

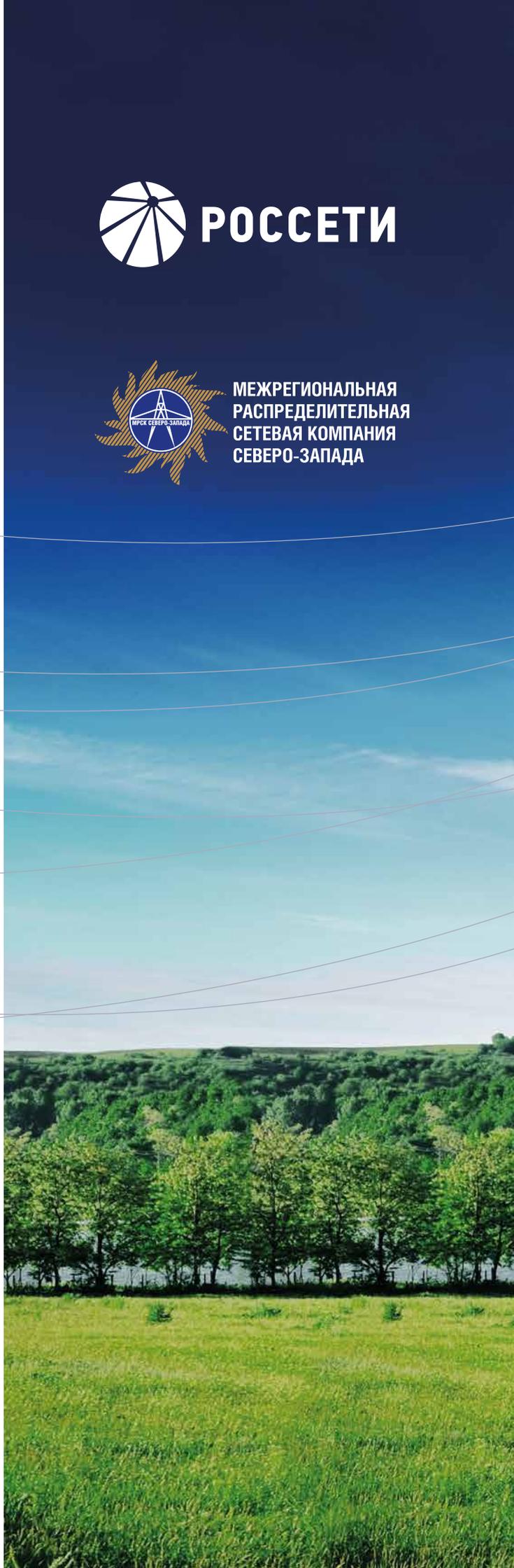
Годовой отчет
ОАО «МРСК Северо-Запада»
2013



РОССЕТИ



**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
СЕВЕРО-ЗАПАДА**



Ключевые показатели

Объем
капитальных вложений

6 335 млн руб.
(без НДС)



ЕВИТДА

5 267 млн руб.
+ 35,0 %



Дивиденды
для выплаты акционерам

76,6 млн руб.
+ 396 %



Общая мощность всех
подстанций общества

18 345 МВА



Количество подстанций
мощностью 35кВ и более

1 149 единиц



Полезный отпуск
электроэнергии по сетям

38 118 млн кВт·ч



Содержание

Годового отчета
ОАО «МРСК Северо-Запада»
за 2013 год

	1. О Компании	004
	2. Рынок и бизнес-модель	014
	3. Обзор стратегии	024
	4. Обзор операционных результатов	032
	5. Анализ финансовых результатов деятельности	040
	6. Инвестиционная деятельность	062



ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» с 1 апреля 2008 года действует как единая операционная компания. В ее состав входят семь филиалов – «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комиэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго».



**Интерактивный годовой отчет
ОАО «МРСК Северо-Запада»**

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>

Настоящий годовой отчет ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2013 год (далее – Годовой отчет) подготовлен на основании информации, доступной Компании на момент его составления.

Настоящий Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2013 год, а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Компании касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли, в которой ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Компании, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

	7. Корпоративное управление	068
	8. Внутренний контроль и управление рисками	078
	9. Рынок ценных бумаг и акционерный капитал Компании	080
	10. Справочная информация	084
	11. Заявление об ограничении ответственности	088
	12. Глоссарий	089

Дополнительные материалы



Полная версия текстов раздела «Корпоративное управление» годового отчета доступна в он-лайн версии отчета

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>



Информация о деятельности в области устойчивого развития приведена в он-лайн версии годового отчета и в отчете о КСО

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>



С текстом Приложений Вы можете ознакомиться в он-лайн версии годового отчета

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>



Полная версия текстов раздела «Обзор операционных результатов» приведена в он-лайн версии годового отчета

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>

1. О Компании

1.1 ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

АКТИВЫ

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013	2014(П)1
Протяженность воздушных линий по цепям, км	167 225	166 642	167 216	167 946	167 327	167 883
Протяженность кабельных линий электропередачи, км	8 048	7 945	7 924	7 999	8 115	8 157
Количество ПС (>35 кВ), ед.	1 145	1 143	1 144	1 149	1 149	1 151
Мощность ПС, МВА	17 835	17 877	18 003	18 163	18 345	18 395
Общий объем электрических сетей, у.е.	691 602	681 524	990 840	1 021 926	1 081 247	1 085 619

¹ Прогнозные значения показателей приводятся в соответствии с утвержденным бизнес-планом Компании на 2014 год.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Отпуск электроэнергии в сеть, млн кВт·ч



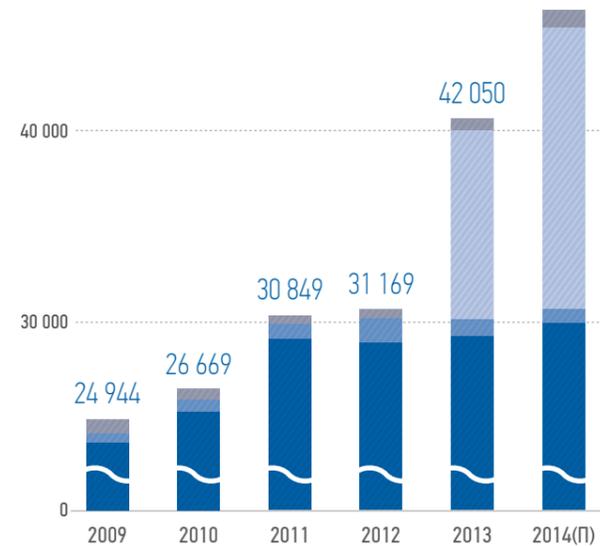
Подключено мощности по техприсоединению, МВт



Подробнее о производственных результатах на стр. 032

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Структура выручки, млн руб.



Себестоимость, млн руб.



2009	2010	2011	2012	2013	2014(П)	
23 616	25 346	29 486	29 276	29 650	30 386	Передача э/э
497	668	884	1 412	955	800	Технологическое присоединение
0	0	0	0	10 799	16 066	Реализация э/э
831	655	479	481	646	985	Прочее

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ЕБИТДА, млн руб.	3 189	2 641	3 956	3 901	5 267	6 518
Рентабельность по ЕБИТДА, %	13	10	13	13	13	14
Отношение чистого долга к ЕБИТДА	1,67	1,76	1,57	2,71	3,17	2,35
Чистая прибыль, млн руб.	150	-807	408	62	300	865
Рентабельность по чистой прибыли, %	0,6	-3,0	1,3	0,2	0,7	1,8
Валовая прибыль, млн руб.	2 058	1 524	3 067	3 040	3 757	8 656
Прибыль до налогообложения, млн руб.	158	-348	960	422	733	1 361
Операционный денежный поток, млн руб.	2 651	3 865	4 479	2 896	585	6 036
Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком, %	0,27	-3,70	0,96	-0,98	0,22	3,08
Капитализация на конец периода, млн руб.	22 213	21 609	7 477	6 116	2 712	-

Подробнее о финансовых результатах на стр. 040

ПОКАЗАТЕЛИ¹ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Объем капитальных вложений, млн руб. без НДС	2 719,5	2 705,8	5 170,3	6 791,8	6 334,6	5 533,7
Финансирование капитальных вложений, млн руб. с НДС	2 768,2	3 271,2	5 705,5	8 157,1	6 634,2	6 092,9
Ввод основных фондов, млн руб.	3 003,1	2 574,2	4 753,9	6 277,0	6 208,9	5 680,8

¹ Показатели инвестиционной программы приведены в соответствии с инвестиционной программой ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2014–2018 годы, утвержденной органами исполнительной власти субъектов РФ на 01.05.2014.

 Подробнее о инвестиционной деятельности на стр. 062

ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Численность персонала, чел.



Коэффициент частоты общего травматизма



Дополнительные показатели в области устойчивого развития приведены в отчете о деятельности в области устойчивого развития, доступном на сайте Компании

<http://www.mrsksevzap.ru>

1.2 ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

Площадь региона обслуживания

1 585 900 км²

9,2 % территории России

Население региона обслуживания

6 269,3 тыс. чел.

4,4 % населения России



Структура собственности Компании

Российские сети¹
55,38 %

Миноритарные акционеры
44,62 %

Котировки MRKZ:
0,02831 руб./акция
Торгуются на Московской бирже и входят в котировальный список **Первого уровня**

¹ 85,31 % акций Российских сетей принадлежит Российской Федерации

1.3 КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

МРСК Северо-Запада приступила к исполнению **функций гарантирующего поставщика в Мурманской и Новгородской областях**. Эффективная работа в новом статусе позволила Компании снизить задолженность за услуги по передаче электроэнергии предыдущих гарантирующих поставщиков в общей сложности на 768 млн руб.

Годовое общее собрание акционеров МРСК Северо-Запада впервые приняло **решение о выплате дивидендов**. На эти цели Компания направила 15,5 млн руб., продемонстрировав финансовую стабильность и эффективность деятельности.

Созданы **общественные Советы потребителей услуг в семи регионах присутствия МРСК Северо-Запада**, что позволило улучшить качество взаимодействия сетевой Компании, региональных органов власти и конечных потребителей.

МРСК Северо-Запада **досрочно получила паспорт готовности к зиме**, продемонстрировав высокую готовность сил и средств энергокомпании к работе в период пиковых нагрузок.

Сформирована инвестиционная программа МРСК Северо-Запада на 2014 год в объеме 3,672 млрд руб. Несмотря на снижение объемов, Компания сохранила основные направления инвестиционной деятельности, реализация которых необходима для развития регионов присутствия.

1.4 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Уважаемые акционеры!

Представляю Вам годовой отчет ОАО «МРСК Северо-Запада» (дочерняя компания ОАО «Россети») за 2013 год.

2013 год стал для ОАО «МРСК Северо-Запада» годом устойчивого, поступательного развития. Уверенное движение вперед позволило Компании сохранить позиции одной из крупнейших электросетевых компаний Северо-Западного федерального округа России, обеспечивающей надежное электроснабжение потребителей регионов присутствия.

Ключевым событием прошедшего года для энергетики стало утверждение Правительством Российской Федерации Стратегии развития электросетевого комплекса России, которая определила приоритеты развития распределительных компаний на период до 2030 года.

Руководствуясь Стратегией, ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2013 году удалось улучшить основные финансовые и производственные показатели.

Были реализованы мероприятия, направленные на существенную экономию издержек, сохранение высокого уровня финансовой устойчивости в условиях существующих тарифных ограничений. По итогам года Компания получила стабильный финансовый результат – 300 млн руб. чистой прибыли.

В условиях повышенного внимания со стороны общества и государства к развитию электросетевого комплекса стратегической целью ОАО «МРСК Северо-Запада» с первых дней создания является повышение доверия со стороны потребителей, государства, инвесторов и партнеров. Для этого сегодня одновременно реализуются такие приоритетные задачи, как повышение доступности, опережающее развитие и обеспечение надежности сетевой инфраструктуры. При этом главным приоритетом является надежность. Целям повышения надежности электроснабжения служит утвержденная Советом директоров единая техническая политика в электросетевом комплексе.

Повышая качество обслуживания потребителей в ОАО «МРСК Северо-Запада», в рамках актуализированного Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» сформированы составы Советов потребителей услуг в каждом из семи регионов присутствия энергокомпании.

Они становятся реальными органами публичного контроля региональной деятельности предприятия, позволяют повысить информационную открытость тарифных решений, доступность энергетической инфраструктуры, эффективность операционной и инвестиционной деятельности.

В 2013 году Советом директоров утвержден и обновлен целый ряд Положений, призванных способствовать достижению целей и задач Компании. Это Положение по инвестиционной деятельности, Стандарт «Технологический и ценовой аудит инвестиционных проектов», Регламент разработки, обоснования, согласования, утверждения и корректировки программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, Положение о закупке товаров, работ, услуг, Положение о кредитной политике.

Воплощая стандарты качественного корпоративного управления и устойчивого развития, ОАО «МРСК Северо-Запада» придерживается принципов подотчетности, справедливости, прозрачности, ответственности. Эти принципы нашли отражение в мероприятиях по оптимизации практики корпоративного управления – внедрении ежегодной практики подготовки и раскрытия социальной отчетности Компании, ежегодной оценке Комитетом по кадрам и вознаграждениям кандидатур в Совет директоров, разработке и утверждении Кодекса корпоративной этики и Кодекса корпоративного управления в новой редакции.

Компания стремится к оптимальному соотношению исполнительных, неисполнительных и независимых директоров в составе Совета директоров с учетом их опыта, знаний и навыков. В 2013 году в состав Совета директоров и Комитетов Совета директоров

ОАО «МРСК Северо-Запада», помимо представителей мажоритарных и миноритарных акционеров, входили представители общественных организаций – «Деловая Россия», Ассоциация по защите прав инвесторов.

Дивидендная политика Компании основывается на балансе интересов Компании и его акционеров при определении размера дивидендных выплат. ОАО «МРСК Северо-Запада» планирует 25 % от чистой прибыли 2013 года в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 29.05.2006 № 774-р направить на выплату дивидендов.

В 2013 году ОАО «МРСК Северо-Запада» подтвердило высокий уровень корпоративного управления и раскрытия информации. По итогам XVI Ежегодного конкурса годовых отчетов, проводимого ОАО «Московская биржа», отчет ОАО «МРСК Северо-Запада» удостоен номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 10 млрд руб.». Журнал «ЭнергоРынок» на X Ежегодном конкурсе годовых отчетов и сайтов компаний ТЭК признал компанию Победителем в номинации «Прорыв года».

В 2014 году ОАО «МРСК Северо-Запада» продолжит реализацию принятой Стратегии развития электросетевого комплекса, обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей для дальнейшего роста экономики и благосостояния Северо-Западного федерального округа России.

*Председатель Совета директоров
ОАО «МРСК Северо-Запада»*

С. Г. Титов

Руководствуясь Стратегией,
ОАО «МРСК Северо-Запада»
в 2013 году удалось улучшить
основные финансовые
и производственные показатели

По итогам года Компания получила
стабильный финансовый результат –

300 млн руб.

чистой прибыли

1.5 ОБРАЩЕНИЕ И.О. ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА



Уважаемые акционеры!

Представляю Вам годовой отчет ОАО «МРСК Северо-Запада», в котором отражены итоги производственной, финансово-экономической, экологической и социальной деятельности Компании в 2013 году.

В этот знаковый для энергетической отрасли год произошло объединение всего электросетевого комплекса страны под эгидой крупнейшей в мире энергокомпании – ОАО «Россети». ОАО «МРСК Северо-Запада» вошло в состав нового холдинга как дочернее предприятие, приняв на себя все обязательства по реализации единой технической, корпоративной, кадровой политики. Как инфраструктурное предприятие, в 2013 году Компания обеспечила надежное электроснабжение потребителей семи регионов России.

Объем капитальных вложений в 2013 году составил 6 334,6 млн руб. Ввод основных фондов – 6 208,9 млн руб., в физическом выражении – введено 356,97 МВА трансформаторной мощности и 2 366,48 км ЛЭП напряжением 0,4–150 кВ. Наиболее значимые инвестиционные проекты реализованы в Вологодской, Мурманской, Псковской областях, а также в Республиках Коми и Карелия. В частности, в Вологодской области реконструкция подстанции 110/10 кВ «Рослятино» позволила повысить качество электроснабжения социально значимых объектов Бабушкинского района. Новый трансформатор на подстанции 110/35/10 кВ «Восточная» в Вологде даст возможность обеспечить электроэнергией стремительно развивающуюся жилищную инфраструктуру областного центра, крупных промышленных потребителей, в перспективе – объединить все центры питания Вологды в единое электроэнергетическое кольцо, а значит, существенно повысить надежность.

Завершено строительство линии ВЛ-10 кВ на о. Спас-Каменный Усть-Кубинского района Вологодской области для надежного электроснабжения музея-заповедника XVI века – «Спасо-Каменного монастыря-музея», включенного в реестры ЮНЕСКО.

В Прионежском районе Карелии введена в эксплуатацию подстанция 110/10 кВ «Логмозеро», которая обеспечит реализацию совместных российско-финских проектов. В частности, совместный межгосударственный проект «Технологическая деревня» и строительство первого в Республике Карелия завода по производству древесностружечных плит из ориентированной стружки.

В Республике Коми реконструкция подстанции 110/10 кВ «Усть-Кулом» дала возможность реализации сложных ремонтных режимов без погашения потребителей.

В Псковской области введена в эксплуатацию ПС 35/10 кВ № 39 «Лехово». Помимо надежного электроснабжения существующих потребителей появилась возможность подключения трех производственных площадок по откорму свиней ООО «Великолукский свиноводческий комплекс».

Для снижения аварийности в 2013 году реализована беспрецедентная по масштабам программа по расчистке и расширению просек линий электропередачи. По сравнению с 2012 годом объем работ по расширению просек увеличился в 3,6 раза, по расчистке – на треть. В нормативное состояние приведено более 20 тысяч гектаров просек. Учитывая почти 60-процентную залесенность территории, по которой проходят сети предприятия, реализация программы позволила в отдельных случаях существенно снизить уровень аварийности из-за падения деревьев на провода ВЛ.

Отдельно хочу отметить повышение эффективности работы Компании в условиях чрезвычайных ситуаций. Филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада» показали высокий уровень взаимодействия в ликвидации последствий стихийных явлений, когда в результате неблагоприятных погодных явлений без электроснабжения оставались потребители одновременно пяти регионов Северо-Запада. Показательными стали работы по ликвидации последствий урагана «Святой Иуда», помощь энергетикам «Кубаньэнерго» в устранении последствий ледяного дождя в Адыгее, восстановление электроснабжения в ряде регионов ОАО «МРСК Центра». Слаженная работа коллектива как внутри Компании, так и во взаимодействии с другими предприятиями ОАО «Россети» получила самую высокую оценку от региональных органов власти.

Несмотря на масштабы восстановительных работ, удаленность мест аварий от развитой городской инфраструктуры,

Компания ни разу не вышла за пределы нормативных сроков, предусмотренных для восстановления электроснабжения.

Более 170 сотрудников ОАО «МРСК Северо-Запада» принимали участие в подготовке сетевой инфраструктуры Сочи к зимним Олимпийским и Паралимпийским играм. Качественная и слаженная работа Компании на олимпийских объектах отмечена наградами Министерства энергетики РФ, ОАО «Россети», главами районных администраций.

В 2013 году ОАО «МРСК Северо-Запада» на четверть увеличило количество исполненных договоров на технологическое присоединение. Компания выполнила обязательства по 20 748 договорам на общую мощность 339 МВт. Наиболее крупные объекты присоединены в Республике Коми, Вологодской и Новгородской областях. Среди них – административное здание ООО «Газпром трансгаз Ухта» (1960 кВт), а также объекты компрессорных станций «Сынинская» (3000 кВт) и «Новоприводинская» (3700 кВт) в составе магистральных газопроводов «Бованенково-Ухта» и «Ухта-Торжок». В Новгородской области энергетики сетевой компании присоединили к сетям оборудование жилых домов и общественных зданий ОАО «Новгородоблэлектро» (4000 кВт).

Вместе с тем, 93,9 % заключенных договоров – договоры на технологическое присоединение потребителей льготной категории (до 15 кВт). Выполнение сетевой компанией государственной задачи по повышению доступности энергетической инфраструктуры, с одной стороны, требует решения проблемы ответственности льготной категории потребителей за присоединяемую мощность – с другой. На сегодняшний день уровень потребления льготной категории потребителей составляет не более 3–5 % от заявленных параметров.

В 2013 году по сетям Компании было передано 38 118 млн кВт·ч электроэнергии. Это на 6 % меньше, чем в 2012 году. Снижение связано с более высокими среднегодовыми температурами, теплой зимой, а также сокращением энергопотребления ряда крупных потребителей, особенно в лесопромышленной сфере. Фактические потери электрической энергии составили 2 569 млн кВт·ч, или 6,31 % от отпуска в сеть. Это на 203 млн кВт·ч ниже прошлогоднего показателя. Работа по снижению уровня потерь была и остается одним из ключевых направлений работы менеджмента предприятия в рамках повышения эффективности деятельности компании в целом.

По итогам года Компания получила положительный финансовый результат. Чистая прибыль составила 300 млн руб. Общая величина выручки составила 42 050 млн руб., что на 10 881 млн руб., или 35 %, больше уровня 2012 года. Основная причина увеличения показателя – присвоение ОАО «МРСК Северо-Запада» статуса гарантирующего поставщика в Мурманской и Новгородской областях. Успешная работа сетевой компании в этом статусе позволила вдвое

сократить задолженность предыдущих гарантирующих поставщиков за услуги по передаче электроэнергии.

Благодаря оптимизации закупочной деятельности компания сэкономила 1,453 млрд руб., что составляет 7,5 % общего годового объема закупок. Доля закупок у «единственного поставщика» по сравнению с 2012 годом снизилась с 2,3 % до 1,8 %.

Развитие МРСК Северо-Запада в 2013 году сдерживало системное ухудшение платежной дисциплины, неисполнение договорных обязательств рядом крупных потребителей, что повлекло увеличение показателя дебиторской задолженности. По итогам года задолженность превысила 12 млрд руб. Большая часть долга приходится на крупнейших гарантирующих поставщиков и крупных потребителей. Компания в течение года вела активную работу по взысканию задолженности, тесно взаимодействуя с региональными органами власти, Минэнерго, обращая внимание на сложившуюся ситуацию средств массовой информации и сообщества потребителей. Одним из результатов этой работы стало внимание Президента России Владимира Владимировича Путина к проблемам задолженности гарантирующего поставщика в Архангельской области – ОАО «Архангельская сбытовая компания». Его долг перед сетевой компанией составил 2,3 млрд руб., кратно превысив годовую инвестиционную программу филиала «Архэнерго». Рассчитываю, что урегулирование проблемы неплатежей крупных потребителей, прежде всего гарантирующих поставщиков, будет найдено путем принятия системных решений по повышению платежной дисциплины и совершенствованию работы субъектов розничного рынка электроэнергии.

Несмотря на это удалось достигнуть договоренностей с профсоюзной организацией, выполнить отраслевое тарифное соглашение и все условия Коллективного договора на 2013 год.

ОАО «МРСК Северо-Запада» – одна из крупнейших инфраструктурных компаний Северо-Западного федерального округа. В условиях сдерживания роста тарифов Компания обеспечит надежное электроснабжение потребителей на своей территории обслуживания, делая ставку на повышение эффективности за счет использования инновационных технологий, импортозамещения, сбалансированной финансовой политики, и надежное обеспечение потребителей качественными услугами.

*И.о. Председателя Правления,
И.о. Генерального директора
ОАО «МРСК Северо-Запада»
А. В. Летыгин*

Дорожная карта

Количество этапов
технологического
присоединения
к электрическим сетям
снижено до

6

показатель достигнут досрочно



Предоставляется
рассрочка платежа на

3 года

по договорам
технологического
присоединения
от 15 до 150 кВт



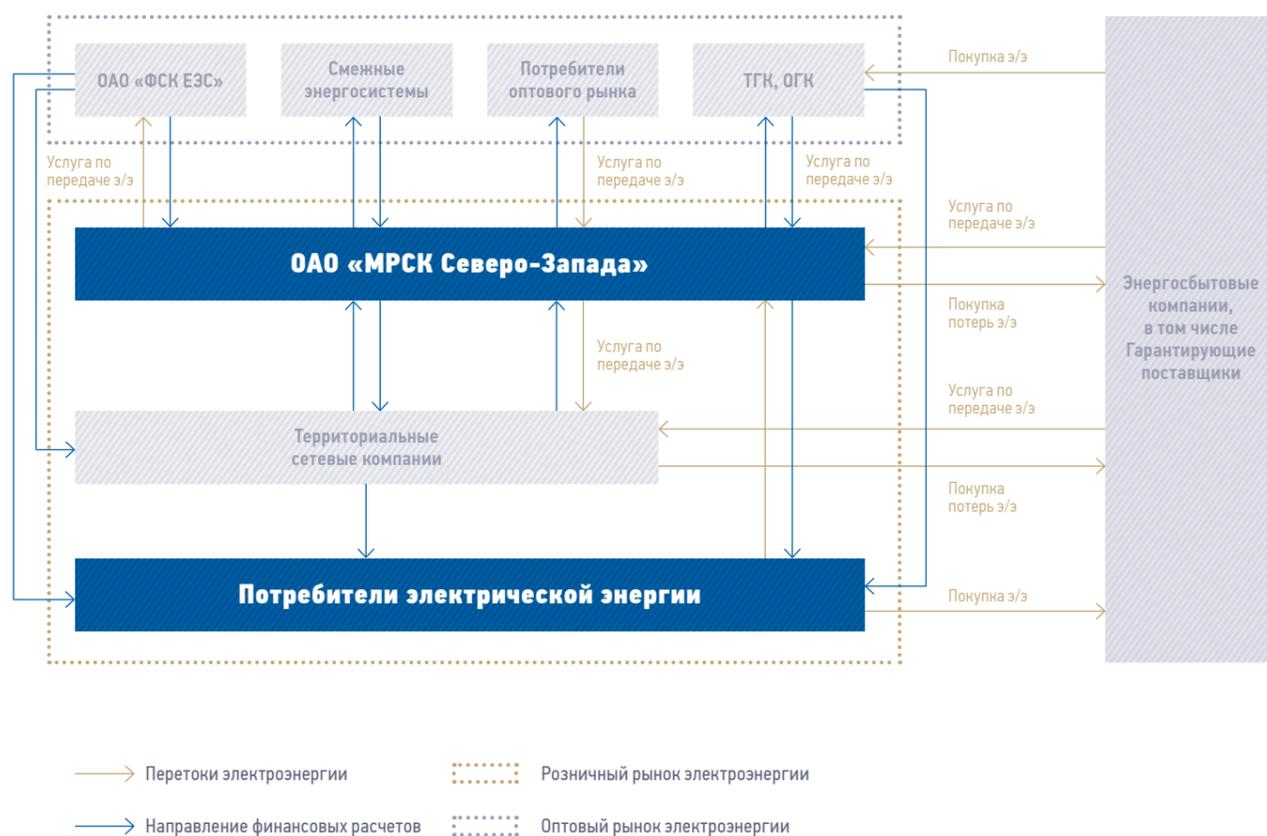
Утвержден

КПЭ Высших
менеджеров в части
оказания услуг по
технологическому
присоединению



2. Рынок и бизнес-модель

2.1 СХЕМА РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

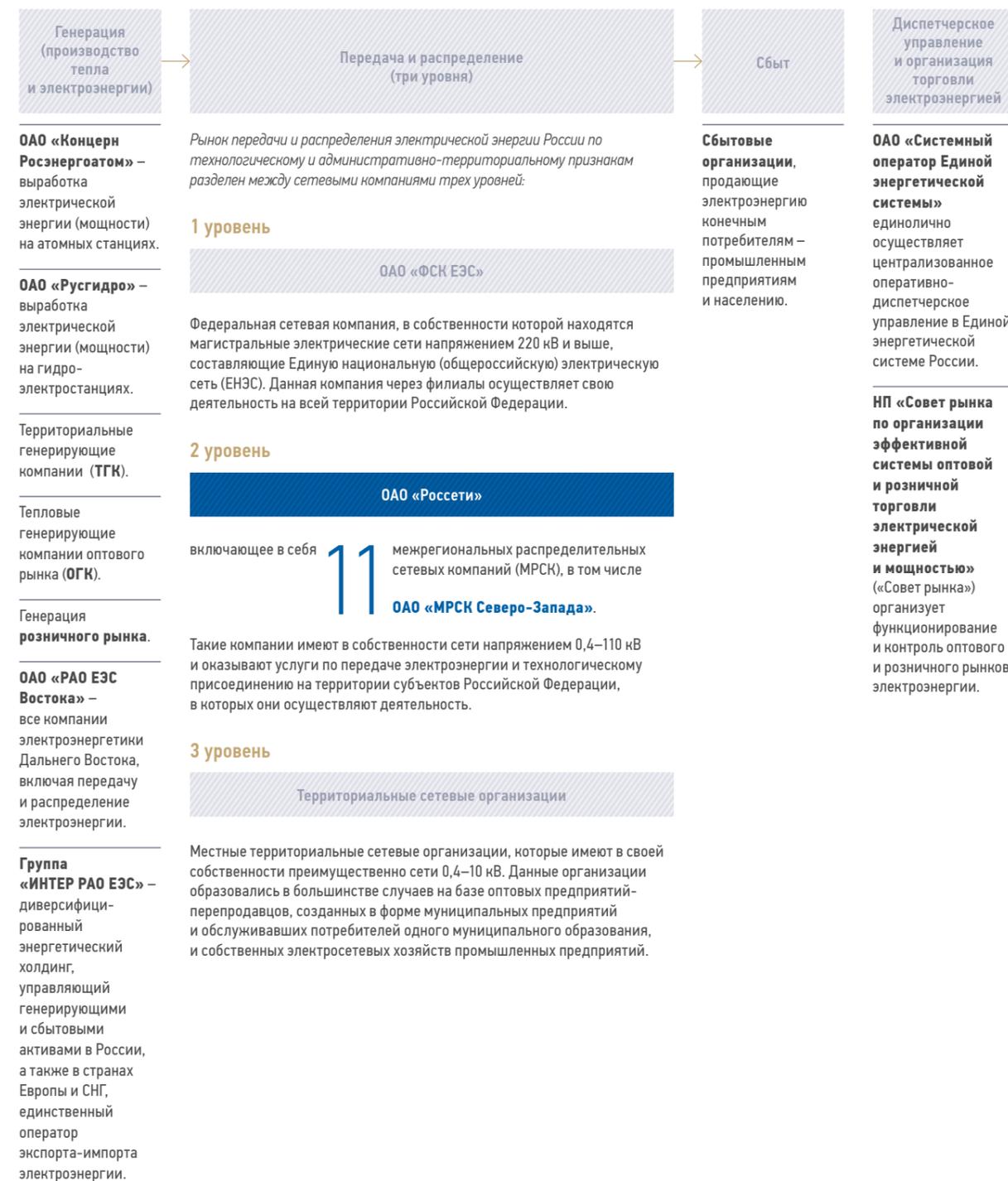


2.2 РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО РАЗВИТИЯ

На конец отчетного года общая установленная мощность объектов генерации ЕЭС России составила 226 ГВт, годовое производство электроэнергии достигло 1 023,5 млрд кВт·ч. Потребление упало на 0,6 % по сравнению с 2012 годом до уровня 1 009,8 млрд кВт·ч.

Ключевыми причинами снижения потребления электроэнергии в 2013 году стало падение объема производства металлургической отрасли, в особенности алюминиевых заводов в связи с неблагоприятной конъюнктурой и теплой зимой.

Структура Единой энергетической системы России



2.3 ПРОБЛЕМАТИКА ОТРАСЛИ

Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей посредством эффективного управления распределительным сетевым комплексом невозможно без решения системных проблем отрасли, таких как:

1. Необоснованный рост количества и доли рынка прочих ТСО.
2. Необходимость повышения платежной дисциплины.
3. Проблемы последней мили.
4. Ограничение роста тарифов на услуги по передаче электрической энергии.
5. Проблема льготного технологического присоединения.
6. Существенный износ оборудования.

2.4 КОМПАНИЯ В ОТРАСЛИ

ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории семи субъектов Российской Федерации Северо-Западного региона и является крупнейшей сетевой организацией в регионах присутствия.

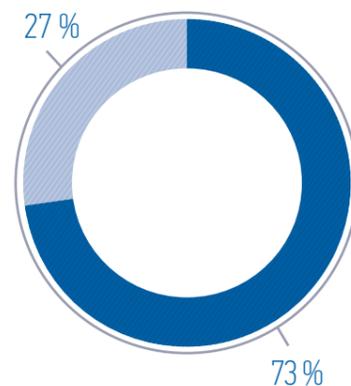
Основным видом деятельности Компании является передача электроэнергии. В соответствии с решением ФСТ России (приказ № 191-Э от 03.06.2008) ОАО «МРСК Северо-Запада» за № 47.1.116 включено в реестр субъектов естественных монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии.

Доля общества на рынке услуг по передаче электроэнергии в целом по территории обслуживания составляет порядка

73 %

с учетом электроэнергии, часть из которой передана через сети ТСО-получателей платежа.

Объем оказанных услуг, %



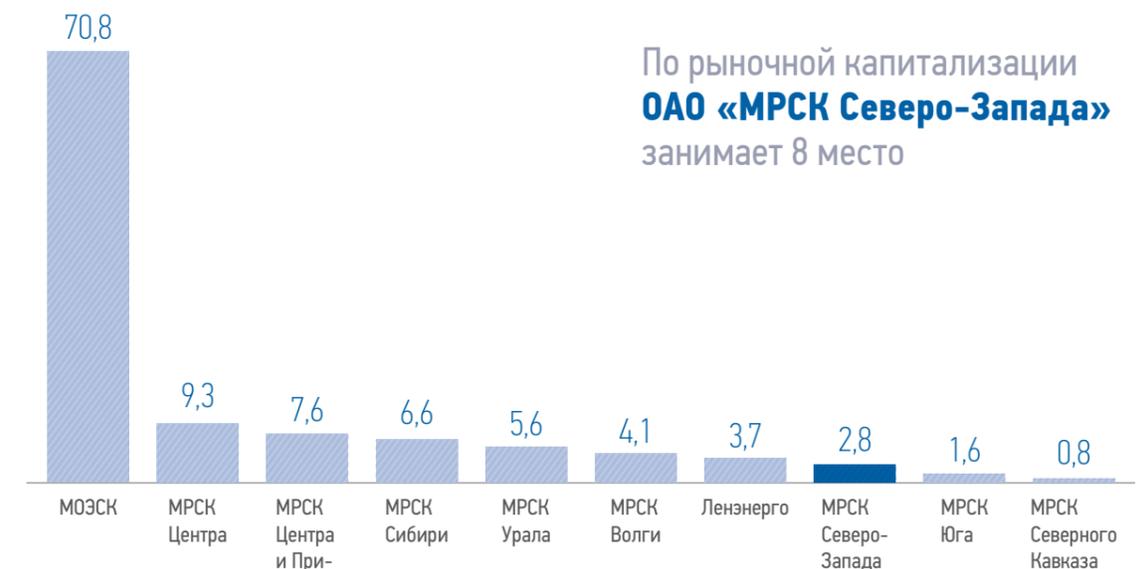
73 % Полезный отпуск потребителям
27 % Передано э/э в сети ТСО

2.5 СРАВНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ С АНАЛОГИЧНЫМИ КОМПАНИЯМИ

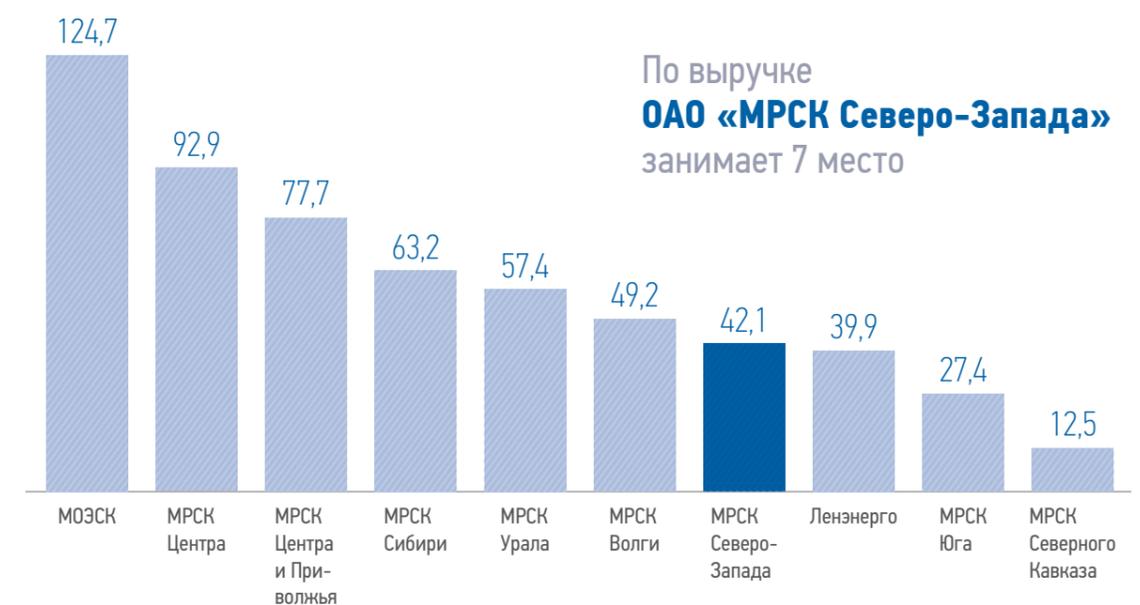
При сравнении ОАО «МРСК Северо-Запада» с аналогичными компаниями необходимо принять во внимание, что компании работают в разных регионах и не конкурируют между собой, действуют в рамках единой

тарифной политики, в равной степени подвержены одинаковым рыночным и страновым рискам. Для анализа взяты компании, чьи акции котируются на Московской бирже.

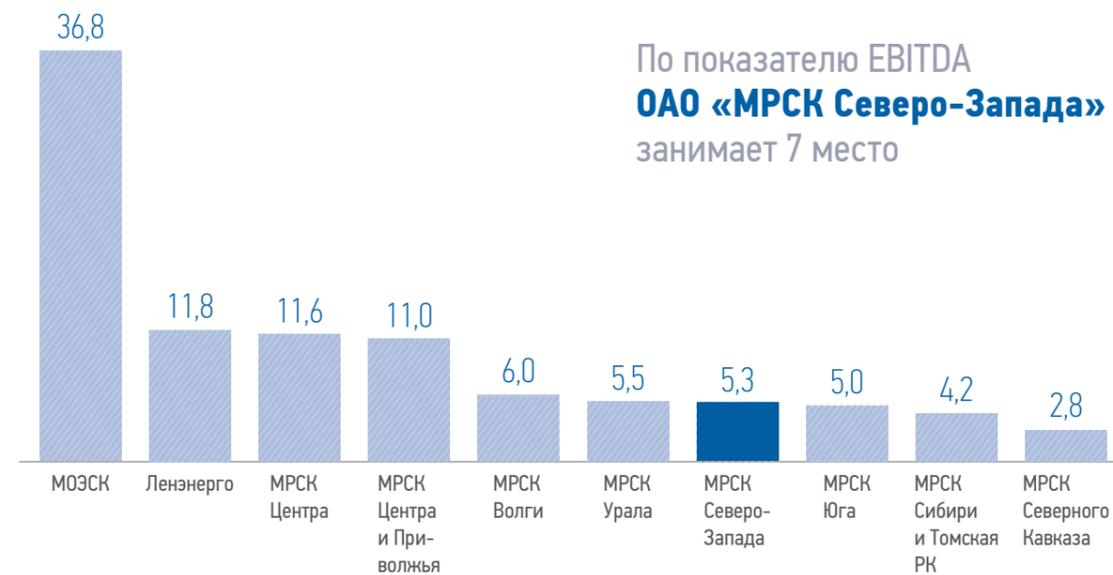
Рыночная капитализация на Московской бирже на 30 декабря 2013 года, млрд руб.



Выручка, млрд руб.



ЕБИТДА, млрд руб.



Чистая прибыль, млрд руб.



Основные мультипликаторы (по РСБУ)

Наименование показателя	P/E	P1	EV/ЕБИТДА	P2	EV/S	P3	EV/Объем переданной электроэнергии в МВт·ч	P4	ΣP	P
МРСК Северо-Запада	9,0	5	3,5	5	0,44	5	488,0	7	22	5
МРСК Центра и Приволжья	3,0	9	2,5	10	0,35	7	511,5	6	32	10
МОЭСК	6,1	7	3,5	5	1,01	1	1576,7	1	14	2
МРСК Северного Кавказа	4,4	8	2,5	10	0,44	5	564,3	5	28	7
Ленэнерго	8,8	6	2,9	7	0,98	2	1085,5	2	17	4
МРСК Урала	15,7	4	3,1	6	0,29	9	244,4	10	29	8
МРСК Центра	31,7	3	3,6	3	0,44	5	714,4	4	15	3
МРСК Волги	73,7	1	2,8	8	0,34	8	312,4	8	25	6
МРСК Юга	58,2	2	4,6	2	0,82	3	837,8	3	10	1
МРСК Сибири	отр.	10	4,9	1	0,27	10	248,4	9	30	9

Суммарный ранг по приведенным мультипликаторам формирует следующий список наиболее оцениваемых рынком компаний сектора:

1. МРСК Юга
2. МОЭСК
3. МРСК Центра
4. Ленэнерго
- 5. МРСК Северо-Запада**
6. МРСК Волги
7. МРСК Северного Кавказа
8. МРСК Урала
9. МРСК Сибири
10. МРСК Центра и Приволжья

Таким образом,
у **ОАО «МРСК Северо-Запада»**
есть значительный **потенциал**
повышения рыночной стоимости
компании

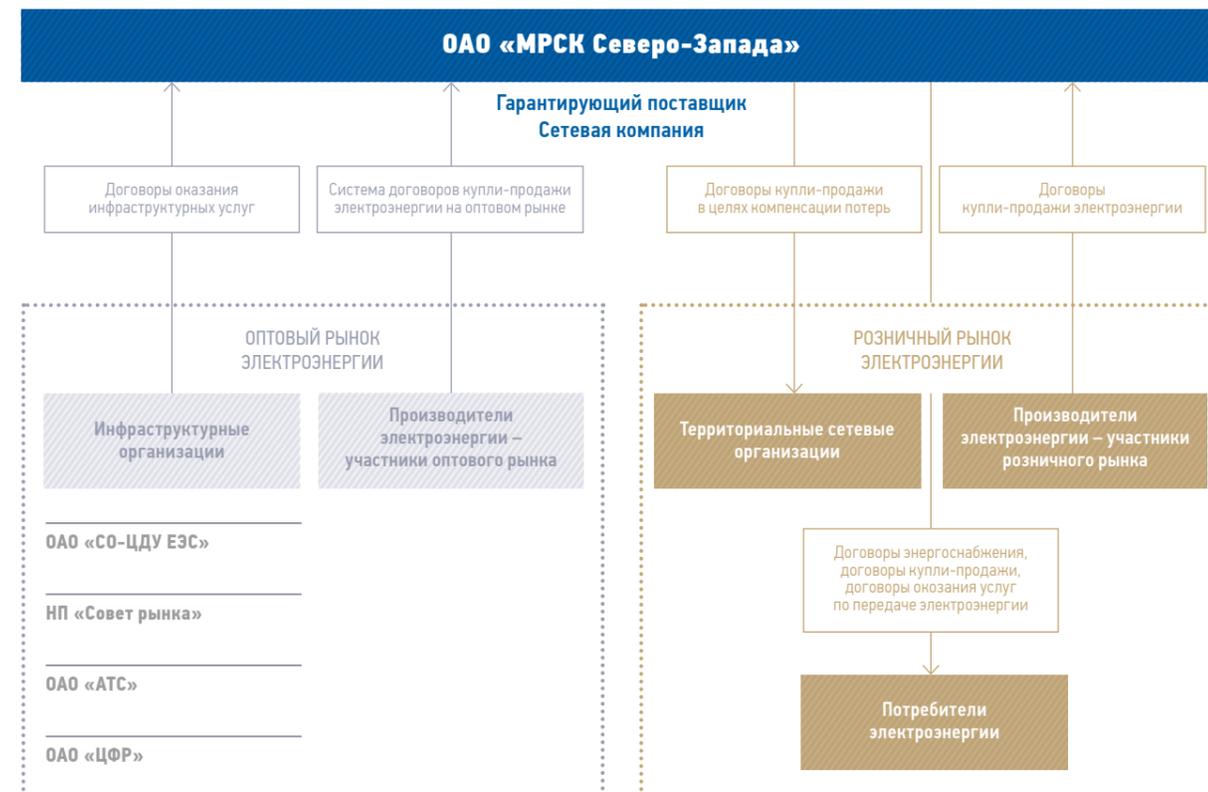
2.6 ИСПОЛНЕНИЕ ФУНКЦИЙ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА

В декабре 2012 года были внесены изменения и дополнения в действующее законодательство Российской Федерации о функционировании розничных рынков электрической энергии, определенные Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442, в части изменения процедуры смены гарантирующего поставщика. Тем самым установлено, что в случае лишения субъекта оптового рынка статуса гарантирующего поставщика этот статус временно, до установления победителя конкурса, присваивается

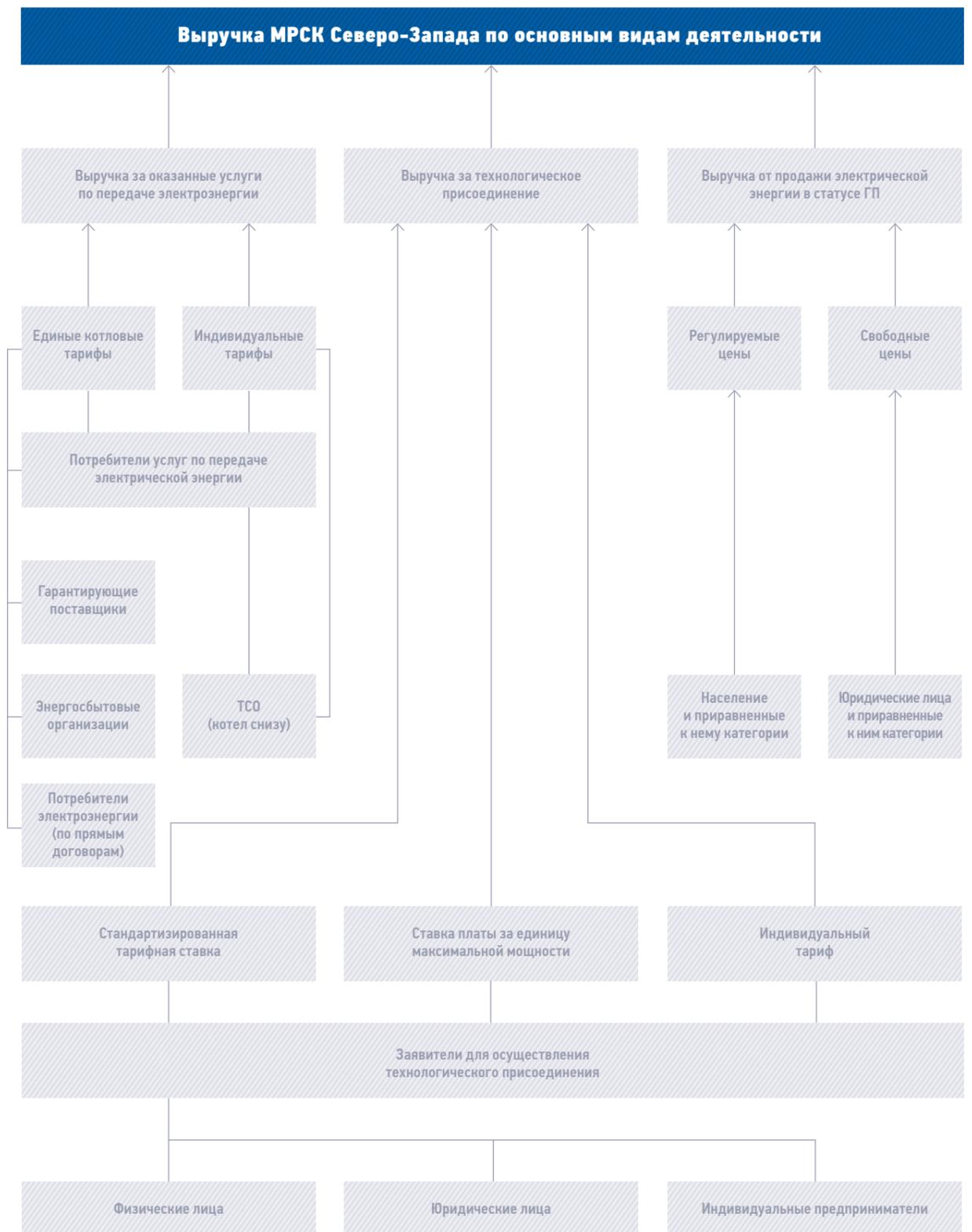
территориальной сетевой организации. 23.01.2013 Компания включена в Реестр субъектов оптового рынка. Создана Рабочая группа по организации энергосбытовой деятельности при принятии функций гарантирующего поставщика.

Функции гарантирующего поставщика приняты в 2013 году по Мурманской и Новгородской областям.

Механизм взаимодействия ОАО «МРСК Северо-Запада», исполняющего функции Гарантирующего поставщика, с субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности)



2.7 ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ ВЫРУЧКИ



Энергосбережение и снижение потерь

Технологический эффект мероприятий по энергосбережению

106,97 млн кВт·ч

+ 75,3 %



Экономический эффект мероприятий по энергосбережению

290,52 млн руб.

+ 128,8 %



Оснащенность современными приборами учета на розничном рынке

26,9 %

+ 0,9 %



3. Обзор стратегии

3.1 МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ

Стратегия развития ОАО «МРСК Северо-Запада» в долгосрочной перспективе определяется положениями Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации и приоритетностью обеспечения надежного и качественного энергоснабжения потребителей.

Основной целью (миссией) деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного

энергоснабжения потребителей путем организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры по тарифам на передачу электрической энергии, обеспечивающим приемлемый уровень затрат на электрическую энергию для российской экономики и инвестиционную привлекательность через адекватный возврат на капитал, для реализации чего перед Компанией стоят следующие стратегические приоритеты на долгосрочный период:

1. Обеспечение надежности энергоснабжения потребителей.
2. Обеспечение качества обслуживания потребителей.
3. Развитие инфраструктуры для поддержания роста экономики России.
4. Конкуренспособные тарифы на электрическую энергию для развития промышленности.
5. Развитие научного и инновационного потенциала электросетевого комплекса, в том числе в целях стимулирования развития смежных отраслей.
6. Привлекательный для инвесторов «возврат на капитал».

3.2 ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

1. Повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей

Повышение качества обслуживания потребителей (в том числе снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям, к 2015 году с 10 до 6 и к 2018 году до 5)

Результаты 2011–2013 годов

Проведена значительная работа по реализации дорожной карты по повышению доступности энергетической инфраструктуры, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 № 1144-р.

Количество этапов технологического присоединения к электрическим сетям снижено до 6 – показатель достигнут досрочно.

Соответствующие ключевые показатели эффективности

№ 8 – Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению.



Подробные сведения о повышении доступности энергетической инфраструктуры («Дорожная карта»)

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>

№ 9 – Показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии.

№ 10 – Показатель уровня качества обслуживания.

Планы на 2014 год и далее

Снижение этапов технологического присоединения к электрическим сетям до 5 за счет комплексного сопровождения потребителя на всех этапах осуществления ТП.

Реализация **интерактивного сервиса подачи заявки** на технологическое присоединение.

Открытие центров обслуживания клиентов в каждом регионе присутствия сетевой организации.

Представление интересов потребителей при заключении договоров энергоснабжения в рамках исполнения Постановления Правительства РФ от 10.04.2014 № 95.

Снижение стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса

Результаты 2011–2013 годов

Стоимость технологического присоединения сохраняется на уровне 2012 года.

Соответствующие ключевые показатели эффективности

№ 8 – Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению.

Планы на 2014 год и далее

В настоящее время **стоимость технологического присоединения для заявителей минимальная.**

Заявитель покрывает расходы только на строительство объектов «последней мили».





Снижение недоотпуска электрической энергии

Результаты 2011–2013 годов

По итогам 2013 года недоотпуск электроэнергии в связи с авариями и инцидентами составил 6 338 тыс. кВт·ч. По отношению к 2012 году наблюдается рост показателя на 158 %.

В целях повышения надежности энергоснабжения, качества обслуживания потребителей, прозрачности и оперативности данных об авариях электросетевых объектов был успешно **внедрен программный комплекс регистрации аварий и проведения расследований**.

Начата **работа по расширению операционных функций центров управления сетями филиалов**. С этой же целью началось внедрение системы отображения информации на основе видеокубов в исполнительном аппарате Компании.



Подробные сведения
о ремонтной деятельности

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>



Увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи

Результаты 2011–2013 годов

В 2013 году основные усилия были направлены на **стандартизацию процесса управления организацией охраны труда** в Компании, включающую:

- информационное обеспечение в области охраны труда;
- организационно-техническое обеспечение мер по сокращению производственного травматизма;
- проведение постоянного контроля за соблюдением требований охраны труда в процессе производственной деятельности;
- обеспечение безопасности технологических процессов и безопасной работы оборудования в соответствии с требованиями действующего законодательства и нормативных актов по охране труда и др.

Суммарный материальный ущерб от производственного травматизма по итогам 2013 года составил 1 395,2 тыс. руб., что на **37 % ниже уровня 2012 года**.



Подробные сведения
от мероприятиях по охране труда

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>

Соответствующие ключевые показатели эффективности

№ 9 – Показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии.

Планы на 2014 год и далее

Для повышения эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в МРСК «Северо-Запада» **разработано 16 целевых программ на 2011–2015 годы по реконструкции и техническому перевооружению электросетевых объектов**, направленных на повышение надежности работы оборудования. Целевые программы утверждены решением НТС ОАО «МРСК Северо-Запада» от 02.03.2011. Предусмотрено дальнейшее развитие программного комплекса регистрации аварий и проведения расследований, унификация бизнес-процесса регистрации аварийных отключений во всех филиалах Компании.

В планах – дальнейшее **развитие системы управления производственными активами, организация планирования на ее основе технических ремонтов оборудования**.

В течение года проведена **аттестация 4 274 рабочих мест**.

Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работающего по итогам года составили 22,9 тыс. руб., что на **8,5 % выше уровня 2012 года**.

Обеспечение персонала спецодеждой составляет 99,8 %.

Соответствующие ключевые показатели эффективности

№ 11 – Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (некачественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками Компании.

Планы на 2014 год и далее

На 2014 год запланированы **разработка и формализация бизнес-процесса охраны труда**, обеспечивающего стандартизацию мероприятий по охране труда и повышение их эффективности, а также **утверждение комплексной программы Компании по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц** на объектах электросетевого комплекса Компании на период 2014–2017 годов.



Повышение эффективности электросетевого комплекса



Снижение удельных инвестиционных расходов на 30 % относительно уровня 2012 года (в рублях на физическую единицу (км, МВА))

Результаты 2011–2013 годов

В 2013 году Компании **удалось достичь снижения удельных показателей строительства относительно уровня 2012 года по всем показателям на 10–30 %**, за исключением КЛЭП 6–10 кВ.

Решающим фактором стало наличие в инвестиционной программе 2013 года **работ по прокладке двух цепей подводного кабеля протяженностью 4,6 км по трассе при реализации инвестиционного проекта «Реконструкция схемы внешнего электроснабжения Кижского ожерелья**. Строительство КЛ-10 кВ «ПС 35/10 кВ «Жарниково»– РП-10 кВ на о. Большой Клименецкий», КЛ-10 кВ «РП-10 кВ на о. Большой Клименецкий – о. Кижь», в рамках осуществления технологического присоединения музея-заповедника

Кижь. Удельная стоимость данного вида работ значительно превышает стоимость прокладки кабельной линии в земле.

Соответствующие ключевые показатели эффективности

№ 2 – Снижение затрат на приобретение товаров (работ/услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года.

№ 6 – Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению (по году).

Планы на 2014 год и далее

Дальнейшее снижение удельных инвестиционных расходов с выходом на их 30 % снижение к 2017 году относительно уровня 2012 года (в рублях на физическую единицу (км, МВА)).



Снижение к 2017 году величины потерь на 11 % по отношению к уровню 2012 года

Результаты 2011–2013 годов

По итогам 2013 года потери электроэнергии снижены на 202,81 млн кВт·ч по сравнению с 2012 годом и составляют 2 568,84 млн кВт·ч (6,31 % к отпуску).

Соответствующие ключевые показатели эффективности

№ 5 – Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть.

Планы на 2014 год и далее

Работа по снижению потерь электроэнергии продолжится и в 2014 году. При этом основной упор будет сделан на **снижении коммерческих потерь в распределительной сети**, для реализации чего в Компании разработан и будет

осуществлен целый ряд дополнительных мероприятий, включающий в себя:

- внедрение автоматизированной системы учета услуг по передаче электроэнергии в филиалах «Новгородэнерго» и «Колэнерго»;
- формирование собственной базы потребителей и переход на автоматизированный расчет полезного отпуска в филиалах «Карелэнерго» и «Вологдаэнерго»;
- увеличение числа энергорейдов в распределительных сетях с целью выявления безучетного и бездоговорного потребления и другие мероприятия;
- внедрение системы энергоменеджмента, обеспечивающей стандартизацию и повышение эффективности бизнес-процессов контроля и снижения потерь электроэнергии, расхода энергоресурсов на производственно-хозяйственные нужды.

Плановая величина потерь на 2014 год составляет 2 624,39 млн кВт·ч (**6,60 % к отпуску**).



Подробные сведения
о мероприятиях по снижению потерь в 2013 году

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>



Повышение загрузки мощностей (в процентах от установленной мощности трансформаторов по всем уровням напряжения за вычетом обязательного резервирования)

Результаты 2011–2013 годов

На 01.01.2014 **максимальная фактическая загрузка мощностей в целом по Компании составляет 60,7 % от максимально допустимой нагрузки питающих центров.** Наблюдается снижение показателя на 1,3 % по сравнению с данными на 01.01.2013.

Соответствующие ключевые показатели эффективности № 7 – Загрузка вновь вводимых мощностей.

Планы на 2014 год и далее

Повышение загруженности мощностей будет обеспечиваться путем повышения качества



Подробные сведения о перспективном развитии

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>

планирования потребностей в новом строительстве электросетевых объектов, основанном на синхронизации планов развития территорий и инвестиционных программ Компании.

В 2014 году будут подготовлены **предложения по корректировке схем и программ перспективного развития электроэнергетики с учетом прогнозного спроса** на электроэнергию (мощность) в соответствии с реальной потребностью заявителей, документами территориального планирования, а также тарифно-балансовыми решениями.

Кроме того, планируется принимать активное участие **в разработке механизма взаимной ответственности между органами исполнительной власти субъектов РФ, перспективными потребителями и электросетевыми компаниями в части заявляемой мощности и сроков набора нагрузки** при осуществлении технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.



Снижение операционных расходов на 15 % к 2017 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования

Результаты 2011–2013 годов

Согласно поручению Минэнерго РФ (протокол совещания у заместителя Министра энергетики РФ А.Н. Шишкина № АШ-446пр от 23.12.2010) в рамках процесса бизнес-планирования **реализована программа управления издержками (ПУИ) в части снижения затрат не менее чем на 10 % в 2013 году к уровню затрат 2010 года.** Снижение затрат оценивается как отношение фактических затрат 2013 года к затратам 2010 года с учетом индекса роста количества условных единиц оборудования и индексов потребительских цен (ИПЦ). Фактическое значение данного показателя в 2013 году составило 11,4 %.

Соответствующие ключевые показатели эффективности

№ 1 – Наличие чистой прибыли.
№ 2 – Снижение затрат на приобретение товаров (работ/услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года.
№ 3 – EBITDA.
№ 4 – Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода.

Планы на 2014 год и далее

В соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р, Советом директоров Компании (протокол 142/13 от 19.12.2013) **утверждена программа управления эффективностью ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2014–2018 годы (ПУЭ).** Бизнес-план ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2014–2018 годы сформирован с учетом достижения следующих целевых показателей снижения операционных расходов относительно уровня 2012 года: 2014 год – 7,69 %; 2015 год – 8,33 %; 2016 год – 9,25 %; 2017 год – 15 %; 2018 год – 18 %.



Подробные сведения о программе управления издержками

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>

3.3 КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) менеджмента ОАО «МРСК Северо-Запада» на всех уровнях управления отражает реализацию целей и задач Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации.

Решением Совета директоров утверждена новая система КПЭ для Генерального директора и Высших менеджеров Компании.

Новая система КПЭ направлена на повышение эффективности управления и мотивации менеджмента и может быть универсально применима как для принятия стратегических решений, так и для оценки финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности Компании.



Годовые КПЭ, составляющие условия премирования

Наименование	Целевое значение	Фактическое значение
Годовые показатели		
1. Наличие чистой прибыли, млн руб.	> 0	300,3
2. Снижение затрат на приобретение товаров (работ/услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года	≥ 100	110
3. EBITDA, млн руб.	≥ 5 024,3	5 266,6
4. Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода	≤ 0,99	0,97
5. Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть, %	≤ 6,47	6,31
Эффективность инвестиционной деятельности		
6. Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению (по году), %	> 95	100
7. Загрузка вновь вводимых мощностей	≥ 0,25	0,26
Уровень качества оказываемых услуг		
8. Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению	1	1
9. Показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии	1	1
10. Показатель уровня качества обслуживания	1	1
11. Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (некачественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками Компании	0	3

Как показывают приведенные данные, Общество преимущественно выполняет установленные целевые значения КПЭ.

Несмотря на принимаемые меры, за рассматриваемый период не удалось избежать смертельного

электротравматизма. Действия, предпринимаемые Компанией в целях снижения рисков травматизма, и реализация мероприятий по исключению случаев гибели и травматизма персонала и сторонних лиц изложены в он-лайн версии отчета.

Ключевые производственные показатели

Полезный отпуск

38 118 млн кВт·ч
- 5,8 %



Потери

6,31 %
- 0,1 %



Подключено мощности по техприсоединению

339,4 МВт
- 0,06 %



4. Обзор операционных результатов



Показатели для передачи ЭЭ

Наименование	2009	2010	2011	2012	2013	2014 П*
Отпуск в сеть, млн кВт·ч	41 945	43 735	42 991	43 239	40 687	39 751
Полезный отпуск, млн кВт·ч	38 948	40 752	40 244	40 468	38 118	37 126
Потери, млн кВт·ч	2 997	2 983	2 747	2 772	2 569	2 624
Потери, %	7,14	6,82	6,39	6,41	6,31	6,60



Показатели для ТП

Наименование	2009	2010	2011	2012	2013	2014 П*
Подключено мощности по техническому присоединению, МВт	214,3	157,8	237,9	339,6	339,4	425,1
Количество заявок	6 430	8 229	12 745	16 701	20 748	13 375



Показатели для активов

Наименование	2009	2010	2011	2012	2013	2014 П*
Протяженность воздушных линий по цепям, км	167 225	166 642	167 216	167 946	167 327	167 799
Протяженность кабельных линий электропередачи, км	8 048	7 945	7 924	7 999	8 115	8 116
Количество ПС (>35 кВ), ед.	1 145	1 143	1 144	1 149	1 149	1 149
Мощность ПС, МВА	17 835	17 877	18 003	18 163	18 346	18 453
Общий объем электрических сетей, у.е.	691 602	681 524	990 840	1 021 926	1 081 247	1 085 619

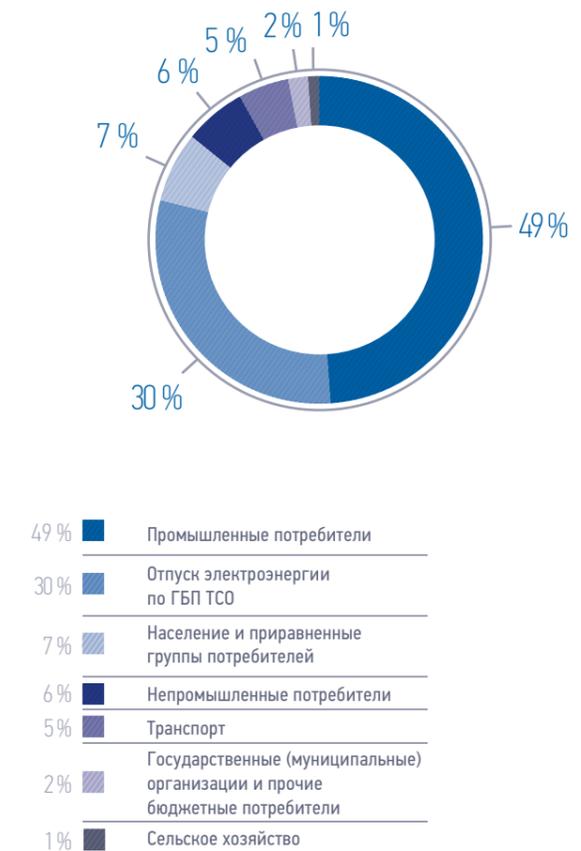
* Прогнозные значения показателей приводятся в соответствии с утвержденным бизнес-планом Компании на 2014 год.

4.1 ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

По итогам работы ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2013 году объем услуг по передаче электрической энергии составил 37 701 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2012 года (39 912 млн кВт·ч) на 2 210 млн кВт·ч, или 6 %, меньше.

Снижение объемов передачи связано с сокращением электропотребления крупными потребителями, такими как ОАО «Северсталь» (филиал «Вологдаэнерго»), ОАО «СУАЛ» (филиалы «Карелэнерго», «Колэнерго»), ОАО «Олкон» (филиал «Колэнерго»), ОАО «Акрон» (филиал «Новгородэнерго»). Снизил объемы передачи энергосбытовые компании – ООО «Русэнергоресурс» (филиалы «Комиэнерго», «Новгородэнерго»), ООО «ЛУКОЙЛ-Энергосервис» (филиал «Комиэнерго»). В филиале «Архэнерго» сокращение потребления вызвано кризисом в лесопромышленном комплексе. Остановил производственную деятельность ОАО «СЦБК», сократил объемы производства ОАО «Лесозавод № 3».

Структура отпуска электрической энергии из сетей Компании в 2013 году по группам потребителей



Объем услуг по передаче электрической энергии в 2013 году
37 701 млн кВт·ч



Подробные сведения о передаче электроэнергии

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «МРСК Северо-Запада» составили 2 569 млн кВт·ч, или 6,31 % от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2012 года при снижении отпуска в сеть на 5,9 % снижение потерь электрической энергии составило 203 млн кВт·ч, или 0,1 % по отношению к отпуску электроэнергии в сеть.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь:

Наименование	Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий			
	план		факт	
	млн кВт·ч	млн руб.	млн кВт·ч	млн руб.
Мероприятия, всего	96,04	257,50	106,97	288,50
1. Организационные мероприятия				
включение актов безучетного потребления в полезный отпуск (ЭСК)	12,90	35,68	25,50	79,64
оплата актов бездоговорного потребления (РСК)	16,30	45,13	7,40	32,56
2. Технические мероприятия	7,36	12,60	9,49	17,60
программа техперевооружения и ремонта (замена перегруженных, установка и ввод в работу дополнительных силовых трансформаторов на эксплуатируемых подстанциях, замена и строительство новых ВЛ)	6,81	11,69	8,54	15,86
3. Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии	58,46	162,00	54,42	140,90
реализация мероприятий по развитию систем учета (ППРСУЭ)	54,90	156,09	50,70	133,99

Снижение потерь электрической энергии в 2013 году

203 млн кВт·ч



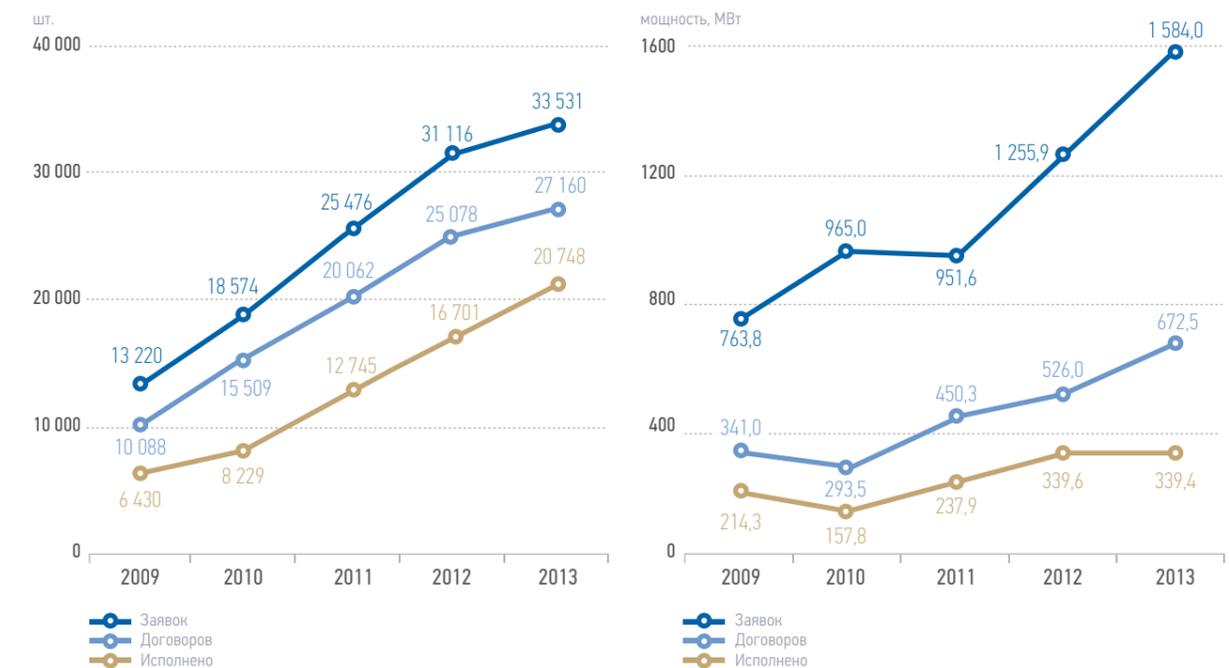
Подробные сведения о деятельности по снижению потерь электроэнергии

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>

4.2 ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ



Динамика поданных заявок, заключенных и исполненных договоров по технологическому присоединению в 2009–2013 годах



Количество поданных заявок на технологическое присоединение формируется из заявок поступивших и аннулированных. Поэтому количество и мощность поданных заявок больше, чем количество заключенных договоров.

Также в связи с тем, что более 90 % договоров – это договоры с заявителями, мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 15 кВт. На графике видно, что количество заявок и количество заключенных и исполненных договоров увеличивается, но поскольку мощность в данных заявках не превышает 15 кВт, мощность увеличивается незначительно.

Тенденция к незначительному росту мощности по исполненным договорам обусловлена преобладанием в общей доле исполненных договоров заключаемых с «льготной» группой заявителей.

Кроме того, по причине изменения законодательства РФ, регламентирующего деятельность по технологическому присоединению, срок исполнения крупных договоров, мощность по которым свыше 670 кВт, составляет от 2 лет, что оказывает влияние на суммарный объем присоединенной мощности. Также на реализацию крупных договоров технологического присоединения влияет платежеспособность заявителей и общая экономическая ситуация в целом.

Структура заявок в 2012–2013 годах (с учетом объектов по производству электрической энергии)

Отрасль народного хозяйства (по разделам ОКВЭД)	Количество поданных заявок на ТП в 2012 году		Количество поданных заявок на ТП в 2013 году	
	шт.	на общую мощность, кВт	шт.	на общую мощность, кВт
Физические лица	26 334	284 098,3	28 104	315 717,4
Юридические лица	4 787	1 007 650,0	5 439	1 338 890,0
ИТОГО	31 121	1 291 748,4	33 543	1 654 607,4

4.3 ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ

Целью системы планирования и управления развитием электроэнергетики является обеспечение синхронизации вводов генерирующих мощностей и сетевой инфраструктуры, их технологической совместимости для удовлетворения спроса на электрическую энергию (мощность) и предупреждения возникновения избытков или дефицитов электроэнергии в энергосистеме.

Ежегодно проводятся прогнозные кампании по формированию прогнозов изменения нагрузок и электропотребления в Компании на пятилетний период, которые позволяют более качественно планировать развитие электрических сетей Компании.

Прогнозная кампания

На 2014–2018 годы:

- Сформированы прогнозы изменения нагрузок по центрам питания 35–110 кВ.
- Выявлены дефицитные центры питания
- Сформирован прогноз потенциального спроса на электроэнергию и мощность.

На 2015–2019 годы:

Завершается прогнозная кампания, корректируются прогнозы, сформированные в 2012 году с учетом факта 2013 года.

Результаты прогнозных кампаний используются в качестве обосновывающих материалов при формировании предложений для установления тарифов на очередной период регулирования, при подготовке инвестиционных программ, формировании программ технического перевооружения электросетевых объектов и схем перспективного развития электрических сетей.

4.4 ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ФУНКЦИЙ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА

В соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности в период февраль–октябрь 2013 года Наблюдательный совет Некоммерческого партнерства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» за долги на оптовом рынке электроэнергии принял решение о лишении статуса субъекта оптового рынка – ОАО «Колэнергообл», ОАО «Новгородоблэнергообл» и ООО «Новгородэнергообл».

В связи с этим ОАО «МРСК Северо-Запада» переданы функции гарантирующего поставщика электроэнергии (далее – ГП) на территории Мурманской области (с 01.04.2013) и Новгородской области (с 01.10.2013).

Гарантирующим поставщиком электрической энергии в отношении зоны деятельности ОАО «Колэнергообл», ОАО «Новгородоблэнергообл» и ООО «Новгородэнергообл» являлось ОАО «МРСК Северо-Запада». Компания создала и обеспечивала работу в 2013 году:

- с 01 марта – производственное отделение «Энергосбыт» филиала «Колэнерго»;
- с 01 апреля – производственное отделение «Энергосбыт» филиала «Новгородэнерго»;
- с 01 октября – производственное отделение «Новгородэнергообл» филиала «Новгородэнерго».

4.5 РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Выполнение основных физических показателей плана ремонтов за 2009–2013 годы

Показатель	Ед. изм.	2009	2010	2011	2012	2013	% выполнения
Ремонт ВЛ 35–150 кВ	км	1 519,3	2 005,7	2 232,6	1 982,4	2 366,1	103
Ремонт сетей 0,4–20 кВ	км	2 789,6	4 588,1	5 624,0	6 888,8	8 000,1	103
Капитальный ремонт трансформаторов 35–220 кВ	шт.	27	30	40	17	22	157
Комплексный ремонт ПС 35–220 кВ	шт.	39	44	46	85	64	100
Расчистка трасс ВЛ 35–150 кВ	га	6 903,3	5 944,0	7 632,8	7 801,1	8 655,1	103
Расчистка трасс ВЛ 6–20 кВ	га	6 522,9	5 842,8	6 361,2	6 841,4	8 554,1	107

Динамика распределения затрат на ремонт по основным направлениям за 2009–2013 годы, млн руб.

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013
Всего ремонтная программа	1 099,8	1 227,3	1 608,9	1 600,8	1 747,8
Ремонт ВЛ 35–150 кВ	173,2	174,1	226,9	258,4	301,4
Ремонт сетей 0,4–20 кВ	461,2	552,1	662,9	638,7	717,1
Комплексный ремонт ПС 35–220 кВ	24,0	32,9	72,3	69,0	48,6
Расчистка трасс ВЛ 35–150 кВ	77,1	71,0	106,7	124,3	139,5
Расчистка трасс ВЛ 6–20 кВ в т. ч.:	83,5	75,2	92,4	96,13	122,9
хозяйственным способом	557,9	777,3	1 002,8	974,0	1 050,3
подряд	541,9	450,1	606,1	626,8	697,5

В 2013 году ремонтная программа ОАО «МРСК Северо-Запада» была утверждена в объеме 1 720,4 млн руб. Фактическое выполнение составило 1 747,8 млн руб., в т. ч. по ремонту хозяйственным способом – 1 050,3 млн руб.,

по ремонту подрядным способом – 697,5 млн руб. По отношению к 2012 году фактические затраты на ремонт выросли на 9 %, в т. ч. по хозяйственному способу – на 8 %, по подрядному способу – на 11 %.

Ключевые финансовые показатели

Выручка

42 050 млн руб.
+ 34,9 %



ЕВИТДА

5 267 млн руб.
+ 35,0 %



Чистая прибыль

300 млн руб.
+ 383,9 %



Эффект снижения затрат
к уровню 2010 года

- 11,4 %
при установленном
нормативе снижения 10%



Дивиденды на одну
обыкновенную акцию

0,00008 руб.
+ 395,7 %



5. Анализ финансовых результатов деятельности



Основные финансовые показатели за 2009–2013 годы и их прогноз на 2014 год, млн руб.

Наименование показателя	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
Выручка от реализации	24 944	26 669	30 849	31 169	42 050	48 237
Себестоимость	22 886	25 145	27 781	28 129	38 293	39 581
Валовая прибыль	2 058	1 524	3 067	3 040	3 757	8 656
Коммерческие расходы	22	25	30	29	474	474
Управленческие расходы	745	776	819	900	889	910
Прибыль от продаж	1 292	724	2 218	2 112	2 394	3 168
Сальдо прочих доходов и расходов	-1 134	-1 071	-1 258	-1 689	-1 661	-1 808
Прибыль до налогообложения	158	-348	960	423	733	1 361
Налогообложение прибыли	7	459	552	361	433	495
Чистая прибыль	150	-807	408	62	300	865

* Прогноз показателей на 2014 год приведен в соответствии с утвержденным Компанией бизнес-планом.

5.1 ВЫРУЧКА

Динамика изменения фактической выручки за 2009–2013 годы, млн руб.

Наименование показателя	2009	2010	2011	2012	2013
Выручка от передачи электроэнергии	23 616	25 346	29 486	29 276	29 650
Выручка от ТП	497	668	884	1 412	955
Выручка от реализации электроэнергии	0	0	0	0	10 799
Выручка от прочей деятельности	828	655	479	481	646
Итого	24 941	26 669	30 849	31 169	42 050

В 2013 году общая величина выручки ОАО «МРСК Северо-Запада» составила 42 050 млн руб., что на 10 881 млн руб., или **35 %, больше уровня 2012 года**. При этом:

Выручка от передачи электроэнергии увеличилась на **374 млн руб.** или 1 %

Выручка от услуг по технологическому присоединению ниже на

457 млн руб.

или 32 %

Выручка от реализации электроэнергии составила

10,8 млрд руб.

Выручка от прочей деятельности увеличилась на

166 млн руб.

Изменение выручки от услуг по передаче электроэнергии по факту 2013 года в сравнении с 2012 годом неоднородно по регионам зоны ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада». Наибольший рост выручки от передачи электроэнергии наблюдается по филиалу «Архэнерго», не столь существенное отклонение отмечается по филиалам «Вологдаэнерго» и «Псковэнерго». Различия в динамике выручки от основного вида деятельности обусловлено неоднородностью изменений среднего тарифа по регионам

присутствия. При этом при анализе выручки Компании за 2013 год следует принимать во внимание структурные изменения в составе доходов компании, произошедшие в связи с исполнением функции Гарантирующего поставщика. В частности, снижение выручки от передачи электроэнергии по филиалам «Колэнерго» и «Новгородэнерго» обусловлено отражением выручки по договорам энергоснабжения в составе выручки от реализации электроэнергии.

Динамика выручки от реализации, млн руб.



ВЫРУЧКА ОТ ПЕРЕДАЧИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В целом по Компании выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии составила 29 649,5 млн руб. без учета НДС (с учетом выполнения функций гарантирующих поставщиков электрической энергии филиалами «Колэнерго» и «Новгородэнерго» на территориях Мурманской и Новгородской областей выручка составила 31 569 млн руб. без учета НДС).

Доля выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии (без учета выполнения функции гарантирующего поставщика) распределилась следующим образом:

- по гарантирующим поставщикам – 47 % (13 967 млн руб.);
- по энергосбытовым организациям – 14 % (4 047 млн руб.);
- по территориально-сетевым организациям – 18 % (5 302 млн руб.);
- по «прямым» потребителям – 21 % (6 333 млн руб.).

ВЫРУЧКА ОТ ТП

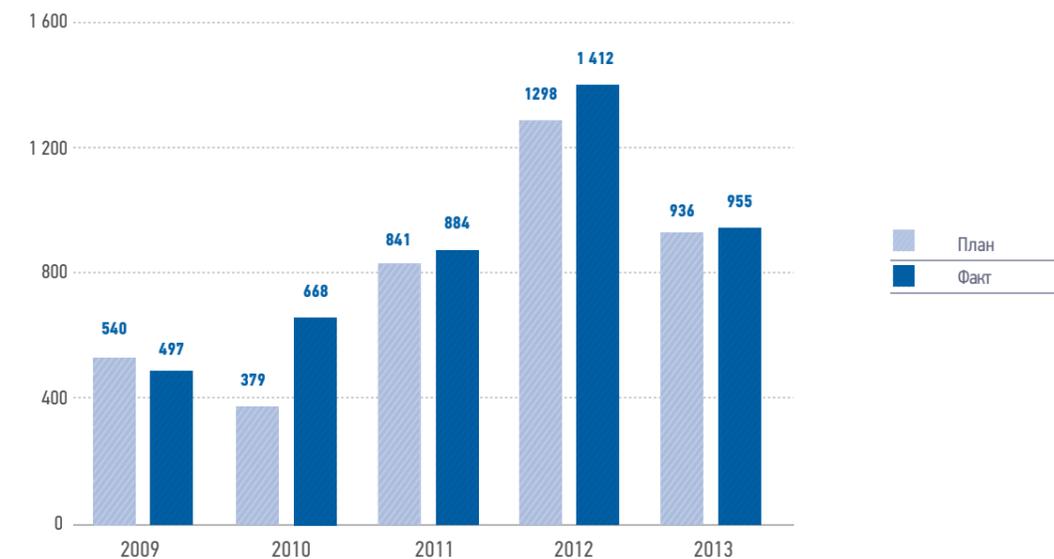
Выручка за 2013 год по технологическому присоединению составила 955 млн руб. без НДС. Таким образом, перевыполнение факта над планом составило 2 %.

В соответствии с абз. 4 п. 2 ст. 23.2 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» с 01.01.2011 не допускается включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры.

Указанные изменения напрямую повлияли на формирование выручки за технологическое присоединение. По экспертной оценке специалистов ОАО «МРСК Северо-Запада», за 2013 год доля расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, составила 48 % от общего объема затрат на реализацию мероприятий, необходимых для выполнения технологического присоединения.

В период с 2010 года по 2012 год наблюдалось снижение платежеспособности крупных заявителей, что также повлияло на заключение новых договоров технологического присоединения или на исполнение обязательств со стороны заявителей по уже заключенным договорам технологического присоединения.

Динамика выручки по виду деятельности «технологическое присоединение» 2009–2013 годы, (план/факт) млн руб. (без НДС)



5.2 СЕБЕСТОИМОСТЬ И СТРУКТУРА ЗАТРАТ

Анализ себестоимости продукции, структуры затрат, млн руб.

Расходы	2009	2010	2011	2012	2013
Всего себестоимость	22 886	25 145	27 781	28 129	38 293
Неподконтрольные расходы	13 118	15 069	15 998	15 800	25 327
Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	5 297	7 096	8 177	8 371	8 339
Услуги ТСО	1 885	1 273	1 503	819	2 812
Покупная э/э на компенсацию потерь	3 556	4 177	3 646	3 629	4 257
Покупная э/э на продажу	0	0	0	0	6 429
Амортизация	2 380	2 522	2 672	2 981	3 491
Подконтрольные расходы	9 768	10 076	11 783	12 329	12 966
Сырье и материалы	1 252	1 376	1 540	1 684	1 795
Электроэнергия на хозяйственные нужды	302	327	313	302	314
Услуги производственного характера	1 189	741	952	1 034	1 099
Затраты на оплату труда с отчислениями (включая НПФ)	5 746	6 421	7 525	7 742	8 252
Услуги связи	94	91	108	108	121
Коммунальные услуги	24	97	103	102	103
ИТ-услуги	69	77	117	106	84
Межевание	20	15	90	58	118
Услуги по охране	172	179	202	207	212
Налоги	170	160	158	160	275
Прочие расходы	729	593	676	826	592

Динамика структуры себестоимости, %



Суммарная фактическая себестоимость за 2013 год составила 38 293 млн руб., что выше уровня 2012 года на 10 164 млн руб., или 36 %. При этом наибольший рост затрат отмечен по следующим статьям:

- Значительный рост затрат на услуги ТСО (+1 993 млн руб.) обусловлен исполнением в 2013 году функции гарантирующего поставщика в филиалах «Колэнерго» и «Новгородэнерго».
- Покупная электроэнергия на компенсацию потерь возросла на 628 млн руб., главным образом за счет роста средней цены, обусловленного значительным увеличением сбытовой надбавки по ряду филиалов Компании.
- Оплата труда с отчислениями на социальные нужды – 510 млн руб., или 6,6 %, что вызвано экономическим эффектом индексации тарифных ставок (должностных окладов) на фактический ИПЦ во исполнение условий Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике (в среднем по году 6,6 %) и соответствующим ростом отчислений на социальные нужды.
- Превышение фактических расходов по «Прочим услугам производственного характера» над 2012 годом составляет 65 млн руб., или 6,3 %, данное превышение связано с удорожанием стоимости услуг сторонних организаций.
- Сырье и материалы – 111 млн руб., или 6,6 %, что обосновывается приростом затрат на материалы для выполнения ремонтных работ хозяйственным способом, в том числе для проведения аварийно-восстановительных работ по ликвидации последствий стихийных бедствий в филиалах «Карелэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго».
- Амортизационные отчисления – 510 млн руб., или 17 %, рост затрат определен увеличением объема ввода основных средств относительно 2012 года.
- Значительный рост налоговых отчислений на сумму 115 млн руб., или 72 %, объясняется изменениями в налоговом законодательстве в 2013 году.

Динамика подконтрольных и неподконтрольных затрат, млн руб.



Рост подконтрольных затрат по итогам 2013 года составил всего 5,2 % при фактическом значении ИПЦ в 6,5 %. Рост неподконтрольных затрат составил 60 %.

Столь значительный уровень прироста вызван возникновением в составе затрат Компании расходов по виду деятельности – реализация электроэнергии.

5.3 УПРАВЛЕНИЕ ИЗДЕРЖКАМИ В 2013 ГОДУ

В рамках процесса бизнес-планирования реализована программа управления издержками (ПУИ) в части снижения затрат не менее чем на 10 % в 2013 году к уровню затрат 2010 года. Снижение затрат оценивается как отношение

фактических затрат 2013 года к затратам 2010 года с учетом индекса роста количества условных единиц оборудования и индексов потребительских цен (ИПЦ). Фактическое значение данного показателя в 2013 году составило 11,4 %.



Программа управления издержками за 2013 год, млн руб.

Наименование показателя	2010 год, факт	2013 год, факт
Материальные затраты	5 887	6 359
Покупная энергия	4 504	4 555
Покупная энергия на технологические цели	327	314
Покупная энергия для реализации		
Покупная электроэнергия на компенсацию потерь при ее передаче	4 177	4 241
Прочие материалы	1 383	1 804
УПХ	9 132	10 334
Услуги распределительных сетевых компаний	1 273	868
Услуги ФСК	7 096	8 336
Прочие услуги	763	1 129
Амортизация	2 537	3 508
Затраты на персонал, всего	6 825	8 810
ФОТ	5 562	6 883
Страховые взносы	1 173	1 849
НПФ	90	77
УНПХ	1 174	1 312
Услуги по управлению	280	167
Прочие УНПХ	894	1 145
Налоги	161	276
Аренда	154	161
Страхование	77	64
НИОКР		0
ВСЕГО расходы	25 946	30 824
СПРАВОЧНО		
Численность персонала (средняя)	15 019	15 461
Затраты на ремонт, всего	1 227	1 748
Объем условных единиц, у.е.	927 123	1 081 248

Наименование показателя	2010 год, факт	2013 год, факт
Исключаемые расходы	399	884
База для оценки ПУИ – всего	8 649	10 386
ИПЦ 2011		1,061
ИПЦ 2012		1,066
ИПЦ 2013		1,065
рост у.е. с учетом эластичности		1,125
		1,355
База для оценки ПУИ – приведенное значение		7 666
Эффект ПУИ		-11,4 %

За счет ввода основных фондов увеличился объем условных единиц оборудования, что положительно повлияло на выполнение показателя ПУИ.

Рост затрат по статье «Прочие услуги непромышленного характера (УНПХ)» к уровню 2010 года обусловлен следующими факторами:

1. Расходами на оформление прав на недвижимое имущество, включая межевание в размере 118 млн руб.

2. Дончислением резерва по оценочному обязательству перед ОАО «Карельская энергосбытовая компания» в сумме 13 млн руб.

3. Перерасходом по статье «Командировочные расходы» в сумме 25 млн руб., что связано с большим объемом ремонтных работ, проведенных в IV квартале 2013 года (в связи со стихийными бедствиями), и незапланированными командировками в ОАО «Кубаньэнерго».

Рост затрат по статьям «Прочие материалы», «Прочие услуги» обусловлен инфляционными факторами.

Рост затрат по статье «ФОТ» – выполнением работодателем условий Отраслевого тарифного соглашения.

За счет ввода основных фондов **увеличился объем условных единиц оборудования**, что положительно повлияло на выполнение показателя ПУИ



Подробные сведения об управлении издержками

<http://ar2013.mrsksevzap.ru/>

5.4 ВЫПОЛНЕНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА



Динамика распределения затрат на ремонт по основным направлениям за 2009–2013 годы, млн руб.

Наименование показателя	2013 год, млн руб.		Отклонение	
	план	факт	абсолютное, млн руб.	относительное, %
Выручка всего	41 444	42 050	606	1,5 %
Выручка от передачи электроэнергии ¹	31 969	31 569	-401	-1
Выручка от передачи э/э в соответствии с бухгалтерской отчетностью	29 894	29 650	-244	-1
Выручка от ТП	936	955	19	2
Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности ¹	7 926	8 879	953	12
Выручка от перепродажи э/э в соответствии с бухгалтерской отчетностью	10 001	10 799	798	8
Выручка от прочей деятельности	613	646	33	5
Себестоимость всего	35 999	38 293	2 294	6 %
Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	4 365	4 257	-109	-2 %
Покупная электроэнергия для реализации	6 034	6 429	395	7 %
Сырье и материалы	1 787	1 795	8	0 %
Работы и услуги производственного характера	1 118	1 099	-19	-2 %
Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	8 323	8 339	16	0 %
Услуги распределительных сетевых компаний	923	2 812	1 889	205 %
Затраты на оплату труда с отчислениями	7 755	8 181	426	5 %
Прочие затраты	5 694	5 382	-312	-5 %
Валовая прибыль всего	5 445	3 757	-1 688	-31 %
Коммерческие расходы	1 972	474	-1 499	-76 %
Управленческие расходы	888	889	1	0 %
Прибыль (убыток) от продаж	2 585	2 394	-191	-7 %
Проценты к получению	7	16	9	114 %
Проценты к уплате	1 378	1 039	-339	-25 %
Доходы от участия в других организациях	8	8	0	2 %
Прочие доходы	2 531	3 797	1 265	50 %
Прочие расходы	3 210	4 443	1 233	38 %
Прибыль (убыток) до налогообложения	543	733	190	35 %
Налогообложение прибыли	446	433	-14	-3 %
Чистая прибыль	97	300	203	210 %

¹ Выручка по видам деятельности «передача электроэнергии» и «реализация электрической энергии» отражена в соответствии с управленческим учетом и методикой формирования бизнес-плана Компании. Выручка по договорам энергоснабжения отражается в составе выручки от передачи электроэнергии.

Основной причиной снижения фактической величины выручки от передачи электроэнергии от плановой является снижение полезного отпуска потребителям.

Общая величина себестоимости ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2013 года составила 38 293 млн руб., что выше планового значения на 2 294 млн руб., или 6 %.

Чистая прибыль ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам года составила 300 млн руб. при плане 97 млн руб.

5.5 АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

АКТИВЫ И ПАССИВЫ

В 2013 году произошли существенные события, повлиявшие на изменения всей финансово-экономической деятельности:

с 01.03.2013 на территории Мурманской области, с 01.04.2013 и с 01.10.2013 на территории Новгородской области

функции гарантирующего поставщика электрической энергии в отношении зоны деятельности ОАО «Кольская энергосбытовая компания», ОАО «Новгородоблэнерго» и ООО «Новгородэнерго» переданы ОАО «МРСК Северо-Запада».

Структура активов и их динамика, млн руб.

Наименование показателя	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Нематериальные активы	-	-	-	-	-
Результаты исследовательских разработок	-	-	-	8	8
Основные средства	30 885	30 933	33 354	37 001	39 648
Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	66	70	56	39	39
Отложенные налоговые активы	366	155	192	210	499
Прочие внеоборотные активы	27	27	18	26	47
Внеоборотные активы	31 344	31 186	33 620	37 284	40 241
Запасы	792	796	887	1 025	1 045
НДС по приобретенным ценностям	35	42	114	109	268
Дебиторская задолженность	4 984	4 629	4 446	6 015	12 331
Краткосрочные финансовые вложения	-	-	42	66	66
Денежные средства	539	1 132	1 485	657	773
Прочие оборотные активы	385	485	476	332	477
Оборотные активы	6 735	7 084	7 450	8 204	14 960
ИТОГО АКТИВЫ	38 079	38 270	41 070	45 488	55 201

По итогам 2013 года активы Компании составили 55 201 млн руб. Начиная с 01.01.2010 увеличение балансовой стоимости основных фондов составило 8 793 млн руб., при этом следует отметить, что значительный рост основных фондов приходится на периоды 2011–2013 годы, а среднегодовой прирост составляет около 7–8 %.

С начала 2013 года дебиторская задолженность ОАО «МРСК Северо-Запада» выросла на 6 316 млн руб. (с 6015 млн руб. до 12 331 млн руб.). На высокий уровень задолженности повлиял ряд объективных причин, основной из которых является осуществление функций гарантирующего поставщика в филиалах «Колэнерго» и «Новгородэнерго». Чистый прирост задолженности за реализованную электроэнергию конечным потребителям за 2013 год составил 2 300 млн руб.

Структура пассивов и их динамика, млн руб.

Наименование показателя	31.12.2009 ¹	31.12.2010	31.12.2011 ²	31.12.2012	31.12.2013
Уставный капитал	9 579	9 579	9 579	9 579	9 579
Собственные акции, выкупленные у акционеров					
Переоценка внеоборотных активов	16 111	16 046	16 018	15 916	15 876
Добавочный капитал (без переоценки)	1 290	1 318	1 318	1 318	1 318
Резервный капитал	337	344	344	365	368
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	812	-596	-157	-14	305
Собственный капитал	28 128	26 691	27 102	27 164	27 446
Долгосрочные займы и кредиты	2 809	4 372	6 148	10 629	13 953
Отложенные налоговые обязательства	943	1 236	1 443	1 808	2 431
Прочие долгосрочные обязательства	40	301	227	365	1 052
Долгосрочные обязательства	3 793	5 909	7 818	12 802	17 436
Краткосрочные займы и кредиты	1 849	279	80	19	2 777
Краткосрочная кредиторская задолженность	4 258	4 854	5 094	4 325	6 578
Доходы будущих периодов	51	46	42	38	34
Оценочные обязательства		491	934	1 140	929
Прочие краткосрочные обязательства		0			
Краткосрочные обязательства	6 158	5 670	6 150	5 522	10 318
ИТОГО ПАССИВЫ	38 079	38 270	41 070	45 488	55 201

¹ Показатели за 2009–2010 годы указаны согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год.

² Показатели за 2011–2013 годы указаны согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год.

Краткосрочная кредиторская задолженность Компании с 2009 года выросла на 2 320 млн руб. Основной рост наблюдается в 2013 году – с 4 325 млн руб. до 6 578 млн руб.

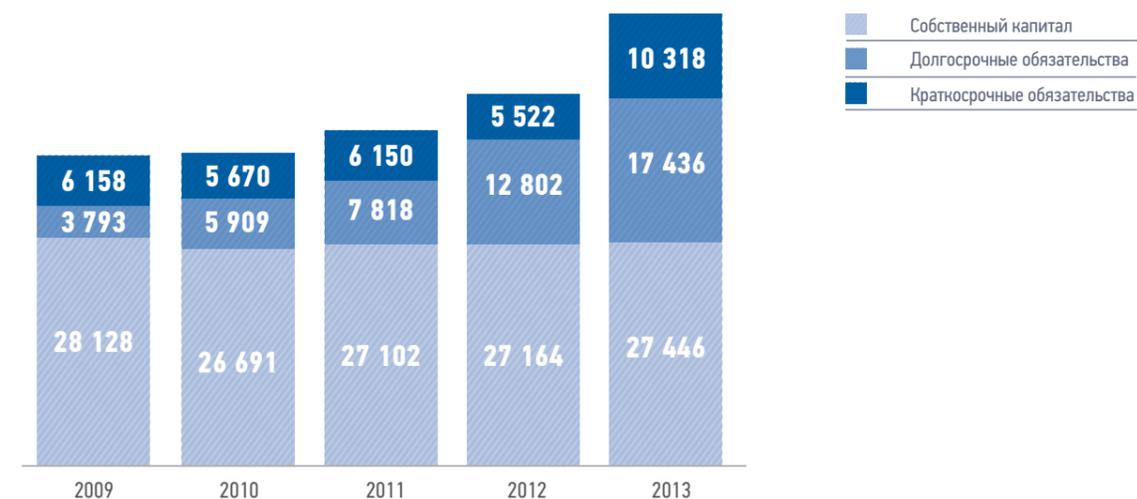
Рост кредиторской задолженности у Компании связан со встречными неисполнениями обязательств сбытовыми и территориальными сетевыми организациями.

Капитал ОАО «МРСК Северо-Запада» на протяжении анализируемого периода существенно не изменялся и остается на уровне 27–28 млрд руб. Основной причиной изменений собственного капитала Компании является изменение его финансового результата.

Динамика и структура активов за 2009–2013 годы, млн руб.



Динамика и структура пассивов за 2009–2013 годы, млн руб.



Структура дебиторской задолженности, млн руб.

Наименование показателя	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Дебиторская задолженность	4 984	4 629	4 446	6 015	12 330
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	103	203	148	129	56
покупатели и заказчики	37	32	28	19	16
авансы выданные	-	-	1	-	1
прочие дебиторы	66	171	119	110	40
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	4 881	4 426	4 298	5 886	12 274
покупатели и заказчики	4 519	3 697	3 539	5 036	11 460
авансы выданные	63	82	106	94	248
прочие дебиторы	299	647	653	756	566

Анализ дебиторской задолженности приведен с учетом созданного резерва по сомнительным долгам в размере 1 843 млн руб.

В Компании реализуется целый ряд мероприятий, направленный на снижение дебиторской задолженности.

Наиболее эффективным мероприятием остается претензионно-исковая работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности в судебном порядке, несмотря на длительные сроки рассмотрения дел в судах и получения судебных решений.

Динамика дебиторской задолженности за 2009–2013 годы, млн руб.



Структура кредиторской задолженности, млн руб.

Наименование показателя	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Кредиторская задолженность	4 293	5 155	5 321	4 690	7 630
Прочие долгосрочные обязательства (без учета кредитов и займов)	40	301	227	365	1 052
Кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков		2	9	29	69
Прочие долгосрочные обязательства	40	299	218	336	983
Кредиторская задолженность (без учета кредитов и займов)	4 253	4 854	5 094	4 325	6 578
поставщики и подрядчики	2 263	2 074	2 390	2 075	3 649
задолженность по оплате труда перед персоналом	253	270	298	296	336
задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	74	65	99	119	142
задолженность по налогам и сборам	468	535	274	190	670
авансы полученные	1 079	1 783	1 868	1 519	1 542
прочие кредиторы	116	127	165	126	239

Совокупная кредиторская задолженность Компании (долгосрочная и краткосрочная) по итогам 2013 года составила 7 630 млн руб. Ее рост в период 2009–2013 годов составил 3 337 млн руб. Основная доля стабильно приходится на задолженность перед поставщиками и подрядчиками (49–53 %) и на полученные авансы (26–33 %), которые на 80 % состоят из авансов за услуги по технологическому присоединению к сетям.

Фактические данные по динамике дебиторской и кредиторской задолженности свидетельствуют

о неравномерном распределении ее прироста в 2013 году (в отличие от предыдущих финансовых периодов):

- рост дебиторской задолженности составил 6 316 млн руб. (с 6 015 млн руб. до 12 331 млн руб.);
- рост кредиторской задолженности составил 3 337 млн руб. (с 4 325 млн руб. до 7 630 млн руб.);

При этом диспропорция динамики между дебиторской и кредиторской задолженностью отразилась на приросте кредитного портфеля Компании, объем которого за 2013 год увеличился на 6 081 млн руб.

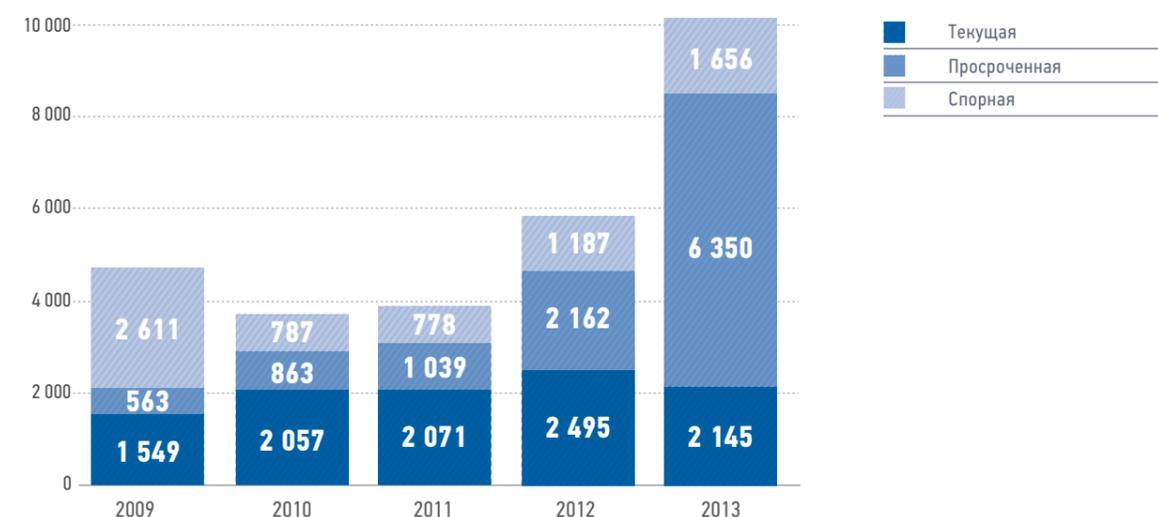
Динамика кредиторской задолженности, млн руб.



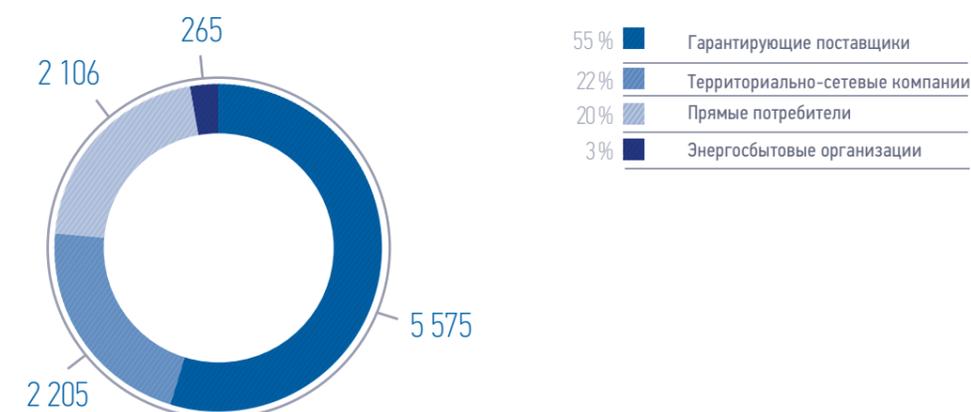
РАБОТА С ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ

Размер дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии на конец 2013 года составляет 10 151 млн руб. В течение 2010–2013 годов наблюдается рост дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии.

Структура дебиторской задолженности по видам задолженности в динамике за 2009–2013 годы, млн руб.



Структура дебиторской задолженности на 31.12.2013 по группам потребителей, млн руб.



5.6. КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ И ЛИКВИДНОСТЬ

Финансово-экономические показатели ОАО «МРСК Северо-Запада» рассчитаны согласно данным бухгалтерской отчетности за 2011–2013 годы.

Структура кредиторской задолженности, млн руб.

Наименование показателя	Методика расчета	2009	2010	2011	2012	2013
Показатели ликвидности						
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения)/Краткосрочные обязательства	0,09	0,20	0,25	0,13	0,08
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы)/Краткосрочные обязательства	0,94	1,07	1,02	1,26	1,32
Коэффициент текущей ликвидности	Текущие активы/Текущие обязательства	1,09	1,25	1,21	1,49	1,45
Показатели финансовой устойчивости						
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Собственный капитал / Совокупные пассивы	0,74	0,70	0,66	0,60	0,50
Отношение совокупного долга к EBITDA	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства)/EBITDA	1,67	1,76	1,57	2,71	3,17
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	(Оборотные активы – Дебиторская задолженность более 12 мес. – Краткосрочные обязательства)/Оборотные активы	0,07	0,17	0,15	0,31	0,31
Показатели рентабельности						
Рентабельность собственного капитала (ROE)	(Чистая прибыль/Собственный капитал)* 100 %	0,54	-2,93	1,51	0,23	1,1
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	(Прибыль до налогообложения/Совокупные активы)* 100 %	0,29	-0,91	2,34	0,98	1,46
Рентабельность EBITDA	EBITDA/Выручка от реализации	12,79	9,90	12,82	12,52	12,52
Показатели деловой активности						
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	ТДЗ = Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода/Суммарная величина ДЗ на конец базового периода/ТКЗ = Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец отчетного периода/Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец базового периода 1 базового ТДЗ/ТКЗ	0,84	0,81	0,92	1,59	1,35
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода/Суммарная КЗ на конец отчетного периода	1,16	0,90	0,84	1,28	1,61
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	Наиболее ликвидная ДЗ на конец отчетного периода/КЗ перед поставщиками и подрядчиками на конец отчетного периода	2,03	1,97	1,64	2,63	3,09

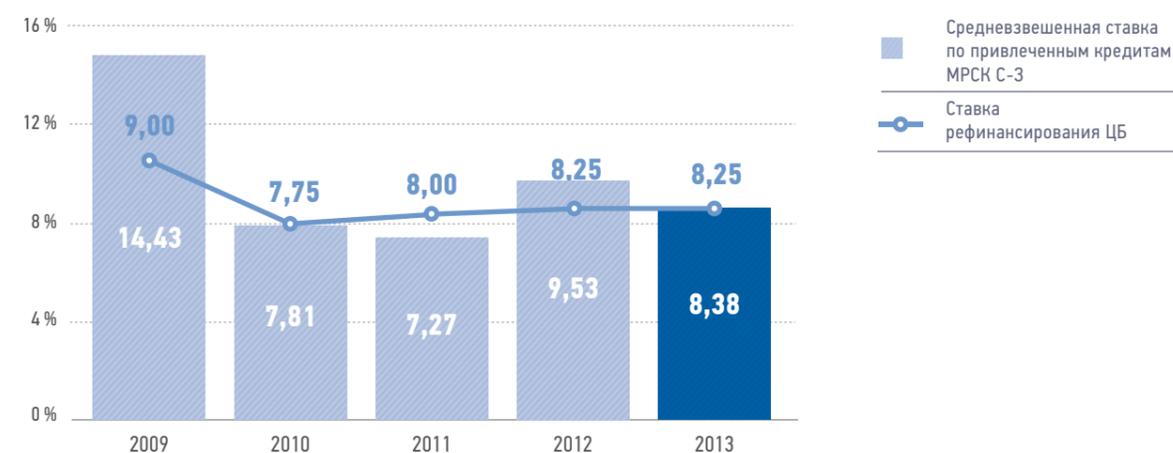
Кредитный портфель

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013	изменение за 2013 год
Всего кредиты и займы, млн руб.	4 658	4 651	6 228	10 648	16 730	6 082
Долгосрочные (от 1 года до 5 лет)	4 083	4 373	6 148	10 629	13 953	3 324
Краткосрочные (до 1 года)	575	279	80	19	2 777	2 758

ДИНАМИКА СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЙ СТАВКИ ПО КРЕДИТНОМУ ПОРТФЕЛЮ

В 2013 году Компания привлекала заемные средства по средневзвешенной ставке 8,38 % годовых, что меньше на 1,15 %, чем в 2012 году. Ставка рефинансирования Центрального Банка РФ в 2013 году составляла 8,25 %.

Динамика ставки рефинансирования ЦБ и средневзвешенной ставки по привлеченным кредитам Компании, %



Структура кредитного портфеля в 2013 году

Банк	Доля банка в КРП, %	Задолженность, млн руб.
Сбербанк России	49	8 241
ОАО Банк ВТБ	37	6 194
АЛЬФА-БАНК	4	701
Газпромбанк	10	1 594
Итого	100	16 730

Кредитный план 2013 года, млн руб.

Сумма кредитов и займов на 01.01.2013	10 648
Привлечение в 2013 году	19 785
в т. ч. на инвестиционную деятельность	2 907
на рефинансирование	12 635
на операционную деятельность	168
на энергосбытовую деятельность	4 075
Сумма кредитов и займов на 31.12.2013	16 730

В соответствии со стратегией заимствований ОАО «Российские сети» в 2013 году в ОАО «МРСК Северо-Запада» принято решение о целесообразности подготовки к выпуску биржевых облигаций (4 выпуска) в общем объеме 15 млрд руб. сроком обращения 10 лет.

Размещение облигаций планируется при благоприятной рыночной конъюнктуре.

5.6 ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

В 2013 году ОАО «МРСК Северо-Запада» продолжило оказывать услуги по передаче электроэнергии, технологическому присоединению потребителей, производству электрической энергии на дизельной электростанции.

В отчетном году тарифная политика Компании была направлена на обеспечение функционирования Компании.

В 2013 году установленные тарифы позволили Компании получить за оказанные услуги выручку в объеме 34 млрд руб. Данные о ее структуре указаны далее в тексте отчета.

Структура тарифной выручки ОАО «МРСК Северо-Запада»

	2009	2010	2011	2012	2013	Темп роста, %			
						2010/2009	2011/2010	2012/2011	2013/2012
Тарифная выручка, млн руб., в т. ч.	25 104,24	26 620,50	30 982,32	31 735,96	34 337,26	106,04	116,39	102,43	108,2
Собственная тарифная выручка, млн руб.	13 688,94	14 100,79	15 740,73	16 275,04	19 181,21	103,01	111,63	103,39	117,86
Доля собственной тарифной выручки, %	54,53	52,97	50,81	51,28	55,86	-	-	-	-
Тарифная выручка ТСО, млн руб.	2 069,42	1 283,06	1 434,51	1 076,08	916,44	-38	111,80	75,01	-14,84
Доля тарифной выручки ТСО, %	8,24	4,82	4,63	3,4	2,67	-	-	-	-
Оплата услуг ФСК, млн руб.	5 589,70	7 246,35	9 016,39	9 537,14	9 362,29	129,64	124,43	105,78	-1,83
Доля расходов ФСК, %	22,27	27,22	29,10	30,05	27,27	-	-	-	-
Расходы на оплату потерь, млн руб.	3 756,18	3 990,29	4 790,70	4 847,69	4 877,32	106,23	120,06	101,19	100,61
Доля расходов на потери, %	14,96	14,99	15,46	15,27	14,2	-	-	-	-
ИТОГО									
Региональные факторы, млн руб.	15 758,36	15 383,86	17 175,23	17 351,12	20 097,65	-2,38	111,64	101,02	115,83
Доля региональных факторов, %	62,77	57,79	55,44	54,67	58,53	-	-	-	-
Федеральные факторы, млн руб.	9 345,88	11 236,64	13 807,09	14 384,83	14 239,61	120,23	122,88	104,18	-1,01
Доля федеральных факторов, %	37,23	42,21	44,56	45,33	41,47	-	-	-	-

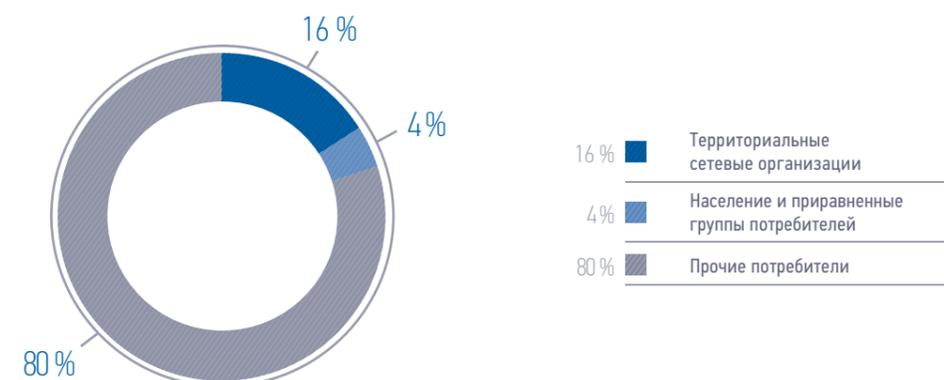
Утвержденные тарифы обеспечили в совокупности прирост тарифной выручки на 8,2 % до 34 млрд руб. На федеральные факторы пришлось 41,47 %, или 14,2 млрд руб. необходимой валовой выручки (далее – НВВ), на региональные факторы – 58,53 %, или 20,1 млрд руб. НВВ, из них 4,6 %, или 0,9 млрд руб., составляют расходы на оплату

территориальным сетевым компаниям. При этом снижение доли федеральных факторов было связано с частичным прекращением действия договоров аренды объектов «последней мили». По филиалам «Вологдаэнерго» и «Карелэнерго» договоры «последней мили» продолжают действовать в 2014 году.

Динамика НВВ за 2009–2013 годы, млн руб.

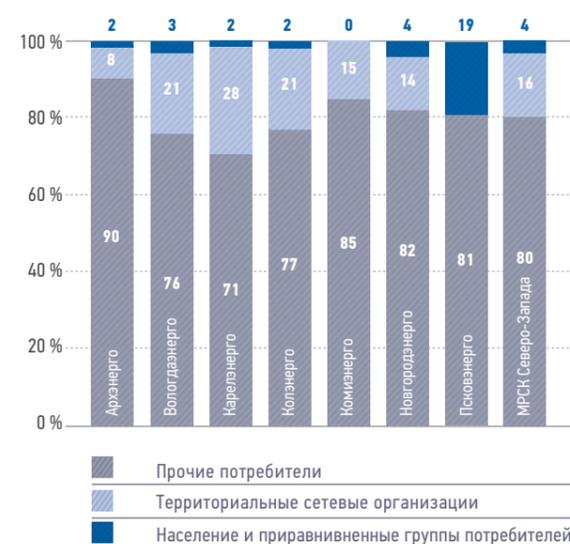


Структура НВВ за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2013 году по группам потребителей



Наибольшая доля группы потребителей «Население» приходится на филиалы «Псковэнерго» (19,47 %), «Новгородэнерго» (4,13 %), «Вологдаэнерго» (3,05 %). Доля территориальных сетевых организаций в структуре выручки Компании в 2013 году достигла максимальных значений в филиалах «Карелэнерго» (27,84 %), «Колэнерго» (21,23 %) и «Вологдаэнерго» (21,18 %), что обусловлено спецификой установления регионального котлового тарифа на услуги по передаче электрической энергии. Основную долю выручки Компания получает по группе «Прочие» (80 %). К данной группе относятся энергосбытовые компании регионов и крупные промышленные потребители, среди них наибольший вес в группе «Прочие» занимают: ОАО «Северсталь» (42 % выручки «Вологдаэнерго»), ОАО «Акрон» (29 % выручки «Новгородэнерго»), ОАО «Карельский окатыш» (39 % выручки «Карелэнерго»), ОАО «НАЗ СУАЛ» (28 % выручки «Карелэнерго»).

Структура НВВ за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2013 году по группам потребителей в разрезе филиалов

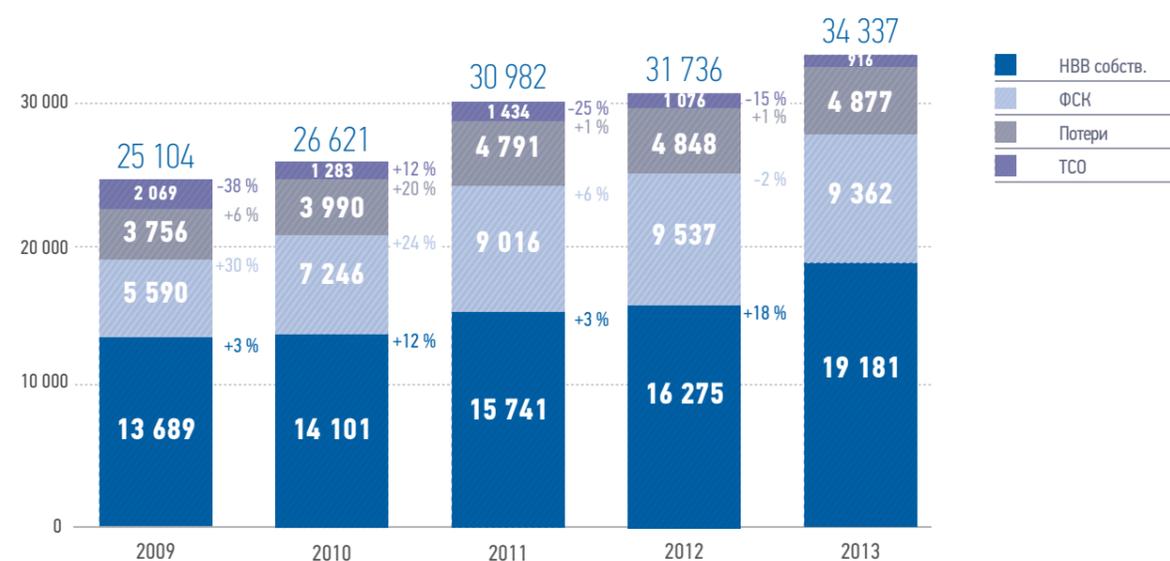


СТРУКТУРА НЕОБХОДИМОЙ ВАЛОВОЙ ВЫРУЧКИ

В отчетном году отмечен рост собственной НВВ на 17,86 %, который был обеспечен установленными по итогам пересмотра в 2012 году долгосрочными параметрами RAB-регулирования, учетом в тарифном регулировании результатов деятельности предыдущих лет, а также реализацией Постановления Правительства РФ от 08.05.2013 № 403. Снижение затрат на оплату услуг

ОАО «ФСК ЕЭС» на 1,83 % связано с прекращением действия договоров аренды объектов «последней мили». Сокращение расходов на оплату услуг территориальных организаций в 2013 году на 14,84 % обусловлено изменением схемы расчетов внутри регионального котла и не оказывает существенного влияния на результаты деятельности Компании.

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии, млн руб.



5.7 ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО МСФО

Консолидированная финансовая отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» за год, закончившийся 31.12.2013, подготовленная в соответствии с МСФО¹, включает

показатели деятельности самой Компании и его дочерних компаний: ОАО «Псковэнергосбыт», ОАО «Псковэнергоагент», ОАО «Энергосервис Северо-Запада» и ОАО «Лесная сказка».

Основные финансовые показатели Компании по МСФО, млн руб.

Наименование показателя	2013	2012	2011	2010	2009	Темп прироста, %
Выручка, в т. ч.:	44 615	33 419	33 288	28 899	26 749	33,5
Передача электроэнергии	26 911	26 565	26 769	22 901	21 643	1,3
Реализация электроэнергии	16 139	4 994	5 190	4 699	3 688	223,2
Технологическое присоединение	955	1 412	884	668	496	-32,4
Прочая выручка	611	448	445	631	922	36,4
Себестоимость услуг	-43 337	-32 705	-31 975	-28 803	-26 082	32,5
Результат от операционной деятельности	1 346	716	1 325	-159	733	88,0
Финансовые расходы, нетто	-1 062	-515	-259	-397	-496	106,2
Прибыль/(убыток) до налогообложения	683	508	1 253	-273	78	34,4
Расходы по налогу на прибыль	-297	-112	-451	-40	-30	165,2
Прибыль/(убыток) за год	387	396	802	-313	48	-2,3
Общая совокупная прибыль/(убыток) за год	168	294	789	-308	60	-42,9
ЕБИТДА (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)	5 252	4 020	4 396	2 702	3 066	30,6
ДЕБТ/ЕБИТДА (коэффициент отношения чистого долга к ЕБИТДА)	3,03	2,47	1,07	1,30	1,36	22,7
Основные средства	35 915	33 251	29 523	27 223	27 059	8,0
Дебиторская задолженность и выданные авансы	12 339	5 755	4 313	4 192	4 839	114,4
Собственный капитал	22 118	21 966	21 593	20 805	21 113	0,7
Долгосрочные кредиты и займы	13 953	10 629	6 148	4 373	2 809	31,3
Краткосрочные кредиты и займы	2 777	19	80	308	1 916	14 515,8
ROE (коэффициент рентабельности собственного капитала)	0,02	0,02	0,04	-0,02	0,002	-
QR (коэффициент срочной ликвидности)	1,32	1,26	1,03	1,05	0,88	4,8

Консолидированная финансовая отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» за год, закончившийся 31.12.2013, подготовленная в соответствии с МСФО, с безусловно положительным аудиторским заключением внешнего аудитора ЗАО «КПМГ», опубликована на сайте <http://www.mrsksevzap.ru/act/financereport/msfo2013>.

¹ Консолидированная финансовая отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» за год, закончившийся 31.12.2013, подготовленная в соответствии с МСФО, опубликована на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/act/financereport/msfo2013>.

Инвестиции

Объем
капитальных вложений

6 334,6 млн руб.
(без НДС)



Ввод
ОФ

6 208,9 млн руб.
(без НДС)



Финансирование

6 634,2 млн руб.
(с НДС)



Ввод
мощности

3570 МВА



2 366,5 км



6. Инвестиционная деятельность

6.1 ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная программа ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2013 год сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе».

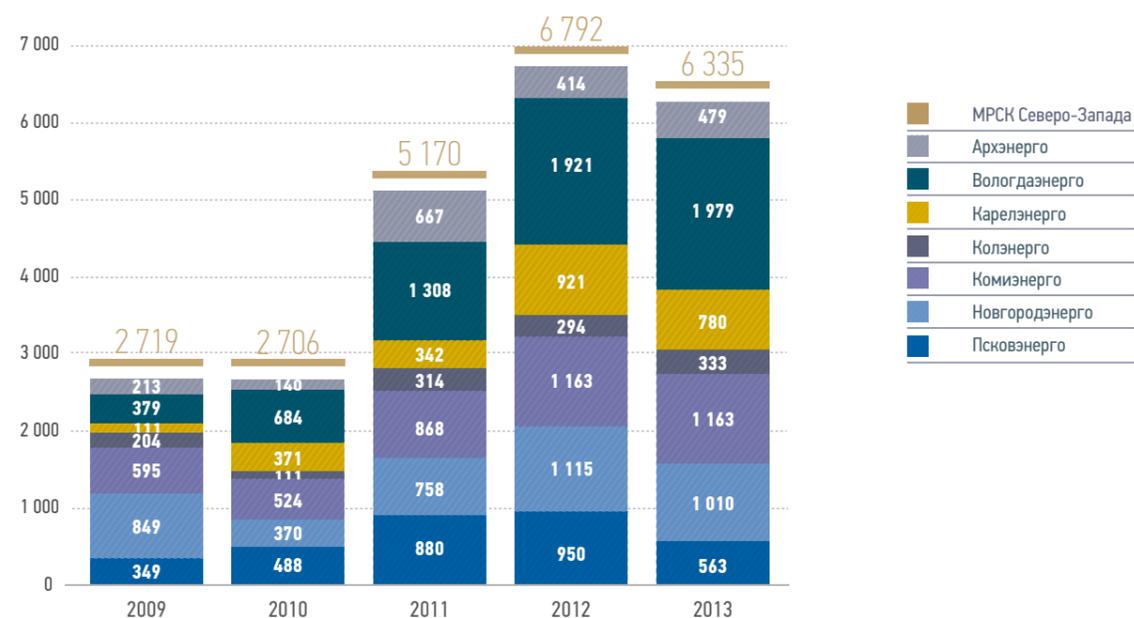
Инвестиционная деятельность является важнейшей составляющей успешного функционирования Компании. Своевременные и достаточные инвестиции способствуют повышению надежности и улучшению работы электросетевого комплекса, снижению потерь в электрических сетях, позволяют снизить эксплуатационные затраты и обеспечить ввод

дополнительных мощностей для подключения новых потребителей, устранить энергодефицит.

Инвестиционные программы филиалов Компании утверждены органами исполнительной власти субъектов РФ в составе долгосрочных инвестиционных программ.

Объем капитальных вложений за 2013 год составил 6 334,6 млн руб. без НДС. Ввод основных фондов в 2013 году составил 6 208,9 млн руб., в физическом выражении – введено 356,97 МВА трансформаторной мощности и 2 366,48 км ЛЭП напряжением 0,4–150 кВ. Профинансировано работ на сумму 6 634,2 млн руб. с НДС.

Динамика капитальных вложений за 2009–2013 годы, млн руб.



В 2013 году 77 % от общего объема инвестиций было направлено на техническое перевооружение и реконструкцию сетевого комплекса с целью снижения процента износа основного оборудования и выполнения работ по технологическому присоединению потребителей. На новое строительство и расширение было направлено 23 % от общего объема инвестиций, и около 0,8 % – на приобретение основных средств.

Несмотря на снижение общего объема инвестиционной программы Компании в 2013 году объем инвестиций, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию, остался на уровне 2012 года, при этом доля средств, направленных на ТПИР, возросла до 77 % от общего объема инвестиционной программы против 72 % в 2012 году.

Основной причиной сохранения объема средств, направленных на техперевооружение и реконструкцию, является необходимость снижения общего износа электросетевого оборудования.

Доли и объемы средств, направленных на новое строительство и приобретение электросетевых объектов в 2013 году, уменьшились.

Объем инвестиций на НИОКР в ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2013 году составил 0,778 млн руб., или 0,01 % от общего объема инвестиционной программы Компании.

В соответствии с инвестиционной программой ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2013 году были выполнены следующие наиболее важные проекты.

В рамках технического перевооружения и реконструкции:

Филиал «Вологдаэнерго»

В сентябре 2013 года филиалом «Вологдаэнерго» завершены работы по замене трансформатора на подстанции 110/35/10 кВ «Восточная» в г. Вологда.

ПС «Восточная» является основным центром питания для крупной промышленной зоны, окружающей подстанцию, а также для стремительно развивающихся жилых районов, которые ежегодно увеличивают потребление электроэнергии. Согласно «Схеме перспективного развития сетей 35–110 кВ» прогнозируемое потребление может возрасти к 2016 году до 9,5 МВт.

После ввода в работу нового трансформатора на подстанции «Восточная» филиал «Вологдаэнерго» сможет приступить к строительству воздушной линии 110 кВ «Западная – Восточная», которая позволит в будущем создать кольцо линий 110 кВ и объединит все центры питания Вологды.

Структура капитальных вложений в 2013 году, млн руб.



Ввод основных средств по инвестиционному проекту составил 24,2 млн руб., в физическом выражении введено 40 МВА трансформаторной мощности.

Филиал «Комизэнерго»

Завершена «Реконструкция ПС 110/10 кВ «Усть-Кулом» с установкой силового трансформатора.

Реализация проекта позволила обеспечить возможность реализации сложных ремонтных режимов без погашения потребителей (в т. ч. социально значимых), нормализовать напряжение на ПС транзита в режимах максимальных и минимальных нагрузок, снизить технические потери электроэнергии и повысить надежность работы оборудования и электроснабжения потребителей.

Ввод основных средств по инвестиционному проекту составил 194,5 млн руб., в физическом выражении введено 10 МВА трансформаторной мощности.

В рамках нового строительства:

Филиал «Карелэнерго»

В июле 2013 года филиалом «Карелэнерго» завершены работы по инвестиционному проекту «Строительство подстанции 110/10 кВ «Логмозеро» в Прионежском районе Республики Карелия, второй пусковой комплекс (подстанции ПС-83).

Строительство осуществлялось для обеспечения электрической энергией электроустановок по реализации нескольких крупных проектов – совместного российско-финляндского проекта «Технологическая деревня» и строительства первого в Республике Карелия завода по производству древесностружечных плит из ориентированной стружки OSB 000 ДОК «Калевала», а также под индивидуальное жилищное строительство.

Ввод основных средств по инвестиционному проекту составил 170,7 млн руб., в физическом выражении введено 50 МВА трансформаторной мощности.

Филиал «Комизэнерго»

Завершены работы по очередному этапу инвестиционного проекта «Строительство ВЛ 110 кВ «Соколовка – Пажга» с расширением ПС 110/10 кВ «Соколовка», ПС 110/10 кВ «Пажга».

Реализация проекта позволила подключить новых потребителей к электрическим сетям филиала «Комизэнерго» и увеличить прибыль за счет роста отпуска электроэнергии на присоединяемые объекты.

Ввод основных средств по инвестиционному проекту составил 169,7 млн руб., в физическом выражении введено 6,3 МВА трансформаторной мощности и 1,005 км линий электропередачи.

6.2 ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Основным направлением капитальных вложений на период 2013–2018 годов является техническое перевооружение и реконструкция сетевого комплекса (более 80 % от общего объема инвестиций), необходимые в связи с высоким процентом износа основного оборудования. Доля инвестиций в новое строительство в долгосрочной инвестиционной программе составляет 19 % от общего объема инвестиций.

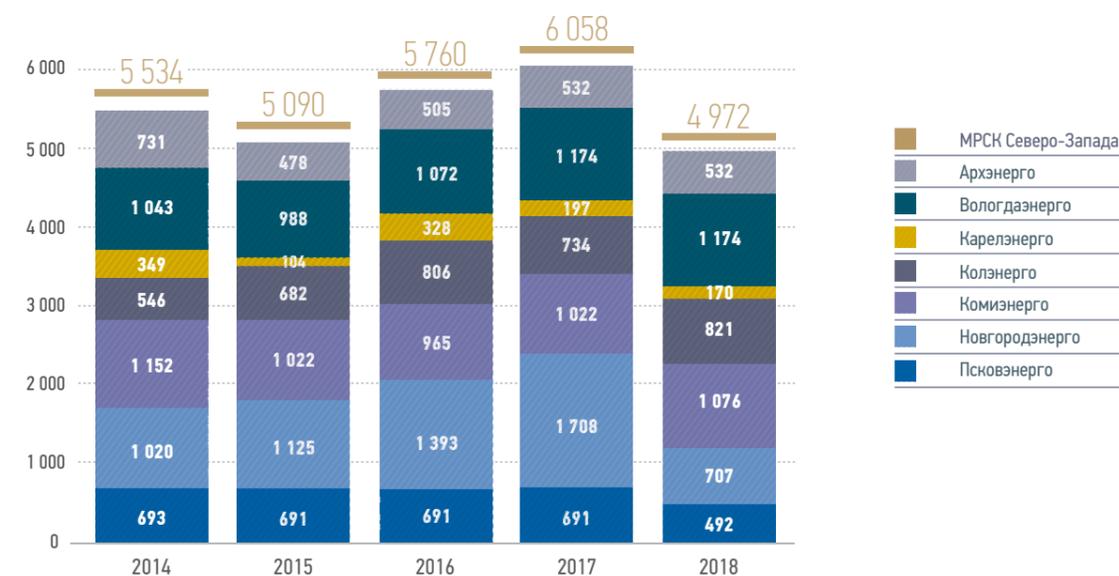
В долгосрочной инвестиционной программе, утвержденной в органах исполнительной власти регионов, запланирован объем капитальных вложений на период 2014–2018 годов в размере 27 413,2 млн руб. без НДС. Плановый объем финансирования составит 32 039,6 млн руб. с НДС. Планируемый ввод основных фондов – 28 195,5 млн руб.

Планируется обеспечить ввод следующих мощностей:

- электрических линий 4 690,8 км;
- трансформаторной мощности 2 062,2 МВА, при этом прирост вводимой мощности составит 2 398,8 км и 787,5 МВА.

Как показывает диаграмма, цепные ежегодные темпы роста составляют: 2015 год – (-8 %); 2016 год – 13 %; 2017 год – 5 %. В 2018 году наблюдается снижение объемов капитальных вложений на 18 %, в частности по филиалам, тарифное регулирование которых осуществляется по методу доходности инвестированного капитала RAB.

Объем планируемых капитальных вложений на период 2014–2018 годов, млн руб. (без НДС)



Структура капитальных вложений, млн руб., без НДС

Показатель	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Итого	6 335	6 238	6 381	6 876	7 472	5 357
Важнейшие проекты	708	918	2 136	1 170	929	817
ТПиР	506	540	1 327	435	659	292
НС	202	378	809	735	270	525
Программы особой важности	5 626	5 320	4 245	5 707	6 543	4 540
ТПиР	900	1 569	1 132	1 770	2 577	1 369
НС	276	107	103	184	13	356
Технологическое присоединение	2 610	1 881	1 525	1 573	1 581	1 375
Распределительные сети	761	882	690	819	751	203
ТПиР		882	690	819	751	203
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	172	223	220	266	350	206
Средства учета, контроля э/э	237	326	365	515	646	336
Программы по обеспечению безопасности	18	45	21	39	38	27
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	41	5	2	5	5	5
Прочие программы и мероприятия	611	282	187	535	581	664

Устойчивое развитие

Расходы Работодателя
на реализацию социальной
политики

515 млн руб.
+ 8,4 %



Затраты
на охрану труда

323 млн руб.
+ 11,7 %



Затраты
на охрану
окружающей среды

13,2 млн руб.
+ 2,4 %



7. Корпоративное управление

7.1 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Количественный состав Совета директоров Компании определен Уставом и составляет 11 человек.

Одним из событий, состоявшихся после отчетной даты, стало внеочередное Общее собрание акционеров, которое состоялось 12.03.2014. Внеочередное Общее собрание акционеров Компании было созвано по решению Совета директоров от 20.12.2013 (протокол № 143/14) на основании

требования ОАО «Россети» – акционера, владеющего более 10 % голосующих акций Компании на дату предъявления требования. Решением Собрания досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Компании, избранных на годовом Общем собрании акционеров Компании 21.06.2013 (протокол № 7), и избраны в новом составе.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В период с 22.06.2013 по 12.03.2014 действовал Совет директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества от 21.06.2013 (протокол № 7), в следующем персональном составе:

Муров А. Е. (Председатель), Агеев В. В., Башинджаган А. А., Балаева С. А., Дронова Т. П., Куликов Д. В., Мерзликина М. В., Покровский С. В., Титов С. Г., Чевкин Д. А., Черментеева Ю. П.

Действующий состав Совета директоров, избранный решением внеочередного Общего собрания акционеров 12.03.2014.

Титов Сергей Геннадьевич

Председатель Совета директоров

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 21.06.2013.
Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родился в 1963 году.
Имеет высшее техническое образование: в 1987 году окончил Ленинградский механический институт по специальности «Элементы полигонных установок», в 1993 году – аспирантуру Балтийского государственного технического университета.

Неоднократно повышал свою квалификацию: PSM Consulting по направлению «Проектный менеджмент», Институт повышения квалификации при Росэнерго по направлению «Финансовый менеджмент».

С 1991 года занимал руководящие должности в различных компаниях.

С 2002 года по 2007 год работал руководителем филиала ОАО «Леноблгаз».

В 2007 году перешел в аппарат управления ОАО «Леноблгаз» и по 2011 год работал в качестве заместителя Генерального директора по экономике и финансам.

С марта 2011 года – заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада» (с 15.08.2011 входит в состав Правления Компании).

С 2012 года по 2014 год возглавлял ОАО «МРСК Северо-Запада». С апреля 2014 года продолжил свою деятельность в ОАО «Ленэнерго» в должности Первого заместителя Генерального директора по взаимодействию с ОАО «МРСК Северо-Запада».

В 2009 году награжден Почетной грамотой Законодательного собрания Санкт-Петербурга.

Награжден Почетной грамотой Законодательного собрания Ленинградской области.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Дронова Татьяна Петровна

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 10.06.2009.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родилась в 1954 году.
Образование высшее, окончила Финансовую Академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист».

В период с 2001 года по 2008 год работала в электроэнергетической отрасли в компании ОАО «Мосэнерго» в должности главного бухгалтера, являлась членом Правления ОАО «Мосэнерго».

С 2008 года по настоящее время работает в должности заместителя Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

По состоянию на 31.12.2013 в состав органов управления других организаций не входила.

1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
О КОМПАНИИ	РЫНОК И БИЗНЕС-МОДЕЛЬ	ОБЗОР СТРАТЕГИИ	ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ	АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ	ГЛОССАРИЙ

Жариков Алексей Николаевич

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родился в 1970 году.
В 1993 году получил диплом о высшем образовании по окончании Московской государственной академии управления им. С. Орджоникидзе по специальности «Экономика и управление в отраслях ТЭК».

В период с 2007 года по 2009 год занимал должность Директора по корпоративному управлению ОАО «Мосэнерго».

С 2010 года по настоящее время работает в ОАО «Электроцентралладка» в должности Директора Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Жолнерчик Светлана Семеновна

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 29.06.2007.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родилась в 1964 году.
Окончила Ленинградский государственный инженерно-экономический институт им. П. Тольятти по специальности «Машиностроение» с присвоением квалификации «Инженер-экономист». Получила второе высшее образование по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист» по окончании Санкт-Петербургского государственного университета. Кандидат экономических наук.

С 2008 года по 2013 год работала в должности заместителя Председателя Правления НП «Совет рынка» по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью, являлась членом Правления.

С 2013 года по настоящее время занимает должность заместителя Генерального директора ОАО «Россети».

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «ТГК-14», ОАО «Ленэнерго».

Лаврова Марина Александровна

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родилась в 1982 году.
Окончила Государственный университет управления по специальности «Управление в энергетике» с присвоением квалификации «Менеджер». Получила второе высшее образование в Финансовой академии при Правительстве РФ.

С 2008 года по 2013 год работала в должности заместителя начальника Департамента бизнес-планирования ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 – ОАО «Россети»).

В 2013 году назначена на должность начальника управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети», на которой продолжает работать и в настоящее время.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «ЕЭСК», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «НИЦ Поволжья».

Покровский Сергей Вадимович

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 21.06.2013.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родился в 1973 году.
В 1996 году получил диплом о высшем образовании по окончании Государственной академии нефти и газа им. И. М. Губкина по специальности «Прикладная математика» с присвоением квалификации «Инженер-математик».

С 2004 года по настоящее время работает в Некоммерческой организации Ассоциация по защите прав инвесторов в должности заместителя Исполнительного директора.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Саух Максим Михайлович

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родился в 1979 году.
В 2001 году получил диплом о высшем образовании по окончании Санкт-Петербургского гуманитарного университета профсоюзов с присвоением квалификации «Юрист».

В период с 2008 года по 2013 год работал в ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 – ОАО «Россети»), занимая следующие должности: заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

С июня 2013 года по настоящее время работает в должности начальника Управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети».

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Советов директоров ОАО «ЭНИН», ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания», ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Псковэнергосбыт», ЗАО «Свет», ОАО «СЗЭУК», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ЗАО «Курортэнерго», ОАО «Энергосервисная компания Тюменьэнерго», ОАО «ТРК», ОАО «МРСК Центра», ОАО «НИЦ Сибири».

Филькин Роман Алексеевич

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 16.06.2011.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родился в 1983 году.
В 2005 году получил диплом о высшем образовании по окончании Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист».

С 2009 года по настоящее время работает в должности со-директора Представительства компании «Прросперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» (электроэнергетика, машиностроение).

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Советов директоров – ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «ТГК-6», ОАО «ТГК-2», ОАО «Нурганмашзавод», ОАО «Дальэнергомонтаж», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «Ноябрьскэлектросетьстрой», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой», ОАО «Прокатмонтаж».

Софьин Владимир Владимирович

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родился в 1969 году.
В 1992 году получил диплом о высшем образовании по окончании Уральского политехнического института по специальности «Электрические системы и сети» с присвоением квалификации «Инженер-электрик».

В период с 2007 года по 2009 год занимал должность Директора Департамента управления активами ОАО «ФСК ЕЭС». С 2009 года по 2010 год работал Директором по развитию услуг ОАО «МРСК Центра», Исполнительным директором по энергетике ГК «Олимпстрой». С 2010 года по 2012 год – Первый заместитель министра энергетики и ЖКХ Правительства Мурманской области. С 2012 года по 2013 год – Директор по инновационному развитию ОАО «ФСК ЕЭС».

В 2013 году назначен на должность Директора Департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети», на которой продолжает работать и в настоящее время.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: Председатель Советов директоров ЗАО «АПБЭ», ОАО «ВНИПИЭнергопром», ОАО «НИИЦ МРСК», ОАО «НИЦ ЕЭС», ОАО «СКБ ВТИ».

Чевкин Дмитрий Александрович

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 21.06.2013.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родился в 1976 году.
В 1998 году получил диплом о высшем образовании по окончании Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации с присвоением квалификации «Экономист».

С 2005 года по 2013 год работал в ОАО «ФСК ЕЭС», занимая должности руководителя дирекции контроля и аналитики, руководителя дирекции аналитики и управления эффективностью, начальника департамента управления персоналом и организационного проектирования, директора по управлению персоналом.

В мае 2013 года назначен на должность Директора Департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети», где и работает по настоящее время.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «НИЦ Северо-Запада», ОАО «НИЦ Урала», ОАО «НИЦ Поволжья», ОАО «Тюменьэнерго».



Черментеева Юлия Петровна

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 21.06.2013.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014.

Родилась в 1972 году.
Образование высшее, окончила в 1995 году Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист».

С июля 2008 года по июль 2013 года работала в ОАО «Холдинг МРСК»

(с 04.04.2013 – ОАО «Россети»), занимая должности проектного менеджера Группы

по правовому обеспечению завершения реорганизации ОАО «РАО ЕЭС России», начальника отдела регулирования электроэнергетики Департамента правового обеспечения, заместителя начальника Департамента правового обеспечения.

С июля 2013 года по настоящее время работает в должности начальника Управления развития нормативных правовых актов юридического департамента ОАО «Россети».

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья».

Члены Совета директоров в 2013 году акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» не владели и сделок с ценными бумагами Компании в течение 2013 года не совершали.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, в Компании созданы Комитеты Совета директоров – консультационно-совещательные органы Совета директоров МРСК Северо-Запада: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности и Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (далее – Комитеты).

Состав и описание деятельности комитетов доступно в онлайн-версии отчета

7.2 ПРАВЛЕНИЕ

В течение 2013 года Правление Компании действовало в следующем составе: Титов С.Г., Безденежных О.А., Буката Д.А., Горохов А.Ю., Губа Д.О., Кошелев М.В., Краутман Д.К., Матросов Д.Л., Михальков А.В., Тирон Д.П.



Безденежных Олег Арнольдович

Член Правления, заместитель Генерального директора по реализации проектов стратегического развития (дата избрания в состав Правления – 30.08.2013).

Родился в 1963 году.
В 1985 году окончил Военный инженерный Краснознаменный институт имени А. Ф. Можайского по специальности «Системы управления летательных аппаратов».

В 1998 году закончил Санкт-Петербургскую государственную инженерно-экономическую академию по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». Имеет ученую степень кандидата технических наук.

В период с 2002 года по 2010 годы занимал должность директора по экономике и финансам ОАО «Санкт-Петербургский картонно-полиграфический комбинат».

С 2010 года назначен начальником департамента ОАО «Россети».

В июле 2013 года назначен на должность заместителя Генерального директора по реализации проектов стратегического развития ОАО «МРСК Северо-Запада».

Сфера ответственности: разработка среднесрочной и долгосрочной программ развития Компании, стратегических целей развития на основе «Стратегии развития компании по управлению электросетевым комплексом РФ», сбор информации о перспективных инновационных направлениях и научно-технических разработках, паспортизация и рецензирование инновационных проектов, предлагаемых к реализации в Компании.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.



Горохов Андрей Юрьевич

Член Правления, заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер (дата избрания в состав Правления – 08.02.2013).

Родился в 1959 году.
В 1981 году окончил Ивановский энергетический институт по специальности «Автоматизация производства и распределение электроэнергии», Государственный университет управления (2003 год) по специальности «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике».

В «Колэнерго» начал работать сразу после окончания энергетического института в 1981 году. До 1987 года занимал различные должности на ГЭС-8 каскада Пазских ГЭС, с 1987 года по 2002 год работал на инженерных должностях в службе релейной защиты и автоматики «Колэнерго». С 2002 года – главный инженер «Энергосбыта» – филиала ОАО «Колэнерго». С октября 2005 года возглавил работу по коммерческой диспетчеризации и учету электроэнергии, по транспорту электроэнергии (с 2006 года).

С февраля 2008 года – заместитель директора филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» по развитию и реализации услуг. В мае 2012 года назначен временно исполняющим обязанности директора филиала «Колэнерго», в июне 2012 года – директором филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго». С 2012 года – заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада».

Сфера ответственности: определение технической политики и ее проведение при эксплуатации, новом строительстве, техническом перевооружении и реконструкции электросетевого комплекса Северо-Западного региона в целях его безопасного, надежного и эффективного функционирования.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.





Кошелев Михаил Васильевич

Член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (дата избрания в состав Правления – 30.08.2013).

Родился в 1958 году.

В 1982 году окончил Ленинградский ордена Ленина политехнический институт им. Калинина по специальности «Гидроэлектростанции энергетические установки».

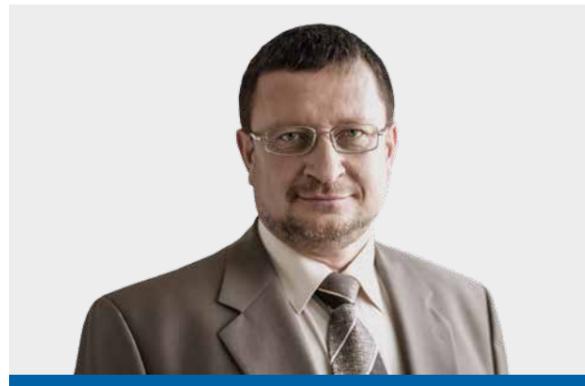
В 1995 году получил дополнительное профессиональное образование в Международном банковском институте (специальность «Банковский менеджер»). В 1996 году закончил специфаккультет Санкт-Петербургского государственного университета по направлению Мировая экономика и Международные банковские операции.

Начал трудовую деятельность в 1982 году инженером треста «Спецгидроэнергомонтаж». С 1983 года по 1987 год работал в организационном отделе Смольнинского РК ВЛКСМ Ленинграда. С 1991 года по 1993 год работал на различных должностях в Ленинградском областном Совете народных депутатов. С 1994 года по 1996 год занимал руководящие должности в АОЗТ «ПОРТ-БАНК», КБ «ИМПЭКСБАНК». С 1997 года по 2003 год – руководитель аппарата первого вице-губернатора Ленинградской области Правительства Ленинградской области, руководитель аппарата Законодательного собрания Ленинградской области. С 2003 года по 2011 год занимал руководящие должности в ОАО «Леноблгаз».

В 2012 году принят на работу в ОАО «МРСК Северо-Запада» на должность начальника Департамента по связям с общественностью. В 2013 году назначен заместителем Генерального директора по корпоративному управлению.

Сфера ответственности: организация системы правового обеспечения и корпоративного управления Компании, а также организация взаимодействия с акционерами и инвесторами и их информационное обеспечение.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».



Михальков Александр Владимирович

Член Правления, заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг (дата избрания в состав Правления – 10.04.2008).

Родился в 1962 году.

В 1985 году окончил Ленинградский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства». В 2001 году закончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по направлению «Менеджмент в энергетике».

С 2005 года работает в ОАО «МРСК Северо-Запада»: 2005–2007 годы – Директор по стратегическому управлению, с 2007 года является заместителем Генерального директора по развитию и реализации услуг.

Сфера ответственности: организация работы по реализации услуг по транспорту электроэнергии и осуществлению технологического присоединения; формирование сетевых услуг Компании; организация работы с органами власти субъектов СЗФО РФ по вопросам развития территории и удовлетворения спроса на электросетевые услуги, по энергосбережению и повышению энергоэффективности Компании; соблюдение клиентоориентированной политики Компании.

В настоящее время состоит в органах управления следующей организации: Председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».



Тирон Дмитрий Петрович

Член Правления (дата избрания в состав Правления – 14.12.2012).

Родился в 1968 году.

В 1990 году окончил Военный инженерный Краснознаменный институт им. А. Ф. Можайского, квалификация «Инженер-электрик».

С 1993 года по 2002 год работал на руководящих должностях в различных коммерческих компаниях. С 2002 года по 2003 год работал в ГУП «Энергосервис», с 2003 года по 2006 год возглавлял ООО Объединенный инженерно-энергетический центр «Энергосервис» (Санкт-Петербург). В 2006–2007 годах руководил СПбГУ «Стройкомплект» (заместитель Генерального директора, Генеральный директор), ЗАО «РосСтройГруп» (заместитель Генерального директора). В 2007–2008 годах работал в Комитете по строительству Правительства Санкт-Петербурга, в 2008–2009 годах – заместителем Генерального директора проектно-конструкторского бюро «СтройПрофКомплекс», заместителем Генерального директора ООО «ЭнергоПромИнвест». 2009–2010 годы – Первый заместитель Генерального директора, Генеральный директор Управления ОАО «Реставрационно-строительная компания «Балтстрой». В 2010–2012 годах – начальник отдела подготовки и контроля выполнения технических условий Комитета по строительству Правительства Санкт-Петербурга. До назначения в ОАО «МРСК Северо-Запада» занимал должность технического директора ЗАО «БалтСтрой» (Санкт-Петербург).

Сфера ответственности: осуществление инвестиционной политики Компании с целью повышения надежности функционирования электрических сетей, а также руководство строительством, реконструкцией и техническим перевооружением электросетевых объектов в соответствии с единой инвестиционной политикой.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

За исключением Горохова Андрея Юрьевича (1 282 564 обыкновенные акции, доля в уставном капитале Компании – 0,0013 %) другие члены Правления в 2013 году акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» не владели. Члены Правления сделок с ценными бумагами Компании в течение 2013 года не совершали.



7.3 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы по осуществлению текущей деятельности Компании. Уставом Компании Генеральному директору предоставлены широкие права в таких ключевых областях, как распоряжение имуществом, совершение сделок от имени Компании, издание приказов, утверждение инструкций и внутренних документов во всех важных областях деятельности Компании.

Летягин Александр Вячеславович



И.о. Генерального директора – и.о. Председателя Правления

Родился в 1976 году. В 1998 году окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «Электрические станции».

В 2003 году прошел обучение в Московском энергетическом институте по программе подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства РФ по направлению «Менеджмент».

В период с 1999 года по 2002 год работал электромонтером по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматики 4 и 5 разрядов, инженером 1 категории электротехнической лаборатории электрического цеха, начальником производственной электротехнической лаборатории электрического цеха в Белгородской ТЭЦ.

В период с 01.07.2012 по 24.04.2014 ОАО «МРСК Северо-Запада» возглавлял Титов Сергей Геннадьевич.

С 25.04.2014 исполняющим обязанности Генерального директора Компании является Летягин Александр Вячеславович.

В период 2002–2003 годов работал начальником лаборатории центральной службы релейной защиты и автоматики ОАО энергетики и электрификации «Белгородэнерго» филиала «Регионального Диспетчерского Управления», в 2003 году – главным специалистом службы релейной защиты и автоматики ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» «Белгородского РДУ». В период с 2003 года по 2006 год занимал должность технического директора ОАО энергетики и электрификации «Белгородэнерго». С 2006 года по 2012 год работал заместителем Генерального директора по техническим вопросам – главным инженером филиала ОАО «МРСК Центра» «Орелэнерго». С 2012 года по 2014 год – советником Генерального директора, директором филиала ОАО «Ленэнерго» Выборгские электрические сети.

С 2014 года работает в ОАО «МРСК Северо-Запада» в должности и.о. Первого заместителя Генерального директора. В сферу ответственности Летягина Александра Вячеславовича входили: координация и контроль процессов тарифообразования, реализации тарифной политики и прогнозирования уровней тарифов в регионах, контроль за организацией процесса бизнес-планирования, бюджетирования; контроль и координация мероприятий по постановке и ведению бухгалтерской отчетности, обеспечение соблюдения экономических и правовых интересов в Компании в вопросах управления капиталом, имущественных отношений.

В апреле 2014 года избран и.о. Генерального директора Компании.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2013 году не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2013 года не совершал.

7.4 РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляются Советом директоров (включая Комитет по аудиту), Ревизионной комиссией, службой внутреннего контроля и внешним аудитором Компании.

Задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Положением о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада».

Состав Ревизионной комиссии Компании, избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 21.06.2013, а также информация о деятельности приведена в он-лайн версии годового отчета.



Календарь корпоративных событий 2013 года

Наименование показателя	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	всего
ГОСА						1							1
Заседания СД		2	2	1	3	1	1	2	3	4	1	4	24
Заседания Комитетов СД:													
– Комитета по аудиту		2	2	2	1	1	2	1		2	1	1	15
– Комитета по кадрам и вознаграждениям	2	1		2	1		3	2				2	13
– Комитета по стратегии и развитию	1	1	3	2	1	1	1	2	1	3	1	2	19
– Комитета по технологическому присоединению			1			1		1			1	1	5
– Комитета по надежности		1	2		1	1	1	1	1			2	10

7.6 ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Политика Компании в области раскрытия информации и взаимодействия с акционерами и инвесторами описана в он-лайн версии отчета.

1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
О КОМПАНИИ	РЫНОК И БИЗНЕС-МОДЕЛЬ	ОБЗОР СТРАТЕГИИ	ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ	АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	СПРАВочНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ	ГЛОССАРИЙ

8. Внутренний контроль и управление рисками

На матрице представлены ключевые риски Компании по уровням значимости риска:

Критические риски – риски, представляющие угрозы для стабильного функционирования Компании. Под стабильным функционированием подразумевается обеспечение надежного энергоснабжения, инвестиционной привлекательности, эффективности и рентабельности Компании. Рассмотрение и принятие решений по минимизации критических рисков рассматриваются Советом директоров Компании.

Значимые риски – риски, которые могут значимым образом повлиять на результаты деятельности Компании, однако не приводят к дестабилизации деятельности. Рассмотрение и принятие решений по минимизации значимых рисков осуществляется управлением Компании.

Умеренные риски – риски, уровень которых находится на приемлемом уровне и контролируется линейным менеджментом.

Матрица рисков позволяет выделить риски, негативное влияние которых может быть значительным для достижения поставленных целей и задач Компании. Критическим риском для Компании является риск КД-004 «Существенный рост просроченной дебиторской задолженности по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии». Подробная информация о причинах роста просроченной дебиторской задолженности и работе по взысканию дебиторской задолженности представлена в разделе XX Годового отчета.

Модель системы внутреннего контроля и управления рисками, ключевые риски и меры Компании, по их минимизации приведены в он-лайн – версии отчета

ВЕРОЯТНОСТЬ НАСТУПЛЕНИЯ	1	2	3	4	5
>70 %	ЗД-011 «Неполучение паспорта готовности к ОЗП» КД-03 «Превышение фактического объема собственных потерь электрической энергии над установленным объемом при утверждении ТБР»				КД-004 «Существенный рост просроченной дебиторской задолженности по договорам оказания услуг по передаче э/э»
50–70 %	ЗД-013 «Нарушение энергоснабжения потребителей, вызванное аварийными ситуациями в смежных СО» КД-005 «Рост безнадежной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии»	ЗД-004 «Риск снижения прозрачности закупок» УА-001 «Наложение административных штрафов за несвоевременное переоформление права постоянного бессрочного пользования земельными участками» УА-002 «Оспаривание третьими лицами прав на объекты электросетевого хозяйства»			ТП-006 «Утверждение индивидуального тарифа на технологическое присоединение на уровне ниже заявленного» ЗД-002 «Фактическое увеличение затрат по отношению к запланированным в ГКПЗ» ЗД-001 «Системные нарушения, связанные с обеспечением безопасной эксплуатации производственных объектов и надежности энергоснабжения»
20–50 %	ТП-003 «Увеличение числа льготных потребителей и величины присоединяемой ими мощности по сравнению с запланированными значениями в бизнес-плане» ТП-001 «Снижение объема присоединяемой мощности в заявках потребителей на технологическое присоединение» ТП-004 «Невыполнение обязательств Компании по осуществлению ТП» ТП-005 «Невыполнение обязательств заявителями по договору об осуществлении ТП (в том числе отказ заявителя от присоединения)» ИД-002 «Превышение стоимости проектов инвестиционной программы над запланированным значением» ИД-004 «Рост объемов незавершенного строительства» ЗД-007 «Увеличение расходов на платежи за воздействие на окружающую среду» ЗД-009 «Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности» ЗД-002 «Несвоевременное выполнение программы технического обслуживания и ремонтов» ЗД-014 «Риски выполнения работ без обеспечения необходимого качества» КД-008 «Недостаток ресурсов (трудовых и финансовых), а также мощностей производителей приборов учета для выполнения требований Ф3-261»	ЗД-004 «Превышение расходов по ремонтам над запланированными»			КД-014 «Возникновение разногласий к объемам оказанных услуг со стороны потребителей услуг по передаче электроэнергии» КД-012 «Рост нерегулируемой цены на покупку потерь по сравнению с индикативной ценой, принятой в утвержденном ТБР» ТП-002 «Признание Компании нарушившим антимонопольное законодательство при осуществлении технологического присоединения потребителей электроэнергии к электрическим сетям или оказании услуг по передаче электроэнергии» ТО-001 «Принятие к учету не в полном объеме затрат при тарифообразовании» КД-002 «Расторжение (непродление) договоров аренды «последней мили» с ОАО «ФСК ЕЭС», как следствие снижение объема оказываемых услуг»
7–20 %	ЗД-006 «Травматизм сторонних лиц в электроустановках Компании» ЗД-005 «Производственный травматизм в Компании» ЗД-010 «Нарушение требований ГОСТ 13109-97 по обеспечению качества электрической энергии»	КД-009 «Значительное увеличение экономически обоснованных затрат смежных сетевых компаний при ограничении темпов роста котловых тарифов на услуги по передаче электроэнергии» КД-007 «Рост объема потерь, учитываемых при расчетах с ОАО «ФСК ЕЭС», по сравнению с учетными при принятии ТБР»			КД-010 «Снижение собственной необходимой валовой выручки, установленной на долгосрочный период регулирования, обусловленное снижением тарифов» КД-001 «Снижение фактического потребления электроэнергии конечными потребителями услуг вследствие макроэкономических факторов»
1–7 %	ЗД-011 «Неполучение паспорта готовности к ОЗП» КД-03 «Превышение фактического объема собственных потерь электрической энергии над установленным объемом при утверждении ТБР»	ИД-001 «Освоение не в полном объеме капитальных вложений, утвержденных регулятором при принятии ТБР» ТО-002 «Невыполнение параметров RAB-регулирования»			

■ Незначительный риск

■ Приемлемый риск

■ Критический риск

ВЛИЯНИЕ РИСКА →

9. Рынок ценных бумаг и акционерный капитал Компании

9.1 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31.12.2013 размер уставного капитала Компании составляет:

9 578 592 313

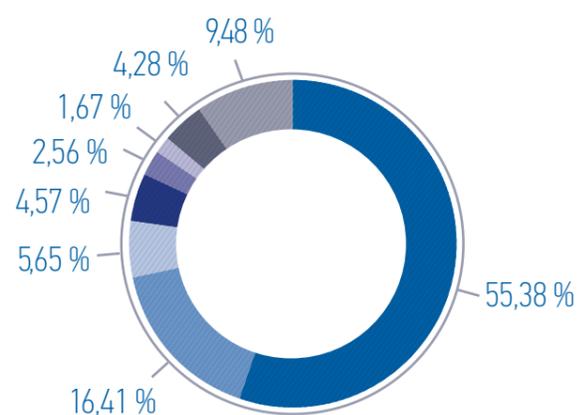
(девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек.

Размер доли обыкновенных акций в уставном капитале эмитента: 100 %.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ АКЦИЯХ

В соответствии с п. 4.6 ст. 4 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» Компания объявляет дополнительно к размещенным акциям 1 076 862 (один миллион семьдесят шесть тысяч восемьсот шестьдесят две) штуки обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 107 686 (сто семь тысяч шестьсот восемьдесят шесть) рублей 20 копеек.

Структура акционерного капитала Компании на 26.12.2013¹, %



55,38 %	ОАО «Россети»
16,41 %	Energysolutions Russia (Cyprus) Limited
5,65 %	Energosouz Holdings Limited
4,57 %	Lancrenan Investments Limited
2,56 %	ОАО «ГМК «Норильский никель»
1,67 %	The Bank of New York Mellon
4,28 %	Прочие юридические лица
9,48 %	Прочие физические лица

¹ Дата составления списка лиц в внеочередному Общему собранию акционеров с учетом данных номинальных держателей

Статистическая информация о структуре акционерного капитала

Тип держателя акций	31.12.2012		31.12.2013	
	Количество держателей	% от УК	Количество держателей	% от УК
Владельцы – физические лица	12 281	5,1120	12 258	5,0634
Владельцы – юридические лица	127	0,3124	121	0,2985
Федеральная собственность (РФ, субъекты РФ)	3	0,0016	5	0,0046
Муниципальная собственность	-	-	2	0,0093
Номинальные держатели	14	94,5756	12	94,6243
Доверительные управляющие	-	100,00	-	-
Всего	12 422	5,1120	12 398	100,00

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

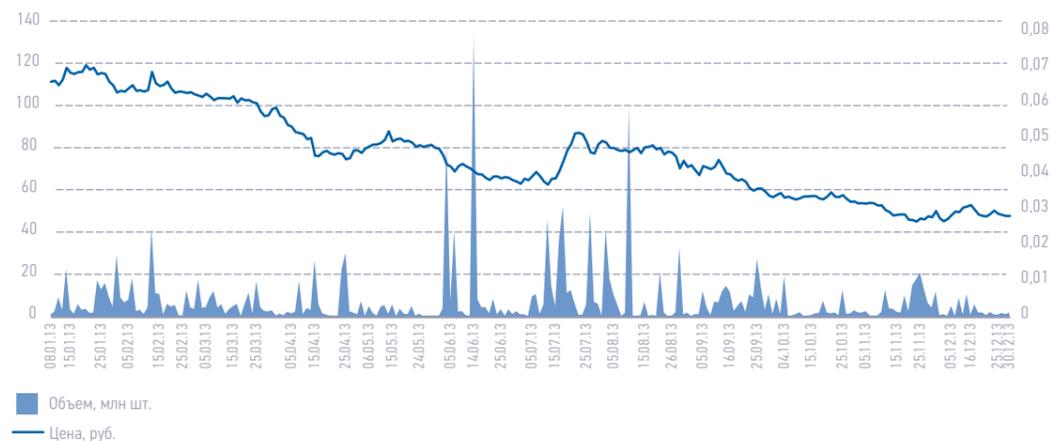
В течение 2013 года акции ОАО «МРСК Северо-Запада» обращались на российской фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ» в котировальном списке «А» второго уровня.

Площадка	Тикер	Дата начала торгов без прохождения процедуры листинга	Дата начала торгов в котировальном списке «Б»	Дата начала торгов в котировальном списке «А» второго уровня	Исключение из Списка ценных бумаг, допущенных к торгам, в связи с прекращением деятельности РТС*
ММВБ	MRKZ	-	29.05.2008	24.05.2011	

Динамика курса акций в 2013 году по отношению к индексам ММВБ Композитный и ММВБ Энергетика



Динамика средневзвешенной цены в 2013 году



Рыночные характеристики

Наименование показателя	Ед. изм.	08.01.2013	31.12.2013	2012/2013 (изменение),%
Средневзвешенная цена	руб.	0,06606	0,02831	-57,15
Капитализация	млн руб.	6 328	2 712	
Объем торгов	млн руб.	118,53	84,784	-28,47
	млн шт.	1 640,62	1 829,77	11,48

Среди ключевых событий, оказавших влияние на динамику бумаги, стоит отметить решение Правительства о заморозке тарифов для сетевых компаний. Для Компании заморозка роста тарифов хотя бы на величину инфляции означает одно – сокращение инвестиционной программы.

Негативное влияние на динамику отраслевого индекса МiсехPWR оказала новая концепция решения проблемы «последней мили» в электроэнергетике, которая предполагает отмену ее повсеместно, кроме 19 регионов РФ.

9.2 ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Распределение чистой прибыли Компании по итогам 2011–2012 годов и предлагаемое Советом директоров годовому Общему собранию акционеров распределение чистой прибыли по итогам 2013 финансового года приведено далее.



Распределение прибыли Компании, тыс. руб.

	2011	2012	2013
Чистая прибыль по итогам года	407 651	61 831	300 338
Распределение чистой прибыли, всего, в т. ч.:			
на выплату дивидендов		15 460	76 629
на увеличение резервного фонда	20 383	3 092	15 017
на финансирование инвестиционной деятельности			
прибыль на развитие	387 268	43 279	208 692

По итогам отчетного 2013 года Компанией получена чистая прибыль в размере

300 338 тыс. руб.

Предложение по распределению чистой прибыли предусматривает:

1. Осуществление отчислений на пополнение резервного фонда в размере 15 017 тыс. руб. (5 % от чистой прибыли 2013 года).
2. Выплата дивидендов в сумме 76 629 тыс. руб. (25 % от чистой прибыли 2013 года в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 29.05.2006 № 774-р с учетом округления дивидендов на одну акцию в рублях с точностью до 4 знаков после запятой).
3. Оставшийся объем чистой прибыли в сумме 208 692 тыс. руб. направить на развитие производства.

10. Справочная информация

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ :

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»;
Сокращенное наименование:	ОАО «МРСК Северо-Запада»;
Юридический адрес:	188300, Россия, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, д. 31
Почтовый адрес:	196247, Россия, Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литера «А»
Телефоны, факс:	тел. +7 (812) 305-10-00, факс +7 (812) 305-10-98
Адрес электронной почты:	post@mrsksevzap.ru
Адрес в сети Интернет:	www.mrsksevzap.ru
Банковские реквизиты:	ИНН 7802312751, КПП 470550001, ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 р/с 40702810539000005887 в Филиале ОПЕРУ ОАО «Банк ВТБ в Санкт-Петербурге» г. Санкт-Петербург к/сч 30101810200000000704 БИК 044030704

РЕГИСТРАТОР ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование:	ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Место нахождения:	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.
Почтовый адрес:	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9;
Телефоны:	+7 (495) 771-73-38, 771-73-39
Адрес в сети Интернет:	http://www.rrost.com
Банковские реквизиты:	ИНН 7726030449, КПП 771801001 «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО», г. Москва, р/с 40702810400001002263, БИК: 044525222, к/сч 30101810500000000222 в ОПЕРУ МГТУ Банка России

ОБОСОБЛЕННОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ОАО «РЕГИСТРАТОР Р.О.С.Т.»

В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ:

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Место нахождения:	190013, г. Санкт-Петербург, Введенский канал, д. 7, офис 338, 3 этаж
Почтовый адрес:	190013, г. Санкт-Петербург, Введенский канал, д. 7, офис 338
Телефоны:	+7 (812) 418-33 38
Адрес в сети Интернет:	http://www.rrost.com
Адрес электронной почты:	rrost-spb@rrost.ru

УПОЛНОМОЧЕННЫЕ ЛИЦА ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

Ф.И.О.	Должность, подразделение	Телефон, e-mail
Сидоров Алексей Сергеевич	Ведущий специалист отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Архэнерго»	+7 (8182) 676-345 sidas@arhen.ru
Петроченко Александр Валентинович	Начальник отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Вологдаэнерго»	+7 (8172) 790-268 Apetrochenko@ve.vologdaenergo.ru
Сополева Елена Владимировна	Начальник управления правового обеспечения, управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Карелэнерго»	(8142) 791-700 sopoleva@karelenenergo.ru
Микова Наталия Евгеньевна	Ведущий специалист отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Комиэнерго»	+7 (8212) 283-322 mikova@komienergo.ru
Королева Елена Александровна	Начальник отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Колэнерго»	+7 (815 53) 688-15 eakoroleva@kolenergo.ru
Галкина Ирина Степановна	Начальник отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Новгородэнерго»	+7 (8162) 984-312 ok3@novgor.elektra.ru
Петрова Елена Васильевна	Заместитель начальника отдела управления собственностью филиала «Псковэнерго»	+7 (8112) 597-328 pev@pskovenergo.ru

АУДИТОР ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»:

Полное наименование:	Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Сокращенное наименование:	ЗАО «КПМГ»
Место нахождения:	129110, г. Москва, Олимпийский пр., д. 18/1.
Почтовый адрес:	123317, г. Москва, Пресненская наб., д. 10.
Телефоны:	Тел.: +7 (495) 937-44-77 Факс: +7 (495) 937-44-99
Адрес в сети Интернет:	http://www.kpmg.ru/
Адрес электронной почты:	moscow@kpmg.ru

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ЗАО «КПМГ»:

Место нахождения:	191119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 6971, литер А
Почтовый адрес:	191119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 69-71, литер А
Телефоны:	Тел.: +7 (812) 313-73-00 Факс: +7 (812) 313-73-01
Адрес электронной почты:	kpmgstp@kpmg.ru

ТЕЛЕФОНЫ «ГОРЯЧЕЙ ЛИНИИ» ПО ВОПРОСАМ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ:

Филиал/МРСК	Телефон «горячей линии»	Дополнительный номер
«Архэнерго»	+7 (800) 200-64-14	+7 (8182) 67-63-55
«Вологдаэнерго»	+7 (8172) 79-02-00	-
«Карелэнерго»	+7 (8142) 78-32-28	+7 (8142) 599-090
«Колэнерго»	+7 (815 53) 68-353	-
«Комиэнерго»	+7 (800) 250-17-00	-
«Новгородэнерго»	+7 8162) 70-02-30	+7 (8162) 774-526
«Псковэнерго»	+7 (8112) 59-79-99	+7 (8112) 59-73-45
Исполнительный аппарат МРСК Северо-Запада	+7 (800) 332-02-52	-

КОНТАКТЫ ОТДЕЛА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ:

Ф.И.О.	Должность	Телефон, адрес электронной почты
Куряткова Ольга Николаевна	Начальник отдела	+7 (812) 305-10-34 onik@mrsksevzap.ru
Цешковская Александра Юрьевна	Ведущий специалист	+7 (812) 305-10-10 (доб. 274) tsau@mrsksevzap.ru

11. Заявление об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2013 год (далее – Годовой отчет) подготовлен на основании информации, доступной Компании на момент его составления.

Настоящий Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2013 год, а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Компании насательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли, в которой ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Компании, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Компании, так как они являются одним из многих вариантов развития событий, и фактические результаты деятельности Компании в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

Некоторые заявления в настоящем Годовом отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. Такие слова, как

«планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п. – носят прогнозный характер и предполагают риск возможного неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Компания предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Годовом отчете на момент его составления.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не берет на себя обязательства по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

В рамках настоящего Годового отчета, слова «Компания», «Общество» использованы для обозначения ОАО «МРСК Северо-Запада» и тождественны ему.

Информация о руководстве Компании представлена в соответствии с законом «О персональных данных» № 152-ФЗ от 27.07.2006.

12. Глоссарий

АББРЕВИАТУРЫ

А

АИС	автоматизированные информационные системы	АСТУ	автоматизированная система технологического управления
АСКУЭ	автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии	АИС УРА	автоматизированная информационная система управления работами автотранспорта
АСУ	автоматизированная система управления	АЭК	акционерная энергетическая компания
АСУ ПТПП	автоматизированная система управления процессом технологического присоединения потребителей		

Б

БР	договор купли-продажи электроэнергии для балансирования системы		
-----------	---	--	--

В

ВЛ	воздушная линия (электропередачи)	ВР	договор купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи		
ВОСА	внеочередное Общее собрание акционеров		

Г

ГКПЗ	годовая комплексная программа закупок	ГП	гарантирующий поставщик
ГО	гражданская оборона	ГРЭС	государственная районная электростанция
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров	ГЭС	гидроэлектростанция



Д

ДЗО	дочерние и зависимые общества	ДПМ	договор о предоставлении мощности
ДМС	добровольное медицинское страхование	ДЭС	дизельная электростанция

Е

ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть	ЕЭС (ОЭС)	Единая (объединенная) энергосистема России
-------------	--	------------------	--

Ж

ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство	ЖСК	жилищно-строительный кооператив
------------	--------------------------------	------------	---------------------------------

И

ИПР	инвестиционная программа	ИТ	информационные технологии
ИПЦ	индекс потребительских цен	ИТТ	информационные технологии и телекоммуникации
ИС	информационные системы		
ИСО	международная организация по стандартизации		

К

КГБ	Комитет государственной безопасности	КОМ	договор купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности
КИС НБУ	корпоративная информационная система бухгалтерского и налогового учёта	КПК	корпоративный персональный компьютер
КИСУ	корпоративная информационная система управления	КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КЛ	кабельная линия	КУ	Консультационные услуги
Кодекс корпоративного поведения	Кодекс корпоративного поведения, одобренный на заседании Правительства РФ 28.11.2001 и рекомендованный к применению в соответствии с распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 №421/р		

Л

ЛОС	локальное очистное сооружение	ЛЭП	линия электропередачи
------------	-------------------------------	------------	-----------------------

М

ММВБ	«Московская межбанковская валютная биржа»	МТО	материально-техническое обеспечение
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания	МУП	муниципальное унитарное предприятие
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства	МЧС	Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности	МЭС	Магистральные электрические сети

Н

НАСФ	нештатные аварийно-спасательные формирования	НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
НВВ	необходимая валовая выручка	НС	новое строительство
НДС	налог на добавленную стоимость	НСИ	нормативно-справочная информация
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	НТС	Научно-технический совет
НП АПР	Некоммерческое партнёрство «Аудиторская Палата России»		

О

ОДС	оперативно-диспетчерская служба	ОРЭМ	оптовый рынок электроэнергии мощности
ОДУ	объединенное диспетчерское управление	ОТУ	оперативно-технологическое управление
ОГК	оптовая генерирующая компания	ОФ	основные фонды
ОИК	оперативно-информационный комплекс	ОЭСР	организация экономического сотрудничества и развития
ОЗП	осенне-зимний период		
ОКВЭД	классификатор видов экономической деятельности		



П

ПИР	проектно-изыскательские работы	ППО	первичная профсоюзная организация
ПК	персональный компьютер	ПРСУЭ	перспективное развитие систем учета электроэнергии
ПО	производственное отделение	ПУИ	программа управления издержками
ПО	программное обеспечение	ПУЭ	программа управления эффективностью
ПС	подстанция	ПХБ	полихлорированные бифенилы

Р

РД	регулируемый договор купли-продажи электрической энергии и мощности	РСК	распределительная сетевая компания
РДУ	Региональное диспетчерское управление	РТП	распределительные трансформаторные подстанции
РИСЭ	резервные источники снабжения электроэнергией	РТС	Российская торговая система
РСБУ	российский стандарт бухгалтерского учета	РХБЗ	радиационная, химическая и биологическая защита
РСВ	договор купли-продажи на рынке на сутки вперед	РЭС	район электрических сетей
		РЭК	региональная энергетическая комиссия

С

СВК	система внутреннего контроля	СМИ	средства массовой информации
СВТ	средства вычислительной техники	СМК	система менеджмента качества
СД	Совет директоров	(СО-ЦДУ ЕЭС) сейчас СО ЕЭС	Системный оператор-Центральное диспетчерское управление
СЗФО	Северо-западный федеральный округ	ССПИ	система сбора и передачи информации
СИЗ	средства индивидуальной защиты	СУПА	система управления производственным и активами
СИП	изолированный самонесущий провод		

Т

ТБР	Тарифно-балансовое решение	ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТГК	Территориальная генерирующая компания	ТСО	территориальная сетевая организация
ТМЦ	товарно-материальная ценность	ТСЖ	товарищество собственников жилья
ТП	технологическое присоединение	ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ТП	трансформаторная подстанция	ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция		

У

УЗД	управление закупочной деятельностью	УНПХ	услуги непроизводственного характера
УК	уставный капитал		

Ф

ФЗ	Федеральный закон	ФСК	Федеральная сетевая компания
ФКЦБ	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг	ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФОТ	фонд оплаты труда	ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ФСБ РФ	Федеральная служба безопасности Российской Федерации		

Ч, Ц

ЧС	чрезвычайные ситуации	ЦОК	Центр обслуживания клиентов
ЦКС	цифровой канал связи	ЦУС	центр управления сетями
ЦКК	Центральная конкурсная комиссия		



Э, Ю

ЭР	энергоремонтное производство	ЮНЕСКО	(UNESCO — The United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization) - Организация Объединённых Наций по вопросам образования, науки и культуры
ЭС	электрическая сеть		
ЭСК	энергосбытовая компания		

Е, R

ЕВITDA	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений	ROE	доходность собственного капитала
RAV	метод доходности инвестированного капитала	ROTA	рентабельность совокупных активов

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

A	ампер. Единица измерения силы тока	кВт•ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
Га	гектар. Единица измерения площади	кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии	км	километр. Единица измерения длины
Гкал/ч	гигакалория/час. Единица измерения тепловой мощности	т.у.т	тонна условного топлива
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения		
кВА, МВА	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности		

