб. (35% выручки по прочей деятельности), что выше на 46 млн руб., или на 17% от уровня 2018 г. и обусловлено ростом полезного отпуска на 307 МВтч;

- от предоставления имущества в аренду – в размере 256 млн руб. (28% выручки по прочей деятельности), наибольший доход сформирован за счет предоставления в аренду Карельским филиалом имущества ОАО «Надвоицкому алюминиевому заводу» – предприятию группы ОК «РУСАЛ». Выручка от предоставления имущества в аренду в 2019г. превышает уровень 2018 г. на 20 млн руб., или 8%, рост обусловлен увеличением объема услуг по предоставлению в аренду транспортных средств и прочего имущества Вологодским филиалом ООО «Северная сбытовая компания», которой перешла функция гарантирующего поставщика;

- от выноса (переноса) объектов электросетевого хозяйства – в размере 87 млн руб. (10% выручки по прочей деятельности), что на 84 млн руб., или 49% ниже уровня 2018 г. В 2019 г. наибольшая доля выручки приходится на АО «Оборонэнерго» – 46 млн руб. Наиболее крупный договор 2018г. заключен в Новгородской области и связан со строительством скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург на участке 58-684км;

- от ремонтно-эксплуатационного обслуживания – в размере 89 млн руб. (10% выручки по прочей деятельности), что выше уровня 2018 г. на 5 млн руб., или 6%. По данной статье доходов в основном отражаются доходы, получаемые от администраций муниципальных образований за оперативно-техническое обслуживание сетей уличного освещения;

- от выполнения строительно-монтажных работ – в размере 37 млн руб. (4% выручки по прочей деятельности), что на 36 млн руб. выше уровня 2018 г. по договору с ПАО «МРСК Северного-Кавказа».

#### *Динамика изменения фактической выручки за 2017-2019 гг.*

Наименование показателя, млн руб.	2017	2018	2019	Отклонение %, 2018/2019
Выручка от передачи* электроэнергии	42 710	40 427	42 931	6%
Выручка от ТП	810	2 423	1 298	- 46%
Выручка от реализации электроэнергии*	0	17 541	0	0%
Выручка от прочей деятельности*	787	732	902	23%
Итого	44 307	61 123	45 131	- 26%

\* Показатели приведены в соответствии с бухгалтерским учетом.

### Динамика выручки от реализации, млн руб.



Суммарная фактическая себестоимость с учетом коммерческих и управленческих расходов за 2019 г. составила 41 928 млн руб., что на 14 768 млн руб., или на 26% ниже уровня 2018 г.

Значительные отклонения в части неподконтрольных затрат произошли по статьям затраты на покупную электроэнергию в целях реализации – в 2018 г. расходы составили 11 266 млн руб., в 2019 году данные затраты отсутствуют, что обусловлено исполнением функции гарантирующего поставщика на территориях Архангельской и Вологодской областей в 2018 г. Данный фактор также оказал влияние на снижение расходов на услуги ТСО – 2 681 млн руб., или 34% против 2018 г. (в сопоставимых условиях затраты на услуги ТСО в 2019 году возросли на 28 млн руб., или 0,5%).

Затраты по услугам ПАО «ФСК ЕЭС» снизились на 125 млн руб., или 2% (в сопоставимых условиях затраты на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 г. снизились на 100 млн руб., или 1%). Снижение расходов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» обусловлено снижением заявленной мощности в рамках реализации графика поэтапного снижения заявленной мощности ДЗО ПАО «Россети», используемой при оплате услуг ПАО «ФСК ЕЭС», до уровня фактической мощности на 2018-2027 гг. (приложение 16 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «Россети» от 30.06.2017 №270).

Отклонения в части подконтрольных затрат связаны с осуществлением функции гарантирующего поставщика на территориях Архангельской и Вологодской областей в 2018 г. (коммерческие расходы, относимые на реализацию электрической энергии в 2018 г., составили 1 045 млн руб., в 2019 году – 60 млн руб.).

Далее представлен анализ структуры затрат:

#### Анализ себестоимости, управленческих и коммерческих расходов

Расходы, млн руб.	2017	2018	2019
Всего расходы	41 201	56 696	41 928
Неподконтрольные расходы	23 854	36 280	22 452
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	8 208	7 235	7 110
Услуги ТСО	5 868	7 980	5 299
Покупка электроэнергии для компенсации потерь	5 350	5 189	5 348
Покупка электроэнергии на продажу	0	11 266	0
Амортизация	4 428	4 611	4 695
Подконтрольные расходы	17 347	20 416*	19 476

\*в том числе коммерческие расходы, относимые на реализацию электрической энергии (1 045 млн руб.).

### *Динамика основных финансово-экономических показателей*

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2019 г. составила 45 131 млн руб., что на 15 992 млн руб., или 26% ниже уровня 2018 г.

Себестоимость с учетом коммерческих и управленческих расходов за 2019 г. составила 41 928 млн руб., что на 14 768 млн руб., или на 26% ниже уровня 2018 г.

За 2019 г. прибыль от продаж составила 3 203 млн руб., что на 1 224 млн руб., или 28% ниже результата 2018 г.

По итогам 2019 г. Обществом была достигнута прибыль в размере 554 млн руб. Снижение чистой прибыли относительно уровня 2018 г. составило 45 млн руб., или 8%. Отрицательное влияние на чистую прибыль в размере 1 125 млн руб. оказало снижение выручки от технологического присоединения к электрическим сетям, что частично нивелировано следующими факторами:

– 946 млн руб. получено за счет снижения отрицательного сальдо прочих доходов и расходов (в том числе за счет снижения сальдо резервов по сомнительным долгам, под обесценение ценных бумаг и прочие оценочные обязательства в размере 626 млн руб.);

– 217 млн руб. за счет снижения расходов по уплате налога на прибыль в связи с уменьшением налогооблагаемой базы.

## Приложение 11. Информация о реализации непрофильных активов за 2019 год

### Информация о реализации непрофильных активов за 2019 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, млн руб. (без НДС)	Фактическая стоимость реализации, млн руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, млн руб. (без НДС)	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Квартира	13.1.3.00027656	Код строки 1152 форма 1 ББ	91.02 91.01.01	0,38	1,82	1,44	-
2	Здание	11.7.6.00013363	Код строки 1152 форма 1 ББ	91.02 91.01.01	0,77	6,73	5,96	-
3	Квартира	13.8.0.00013503	Код строки 1152 форма 1 ББ	91.02 91.01.01	3,21	12,00	8,79	-
Всего					4,36	20,55	16,19	

## **Приложение 12. Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу**

### **Установление тарифов Обществу**

Установление тарифов Обществу регулируется следующими нормативными документами:

- ✓ Федеральный закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- ✓ постановление Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- ✓ постановление Правительства РФ от 27.12.2004 №861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- ✓ Федеральный закон от 18.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности»;
- ✓ постановление Правительства РФ от 04.05.2012 №442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» (вместе с «Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии», «Правилами полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии»);
- ✓ постановление Правительства РФ от 27.12.2010 №1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- ✓ постановление Правительства РФ от 26.01.2006 №41 «О критериях отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой национальной (общероссийской) электрической сети»;
- ✓ постановление Правительства РФ от 28.02.2015 №184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям».

### **Тарифы на услуги по передаче электрической энергии**

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии для потребителей филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 г. утверждены:

- ✓ постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 26.12.2018 №80-э/2 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Архангельской области», с изменениями от 28.01.2019 №3-э/1, для Архангельского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- ✓ приказом Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 25.12.2018 № 832-р «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Вологодской области» для Вологодского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- ✓ постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 29.12.2018 №213 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по

передаче электрической энергии по сетям Республики Карелия», с изменениями от 30.01.2019 №7 для Карельского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада»;

✓ постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 29.12.2018 №56/3 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Мурманской области для Мурманского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада»;

✓ приказом Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифов Республики Коми от 29.12.2018 №77/7-Т «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Республики Коми» для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми;

✓ постановлением Комитета по тарифной политике Новгородской области от 25.12.2018 №69/5 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Новгородской области» для Новгородского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада»;

✓ приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 28.12.2018 №254-э «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Псковской области» для Псковского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада».

### **Тарифы на электроэнергию, производимую на дизельной электростанции**

Тарифы на электроэнергию, производимую на дизельной электростанции, установлены постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 14.12.2018 №75-э/1 для Архангельского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада».

### **Тарифы на тепловую энергию**

Тарифы на тепловую энергию, поставляемую Архангельским филиалом ПАО «МРСК Северо-Запада», установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 20.12.2018 №78-т/45.

Тарифы на тепловую энергию, поставляемую Вологодским филиалом ПАО «МРСК Северо-Запада», установлены Департаментом топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 17.12.2018 №701-р.

### **Тарифы на питьевую воду**

Тарифы на питьевую воду, поставляемую Архангельским филиалом ПАО «МРСК Северо-Запада», установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 01.11.2018 №57-в/10.

### **Плата за технологическое присоединение**

Установление платы за технологическое присоединение по Обществу регулируется следующими нормативными документами:

✓ приказом ФСТ России от 11.09.2014 №215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;

✓ приказом ФАС России от 29.08.2017 №1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;

✓ постановлением Правительства РФ от 21.01.04 №24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;

- ✓ постановлением Правительства РФ от 09.01.09 г. №14 «Об утверждении правил урегулирования споров, связанных с применением платы за технологическое присоединение и (или) тарифных ставок, установленных органами государственного регулирования цен (тарифов) для определения величины такой платы (стандартизированных тарифных ставок);
- ✓ постановлением Правительства РФ от 30.06.04 №331 «Об утверждении Положения о Федеральной антимонопольной службе».
- ✓ постановлением Правительства РФ от 21.02.11 №97 «Об утверждении типового положения об органе исполнительной власти субъекта РФ в области государственного регулирования тарифов»;
- ✓ постановлением Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 №41 «О критериях отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой национальной (общероссийской) электрической сети».
- ✓ постановлением Правительства РФ от 28.02.2015 №184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям».

**Плата за технологическое присоединение для потребителей филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 г. утверждена:**

- ✓ постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20.11.2018 №64-Э/1 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок платы за единицу максимальной мощности, платы и формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Архангельской области»;
- ✓ постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 28.03.2019 №23-Э/1 «О внесении изменений в постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20 ноября 2018 года № 64-Э/1 и о признании утратившим силу постановления агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 27 декабря 2018 года №81-Э/20»;
- ✓ постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 25.07.2019 № 43-Э/1 «О внесении изменений в постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20 ноября 2018 года №64-Э/1»;
- ✓ приказом Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 24.12.2018 №826-р «Об утверждении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Вологодской области на 2019 год»;
- ✓ приказом Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 25.09.2019 №218-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 24 декабря 2018 года №826-р»;
- ✓ приказом Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 24.12.2018 №827-р «Об установлении платы за технологическое присоединение на 2019 год энергопринимающих устройств максимальной присоединенной мощностью, не превышающей 15 кВт, к электрическим сетям сетевых организаций на территории Вологодской области»;
- ✓ приказом Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 24.12.2018 №828-р «Об установлении платы за

технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт, и определении выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго» на 2019 год»;

✓ постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 21.12.2018 №202 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Республики Карелия на 2019 год»;

✓ постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 18.02.2019 №14 «О внесении изменений в постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 21.12.2018 № 202»;

✓ постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 12.04.2019 №46 «О внесении изменений в постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 21.12.2018 № 202»;

✓ постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 17.05.2019 №51 «О внесении изменений в постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 21.12.2018 № 202»;

✓ постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2018 №53/4 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Мурманской области на 2019 год»;

✓ постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 14.10.2019 №35/1 «О внесении изменений в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2018 № 53/4»;

✓ постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 29.10.2019 №38/1 «О внесении изменений в Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2018 № 53/4»;

✓ постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 21.03.2019 №11/1 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 25.12.2018 №53/4»;

✓ постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 30.08.2019 №32/1 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифам Мурманской области от 25.12.2018 № 53/4».

✓ приказом Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифов Республики Коми от 26.12.2018 №74/1-Т «Об установлении ставок для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям на территории Республики Коми»;

✓ приказом Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифов Республики Коми от 06.03.2019 № 8/1-Т «О внесении изменений в приказ Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифов Республики Коми от 26.12.2018 №74/1-Т «Об установлении ставок для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям на территории Республики Коми»;

✓ приказом Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифов Республики Коми от 06.03.2019 №8/4-Т «О внесении изменений в приказ Службы Республики Коми по тарифам от 03.12.2013 № 95/21 «Об установлении платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям на территории Республики Коми»;

- ✓ постановлением Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.12.2018 №65/8 «Об установлении платы и ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Новгородской области на 2019 год»;
- ✓ постановлением Комитета по тарифной политике Новгородской области от 24.12.2018 №68/2 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.12.2018 №65/8»;
- ✓ постановлением Комитета по тарифной политике Новгородской области от 26.12.2018 №70 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.12.2018 №65/8»;
- ✓ Постановлением Комитета по тарифной политике Новгородской области от 06.06.2019 №23 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.12.2018 №65/8»;
- ✓ постановлением Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.07.2019 №31 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.12.2018 №65/8»;
- ✓ приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 26.12.2018 №253-э «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формулы для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории области на 2019 год»;
- ✓ приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 20.02.2019 №3-э «О внесении изменения в приложение № 1 к приказу Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 26.12.2018 №253-э»;
- ✓ приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 16.04.2019 №26-э «О внесении изменений в приказ Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 26.12.2018 №253-э»;
- ✓ приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 30.04.2019 №27-э «О внесении изменения в приказ Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 26.12.2018 №253-э»;
- ✓ приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 21.05.2019 №32-э «О внесении изменения в приказ Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 26.12.2018 №253-э».
- ✓ приказом государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 30.05.2019 №33-э «О внесении изменения в приказ Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 26.12.2018 №253-э».

## Приложение 13. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе Филиалов Общества

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2019 г. по всем филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (далее – НВВ):

Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» – 3 долгосрочный период с 2019 по 2023 г.;

Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» – 2 долгосрочный период с 2018 по 2022 г.;

Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» – 2 долгосрочный период с 2018 по 2022 г.;

Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» – 3 долгосрочный период с 2019 по 2023 г.;

Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми» – 3 долгосрочный период с 2019 по 2023 г.;

Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» – 2 долгосрочный период с 2018 по 2022 г.;

Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» – 2 долгосрочный период с 2018 по 2022 г.

В 2019 г. начался новый долгосрочный период у Архангельского, Мурманского филиалов и филиала в Республике Коми. До 2019 г. данные филиалы регулировались по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Данным филиалам были установлены новые долгосрочные параметры. По всем филиалам была осуществлена ежегодная обязательная корректировка необходимой валовой выручки (далее НВВ), предусмотренная действующим законодательством в области государственного регулирования тарифов.

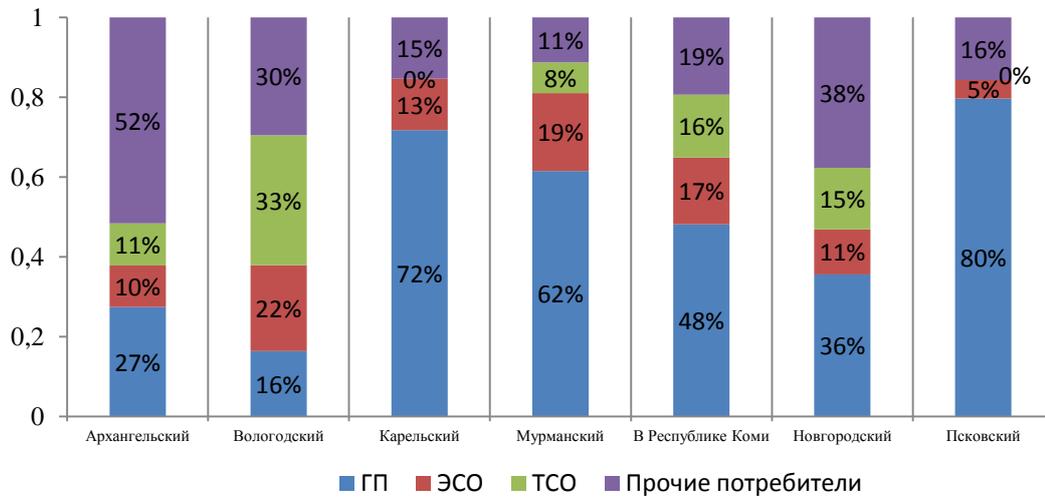
В течение 2019 г. также был осуществлен пересмотр НВВ, утвержденной на 2019 г., обусловленный следующими факторами:

- На основании предписаний ФАС России от 12 и 18 декабря 2018 г. №СП/101972/18 и № СП/103928/18 по причине пересмотра НВВ Карельского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Прионежская сетевая компания».

- На основании утвержденных приказом ФАС России от 13.12.2018 №1764/18 предельных минимальных и максимальных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненных к ним категориям потребителей по причине пересмотра установленных тарифов для населения, пересмотра сбытовых надбавок ПАО «ТГК-2 Энергосбыт» и снижения НВВ Архангельского филиала ПАО «МРСК Северо-Запада».

Общее изменение НВВ по данным фактам составило – (- 0,15) млрд руб.

### Диаграмма Структура выручки ПАО «МРСК Северо-Запада» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2019 году в разрезе групп потребителей



\* Под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

Основную долю выручки ПАО «МРСК Северо-Запада» получает по группе «Гарантирующие поставщики», за исключением Архангельского и Вологодского филиалов, так как в полезном отпуске данных филиалов наибольший вес имеют ПАО «Северсталь» (5% выручки Вологодского филиала), ПАО «Акрон» (33% выручки Новгородского филиала), АО «ПЭО Севмаш» (11% выручки Архангельского филиала), являющиеся прочими потребителями.

Наибольшая доля выручки по группе «Гарантирующие поставщики» составляет по Карельскому филиалу, Мурманскому филиалу, филиалу в Республике Коми и Псковскому филиалу – доля выручки по данным филиалам составляет более 48%. У Карельского филиала и Псковского филиала среди потребителей нет группы ТСО, так как договоры с потребителями заключены по схеме «котел сверху». Наибольшая доля в выручке по данной группе у Вологодского филиала – она составляет 33%. У остальных филиалов данная группа потребителей составляет от 8% до 16%. Прочие энергосбытовые компании в доле выручки филиалов составляют от 5% до 22%.

### Плата за технологическое присоединение

В соответствии с действующим законодательством с 01.01.2011 в состав платы за технологическое присоединение не включаются расходы, связанные с развитием существующей инфраструктуры (реконструкция центров питания, усиление электрической сети). Данные затраты должны учитываться в плановой инвестиционной программе, которая осуществляется за счет тарифа на передачу электроэнергии.

31.10.2017 вступили в силу Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные приказом ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 (далее – Методические указания). В соответствии с Методическими указаниями плата для заявителя формируется только по тем мероприятиям технологического присоединения, которые предусмотрены выданными техническими условиями в части строительства объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики Заявителя. Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета

платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1) плата для Заявителя, подавшего заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом мощности, ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), в размере не более 550 руб.;

2) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- формула платы за технологическое присоединение;

3) по обращению сетевой организации:

- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ;

- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям объектов по производству электрической энергии;

- плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту в случаях, предусмотренных главой III Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 (далее по тексту – Правила технологического присоединения № 861).

В соответствии с Методическими указаниями стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение утверждаются:

- в ценах периода регулирования едиными для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации;
- стандартизированные тарифные ставки С2, С3, С4, С5, С6, С7 рассчитываются регулирующим органом отдельно для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов и территорий, не относящихся к территориям городских населенных пунктов.

В соответствии с Постановлением Правительства от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»: лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение в соответствии с особенностями, предусмотренными методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение.

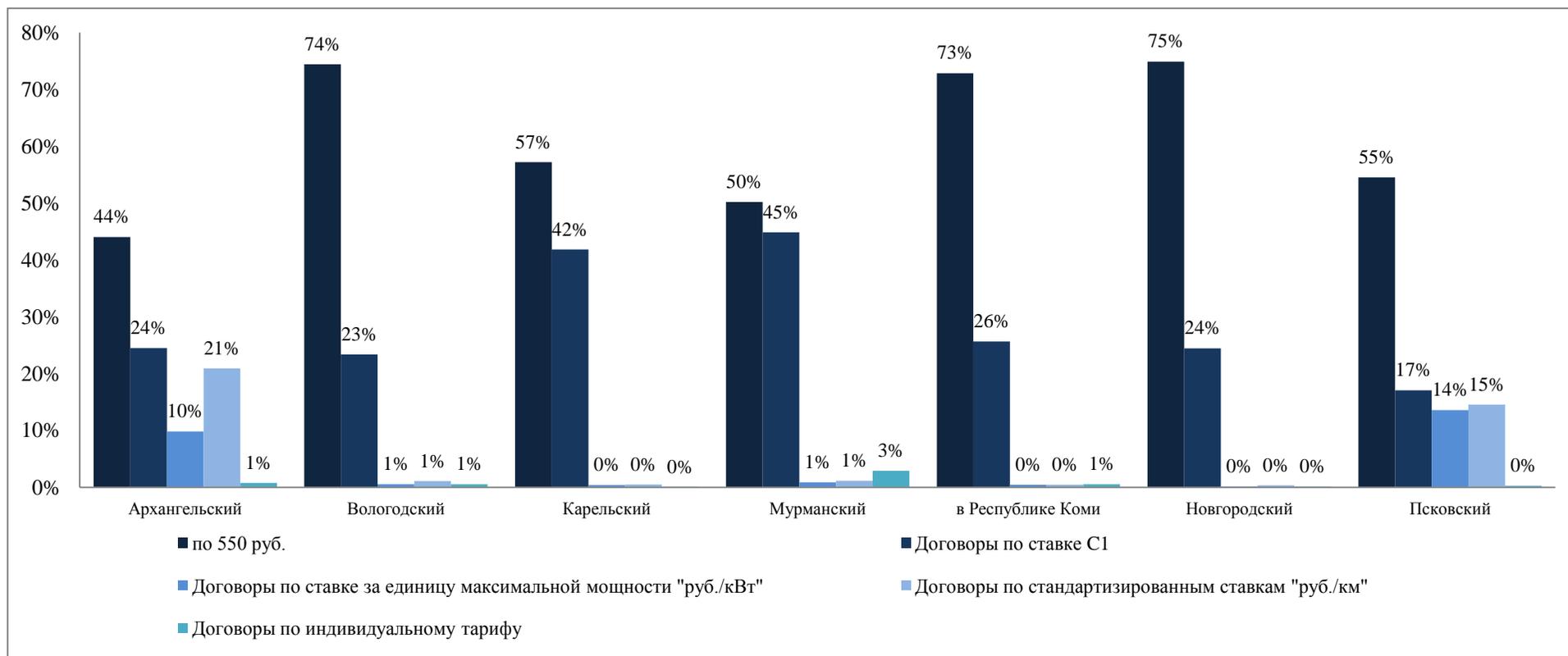
На основании Методических указаний введены ограничения при выборе ставки платы Заявителем для расчета платы за технологическое присоединение – в соответствии с пункт 7 Методических указаний – «лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю класса напряжения сетевой организации, в

которую подана заявка, составляет менее 10 км, и максимальная мощность присоединяемых энергопринимающих устройств составляет менее 670 кВт».

**Анализ изменений усредненной стандартизированной ставки С1 за единицу мощности\* в разрезе филиалов**

Вид стандартизированной тарифной ставки	Архангельский	Вологодский	Карельский	Мурманский	Филиал в Республике Коми	Новгородский	Псковский
1. На территориях городских населенных пунктов:							
ставка платы на покрытие расходов за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 методических указаний, утвержденных ФАС России, в расчете на 1 кВт максимальной мощности руб./кВт– С1	111	183	863	306	757	503	188
в том числе наименование мероприятий:							
- подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю	37	32	367	123	718	159	72
- проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий	74	151	496	183	39	344	117
2. На территориях, не относящихся к территориям городских населенных пунктов:							
ставка платы на покрытие расходов за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 методических указаний, утвержденных ФАС России, в расчете на 1 кВт максимальной мощности руб./кВт– С1	178	533	825	306	757	503	346
в том числе наименование мероприятий:							
- подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю	60	93	346	123	718	159	132
- проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий	118	440	479	183	39	344	214

\* Усредненные стандартизированные тарифные ставки в разрезе филиалов указываются в ценах отчетного периода.



**Диаграмма. Анализ применяемых ставок платы за технологическое присоединение в ПАО «МРСК Северо-Запада» по заключенным договорам технологического присоединения за 2019 год**

Наибольшую долю заключенных договоров составляют договоры «льготного» технологического присоединения до 15 кВт по всем филиалам Общества. Наличие утвержденных стандартизированных ставок платы за технологическое присоединение позволило сократить объем договоров, заключаемых по индивидуальному тарифу.

### **Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов**

Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям» утверждено, что плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), устанавливается исходя из стоимости мероприятий по технологическому присоединению в размере не более 550 руб.

В силу ст. 23.2. Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»:

С 1 октября 2015 г. в размер включаемых в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50% от величины указанных расходов.

С 1 октября 2017 г. в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики (далее – «последняя миля» по заявителям до 150 кВт).

Приказом ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 утверждены Методические указания по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям. На основании данных Методических указаний определены форматы и способы расчета выпадающих доходов:

- связанных с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение;
- связанных с предоставлением беспроцентной рассрочки по заявителям от 15 до 150 кВт;
- связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение (расчет производится после 1 июля 2015 г.).

**Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов**

Выпадающие доходы, тыс. руб.		Архангельский	Вологодский	Карельский	Мурманский	Филиал в Республике Коми	Новгородский	Псковский
2010	до 15 кВт	105 670	53 000	52 258	0	338 320	23 340	16 629
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	0	0	0	0	0
2011	до 15 кВт	39 100	0	140 331	5 400	0	103 400	21 500
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	0	0	0	0	0
2012	до 15 кВт	128 215	0	0	0	76 336	0	0
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	0	0	0	0	0
2013	до 15 кВт	112 705	39 047	0	24 578	44 148	207	0
	рассрочка от 15 до 150 кВт					484		
2014	до 15 кВт	101 818	43 126	0	10 810	109 211	923	11 666
	рассрочка от 15 до 150 кВт			318		620		
2015	до 15 кВт	97 126	49 088	14 451	34 236	84 685	935	34 049
	рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	223	0	105	0	0
2016	до 15 кВт	78 238	49 577	28 624	20 860	123 871	156	3 503
	рассрочка от 15 до 150 кВт	185				151		
2017	до 15 кВт	123 748	34 767	14 022	414	125 571	4 227	45 768
	рассрочка от 15 до 150 кВт	1 170			295			
	100% «последней мили» до 150 кВт	9 144	17 164		537			
2018	до 15 кВт	86 098	36 014	171 914	17 071	168 295	42 381	42 749
	рассрочка от 15 до 150 кВт	113	178	700	756	0	0	0
	100% «последней мили» до 150 кВт	11 203	0	94 648	136	0	1 081	0
2019	до 15 кВт	93 782	48 918	142 770	58 259	76 784	5 877	26 208
	рассрочка от 15 до 150 кВт	274	109	1 150	274	51	0	0
	100% «последней мили» до 150 кВт	9 625	0	53 227	116 715	24 749	0	0

## Приложение 14. Ставки платы за ТП 2017-2019 гг.

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2017, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гг), номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2018, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гг), номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2019, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гг), номер (№ xx) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»															
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 26.12.2016 №68-э/1	ставка руб./кВт/8597	ставка руб./кВт/8597	ставка руб./кВт/8597	ставка руб./кВт/8597	Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 08.12.2017 №71-э/4 (с изменениями от 23.01.2018 № 3-э/6), от 24.12.2018 № 828-р	ставка руб./кВт/814	458,33/ставка руб./кВт/814	ставка руб./кВт/814	458,33/ставка руб./кВт/814	
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/8597	ставка руб./кВт/8597	ставка руб./кВт/8597	ставка руб./кВт/8597		ставка руб./кВт/814	458,33/ставка руб./кВт/814	ставка руб./кВт/814	458,33/ставка руб./кВт/814	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/15868	ставка руб./кВт/15868	ставка руб./кВт/15868	ставка руб./кВт/15868		ставка руб./кВт/14985	ставка руб./кВт/14985	ставка руб./кВт/14985	ставка руб./кВт/14985	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/15868	ставка руб./кВт/15868	ставка руб./кВт/15868	ставка руб./кВт/15868		ставка руб./кВт/14985	ставка руб./кВт/14985	ставка руб./кВт/14985	ставка руб./кВт/14985	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	
не менее 670 кВт	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2017, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гг), номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2018, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гг), номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2019, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гг), номер (№ xx) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»															
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	Приказы Региональной энергетической комиссии Вологодской области от 23.12.2016 №731-р(до 15кВт), 727-р(от 15-8900кВт)	ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62	Приказы Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 14.12.2017 № 538-р, от 22.12.2017 № 721-р, от 22.12.2017 № 722-р	ставка руб./кВт/10488	458,33/ставка руб./кВт/10488	ставка руб./кВт/10488	458,33/ставка руб./кВт/10488	Приказы Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 24.12.2018 №826-р, от 24.12.2018 №828-р
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62		ставка руб./кВт/10488	458,33/ставка руб./кВт/10488	ставка руб./кВт/10488	458,33/ставка руб./кВт/10488	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62		ставка руб./кВт/10488	ставка руб./кВт/10488	ставка руб./кВт/10488	ставка руб./кВт/10488	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62	ставка руб./кВт/10309,62		ставка руб./кВт/10488	ставка руб./кВт/10488	ставка руб./кВт/10488	ставка руб./кВт/10488	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	
не менее 670 кВт	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	

Наименование филиала и категории присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2017, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2018, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2019, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности		
2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3		
<b>Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>															
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	Постановление Госкомитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 23.12.2016 №236 (в ред. от 25.04.2017 №20)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	Постановление Госкомитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 15.12.2017 №154	ставка руб./кВт/14913/17322	458,33/ ставка руб./кВт/14913/17322	ставка руб./кВт/14913/17322	458,33/ ставка руб./кВт/14913/17322	Постановление Госкомитета Республики Карелия по ценам и тарифам 21.12.2018 № 202 (с изменениями от 18.02.2019 № 14, от 12.04.2019 № 46, от 17.05.2019 № 51)
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)		ставка руб./кВт/14913/17322	458,33/ ставка руб./кВт/14913/17322	ставка руб./кВт/14913/17322	458,33/ ставка руб./кВт/14913/17322	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)		ставка руб./кВт/14913/17322	ставка руб./кВт/14913/17322	ставка руб./кВт/14913/17322	ставка руб./кВт/14913/17322	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)	ставка руб./кВт/17148 (город)/14851 (село)		ставка руб./кВт/14913/17322	ставка руб./кВт/14913/17322	ставка руб./кВт/14913/17322	ставка руб./кВт/14913/17322	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	
не менее 670 кВт	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	

Наименование филиала и категории присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2017, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2018, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг) номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2019, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»															
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	Постановление Комитета по тарифному урегулированию Мурманской области от 28.12.2016 №60/1	ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304	Постановление Комитета по тарифному урегулированию Мурманской области от 26.12.2017 №60/1	ставка руб./кВт/23002	458,3/ ставка руб./кВт/23002	ставка руб./кВт/23002	458,3/ ставка руб./кВт/23002	Постановление Комитета по тарифному урегулированию Мурманской области № 53/4 от 25.12.2018 (с изменениями от 21.03.2019г. №11/1, от 30.08.2019 № 32/1)
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304		ставка руб./кВт/23002	458,3/ ставка руб./кВт/23002	ставка руб./кВт/23002	458,3/ ставка руб./кВт/23002	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304		ставка руб./кВт/23002	ставка руб./кВт/23002	ставка руб./кВт/23002	ставка руб./кВт/23002	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304	ставка руб./кВт/31304		ставка руб./кВт/23002	ставка руб./кВт/23002	ставка руб./кВт/23002	ставка руб./кВт/23002	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	
не менее 670 кВт	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки		ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	ставка руб./кВт/стандартзированные ставки	

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2017, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2018, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2019, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
<b>Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми</b>															
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	Приказ Министерства строительства, тарифов, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства Республики Коми от 29.12.2016 №19/2-Т	ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58	Приказ Министерства строительства, тарифов, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства Республики Коми от 28.12.2017 №75/1-Т	ставка руб./кВт/ 13855,31	458,33/ ставка руб./кВт/ 13855,31	ставка руб./кВт/ 13855,31	458,33/ ставка руб./кВт/ 13855,31	Приказом Министерства ЖКХ Республики Коми от 26.12.2018 № 74/1-Т (в редакции Приказа Министерства ЖКХ Республики Коми от 06.03.2019 № 8/1-Т)
в т.ч. физ. лица до 15 кВт включительно	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58		ставка руб./кВт/ 13855,31	458,33/ ставка руб./кВт/ 13855,31	ставка руб./кВт/ 13855,31	458,33/ ставка руб./кВт/ 13855,31	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58		ставка руб./кВт/ 13855,31	ставка руб./кВт/ 13855,31	ставка руб./кВт/ 13855,31	ставка руб./кВт/ 13855,31	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58	ставка руб./кВт/ 13800,58		ставка руб./кВт/ 13855,31	ставка руб./кВт/ 13855,31	ставка руб./кВт/ 13855,31	ставка руб./кВт/ 13855,31	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	
не менее 670 кВт	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2017, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2018, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2019, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»															
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	Постановление Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 28.12.2016 № 61 (Постановление Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 20.01.2017г. №1)	ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11	Постановление Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 27.12.2017 № 54/4 (с изменениями от 25.01.2018 № 2)	ставка руб./кВт/8944,75	458,33/ставка руб./кВт/8944,75	ставка руб./кВт/8944,75	458,33/ставка руб./кВт/8944,75	Постановление Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 18.12.2018 № 65/8 (Постановление Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 24.12.2018г. №68/2, от 26.12.2018 №70, от 06.06.2019 №23, от 18.07.2019 № 31)
в т.ч. физ. лица до 15 кВт включительно	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	466,10/ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11		ставка руб./кВт/8944,75	458,33/ставка руб./кВт/8944,75	ставка руб./кВт/8944,75	458,33/ставка руб./кВт/8944,75	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11		ставка руб./кВт/8944,75	ставка руб./кВт/8944,75	ставка руб./кВт/8944,75	ставка руб./кВт/8944,75	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся расщепкой	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11	ставка руб./кВт/8538,11		ставка руб./кВт/8944,75	ставка руб./кВт/8944,75	ставка руб./кВт/8944,75	ставка руб./кВт/8944,75	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	
не менее 670 кВт	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/стандартизированные ставки	

филиала и категории присоединения	Уровень напряжения, кВ				ния ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления	Уровень напряжения, кВ				ния ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления	Уровень напряжения, кВ				ния ставок (дд.мм.гггг), номер (№ xx) постановления
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»															
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	Приказ Государственного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике №88-Э от 15.12.2016	ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76	Приказы Государственного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 26.12.2017 №210-э, от 30.10.2018 №47-э	ставка руб./кВт/ 6030,49	458,33/ ставка руб./кВт/ 6030,49	ставка руб./кВт/ 6030,49	458,33/ ставка руб./кВт/ 6030,49	Приказ Государственного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике №253-э от 26.12.2018 (с изменениями от 20.02.2019 № 3-э, от 16.04.2019 № 26-э, от 30.04.2019 № 27-э, от 21.05.2019 № 32-э, от 30.05.2019 № 33-э)
в т.ч. физ. лица до 15 кВт включительно	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	466,10/ ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76		ставка руб./кВт/ 6030,49	458,33/ ставка руб./кВт/ 6030,49	ставка руб./кВт/ 6030,49	458,33/ ставка руб./кВт/ 6030,49	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76		ставка руб./кВт/ 6030,49	ставка руб./кВт/ 6030,49	ставка руб./кВт/ 6030,49	ставка руб./кВт/ 6030,49	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76	ставка руб./кВт/ 8538,76		ставка руб./кВт/ 6030,49	ставка руб./кВт/ 6030,49	ставка руб./кВт/ 6030,49	ставка руб./кВт/ 6030,49	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки							
не менее 670 кВт	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки	ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки		ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки							

## Приложение 15. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения

Наименование филиала МРСК/ПСК и категорий присоединения	Кредиторская задолженность на 01.01.2019	Дебиторская задолженность на 01.01.2019 по договорам ТП	Сумма по действующим договорам ТП на начало 01.01.2019	Заключено договоров ТП в текущем периоде	Поступление денежных средств по договорам ТП	Выручка от услуг по ТП, всего	Себестоимость по ТП	Кредиторская задолженность на 31.12.2019	Дебиторская задолженность на 31.12.2019 по договорам ТП
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС
<b>ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>									
до 15 кВт включительно, всего	33,045	0,882	28,369	27,611	27,878	30,607	71,989	30,016	1,052
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	17,094	0,252	17,552	17,756	15,912	15,893	56,059	17,015	0,611
свыше 15 и до 150 кВт включительно	45,617	30,717	72,008	31,570	41,970	42,068	24,602	35,983	24,518
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	2,277	17,608	14,042	1,877	11,925	7,769	3,670	1,484	12,918
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	123,500	25,056	287,318	270,526	163,741	94,295	32,025	164,181	8,831
не менее 670 кВт	3366,385	25,067	5480,112	672,813	239,946	1125,324	96,636	2493,735	75,115
объекты по производству электрической энергии	0,713	0,000	0,832	0,064	0,023	0,009	0,005	0,727	0,000
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>3569,260</b>	<b>81,722</b>	<b>5868,638</b>	<b>1002,584</b>	<b>473,559</b>	<b>1292,303</b>	<b>225,257</b>	<b>2724,643</b>	<b>109,515</b>
временное технологическое присоединение	1,995	0,259	1,122	8,923	7,085	6,149	5,699	2,983	0,358
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>3571,255</b>	<b>81,981</b>	<b>5869,760</b>	<b>1011,507</b>	<b>480,644</b>	<b>1298,452</b>	<b>230,956</b>	<b>2727,626</b>	<b>109,873</b>
<b>Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>									
до 15 кВт включительно, всего	1,054	0,023	1,737	4,722	3,838	3,455	52,145	1,643	0,228
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	0,776	0,001	0,783	2,729	2,402	2,081	45,516	1,249	0,154
свыше 15 и до 150 кВт включительно	6,217	5,593	9,899	4,079	5,129	6,777	4,331	3,906	4,807
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,287	3,569	1,444	0,091	0,722	0,213	0,110	0,243	3,016
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	53,506	8,873	103,722	55,821	34,398	24,107	0,486	57,149	2,380
не менее 670 кВт	116,951	0,762	242,327	11,321	37,744	139,738	0,376	14,478	0,489
объекты по производству электрической энергии	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>177,728</b>	<b>15,252</b>	<b>357,686</b>	<b>75,943</b>	<b>81,110</b>	<b>174,076</b>	<b>57,337</b>	<b>77,177</b>	<b>7,904</b>
временное технологическое присоединение	0,284	0,000	0,129	0,872	0,731	0,739	1,215	0,281	0,005
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>178,013</b>	<b>15,252</b>	<b>357,815</b>	<b>76,815</b>	<b>81,840</b>	<b>174,815</b>	<b>58,553</b>	<b>77,458</b>	<b>7,909</b>
<b>Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>									
до 15 кВт включительно, всего	2,546	0,057	2,261	6,354	5,502	6,355	1,343	1,773	0,095

в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2,134	0,003	1,845	3,321	2,534	3,434	0,726	1,294	0,020
свыше 15 и до 150 кВт включительно	1,530	1,558	2,131	5,604	6,164	5,908	1,249	1,586	1,101
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,247	1,549	0,391	0,106	1,801	0,587	0,124	0,198	1,071
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	2,698	0,523	5,544	1,415	4,013	5,462	1,155	0,761	0,016
не менее 670 кВт	608,608	0,258	637,666	10,232	8,989	222,287	46,987	395,137	3,619
объекты по производству электрической энергии	0,086	0,000	0,181	0,000	0,000	0,000	0,000	0,086	0,000
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>615,468</b>	<b>2,396</b>	<b>647,783</b>	<b>23,605</b>	<b>24,668</b>	<b>240,012</b>	<b>50,734</b>	<b>399,344</b>	<b>4,831</b>
временное технологическое присоединение	0,038	0,006	0,020	0,333	0,323	0,183	0,039	0,177	0,006
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>615,506</b>	<b>2,402</b>	<b>647,803</b>	<b>23,938</b>	<b>24,991</b>	<b>240,195</b>	<b>50,773</b>	<b>399,521</b>	<b>4,837</b>
<b>Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>									
до 15 кВт включительно, всего	14,419	0,364	5,529	4,321	3,869	3,085	2,076	15,007	0,232
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	4,575	0,006	5,244	3,148	2,586	2,305	1,616	5,015	0,175
свыше 15 и до 150 кВт включительно	16,459	8,918	16,073	6,589	7,873	9,816	5,043	16,505	11,416
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,940	0,414	8,581	0,062	2,957	5,925	2,207	0,571	3,020
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	7,219	1,646	10,941	42,263	22,757	11,884	6,155	17,960	1,777
не менее 670 кВт	112,181	0,000	154,058	14,454	14,489	17,604	7,653	109,243	0,220
объекты по производству электрической энергии	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>150,278</b>	<b>10,927</b>	<b>186,602</b>	<b>67,627</b>	<b>48,989</b>	<b>42,388</b>	<b>20,926</b>	<b>158,714</b>	<b>13,645</b>
временное технологическое присоединение	0,099	0,017	0,038	0,351	0,306	0,290	0,146	0,114	0,017
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>150,377</b>	<b>10,945</b>	<b>186,640</b>	<b>67,978</b>	<b>49,295</b>	<b>42,678</b>	<b>21,073</b>	<b>158,828</b>	<b>13,661</b>
<b>Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>									
до 15 кВт включительно, всего	1,403	0,006	2,458	0,407	0,546	0,305	0,008	1,651	0,016
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	0,978	0,006	1,653	0,315	0,355	0,119	0,003	1,204	0,000
свыше 15 и до 150 кВт включительно	1,763	3,031	1,944	1,137	2,169	0,928	0,025	1,791	1,818
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,307	3,017	0,000	0,000	1,234	0,000	0,000	0,307	1,784
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	18,066	0,335	30,290	4,022	0,219	1,225	0,032	15,009	0,016
не менее 670 кВт	767,149	0,119	934,989	518,186	60,704	691,090	18,267	204,554	67,943
объекты по производству электрической энергии	0,000	0,000	0,000	0,064	0,023	0,000	0,000	0,023	0,000
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>788,382</b>	<b>3,490</b>	<b>969,681</b>	<b>523,815</b>	<b>63,661</b>	<b>693,548</b>	<b>18,331</b>	<b>223,028</b>	<b>69,793</b>
временное технологическое присоединение	0,042	0,000	0,073	0,179	0,144	0,185	0,005	0,002	0,000
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>788,424</b>	<b>3,490</b>	<b>969,754</b>	<b>523,994</b>	<b>63,805</b>	<b>693,733</b>	<b>18,336</b>	<b>223,029</b>	<b>69,793</b>

<b>Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми</b>										
до 15 кВт включительно, всего	8,279	0,185	11,158	5,326	7,758	10,589	9,512	5,348	0,243	
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	4,497	0,023	4,611	3,401	2,991	3,025	2,717	4,445	0,048	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	11,030	6,313	21,551	6,740	10,878	9,824	8,568	4,968	2,400	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,292	4,283	2,775	1,331	2,747	0,557	1,057	0,057	1,533	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	26,266	3,136	38,422	21,406	15,234	14,789	13,527	16,524	2,394	
не менее 670 кВт	1738,731	4,156	3200,163	11,473	6,997	9,026	8,123	1706,670	2,682	
объекты по производству электрической энергии	0,626	0,000	0,651	0,000	0,000	0,009	0,005	0,617	0,000	
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>1784,933</b>	<b>13,790</b>	<b>3271,945</b>	<b>44,944</b>	<b>40,867</b>	<b>44,238</b>	<b>39,736</b>	<b>1734,128</b>	<b>7,720</b>	
временное технологическое присоединение	0,854	0,236	0,276	5,743	4,735	3,389	3,050	2,227	0,271	
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>1785,786</b>	<b>14,026</b>	<b>3272,220</b>	<b>50,687</b>	<b>45,601</b>	<b>47,627</b>	<b>42,786</b>	<b>1736,355</b>	<b>7,991</b>	
<b>Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>										
до 15 кВт включительно, всего	2,623	0,000	1,767	3,499	3,330	2,800	5,644	2,894	0,001	
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	2,549	0,000	1,611	3,009	2,901	2,349	4,672	2,688	0,001	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	1,786	0,089	1,452	3,416	2,780	1,591	3,120	3,135	0,107	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,001	0,000	0,014	0,000	0,000	0,014	0,023	0,000	0,014	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	2,519	7,604	3,281	14,343	19,196	10,143	2,296	3,849	0,000	
не менее 670 кВт	13,648	19,773	32,778	25,484	48,552	1,467	1,386	35,796	0,049	
объекты по производству электрической энергии	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>20,576</b>	<b>27,466</b>	<b>39,277</b>	<b>46,742</b>	<b>73,859</b>	<b>16,000</b>	<b>12,445</b>	<b>45,675</b>	<b>0,157</b>	
временное технологическое присоединение	0,039	0,000	0,039	0,530	0,534	0,516	0,978	0,056	0,000	
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>20,615</b>	<b>27,466</b>	<b>39,316</b>	<b>47,273</b>	<b>74,393</b>	<b>16,516</b>	<b>13,423</b>	<b>45,731</b>	<b>0,157</b>	
<b>Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»</b>										
до 15 кВт включительно, всего	2,720	0,247	3,460	2,982	3,036	4,018	1,261	1,700	0,236	
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	1,586	0,213	1,805	1,833	2,144	2,579	0,808	1,119	0,213	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	6,832	5,214	18,957	4,006	6,976	7,224	2,267	4,093	2,869	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,203	4,776	0,837	0,288	2,464	0,473	0,149	0,108	2,480	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	13,226	2,940	95,117	131,256	67,922	26,686	8,375	52,929	2,249	
не менее 670 кВт	9,117	0,000	278,130	81,664	62,471	44,113	13,844	27,856	0,112	
объекты по производству электрической энергии	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>31,895</b>	<b>8,400</b>	<b>395,664</b>	<b>219,908</b>	<b>140,405</b>	<b>82,041</b>	<b>25,747</b>	<b>86,578</b>	<b>5,465</b>	
временное технологическое присоединение	0,640	0,000	0,547	0,915	0,313	0,847	0,266	0,126	0,059	
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>32,535</b>	<b>8,400</b>	<b>396,211</b>	<b>220,822</b>	<b>140,718</b>	<b>82,888</b>	<b>26,013</b>	<b>86,704</b>	<b>5,524</b>	

## Приложение 16. Динамика показателей результативности бизнес-процессов в течение 2017-2019 гг.

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Уровень мониторинга	Периодичность мониторинга	Критерий результативности	2017				2018				2019			
					1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
<b>Б2. Реализация услуг по технологическому присоединению потребителей</b>	1. Соблюдение сроков исполнения договоров ТП	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 1,02$ (до 2018 года $K \leq 1,09$ )	1,06	1,04	1,04	1,04	1,04	1,04	1,06	1,09	1,22	1,17	1,14	1,12
	2. Удовлетворение спроса на ТП	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 90\%$	90,24	96,43	97,05	96,38	98,17	99,93	99,97	99,67	98,88	99,87	99,95	99,97
	3. Доля договоров ТП, неисполненных в срок по вине заявителя	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 1\%$	-	-	-	-	11,04	10,58	10,15	6,54	8,23	6,50	7,23	5,04
	4. Доля договоров ТП, неисполненных в срок по вине сетевой организации	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 5\%$	-	-	-	-	19,56	18,78	20,73	19,27	19,54	16,10	14,72	6,34
<b>Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы</b>	1. Освоение капитальных вложений (инвестиций)	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 95\%$ (в 2017 году $95\% \leq K \leq 110\%$ )	142,33	102,06	99,27	103,09	494,80	146,99	141,03	84,49	150,31	108,64	84,19	82,06
	2. Ввод основных фондов	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 95\%$ (в 2017 году $95\% \leq K \leq 110\%$ )	182,93	111,13	142,76	99,37	268,92	64,13	98,55	93,86	132,52	118,72	81,33	79,85
<b>Б5. Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии</b>	1. Выполнение планового уровня потерь электроэнергии по всем классам напряжения	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 0\%$	-0,79	-0,48	-0,52	-0,54	-0,01	-0,32	-0,37	-0,13	-0,69	-0,37	-0,11	-0,11
	2. Соблюдение сроков рассмотрения заявок потребителей на заключение договоров оказания	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K = 100\%$	100,00	95,56	100,00	96,07	100,00	99,27	100,00	99,76	100,00	94,87	100,00	100,00

	услуг по передаче электроэнергии																
	3. Уровень платежей за услуги по передаче электрической энергии	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 0\%$	7,15	4,67	0,89	1,56	1,42	5,83	2,86	1,47	3,53	2,92	0,60	-0,71	
	4. Включение в полезный отпуск объемов безучетного потребления и оплата бездоговорного потребления не ниже плановых значений	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 0$	5 879,42	11 340,63	4 498,96	48 272,69	9 177,83	11 774,16	2 645,01	4 895,47	-14 938,26	10 393,97	-2 180,54	14 957,55	
	5. Выполнение планового уровня потерь электроэнергии по распределительной сети (0,4-20 кВ)	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 0\%$	-1,17	0,68	-0,46	-0,51	-0,19	-1,21	-1,17	-0,29	-1,53	-0,81	0,04	-0,43	
<b>Бб. Оперативно-технологическое управление</b>	1. Соблюдение Порядка передачи оперативной информации о технологических нарушениях	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K=0$	0,00	0,00	0,00	-0,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2. Кол-во технологических нарушений (аварий) в электрических сетях по вине оперативного персонала	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 1$ по Обществу, $K=0$ по филиалу	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	3. Соблюдение 8-часового порядка передачи оперативной информации о технологических нарушениях на	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 1,5\%$	-	-	-	-	0,70	0,67	0,79	0,86	0,60	0,45	0,16	1,30	

	Портал Надежность (Минэнерго)															
<b>Б7. Ремонт и техническое обслуживание</b>	1. Выполнение плановых показателей ремонта в физических объёмах.	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 95\%$	118,06	108,57	102,50	103,37	128,09	100,40	101,34	109,18	112,90	102,01	101,89	106,32
	2. Оценка технического состояния электрооборудования через расчет Индекса состояния (ИС)	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K < 10\%$	0,02	0,02	0,04	0,05	0,07	0,07	0,08	0,08	6,23	4,15	5,41	5,63
	3. Выполнение годовых планов/графиков испытаний, измерений, диагностики ЭО и ЛЭП	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 95\%$	98,62	98,93	99,16	99,80	98,93	98,79	99,57	99,79	104,36	98,05	97,34	102,22
	4. Доля дорожно-транспортных происшествий, совершенных по вине водителей Общества (филиала), за исключением ДТП, в результате которого выносятся определение об отказе в возбуждении дела об административном правонарушении.	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 0,75\%$	0,00	0,00	0,07	0,11	0,04	0,02	0,00	0,16	0,04	0,04	0,04	0,10
	5. Коэффициент технической готовности автопарка	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \geq 0,85$	0,98	0,97	0,97	0,97	0,93	0,97	0,93	0,93	0,91	0,97	0,95	0,95

<b>Б9. Взаимодействие с клиентами</b>	1. Соблюдение сроков направления ответов по жалобам потребителей с указанием на ненадлежащее качество услуг и обслуживание	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \geq 95\%$ (до 2018 года $K \geq 90\%$ )	99,40	99,21	99,63	95,82	96,65	99,56	99,56	98,52	97,73	98,57	99,62	99,41
	2. Доля заявок на технологическое присоединение, поданных с использованием интерактивных сервисов, от общего количества поданных заявок	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \geq 70\%$										81,89	80,65	77,53
<b>О2. МТО и логистика</b>	1. Несоблюдение сроков проведения конкурентных закупок, установленных в Плане закупки	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \leq 13\%$	10,93	11,25	9,33	9,03	9,03	26,24	23,00	21,07	11,24	6,50	12,50	7,68
	2. Своевременное выполнение объемов поставок (исполнение заявок на МТО) для нужд Общества	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \leq 8\%$ (до 2018 года $K \leq 10\%$ )	2,31	1,79	0,94	0,38	0,38	1,72	6,33	6,41	4,07	0,64	0,31	3,83
	3. Состояние остатков МТР на складах Общества	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 2,5\%$ (до 2018 года $K \leq 3\%$ )	1,65	1,97	1,68	1,46	1,46	2,25	1,98	1,52	1,91	2,34	2,09	1,75
	4. Срок оборота ТМЦ	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 5$	0,13	0,60	-0,12	-0,88	-0,88	-0,30	-0,81	-1,22	0,18	1,83	1,33	0,35
<b>О5. Метрологическое обеспечение и контроль качества электроэнергии</b>	1. Полнота учета средств измерений Общества в сфере государственного регулирования	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	$K < 0,5\%$	-	-	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,04

	2. Полнота учета средств измерений Общества вне сферы государственного регулирования	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	$K < 2,5\%$	-	-	-	-	0,75	0,46	0,34	0,34	0,00	0,00	0,03	0,14
	3. Наличие средств измерений с вышедшим сроком поверки	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 2\%$	-	-	-	-	0,00	0,02	0,03	0,11	1,59	1,28	1,05	0,81
	4. Наличие средств измерений с вышедшим сроком калибровки	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 2,5\%$	-	-	-	-	2,07	2,08	1,69	1,42	0,80	0,99	0,79	0,87
	5. Наличие средств измерений коммерческого учета электроэнергии с вышедшим сроком поверки	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 0,5\%$ (до 2018 года $K \leq 3\%$ )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	0,04	0,03	1,62	1,26	0,97	0,81
	6. Количество измерений качества электрической энергии от установленного плана мониторинга качества электроэнергии	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 95\%$	96,28	102,00	95,26	111,58	100,41	102,50	99,80	104,47	104,70	103,68	104,06	107,44
	7. Контроль своевременности предоставления структурными подразделениями в метрологическую службу средств измерений для контроля метрологических характеристик	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 1\%$	-	-	-	-	0,22	0,25	0,91	1,13	0,14	0,26	0,34	0,38
<b>О10. Управление персоналом и социально-трудовыми отношениями</b>	1. Укомплектованность штата	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 97\%$ (до 2018 года $K \geq 90\%$ )	96,75	96,55	96,81	97,63	97,64	97,22	97,56	97,50	97,99	97,28	96,03	94,80

	2. Непревышение плановых показателей численности АУП, установленных бизнес-планом	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом (до 2018 года "ежегодно")	$K \leq 100\%$				98,22	99,84	99,68	99,95	99,03	99,68	99,62	99,84	97,95		
	3. Коэффициент выполнения планов обучения персонала	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \geq 95\%$	98,38	101,23	138,29	115,89	100,71	131,85	179,20	173,27	91,26	127,46	232,83	135,49		
<b>О11. Обеспечение производственной безопасности и производственного контроля</b>	1. Удельная аварийность $K1 \geq X$ ; $K2 \geq Y$	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K1	-	-	-	-	-	-	-	-	7,92	7,92	7,92	7,92		
				K2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,47	2,47	2,47	2,47	
				X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,80	3,16	3,60	4,23
				Y	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,96	1,86	1,95	1,90
	2. Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \geq 0$	0,0727	0,0727	0,0046	0,0046	0,0509	-	0,1322	-	0,0687	0,06	-0,01	-0,01	-0,01	0,06
				N=0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
				По Обществу: $M \leq 2$ По филиалу: M=0	0	0	1	1	0	3	1	1	1	1	1	1	1	1

## Приложение 17. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала

### Мероприятия по психофизиологическому сопровождению трудовой деятельности персонала в 2019 году

Мероприятия	Цель проведения	Обследуемые категории персонала, профессиональные группы	Количество обследованных работников	Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация)
<b>I. Психодиагностические мероприятия</b>				
Психологическая диагностика при приеме на работу	Определение соответствия профессионально-важных качеств кандидата требованиям, предъявляемым к должности	Все категории	1 398	1
Плановая психологическая диагностика	Определение персонала, входящего в группу риска	Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя), управленческий персонал и специалисты, оперативные руководители, руководители структурных подразделений	1 870	1
Психофизиологический мониторинг функционального состояния оперативного персонала	Определение персонала, входящего в группу риска	Оперативный персонал	1 797	1
Диагностика и индивидуальные консультации для персонала при сопровождении кадровых процессов (тестирование кандидатов при включении в кадровые резервы, а также работников, состоящих в кадровых резервах более года)	Определение уровня развития управленческих компетенций, мотивации и потенциала к развитию резервистов и кандидатов в кадровые резервы	Специалисты, руководители, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал	243	1

Мероприятия	Цель проведения	Обследуемые категории персонала, профессиональные группы	Количество обследованных работников	Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация)
Диагностика персонала по запросам руководителей, в т. ч. при переводе на новую должность и сопровождении соревнований профессионального мастерства	Определение индивидуально-психологических качеств	Специалисты, руководители, вспомогательный персонал, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал	635	1
<b>II. Психокоррекционные мероприятия</b>				
Индивидуальные консультации	Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве	Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал, руководители структурных подразделений	1 190	1
Тренировки внимания, памяти и тренинги развития профессионально важных качеств	Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве	Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал	635	1
Восстановительные мероприятия с использованием средств аппаратной реабилитации	Коррекция физиологического состояния	Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал	0	0
<b>III. Психопрофилактические мероприятия</b>				
Деловые игры, тренинги	Развитие управленческих и коммуникативных навыков, повышение уровня стрессоустойчивости и операторской работоспособности	Работники, состоящие в управленческом и молодежном кадровых резервах и резерве на ключевые должности, оперативный и оперативно-ремонтный персонал	272	1
Мониторинг адаптации, психологическое сопровождение, проведение адаптационных тренингов с вновь принятыми, переведенными на руководящую и	Подготовка рекомендаций по оптимальному использованию возможностей человека с учетом перспективы развития его способностей,	Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя),	219	1

Мероприятия	Цель проведения	Обследуемые категории персонала, профессиональные группы	Количество обследованных работников	Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация)
оперативную должности работниками	определение удовлетворенности трудом	управленческий персонал и специалисты, оперативные руководители, руководители структурных подразделений		
Проведение лекций, семинаров-практикумов в рамках технико-экономического обучения (санитарно-просветительская работа)	Формирование здорового образа жизни, профилактика психосоматических заболеваний, пропаганда культуры безопасного поведения, снижение риска травмирования персонала на производстве	Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя)	2 296	1
Исследование социально-психологического климата и межличностных отношений	Снижение социальной напряженности в коллективах, профилактика возникновения конфликтных ситуаций	Все категории	563	1
Предоставление обратной связи работникам исполнительного аппарата и филиалов по итогам проведения оценочных мероприятий	Доведение результатов оценки до участников оценочных мероприятий	Руководители по направлениям деятельности, руководители структурных подразделений	26	1

## Приложение 18. Отчет по охране труда

### 1. Обеспечение персонала спецодеждой и обувью

Обеспечение персонала сертифицированной специальной одеждой и специальной обувью проводится своевременно в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов, Коллективного договора ПАО «МРСК Северо-Запада» и на основании результатов специальной оценки условий труда.

Утверждены дополнительные условия (критерии) взаимозаменяемости и/или выдачи средств индивидуальной защиты по условиям воздействия факторов и выполняемых работ.

Процент оснащения костюмами для защиты от термических рисков электрической дуги составляет 99,6%, костюмами для защиты от общих производственных загрязнений и механических воздействий – 99,9%.

### 2. Специальная оценка условий труда

Специальная оценка условий труда проводится в соответствии с требованиями нормативных документов, регламентирующих условия труда на рабочих местах.

В 2019 г. проведена специальная оценка условий труда на 1 268 рабочих местах.

Результаты специальной оценки условий труда применяются для:

- разработки и реализации мероприятий, направленных на улучшение условий труда работников;
- информирования работников об условиях труда на рабочих местах, о существующем риске повреждения их здоровья, о мерах по защите от вредных и (или) опасных производственных факторов и о полагающихся работникам, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, гарантиях и компенсациях;
- обеспечения работников средствами индивидуальной защиты, а также оснащения рабочих мест средствами коллективной защиты;
- осуществления контроля за состоянием условий труда на рабочих местах;
- организации предварительных и периодических медицинских осмотров работников;
- установления работникам гарантий и компенсаций;
- установления дополнительного тарифа страховых взносов в Пенсионный фонд России;
- расчета скидок к страховому тарифу на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- обоснования финансирования мероприятий по улучшению условий и охраны труда;
- решения вопроса о связи возникших у работников заболеваний с воздействием на работников на их рабочих местах вредных и (или) опасных производственных факторов, а также расследования несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- оценки уровней профессиональных рисков.

<b>Филиал/МРСК</b>	<b>Проведена специальная оценка условий труда в 2019 г., рабочих мест</b>	<b>Объем финансирования, млн руб.</b>
Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	17	0,0358
Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	0	0,0000
Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	740	0,4917
Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	109	0,2452
Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми	87	0,2472
Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	105	0,1944
Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	0	0,0000
ИА МРСК	210	0,2487
МРСК Северо-Запада	1268	1,4630

Для снижения воздействия вредных производственных факторов на рабочих местах, в Обществе разработаны организационные мероприятия:

- соблюдение режима труда и отдыха для снижения неблагоприятных воздействий напряженности и тяжести трудового процесса;
- соблюдение регламентированных перерывов в целях защиты от воздействия низких температур при работе на открытом воздухе в холодный период года;
- использование средств индивидуальной защиты органов слуха для снижения вредного воздействия шума;
- использование виброгасящих настилов для снижения вредного воздействия общей вибрации;
- обеспечение светильниками местного освещения для приведения к норме уровней освещенности в зоне обслуживания станочного оборудования;
- замена светильников общего освещения;
- диагностирование, ремонт или регулировка автотранспортных средств.

На рабочих местах, где вредные производственные факторы невозможно устранить или уменьшить степень их воздействия (трансформаторное масло, при работах с маслonaполненным оборудованием; напряженность трудового процесса (в совокупности с вредными или опасными производственными факторами)), выплачивается компенсация за вредные условия труда, предоставляются дополнительные дни к отпуску, выдается молоко (назначаются компенсационные выплаты, эквивалентные стоимости молока).

В течение 2019 г. выполнено 517 мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Затраты составили 1 675,08 тыс. руб.

По результатам СОУТ и выполнения разработанных мероприятий по результатам СОУТ в 2019 г. класс условий труда на рабочих местах не изменился.

### **3. Информирование и обучение в области охраны труда**

В соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ» в Компании проводится обучение и информирование персонала в области охраны труда.

Ежемесячно во всех подразделениях проводится День охраны труда.

В целях предотвращения случаев травматизма и повышения уровня организации производства работ перед началом прохождения осенне-зимнего периода и весенней

ремонтной кампании в филиалах Компании организуются специальные подготовительные мероприятия: работники проходят дополнительное обучение и инструктажи, отрабатывают практические навыки на полигонах/выведенном в ремонт оборудовании, тренажерах.

Наличие полигонов, учебных центров подготовки персонала.

В Компании действует 2 лицензированных корпоративных учебных центра:

– ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» г. Вологда с обособленным подразделением в г. Великий Новгород, на базе Новгородского филиала;

– Учебно-образовательный центр подготовки персонала Мурманского филиала п. Мурмаши (структурное образовательное подразделение филиала).

Наименование филиала	Количество РЭС/ ПЭС (ПМЭС) /штатная численность электротехнического персонала	Количество полигонов в РЭС, основные типы электроустановок, оборудования/кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2019 г. (за отчетный период)	Количество полигонов в ПЭС (ПМЭС), основные типы электроустановок, оборудования/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2019 г. (за отчетный период)	Наличие учебных центров подготовки персонала/ технических кабинетов (кабинетов по ОТ)/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2019 г. (за отчетный период)
Архангельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	21/4/1384	14/ВЛ-0,4 кВ, ВЛ-10 -35 кВ, ВЛ-35 кВ, СИП-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ/1504	15/ВЛ-0,4 кВ, ВЛ-10-35 кВ, ВЛ-35 кВ, СИП-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ/1865	0/19/1728
Вологодский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	26/5/1781	24/ВЛ-10кВ, ВЛ-0,4кВ, КТП 10/0,4кВ/1233	3/ВЛ-10кВ, ВЛ-0,4 кВ, КТП10/0,4 кВ, ВР-10кВ/188	1/23/1964
Карельский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	12/2/1102	10/ВЛ, ТП, КТП, РЛ, РЗЛ/1028	0/0	0/5/1403
Мурманский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	0/2/761	0/0	2/ВЛ-6кВ на ж/б опорах, ВЛ-6кВ на ОП, ВЛ-0,4кВ на ж/б опорах, КЛ 6кВ, КЛ 0,4 кВ, тренажер оголовки, ВЛ СВ, КТП, трансформатор тока РУ-0,4кВ, погружной насос с гидрофором, 220В, тепловая пушка (РЕА-6), 400В/513	1/3/620
Филиал ПАО «МРСК Северо-Запада» в Республике Коми	25/4/1465	17/ВЛ 0,4-10 кВ, КТП 10/0,4 кВ, ПС 0,4-110 кВ/921	3/ВЛ-35кВ, ВЛ-10кВ, ВЛ-0,4кВ, КТП 10/0,4 кВ, ПС/283	0/22/1924
Новгородский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	21/4/970	11/1049	4/ВЛ-0,4-10-35-110 кВ и ТП/2053	0/5/1018

Псковский филиал ПАО «МРСК Северо-Запада»	16/4/1453	12/ТП, КТПП, КРУН-10кВ, ВЛ 0,4кВ; ВЛ 10кВ, ВЛ-10/0,4кВ, КТП-10/0,4кВ/1454	2/ВЛ-10кВ, ВЛ-0,4 кВ, МТП, КТП-10/0,4 кВ, 2 ячейки КРН-Ш- 10, ВЛ-10/0,4кВ, КТП-10/0,4 кВ/384	0/12/1972
Итого по Обществу	121/25/8916	88/7189	29/5286	2/77/10629

Для обучения, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний работников применяются программные комплексы «Модус», «АСОП-Эксперт», «Олимпокс», TWR-12, роботы-тренажеры «Гоша» и «Глаша».

Функционирование и оснащение кабинетов по охране труда и уголков по охране труда в Обществе организовано в соответствии с постановлением Минтруда РФ от 17.01.2001 «Об утверждении Рекомендаций по организации работы кабинета по ОТ и уголка по ОТ», Типовым Положением о кабинете охраны труда в организациях электроэнергетики, Порядком проведения работы с персоналом ПАО «МРСК Северо-Запада».

Кабинеты охраны труда (проведение вводных инструктажей, предэкзаменационной подготовки, обучения, технической учебы, совещаний по охране труда) укомплектованы наборами мебели, видеотехникой, техническими средствами обучения, видеоматериалами по безопасному производству работ компьютерами с установленными программными комплексами, спецлитературой, НТД, информационными плакатами и видеотекой по ОТ, тренажерами для обучения реанимационным мероприятиям, образцами средств индивидуальной защиты, стендами с плакатами по охране труда.

В отдаленных районах оформлены уголки/стенды по охране труда, где размещается информация по охране труда, действующие локальные нормативные документы по вопросам охраны труда, материалы по проведению Дней охраны труда.

В филиалах и производственных отделениях филиалов Компании утверждены программы предэкзаменационной подготовки, объемы проверки знаний и программы первичных инструктажей по каждой должности и профессии с учетом требований системы стандартов безопасности труда, норм, правил и инструкций по охране труда.

В целях совершенствования качества обучения персонала вопросам охраны труда, оказания первой помощи, пожарной безопасности, электробезопасности, повышения контроля на этапе подготовки персонала внедряется программный продукт «Виртуальный кабинет охраны труда». Программный продукт состоит из ситуационных тренингов, интерактивных плакатов и программ учебных модулей.

#### **4. Организация охраны здоровья работников**

В целях обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала в Компании проводится работа по охране здоровья работников по следующим основным направлениям деятельности:

- организация медицинских осмотров;
- организация проведения мероприятий по вакцинации;
- организация проведения обучения приемам оказания первой помощи вновь принятых работников, ведение методологической и практической работы с инструкторами-реаниматорами;
- проведение мероприятий по своевременному пополнению, проверки маркировки и правильности применения изделий медицинского назначения, аптечек первой помощи;
- проведение внезапных проверок состояния здоровья персонала в течение рабочей смены;
- участие в технико-экономической учебе по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала в целях формирования у работников

здорового образа жизни, профилактики заболеваний, сохранения и укрепления здоровья.

#### **5. Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами [GRI 403-4]**

Коллективный договор ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 г. заключен с учетом Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2019-2021 гг.

Коллективный договор содержит раздел «Охрана труда».

С целью установления единого порядка организации обеспечения работников Компании спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, Приложениями к Коллективному договору являются:

- Положение о порядке обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами защиты;
- Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи работникам ПАО «МРСК Северо-Запада» смывающих и обезвреживающих средств;
- Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи молока и других равноценных пищевых продуктов работникам ПАО «МРСК Северо-Запада», занятым на работах с вредными условиями труда.

#### **6. Обучение и/или инструктаж по технике безопасности сотрудников подрядных организаций**

Работы подрядных организаций в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках Компании проводятся в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, СНиП 12-03-2001 «Безопасность труда в строительстве. Часть 1 Общие требования», Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок (в ред. от 19.02.2016).

В 2019 г. не допущено несчастных случаев с работниками подрядных организаций при производстве работ на объектах электросетевого комплекса Компании.

В целях минимизации возможных рисков электротравматизма привлекаемого к работам персонала подрядных и командирующих организаций, а также персонала Общества, осуществляющего свою деятельность совместно или вблизи мест производства работ командированным персоналом, работниками подрядных организаций действует Стандарт организации СТО 01.011-2017 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала». В типовые формы договоров подряда, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада» с подрядными организациями, включен раздел «Соблюдение требований охраны труда», «Штрафные санкции за нарушения, связанные с требованиями охраны труда».

## **Приложение 19. Перечень нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «МРСК Северо-Запада»**

### **Нормативное регулирование закупочной деятельности**

В 2019 г. закупочная деятельность регламентировалась следующими законодательными нормативными документами и локальными нормативными актами ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Северо-Запада»:

- Федеральным законом от 26.07.2006 №135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральным законом от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- постановлением Правительства РФ от 14.06.2012 №591 «Об утверждении правил подготовки и принятия актов правительства Российской Федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте»;
- постановлением Правительства РФ от 21.06.2012 №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- постановлением Правительства РФ от 10.09.2012 №908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- постановлением Правительства РФ от 17.09.2012 №932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- постановлением Правительства РФ от 22.11.2012 №1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков»;
- постановлением Правительства РФ от 31.10.2014 №1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- постановлением Правительства РФ от 16.09.2016 №925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;
- распоряжением Правительства РФ от 12.07.2018 №1447-р «Перечень операторов электронных площадок»;
- Закупочной политикой ОАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров Общества от 31.07.2014 (протокол №162/4);
- Политикой ОАО «МРСК Северо-Запада» в области закупок, утвержденной решением Совета директоров Общества от 18.07.2008 (протокол №34/2);
- Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.12.2018 (протокол №334).

### **Перечень организационно-распорядительных документов в сфере совершенствования закупочной деятельности:**

- приказ ОАО «МРСК Северо-Запада» от 07.09.2009 №404 «О подготовке и предоставлении технических заданий и проектов договоров при реализации Годовой комплексной программы закупок ОАО «МРСК Северо-Запада» и ее корректировок» (с учетом изменений, внесенных приказами ОАО «МРСК Северо-Запада» от 15.07.2010 №316, от 16.05.2011 №201);

- приказ ОАО «МРСК Северо-Запада» от 24.03.2014 №155 «О создании Совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ОАО «МРСК Северо-Запада», в том числе у субъектов МСП» (с учетом изменений, внесенных приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.08.2018 №574);
- приказ ОАО «МРСК Северо-Запада» от 27.03.2014 №160 «Об утверждении Регламента подготовки и размещения в единой информационной системе информации о закупке товаров, работ и услуг для нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» у единственного источника»;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 17.07.2015 №395 «О формировании отчетности по заключенным договорам и дополнительным соглашениям на поставку товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» (с учетом изменений, внесенных приказами ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.08.2016 №527, от 27.11.2017 №819, от 12.02.2019 №81);
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.08.2015 № 453 «Об утверждении Порядка установления сроков оплаты в договорах на закупку товаров, работ, услуг, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада» (с учетом изменений, внесенных приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.02.2017 № 96);
- распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.11.2015 №337р «О предоставлении для рассмотрения на ЦКК ПАО «МРСК Северо-Запада» обоснования закупки у единственного источника» (с учетом изменений, внесенных распоряжением ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.06.2016 №181р);
- распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.12.2015 №386р «Об утверждении порядка подготовки, согласования, утверждения и изменения Плана закупки ПАО «МРСК Северо-Запада» (с учетом изменений, внесенных распоряжением ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.06.2016 №181р);
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.04.2016 №243 «О создании постоянно действующей Закупочной комиссии по выбору финансовых организаций для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» (с учетом изменений, внесенных приказами ПАО «МРСК Северо-Запада» от 07.11.2018 №732, от 17.04.2019 №236, от 08.08.2019 №488);
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 14.07.2016 №439 «О размещении в единой информационной системе закупок информации и документов о пролонгируемых договорах» (с учетом дополнений, внесенных приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 18.08.2016 № 519);
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.09.2016 №605 «О мероприятиях, направленных на снижение объема несостоявшихся закупочных процедур в ПАО «МРСК Северо-Запада» (с учетом изменений, внесенных приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 18.05.2017 № 329);
- распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.09.2016 №306р «Об утверждении формы аналитической записки»;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.10.2016 №647 «О сроках оплаты по договорам, заключенным с субъектами малого и среднего предпринимательства в ПАО «МРСК Северо-Запада» (с учетом изменений, внесенных приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.04.2017 № 254);
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 17.11.2016 №738 «О совершенствовании механизма планирования закупок в ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 01.03.2017 №140\_1 «О соблюдении требований Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (с учетом изменений, внесенных приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 15.09.2017 №651);
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 02.03.2017 №144 «Об утверждении порядка действий, осуществляемых Заказчиком при поступлении заявок с аномально низкими

ценовыми предложениями»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.03.2017 №217 «Об усилении контроля должностных лиц за закупками отдельных видов товаров, работ, услуг в ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.01.2018 №49 «О дополнительных соглашениях к гражданско-правовым договорам, заключенным по результатам проведения закупочных процедур, подлежащих согласованию центральной закупочной комиссией ПАО «Россети» и центральной конкурсной комиссией ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 15.03.2018 №166 «О присоединении к Программе партнерства между Группой компаний Россети и субъектами малого и среднего предпринимательства»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 02.04.2018 №213 «О порядке рассмотрений обращений (заявлений) по включению в Программу партнерства Группы компаний Россети»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.04.2018 №233 «О введении в действие положения о Центральном закупочном органе (Центральной конкурсной комиссии) ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.07.2018 №244р «Об утверждении Плана мероприятий при проведении закупок, на поставку материалов, оборудования и систем, подлежащих обязательной аттестации ПАО «Россети»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 14.09.2018 №621 «О закупках товаров, работ, услуг, проводимых способом «простая закупка»;

- распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.10.2018 №405р «Об утверждении Перечня товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются ПАО «МРСК Северо-Запада» у субъектов малого и среднего предпринимательства»;

- распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 19.10.2018 №438р «Об утверждении матрицы контролей и схем процесса «Материально-техническое обеспечение и логистика»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 15.11.2018 №746 «Об актуализации типовой формы договора поставки»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 05.12.2018 №787 «Об утверждении порядка установления, применения, изменения начальной (максимальной) цены лота при проведении закупочных процедур»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 25.12.2018 №834 «О введении в действие Единого стандарта закупок ПАО «Россети» в новой редакции» (протокол Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 25.12.2018 №304/17);

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 27.12.2018 №841 «О порядке заключения договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства»;

- приказ от 28.12.2018 №836 «О договорах, заключаемых с взаимозависимыми лицами ПАО «МРСК Северо-Запада».

Кроме того, в рамках совершенствования закупочной деятельности в 2019 г. разработаны и/или актуализированы и утверждены следующие организационно-распорядительные документы:

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.01.2019 №21 «Об утверждении Положения о претензионно-исковой работе в новой редакции»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.01.2019 №36 «Об утверждении персонального состава Центрального закупочного органа Общества – Центральной конкурсной комиссии»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 12.02.2019 №81 «О формировании отчетности о заключенных ПАО «МРСК Северо-Запада» договорах и дополнительных соглашениях по итогам закупки товаров, работ, услуг» (актуализация некоторых

положений приказа ПАО «МРСК Северо-Запада» от 17.07.2015 №395 с учетом изменений, внесенных приказами ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.08.2016 №527, от 27.11.2017 №819, от 12.02.2019 №81);

- распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.02.2019 №72р «О порядке взаимодействия структурных подразделений ПАО «МРСК Северо-Запада» при направлении сведений о победителях закупок, отказавшихся от заключения договора, в уполномоченный орган государственной власти, и порядок проведения контрольных процедур по соблюдению порядка внесения в Реестр недобросовестных поставщиков победителя закупки, отказавшегося от заключения договора»;

- распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 14.03.2019 №108р «О формировании типовых руководств по экспертной оценке, заявок участников закупок и порядке формирования и утверждения экспертных групп (экспертного совета)»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 12.04.2019 №227 «О мероприятиях, направленных на снижение объема несостоявшихся закупочных процедур в ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 18.04.2019 №242 «О сделках, заключаемых с взаимозависимыми лицами ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.04.2019 №270 «Об утверждении порядка действий, осуществляемых заказчиком при поступлении заявок с аномально низкими ценовыми предложениями»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 08.05.2019 №284 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 24.03.2014 №155» (новый состав Совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «МРСК Северо-Запада», в том числе у субъектов МСП);

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 10.06.2019 №347 «Об утверждении и введении в действие положения о Центральном закупочном органе (Центральной конкурсной комиссии) ПАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция);

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.08.2019 №540 «О формировании плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2020 г. и о корректировке плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 г.» (с учетом изменений, внесенных приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 20.09.2019 №609);

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 10.09.2019 №582 «О создании в исполнительном аппарате ПАО «МРСК Северо-Запада» постоянно действующей Закупочной комиссии по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей)» (с учетом изменений, внесенных приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.11.2019 №729);

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 07.11.2019 №699 «Об утверждении персонального состава Центрального закупочного органа Общества – Центральной конкурсной комиссии» (новый состав);

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 20.12.2019 №772 «Об актуализации Положения о работе с банковскими гарантиями в ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 25.12.2019 №784 «О мероприятиях, направленных на снижение объема несостоявшихся закупочных процедур в ПАО «МРСК Северо-Запада».

## Приложение 20. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления РФ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»<sup>74</sup> в рамках вопроса «О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2019 год».

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2019 г.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	Соблюдается	

<sup>74</sup> Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо ЦБ РФ от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или</p>	Соблюдается	

	сопряжена с неоправданными сложностями.	кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной</p>	Соблюдается	

		политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	<p>Внутренними документами Общества не предусмотрены специальные механизмы контроля сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами, в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.</p> <p>Вместе с тем Устав Общества и отдельные решения Совета директоров Общества предусматривают дополнительные критерии сделок, не предусмотренные законом, при наличии которых для совершения сделки требуется предварительное согласие Совета директоров Общества, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сделки, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов на последнюю отчетную дату (пп. 37(а) п. 15.1 Устава);</li> <li>- сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты</li> </ul>

				<p>незавершенного строительства, в случаях, определенных Советом директоров (пп. 37(б, в) п. 15.1 Устава);</p> <p>- сделки на срок более 5 лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости в случаях, определенных Советом директоров (пп.37(г) п.15.1 Устава);</p> <p>- иные сделки, предусмотренные пп. 21-22, 29, 47, 62-64 п. 15.1 Устава.</p> <p>Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.</p>
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Квзиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав	Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по	Соблюдается	

	на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.		
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p> <p>Стратегические направления развития Общества в долгосрочной перспективе определяются положениями Стратегии развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р, при этом стратегия Общества в виде отдельного документа не утверждена.</p> <p>Вместе с тем в отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрены отчеты Общества по стратегическим вопросам его деятельности, разработанные с учетом целевых ориентиров, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, в том числе отчеты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- об исполнении бизнес-плана Общества;</li> <li>- об исполнении инвестиционной программы Общества;</li> <li>- о деятельности Общества, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества;</li> <li>- об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества;</li> <li>- об обеспечении страховой защиты Общества;</li> <li>- об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества и об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками;</li> </ul>

				<ul style="list-style-type: none"> <li>- отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе;</li> <li>- об управлении ключевыми операционными рисками Общества;</li> <li>- о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества;</li> <li>- о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества;</li> <li>- о кредитной политике Общества;</li> <li>- о соблюдении Антикоррупционной политики Общества.</li> </ul>
2.1.2	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.</p>	<p>В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Стратегические направления развития Общества в долгосрочной перспективе определяются положениями Стратегии развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р, при этом стратегия Общества в виде отдельного документа не утверждена.</p> <p>Вместе с тем в отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрены отчеты Общества по стратегическим вопросам его деятельности, разработанные с учетом целевых ориентиров, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, в том числе отчеты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- об исполнении бизнес-плана Общества;</li> <li>- об исполнении инвестиционной программы Общества;</li> <li>- о деятельности Общества, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества;</li> <li>- об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества;</li> <li>- об обеспечении страховой защиты Общества;</li> </ul>

				<ul style="list-style-type: none"> <li>- об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества и об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками;</li> <li>- отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе;</li> <li>- об управлении ключевыми операционными рисками Общества;</li> <li>- о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества;</li> <li>- о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества;</li> <li>- о кредитной политике Общества;</li> <li>- о соблюдении Антикоррупционной политики Общества.</li> </ul>
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <p>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p>	Соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	Соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	Соблюдается	

	конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.		
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается.	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается.	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.	Соблюдается	

	решений, относящихся к компетенции совета директоров и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.		
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса, и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается.	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Соблюдается.	

2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.		
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	Соблюдается.
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена</p>	Соблюдается

		совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	<p>В состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров 07.06.2018, входили 2 независимых директора:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федоров Олег Романович (соответствует всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса);</li> <li>- Шевчук Александр Викторович (признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 15.08.2018 (протокол № 293/6).</li> </ul> <p>В состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров 14.06.2019, входили 3 независимых директора:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федоров Олег Романович (соответствует всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса);</li> <li>- Головцов Александр Викторович (признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 17.07.2019 (протокол № 327/4);</li> <li>- Морозов Андрей Владимирович (признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 17.07.2019 (протокол № 327/4).</li> </ul> <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров.</p> <p>При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров,</p>

				<p>включающего не менее 1/3 независимых директоров.</p> <p>Общество обеспечивает вынесение на рассмотрение Совета директоров вопроса о признании независимыми отдельных членов Совета директоров, формально не соответствующих некоторым критериям независимости, с учетом их работы и характера голосования в Совете директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	Соблюдается частично	<p>1. Соблюдается частично.</p> <p>В состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров 07.06.2018, входили 2 независимых директора: Федоров О.Р. и Шевчук А.В. Решением Совета директоров от 29.12.2018 (протокол № 305/18) Шевчук А.В. избран старшим независимым директором.</p> <p>В состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров 14.06.2019, входили 3 независимых директора: Федоров О.Р., Головцов А.В. и Морозов А.В. Старший независимый директор не избран.</p>

				<p>Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>В случае избрания в состав Совета директоров достаточного количества независимых директоров вопрос об избрании старшего независимого директора может быть вынесен на рассмотрение Совета директоров Общества.</p> <p>2. Соблюдается.</p>
2.5.2	<p>Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.</p>	<p>Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	
2.5.3	<p>Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.</p>	<p>Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.</p>	Соблюдается	
2.6	<p>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</p>			
2.6.1	<p>Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.</p>	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p>	Соблюдается	

		<p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	Соблюдается частично.	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Не соблюдается.</p> <p>Внутренними документами общества не предусмотрена обязанность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p> <p>Вместе с тем в соответствии со ст.82 ФЗ «Об акционерных обществах» члены Совета директоров Общества обязаны уведомлять Общество о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности, а также об изменении таких сведений.</p> <p>В 2019 г. информация, предусмотренная ст.82 ФЗ «Об акционерных обществах», предоставлялась членами Совета директоров в Общество.</p>

				Кроме того, информация о членстве в органах управления юридических лиц ежеквартально запрашивается Обществом у членов Совета директоров для подготовки отчетов эмитента. Таким образом, Общество в течение всего 2019 г. располагало актуальной информацией о членстве членов Совета директоров в органах управления других организаций. Изменения, предусматривающие процедуру уведомления Совета директоров Общества его членом о намерении войти в состав органов управления других организаций, планируются к внесению в Кодекс корпоративного управления Общества.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.  2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность	В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно	Соблюдается	

	надлежащим образом подготовиться к его проведению.	быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.		
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	В соответствии с Уставом Общества решения Совета директоров Общества по существенным вопросам деятельности подконтрольных обществу юридических лиц (пп. 8 рекомендации 170 Кодекса) принимается квалифицированным большинством в две трети голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании; решение Совета директоров по вопросу о согласии на совершение или последующее одобрение крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета директоров. Решения по иным вопросам, указанным в рекомендации 170 Кодекса, принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений во внутренние документы Общества.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая	Частично соблюдается	1. Не соблюдается. В отчетном периоде формирование Комитета по аудиту полностью из независимых директоров не представлялось возможным в силу объективных причин: недостаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров, результатов голосования

		<p>в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>		<p>Совета директоров по вопросу об избрании Комитета по аудиту.</p> <p>В результате Комитет по аудиту Общества был сформирован из независимых и неисполнительных директоров.</p> <p>При этом состав Комитета по аудиту Общества соответствует требованиям Московской биржи, установленным в отношении эмитентов, чьи акции включены во Второй котировальный уровень.</p> <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Комитета по аудиту.</p> <p>Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и Комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Формирование Комитета по аудиту исключительно из независимых директоров возможно при условии избрания в Совет директоров Общества достаточного количества независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Соблюдается.</p> <p>4. Соблюдается.</p>
--	--	---	--	---

2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</li> <li>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</li> <li>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</li> </ol>	<p>Частично соблюдается</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Не соблюдается. Функции комитета по вознаграждениям в Обществе выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Обществ не являются независимыми директорами. При этом Правилами листинга Московской биржи не установлены требования по составу комитета по кадрам для эмитентов, чьи акции включены во Второй котировальный уровень. Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и Комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров. Формирование Комитета по вознаграждениям из независимых директоров возможно при условии избрания в Совет директоров Общества достаточного количества независимых директоров. С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</li> <li>2. Не соблюдается. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Обществ не является независимым директором.</li> <li>3. Частично соблюдается. Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в</li> </ol>
-------	---	--	-----------------------------	---

				<p>Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утв. Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), частично соответствуют рекомендации 180 Кодекса.</p> <p>Обществом подготовлены изменения в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса, планируемые для вынесения на рассмотрение Совета директоров.</p>
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Не соблюдается.</p> <p>Функции комитета по номинациям в Обществе выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Обществ не являются независимыми директорами.</p> <p>При этом Правилами листинга Московской биржи не установлены требования по составу комитета по номинациям для эмитентов, чьи акции включены во Второй котировальный уровень.</p> <p>Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и Комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Формирование Комитета по вознаграждениям таким образом, чтобы большинство его членов составляли независимые директора, возможно при условии избрания в Совет директоров Общества достаточного количества независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе</p>

				<p>материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p> <p>Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утв. Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), частично соответствуют рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>Обществом подготовлены изменения в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса, планируемые для вынесения на рассмотрение Совета директоров.</p>
2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p>	<p>В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	Частично соблюдается	<p>19.06.2019 Советом директоров Общества рассмотрен вопрос «Об организации деятельности Комитетов Совета директоров Общества» (протокол № 324/1), в рамках подготовки которого оценивалось соответствие состава Комитетов Совета директоров Общества задачам Совета директоров и целям деятельности Общества.</p> <p>В отчетном периоде Советом директоров избран персональный состав 5 Комитетов Совета директоров: Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии, Комитета по надежности и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.</p> <p>Предложений по созданию новых комитетов или прекращению деятельности имеющихся</p>

				комитетов от членов Совета директоров не поступало. Общество планирует учесть данные рекомендации.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Частично соблюдается.</p> <p>В период с 01.01.2019 по 17.07.2019 Комитет по аудиту Совета директоров Общества возглавлял Шевчук Александр Викторович (признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 15.08.2018 (протокол № 293/6).</p> <p>В период с 17.07.2019 по 31.12.2019 Комитет по аудиту Совета директоров Общества возглавлял Головцов Александр Викторович (признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 17.07.2019 (протокол № 327/4).</p> <p>Председатели иных комитетов Совета директоров в течение 2019 г. не являлись независимыми директорами.</p> <p>Вопрос об избрании независимых директоров председателями комитетов Совета директоров может быть рассмотрен Советом директоров Общества в случае достаточного количества независимых директоров, избранных в состав Совета директоров Общества.</p> <p>2. Соблюдается.</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Соблюдается.	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров,	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.	Соблюдается	

	соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.		
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.  2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			

4.1.1	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>	<p>В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.</p>	Соблюдается	
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	Соблюдается	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>	<p>Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды</p>	Соблюдается	

	общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с	Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие	Частично соблюдается	Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утв. Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 № 16) предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров Общества.

	долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.		Вместе с тем Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций такой механизм не предусмотрен. В настоящее время опционная программа в Обществе не реализована. Общество допускает возможность реализации опционной программы в будущем.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных</p>	Частично соблюдается	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Не соблюдается.</p> <p>В Обществе не предусмотрена специальная процедура для возвращения Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>Вместе с тем, по мнению Общества, положения внутренних документов Общества, регулирующих выплату вознаграждений членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества, минимизируют риски неправомерного получения премиальных выплат указанными лицами, в связи с чем указанная в рекомендациях процедура не требуется.</p> <p>В случае неправомерного получения премиальных выплат членами исполнительных</p>

		членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.		органами и иными ключевыми руководящими работниками Общество инициирует взыскание денежных средств в судебном порядке.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	Частично соблюдается.	<p>1. Не соблюдается. В Обществе принято Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утв. Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 № 16). Вместе с тем Советом директоров Общества не приняты решения, необходимые для начала реализации опционной программы. По указанной причине опционная программа в Обществе не реализована. Используемая в Обществе система материального стимулирования членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества основана на системе квартальных и годовых ключевых показателей эффективности и обеспечивает эффективную мотивацию указанных лиц. Обществом рассматривается возможность внедрения программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. Общество допускает реализацию опционной программы в будущем.</p> <p>2. Частично соблюдается. В Обществе принято Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утв. Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 № 16) (далее – Положение). П. 1.4. Положения предусматривает, что в рамках Опционной программы между Обществом и Участником заключается договор купли-продажи акций Общества с исполнением обязательств по их передаче и оплате через 3 года с момента заключения Договора. Заключение Договоров может проводиться не</p>

				чаще одного раза в год по итогам предыдущего года. В настоящее время Советом директоров Общества не приняты решения, необходимые для начала реализации опционной программы. Общество допускает реализацию опционной программы в будущем.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное,	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.	Соблюдается	

	справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.		
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.  2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	

	деятельности в области внутреннего аудита.			
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики, как минимум один раз за отчетный период.</p>	Соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	Соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг, и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	Соблюдается	

		<p>2. В случае, если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	Соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	Соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с	Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе	Соблюдается	

	принципами равнодоступности и необременительности.	информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.		
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	Соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Частично соблюдается. В соответствии с Законом об акционерных обществах и Уставом Общества принятие решений в отношении действий, которые в соответствии с п.7.1.1. Кодекса корпоративного управления рекомендовано относить к существенным корпоративным действиям, относится к компетенции Совета директоров Общества. Кроме того, принятие решений о совершении сделок, которые имеют существенное значение для Общества, хотя и не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок (рекомендация 307 Кодекса корпоративного управления), также отнесено Уставом к компетенции Совета директоров Общества. Уставом и решениями Совета директоров Общества определены перечень и критерии таких сделок. Так, к компетенции Совета директоров Общества относится принятие решений (одобрение):</p>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- решений о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации и прекращении участия Общества в других организациях (пп.21 п.15.1 Устава);</li> <li>- решений об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации (пп. 21 п.15.1 Устава));</li> <li>- сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены (пп. 29 п.15.1 Устава);</li> <li>- решений об определении позиции Общества по вопросу о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество, утверждаемым</li> </ul>
--	--	--	---

			<p>Советом директоров Общества (пп. 35 (к) п.15.1 Устава);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (пп. 37 (а) п.15.1 Устава);</li> <li>- сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены (пп.37 (б) п.15.1 Устава);</li> <li>- сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены (пп.37 (в) п.15.1 Устава);</li> <li>- сделок на срок более 5 (Пяти) лет по передаче во временное владение и пользование или во</li> </ul>
--	--	--	---

			<p>временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены (пп.37 (г) п.15.1 Устава);</p> <p>- сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), сделок с производными финансовыми инструментами, в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены (пп.47 п.15.1 Устава);</p> <p>- одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с приобретением или возможностью приобретения Обществом опционов, векселей, инвестиционных паев паевого инвестиционного фонда и/или облигаций на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) руб. (пп. 62 п.15.1 Устава);</p> <p>- одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с передачей или возможностью передачи Обществом в доверительное управление имущества на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) руб. (пп. 63 п.15.1 Устава);</p> <p>- одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с получением или возможностью получения Обществом банковских гарантий, по которым Общество выступает принципалом, на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) руб., за</p>
--	--	--	---

				<p>исключением банковских гарантий, предоставляемых Обществом в суды в качестве встречного обеспечения по искам Общества (пп. 64 п.15.1 Устава).</p> <p>Вместе с тем Устав Общества не содержит понятий «существенного корпоративного действия» и «существенной сделки».</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p> <p>В соответствии с Законом об акционерных обществах и Уставом Общества принятие решений в отношении действий, которые в соответствии с п.7.1.1. Кодекса корпоративного управления рекомендовано относить к существенным корпоративным действиям, относится к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>Кроме того, принятие решений о совершении сделок, которые имеют существенное значение для Общества, хотя и не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок (рекомендация 307 Кодекса корпоративного управления), также отнесено Уставом к компетенции Совета директоров Общества. Уставом и решениями Совета директоров Общества определены перечень и критерии таких сделок.</p> <p>Вместе с тем Устав Общества не содержит понятий «существенного корпоративного действия» и «существенной сделки».</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в	В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора	Не соблюдается	Рекомендация не выполняется, поскольку в Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора

	отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения		заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Вместе с тем, в соответствии с Положением о Совете директоров Общества члены Совета директоров при голосовании по вопросам повестки дня заседания Совета директоров вправе направить Корпоративному секретарю особое мнение, которое подлежит приобщению к протоколу заседания. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.  2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Частично соблюдается	1. Частично соблюдается. Рекомендации выполняются Обществом частично в отношении критерия 1, поскольку, несмотря на отсутствие в Уставе Общества понятия «существенного корпоративного действия», Уставом существенно расширен перечень сделок, которые имеют существенное значение для Общества и решение о совершении которых принимается Советом директоров Общества. При этом установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии таких сделок (см. комментарий по п. 7.1.1.). Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества. 2. Соблюдается.
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с	В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных	Соблюдается	

	объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.		
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	Частично соблюдается.	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Не соблюдается.</p> <p>Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p>

## Приложение 21. Участие членов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2019 году

Состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 07.06.2018.

Количественный состав Совета директоров: 11.

Общее количество заседаний за период с 01.01.2019 по 14.06.2019 – 18.

№	ФИО члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров																		Коли- чество посе- щений
		21.01	31.01	25.02	28.02	06.03	27.03	29.03	01.04	05.04 очно	15.04	23.04 очно	29.04	08.05	27.05	28.05 очно	07.06	10.06	11.06	
1	Сергеева О.А. (Председатель)	+	+	+	+	+	+	+	+	+ОЛ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
2	Акимов Л.Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ОЛ	+	+	+	18
3	Акопян Д.Б.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ОЛ	+	+	+	+	+	+	+	18
4	Жариков А.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ОЛ	+	+	+	18
5	Пельмский В.Л.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ОЛ	+	+	-	-	+	+	+	16
6	Степанова М.Д.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
7	Федоров О.Р.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ОЛ	+	+	+	+	+	+	+	18
8	Филькин Р.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+ОЛ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
9	Шагина И.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ОЛ	+	+	+	+	+	+	+	18
10	Шванкова М.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18
11	Шевчук А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ОЛ	+	+	+	18

Состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 14.06.2019.

Количественный состав Совета директоров: 11.

Общее количество заседаний за период с 15.06.2019 по 31.12.2019 – 21.

№	ФИО члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров																				Количество посещений		
		19.06	27.06	28.06	17.07	31.07	15.08	05.09	16.09	25.09	26.09 очно	30.09	21.10	12.11	20.11	25.11	02.12	18.12 очно	24.12	24.12	26.12		31.12	
1	Сергеева О.А. (Председатель)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21	
2	Алюшенко И.Д.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	ОЛ	+	+	+	+	21
3	Бычко М.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21	
4	Головцов А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21	
5	Жариков А.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	ОЛ	+	+	+	+	21
6	Корнеев А.Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21	
7	Морозов А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21	
8	Пидник А.Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21	
9	Степанова М.Д.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21	
1 0	Федоров О.Р.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	ОЛ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21	
1 1	Шагина И.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21	

ОЛ – член Совета директоров предоставил письменное мнение (опросный лист) по вопросам повестки дня заседания Совета директоров в очно-заочной форме.

**Приложение 22. Реестр решений Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» по определению приоритетных направлений деятельности Общества**

<b>№ п/п</b>	<b>Дата заседания СД, номер протокола</b>	<b>Наименование вопроса</b>	<b>Принятое решение</b>
1.	17.05.2006 № 1/11	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об утверждении Программы реализации экологической политики Общества на 2006 г.	Считать реализацию экологической политики Общества приоритетным направлением деятельности Общества.
2.	14.02.2008 № 27/7	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об утверждении Программы мероприятий по предотвращению травматизма в РСК.	Определить предотвращение травматизма в качестве приоритетного направления деятельности Общества.
3.	22.02.2011 № 71/11	О приоритетных направлениях деятельности Общества: о разработке Программы инновационного развития ОАО «МРСК Северо-Запада».	Определить приоритетным направлением деятельности Общества разработку Программы инновационного развития Общества.
4.	16.09.2011 № 82/3	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами.	Определить обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – регулирующие органы) уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами приоритетным направлением деятельности Общества.
5.	07.10.2011 № 84/5	Об утверждении Долгосрочной программы консолидации электросетевых активов ОАО «МРСК Северо-Запада» на период 2011-2015 гг.	Определить приоритетным направлением деятельности Общества консолидацию электросетевых активов.
6.	23.08.2012 № 108/6	Об определении приоритетного направления деятельности Общества: о внедрении системы управления производственными активами.	Определить приоритетным направлением деятельности Общества внедрение системы управления производственными активами в Обществе.
7.	30.10.2012 № 114/12	Об определении приоритетного направления деятельности Общества: об изменении системы ключевых показателей	Определить следующее приоритетное направление деятельности Общества: изменение системы ключевых показателей

		эффективности Генерального директора и Высших менеджеров Общества.	эффективности Генерального директора и Высших менеджеров Общества.
8.	07.05.2013 № 127/25	О приоритетных направлениях деятельности Общества: о снижении технологического расхода (потерь) электрической энергии в электрических сетях Общества.	Определить снижение технологического расхода (потерь) электрической энергии в электрических сетях Общества приоритетным направлением деятельности Общества.
9.	16.06.2014 № 157/28	Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о снижении величины дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электрической энергии.	Определить снижение величины дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электрической энергии приоритетным направлением деятельности Общества.
10.	01.09.2014 № 164/6	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества.	Определить обеспечение Обществом доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества приоритетным направлением деятельности Общества.
11.	01.09.2014 № 164/6	О приоритетных направлениях деятельности Общества: о совершенствовании системы внутреннего контроля и управления рисками, развитии функции внутреннего аудита.	Определить совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита приоритетным направлением деятельности Общества.

### Приложение 23. Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» 07.06.2018

<p><b>Сергеева Ольга Андреевна</b> (Председатель Совета директоров с 07.06.2018)</p>	<p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p>
<p><b>Акимов Леонид Юрьевич</b></p>	<p>Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 08.06.2016. Родился в 1965 г. Окончил в 1989 г. Московское высшее техническое училище им. Баумана по специальности «Импульсные тепловые машины», квалификация «Инженер-механик»; в 1995 г. окончил НОУ Региональный открытый университет по специальности «Юриспруденция», квалификация «Юрист»; в 2004 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Антикризисное управление». Кандидат юридических наук. С 2016 г. до момента прекращения участия в Совете директоров занимал должность директора департамента правовой защиты ПАО «Россети».</p>
<p><b>Акопян Дмитрий Борисович</b></p>	<p>Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 13.06.2017. Родился в 1967 г. Окончил в 1993 г. Краснодарский ордена Трудового Красного знамени Политехнический институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство», квалификация «Инженер-строитель»; в 2007 г. окончил Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «Финансы и кредит», квалификация «Экономист». В период с 2014 по 2016 г. работал заместителем директора - главным инженером ООО «Лидер». С 2016 по 2018 г. занимал должность директора департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети». С 2018 г. до момента прекращения участия в Совете директоров занимал должность заместителя генерального директора - директора филиала ПАО «МРСК Юга» «Ростовэнерго».</p>
<p><b>Жариков Алексей Николаевич</b></p>	<p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p>
<p><b>Пелымский Владимир Леонидович</b></p>	<p>Дата первого избрания в Совет директоров 07.06.2018. Родился в 1972 г. Окончил в 1995 г. Акмолинский сельскохозяйственный институт по специальности «Электрификация и автоматизация сельского хозяйства» с присвоением квалификации «Инженер-электрик». В период с 2007 по 2016 г. работал директором по оперативному управлению ОАО «ФСК ЕЭС». С 2016 по 2018 гг. занимал</p>

	должность заместителя Главного инженера ПАО «Россети». С 2018 г. до момента прекращения участия в Совете директоров занимал должность генерального директора ООО «ТранснефтьЭлектросетьСервис».
<b>Степанова Мария Дмитриевна</b>	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
<b>Федоров Олег Романович</b>	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
<b>Филькин Роман Алексеевич</b>	Дата первого избрания в Совет директоров 16.06.2011. Родился в 1983 г. В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист». С 2009 г. до момента прекращения участия в Совете директоров занимал должность директора, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».
<b>Шагина Ирина Александровна</b>	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
<b>Шванкова Мария Михайловна</b>	Дата первого избрания в Совет директоров 13.06.2017. Родилась в 1982 г. В 2004 г. окончила Институт управления, бизнеса и права г. Ростов-на-Дону по специальности «финансы и кредит – государственные и муниципальные финансы», квалификация: «экономист». В период с 2014 по 2015 гг. занимала должность начальника аналитического отдела ООО «Корпорация Главмосстрой». С 2015 по 2016 гг. являлась заместителем начальника Управления энергосбытовой деятельности ПАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии». В период с 2016 по 2018 гг. работала начальником Управления казначейства Департамента казначейства ПАО «Россети». С 2018 г. до момента прекращения участия в Совете директоров занимала должность Руководителя направления казначейских операций Департамента казначейства ФГУП «Почта России».
<b>Шевчук Александр Викторович</b>	Дата первого избрания в Совет директоров 08.06.2016. Родился в 1983 г. В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист». В период с 2014 г. до момента прекращения участия в Совете директоров занимал должность исполнительного директора в Некоммерческой организации Ассоциации профессиональных инвесторов.

## Приложение 24. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2019 до переизбрания в составе, действующем по состоянию на 31.12.2019

В период с 01.01.2019 по 17.07.2019 в соответствии с решением Совета директоров Общества 29.06.2018 (протокол № 291/4) Комитет по аудиту Совета директоров Общества работал в следующем составе:

Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
<b>Комитет по аудиту</b> (в состав входят только члены Совета директоров)			
Шевчук Александр Викторович <b>(Председатель, Старший независимый директор)</b>	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	10 из 10	100
Акимов Леонид Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	10 из 10	100
Степанова Мария Дмитриевна	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Заместитель начальника управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	10 из 10	100

В период с 01.01.2019 по 19.06.2019 в соответствии с решением Совета директоров Общества 29.06.2018 (протокол № 292/5) Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества работал в следующем составе:

Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b> (в состав входят только члены Совета директоров)			
Акимов Леонид Юрьевич <b>(Председатель)</b>	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	8 из 8	100
Жариков Алексей Николаевич	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Директор департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	8 из 8	100
Степанова Мария Дмитриевна	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Заместитель начальника управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного	8 из 8	100

	управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»		
--	---	--	--

В период с 01.01.2019 по 19.06.2019 в соответствии с решением Совета директоров Общества 15.08.2018 (протокол № 293/6) Комитет по надежности Совета директоров Общества работал в следующем составе:

Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
<b>Комитет по надежности</b>			
Семенов Роман Алексеевич <b>(Председатель)</b>	Заместитель начальника управления – начальник отдела организации АВР Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»	5 из 5	100
Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора	5 из 5	100
Ягодка Денис Владимирович	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада»	5 из 5	100
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	5 из 5	100
Савельев Максим Ильич	Генеральный директор ООО «Союз Инвест»	5 из 5	100

В период с 01.01.2019 по 19.06.2019 в соответствии с решениями Совета директоров Общества от 21.08.2018 (протокол № 294/7), от 07.06.2019 (протокол №321/34) Комитет по стратегии и развитию Совета директоров работал в следующем составе:

Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
<b>Комитет по стратегии и развитию</b>			
Раков Алексей Викторович	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»	9/9	100
Балабан Федор Николаевич	Заместитель начальника управления стратегических проектов Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	8/9 <sup>75</sup>	89
Дронова Татьяна Петровна	Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический союз»	9/9	100
Морозов Андрей Владимирович	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	9/9	100
Рафальская Инна Сергеевна	Заместитель начальника управления по урегулированию споров в области тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	8/9 <sup>1</sup>	89

<sup>75</sup> Полномочия члена Комитета прекращены решением Совета директоров Общества 07.06.2019 (протокол №321/34).

Софьин Владимир Владимирович	Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	9/9	100
Степанова Мария Дмитриевна	Заместитель начальника управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	9/9	100
Федоров Вадим Николаевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	3/9 <sup>1</sup>	33
Федоров Олег Романович	Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)	9/9	100
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	7/9	78

В период с 07.06.2019 по 19.06.2019 в состав Комитета по стратегии и развитию также входили следующие члены Комитета:

Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
<b>Комитет по стратегии и развитию</b>			
Домнич Виталий Анатольевич	Начальник управления стратегических проектов Департамента стратегического развития ПАО «Россети»;	1/9	11
Иванова Татьяна Александровна	Заместитель директора Департамента тарифной политики ПАО «Россети»;	1/9	11
Рудаков Дмитрий Станиславович	Исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада».	1/9	11

В период с 15.08.2019 по 12.11.2019 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 15.08.2019 (протокол №329/6) Комитет по стратегии Совета директоров Общества работал в следующем составе:

Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
<b>Комитет по стратегии</b>			
Тихомирова Ольга Владимировна	Директор Департамента казначейства ПАО «Россети»	10/10	100
Головцов Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»	10/10	100
Горностаева Мария Александровна	Главный эксперт Управления планирования и ценообразования в области инвестиционной деятельности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	5/5	100
Домнич Виталий Анатольевич	Исполняющий обязанности директора Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	5/5	100

Дронова Татьяна Петровна	Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию АО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»	10/10	100
Крупенина Анастасия Игоревна	Директор по стратегии и инвестициям ООО «Пять Плюс»	10/10	100
Морозов Андрей Владимирович	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	10/10	100
Рудаков Дмитрий Станиславович	Член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада»	10/10	100
Степанова Мария Дмитриевна	Начальник Управления взаимодействия с акционерами и инвесторами и информационно-аналитического обеспечения Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	10/10	100
Черепанов Ян Игоревич	Главный эксперт Управления реализации инновационных проектов Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	5/5	100

В период с 01.01.2019 по 19.06.2019 в соответствии с решением Совета директоров Общества 21.08.2018 (протокол № 294/7) Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества работал в следующем составе:

Ф.И.О.	Должность на дату избрания	Участие	% участия
<b>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям</b>			
Корнеев Александр Юрьевич <b>(Председатель)</b>	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	2/2	100
Гаплевская Диана Васильевна	Заместитель начальника Управления методологии тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	2/2	100
Нестеренко Владимир Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада»	1/2	50
Федоров Вадим Николаевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада»	0/2	0
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор ассоциации профессиональных инвесторов	2/2	100
Савельев Максим Ильич	Генеральный директор ООО «Союз Инвест»	2/2	100
Шевчук Александр Викторович <b>(Старший независимый директор)</b>	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	2/2	100

## Приложение 25. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2019 году

Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания, номер протокола
<b>Комитет по аудиту</b>	
<b>Организационные вопросы</b>	
Об избрании заместителя Председателя Комитета по аудиту Совета директоров Общества.	23.07.2019, протокол №1
Об избрании секретаря Комитета по аудиту Совета директоров Общества.	
О привлечении эксперта для участия в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества.	
Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2019-2020 корпоративный год.	
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2020 корпоративный год.	14.08.2019, протокол №3
<b>В области бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества</b>	
О предварительном рассмотрении проекта годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г., подготовленной в соответствии с РСБУ.	19.02.2019, протокол №10
О рассмотрении Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2018 г., и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности.	22.04.2019, протокол №14
О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности Общества за 2018 г., подготовленной в соответствии с МСФО.	
О рассмотрении информации менеджмента по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.	
Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г.	23.04.2019, протокол №15
О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 1 квартал 2019 г., 6 месяцев 2019 г., 9 месяцев 2019 г., подготовленной в соответствии с РСБУ.	07.05.2019, протокол №16, 30.08.2019, протокол №5, 14.11.2019, протокол №8
О рассмотрении Письменной информации (аудиторского отчета) по основным проблемам учета и отчетности Общества, представленной внешним аудитором по основным проблемам промежуточной консолидированной сокращенной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 3 и 6 месяцев, заканчивающихся 30 июня 2019 г., и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам обзорной проверки отчетности.	27.09.2019, протокол №6

О рассмотрении промежуточной консолидированной сокращенной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 3 и 6 месяцев, заканчивающихся 30 июня 2019 г..	
О рассмотрении Письменной информации (аудиторского отчета) по основным проблемам учета и отчетности Общества, представленной внешним аудитором по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2019 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности.	19.12.2019, протокол №10
О рассмотрении существенных аспектов учетной политики Общества в отчетном году и планируемых изменениях на предстоящий год.	
О рассмотрении информации менеджмента по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.	
<b>В области контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками</b>	
О рассмотрении кандидатуры независимой организации по оказанию услуги по независимой оценке эффективности системы внутреннего контроля.	29.01.2019, протокол №9
О рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований, по итогам 2018 года, 6 месяцев 2019 г.	06.03.2019, протокол №11 21.08.2019, протокол №4
О предварительном рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа и Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля, по итогам 2018 г.	03.04.2019, протокол №13
О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками по итогам 2018 г.	
О рассмотрении и согласовании содержания раздела Годового отчета Общества о системе внутреннего контроля.	
О предварительном рассмотрении результатов внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.	20.05.2019, протокол №17
О рассмотрении информации менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества.	31.07.2019, протокол №2
О предварительном рассмотрении Плана мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля Общества.	21.08.2019, протокол №4

<b>В области контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора</b>	
О предварительном рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 г.	23.04.2019, протокол №15
О предварительном рассмотрении размера оплаты услуг аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 г.	23.07.2019, протокол №1
<b>В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита</b>	
О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2018 г., а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества.	19.02.2019, протокол №10
О внесении изменений в План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» на период с 2017 по 2019 г.	20.03.2019, протокол №12
О предварительном рассмотрении информации менеджмента Общества о принятых мерах и ходе устранения нарушений и недостатков, выявленных по итогам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 г.	
О предварительном рассмотрении информации внутреннего аудита о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2018 г.	24.04.2019, протокол №14
О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления за 2018-2019 корпоративный год.	27.09.2019, протокол №6
О рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 3 месяца 2019 г., за 6 месяцев 2019 г., за 9 месяцев 2019 г.	07.05.2019, протокол №16 21.08.2019, протокол №4 14.11.2019, протокол №8
О рассмотрении формата внешней оценки (техническое задание), существенных условий договора на оказание услуги по внешней независимой оценке деятельности внутреннего аудита.	23.07.2019, протокол №1
О предварительном рассмотрении вознаграждения руководителя Департамента внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ).	14.08.2019, протокол №3
О рассмотрении кандидатуры организации по оказанию услуги внешней оценки деятельности внутреннего аудита.	27.09.2019, протокол №6
О предварительном рассмотрении Политики внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции.	07.11.2019, протокол №7
О предварительном рассмотрении плана работы подразделения внутреннего аудита на 2020 г.	14.11.2019, протокол №8
О предварительном рассмотрении бюджета подразделения внутреннего аудита на 2020 г.	
О предварительном рассмотрении плана работы подразделения внутреннего аудита на 2020 г.	22.11.2019, протокол №9

О рассмотрении результатов внешней оценки деятельности внутреннего аудита.	19.12.2019, протокол №10
<b>В области контроля за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц</b>	
О рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга по итогам 2018 года, 6 месяцев 2019 г.	06.03.2020, протокол №11 30.08.2020, протокол №5
О рассмотрении отчета об осуществлении мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации по итогам 2018 г.	06.03.2020, протокол №11
<b>Иные вопросы</b>	
Об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2018-2019 корпоративном году.	31.05.2019, протокол №18
Об отчете Комитета по аудиту Совету директоров Общества о проделанной работе в 2018-2019 корпоративном году.	
О взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внешним и внутренним аудиторами, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором.	31.07.2019, протокол №2
<b>Содержание рассмотренного вопроса</b>	<b>Дата заседания, номер протокола</b>
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>	
<b>Организационные вопросы</b>	
Об избрании заместителя Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.	16.08.2019, протокол №1
Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.	
Об избрании исполняющего обязанности секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям на заседание Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.	11.01.2019, протокол №8, 28.03.2019, протокол №11
Об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2020 корпоративный год.	20.09.2019, протокол №2
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2-е полугодие 2019 г. и 1-е полугодие 2020 г.	
Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества о работе за 2018-2019 корпоративный год.	06.06.2019, протокол №15
<b>В части предварительной оценки кандидатов в состав Совета директоров</b>	
О предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров Общества.	07.05.2019, протокол №13
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: «Об оценке деятельности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	31.05.2019, протокол №14
<b>В части согласования Генерального директора, кандидатур на отдельные должности Общества и вопросы кадрового резерва</b>	
О предварительном согласовании кандидатур на отдельные должности Общества, определяемые Советом директоров Общества.	25.01.2019, протокол №9 15.03.2019, протокол №10 12.04.2019, протокол №12 06.06.2019, протокол №15 16.08.2019, протокол №1

	23.10.2019, протокол №4
Об оценке состава управленческого кадрового резерва Общества на 2019 г.	31.05.2019, протокол №14
Об оценке состава молодежного кадрового резерва Общества на 2019 г.	
<b>В части рекомендаций по формированию состава Правления</b>	
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросам повестки дня: «О прекращении полномочий и избрании членов Правления Общества».	11.01.2019, протокол №8 28.03.2019, протокол №11 31.05.2019, протокол №14 25.09.2019, протокол №3
<b>В части работы Корпоративного секретаря</b>	
О рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества за 2018-2019 корпоративный год.	06.06.2019, протокол №15
<b>В части предварительного рассмотрения организационной структуры</b>	
О предварительном рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северо-Запада».	13.11.2019, протокол №5
<b>В части предварительного рассмотрения вопросов в области материального стимулирования</b>	
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: «О рассмотрении проекта Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции».	07.05.2019, протокол №13
О внесении изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества.	20.09.2019, протокол №2
О рассмотрении изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада».	23.12.2019, протокол №6
<b>Содержание рассмотренного вопроса</b>	<b>Дата заседания, номер протокола</b>
<b>Комитет по надежности</b>	
<b>Организационные вопросы</b>	
Об избрании заместителя Председателя Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	24.09.2019, протокол №1
О назначении секретаря Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	
Об утверждении Плана работы Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2020 корпоративный год.	
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2020 корпоративный год.	
Отчет Комитета по надежности Совета директоров Общества о работе за 2018-2019 корпоративный год.	04.06.2019, протокол №7
<b>В части анализа производственных программ</b>	
О рассмотрении скорректированной инвестиционной программы Общества на период 2019-2025 гг. с точки зрения обеспечения комплексной надежности.	22.02.2019, протокол №4
О рассмотрении отчета о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных	22.02.2019, протокол №4 30.04.2019, протокол №6

объектов, за 2018 г., за 1 квартал 2019 г., за 2 квартал 2019 г., за 3 квартал 2019 г.	24.09.2019, протокол №1 05.11.2019, протокол №2
О рассмотрении Сценарных условий формирования инвестиционной программы Общества.	26.12.2019, протокол №3
О рассмотрении отчета об исполнении инвестиционной программы Общества за 2018 г., за 1 квартал 2019 г., за 1 полугодие 2019 г., за 9 месяцев 2019 г. с точки зрения обеспечения комплексной надежности.	09.04.2019, протокол №5 18.06.2019, протокол №8 05.11.2019, протокол №2 26.12.2019, протокол №3
О рассмотрении отчета о ходе выполнения Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г.	22.02.2019, протокол №4
О ходе реализации мероприятий Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов за 2018 г.	09.04.2019, протокол №1
О рассмотрении актуализированной Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов Общества на 2019-2026 гг.	26.12.2019, протокол №3
<b>В части управления производственными активами</b>	
О рассмотрении скорректированного Плана развития системы управления производственными активами Общества до 2019 г.	22.02.2019, протокол №4
О рассмотрении отчета Генерального директора о реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северо-Запада» на период до 2019 г. за 2018 г.	04.06.2019, протокол №7
<b>Вопросы экологической безопасности</b>	
О рассмотрении отчета о выполнении Плана мероприятий по выполнению экологической политики ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2019 гг. за 2018 г.	30.04.2019, протокол №6
<b>Вопросы в области системы управления охраной труда</b>	
О рассмотрении отчета о выполнении Программы внедрения видеофиксации допуска бригад для работы по нарядам и распоряжениям на 2017-2019 гг. за 2018 год.	22.02.2019, протокол №4
Об исполнении Графика ликвидации травмоопасного оборудования ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2021 гг. за 2018 г.	30.04.2019, протокол №6
Об исполнении Комплексной программы ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению рисков травматизма персонала на период 2018 - 2020 гг. за 2018 г.	18.06.2019, протокол №8
<b>В части рассмотрения показателей надежности</b>	
Об обеспечении Обществом установленного уровня надежности оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами за 2018 г.	30.04.2019, протокол №6
Анализ качества расследования причин технологических нарушений (аварий). Оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий) в 2018 г.	09.04.2019, протокол №5
<b>Оценка готовности Общества к работе в особые периоды</b>	
О рассмотрении отчета о ходе подготовки Общества к работе в паводковый период 2019 г.	09.04.2019, протокол №5
О подготовке Общества к прохождению пожароопасного периода и периода высоких температур 2019 г.	18.06.2019, протокол №8

О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2019-2020 гг.	26.12.2019, протокол №3
<b>Содержание рассмотренного вопроса</b>	<b>Дата заседания, номер протокола</b>
<b>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям</b>	
<b>Организационные вопросы</b>	
Об избрании исполняющего обязанности секретаря Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям на заседание Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества.	26.03.2019, протокол №5
Отчет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества о работе за 2018-2019 корпоративный год.	03.06.2019, протокол №6
Об избрании заместителя Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	25.09.2019, протокол №1
Об избрании секретаря Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	
Об утверждении Плана работы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 – 2020 корпоративный год.	24.10.2019, протокол №2
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2020 корпоративный год.	
О прекращении полномочий и об избрании секретаря Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».	18.12.2019, протокол №3
<b>В части мониторинга деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей</b>	
Мониторинг деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей за 2018 г., 1 квартал 2019 г., 1 полугодие 2019 г., 9 месяцев 2019 г.	26.03.2019, протокол №5 03.06.2019, протокол №6 25.09.2019, протокол №1 18.12.2019, протокол №3
Анализ технологического присоединения объектов малого и среднего бизнеса по итогам 2018 г., 1 квартала 2019 г. и исполнение мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям.	26.03.2019, протокол №5 03.06.2019, протокол №6
Отчет об исполнении Графика реализации просроченных договоров технологического присоединения по итогам 4 квартала 2018 г.	26.03.2019, протокол №5
Информация о соблюдении действующего законодательства при оказании услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям ПАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2018 г.	26.03.2019, протокол №5
Отчет о ходе исполнения Плана мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по устранению нарушений, выявленных в ходе	03.06.2019, протокол №6

проведения Министерством энергетики Российской Федерации выездных проверок, за 1 квартал 2019 г.	
<b>В части повышения качества планирования развития электрической сети</b>	
Мониторинг выполнения КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» за 2018 г., за 3 месяца 2019 г.	03.06.2019, протокол №6
Мониторинг выполнения КПЭ «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования» за 2018 г., за 3 месяца 2019 г., за 2019 г. Ожидаемые показатели.	26.03.2019, протокол №5 03.06.2019, протокол №6 18.12.2019, протокол №3
О рассмотрении отчета об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2019 г.	03.06.2019, протокол №6
<b>Содержание рассмотренного вопроса</b>	<b>Дата заседания, номер протокола</b>
<b>Комитет по стратегии</b>	
<b>Организационные вопросы</b>	
О рассмотрении отчета Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества о проделанной работе в 2018-2019 корпоративном году.	05.06.2019, протокол №13
Об избрании заместителя Председателя Комитета по стратегии Совета директоров Общества.	03.09.2019, протокол №1 17.12.2019, протокол №9
Об избрании секретаря Комитета по стратегии Совета директоров Общества.	03.09.2019, протокол №1
Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии Совета директоров Общества на 2019-2020 корпоративный год.	02.10.2019, протокол №4
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2020 корпоративный год.	02.10.2019, протокол №4
<b>В части рассмотрения бизнес-плана Общества, бизнес-планов сводных на принципах РСБУ и консолидированных на принципах МСФО Группы ПАО «МРСК Северо-Запада» и отчетов об их исполнении</b>	
О рассмотрении сметы затрат Общества на 1 квартал 2019 г.	28.01.2019, протокол №6
О рассмотрении бизнес-плана Общества на 2019 г. и прогнозных показателей на 2020-2023 гг.	03.04.2019, протокол №9
О рассмотрении бизнес-плана Общества на 2020 г. и прогнозных показателей на 2021-2024 гг.	17.12.2019, протокол №9
О рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении бизнес-плана ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2018 г., за 1 полугодие 2019 г.	19.04.2019, протокол №10 02.10.2019, протокол №4
О рассмотрении отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2018 г., за 1 квартал 2019 г., за 1 полугодие 2019 г.	05.06.2019, протокол №13 23.09.2019, протокол №3 23.10.2019, протокол №5
<b>В части рассмотрения инвестиционной программы (ИПР) Общества и отчетов по ИПР</b>	
О рассмотрении отчета о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов, за 2018 г., за 1 квартал 2019 г., за 2 квартал 2019 г., за 3 квартал 2019 г.	28.03.2019, протокол №8 29.04.2019, протокол №11 03.09.2019, протокол №1 26.11.2019, протокол №7
О рассмотрении проекта скорректированной инвестиционной программы Общества на 2019-2025 гг.	22.02.2019, протокол №7

О рассмотрении отчета об исполнении инвестиционной программы Общества за 2018 г., за 1 полугодие 2019 г.	23.05.2019, протокол №12 23.10.2019, протокол №5
<b>В части оценки эффективности Генерального директора Общества</b>	
О рассмотрении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества за 3 квартал 2018 г., за 4 квартал 2018 г.	11.06.2019, протокол №14 23.09.2019, протокол №3
О рассмотрении изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада».	27.12.2019, протокол №10
О рассмотрении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества на 2019 г.	27.12.2019, протокол №10
<b>В части вопросов по снижению просроченной дебиторской задолженности</b>	
О рассмотрении Плана-графика мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на 01.01.2019, на 01.04.2019, на 01.07.2019, на 01.10.2019.	28.03.2019, протокол №8 23.05.2019, протокол №12 10.09.2019, протокол №2 04.12.2019, протокол №8
<b>В части управления рисками</b>	
О рассмотрении и согласовании содержания раздела Годового отчета Общества «Система управления рисками».	28.03.2019, протокол №8
О рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Северо-Запада» об управлении ключевыми операционными рисками за 2018 г., за 1 полугодие 2019 г.	28.03.2019, протокол №8 03.09.2019, протокол №1
О рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа и Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию СВК, СУР и КУ.	28.03.2019, протокол №8
О предварительном рассмотрении результатов внешней независимой оценки эффективности системы управления рисками ПАО «МРСК Северо-Запада».	23.05.2019, протокол №12
О предварительном рассмотрении Плана мероприятий по совершенствованию системы управления рисками Общества.	02.10.2019, протокол №4 04.12.2019, протокол №8
<b>В части мероприятий по снижению потерь</b>	
О рассмотрении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 г. и период до 2023 г.	23.05.2019, протокол №12
О рассмотрении отчета об исполнении Программы мероприятий по снижению потерь в сетевом комплексе ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 г. и период до 2023 г. за 1 полугодие 2019 г.	26.11.2019, протокол №7
<b>В части рассмотрения реестра непрофильных активов</b>	
О рассмотрении Реестра непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2018, на 31.03.2019, на 30.06.2019, на 30.09.2019.	28.01.2019, протокол №6 29.04.2019, протокол №11 03.09.2019, протокол №1 26.11.2019, протокол №7

<b>Иные вопросы в соответствии с компетенцией Комитета</b>	
Об изменении доли участия (прекращении участия) ПАО «МРСК Северо-Запада» в ОАО «Лесная сказка»	22.02.2019, протокол №7
Отчет о реализации Программы инновационного развития Общества на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. за 2018 г.	10.09.2019, протокол №2
О рассмотрении Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019-2021 гг.	23.09.2019, протокол №3 27.12.2019, протокол №10
О рассмотрении Плана мероприятий Общества, направленных на обеспечение безубыточности деятельности от оказания услуг по передаче электрической энергии, а также соответствие операционных расходов уровню, учтенному в тарифно-балансовых решениях, по каждому филиалу Общества начиная с 2019 г.	23.09.2019, протокол №3
О рекомендациях Совету директоров Общества по размеру дивидендов по акциям Общества по результатам 9 месяцев 2019 г. и порядку их выплаты	24.11.2019, протокол №6

## Приложение 26. Сведения о членах Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 году

<p><b>Орлов Денис Александрович</b></p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 01.09.2014</p>	<p>Родился в 1975 году.</p> <p>В 1996 году окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит». Кандидат экономических наук. Владеет английским и немецким языками.</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2012 – 2014 – заместитель Председателя комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Правительства Ленинградской области.</li> <li>• 2014 – 2014 – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2014 – 2019 – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> Председатель Совета директоров АО «Псковэнергосбыт» до 28.06.2019.</p>
<p><b>Федоров Вадим Николаевич</b></p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 11.12.2015</p>	<p>Родился в 1972 году.</p> <p>В 1994 окончил Новочеркасский политехнический институт по специальности «Автоматическое управление электроэнергетическими системами» с присвоением квалификации «Инженер-электрик по автоматизации», в 2004 году – Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского по специальности «Менеджмент организации» с присвоением квалификации «Менеджер».</p> <p><b><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2013 – 2014 – начальник Департамента технического развития и инноваций, начальник Управления инновационной, технической политики и повышения энергоэффективности Департамента технологического развития ОАО «Россети».</li> <li>• 2014 – 2015 – советник Департамента управления делами ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2015 – 2015 – и. о. заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> <li>• 2015 – 2019 – заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ul> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> Председатель Совета директоров АО «Псковэнергоагент» до 28.06.2019.</p>

## Приложение 27. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «МРСК Северо-Запада»

ОАО «Лесная сказка»		
<p>Внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Лесная сказка» от 22.05.2019 (протокол № 12) принято решение о ликвидации ОАО «Лесная сказка» и назначении ликвидационной комиссии.</p> <p style="text-align: center;">Ликвидационная комиссия ОАО «Лесная сказка»:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ершова Мария Александровна (Председатель) – главный специалист отдела имущественных отношений управления собственностью ПАО «МРСК Северо-Запада»;</li> <li>2. Капырин Сергей Игоревич – заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северо-Запада»;</li> <li>3. Сополева Елена Владимировна – начальник управления правового обеспечения и управления собственностью филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» Карелэнерго;</li> <li>4. Троц Анна Федоровна – главный бухгалтер ОАО «Лесная сказка»;</li> <li>5. Христова Оксана Николаевна – заместитель начальника Управления собственностью ПАО «МРСК Северо-Запада».</li> </ol>		
Генеральный директор	Совет директоров	Ревизионная комиссия
АО «Псковэнергоагент»		
<p>Чурикова Татьяна Алексеевна</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Филатова Светлана Валерьевна <i>Председатель Совета директоров</i></li> <li>2. Горшкова Светлана Васильевна</li> <li>3. Исаева Елена Георгиевна</li> <li>4. Пермяков Дмитрий Юрьевич</li> <li>5. Чурикова Татьяна Алексеевна</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Жданова Ирина Григорьевна. <i>Председатель Ревизионной комиссии</i></li> <li>2. Комогорцева Надежда Владимировна</li> <li>3. Береза Наталья Георгиевна</li> </ol>
АО «Псковэнергосбыт»		
<p>Смирнова Ольга Вениаминовна</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пятигор Александр Михайлович <i>Председатель Совета директоров</i></li> <li>2. Зернова Оксана Викторовна</li> <li>3. Колесников Сергей Владимирович</li> <li>4. Смирнова Ольга Вениаминовна</li> <li>5. Шадрина Людмила Владимировна</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Жданова Ирина Григорьевна. <i>Председатель Ревизионной комиссии</i></li> <li>2. Комогорцева Надежда Владимировна</li> <li>3. Ильина Ирина Геннадьевна</li> </ol>
АО «Энергосервис Северо-Запада»		
<p>Охотин Виталий Германович</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рудаков Дмитрий Станиславович <i>Председатель Совета директоров</i></li> <li>2. Абрамов Андрей Валериевич</li> <li>3. Козлов Николай Николаевич</li> <li>4. Охотин Виталий Германович</li> <li>5. Язев Денис Владимирович</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Кузьменко Елена Васильевна <i>Председатель Ревизионной комиссии</i></li> <li>2. Калашникова Анна Геннадьевна</li> <li>3. Пестова Елена Львовна</li> </ol>

28.06.2019 годовое Общее собрание акционеров АО «Псковэнергосбыт», АО «Псковэнергоагент», АО «Энергосервис Северо-Запада» (функции которого выполняло Правление МРСК Северо-Запада) утвердило кандидатуру аудитора – ООО «Аудиторская компания. Городской центр экспертиз».

## **Приложение 28. Описание участников процесса внутреннего контроля**

1. **Ревизионная комиссия Общества** осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого осуществляет подготовку предложений /рекомендаций по совершенствованию системы внутреннего контроля, а также осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.

### **2. Совет директоров Общества:**

- определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;

- осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;

- рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;

- ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;

- рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.

### **3. Комитет по аудиту Совета директоров:**

- осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;

- осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения/рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;

- осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения настоящей Политики.

4. **Иные комитеты Совета директоров Общества в рамках своих компетенций**, установленных Советом директоров, осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.

5. **Исполнительные органы (Правление Общества, Генеральный директор Общества)** осуществляют следующие функции в области внутреннего контроля:

- обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК;

- отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.

**Правление Общества:**

- формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;
- осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;
- рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.

**Генеральный директор Общества:**

- утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;
- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;
- представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.

**6. Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.),** в рамках своих полномочий осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля.

**7. Руководители блоков и структурных подразделений Общества** осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию/осуществление, по которым возложена на них нормативными документами Общества/положениями о структурных подразделениях, в том числе:

- обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;
- организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;
- обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);
- организуют исполнение контрольных процедур;
- осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;
- проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;
- обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).

**8. Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей:**

- исполняют контрольные процедуры;
- обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования Общества;
- представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.

**9. Подразделение внутреннего контроля** осуществляет:

- разработку и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;
- содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;
- координацию деятельности по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля;
- подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;
- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.

**10. Подразделение внутреннего аудита** осуществляет:

- разработку, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля;
- внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.

**Приложение 29. Информация о сделках, совершенных в 2019 году, в совершении которых имеется заинтересованность**

УТВЕРЖДЕН  
решением Совета директоров  
ПАО «МРСК Северо-Запада»  
от 24.04.2020  
(протокол от 24.04.2020 № 360/37)

Достоверность данных подтверждена  
решением Ревизионной комиссии  
ПАО «МРСК Северо-Запада»  
от 15.04.2020  
(протокол от 15.04.2020 № 3)

**ОТЧЕТ**  
**о заключенных ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2019 году**  
**сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

Генеральный директор  
ПАО «МРСК Северо-Запада»

\_\_\_\_\_/А.Ю. Пидник

Санкт-Петербург  
2020 год

**Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов**

№ п/п	Дата совершения сделки	Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки)	Орган общества, принявший решение о предоставлении согласия на совершение сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности
1.	08.05.2019	01.04.2019	Решение Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 01.04.2019 (протокол №313/26 от 04.04.2019)	<p><b>Наименование договора:</b> Мировое соглашение между ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Энергосервис Северо-Запада» в рамках дела о банкротстве АО «Энергосервис Северо-Запада» №А56-88553/2017</p> <p><b>Стороны:</b> ПАО «МРСК Северо-Запада» (Конкурсный кредитор); АО «Энергосервис Северо-Запада» (Должник).</p> <p><b>Предмет сделки:</b> 1. Стороны подтверждают, что задолженность Должника перед Конкурсным кредитором: 1.1. включенная в реестр требований кредиторов Должника, составляет: 1) 19 587 832 руб. 43 коп. (девятнадцать миллионов пятьсот семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать два руб. 43 коп.) на основании определения АС СПб и ЛО от 28.03.2018 о включении требования ООО «Спектр-Инжиниринг» в реестр требований кредиторов Должника, определения АС СПб и ЛО от 14.09.2018 о процессуальном правопреемстве первоначального кредитора на Конкурсного кредитора; 2) 98 660 686 руб. 70 коп. (девяносто восемь миллионов шестьсот шестьдесят тысяч шестьсот восемьдесят шесть руб. 70 коп.), из которых: 65 671 176,61 руб. – долг по договору денежного займа с процентами №1 от 11.11.2011, 32 939 510,09 руб. – проценты за пользование суммой займа за период с 01 января 2012 по 13 декабря 2017 г., 50 000 руб. – пени за просрочку возврата процентов за пользование суммой займа за период с февраля по апрель 2012 г. на основании определения АС СПб и ЛО от 03.07.2018 года о включении требований Конкурсного кредитора в реестр</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «МРСК Северо-Запада» (прямой контроль – владеет более 50 % голосующих акций) и АО «Энергосервис Северо-Запада» (косвенный контроль, через подконтрольное лицо – владеет 100% голосующих акций), являющихся сторонами по сделке.</p> <p><b>Ягодка Денис Владимирович,</b> являющийся одновременно членом Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров АО «Энергосервис Северо-Запада».</p> <p><b>Федоров Вадим</b></p>

		<p>требований Должника. Всего: 118 248 519,13 руб. (сто восемнадцать миллионов двести сорок восемь тысяч пятьсот девятнадцать руб. 13 коп.).</p> <p>1.2. 1 439 818,06 руб. процентов за пользование суммой займа в размере 65 671 176,61 руб. за период с 14.12.2017 до 21.03.2018, исходя из ставки в размере 8,25% годовых, установленные договором денежного займа с процентами №1 от 11.11.2011 года в срок до 31.12.2019.</p> <p>1.3. 5 060 279,02 руб. мораторных процентов в соответствии с пунктом 4 ст. 63 Закона о банкротстве на сумму основного долга в размере 65 671 176,61 руб., включенных в реестр требований АО «Энергосервис Северо-Запада», за период с 21.03.2018 года (дата введения наблюдения) по дату утверждения мирового соглашения (не позднее 31.03.2019) в размере 7,5% годовых (ключевая ставка ЦБ РФ, действовавшая на дату введения наблюдения) в срок до 31.12.2019 года. В случае переноса даты утверждения мирового соглашения сторонами производится пересчет процентов в большую или меньшую сторону соответственно.</p> <p>Итого задолженность составляет 124 748 616,21 руб. (сто двадцать четыре миллиона семьсот сорок восемь тысяч шестьсот шестнадцать руб. 21 коп.).</p> <p>2. Все указанные в пункте 1 Мирового соглашения требования относятся к требованиям третьей очереди. Требования кредиторов первой и второй очереди к моменту заключения настоящего Мирового соглашения удовлетворены.</p> <p>3. Должник принимает на себя обязательства по погашению вышеуказанных сумм задолженности Конкурсному кредитору согласно Графику удовлетворения требований в соответствии с Приложением №4 к настоящему решению Совета директоров Общества.</p> <p>4. За пользование суммой займа в размере 65 671 176,61 руб., включенной в реестр требований кредиторов АО «Энергосервис Северо-Запада», с даты утверждения мирового соглашения по дату фактического возврата суммы займа Должник обязуется уплачивать Конкурсному кредитору проценты в размере 8,25% (восемь целых двадцать пять сотых) процентов годовых,</p>	<p><b>Николаевич,</b> являющийся одновременно членом Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» и членом Совета директоров АО «Энергосервис Северо- Запада».</p>
--	--	---	--

				<p>предусмотренные договором денежного займа с процентами № \1 от 11.11.2011. В случае установления ЦБ РФ ключевой ставки выше 8,25% годовых проценты по займу подлежат уплате Должником в соответствии с повышенной ключевой ставкой. Процентная ставка по займу считается измененной с момента изменения ключевой ставки, устанавливаемой ЦБ РФ, но не менее 8,25% годовых. В случае установления процентной ставки ниже 8,25% годовых проценты по займу начисляются и уплачиваются по ставке 8,25% годовых.</p> <p>Предусмотренные настоящим пунктом проценты подлежат уплате начиная с 2019 г. ежегодно, в срок не позднее 31 декабря очередного календарного года.</p> <p>Иные проценты, в том числе установленные пунктом 2 статьи 156 Закона о банкротстве, и санкции на сумму требований Конкурсного кредитора, включенных в реестр требований кредиторов АО «Энергосервис Северо-Запада» и подлежащих погашению в соответствии с настоящим Мировым соглашением, начислению не подлежат.</p> <p><b>Цена:</b>        124 748 616,21 руб. (сто двадцать четыре миллиона семьсот сорок восемь тысяч шестьсот шестнадцать руб. 21 коп.).        Кроме того, АО «Энергосервис Северо-Запада» (Должник) обязуется оплатить ПАО «МРСК Северо-Запада» (Конкурсный кредитор) проценты, предусмотренные пунктом 4 Мирового соглашения.</p>	
2.	28.06.2019	27.06.2019	Решение Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 27.06.2019 (протокол от 01.07.2019 №325/2)	<p><b>Наименование договора:</b>          Дополнительное соглашение №2 к Агентскому договору с АО «Псковэнергоагент» от 26.04.2017 №ПСК3/291/17.</p> <p><b>Стороны:</b>          ПАО «МРСК Северо-Запада» (Принципал);          АО «Псковэнергоагент» (Агент).</p> <p><b>Предмет сделки:</b>          Абзац 1 пункта 5.1. Договора изложить в следующей редакции: «За выполнение Агентом договора Принципал выплачивает Агенту вознаграждение. Ежемесячный базовый размер агентского</p>	<p><b>ПАО «Россети»</b> – является контролирующим лицом, имеющим право прямо, в силу участия в подконтрольной организации, распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе</p>
		31.05.2019	лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», не позднее чем за пятнадцать дней до		

	<p>даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требование о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», поступало от члена Совета директоров Жарикова Алексея Николаевича 04.06.2019.</p>	<p>вознаграждения в период с 01.01.2019 по 31.12.2019 составляет 16 528 553,10 (шестнадцать миллионов пятьсот двадцать восемь тысяч пятьсот пятьдесят три) руб. 10 коп., в том числе НДС 2 754 758,85 руб.».</p> <p>По всем вопросам, не нашедшим своего отражения в тексте и условиях Соглашения, но прямо или косвенно вытекающим из отношений Сторон по нему, затрагивающих имущественные интересы и деловую репутацию Сторон Договора, имея ввиду необходимость защиты их охраняемых законом прав и интересов, Стороны Договора будут руководствоваться нормами и положениями действующего законодательства Российской Федерации.</p> <p>Соглашение считается заключенным с даты получения по электронной почте или факсу Принципалом, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии/копии подписанного Агентом экземпляра Соглашения без разногласий и без проставления на первом листе Соглашения даты.</p> <p>Агент обязуется направить подписанный им оригинал Соглашения Принципалу в течение 3 (трех) рабочих дней с даты его подписания без проставления на первом листе Соглашения даты.</p> <p>До момента получения оригинала Соглашения его скан-копии/копии признаются равнозначными оригиналу.</p> <p>Принципал обязуется указать дату получения им от контрагента скан-копии/копии Соглашения на первом (титульном) листе Соглашения как дату заключения Соглашения, а также номер Соглашения, присвоенный Агентом, и в течение 5 (пяти) рабочих дней направить скан-копию/копию этого Соглашения с номером и датой его заключения (датой Соглашения) Агенту по электронной почте или факсу. Направление скан-копии/копии Соглашения, информации о дате получения данной скан-копии/копии осуществляется Сторонами по адресам (электронной почте, факсу), указанным в реквизитах Сторон настоящего Соглашения.</p> <p>Номер Соглашения и дата, указанные Принципалом на титульном листе Соглашения, признаются Сторонами датой заключения Соглашения (датой Соглашения) и его номером и используются в дальнейшем в качестве реквизитов Соглашения во всех</p>	<p>управления ПАО «МРСК Северо-Запада» и косвенно (через подконтрольное ему лицо) – более 50 процентами голосов в высшем органе управления АО «Псковэнергоагент», являющихся сторонами сделки.</p>
--	---	---	--

			<p>юридически значимых, в том числе учетных (первичных) документах, формирующихся при исполнении Соглашения. Действие Соглашения распространяется на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2019.</p> <p><b>Цена:</b> Ежемесячный базовый размер агентского вознаграждения в период с 01.01.2019 по 31.12.2019 составляет: 16 528 553,10 (шестнадцать миллионов пятьсот двадцать восемь тысяч пятьсот пятьдесят три) руб. 10 коп., в том числе НДС 2 754 758,85 руб.</p> <p><b>Иные существенные условия:</b> Определить, что общий размер агентского вознаграждения по агентскому договору между ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Псковэнергосервис» от 26.04.2017 №ПСК3/291/17 (далее – Договор), с учетом Дополнительных соглашений, не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «МРСК Северо-Запада» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p>	
--	--	--	--	--

**Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов:**

№ п/п	Дата совершения сделки	Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки)	Орган общества, принявший решение о предоставлении согласия на совершение сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности и доли участия в эмитенте и контрагенте
Сделки с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов в 2019 г. Обществом не заключались.					

## Приложение 30. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов в 2019 году

[GRI 103-3]

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2019
			Факт
1.	Потери электрической энергии	млн кВт·ч	2 156,435
		млн руб. без НДС	5 348,142
		% от отпуска в сеть	6,23
2.	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	73,38
		% от потерь электроэнергии	3,40
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	319,524
		тыс. т у.т.	17,514
3.1.	электрическая энергия	млн кВт·ч	77,89
		тыс. т у.т.	9,35
		млн руб. без НДС	223,79
		млн кВт·ч / м <sup>2</sup>	-
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	52 760,17
		тыс. т у.т.	7,54
		млн руб. без НДС	92,93
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	Гкал/м <sup>3</sup>	-
		тыс. м <sup>3</sup>	544,35
		тыс. т у.т.	0,63
		млн руб. без НДС	2,80
3.4.	иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т. д.)	тыс. м <sup>3</sup>	-
		тыс. л	-
		тыс. т.	-
		тыс. т у.т.	-
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	4,45
		тыс. м <sup>3</sup>	104,61
		тыс. м <sup>3</sup>	11,87
		млн руб. без НДС	0,83
4.1.	<i>водоснабжение горячее</i>	тыс. м <sup>3</sup>	92,74
		млн руб. без НДС	3,62
4.2.	<i>водоснабжение холодное</i>	тыс. м <sup>3</sup>	-
		тыс. л	-
4.3.	<i>иные виды природных ресурсов</i>	тыс. т	-
		млн руб. без НДС	-
		тыс. л	-
		тыс. т	-
5.	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс. л	12 669,94
		тыс. т у.т.	15,10
		млн руб. без НДС	490,44
5.1.	<i>бензин, в том числе:</i>	тыс. л	6 586,05
		тыс. т у.т.	7,46
5.1.1.	<i>автотранспортом</i>	млн руб. без НДС	236,74
		тыс. л/100 км	-
5.1.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс. л	5 740,36
		тыс. т у.т.	6,50
		млн руб. без НДС	201,06
		тыс. л/100 км	-

5.1.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс. л	845,69
		тыс. т у.т.	0,96
		млн руб. без НДС	36,69
		тыс. л/100 км	-
		тыс. л/м.час	-
5.2.	<i>дизельное топливо, в том числе:</i>	тыс. л	6 083,88
		тыс. т у.т.	7,64
		млн руб. без НДС	254,28
		тыс. л/100 км	-
5.2.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс. л	3 356,72
		тыс. т у.т.	4,14
		млн руб. без НДС	141,18
		тыс. л/100 км	-
5.2.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс. л	2 840,62
		тыс. т у.т.	3,50
		млн руб. без НДС	118,11
		тыс. л/100 км	-
		тыс. л/м.час	-
5.3.	<i>Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в том числе:</i>	тыс. т у.т.	-
		млн руб. без НДС	-
5.3.1.	<i>газ природный (в том числе сжиженный)</i>	тыс. л	-
		тыс. т у.т.	-
		млн руб. без НДС	-
5.3.2.	<i>электрическая энергия</i>	млн кВт·ч	-
		тыс. т у.т.	-
		млн руб. без НДС	-
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	36
6.1	объем используемых осветительных устройств, в том числе:	шт.	109 996
6.1.2.	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	70 760
6.1.2.	с использованием светодиодов	шт.	39 236

[GRI 302-1] Расход электрической энергии на собственные нужды подстанций и на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения составил 151,270 млн кВт·ч, или 544 572 ГДж.

Расход тепловой энергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения составил 52 760,17 Гкал, или 220 896 ГДж.

Расход топлива из невозобновляемых источников (газ природный, бензин и дизельное топливо) составил 15,73 тыс. т у.т, или 460 550 ГДж.

Общее потребление энергии составило 1 226 018 ГДж.