

Приложение № 1
к протоколу годового Общего собрания
акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада»
от 14.06.2019 № 14

УТВЕРЖДЕН
годовым Общим собранием акционеров
ПАО «МРСК Северо-Запада»
от 14.06.2019 (протокол № 14)

Председатель собрания



И.О.Сергеева

Присварительно утвержден:
Советом директоров
ПАО «МРСК Северо-Запада»
от 08.05.2019 (протокол № 3183)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2018 год

Генеральный директор
ПАО «МРСК Северо-Запада»



А.Ю. Пидник

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2018 год

Оглавление

| | |
|--|-----------|
| СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ | 5 |
| Тематические развороты | 6 |
| О Компании | 12 |
| Ключевые показатели деятельности | 13 |
| Ключевые показатели года | 13 |
| Важнейшие события года | 16 |
| Будущее развитие | 17 |
| Обращение Председателя Совета директоров | 19 |
| Обращение Генерального директора | 21 |
| Структура и география деятельности компании | 22 |
| Бизнес-модель | 23 |
| Цепочка поставок | 24 |
| Обзор рынка | 25 |
| Стратегические ориентиры развития | 30 |
| SWOT-анализ | 33 |
| Ключевые показатели эффективности | 34 |
| Стратегические ориентиры развития в действии | 35 |
| Инвестиционная деятельность | 39 |
| Параметры инвестиционной деятельности | 39 |
| Результаты реализации инвестиционной программы в 2018 году | 41 |
| Долгосрочная инвестиционная программа | 42 |
| Приоритетные инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2018 году | 47 |
| Производственные результаты | 49 |
| Передача электроэнергии и потери | 49 |
| Технологическое присоединение | 52 |
| Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности Компании | 55 |
| Комплексное обслуживание потребителей услуг | 56 |
| Прочие виды деятельности | 57 |
| Повышение эффективности, надёжности и качества энергоснабжения | 58 |
| Техническая политика | 64 |
| Инновационное развитие | 66 |
| Информационные технологии | 70 |
| Анализ финансовых результатов | 71 |
| Основные финансово - экономические показатели Общества по РСБУ | 71 |
| <i>Денежный поток, по данным управленческой отчетности</i> | 73 |
| Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов | 73 |
| Долговые обязательства | 76 |
| <i>Дебиторская задолженность</i> | 77 |

| | |
|---|------------|
| <i>Кредиторская задолженность</i> | 79 |
| <i>Облигации</i> | 80 |
| <i>Кредитный рейтинг</i> | 81 |
| Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО | 83 |
| <i>Выручка</i> | 83 |
| <i>Государственные субсидии</i> | 84 |
| <i>Чистые прочие доходы</i> | 84 |
| <i>ЕВИТДА</i> | 84 |
| <i>Прибыль до налогообложения</i> | 85 |
| <i>Финансовый результат за период</i> | 85 |
| Тарифное регулирование | 86 |
| <i>Тарифы на услуги по передаче электроэнергии</i> | 86 |
| <i>Тарифы на услуги по технологическому присоединению</i> | 90 |
| ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ | 94 |
| Управление вопросами устойчивого развития | 94 |
| Понимание Компанией устойчивого развития | 94 |
| Деятельность МРСК Северо-Запада и Цели в области устойчивого развития ООН | 94 |
| Система менеджмента качества | 96 |
| Взаимодействие с заинтересованными сторонами | 98 |
| Связи с общественностью и взаимодействие со СМИ | 100 |
| Кадровая и социальная политика | 104 |
| Численность и структура персонала | 104 |
| Охрана труда и производственная безопасность | 118 |
| <i>Производственный травматизм</i> | 119 |
| <i>Производственный травматизм работников подрядных организаций</i> | 120 |
| <i>Затраты на охрану труда</i> | 120 |
| Экологическая ответственность | 121 |
| Экологическая политика | 121 |
| Ответственный бизнес | 125 |
| Закупочная деятельность | 126 |
| Антикоррупционная политика | 130 |
| Социальная ответственность | 132 |
| Поддержка пенсионеров | 132 |
| Благотворительные проекты и волонтерские программы | 132 |
| ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ | 134 |
| Письмо Председателя Совета директоров | 134 |
| Общая информация о корпоративном управлении в Компании | 135 |
| Структура системы корпоративного управления | 135 |
| Самооценка эффективности корпоративного управления | 136 |
| Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления | 136 |
| Совершенствование корпоративного управления в 2018 году | 138 |
| <i>Планы на 2019 год</i> | 140 |
| Общее собрание акционеров | 140 |
| Сведения о проведении общих собраний акционеров в 2018 году | 141 |
| Совет директоров Общества | 142 |
| Независимая оценка деятельности Совета директоров | 142 |
| Отчет о деятельности Совета директоров | 142 |
| Приоритетные направления деятельности Общества | 146 |
| <i>Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности</i> .. | 146 |
| Состав Совета директоров | 153 |

| | |
|---|------------|
| <i>Независимые директора</i> | 154 |
| <i>Биографии членов Совета директоров</i> | 155 |
| Комитеты Совета директоров Общества | 159 |
| Комитет по аудиту | 161 |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям | 163 |
| Комитет по стратегии и развитию | 165 |
| Комитет по надежности | 167 |
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям | 168 |
| Корпоративный секретарь | 170 |
| Биография Корпоративного секретаря | 171 |
| Исполнительные органы управления Общества | 171 |
| Генеральный директор | 171 |
| Правление | 172 |
| <i>Биографии Генерального директора и членов Правления</i> | 172 |
| Система вознаграждения в Компании | 177 |
| Система вознаграждения членов Совета директоров | 177 |
| Система вознаграждения членов Комитетов Совета директоров | 180 |
| Система вознаграждения Генерального директора и членов Правления | 181 |
| Система управления дочерними компаниями | 184 |
| Контрольные органы и управление рисками | 185 |
| Система управления рисками | 185 |
| Система внутреннего контроля | 202 |
| Внутренний аудит | 207 |
| Служба комплаенс | 208 |
| Ревизионная комиссия | 209 |
| Внешний аудит | 212 |
| Система предотвращения конфликтов интересов и инсайдерская информация | 214 |
| Информация для инвесторов и акционеров | 215 |
| Структура капитала | 215 |
| Взаимодействие с инвесторами и акционерами | 219 |
| Дивидендная политика | 221 |
| Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью | 223 |
| Информация о значимых судебных процессах | 224 |
| ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ | 225 |
| Определение существенности | 225 |
| Таблицы соответствия Стандартам | 227 |
| Указатель содержания GRI | 227 |
| Таблица соответствия Международному стандарту интегрированной отчетности (ИО) | 235 |
| Термины и сокращения | 236 |
| Адреса и контакты | 239 |
| Приложения | 241 |

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Об отчете

Настоящий Годовой отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2018 г. (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен на основании информации, доступной Компании на момент его составления.

Данный Отчет представляет результаты ПАО «МРСК Северо-Запада» и его дочерних и зависимых обществ. В тексте Отчета термины мы, Группа «МРСК Северо-Запада» и Группа в различных формах означают ПАО «МРСК Северо-Запада», его филиалы и дочерние компании. Термины ПАО «МРСК Северо-Запада», Компания, Эмитент и Общество означают ПАО «МРСК Северо-Запада».

Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также содержит обзор деятельности в области корпоративной и социальной ответственности в 2018 г. Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Информация о результатах деятельности, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Группе «МРСК Северо-Запада».

Ключевой темой Отчета выбрана тема «Современная динамичная компания». Наша цель – показать МРСК Северо-Запада молодой современной компанией. Компанией, которая предоставляет удобные современные сервисы, ее услуги востребованы при реализации передовых экономических проектов. Компания, которая применяет современные бизнес-процессы и использует передовые достижения технического прогресса.

Отчет МРСК Северо-Запада за 2018 г. подготовлен в соответствии с принципами Международного стандарта интегрированной отчетности. Он учитывает требования российского законодательства (Положение о раскрытии информации, Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России), а также требования ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний.

Нефинансовая информация за 2018 г. раскрыта с использованием Стандартов Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, далее – GRI Standards) в основном варианте и отраслевого приложения GRI для компаний энергетической отрасли. Кроме того, в Отчете мы указываем на деятельность, направленную на достижение Целей в области устойчивого развития ООН.

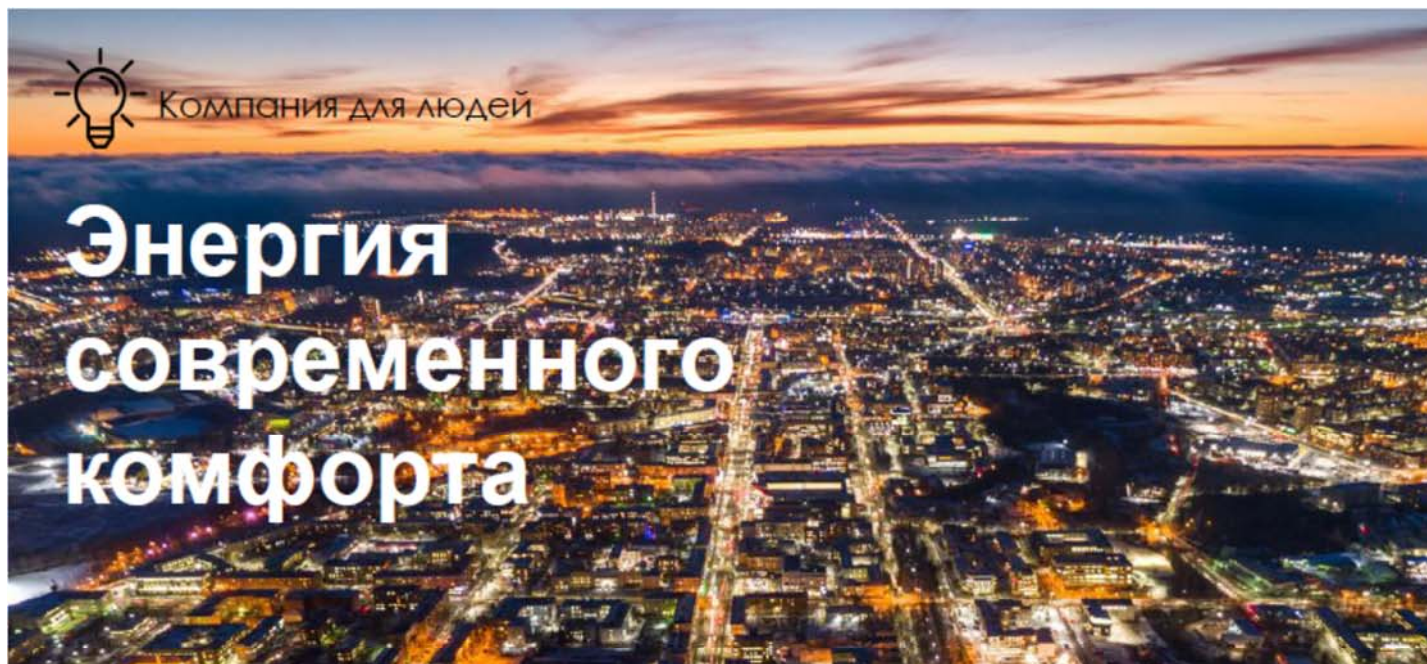
Некоторые определения и перспективные утверждения

Некоторые заявления в данном Годовом отчете могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий в Группе «МРСК Северо-Запада». Такие утверждения содержат выражения «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п., а также выражения с отрицанием или другие подобные выражения. Эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных. Существует множество факторов, из-за которых действительные результаты Группы «МРСК Северо-Запада» могут существенно отличаться от заявленных в предположениях и прогнозах. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не берет на себя обязательства по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Информация о руководстве Компании представлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных».

Некоторые показатели в таблицах, графиках, схемах в данном Годовом отчете могут отличаться от суммы слагаемых в результате округлений.

Тематические развороты



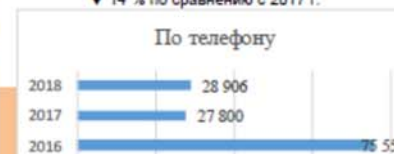
Диалог с потребителями

Наша задача – формирование лояльности за счет доступности услуг, качественного обслуживания и удовлетворения потребностей в кратко- и долгосрочной перспективе.

Работа с клиентами в 2018 году, обращения:



▼ 14 % по сравнению с 2017 г.



▲ 4 % по сравнению с 2017 г.



▲ 74 % по сравнению с 2017 г.



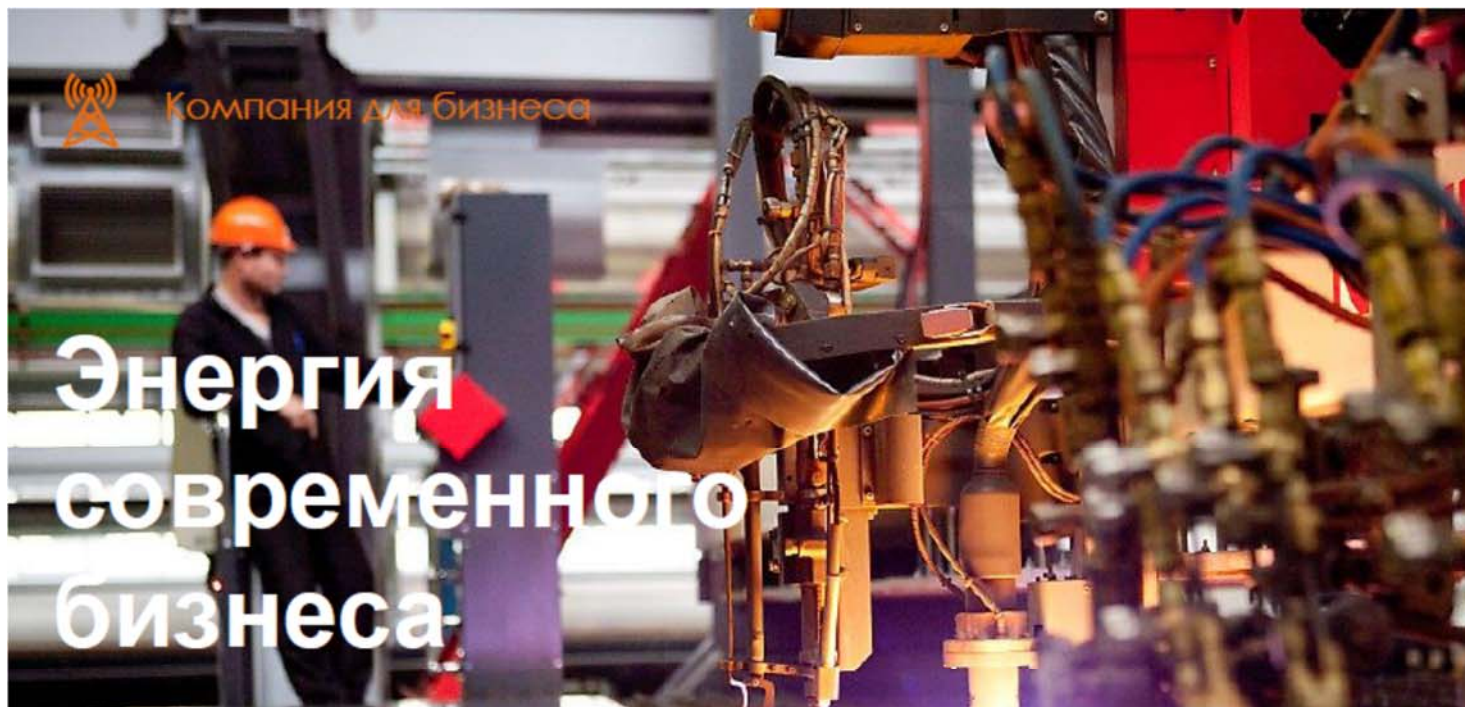
ПАО «МРСК Северо-Запада» – современная компания, предоставляющая готовые решения для физических лиц, малого и среднего бизнеса. Компания обеспечивает простоту подключений и качественное обслуживание.

Мы разработали электронные и мобильные сервисы, позволяющие минимизировать визиты клиентов в Компанию.

Взаимодействие клиента и сетевой компании осуществляется через Интернет в Личном кабинете и Интернет-приемной на сайте компании. В 2018 году в ПАО «МРСК Северо-Запада» поступило 6,0 тыс. электронных заявок на технологическое присоединение, что на 130% больше, чем в 2017 году.

Оценки удовлетворенности и лояльности клиентов*:
4,82 баллов по полноте информации, представленной в офисах обслуживания
4,83 баллов по профессионализму
4,82 баллов по доброжелательности персонала

* по пятибалльной шкале.



Мы обеспечиваем электроснабжением крупные инфраструктурные проекты, которые требует современная экономика. Для реализации своих проектов крупный бизнес выбирает МРСК Северо-Запада

Крупные инфраструктурные проекты

Инфраструктура для газа:

- 1 Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений (ЦСКМС - Кольская верфь), на территории которой будут построены заводы для сжижения газа НОВАТЭКа
- 2 «КС-5 «Усинская», КЦ-2» ПАО «Газпром» в составе стройки «Система магистральных газопроводов Бованенково-Ухта»

Инфраструктура для движения:

- 3 Современные пункты оплаты проезда по дорогам Росавтодора, автомобильные заправки, рестораны, места отдыха

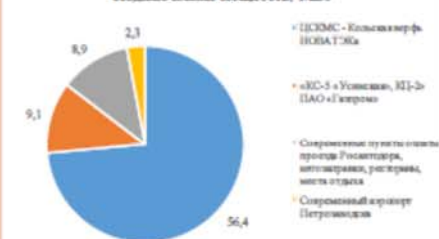
Инфраструктура для полетов:

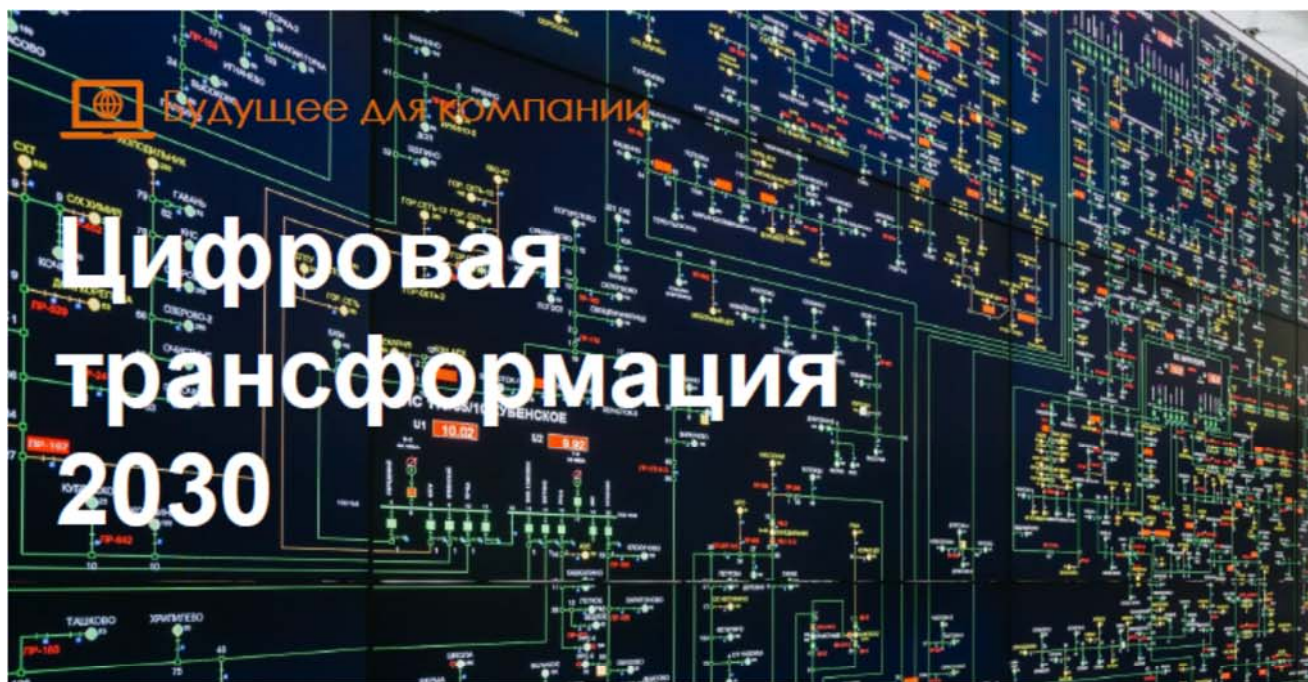
- 4 Современный аэропорт Петрозаводска

Инфраструктурные проекты



Подключаемая мощность, МВт





Эффекты от цифровой трансформации электросетевого комплекса 2030

Общесистемные:

- до 10% сокращение пиков потребления мощности в энергосистеме
- переход к «горизонтальной» энергосистеме, более адаптивной к требованиям потребителя
- сокращение эксплуатационных расходов

Технологические:

- улучшение показателя «Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии» (SAIDI) - в 2 раза
- сокращение в 1,5 раза времени технологического присоединения
- управление энергоэффективностью у потребителя, умные дома, обработка данных учета в интересах наших клиентов, формирование рынка качества, зарядка электротранспорта, резервирование за счет накопителей, тарифное меню

Экономические:

- снижение управляемых операционных расходов
- уменьшение потребности в инвестициях
- Снижение потерь электроэнергии

Цифровые технологии уже стали неотъемлемой частью нашей жизни. Мы стремимся использовать все достижения. Компания ориентируется на новую Стратегию развития ПАО «Россети» на 2018–2022 годы и период до 2030 года. Технологическим ядром является переход к цифровой сети с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления. Это позволит снизить издержки на развитие и содержание инфраструктуры, управление технологическими процессами и финансово-хозяйственной деятельностью.

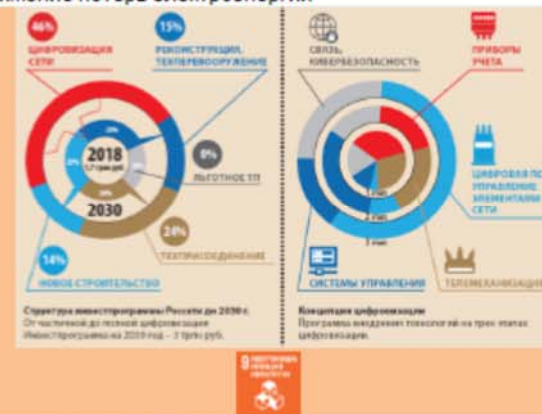
Цифровая трансформация – изменение логики процессов и переход на риск-ориентированное управление компанией на основе цифровых технологий

3 этапа по 4-5 лет каждый

1-й этап: повышение наблюдаемости и управляемости электросетевых объектов, внедрение оборудования для передачи необходимой технологической информации в центры обработки и анализа

2-й этап: комплексная автоматизация процессов управления, мониторинга и выявление «узких мест»

3-й этап: внедрение искусственного интеллекта и машинного обучения на основе технология BIGDATA





Применение новых технологий и материалов

Беспилотные летательные аппараты с аэрофотосъемкой для мониторинга ЛЭП позволяют снизить эксплуатационные расходы, уменьшить время поиска поврежденных, повысить безопасность персонала, уменьшить время отключения потребителей

Планшеты для эксплуатационного персонала позволяют повысить производительность труда, обеспечить доступ к электронному документообороту, в режиме реального времени вносить необходимую информацию в программные комплексы, контролировать перемещение персонала

Видеорегистраторы для фиксации оперативных переключений, инструктажа, проведения работ на объектах обеспечивают повышение качества работ и безопасности персонала

Установка реклоузеров и индикаторов короткого замыкания в электрической сети 6-20 кВ дают возможность быстро локализовать поврежденные участки сети, уменьшить количество и время отключения при авариях потребителей

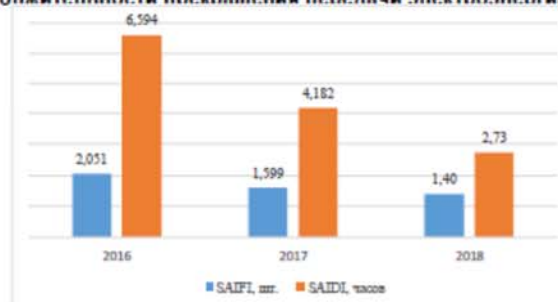
Автоматизация трансформаторных подстанций на основе протокола МЭК 61850 технологии позволяют обеспечить наблюдаемость сети, автоматическое управление режимами сети, сократить время локализации технологических нарушений

Интеллектуальные приборы учета с автоматизированным сбором и передачей данных и программные комплексы к ним позволяют снизить эксплуатационные затраты и потери электроэнергии, повысить наблюдаемость сети

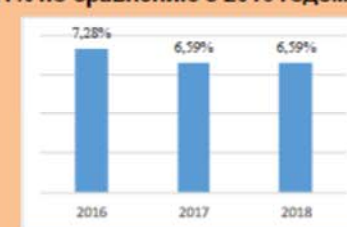
Современный оперативно-диспетчерский комплекс с функционалом DMS/OMS позволит перейти на более совершенный уровень управления сетью, эксплуатационным персоналом и работы с потребителями

Внедряемые в ходе реализации концепции цифровой трансформации технологии в совокупности с комплексным реинжинирингом бизнес-процессов позволяют обеспечить адаптивность компании к новым задачам и вызовам, повысить эффективность ее работы, надежность электроснабжения потребителей и доступность электросетевой инфраструктуры, на качественно более высоком уровне развивать кадровый потенциал и новые компетенции, а также диверсифицировать бизнес компании за счет дополнительных сервисов.

Намечена устойчивая тенденция к сокращению показателей средней частоты прекращения передачи электроэнергии (SAIFI) и средней продолжительности прекращения подачи электроэнергии (SAIDI)



Снижение потерь электроэнергии на 8,1% по сравнению с 2016 годом





Природа для будущих поколений

Ответственное отношение к окружающей среде

Основной вид деятельности Компании — передача и распределение электроэнергии по электрическим сетям — оказывает незначительное воздействие на окружающую среду. Вместе с тем, мы стремимся к организации работы таким образом, чтобы минимизировать любое неблагоприятное воздействие на окружающую среду.

В 2018 году

21,5 млн

руб. расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

804 шт.

птицезащитных устройств




Практики в области охраны окружающей среды

- Вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы;
- Замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, что позволило снизить риск загрязнения окружающей среды трансформаторным маслом;
- Реконструкция маслоприемников, маслопроводов, устройств аварийных маслосборников;
- Обустроенные места накопления отходов;
- Передача отходов I-IV классов опасности специализированным организациям;
- Аналитический контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников, ведение инструментальных замеров;
- Оснащение воздушных линий электропередач 35 кВ и выше птицезащитными устройствами;
- Строительство и реконструкция ВЛ 0,4-10 кВ с заменой неизолированного провода на СИП с целью исключения травмирования и гибели птиц в местах их обитания.



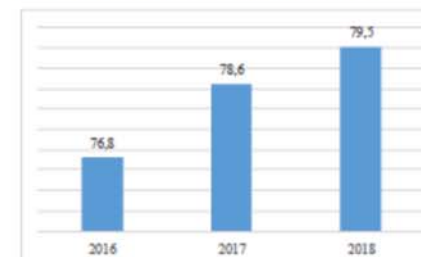


 Компания для сотрудников

Потенциал наших сотрудников

Ключевые результаты

Рост производительности труда



* Без учета принятия функций гарантирующего поставщика по Архангельской области (с 01.01.2018) и по Вологодской области (с 01.04.2018) и увеличением среднесписочной численности работников на 967,6 человек.

Уровень активной текучести кадров является достаточно стабильным на протяжении последних трех лет, не превышает допустимых значений и составляет 4,08%

Развитие персонала — один из ключевых элементов кадровой и социальной политики Компании. В настоящее время Компания ориентирована на более высококвалифицированные должности для сотрудников, обладающих знаниями и навыками в области новых цифровых технологий. Наши сотрудники уже не просто электромонтеры, а специалисты, разбирающиеся в автоматизации производственных процессов и информационных технологиях, которые могут решать сложные задачи.

83,3 %
 работников прошли обучение с отрывом от работы в течение года
1 132
 человека в кадровом резерве
15 627 человек
 среднесписочная численность персонала в 2018 году

МРСК Северо-Запада в качестве главного приоритета своей деятельности определяет охрану жизни и здоровья работников, а также обеспечение безопасных условий их труда.
0,07
 коэффициент частоты смертельного травматизма снизился в 2 раза

Уровень укомплектованности персоналом ПАО «МРСК Северо-Запада» на протяжении последних трёх лет стабильно растёт и в 2018 году составил 97,5% (+0,27 п.п. с 2016 года)



О Компании

[102-7]

Надежный поставщик электроэнергии

Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада – ведущая электросетевая компания Северо-Западного федерального округа России. Основные виды деятельности – оказание услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к электрическим сетям.

Естественная монополия

Компания является естественной монополией, в отношении которой осуществляются государственное регулирование и контроль. Федеральная антимонопольная служба и региональные энергетические комиссии отдельно по субъектам Федерации устанавливают тарифы и стандарты качества предоставляемых услуг, защищая интересы потребителей.

История Компании

Компания создана в 2004 г. в ходе реформы российской электроэнергетики. ПАО «МРСК Северо-Запада» стала одной из 14 межрегиональных сетевых компаний. Особенностью деятельности является наличие устойчивого потребительского спроса в регионах обслуживания. Основной акционер – ПАО «Россети» (55,38%). С более подробной Историей Компании можно ознакомиться на официальном сайте Общества: <http://www.mrsksevzap.ru/abouthistory>

География деятельности

ПАО «МРСК Северо-Запада» обслуживает территорию семи субъектов Российской Федерации общей площадью 1 409 726 кв. км (8,23% территории России), на которой проживает около 5,7 млн человек (4% населения).

[EU4]

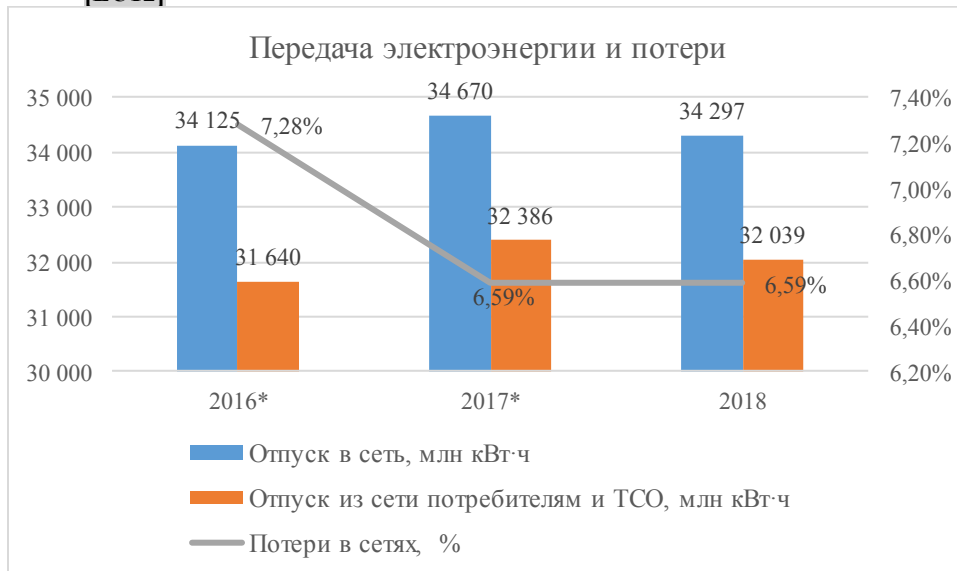


Ключевые показатели деятельности

[102-7]

Ключевые показатели года

[EU12]



* В 2016 г. и 2017 г. показатели приведены в сопоставимые условия с 2018 г. (показатели рассчитаны без учета объемов по объектам «последней мили» в 2016 г. и первом полугодии 2017 г.).

В абсолютной величине потери электроэнергии в сетях Общества в 2018 г. составили 2 258,564 млн кВт·ч, что меньше показателя 2017 г. (2 283,649 млн кВт·ч) на 25,085 млн кВт·ч или 1,1 %. В относительной величине потери электроэнергии в сетях Компании в 2018 г. сложились на уровне 2017 г. и составили 6,59%.



Количество исполненных договоров: ▼ 7 % по сравнению с 2017 г.

Объем присоединенной мощности по итогам 2018 г. составил 435 МВт (при плане в 360 МВт), что составляет 121% от плановой величины. Объем присоединенной мощности ниже уровня 2017 г. на 111 МВт, что обусловлено присоединением в 2017 г. крупных объектов ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» с присоединяемой мощностью 60 МВт в филиале «Комиэнерго», а также снижением количества присоединенных заявителей льготной категории до 15 кВт. В соответствии с бизнес-планом Общества на 2019 г. запланировано присоединение объектов суммарной мощностью 486 МВт.



▼ 10% по сравнению с 2017 г.

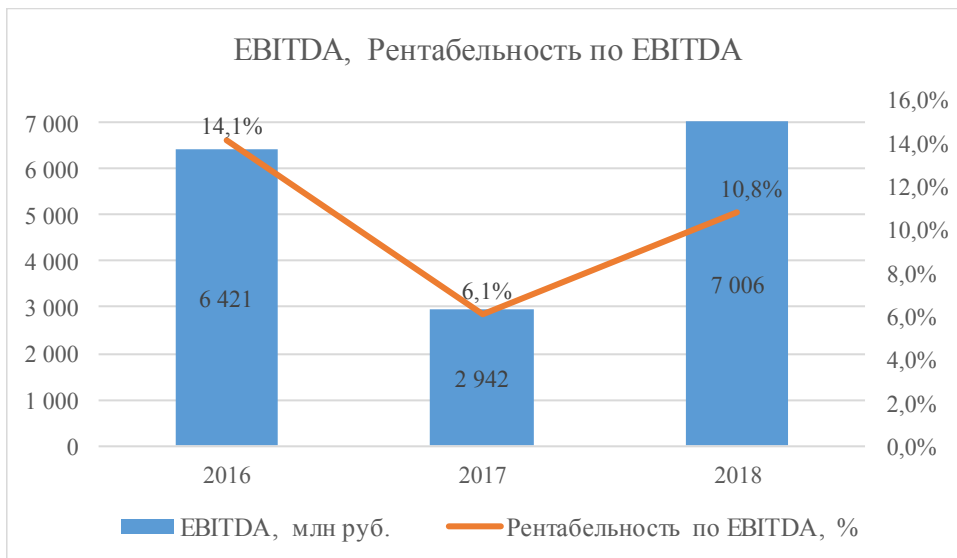


* на 1 000 работающих

▼ в 2 раза по сравнению с 2017 г.



▲ 58% по сравнению с 2017 г.



ЕВИТДА: ▲ 138% по сравнению с 2017 г.

Рентабельность по ЕВИТДА: ▲ 4,7 п. п. по сравнению с 2017 г.



* Без учета принятия функций гарантирующего поставщика по Архангельской области (с 01.01.2018) и по Вологодской области (с 01.04.2018) и с увеличением среднесписочной численности работников на 967,6 человек.

▲ 1% по сравнению с 2017 г.

[GRI 419-1]


▲ 12% по сравнению с 2017 г.

Важнейшие события года

Инвестиционные проекты

В 2018 г. Компания завершила строительство ВЛ 110 кВ и ПС 110/6,3/6,6 кВ «Синега» в Республике Коми для электроснабжения шахт АО «Воркутауголь», а также строительство четырех подстанций 110/10 кВ в Новгородской области для обеспечения электроэнергией инфраструктуры скоростной автомагистрали Москва – Санкт-Петербург.

Изменение конфигурации деятельности Компании [GRI 102-10]

С 1 января 2018 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» приказом Минэнерго России от 22.12.2017 № 1202 присвоен статус гарантирующего поставщика (ГП) на территории Архангельской области. С 1 октября 2018 г. приказом Минэнерго России от 14.09.2018 № 763 функции ГП переданы ООО «ТГК-2 Энергосбыт».

С 1 апреля 2018 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» приказом Минэнерго России от 23.03.2018 № 178 присвоен статус гарантирующего поставщика на территории Вологодской области. С 1 января 2019 г. приказом Минэнерго России от 24.11.2018 № 1110 функции ГП переданы ООО «Северная сбытовая компания».

Учения энергетиков «Карелия-2018»

В течение трех месяцев с 22 сентября по 22 декабря 2018 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» проводило масштабные практические учения в Республике Карелия. В учениях принял участие персонал из всех филиалов компании, а также подрядные организации. Всего было задействовано свыше 2 тыс. человек и 470 единиц специальной техники. В рамках учений проведен ремонт порядка 5 тыс. км линий электропередачи. Расчищено 3 318 га просек ЛЭП, расширено 1 220 га просек ЛЭП. Смонтировано более 65 км самонесущего изолированного провода. Принятые меры позволят существенно снизить аварийность в электрических сетях «Карелэнерго», сократить время ликвидации отключений из-за воздействия стихийных явлений.

Эффект от проведения учений:**на 30%**

Снижение времени ликвидации массовых отключений по причине воздействия стихийных явлений

**в 2 раза**

Снижение аварийности в электрических сетях «Нарелэнерго»

**5 178 объектов**

Актуализация цифровой модели электрических сетей (ГИС)

Проведение региональных инвестиционных энергетических конференций

В 2018 г. совместно с АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад», представителями органов власти субъектов РФ, при поддержке полномочного представителя Президента РФ в СЗФО продолжен проект по организации инвестиционных энергетических конференций. Формат мероприятий позволяет обеспечить прямое общение инвесторов и энергетиков в области эффективного и взаимовыгодного техприсоединения и оптимизации использования энергетической инфраструктуры. В течение года проведено 6 региональных конференций, заключено 58 соглашений с инвесторами. Объем подключаемой в перспективе мощности составил 131 МВт.

Корпоративное управление

Годовой отчет МРСК Северо-Запада за 2017 г. удостоен наград Московской биржи, ARC, MarCom Awards, LACP.

Рейтинговое агентство RAEX подтвердило рейтинг ПАО «МРСК Северо-Запада» по корпоративному управлению на уровне A++ GQ. «Наивысший уровень качества управления».

В ходе оценки деятельности Совета директоров Компании независимым консультантом АО «ВТБ Регистратор» система корпоративного управления признана в целом соответствующей лучшим практикам в ведущих российских компаниях.

АКРА кредитный рейтинг AA+(RU), прогноз стабильный

6 августа 2018 г. Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) присвоило ПАО «МРСК Северо-Запада» кредитный рейтинг AA+(RU), прогноз стабильный.

Будущее развитие

В период 2019-2025 гг. предусмотрен 21 приоритетный инвестиционный проект в шести регионах присутствия общей стоимостью 10,21 млрд руб. с НДС.

Среди приоритетных – 21 проект реконструкции и техперевооружения подстанций, строительство 2 новых подстанций, строительство 301 км высоковольтных воздушных линий.

Всего в рамках долгосрочной инвестиционной программы 2019-2025 гг. Компания планирует ввести в эксплуатацию 8 420 км линий электропередачи и более 1 725 МВА мощности подстанций. Финансирование инвестпрограммы планируется в объеме 42 млрд руб. с НДС.

Одними из ключевых объектов в инвестиционной программе на период 2019-2025 гг. являются:

1. Строительство ВЛ 110 кВ и ПС 110/10 кВ «Ольховей»

Самый крупный проект, общая стоимость проекта более 2 млрд руб. Реализуется в рамках договора технологического присоединения с ПАО «Газпром» объекта «КС-5 «Усинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистральных газопроводов Бованенково-Ухта». Ввод в эксплуатацию планируется в 2021 г.

2. «Строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ «Белокаменка» для технологического присоединения ООО «Кольская верфь»

Проект реализуется для обеспечения электроэнергией крупнейшего проекта Компании «Новатэк» по возведению Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений (ЦСКМС – Кольская верфь) в с. Белокаменка на Западном берегу Кольского залива. Стоимость проекта по строительству линий – 772 млн руб. без НДС. Ввод объекта в эксплуатацию планируется в декабре 2019 г.

3. Строительство двух ЛЭП-10 кВ протяженностью 18,01 км с установкой двухтрансформаторной ТП-10/6 кВ 5 МВА и двух КЛ 6 кВ протяженностью 8,7 км в г. Петрозаводске и Прионежском районе в рамках технологического присоединения Бюджетное учреждение Республики Карелия «Аэропорт» Петрозаводск».

Проект реализуется для развития авиационного сообщения Республики Карелия во исполнение поручений Правительства РФ от 20.07.2018. Стоимость проекта – 86 млн руб. с НДС, ввод объекта в эксплуатацию планируется в 2019 г.

Обращение Председателя Совета директоров [GRI 102-14]

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

ПАО «МРСК Северо-Запада» занимает важное место в Группе ПАО «Россети», обеспечивая эффективное управление распределительным сетевым комплексом семи субъектов Российской Федерации, входящих в Северо-Западный федеральный округ.

В сфере основного внимания Совета директоров МРСК Северо-Запада в 2018 году находились вопросы обеспечения надежности, стратегического и финансово-экономического развития, выполнения целевых производственных и финансовых показателей, мероприятия по снижению просроченной дебиторской задолженности Общества.

МРСК Северо-Запада в 2018 году выполнены производственные задачи, показан рост экономической эффективности и инвестиционной привлекательности, поддержан баланс интересов Компании, всех ее акционеров и иных заинтересованных лиц.

В отчетном периоде Компания обеспечила на территории обслуживания надежное электроснабжение потребителей, что подтверждается достижением всеми филиалами Компании показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленных органами государственного регулирования, и устойчивой динамикой снижения значений индикаторов «Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии (SAIDI)» и «Средняя частота прекращений передачи электроэнергии (SAIFI)».

Еще одним важным итогом года стало повышение финансовой стабильности – Компания вышла на чистую прибыль против убытка по итогам 2017 года, размер которой по международным стандартам финансовой отчетности составил 1 146 млн рублей.

Рост финансово-экономической устойчивости также подтверждается внешней оценкой. В 2018 году Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) впервые присвоило Компании кредитный рейтинг AA+(RU), прогноз стабильный.

В 2018 году Компания продолжила работу по совершенствованию корпоративного управления. Годовое Общее собрание акционеров и заседания органов управления Компании проводились с использованием электронных сервисов (Личный кабинет акционера и Личный кабинет членов органов управления).

Независимым консультантом АО «ВТБ Регистратор» проведена оценка деятельности Совета директоров, результаты которой представлены в Годовом отчете и будут учтены в дальнейшей работе Совета директоров. Подтверждением качества проделанной работы стало присвоение в 2018 году Рейтинговым агентством RAEX (Эксперт РА) рейтинга качества управления Компании на уровне A++.gq (наивысший уровень качества управления).

Важно отметить, что в области стратегического развития сегодня перед Компанией стоят амбициозные задачи цифровой трансформации.

В этом направлении в декабре 2018 года Советом директоров ПАО «Россети» была принята Концепция «Цифровая трансформация 2030», к которой в настоящее время присоединилась МРСК Северо-Запада.

Цифровизация сетей имеет огромное значение для стабильного развития экономики, энергобезопасности, решения экологических проблем, при этом позволяя значительно повысить эффективность всех бизнес-процессов энергокомпаний, энергетики и экономики в целом.

Поэтому особое внимание Совета директоров в ближайшей перспективе будет уделяться внедрению в Компании новых цифровых решений, разработке Программы цифровой трансформации ПАО «МРСК Северо-Запада» в целях реализации концепции «Цифровая трансформация 2030».

Выражаю уверенность, что совместные усилия Совета директоров и менеджмента обеспечат динамичное развитие Компании и решение поставленных задач.

**С уважением,
Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» О.А. Сергеева**

Обращение Генерального директора

[GRI 102-14]

Уважаемые акционеры!

ПАО «МРСК Северо-Запада» – одна из крупнейших инфраструктурных компаний Северо-Западного федерального округа, задача которой – обеспечение надежного и качественного электроснабжения потребителей в 7 регионах России.

В 2018 году реализация производственных программ позволила нам на 35%, по сравнению с 2017 годом, сократить среднюю продолжительность перерывов в передаче электроэнергии, на 10% уменьшена удельная аварийность в сетях. Выполнен капитальный ремонт более 10,4 тыс. км линий электропередачи, расчищено 19,8 тыс. га трасс линий электропередачи.

Инвестиционная деятельность компании была ориентирована на модернизацию объектов и ввод новых мощностей, отвечающих потребностям регионов. В 2018 году объем финансирования капитальных вложений составил 9 млрд руб.: построено 1 642 км ЛЭП напряжением 0,4-110 кВ и 267 МВА новой трансформаторной мощности. Среди наиболее значимых проектов: строительство ВЛ 110 кВ и ПС 110/6,3/6,6 кВ «Синега» в Республике Коми для электроснабжения шахт АО «Воркутауголь», реализация первого этапа строительства ВЛ 150 кВ для технологического присоединения ООО «Кольская верфь» в Мурманской области, первый этап реконструкции ВЛ 110 кВ Шекснинская 1,2 в Вологодской области, строительство четырех подстанций 110/10 кВ в Новгородской области для обеспечения электроэнергией инфраструктуры скоростной автомагистрали Москва – Санкт-Петербург.

Чистая прибыль ПАО «МРСК Северо-Запада» по МСФО за 2018 год – 1 146 млн рублей. Общая выручка за 2018 год составила 64 854 млн рублей, что на 16 985 млн рублей (35%) больше, чем в 2017 году. Показатель Net Debt/ЕБИТДА – 2,2. Итоги деятельности компании свидетельствуют о наличии тренда к улучшению основных финансово-экономических показателей и стабильном финансово-экономическом положении в целом.

В 2019 году одним из ключевых направлений деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» станет реализация инновационных проектов в рамках концепции «Цифровая трансформация 2030». Мы стремимся к коренному изменению логики процессов и переходу на риск-ориентированное управление электросетевым комплексом на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных, что позволит нам в дальнейшем обеспечить общее снижение аварийности в сетях, сократить сроки ликвидации технологических нарушений и значительно увеличить надежность сети. Однако цифровизация невозможна без тотальной верификации информации в существующих базах данных. И сейчас в нашей компании реализуется пилотный проект «Чистые данные». Совместно с Федеральным испытательным центром мы проводим системный аудит и разработку методики сбора стандартизированных данных и их верификации. Прозрачность и доступность объективной информации – основа для принятия эффективных решений, в том числе и при формировании взвешенной тарифной политики, учитывающей и интересы потребителей, и потребности финансирования развития инфраструктуры.

С уважением,

Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада»

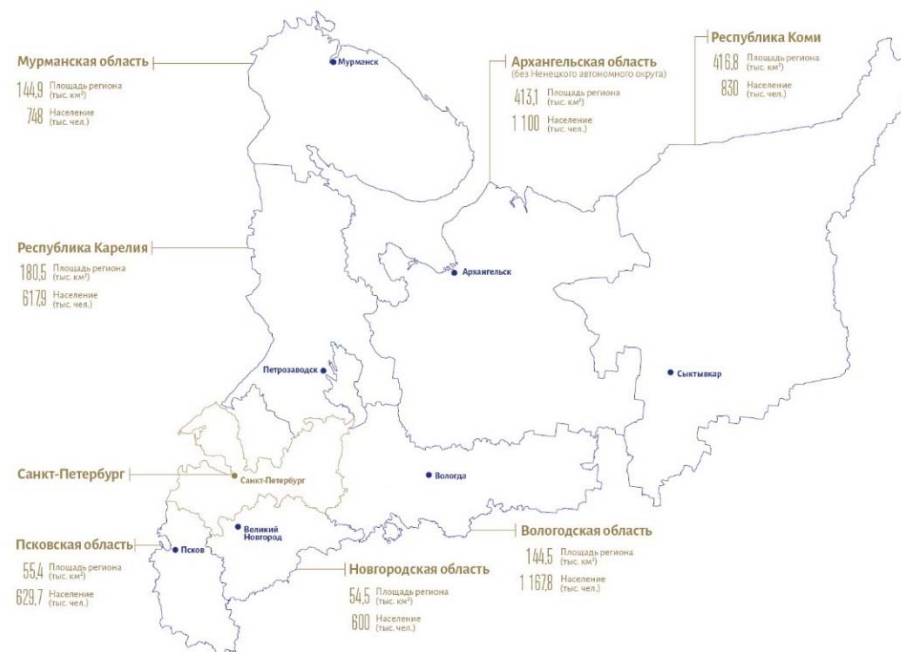
А.Ю. Пидник

Структура и география деятельности компании

Структура Компании^{*,**} [GRI 102-45]

| ПАО «МРСК Северо-Запада» | | | |
|---|------|-------------------|------|
| Филиалы | | Дочерние компании | |
| Основные виды деятельности <ul style="list-style-type: none"> • передача и распределение электроэнергии • технологическое присоединение | | | |
| | | | |
| Исполнительный аппарат | | | 352 |
| Архэнерго Архангельская область | 26,5 | 3508 | 2788 |
| Вологдаэнерго Вологодская область | 39,3 | 3854 | 3206 |
| Карелэнерго Республика Карелия | 12,0 | 2262 | 1391 |
| Колэнерго Мурманская область | 6,3 | 5521 | 1182 |
| Комэнерго Республика Коми | 22,6 | 4854 | 2889 |
| Новгородэнерго Новгородская область | 23,8 | 2699 | 1550 |
| Псковэнерго Псковская область | 45,8 | 3812 | 2269 |
| Протяженность ЛЭП, тыс. км Мощность подстанций, МВА Среднесписочная численность, чел. | | | |
| Энергообывтовая деятельность | | | |
| ОАО «Псковэнергоагент» Псковская область Доля участия 100% Основной вид деятельности <ul style="list-style-type: none"> • Оказание агентских услуг, связанных с реализацией электроэнергии | | | |
| ОАО «Псковэнергобыт» Псковская область Доля участия 100% Основной вид деятельности <ul style="list-style-type: none"> • Реализация электроэнергии | | | |
| Энергосервисная деятельность | | | |
| ОАО «Энергосервис Северо-Запада» Ленинградская область Доля участия 100% Основной вид деятельности <ul style="list-style-type: none"> • Сервисное обслуживание энергетических объектов | | | |
| Другие виды деятельности | | | |
| ОАО «Лесная сказка» Республика Карелия Доля участия 97,96% Основной вид деятельности <ul style="list-style-type: none"> • Предоставление в аренду имущества для использования в целях оказания оздоровительных, санаторно-курортных услуг | | | |

Регионы присутствия МРСК Северо-Запада [GRI 102-4; GRI 102-6]



* С более подробной информацией об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах и иных организациях можно ознакомиться в Приложении 3 к Годовому отчету.

** Информацию об основных производственных активах см. в Приложении 4 к Годовому отчету.

Бизнес-модель

Бизнес-модель Как мы создаем ценности для наших заинтересованных сторон

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

НАШИ РЕСУРСЫ

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

19 345 млн руб. собственный капитал
15 544 млн руб. заемный капитал

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

178,4 тыс. км протяженность ЛЭП
26 509 МВт трансформаторной мощности
1 176 подстанций (>35 кВ)

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

31,6 млн руб. НМА
12,47 млн руб. инвестиции в НИОКР

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Среднесписочная численность персонала 15 627 человек
В том числе с профессиональным образованием 13 517 человек (86,5%)

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

1,4 млн км² площадь региона обслуживания

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ

АКРА кредитный рейтинг AA+(RU), прогноз стабильный
4,8 уровень удовлетворенности клиентов

ИНТЕРЕСЫ АКЦИОНЕРОВ

- Получение прибыли
- Рост капитализации

ИНТЕРЕСЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

- Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг
- Обеспечение энергоэффективности, повышения уровня экологической безопасности, и минимизации воздействия на окружающую среду.
- Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
- Обеспечение эффективности деятельности персонала

ИНТЕРЕСЫ РАЗВИТИЯ

- Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС
- Построение эффективной системы использования ресурсов Общества
- Осуществление эффективной инвестиционной деятельности

Мы осуществляем передачу электроэнергии по межрегиональным линиям и оказываем услуги технологического присоединения к электрическим сетям*. Наши основные потребители – население, промышленные компании, государственные и социальные объекты.



ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Выручка от оказания услуг по техприсоединению сложно прогнозируема в связи с регулярными изменениями планов заявителей.
2 423 млн руб. выручка от техприсоединения



ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Основная часть нашей выручки формируется за счет тарифов на передачу электроэнергии.
40 427 млн руб. выручка от передачи электроэнергии

КАК МЫ УПРАВЛЯЕМ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Охрана труда

Снижение уровня травматизма персонала на каждом этапе производственного процесса является безусловным приоритетом Компании.
См. подробнее на стр. 116

Охрана окружающей среды

Мы предпринимаем все меры по минимизации негативного воздействия на окружающую среду.
См. подробнее на стр. 121.

Повышение квалификации персонала

Мы способствуем профессиональному развитию наших сотрудников для повышения операционной эффективности и мотивации.
См. подробнее на стр. 106

Корпоративное управление

Мы стремимся придерживаться высоких стандартов корпоративного управления и опираемся на передовые международные практики.
См. подробнее на стр. 134.

Корпоративные ценности

Наша корпоративные ценности мотивируют сотрудников добиваться результата без ущерба для безопасности, экологии и не нарушая этических принципов.
См. подробнее на стр. 126.

Управление рисками

Мы на постоянной основе отслеживаем риски, связанные с нашей деятельностью.
См. подробнее на стр. 155

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Для соблюдения обоюдных интересов взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется на постоянной основе.
См. подробнее на стр. 96

* Помимо основных видов деятельности, Компания оказывает прочие услуги, связанные с электроэнергетикой.
** Без учета премии функций гарантирующего поставщика по Архангельской области (с 01.01.2018) и по Вологодской области (с 01.04.2018) и увеличением среднестатистической численности работников на 967,4 человека.

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- **ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ** надежности электроснабжения
- **НИЗКИЙ УРОВЕНЬ** потерь электроэнергии
- **РОСТ** подключаемой мощности
- **ПОВЫШЕНИЕ** производительности труда
- **СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ** финансовых показателей

АКЦИОНЕРЫ

6,6% рост капитализации
1 146 млн руб. чистая прибыль по МСФО
6,59 % уровень потерь электроэнергии
79,5 у.е. / чел. производительность труда** (▲1,1 %)

ПОТРЕБИТЕЛИ

1,642 тыс. км ЛЭП введено в эксплуатацию (▲26 %)
32 039 млн кВт·ч полезный отпуск электроэнергии из сети
22 тыс. шт. исполненных договоров
435 МВт присоединенная мощность

ФИНАНСОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

1 235 млн руб. уплаченные проценты по заемным средствам

ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ

1 866 произведено закупок
20 501,25 млн руб. общая сумма закупок

СОТРУДНИКИ

10 299,55 млн руб. расходы на оплату труда
235,23 млн руб. расходы на социальную сферу

ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

5 701 млн руб. налогов и страховых взносов в бюджеты и внебюджетные фонды всех уровней
688 млн руб. инвестиции в социальную инфраструктуру
3,13 млн руб. расходы на экологические проекты

ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

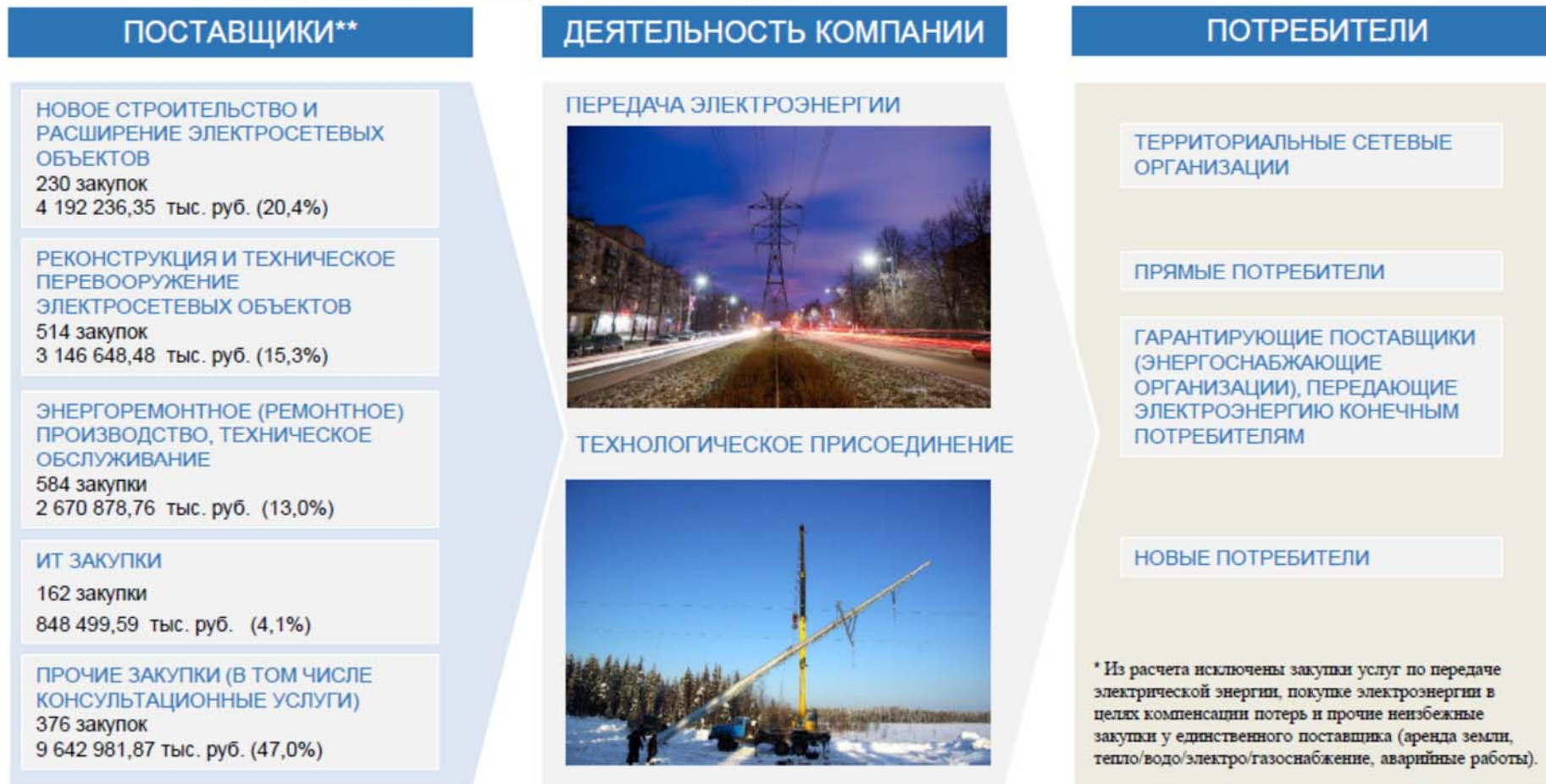


Цепочка поставок

[GRI 102-9]

На схеме цепочки поставок ПАО «МРСК Северо-Запада» отражены наиболее значимые группы закупаемых товаров, работ и услуг, количество закупок, приходящиеся на них суммы годовых затрат и доли в закупочных расходах Компании по итогам 2018 года.

В 2018 году Компанией проведено 1 866 закупок на сумму 20 501 245 тыс. руб. с НДС*.



** Подробнее о закупочной деятельности Компании см. раздел «Закупочная деятельность».

Обзор рынка

Макроэкономические результаты 2018 года и прогноз до 2036 года

Макроэкономическая конъюнктура в 2018 г. характеризуется определенным ростом экономики. По данным Росстата, рост ВВП в 2018 г. ускорился до 2,3 % по сравнению с 1,6 % годом ранее. Ускорение темпов роста ВВП во многом обусловлено временными факторами и не является устойчивым.

В отраслевом разрезе ускорение роста ВВП по сравнению с предыдущим годом было обеспечено такими секторами, как добывающая промышленность, транспортировка и хранение, строительство, финансовая и страховая деятельность. Вклад сельского хозяйства был слабоотрицательным (после положительного вклада годом ранее) на фоне более низкого урожая ряда ключевых культур (в первую очередь зерновых).

В разрезе компонентов использования ускорение роста ВВП в 2018 г. по сравнению с предыдущим годом было связано с внешним сектором – более высоким темпом роста экспорта при значительном замедлении импорта в реальном выражении. При этом компоненты внутреннего спроса продемонстрировали замедление.

По базовому прогнозу Минэкономразвития России, в 2019-2024 гг. темп роста ВВП составит 2,7%, в 2025-2030 г. – повысится до 3,2%, в 2031-2036 гг. – снизится до 3,0%.

Рост выпуска в промышленности в прошлом году происходил достаточно равномерно. По итогам года положительную динамику продемонстрировали все укрупненные отрасли промышленности. Продолжался рост в добыче полезных ископаемых и обрабатывающих отраслях, темпы роста электроэнергетики и водоснабжения вернулись в положительную область после спада в 2017 г. В то же время структура роста промышленного производства в течение года менялась. Если в первой половине года расширение выпуска промышленности опиралось на обрабатывающие отрасли, то во втором полугодии драйвером роста стали добывающие производства.

На период 2019-2030 гг. Минэкономразвития России прогнозирует ежегодный рост промышленного производства в размере 3,0%, а в период 2031-2036 гг. – 2,8%.

Инфляция по итогам 2018 г. составила 4,3%, ускорившись с 2,5% в 2017 г. По сравнению с предшествующим годом выросли темпы роста цен на все основные категории товаров в результате действия как общесистемных факторов, так и специфических факторов на рынках отдельных товаров и услуг.

В соответствии с оценками Минэкономразвития России ежегодный рост ИПЦ ожидается на уровне 4,0% в 2019-2036 гг.

Базовый сценарий Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 г.

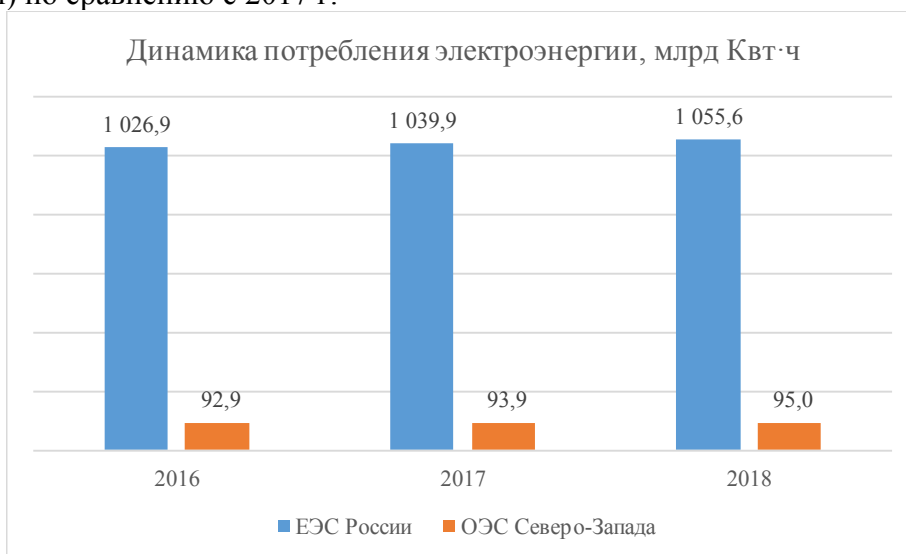
| в % к соответствующему периоду предыдущего года | 2019-2024 | 2025-2030 | 2031-2036 | 2036 к 2018, % |
|--|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| Индекс потребительских цен, на конец года, % | 4,0 | 4,0 | 4,0 | |
| Индекс промышленного производства, % | 3,0 | 3,0 | 2,8 | в 1,7 раза |
| Темп роста ВВП, % | 2,7 | 3,2 | 3,0 | в 1,7 раза |

Источник: Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 г. (Минэкономразвития России)

Потребление электроэнергии в отрасли и прогноз спроса на электроэнергию

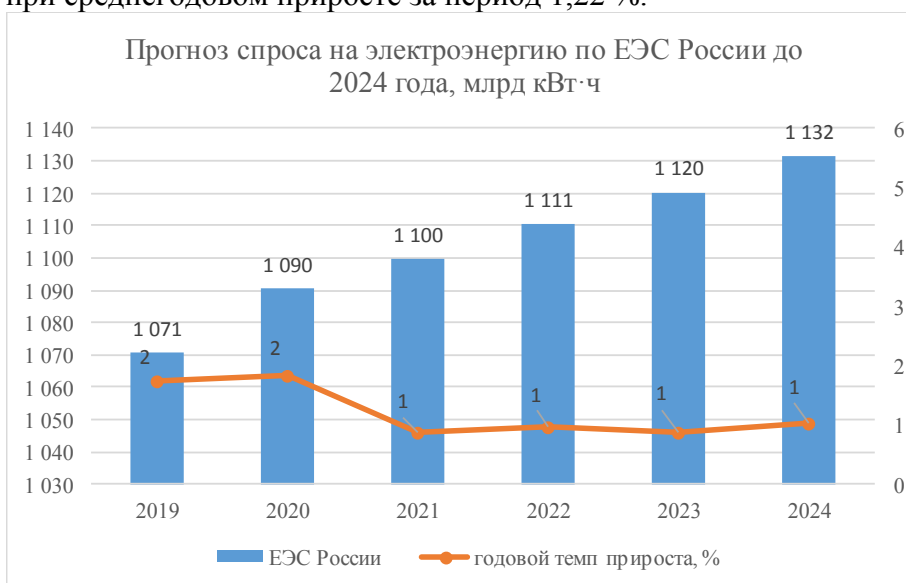
Динамика электропотребления в 2018 г. определяется ростом основных показателей социально-экономического развития. Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2018 г. составил 1 055,6 млрд кВт·ч, что на 1,5% выше показателя 2017 г. В ОЭС

Северо-Запада в 2018 г. также зафиксирован рост энергопотребления на 1,2% (95,0 млрд кВт·ч) по сравнению с 2017 г.



Источник: АО «Системный оператор»

Величина спроса на электроэнергию по ЕЭС России к концу прогнозного периода оценивается в размере 1 131,7 млрд кВт·ч, что больше объема потребления электроэнергии 2018 г. на 76,1 млрд кВт·ч. Превышение уровня 2018 г. составит в 2024 г. 7,2% при среднегодовом приросте за период 1,22 %.



Источник: Схема и программа развития Единой энергетической системы России на 2018 – 2024 гг. (утверждены Приказом Минэнерго России от 28.02.2018 № 121)

Относительно более высокие темпы прироста спроса на электроэнергию в ЕЭС России в рассматриваемом прогнозе ожидаются в 2019-2020 гг. Значимым фактором увеличения потребления электроэнергии в эти годы является существенный прирост объема потребления электроэнергии в ОЭС Востока за счет присоединения Западного и Центрального энергорайонов Республики Саха (Якутия).

Прогноз спроса на электроэнергию по ЕЭС России без учета присоединения к ОЭС Востока Центрального и Западного энергорайонов Республики Саха (Якутия) оценивается к концу прогнозного периода в размере 1 126,252 млрд кВт·ч при среднегодовых темпах прироста 1,15 %.

Индексация тарифов на период до 2036 г.

Тарифная политика будет проводиться в соответствии с долгосрочными принципами тарифного регулирования, приоритетом которых сохранится ограничение темпов роста цен на услуги естественных монополий уровнем инфляции.

Рост регулируемых тарифов сетевых организаций для потребителей кроме населения в среднем по стране в период 2019-2036 гг. составит не более 3,0% ежегодно. Размер индексации тарифов сетевых организаций для населения на 2019 г. в среднем по Российской Федерации составит 3,3% (без учета НДС). В целях снижения объема перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе тарифы сетевых организаций для населения в 2020-2036 гг. будут индексироваться по 5% ежегодно.

Рост (снижение) производства электроэнергии

| в % к соответствующему периоду предыдущего года | среднее значение за период | | | 2036 к 2018, % |
|---|----------------------------|-----------|-----------|----------------|
| | 2019-2024 | 2025-2030 | 2031-2036 | |
| Производство электроэнергии, млрд кВт·ч, в % | 0,9 | 1,1 | 1,0 | 19,4 |

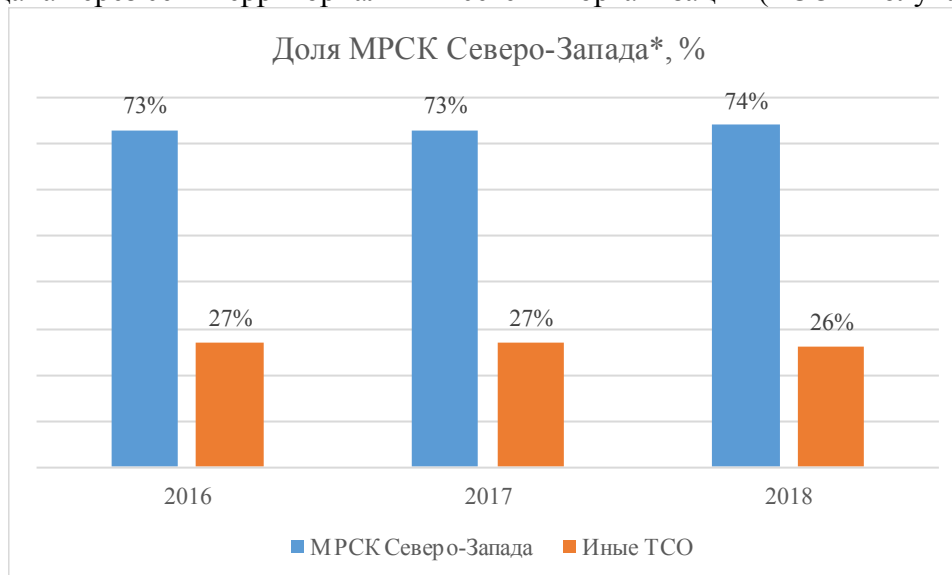
Источник: Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 г. (Минэкономразвития России)

Положение Компании на рынке

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории семи субъектов Российской Федерации Северо-Западного региона и является крупнейшей сетевой организацией в регионах присутствия.

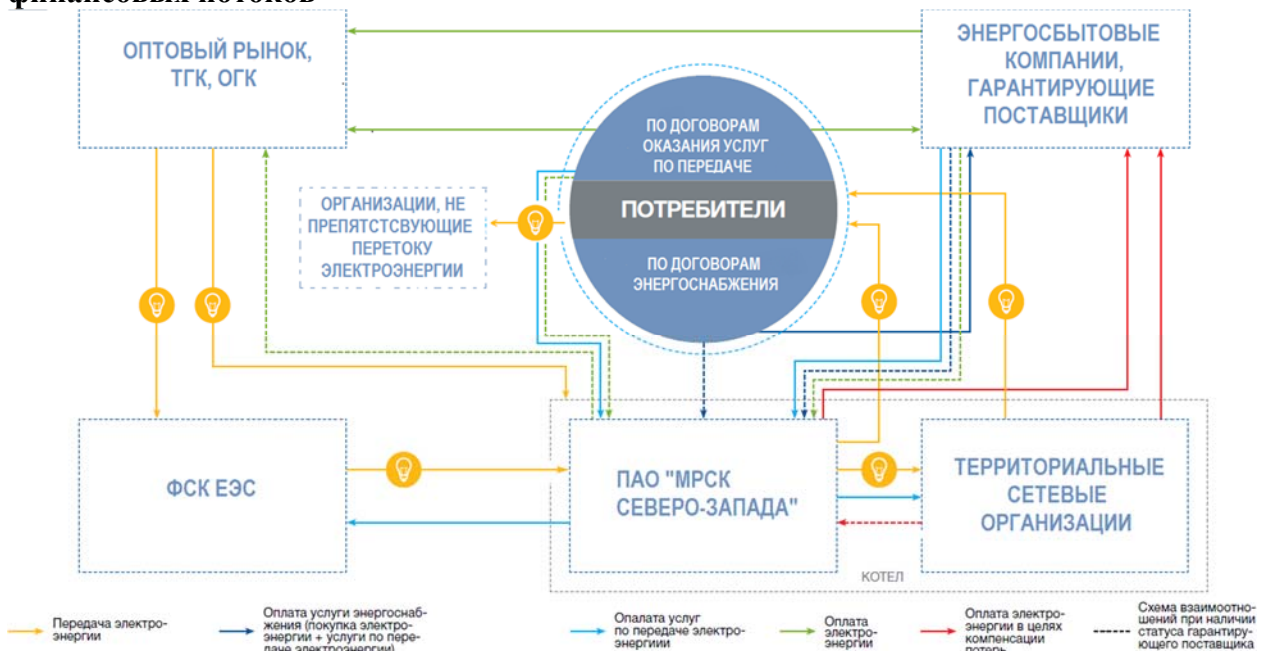
Основным видом деятельности Компании является передача электроэнергии. В соответствии с решением ФСТ России (приказ от 03.06.2008 № 191-Э) ПАО «МРСК Северо-Запада» за № 47.1.116 включено в реестр субъектов естественных монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии.

Доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии в целом по территории обслуживания составляет порядка 74 % с учетом электроэнергии, часть из которой передана через сети территориальных сетевых организации (ТСО – получателей платежа).



* Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых котловых тарифов по субъекту РФ.

Положение ПАО «МРСК Северо-Запада» в распределении операционных и финансовых потоков



Действующая модель электроэнергетической отрасли России сложилась в 2000-х гг. в результате реформирования ПАО «ЕЭС России» – единой структуры, осуществлявшей производство, передачу, а также сбыт электроэнергии и мощности.

Механизм взаимодействия ПАО «МРСК Северо-Запада», исполнявшего функции Гарантирующего поставщика в 2018 году, с субъектами оптового и розничного рынка электроэнергии (мощности)



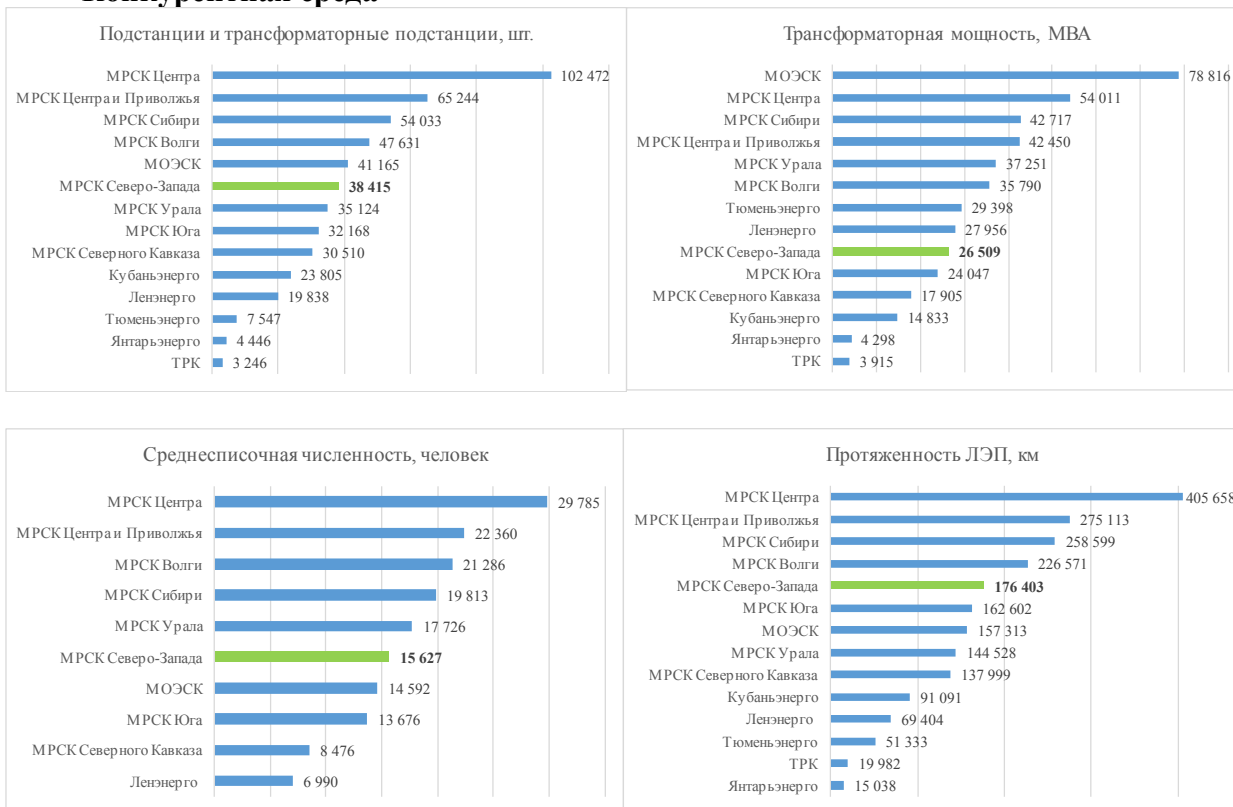
Конкурентная среда

На фондовом рынке для оценки привлекательности инвестиций в акции ПАО «МРСК Северо-Запада» Компанию обычно сравнивают с другими МРСК, хотя компании физически не являются конкурентами и, более того, являются дочерними обществами ПАО «Россети».

По величине активов и объему оказываемых услуг ПАО «МРСК Северо-Запада» имеет средние показатели среди дочерних обществ ПАО «Россети», что позволяет рассматривать Компанию в качестве «эталона» сектора среди других МРСК по положительным и негативным эффектам от выстроенной системы регулирования. При

этом Компания является одной из лучших по величине потерь электроэнергии среди электросетевых компаний отрасли, что обусловлено модернизацией системы технического учета электроэнергии, внедрением единой абонентской базы, обеспечением электромонтеров средствами передачи данных и рядом других мероприятий. Кроме того, в Компании намечена устойчивая тенденция к сокращению показателей средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии (SAIFI) и средней частоты прекращений передачи электроэнергии (SAIFI).

Конкурентная среда



Стратегические ориентиры развития

Миссией ПАО «МРСК Северо-Запада» является обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров посредством эффективного управления распределительным сетевым комплексом на базе единых концептуальных подходов к ведению бизнеса.

В соответствии с СТО 01.17 – 2016 «Система целеполагания. Порядок формирования, утверждения и контроля достижения стратегических приоритетов и целей» вершиной в иерархии элементов целеполагания в Обществе являются стратегические приоритеты. В Обществе утверждены следующие стратегические приоритеты (утверждены приказом Общества от 31.01.2018 № 59):

1. Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг.
2. Обеспечение энергоэффективности, повышения уровня экологической безопасности и минимизации воздействия на окружающую среду.
3. Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях.
4. Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС.
5. Построение эффективной системы использования ресурсов Общества.
6. Осуществление эффективной инвестиционной деятельности.
7. Получение прибыли.
8. Обеспечение эффективности деятельности персонала.

Стратегические приоритеты Общества сформированы на основании требований системных отраслевых и внутрикорпоративных нормативных документов, таких как: Энергетическая стратегия России (утверждена распоряжением Правительства РФ от 13.11.2009 № 1715-р), Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р в редакции распоряжений Правительства РФ от 18.07.2015 № 1399-р, от 29.11.2017 № 2664-р), Политика инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети», Политика в области качества ПАО «МРСК Северо-Запада», Экологическая политика ПАО «МРСК Северо-Запада» и др.

Интересы акционеров
Рост конкурентоспособности
Интересы развития
Стратегические приоритеты

- Получение прибыли

- Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг
- Обеспечение энергоэффективности, повышения уровня экологической безопасности и минимизации воздействия на окружающую среду
- Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
- Обеспечение эффективности деятельности персонала

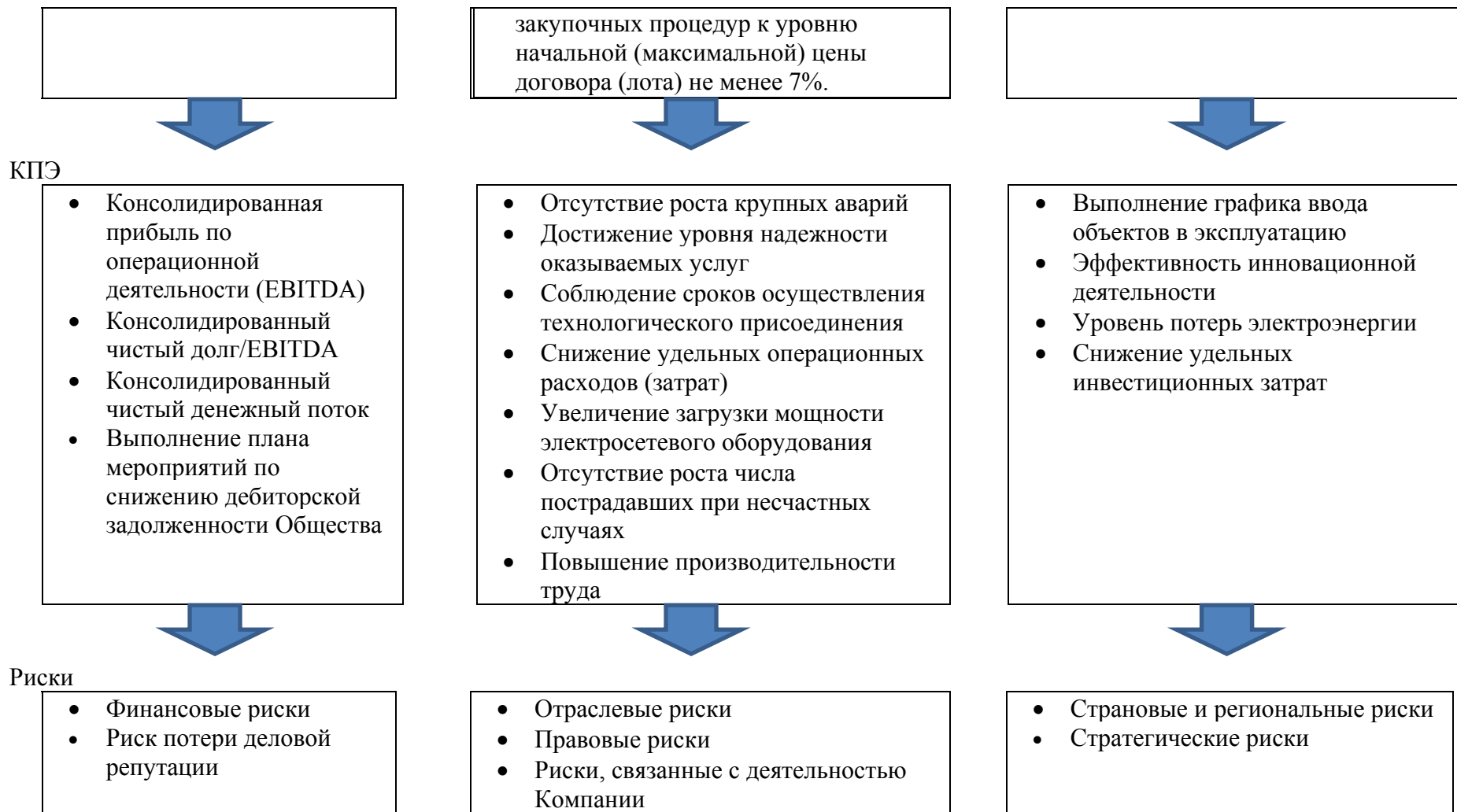
- Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС
- Построение эффективной системы использования ресурсов Общества
- Осуществление эффективной инвестиционной деятельности


Цели верхнего уровня

- Получение чистой прибыли в размере не менее предусмотренной в бизнес-плане Общества на 2018 г.

- Сокращение количества аварийных отключений оборудования, повлекших технологические нарушения, на 3% относительно уровня 2017 г.
- Рост производительности труда в стоимостном выражении по итогам 2018 г. не менее чем на 2% по сравнению с показателем 2017 г.
- Достижение экономического эффекта от проведения конкурентных

- Снижение срока оборачиваемости дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии с 83 дней по итогам 2017 г. до 75 дней по итогам 2018 г.



SWOT-анализ

SWOT-анализ – метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: сильные стороны, слабые стороны, возможности и угрозы. Применительно к Обществу SWOT-анализ может быть представлен следующим образом:

Внутренняя среда

Сильные стороны

- Инновационное развитие
- Естественная монополия
- Высокий уровень надежности энергоснабжения
- Инвестиции в электросетевую инфраструктуру компании
- Низкий уровень потерь электроэнергии
- Устойчивое финансовое состояние и сбалансированный кредитный портфель
- Высокий уровень корпоративного управления
- Квалифицированная рабочая сила и управленческий персонал
- Многолетний опыт
- Благоприятная экологическая ситуация
- Положительная деловая репутация в регионах присутствия
- Лидерство на рынке оказываемых услуг
- Обеспечение конкурентного уровня заработной платы в регионах присутствия
- Поддержка субъектов МСП

Слабые стороны

- Зависимость от государственной политики в сфере тарифного регулирования
- Недостаточная степень автоматизации бизнес-процессов
- Высокий уровень износа сетей и оборудования
- Влияние сезонности, климатических и географических условий на результаты деятельности

Внешняя среда

Возможности

- Цифровизация
- Достижение оптимальных тарифов
- Энергосберегающие технологии
- Новые потребители электроэнергии
- Увеличение доли на рынке посредством консолидации электросетевых активов
- Усиление деятельности по снижению дебиторской задолженности
- Формирование положительного имиджа посредством прямого диалога с потребителем в рамках портала «Светлая страна»
- Развитие дополнительных услуг
- Развитие интерактивных сервисов обслуживания клиентов

Угрозы

- Высокая зависимость экономики Общества от уровня тарифов
- Снижение выручки от технологического присоединения в связи с завершением крупных инвестиционных проектов
- Зависимость инвестиционного климата регионов, в том числе от международной повестки, санкционных ограничений, неблагоприятного сдвига валютных курсов
- Изменение областей законодательства, регулирующих электроэнергетику
- Стихийные явления
- Недобросовестные гарантирующие поставщики (энергосбытовые организации)
- Развитие автономных систем электроснабжения

Ключевые показатели эффективности

Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ)¹. Система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- Устава Общества (пп. 50 п. 15.1 статьи 15);

- решения Совета директоров Общества от 31.03.2017 (протокол № 235/26) по вопросу № 7 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества»

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества в 2018 г. установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

| Состав показателей | Достигнутые результаты в 2017 г. | Целевое значение в 2018 г. | Достигнутые результаты в 2018 г. |
|---|--|--|--|
| Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА) | 1 квартал – 8,7% 2 квартал – 12,3% 3 квартал – 5,8% 4 квартал – 9,4% | для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0 ; для года $\geq 3,0\%$ | 1 квартал – 62,5% 2 квартал – 74,3% |
| Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА | 1 квартал – 2,1 2 квартал – 2,1 3 квартал – 2,1 4 квартал – 2,3 | 1,2,3,4 квартал $\leq 3,0$ | 1 квартал – 1,8 2 квартал – 1,6 |
| Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества | 1 квартал – 162,4% 2 квартал – 292,5% 3 квартал – 181,0% 4 квартал – 162,7% | $\geq 100,0\%$ | 1 квартал – 435,0% 2 квартал – 198,3% |
| Отсутствие роста крупных аварий | 1 квартал – Отсутствие роста 2 квартал – Отсутствие роста 3 квартал – Отсутствие роста 4 квартал – Отсутствие роста | Отсутствие роста | 1 квартал – Отсутствие роста 2 квартал – Отсутствие роста |
| Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях | 1 квартал – Отсутствие роста 2 квартал – Отсутствие роста 3 квартал – Отсутствие роста 4 квартал – Отсутствие роста | Отсутствие роста | 1 квартал – Отсутствие роста 2 квартал – Отсутствие роста |

¹ КПЭ – это совокупность взаимосвязанных показателей, с помощью которых оценивается эффективность деятельности Общества, включает в себя: перечень КПЭ и их удельные веса в системе премирования, методики расчета и оценки выполнения КПЭ.

ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

| Состав показателей | Достигнутые результаты в 2017 г. | Целевое значение в 2018 г. |
|--|----------------------------------|----------------------------|
| Консолидированный чистый денежный поток | 301,5 млн руб. | $\geq -694,9$ млн руб. |
| Снижение удельных операционных расходов (затрат) | -26,8% | $\geq 2,0\%$ |
| Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования | выполнен | выполнен |
| Уровень потерь электроэнергии | 6,09% | $\leq 6,86\%$ |
| Снижение удельных инвестиционных затрат | 0,97 | $\leq 1,00$ |
| Повышение производительности труда | 8,03% | $\geq 2,00\%$ |
| Эффективность инновационной деятельности | 173% | $\geq 90\%$ |
| Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию | 79% | $\geq 90\%$ |
| Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения | 1,0 | $\leq 1,1$ |
| Достижение уровня надежности оказываемых услуг | 0,50 | $\leq 1,00$ |

Фактические значения ключевых показателей эффективности за 3, 4 кварталы 2018 г. и 2018 г. с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования Годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества. По итогам 1 и 2 кварталов 2018 г. КПЭ выполнены.

Сравнение значений 2018 г. со значениями 2017 г. представлены в таблицах.

Стратегические ориентиры развития в действии

Инновационное развитие

В 2018 г. Компания продолжила модернизировать электрические сети за счет внедрения инновационных технологий, формирующих интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры энергетики. Данная работа проводится в рамках утвержденной Программы инновационного развития на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. (протокол Совета директоров Общества от 31.03.2017 № 235/26) с учетом приоритетных направлений Политики инновационного развития ПАО «Россети».

Целью программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса.

Ключевые объекты инновационного развития Компании в 2018 году

1. Проект «Создание автоматизированной информационной системы технологического управления распределительным электросетевым комплексом».
2. Пилотный проект «Создание комплексной системы автоматизации распределительных электрических сетей 6/10 кВ Валдайского и Боровичского РЭС филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго».

Реализация данных проектов позволит повысить надежность электроснабжения потребителей, обеспечит полную наблюдаемость сетей для эффективного управления, доступность для технологического присоединения, снижение потерь электрической энергии.

Более подробная информация об инновационной деятельности Общества представлена в разделе «Инновационное развитие».

Консолидация электросетевых активов

Деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» по консолидации электросетевых активов направлена на реализацию Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации – обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на территории присутствия Общества путем организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры – и определена приоритетным направлением.

Работа по консолидации электросетевых активов построена на рассмотрении поступающих предложений о передаче объектов электросетевого хозяйства под управление ПАО «МРСК Северо-Запада», а также выявлении объектов электросетевого хозяйства, потенциально интересных для консолидации, и последующем взаимодействии с владельцами таких объектов для определения оптимальных условий соответствующих сделок. В условиях ограниченных ресурсов ПАО «МРСК Северо-Запада» в приоритетном порядке рассматриваются проекты по приобретению электросетевых активов ТСО, а также иных владельцев объектов электросетевого хозяйства, в том числе лишившихся статуса ТСО, в счет погашения задолженности перед Обществом.

Кроме того, одним из приоритетных способов консолидации объектов электросетевого хозяйства является создание совместных проектов с региональными органами исполнительной власти, предусматривающих консолидацию регионального, муниципального электросетевого имущества, а также бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства. На сегодняшний день Соглашения о сотрудничестве в сфере реализации мероприятий по консолидации электросетевого комплекса подписаны с органами исполнительной власти Республики Карелия и Республики Коми, Архангельской, Мурманской, Новгородской и Псковской областей. Соглашение о сотрудничестве с Правительством Вологодской области в настоящее время находится в процессе согласования с органами исполнительными власти субъекта.

Затраты ПАО «МРСК Северо-Запада» на осуществление мероприятий по консолидации электросетевых активов в 2018 г. составили около 12 млн руб., из которых на приобретение электросетевых активов – 0,003 млн руб., на аренду – 12 млн руб.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

| ПАО «МРСК Северо-Запада» | 2016 г. | | | 2017 г. | | | 2018 г. | | |
|--------------------------------------|---------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|---------|---------|-----------|
| | МВ А | км | у.е. | МВ А | км | у.е. | МВ А | км | у.е. |
| ИТОГО | 92 | 1 12 7 | 3 31 7 | 73 | 66 1 | 1 97 3 | 86 | 54 6 | 1 91 0 |
| Приобретение электросетевых объектов | 10 | 43 | 122 | 2 | 16 | 53 | 1 | 5 | 24 |
| Аренда электросетевых объектов | 82 | 1 08 4 | 3 19 5 | 71 | 64 5 | 1 92 1 | 85 | 54 1 | 1 88 6 |

Наиболее крупные проекты по консолидации электросетевых активов, реализованные в 2018 году

| ПАО «МРСК Северо-Запада» | ЛЭП, км | Трансформаторные подстанции, МВА | у.е. |
|--|---------|----------------------------------|------|
| Аренда электросетевого имущества МО ГО «Воркута» | 8,5 | 34 | 342 |
| Аренда электросетевого имущества АО «Монди СЛПК» | 7,2 | 4 | 56 |
| Аренда электросетевого имущества ПАО «Мегафон» | 2 | 1 | 44 |

Автоматизированная система формирования прогнозов перспективного изменения нагрузок и электропотребления

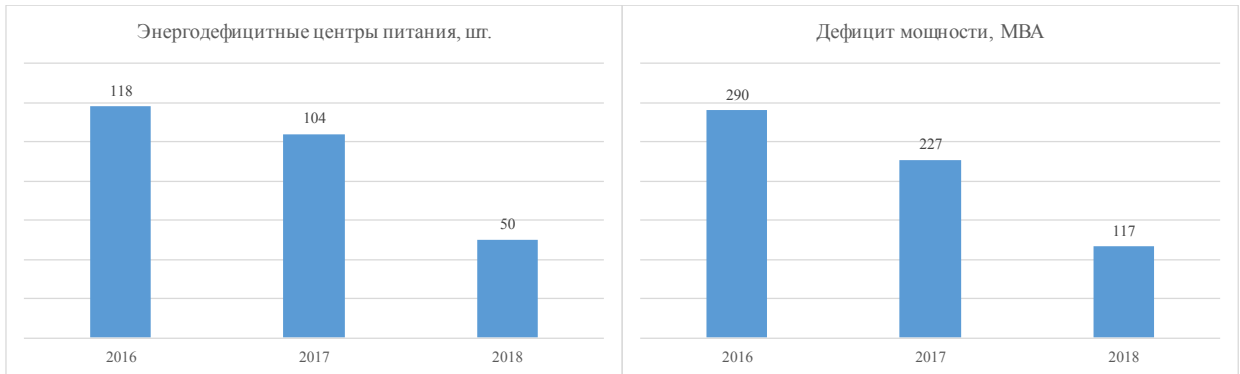
В целях предоставления полной информации о текущем состоянии и развитии электросетевого хозяйства в регионах присутствия ПАО «МРСК Северо-Запада» в конце 2012 г. введена в промышленную эксплуатацию подсистема публикации «Отображение энергообъектов в системе Google». Работа выполнена в соответствии с типовыми функциональными требованиями к визуализации текущей загрузки центров питания 35 кВ и выше. Система содержит информацию о центрах питания и структуре сети – автоматически обработанная информация позволяет понять перспективу изменений нагрузки на центры питания, получить целостную картину. На электронной карте отражена информация о характере энергообъектов: перегрузках, свободных мощностях и планируемой реконструкции центров питания.

Снижение дефицита электрической мощности

Для ПАО «МРСК Северо-Запада», равно как и для других распределительных сетевых компаний, одним из актуальных направлений перспективного развития остается решение проблемы дефицита электрической мощности, которая возникает, в том числе, из-за наличия в регионах присутствия Компании центров питания с ограничениями на технологическое присоединение – электрических подстанций, оборудование которых работает со стопроцентной загрузкой. Вывод в ремонт или аварийное отключение одного из трансформаторов на подобной подстанции приводит к перегрузке оставшегося в работе оборудования, к необходимости перевода нагрузки на другие подстанции или к вводу графиков ограничения электроснабжения потребителей. По этой причине нет возможности присоединения новых потребителей, а также отсутствует возможность проведения ремонтных работ на таких подстанциях.

Компания предпринимает меры для снижения количества центров питания с ограничениями на технологическое присоединение, в результате по состоянию на 31.12.2018 количество центров питания 35 кВ и выше с ограничениями на технологическое присоединение составляет 50 штук (4,4 % от общего количества), дефицит мощности составляет 117 МВА². С 2014 г. в результате реализации проектов, предусмотренных инвестиционной программой Компании, количество центров питания с ограничениями на технологическое присоединение неуклонно снижается. К 2023 г. планируется снизить количество центров питания с ограничениями на технологическое присоединение до 43 шт. (на 14 % меньше, чем в 2018 г.).

² С 4 квартала 2018 г. действуют новые Методические указания по определению резервов мощности на центрах питания, утвержденные Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 19.09.2018 (протокол №296/9).



Снижение потерь электроэнергии

Обществом проводится системная работа по снижению потерь электроэнергии, в которой можно выделить 3 ключевых направления:

1. Реализация проектов по созданию автоматизированных интеллектуальных систем учета электроэнергии, в том числе:

- ***Путем привлечения частных инвестиций***

В период с 2019 по 2020 г. Обществом планируется привлечь 3,3 млрд руб. инвестиций для реализации мероприятий по оснащению системами учета электроэнергии на участках распределительной сети филиалов Общества с высоким уровнем потерь 145 тыс. точек поставки электроэнергии на условиях энергосервисных контрактов. По итогам реализации энергосервисных контрактов планируется снизить текущий уровень потерь в распределительной сети филиала на 356,1 млн кВт·ч. в течение 3-7 лет.

- ***В рамках инвестиционной деятельности Общества (тарифные источники)***

В долгосрочной инвестиционной программе Общества на период 2019-2023 гг. предусмотрены источники финансирования проектов по оснащению 24 200 точек поставки техническим интеллектуальным учетом электроэнергии трансформаторных подстанций

6-10/0,4 кВ и коммерческих присоединений в объеме 686 млн руб. без НДС. Плановый объем снижения потерь – 35,5 млн кВт·ч.

2. Модернизация ИТ-инфраструктуры и развитие технологических автоматизированных информационно аналитических систем формирования объемов передачи электроэнергии и анализа балансов электроэнергии (системы АИС «Транспорт электроэнергии» и ИВК верхнего уровня на платформе «Пирамида Сети»), в том числе:

- Внедрение новых технологий планирования, контроля качества и обработки результатов работ по обслуживанию систем учета электроэнергии с использованием мобильной версии АИС «Транспорт электроэнергии» (АРМ «Диспетчер», АРМ «Контролер»).

- Интеграция с личным кабинетом потребителя (ЛКП) в части функций приема от потребителей показаний ПУ или заявок на проверку, установку и допуск ПУ в эксплуатацию.

- Интеграция с внешними системами (система управления активами, система по технологическому присоединению) в части оперативности актуализации баз данных потребителей и схемы сети.

3. Повышение квалификации и переподготовка персонала в соответствии с современными требованиями и вызовами

- Внедрение в практику выполнения работ с потерями электроэнергии мобильных планшетных устройств, новых образцов электроизмерительных приборов контроля правильности включения и точности работы ПУ, а также новых моделей интеллектуальных приборов учета и устройств сбора и передачи данных требует

постоянного совершенствования уровня теоретических знаний персонала и практических навыков использования современных технических средств и прикладного программного обеспечения.

- ПАО «МРСК Северо-Запада» проводит постоянную работу по повышению уровня компетенций производственного персонала по учету электроэнергии. Разработаны и реализуются программы обучения персонала, организовано на постоянной основе проведение соревнований профессионального мастерства персонала по учету электроэнергии.

- В условиях развития технологий интеллектуального учета электроэнергии совершенствуются и способы хищения электроэнергии, используемые недобросовестными потребителями. Общество осуществляет их постоянный мониторинг, обобщение и внедрение в практику работы передовых методов борьбы с «заряженными приборами учета»³.

Инвестиционная деятельность



[GRI 103-2] Общество на ежегодной основе осуществляет строительство новых и реконструкцию существующих объектов электросетевой инфраструктуры. При этом особое внимание уделяется модернизации и повышению надежности работы электросетевой инфраструктуры для бесперебойного энергоснабжения потребителей.

Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 г. сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе» и утверждена приказом Минэнерго России от 21.12.2018 № 26@.

Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях. Реализация инвестиционных целей позволит снизить эксплуатационные затраты, обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей и устранить энергодефицит.

Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности за 2018 год [GRI 103-3]

| Освоение | Ввод ОФ | Финансирование | Ввод мощности | |
|----------|---------|----------------|---------------|----|
| | | | МВА | кМ |
| | | | | |

³ Заряженный прибор учета – прибор учета электроэнергии, в конструкцию (схему), которого преднамеренно внесены изменения не предусмотренные заводом-изготовителем с целью искажения объемов учитываемой электроэнергии.

| млн руб. (без НДС) | | млн руб. (с НДС) | | | |
|--------------------|-------|------------------|-------|---------|--|
| 6 322 | 6 098 | 9 034 | 266,9 | 1 641,6 | |

Структура финансирования капитальных вложений за 3 года, млн руб. с НДС

| | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|--|---------|---------|---------|
| Итого | 4 949 | 7 042 | 9 034 |
| Технологическое присоединение | 2 764 | 3 560 | 5 368 |
| Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение | 1 502 | 2 448 | 2 080 |
| Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики | 242 | 49 | 306 |
| Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства | 94 | 59 | 39 |
| Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов | - | 0,2 | - |
| Прочие инвестиционные проекты | 377 | 927 | 1 242 |

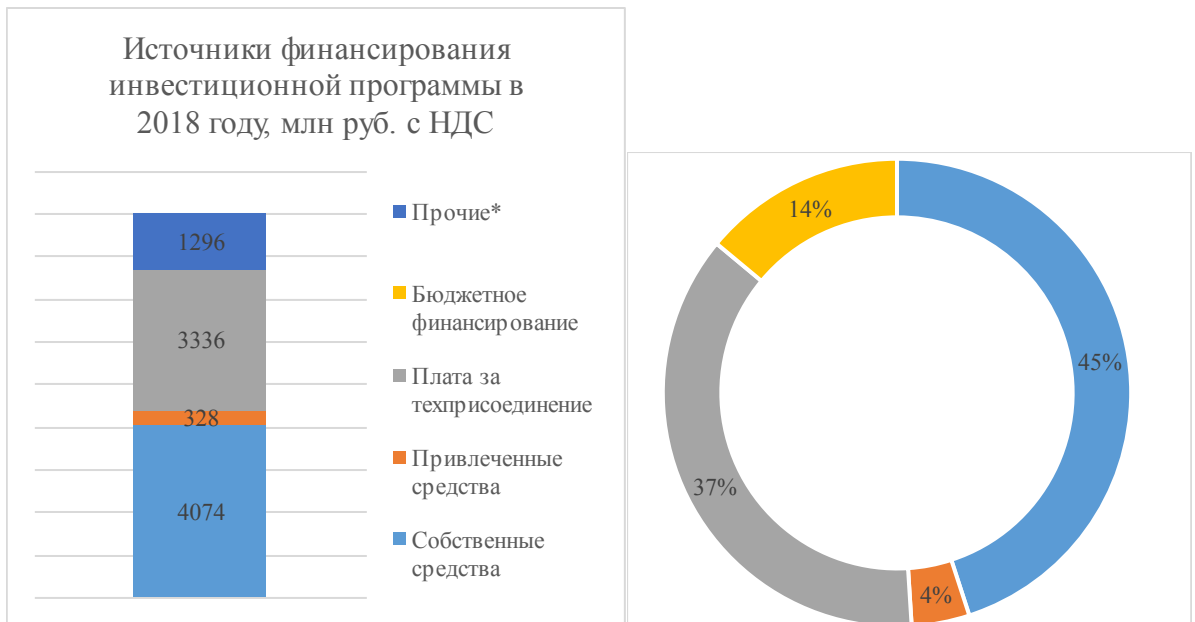
Финансирование в целом по ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. увеличилось на 28% относительно 2017 г. Повышение произошло в связи с реализацией договоров технологического присоединения с ГК «Росавтодор», ООО «Магистраль двух столиц», ООО «Кольская верфь» и ЗАО «Ямалгазинвест».



Из общего объема финансирования 59% было направлено на реализацию объектов технологического присоединения, 23% – на техническое перевооружение и реконструкцию, 14% – на прочие объекты ИПР, 3% – на инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, и 1% – на прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства.

При увеличении общего объема финансирования Общества в 2018 г. на 28%, также произошло увеличение доли финансирования, направляемого на объекты технологического присоединения с 50% до 59%. В абсолютном значении увеличение объемов финансирования, направляемого на объекты технологического присоединения, по сравнению с прошлым годом составило 51% и обусловлено реализацией договоров технологического присоединения с ГК «Росавтодор», ООО «Магистраль двух столиц»,

ООО «Кольская верфь» и ЗАО «Ямалгазинвест». Доля финансирования, направляемого на объекты технического перевооружения и реконструкцию (далее – ТПиР), в 2018 г. по сравнению с прошлым годом снизилась с 35% до 23%, в абсолютных значениях объем финансирования снизился на 15%. Увеличение доли финансирования с 13% до 14% по сравнению с прошлым периодом произошло в 2018 г. по прочим объектам инвестиционной программы. При этом в абсолютных значениях объем финансирования по прочим объектам вырос на 34% и обусловлен необходимостью обновления парка автотранспортных средств и приобретением оборудования и спецтехники для проведения аварийно-восстановительных работ. Увеличение доли финансирования с 1% до 3% по сравнению с прошлым периодом произошло в 2018 г. по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики (далее ИП СиПР). При этом в абсолютных значениях объем финансирования по ИП СиПР вырос на 524% и обусловлен необходимостью реализации объекта в филиале «Колэнерго» «Строительство двух ВЛ-150 кВ от ПС 150 кВ № 53 до ПС 330 кВ «Мурманская» и строительство заходов ВЛ-150кВ №№ Л-172, Л-179 на ПС 330 кВ «Мурманская» (ВЛ 150 – 22 км)»



Инвестиционные проекты, реализуемые с привлечением средств федерального бюджета, в инвестиционной программе Общества отсутствуют.

Результаты реализации инвестиционной программы в 2018 году

[GRI 103-3] Информация о результатах, достигнутых в 2018 г. за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с приказом Минэнерго России от 21.12.2018 № 26@:

- показатель степени загрузки трансформаторной подстанции – 17,49;
- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных – 0,48;
- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – -1,52894;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – -0,71182;

– показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения – 9 667;

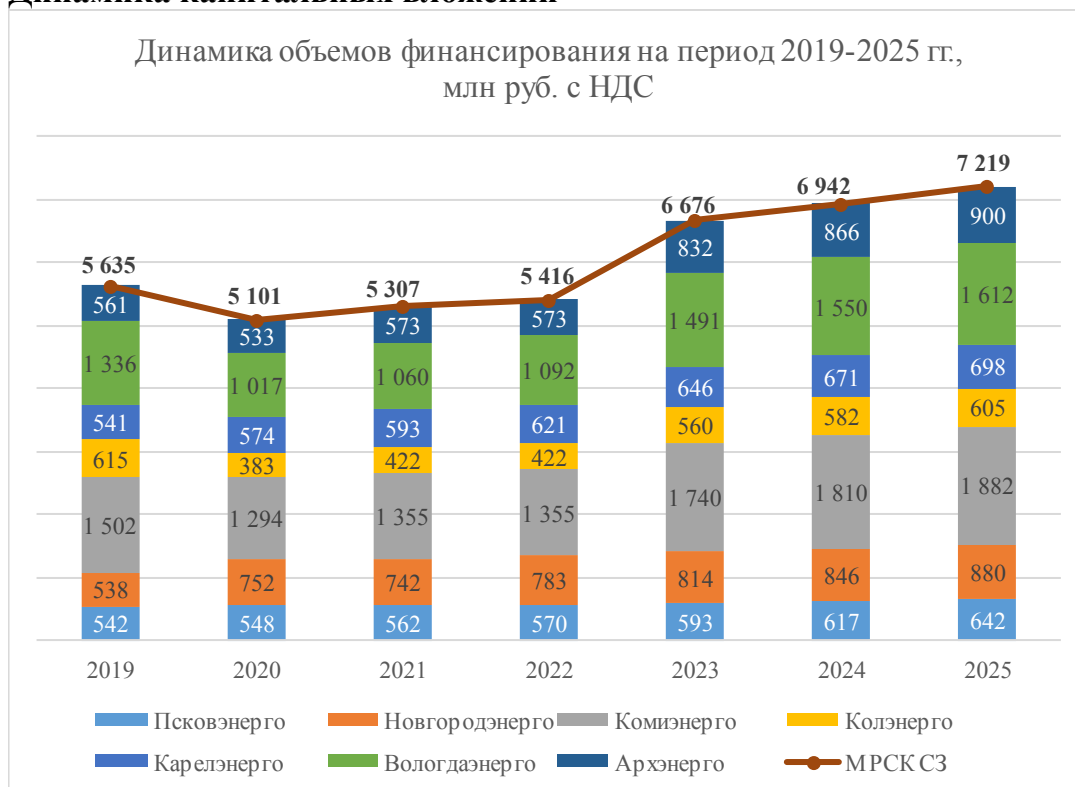
– показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам – 438,92 МВт.

Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2016-2025 гг. сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе» и утверждена приказом Минэнерго России от 21.12.2018 № 26@. Утвержденная инвестиционная программа сформирована на период 2016-2025 гг.⁴

Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях. Реализация инвестиционных целей позволит снизить эксплуатационные затраты, обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей и устранить энергодефицит.

Динамика капитальных вложений



В 2019 г. финансирование инвестиционной программы увеличено в связи с реализацией инвестиционного проекта (далее – ИП) «Строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и

⁴ Информация о ключевых проектах ПАО «МРСК Северо-Запада» приведена в Приложении 5 к Годовому отчету.

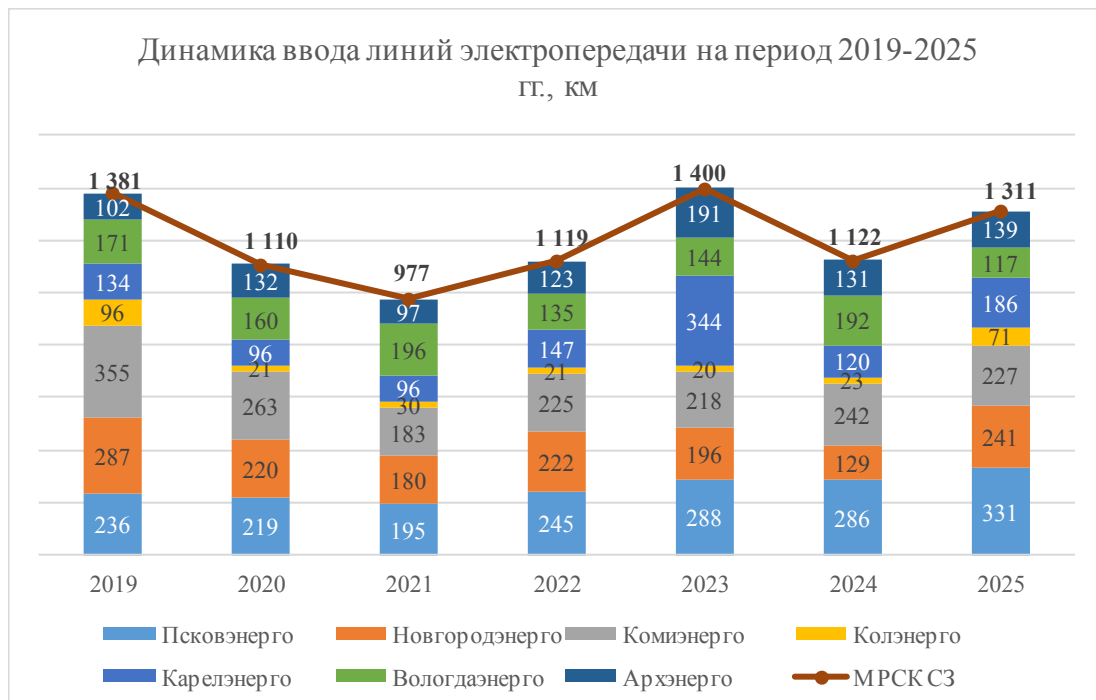
от Л-219 до ПС 150 кВ Белокаменка для технологического присоединения ООО «Кольская верфь» в целях исполнения обязательств по договору технологического присоединения (далее –ТП) от 20.02.2017 № 43-000141/16 с ООО «Кольская верфь» и реализацией ИП по строительству ПС 35/10 кВ «Поток» и ПС 35/10 кВ «Балатон» в целях исполнения обязательств по договорам ТП от 13.02.2017 № 26-00244Ч/17, от 13.02.2017 № 26-00243Ч/17 с ПАО «Газпром».

Так же в 2019 г. запланировано финансирование на реконструкцию ПС 110/35/10 кВ «Восточная» и ПС 35/10 кВ Молочное с заменой силовых трансформаторов.

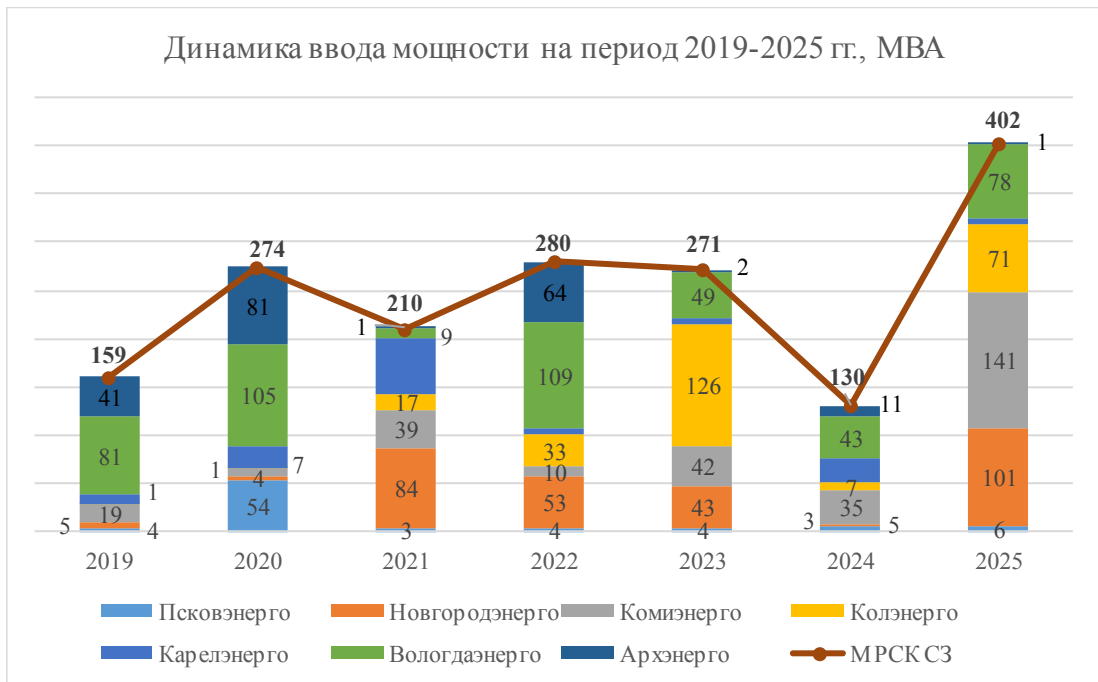
Плавное увеличение источников финансирования в 2020-2025 гг. обусловлено включением в инвестиционную программу новых крупных объектов, направленных на реконструкцию и техническое перевооружение линий и подстанций.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2019-2025 гг. разработана с учетом планов развития территорий, технического состояния электрических сетей, значимости объектов электроснабжения и текущей ситуации развития экономики России.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе и положениям действующего законодательства.



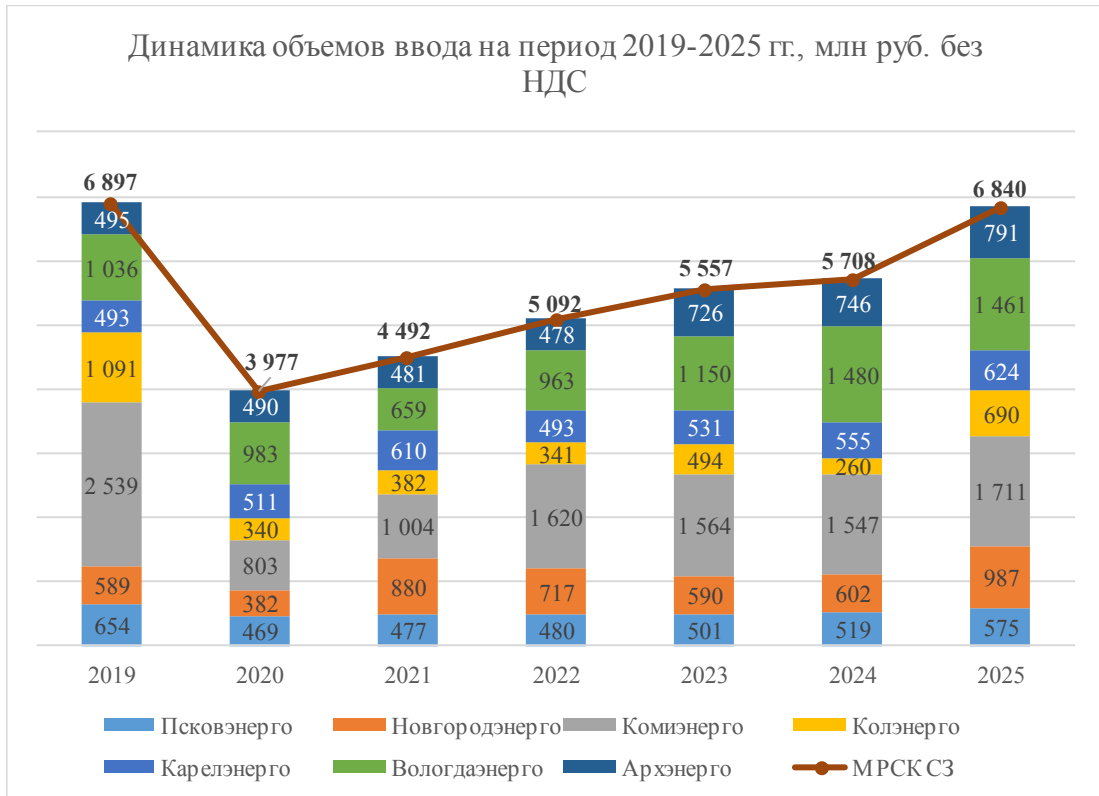
Увеличение ввода линий электропередачи в 2019 г. связано с вводом в эксплуатацию ИП «Строительство ВЛ 110 кВ №103 Воркутинская ТЭЦ №2 – ПС 110/10 кВ Ольховей» (163 км ЛЭП), ИП «Реконструкция распределительных сетей Боровичского РЭС ПО «БЭС» (75 км ЛЭП), ИП «Строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ Белокаменка» (56 км ЛЭП). Увеличение вводимой протяженности линий электропередачи в 2023 г. обусловлено реализацией ИП по замене провода на СИП.



| | Псков-энерго | Новгород-энерго | Комин-энерго | Кол-энерго | Карел-энерго | Вологда-энерго | Архэнерго | МРСК СЗ |
|------|--------------|-----------------|--------------|------------|--------------|----------------|-----------|---------|
| 2019 | 4 | 5 | 19 | 1 | 9 | 81 | 41 | 159 |
| 2020 | 54 | 4 | 7 | 1 | 23 | 105 | 81 | 274 |
| 2021 | 3 | 84 | 39 | 17 | 58 | 9 | 1 | 210 |
| 2022 | 4 | 53 | 10 | 33 | 7 | 109 | 64 | 280 |
| 2023 | 4 | 43 | 42 | 126 | 5 | 49 | 2 | 271 |
| 2024 | 5 | 3 | 35 | 7 | 26 | 43 | 11 | 130 |
| 2025 | 6 | 101 | 141 | 71 | 5 | 78 | 1 | 402 |

Значительное увеличение объемов ввода трансформаторной мощности в 2025 г. обусловлено вводом в эксплуатацию следующих ИП:

- Техническое перевооружение ПС 150/10 кВ №11А (70 МВА).
- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Великий Устюг» (32 МВА).
- Техническое перевооружение ПС 110/35/10 «Пестово» (25 МВА).
- Реконструкция ПС 110/10 кВ «Подберезье» (20 МВА).
- Реконструкция ПС 110/6 кВ «Ананьино» (20 МВА).
- Техническое перевооружение ПС 110/10 кВ «Чикшино» (20 МВА).



Увеличение объемов ввода в 2019 г. обусловлено вводом в эксплуатацию крупных инвестиционных проектов:

- Реализуемых в целях исполнения обязательств по заключенным договорам ТП, а именно:

- Строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ Белокаменка для технологического присоединения ООО «Кольская верфь» (договор от 20.02.2017 ТП № 43-000141/16 с ООО «Кольская верфь»).
- Строительство ПС 35/10 кВ «Поток» 2х10 МВА, заходов от ВЛ-35кВ «Газовая» и от ВЛ-35кВ «Лесная» общей протяженностью 0,81 км в п.Шексна (договор от 13.02.2017 № 26-00244Ч/17 с ПАО «Газпром»).
- Строительство ПС 35/10 кВ «Балатон» 2х10 МВА, двухцепной ВЛ-35 кВ «Компрессор 1,2» протяженностью 7,51 км от ПС 110/35/10 кВ «Бабаево» в Бабаевском районе (договор от 13.02.2017 № 26-00243Ч/17 с ПАО «Газпром»).
- Строительство ВЛ 110 кВ № 103 Воркутинская ТЭЦ № 2 – ПС 110/10 кВ «Ольховей» для технологического присоединения «КС-5 «Усинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистрального газопровода Бованенково – Ухта» (договор от 26.01.2015 № 56-01885В/14 с ЗАО «Ямалгазинвест» – 1 шт.) (ВЛ 110 кВ – 163 км).
- Строительство ПС 110/10 кВ «Ольховей» и ВЛ 10 кВ для технологического присоединения «КС-5 «Усинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистрального газопровода Бованенково – Ухта» (договор от 26.01.2015 № 56-01885В/14 с ЗАО «Ямалгазинвест» – 1 шт.) (ПС 110/10 кВ – 1х10 МВА; ВЛ 10 кВ – 6 км).
- Строительство линии электропередачи 110 кВ ВЛ № 105, ВЛ № 106 для технологического присоединения ПС 110/10 кВ объекта «Техническая позиция объектов 5560 и 4097» г. Воркута Республики Коми (договор от 26.02.2016 № 56-01994В/15 с Управлением заказчика капитального

строительства Министерства обороны Российской Федерации – 1 шт.) (ВЛ 110 кВ – 32,649 км).

- Реализуемых в целях реконструкции подстанций с заменой силовых трансформаторов:

- Реконструкция ПС 110/10кВ «Завеличье» (ПС-283) (замена Т-1, Т-2 2х25 МВА на 2х40 МВА, ОРУ-110 В-110 кВ – 8 шт.).
- Реконструкция ПС 35/10 кВ «Молочное» Вологодского района: замена силовых трансформаторов 2х6,3 МВА на 2х16 МВА, реконструкция заходов ВЛ общей протяженностью 1 км, реконструкция РУ 35 кВ, РУ 10 кВ (установка выключателей в количестве 29 шт.).

- ИП, реализация которых обусловлена включением в утвержденную схему и программу развития региона:

- Строительство двух ВЛ-150 кВ от ПС 150/110/35/6 кВ № 53 до ПС 330 кВ «Мурманская» и строительство заходов ВЛ-150 кВ №№ Л-172, Л-179 на ПС 330 кВ «Мурманская» в г. Мурманск (ВЛ 150 – 22 км; выключатели 150 кВ – 4 шт.).



Динамика объемов освоения на период 2019-2025 гг. коррелирует с изменением объемов финансирования, описанным выше.

Приоритетные инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2018 году⁵

[GRI 203-1] В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий осуществляется строительный контроль.

Охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2018 г. составил 45%.

В соответствии с инвестиционной программой Общества в 2018 г. были выполнены следующие ключевые проекты:

⁵ Отчет о контроле качества капитального строительства см. в Приложении 6 к Годовому отчету.

Строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ для технологического присоединения ООО «Кольская верфь»
 2,109 км ЛЭП
 Строительство двух ВЛ-150 кВ от ПС 150 кВ №53 до ПС 330 кВ «Мурманская» и строительство заходов ВЛ-150кВ №№ Л-172, Л-179 на ПС 330 кВ «Мурманская»
 Подстанционная часть: ПС №53 и ПС №6 (в части установки первичного оборудования)

Строительство ВЛ 110 кВ и ПС 110/6,3/6,6 кВ «Синега» г. Воркута:
 11,48 км ЛЭП
 32 МВА трансформаторной мощности
 Строительство линии электропередачи 110 кВ ВЛ №105, ВЛ №106 для технологического присоединения ПС 110/10 кВ объекта «Техническая позиция объектов 5560 и 4097» г. Воркута
 32,65 км ЛЭП

Реконструкция ВЛ 110 кВ «Шекснинская» 1,2 с отпайками на ПС 110/10 кВ «Искра», ПС 110/10 кВ Заягорба, ПС 110/10 кВ «Нифантово» и Шекснинскую ГЭС»
 3,5 км ЛЭП

Строительство ПС 110/10 кВ «Бор» для электроснабжения объектов техприсоединения ГК «Росавтодор»
 59,33 км ЛЭП
 8 МВА трансформаторной мощности
 Строительство ПС 110/10 кВ «Варгусово» для электроснабжения объектов техприсоединения ГК «Росавтодор»
 47,97 км ЛЭП
 8 МВА трансформаторной мощности
 Строительство ПС 110/10 кВ «Дорожная» для электроснабжения объектов техприсоединения ГК «Росавтодор»
 100,36 км ЛЭП
 12,6 МВА трансформаторной мощности
 Строительство ПС 110/10 кВ «Магистральная» для электроснабжения объектов техприсоединения ООО «Магистраль двух столиц»
 6,38 км ЛЭП
 5 МВА трансформаторной мощности



Производственные результаты

[102-7]

Передача электроэнергии и потери⁶



По Компании за 2018 г.:

34 297 млн кВт·ч – отпуск в сеть

32 039 млн кВт·ч – отпуск из сети

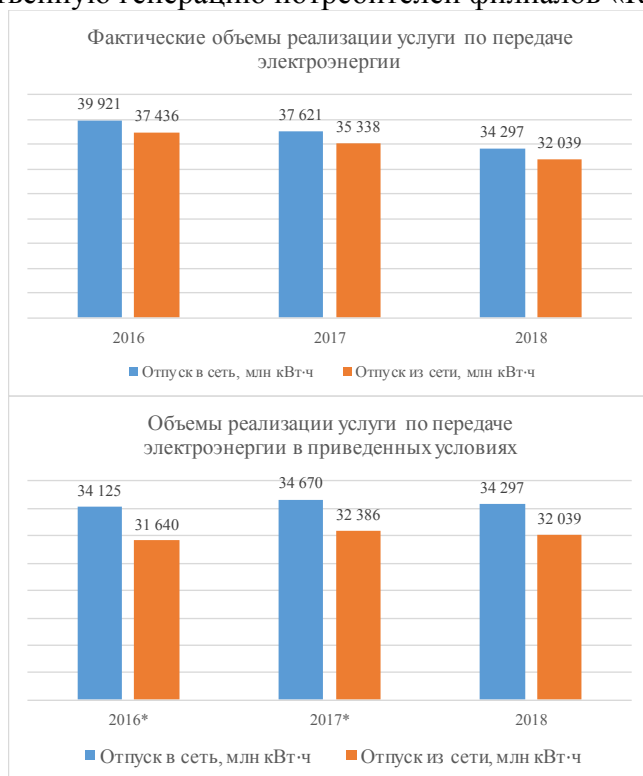
6,59 % – потери электроэнергии

Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии⁷

В 2018 г. объем отпуска электроэнергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 32 039 млн кВт·ч, что на 3 299 млн кВт·ч (на 9,34%) меньше по сравнению с 2017 г. (35 338 млн кВт·ч).

Снижение объемов услуг по передаче электроэнергии на 2 952 млн кВт·ч или 8,35% связано с уходом потребителей «последней мили» с 01.07.2017 в филиалах «Вологдаэнерго» и «Карелэнерго».

Снижение прочих объемов на 347 млн кВт·ч или 1,1% связано с переходом на собственную генерацию потребителей филиалов «Комиэнерго» и «Новгородэнерго».



⁶ Информацию о результатах производственной деятельности в разрезе Филиалов см. в Приложении 7 к Годовому отчету.

⁷ Нормативная база по оказанию услуг по передаче электроэнергии приведена на сайте Общества: <https://clients.mrsksevzap.ru/regulations>

* В 2016 г. и 2017 г. показатели приведены в сопоставимые условия с 2018 г. (показатели рассчитаны без учета объемов по объектам «последней мили» в 2016 г. и первом полугодии 2017 г.).

[ЕУЗ]



Крупнейшие потребители и ТСО

Крупнейшие промышленные потребители и транспорт

| Наименование | 2016 г., млн кВт·ч | 2017 г., млн кВт·ч | 2018 г., млн кВт·ч |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| ООО «Русэнергосбыт» | 2 068 | 2 128 | 2 141 |
| ООО «Хибинская энергосбытовая компания» | 1 741 | 1 796 | 1 751 |
| АО «СУАЛ» | 1 205 | 1 252 | 1 249 |
| ПАО «Акрон» | 965 | 1 016 | 986 |
| ООО «ЕвроХим-Энерго» | 777 | 806 | 796 |
| ООО «Русэнергоресурс» | 857 | 791 | 833 |
| ПАО «Северсталь» | 2 451 | 1 440 | 383 |

Крупнейшие ТСО

| Наименование | 2016 г., млн кВт·ч | 2017 г., млн кВт·ч | 2018 г., млн кВт·ч |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| АО «ККТ» ⁸ | 1 439 | 1 444 | 1 297 |
| АО «Мурманская областная электросетевая компания» | 1 088 | 1 091 | 1 055 |
| АО «Новгородоблэлектро» | 1 092 | 1 075 | 1 037 |
| АО «Вологдаоблэнерго» ⁹ | 960 | 926 | 1 019 |
| МУП «Электросеть» | 332 | 340 | 294 |

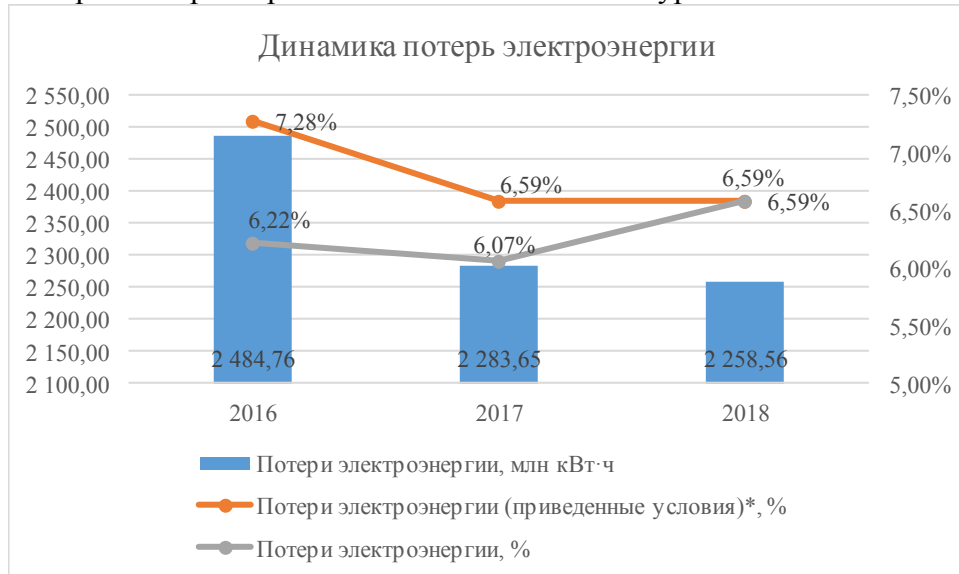
⁸ До 01.03.2016 ООО «Республиканская сетевая компания» и ООО «Энерготрейд».

⁹ До 25.03.2016 АО «Вологодская Областная Энергетическая Компания».

Потери электроэнергии [EU12]



Потери электроэнергии в 2018 г. сложились на уровне 2017 г. и составили 6,59 %.



* % потерь рассчитан к отпуску электроэнергии в сеть Общества без учета объемов по объектам «последней мили» в 2016 г. и первом полугодии 2017г.

Мероприятия по снижению потерь [103-2; 103-3]

В ПАО «МРСК Северо-Запада» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

Эффект от реализации программы снижения потерь электроэнергии в 2018 г. – объем экономии составил 78,898 млн кВт·ч (330,6 млн руб.) за счет:

- организационных мероприятий;
- технических мероприятий;
- мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии.

[302-4]



Технологическое присоединение¹⁰



По Компании за 2018 год:

21 952 шт. – исполненных договоров

435 МВт – присоединенная мощность

Компания оказывает комплексную услугу по присоединению энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии и объектов электросетевого хозяйства к электрическим сетям МРСК Северо-Запада¹¹. Услуга включает прием заявки на технологическое присоединение, разработку технических условий, заключение договора, получение разрешения федерального органа государственного энергетического надзора на допуск к эксплуатации объектов заявителя, выдачу акта присоединения¹².



* Без учета объектов по производству электрической энергии.

Общее количество принятых заявок и заключенных договоров об осуществлении технологического присоединения за 2018 г. в целом осталось на прежнем уровне относительно 2017 г. Количество исполненных договоров об осуществлении технологического присоединения по итогам 2018 г. ниже уровня 2017 г. на 7,4%.

По итогам 2018 г. соотношение количества исполненных договоров к заключенным составило 1,04, что указывает на отсутствие роста накопленных обязательств.

Указанная динамика достигнута за счет:

- высокой доли договоров технологического присоединения, выполняемых хозяйственным способом;

¹⁰ Методология в части тарифного регулирования услуг по технологическому присоединению приведена на сайте Общества: https://clients.mrsksevzap.ru/gc_commoninfo

¹¹ С нормативной базой деятельности в сфере технологического присоединения можно ознакомиться на сайте Общества: https://clients.mrsksevzap.ru/gc_regulations

¹² Описание процесса технологического присоединения приводится в Приложении 8 к Годовому отчету.

- выполнения хозяйственным способом проектно-изыскательских работ по строительству, реконструкции или модернизации распределительных сетей 0,4-10 кВ;
- упрощения проведения торгово-закупочных процедур;
- работы, проводимой с заявителями, путем использования механизма обратной связи.



В рамках внедрения Целевой модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации «Технологическое присоединение к электрическим сетям» утвержденной Постановлением Правительством Российской Федерации от 31.01.2017 №147-р в 2018 г.:

- организовано проведение «инвестиционных энергетических конференций», «дней предпринимателей», участие в публичных инфраструктурных мероприятиях, развитие клиентских сервисов, в т. ч. электронных сервисов в сети интернет, а также работа со средствами массовой информации по информационному сопровождению улучшений условий ТП;
- в офисах очного обслуживания оборудованы автоматизированные рабочие места потребителей с открытым доступом к интерактивным сервисам Компании;
- заявителям предлагается выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя при осуществлении технологического присоединения, силами сетевой организации.

Средний срок осуществления мероприятий по технологическому присоединению малого и среднего бизнеса по итогам 2018 г. составляет 72 дня.

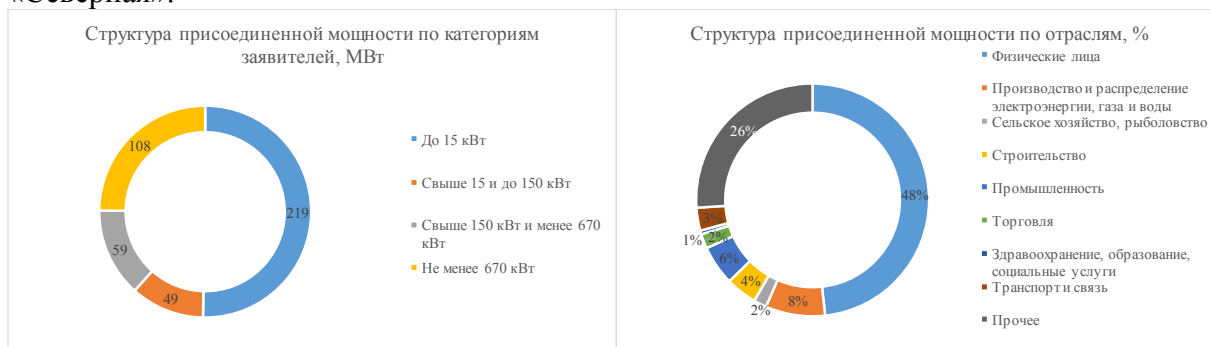
Наиболее крупные социально значимые объекты, присоединенные в 2018 году

| | |
|-----------------|--|
| «Архэнерго» | Технологическое присоединение ГБУЗ «Архангельская городская клиническая больница №4» мощностью 340 кВт. Технологическое присоединение средней общеобразовательной школы с эстетическим уклоном на 240 мест в п. Ерцево мощностью 175 кВт. |
| «Вологдаэнерго» | Технологическое присоединение МБОУ «Тимошинская основная общеобразовательная школа» мощностью 15 кВт. |
| «Карелэнерго» | Технологическое присоединение Центра социального обслуживания населения Беломорского района мощностью 35 кВт. Технологическое присоединение Котельной в г. Сегежа, мощностью 120 кВт. |
| «Комиэнерго» | Технологическое присоединение ГАОУОШИ РК «Коми республиканский лицей-интернат для одаренных детей из сельской местности» мощностью 140 кВт. Технологическое присоединение ГБУЗ РК «Усинская ЦРБ», |

| | |
|-------------------------|--|
| | мощностью 80 кВт. |
| «Новгородэнерго» | Технологическое присоединение насосной станции третьего подъема г. Великий Новгород мощностью 425 кВт. Технологическое присоединение молодежного досугового центра с кафе в г. Валдай Новгородской области мощностью 149 кВт. |
| «Псковэнерго» | Технологическое присоединение детского сада в г. Великие Луки (ул. Первомайская) мощностью 60 кВт. |

Крупнейшие заявители Компании по итогам 2018 года

- ГК «Автодор» – договоры от 30.05.2016 № 65-02640-И/14, от 30.05.2016 № 65-02644-И/14 об осуществлении технологического присоединения объектов электроснабжения скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург;
- ООО «Магистраль двух столиц» – договор от 29.07.2016 № 65-01992-И/16 об осуществлении технологического присоединения объектов электроснабжения скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург;
- АО «Воркутауголь» – договор от 20.03.2015 № 56-02125В/14 об осуществлении технологического присоединения объектов для электроснабжения шахты «Заполярная»;
- АО «Воркутауголь» – договор от 26.03.2015 № 56-03383-001В/14 об осуществлении технологического присоединения объектов для электроснабжения шахты «Северная».



Структура заявок в 2016-2018 гг.

(с учетом объектов по производству электрической энергии)¹³

| | 2016 г. | | 2017 г. | | 2018 г. | |
|------------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | на общую мощность, МВт | шт. | на общую мощность, МВт | шт. | на общую мощность МВт | шт. |
| Физические лица | 244 | 21 515 | 243 | 21 719 | 220 | 20 873 |
| Юридические лица | 1 203,6 | 4 863 | 921 | 4 435 | 978 | 4 583 |
| Всего | 1 447,5 | 26 378 | 1 164 | 26 154 | 1198 | 25 456 |

Общее количество принятых заявок за 2018 г. снизилось на 2,7 %.

¹³ Объемы спроса на ТП и его удовлетворение приводятся в Приложении 9 к Годовому отчету.

Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности Компании

Планирование развития электроэнергетики на территории субъектов Российской Федерации регламентируется постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» (далее – ППРФ), которым утверждены «Правила разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики».

В соответствии с ППРФ органами исполнительной власти (далее – ОИВ) при участии системного оператора и сетевых организаций ежегодно до 1 мая разрабатываются и утверждаются Схемы и программы развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на 5-летний период (далее – СиПР). СиПР является ключевым документом, определяющим наполнение инвестиционной программы ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – ИПР), а утверждение СиПР в установленные ППРФ сроки – необходимым условием согласования проекта ИПР Министерством энергетики РФ.

Представители ПАО «МРСК Северо-Запада» входят в координационные органы, курирующие разработку СиПР (далее – КО), участвуют в работе комитетов по инвестиционной деятельности при администрациях регионов ответственности.

В целях повышения качества планирования развития электрических сетей, обеспечения эффективного использования существующих сетевых мощностей, повышения их загрузки и сокращения затрат на развитие сетевой инфраструктуры Общество ежегодно разрабатывает (актуализирует) с привлечением специализированных проектных организаций Комплексные программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на пятилетний период (далее – КПР).

Разработанные КПР используются в качестве обосновывающих материалов при подготовке ИПР, при формировании СиПР и формировании программ технического перевооружения электросетевых объектов.

В 2018 г. в соответствии с указанным порядком все исходные данные и КПР своевременно направлены в субъекты РФ. СиПРы во всех регионах утверждены в установленные ППРФ сроки (до 01.05.2018) и в установленном ППРФ порядке (согласованы системным оператором, утверждены высшим должностным лицом субъекта).

Утвержденные схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2018 г.

| Субъект РФ | Проектный период реализации СиПР | Реквизиты документа, утверждающего СиПР субъекта РФ |
|-----------------------|----------------------------------|--|
| Архангельская область | 2018-2022 | Указ Губернатора Архангельской области от 28.04.2018 №39-у |
| Вологодская область | 2019-2023 | Постановление Губернатора Вологодской области от 26.04.2018 №97 |
| Республика Карелия | 2018-2022 | Распоряжение Главы Республики Карелия от 27.04.2018 №221-р |
| Мурманская область | 2019-2023 | Распоряжение Губернатора Мурманской области от 26.04.2018 №70-РГ |
| Республика Коми | 2018-2022 | Распоряжение Главы Республики Коми от 24.04.2018 №90-р |
| Новгородская область | 2018-2022 | Указ Губернатора Новгородской области от 27.04.2018 №157 |
| Псковская область | 2018-2022 | Указ Губернатора Псковской области от 28.04.2018 №30-УГ |

Комплексное обслуживание потребителей услуг

Ориентация на работу с клиентом сегодня является ключевым признаком эффективной системы управления в Компании. Клиентоориентированный подход в работе ПАО «МРСК Северо-Запада» означает выстраивание всех бизнес-процессов таким образом, что в основу достижения стратегических целей и устойчивой прибыльности ставится обеспечение удовлетворенности и лояльности клиентов Общества.

Очное обслуживание клиентов осуществляется сотрудниками подразделений взаимодействия с клиентами в 20 офисах обслуживания потребителей. Любой потребитель может получить консультацию специалистов по вопросам технологического присоединения, качества и поставки электрической энергии, подать жалобу, заявку на технологическое присоединение, заявку на заключение договора на передачу электрической энергии или на оказание дополнительных платных услуг.

В рамках мероприятий по популяризации интерактивных сервисов в центрах обслуживания потребителей филиалов в течение 2018 г. оборудованы рабочие места потребителей с открытым доступом к сайту ПАО «МРСК Северо-Запада» и возможностью сканирования документов. В 2019 г. планируется разместить рабочие места потребителей во всех офисах обслуживания.

В целях повышения эффективности деятельности по взаимодействию с потребителями во всех филиалах утвержден график личного приема граждан-потребителей услуг руководителями филиалов, производственных отделений и РЭС на регулярной основе.

В рамках организации заочного обслуживания потребителей услуг посредством телефонной связи сотрудниками подразделений по взаимодействию с клиентами осуществляется прием и обработка входящих телефонных вызовов, осуществление исходящих телефонных вызовов для информирования потребителей и предоставления информации.

В круглосуточном режиме в Обществе функционирует единый телефон «горячей линии» 8-800-333-02-52, звонки на который бесплатны на всей территории РФ. На телефон «горячей линии» принимаются все обращения клиентов по вопросам деятельности Общества, включая сообщения с информацией об отключениях электроэнергии, о повреждении объектов электросетевого хозяйства, фактах незаконного или с нарушением установленного порядка потребления электроэнергии.

Телефон «горячей линии» размещен в офисах обслуживания потребителей, на сайте Общества, включен во все региональные справочники, а также в Справочник контактной информации о «горячих линиях» и дежурных службах в субъектах РФ.

Заочное интерактивное обслуживание потребителей осуществляется с использованием официального сайта ПАО «МРСК Северо-Запада» <http://www.mrsksevzap.ru> в соответствии с требованиями Единых Стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей сетевых организаций, утвержденных Приказом Минэнерго от 15.04.2014 №186.

Интерактивное обслуживание потребителей на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется с использованием следующих интерактивных инструментов:

- Личный кабинет потребителя
- Интернет-приемная
- Интерактивная карта центров питания

В интернет-приемной обеспечена возможность подачи заявки на технологическое присоединение, заявки на дополнительные услуги, направления обращения, заполнения анкеты потребителя, ознакомления с ответами на наиболее часто задаваемые вопросы.

Интерактивный сервис «Личный кабинет» позволяет клиенту по своему паролю и логину отслеживать этапы прохождения заявки по технологическому присоединению

своих энергопринимающих устройств от момента подачи заявки до фактического присоединения и подписания акта о технологическом присоединении.

В 2018 г. с целью повышения качества оказываемых услуг и обслуживания потребителей были реализованы следующие мероприятия:

1. На официальном сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» в разделе «Информация об отключениях» на регулярной основе размещается информация о плановых отключениях электроэнергии на текущий месяц <https://clients.mrsksevzap.ru/poweroutage>.

2. В целях повышения контроля за качеством оказываемых услуг, обеспечения оперативного реагирования на обращения потребителей о технологических нарушениях в электрических сетях, получения обратной связи от потребителей в случае массовых аварийных отключений в электрических сетях с 03.12.2018 на территории эксплуатационной ответственности ПАО «МРСК Северо-Запада» введен в опытную эксплуатацию портал «Светлая страна».

3. В целях исполнения Федерального закона от 22.05.2003 №54-ФЗ «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении расчетов в Российской Федерации» реализован функционал по рассылке кассовых чеков в электронной форме на абонентские номера либо адреса электронной почты потребителей услуг, указанные ими до совершения расчетов, а также механизм печати кассовых чеков на бумажном носителе посредством выгрузки из автоматизированной системы процесса технологического присоединения потребителей в офисах обслуживания потребителей.

4. В целях совершенствования деятельности по взаимодействию с потребителями услуг и повышения уровня удовлетворенности потребителей услуг качеством очного обслуживания в течение года в офисах Общества был проведен конкурс на «Лучший офис обслуживания», а также оценка качества работы сотрудников офисов и оценка эффективности их деятельности.

5. В целях повышения уровня доступности услуг в июле 2018 г. состоялось открытие пункта обслуживания потребителей филиала «Вологдаэнерго» в г. Великий Устюг.

В 2019 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» планируется дальнейшая работа, направленная на совершенствование клиентоориентированного подхода, создание комфортной среды для потребителей, повышение качества оказываемых услуг.

Прочие виды деятельности

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию (передача электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям), Компания осуществляет прочие виды деятельности: производство тепловой и электрической энергии, сдача в аренду имущества, вынос объектов электросетевого хозяйства и прочее. Доля прочих услуг составляет 1% в общей выручке.

Выручка от прочей деятельности в соответствии с бухгалтерским учетом составила 732 млн руб., что на 55 млн руб., или 7% ниже уровня 2017 г. Данная сумма выручки приведена без учета внутреннего оборота в размере 191 млн руб., полученного от услуг по производству электроэнергии на Мезенской дизельной электростанции (ДЭС) в рамках исполнения функции гарантирующего поставщика и учтенного в бухгалтерском учете в деятельности по реализации электроэнергии. С учетом внутреннего оборота выручка от прочей деятельности составит 923 млн руб., что выше уровня 2017 г. на 136 млн руб., или 17%.

Наибольшая доля в выручке от прочей деятельности получена:

- от услуг по производству электрической энергии на Мезенской ДЭС с учетом внутреннего оборота – в размере 267 млн руб., что меньше на 2 млн руб., или на 1% от уровня 2017 г.

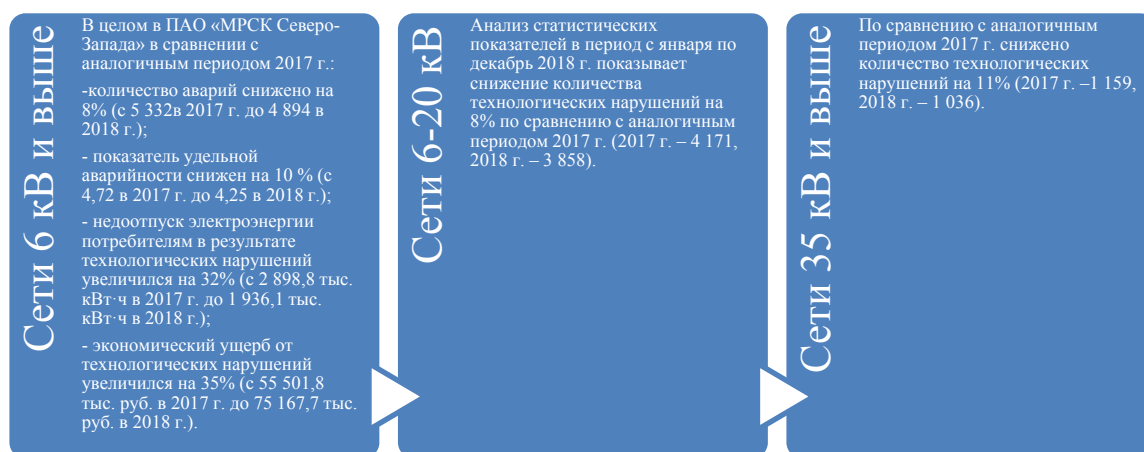
- от предоставления имущества в аренду – в размере 236 млн руб., что ниже уровня 2017 г. на 2 млн руб. или 1%.

- от выноса (переноса) объектов электросетевого хозяйства – в размере 170 млн руб., что на 88 млн руб., или в 2 раза выше уровня 2017 г.

Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения



Основные технические направления повышения надежности и эффективности работы электросетевого комплекса Компании установлены в Единой технической политике в электросетевом комплексе¹⁴, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 22.02.2017 № 252).



Анализ, проведенный по итогам расследований аварий, выявил следующие основные причины их возникновения:

- несоответствие установленной ширины просек ВЛ 6-110 кВ современным требованиям эксплуатации, падение деревьев, находящихся за пределами охранной зоны, высота которых значительно превышает ширину просеки, длительный период эксплуатации большинства ВЛ (44% ВЛ со сроком эксплуатации более 35 лет) являются одной из основных причин технологических нарушений на ВЛ-35, 110 кВ и в распределительных сетях 6-10 кВ. Количество отключений по причине падения деревьев из-за атмосферных явлений составляет 33% (1 600 отключений) от общего количества отключений в 2018 г.;

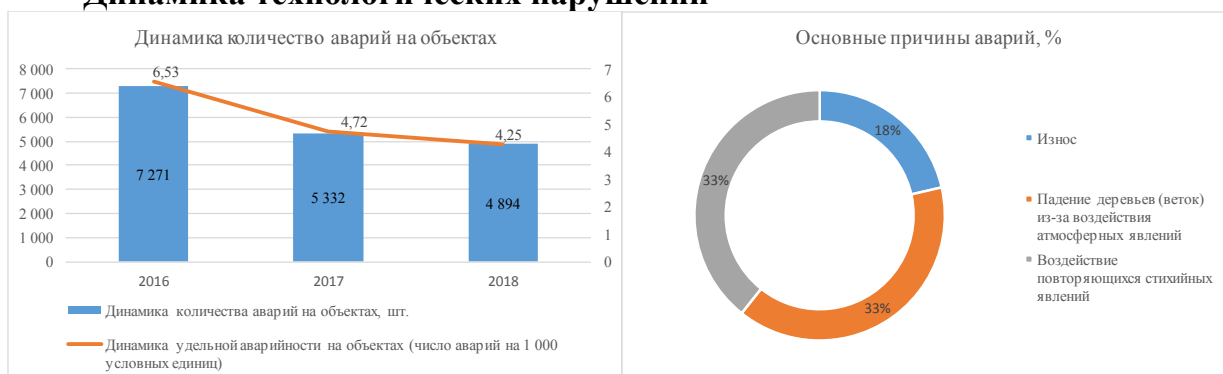
¹⁴ Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе см. на сайте <http://www.mrsksevzap.ru> в разделе [О компании / Устав и внутренние документы/Политики.](#)

- высокий физический износ оборудования, период работы которого превышает нормативный срок эксплуатации (требуется: реконструкция электрооборудования на ПС-35-110кВ, РП, ТП);

- значительное количество отключений ВЛ 6 кВ и выше происходило из-за износа оборудования. Количество отключений, подпадающих под признаки 3.4.7.5 «Неудовлетворительное техническое состояние оборудования (старение изоляции, потеря механической прочности проводов, изменение свойств материалов и т. д.)», составляет 18% (879 отключений) от общего количества отключений в 2018 г.;

- отключения, связанные с грозовой активностью (344 отключений) в период с мая по сентябрь, составляют 7% от общего количества отключений в 2018 г.

Динамика технологических нарушений



Для снижения количества аварийных отключений по причинам выхода из строя оборудования, отработавшего нормативный срок, разработана Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов Компании на период 2018-2026 гг. (утверждена Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», протокол от 25.12.2018 № 303/16).

Для повышения эффективности, надежности и безопасности энергетического производства с целью уменьшения количества аварийных отключений по причине падения деревьев разработана Программа приведения просек в нормативное состояние в части расширения просек ВЛ 35 кВ и выше (утверждена распоряжением ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.09.2017 № 357р). Расширение просек реализуется в рамках ИПР.

С целью уменьшения количества аварийных отключений ВЛ 0,4-20 кВ по причинам, связанных со схлестом проводов, набросом посторонних предметов, падением деревьев при воздействии повторяющихся стихийных явлений, в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада» реализуется программа Реконструкции линий электропередачи 0,4-20 кВ с заменой неизолированного провода на СИП. Замена провода на СИП позволяет уменьшить количество технологических нарушений и затраты на эксплуатационное обслуживание.

Готовность к ликвидации возможных технологических нарушений [G4-DMA (ранее EU21)]

Независимо от времени года и погодных условий, сотрудники ПАО «МРСК Северо-Запада» готовы к ликвидации возможных технологических нарушений: 217 работников компании в составе 37 мобильных бригад и 92 единицы техники готовы к ликвидации массовых отключений электрооборудования и при необходимости могут быть направлены на помощь коллегам других филиалов или ДЗО ПАО «Россети». Дополнительно подписано 83 соглашения с подрядными организациями о взаимодействии при проведении аварийно-восстановительных работ, что позволяет привлечь для участия в работах по восстановлению электроснабжения 1270 работников в составе 175 бригад, 498 единиц техники.

ПАО «МРСК Северо-Запада» располагает 269 резервными источниками электроснабжения суммарной мощностью 42,1 МВт.

Во исполнение приказа ПАО «Россети» от 01.06.2018 № 89 в ПАО «МРСК Северо-Запада» разработана многолетняя (до 2022 г.) программа закупки резервных источников снабжения электроэнергией (РИСЭ) в объемах, согласованных ПАО «Россети».

План закупки РИСЭ в 2018 г. выполнен ПАО «МРСК Северо-Запада» на 100%: закуплено 9 РИСЭ мощностью 1,3 МВт.

В соответствии с доведенными принципами формирования необходимой потребности РИСЭ в период 2019-2022 гг. намечено к приобретению 58 РИСЭ.

В планах 2019 г. закупка 6 РИСЭ.

В 2018 г. ПАО МРСК Северо-Запада направила на помощь для восстановления электроснабжения потребителей в ПАО «МОЭСК» и ПАО «МРСК Центра» 126 работников в составе 26 бригад и 25 единиц спецтехники, в том числе бригадных автомобилей. В работах по ликвидации массовых нарушений электроснабжения на электросетевых объектах ПАО «МОЭСК» и ПАО «МРСК Центра» принимали участие сотрудники трех филиалов компании.

Достижение значений Показателя средней продолжительности прекращений передачи электроэнергии (Пп), установленных органами тарифного регулирования

По результатам анализа фактических значений показателей уровня надежности оказываемых услуг по филиалам Компании за 2018 г.:

- ✓ в филиалах «Архэнерго» и «Колэнерго» показатель уровня надежности оказываемых услуг достигнут со значительным улучшением;
- ✓ в филиале «Комиэнерго» показатель уровня надежности оказываемых услуг достигнут с учетом коэффициента допустимого отклонения.

| | П/план | П/факт | Выполнение |
|--------------|---------------|---------------|-------------------|
| «Архэнерго» | 0,094 | 0,009 | Достигнут |
| «Колэнерго» | 0,041 | 0,019 | Достигнут |
| «Комиэнерго» | 0,030 | 0,028 | Достигнут |

Показатели уровня надежности оказываемых услуг «Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidi)» и «Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi)»

По результатам анализа фактических значений показателей уровня надежности оказываемых услуг по филиалам Компании за 2018 г. в филиалах «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» показатель уровня надежности оказываемых услуг «Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidi)» достигнут со значительным улучшением.

| | Psaidi/план | Psaidi/факт | Выполнение |
|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| «Вологдаэнерго» | 5,17 | 2,93 | Достигнут |
| «Карелэнерго» | 9,36 | 5,92 | Достигнут |
| «Новгородэнерго» | 7,80 | 3,55 | Достигнут |
| «Псковэнерго» | 5,15 | 2,15 | Достигнут |

По результатам анализа фактических значений показателей уровня надежности оказываемых услуг по филиалам Компании за 2018 г.:

✓ в филиале «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» показатель уровня надежности оказываемых услуг «Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi)» достигнут со значительным улучшением;

✓ в филиале «Карелэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» показатель уровня надежности оказываемых услуг «Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi)» достигнут с учетом коэффициента допустимого отклонения.

| | Psaifi/план | Psaifi/факт | Выполнение |
|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| «Вологдаэнерго» | 2,43 | 1,59 | Достигнут |
| «Карелэнерго» | 2,20 | 2,25 | Достигнут |
| «Новгородэнерго» | 1,79 | 1,63 | Достигнут |
| «Псковэнерго» | 1,55 | 1,20 | Достигнут |

[EU28; EU29] Средняя частота и продолжительность прекращений передачи электроэнергии

| | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi), шт. | 2,051 | 1,599 | 1,401 |
| Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidd), часов | 6,594 | 4,182 | 2,730 |

Как показывают данные, в целом по Компании наблюдается устойчивая тенденция к снижению значений показателей «Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (**Psaidd**)» и «Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки(**Psaifi**)».

Достижение уровня надежности оказываемых услуг

В 2018 г. показатели уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленные органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в соответствии с нормативными правовыми актами, достигнуты всеми филиалами ПАО «МРСК Северо-Запада» (обобщенный показатель К об. больше или равен нулю).

| Филиал | Показатель | 2018 г. | | Обобщенный показатель уровня надежности и качества оказываемых услуг, К об. |
|---------------|---|----------------|-------------|--|
| | | План | Факт | |
| Архэнерго | уровень надежности | 0,0925 | 0,0089 | 0,65 |
| | уровень качества | 0,8975 | 0,8934 | |
| | уровень качества осуществляемого ТП | 1,4582 | 1,0306 | |
| Вологдаэнерго | средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии на точку поставки | 5,1708 | 2,9336 | 0,6 |
| | средняя частота прекращений передачи электрической | 2,4337 | 1,5851 | |

| | | | | |
|----------------|---|-------------------|--------|------|
| | энергии на точку поставки | | | |
| | уровень качества | не устанавливался | | |
| | уровень качества осуществляемого ТП | 1,0247 | 1,0483 | |
| Карелэнерго | средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии на точку поставки | 9,356 | 5,9210 | 0,3 |
| | средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки | 2,195 | 2,2527 | |
| | уровень качества | не устанавливался | | |
| | уровень качества осуществляемого ТП | 1,000 | 1,1273 | |
| Колэнерго | уровень надежности | 0,0412 | 0,0189 | 0,65 |
| | уровень качества | 0,8975 | 0,9413 | |
| | уровень качества осуществляемого ТП | 1,4514 | 1,0319 | |
| Комиэнерго | уровень надежности | 0,0297 | 0,0281 | 0 |
| | уровень качества | 0,8975 | 0,9677 | |
| | уровень качества осуществляемого ТП | 1,1407 | 1,0257 | |
| Новгородэнерго | средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии на точку поставки | 7,7976 | 3,5537 | 0,3 |
| | средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки | 1,789 | 1,6335 | |
| | уровень качества | Не устанавливался | | |
| | уровень качества осуществляемого ТП | 1,0580 | 1,0437 | |
| Псковэнерго | средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии на точку поставки | 5,1469 | 2,1529 | 0,3 |
| | средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки | 1,5471 | 1,2002 | |
| | уровень качества | Не устанавливался | | |
| | уровень качества осуществляемого ТП | 1,0400 | 1,0258 | |

Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях¹⁵

¹⁵ Более подробную информацию по производственному травматизму см. в разделе «Охрана труда и производственная безопасность».

Деятельность Компании обусловлена высокими рисками, связанными с воздействием опасных и вредных производственных факторов, чрезвычайными ситуациями и человеческим фактором. Данный аспект имеет большое значение для Компании, ее сотрудников и других заинтересованных сторон. К сожалению, в 2018 г. в Компании произошло 6 несчастных случаев, из них 1 со смертельным исходом. Групповых несчастных случаев не зарегистрировано.

| Показатель | 1 квартал 2018 г. | 2 квартал 2018 г. | 3 квартал 2018 г. | 4 квартал 2018 г. |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях | 0 | 3 | 2 | 1 |

Программа технического обслуживания и ремонта

Компания проводит техническое обслуживание и ремонт энергообъектов для поддержания оборудования подстанций и высоковольтных линий в исправном техническом состоянии.

В 2018 г. МРСК Северо-Запада полностью выполнены запланированные мероприятия по ремонту и техническому обслуживанию.

| Наименование работ | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|--------------------------------------|----------|----------|----------|
| Капитальный ремонт ВЛ, км | 9 500 | 10 166 | 10 410 |
| Расчистка трасс ВЛ, га | 16 805 | 16 563 | 19 824 |
| Ремонт коммутационных аппаратов, шт. | 2 763 | 2 798 | 2566 |
| Факт ТОиР, млн руб. | 3 515,20 | 3 800,76 | 4 839,49 |

В рамках реализации плана технического обслуживания и ремонтов 2018 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» выполнены все мероприятия, необходимые для поддержания исправного состояния оборудования электросетевого комплекса, успешного прохождения осенне-зимнего периода и надежного электроснабжения потребителей.

Освоение плана технического обслуживания и ремонта составило 4 839,49 млн руб. (план 4 125,93 млн руб.), или 117%.

Обеспечение безопасности электроснабжения

В соответствии с регламентом реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Северо-Запада» (последняя редакция утверждена решением Совета директоров Общества от 28.12.2017 (протокол № 263/18)) осуществляется информационное взаимодействие Компании со смежными субъектами электроэнергетики, подразделениями МЧС России. Представители Общества участвуют в работе межведомственных рабочих групп, Советов потребителей, региональных Штабов по обеспечению безопасности электроснабжения при органах исполнительной власти субъектов РФ.

Работа в особые периоды

В ПАО «МРСК Северо-Запада» проведены организационные и технические мероприятия при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды работы. Разработаны организационно-распорядительные документы, созданы комиссии и проведены проверки выполнения основных и дополнительных мероприятий для обеспечения готовности к особым периодам работы электросетевого комплекса. По результатам работы комиссий получены Акты готовности к работе в паводковый период

2018 г., осенне-зимний период 2018-2019 гг/ (ОЗП). На основании решения Минэнерго России (приказ от 14.11.2018 № 1031) выдан Паспорт готовности к работе в ОЗП. Проведение организационных и технических мероприятий в полном объеме позволило обеспечить надежное электроснабжение потребителей в особые режимы.

Техническая политика¹⁶



Технические решения, реализованные и реализуемые в ходе выполнения проектов по новому строительству и реконструкции, включенных в инвестиционную программу ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 г., соответствуют требованиям Единой технической политики (утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 05.04.2017 №237/28).

В 2018 г. в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада» проводились работы по замене морально устаревшего оборудования 0,4-150 кВ со значительным физическим износом на современное с улучшенными техническими характеристиками и с высокой степенью заводской готовности.

Программой реновации электросетевых объектов Общества, целевыми программами, схемами и программами развития регионов предусматривались замена масляных выключателей номинальным напряжением 6-35 кВ на вакуумные, ввод в эксплуатацию элегазовых выключателей напряжением 110-150 кВ, применение модульных распределительных устройств среднего класса напряжения. В 2018 г. все новое строительство воздушных линий электропередачи напряжением 0,4-35 кВ велось с использованием изолированного провода, при строительстве воздушных линий электропередачи напряжением 110-150 кВ в качестве промежуточных применялись многогранные опоры. Продолжалась работа по замене электромеханических и электростатических реле на современные микропроцессорные устройства с увеличенным интервалом времени между сервисным обслуживанием, поддерживающим протокол международной электротехнической комиссии 61850-8-1.

¹⁶ Информация о нормативно-технических документах в области технического регулирования приведена в Приложении 10 к Годовому отчету.

Ключевые, специальные или важнейшие проекты ПАО «МРСК Северо-Запада», при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие Положению ПАО «Россети» о Единой технической политике в электросетевом комплексе за отчётный период

| Филиал МРСК | Наименование объекта | Ключевые технические параметры |
|---------------|--|--|
| «Архэнерго» | «Строительство ПС-35/10 кВ, реконструкция ВЛ-35 кВ «Цигломень-2», ВЛ-35 кВ «Заостровье» со строительством ответвления в Приморском районе Архангельской области» | Выключатель вакуумный (реклоузер) TER_Rec35_Smart1_Tie7 на номинальное напряжение 35 кВ с системой управления производства АО «ГК «Таврида Электрик» |
| «Карелэнерго» | Создание каналов связи и комплекса телемеханики АСТУ на ПС 110кВ № 57 «Сосновый», № 58 «Кестеньга», № 59 «Софпорог», № 54 «Кепа», № 56 «Пяозеро»; ПС 35кВ №36 К «Белый порог» и ПС 10кВ № 11К «Костомукша» | Модуль сбора данных ЭНКМ-3 – недорогое мощное устройство для небольших ПС, ТП, РП (с малым количеством сигналов). Возможность организации сквозных каналов. Суммарно до 8 каналов. |
| «Колэнерго» | «Строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ Белокаменка для технологического присоединения ООО «Кольская верфь» | Провод СЕНИЛЕК АТЗ/С 150/34 на всей длине линии Л-219 (56458 м) и ОЛ-160 (15631 м). Преимущества провода СЕНИЛЕК АТЗ/С по сравнению с проводом АС того же сечения: - максимальная рабочая температура провода 210 °С; - повышенная механическая прочность (увеличение пролета). |

Реализация этих и иных значимых проектов позволило повысить надежность и улучшить качество электроснабжения социально значимых и иных ответственных объектов.

Важнейшим проектом ПАО «МРСК Северо-Запада», при разработке которого использовались прогрессивные технические решения, явился проект комплексной реконструкции ПС 35/10 кВ «Молочное» в с. Молочное Вологодской области. Проект подстанции, выполненный в 2018 г., предусматривает полное соответствие объекта концепции «Цифровая трансформация 2030», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 21.12.2018, а именно: организация двух независимых коммуникационных шин (шины процесса и шины подстанции), применение релейных терминалов с функцией мониторинга состояния, применение на всех присоединениях приборов контроля качества и учета электрической энергии, реализация функции телеуправления для всего первичного оборудования, обеспечение возможности передачи всей информации с подстанции на вышестоящий уровень управления. Непосредственно реконструкцию ПС 35/10 кВ «Молочное» планируется закончить в 2019 г.

Научно-технический совет

В целях совершенствования технической деятельности, ведения единой технической политики в области развития, проектирования, строительства, реконструкции и эксплуатации объектов электросетевого комплекса в ПАО «МРСК Северо-Запада» действует Научно-технический совет (далее – НТС), на заседаниях которого рассматриваются вопросы проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), опытной эксплуатации оборудования и материалов, применения оборудования, решения комплекса научно-технических проблем электрических сетей Компании и другие темы.

В 2018 г. было проведено 4 заседания НТС, в рамках которых было рассмотрено 6 вопросов¹⁷.

Инновационное развитие



[GRI 103-2] Программа инновационного развития на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. с учетом приоритетных направлений Политики инновационного развития ПАО «Россети» утверждена решением Совета директоров Общества от 31.03.2017 (протокол № 235/26).

Обозначены следующие основные направления инновационного развития Общества на период реализации ПИР до 2025 г. (с возможностью периодического пересмотра в случае существенного изменения внешних или внутренних факторов):

1. Переход и масштабное внедрение цифровых подстанций класса напряжения 35-110 (220) кВ.
2. Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
4. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

[GRI 103-3] Основные комплексные инновационные проекты, реализуемые в 2018 г.:

Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ

Ключевыми объектами инновационного развития для ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. являются следующие проекты:

- реконструкция ПС 35/10 кВ «Молочное» в Вологодском районе;
- реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Восточная» в г. Вологде.

В результате проведения реконструкции ПС 35/10 кВ «Молочное» и ПС 110/35/10 кВ «Восточная» станут подстанциями с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, будут оснащены развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами (ССПИ, АИИС КУЭ, РЗ, ПА, ОМП и др.), при которых все процессы информационного обмена между элементами

¹⁷ Более подробно с Отчетом о деятельности научно-технического совета за 2018 г. можно ознакомиться в Приложении 11 к Годовому отчету.

подстанции с внешними системами, а также управления работой подстанции будут осуществляться в цифровом виде на основе протокола обмена информацией МЭК 61850.

В 2018 г. по данным титулам были выполнены проектно-изыскательские работы. Реконструкция и ввод в эксплуатацию ПС 35/10 кВ «Молочное» запланированы на 2020 г., ПС 110/35/10 кВ «Восточная» – на 2021 г.

Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

В рамках реализации проекта «Создание автоматизированной информационной системы технологического управления распределительным электросетевым комплексом» в 2018 г. продолжена работа по созданию единой среды обмена данными между существующими разнородными автоматизированными информационными системами сбора данных.

В рамках данного перехода реализуется проект по внедрению единого целевого программного комплекса верхнего уровня ПО «Пирамида-Сети» (далее – ПО) (приказ ПАО «Россети» от 21.09.2018 № 163, приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 10.10.2018 № 679), в рамках которого реализованы следующие мероприятия:

- обучено 8 ключевых специалистов работе с ПО;
- в центре обработки данных (далее – ЦОД) в г. Вологде установлен сервер, развернуто ПО в технологическом сегменте сети;
- в ЦОД в г. Санкт-Петербурге установлен сервер, развернуто ПО;
- определен поэкземплярный перечень эксплуатируемых приборов учета и устройство сбора и передачи данных для включения в систему.

В рамках построения активно-адаптивных сетей установлено/модернизировано 10 017 точек учета с автоматизированным сбором данных, получен эффект от снижения операционных затрат (снижения потерь электрической энергии – 10,33 млн кВт·ч) в объеме 32,34 млн руб.

В 2018 г. на базе Валдайского и Боровичского РЭС филиала «Новгородэнерго» начата реализация пилотного проекта «Создание комплексной системы автоматизации распределительных электрических сетей 6/10 кВ Валдайского и Боровичского РЭС филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго».

Проект включает модернизацию оперативно-информационного комплекса диспетчерских пунктов – SCADA-системы уровня района электрических сетей с интеграцией 100% автоматических и отображением всех неавтоматических коммутационных аппаратов, обеспечивающей возможность ведения режима сети 6(10) кВ района в целом и отдельных фидеров для управления аварийными и ремонтными режимами в сети. Благодаря интеграции реклоузеров в систему диспетчерского управления, диспетчер на уровне РЭС сможет зафиксировать повреждение и организовать адресный выезд оперативной бригады.

В процессе реализации проекта будут отработаны инновационные технологии в области передачи электрической энергии и управления распределительной сетью для их последующего тиражирования в других филиалах Компании.

В 2018 г. завершены работы по реализации инвестиционного проекта «Модернизация ОИК ЦУС и установкой реклоузеров. Первый этап» (филиал «Новгородэнерго»). Проведены проектно-изыскательские, строительные-монтажные работы и ввод объекта в эксплуатацию, в рамках которых были выполнены:

- реконструкция центров питания;
- автоматизация воздушных линий;
- развертывание SCADA-системы на диспетчерском пункте Валдайского РЭС;
- организация системы энергомониторинга;
- технологическое видеонаблюдение на ПС.

Применение новых технологий и материалов

В филиале «Колэнерго» начата реализация проекта «Строительство двух ВЛ-150 кВ от ПС 150 кВ № 53 до ПС 330 кВ «Мурманская» и строительство заходов ВЛ-150 кВ №№ Л-172, Л-179 на ПС 330 кВ «Мурманская». В 2018 г. частично выполнена подвеска инновационного провода СЕНИЛЕК (АТЗ/С, состоящий из сердечника из стальных оцинкованных проволок и повивов из круглых проволок из алюминиевого сплава типа АТЗ с рабочей температурой 210°С), преимуществами которого являются:

- повышение надежности линий электропередачи за счет высокой разрывной прочности проводов, пониженного гололедообразования и ветровой нагрузки проводов, имеющих компактную конструкцию и гладкую наружную поверхность;
- повышение пропускной способности линий электропередачи в 1,5-2 раза за счет увеличения рабочей температуры и допустимых токовых нагрузок проводов;
- сокращение затрат на строительство и особенно реконструкцию линий электропередачи за счет меньшего веса проводов при равных токовых нагрузках.

Завершение проекта запланировано в 2019 г.

В 2018 г. была начата реализация проекта «Техническое перевооружение ВЛ-110-150 кВ Л-163/164, Л-171/172, Л-141 с устройством пунктов контроля за изморозевыми отложениями (система телеметрии гололедных нагрузок ЛЭП «МИГ») (5 шт.)». По ВЛ-110-150 кВ Л-171/172, Л-141 система была установлена в декабре 2018 г., по ВЛ-150 кВ Л-163/164 завершение работ запланировано в 2019 г.

В 2018 г. продолжена реализация проекта контроля за состоянием трасс ВЛ-110-220 кВ с применением беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада». Контроль за состоянием трасс воздушных линий электропередачи 35-220 кВ с применением аэрофотосъемки позволяет:

- оперативно отыскивать места падения деревьев на линии, обрывы проводов, падения или повреждения опор и изоляторов, выявлять и оценивать потенциально опасные ситуации;
- определять состояние трасс ВЛ 35-220 кВ;
- обновлять исполнительную документацию;
- формировать фото/видеоархив результатов осмотров ВЛ;
- составлять геопривязанный ортофотоплан трассы ВЛ.

В 2018 г. 26 линейных бригад филиалов Компании были укомплектованы БПЛА.

При участии подрядных организаций было обследовано 4 781,3 км ВЛ 35-110 кВ.

Затраты на реализацию Программы инновационного развития на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. в 2018 г. составили 406,39 млн руб.

Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития

| Основные направления, млн руб. (без НДС) | 2018 г. план | 2018 г. факт | Отклонение | |
|---|-----------------|-----------------|------------|-------|
| | | | абсолютное | % |
| Инновации, в том числе: | 426,49 | 406,39 | -20,1 | -4,7 |
| Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 (220) кВ | 9,00 | 5,65 | -3,35 | -37,2 |
| Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления | 343,87 | 370,14 | 26,3 | 7,6 |
| Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления | 10,62 | 14,20 | 3,58 | 33,7 |
| Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике | 63,00 | 16,40 | -46,6 | -74,0 |

Результативность реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада» оценивается и контролируется с помощью специальных индикаторов – показателей эффективности Программы.

НИОКР [G4-DMA (ранее EU8)]

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является реализация Программы НИОКР, в рамках которой осуществляются мероприятия по разработке прорывных технологий, имеющих своей целью создание принципиально новых разработок и методов, а также прикладные темы, направленные на улучшение существующих технологий и изделий.

В 2018 г. осуществлялось выполнение следующих НИОКР:

1. НИОКР «Разработка аппаратно-программного комплекса удаленного мониторинга состояния ограничителей перенапряжения нелинейных на ЛЭП под рабочим напряжением»

Цель НИОКР – создание программно-аппаратного комплекса, осуществляющего непрерывный контроль технического состояния ОПН, находящихся под напряжением, и позволяющего своевременно выявлять как внезапные нарушения их функционирования (отказы), так и постепенное ухудшение технических параметров.

Экономический эффект НИОКР связан со снижением затрат на проведение периодического контроля (диагностики) технического состояния ОПН. Применение комплекса удаленного мониторинга состояния ОПН позволит перейти от периодической диагностики к непрерывному контролю.

В 2018 г. выполнение НИОКР завершено.

Технические результаты выполнения НИОКР:

- конструкторская документация на опытные образцы комплекса мониторинга;
 - программное обеспечение устройства регистрации и связи, программная документация на АРМ персонала диспетчерского пункта, программная документация комплекса;
 - эксплуатационная документация комплекса;
 - изготовлены и установлены на действующий объект в опытно-промышленную эксплуатацию опытные образцы комплекса мониторинга.
2. НИОКР «Разработка методики обучения персонала безопасному проведению работ в действующих электроустановках с применением средств виртуального обучения для ПАО «МРСК Северо-Запада»

Результаты НИОКР направлены на совершенствование следующих аспектов деятельности:

- качества обучения персонала по вопросам охраны труда, оказания первой помощи, пожарной и электробезопасности;
- уровня производственного контроля на этапе подготовки персонала;
- эффективности проведения инструктажей.

Внедрение программно-аппаратного комплекса (далее – ПАК) должно привести к снижению производственного травматизма и затрат на обучение персонала, а также снижению риска нанесения ущерба Обществу, возникающего вследствие нарушения электроснабжения потребителей, за счет сокращения числа технологических нарушений, произошедших по вине персонала Общества.

Технические результаты выполнения первого этапа НИОКР по теме «Разработка методики обучения персонала безопасному проведению работ в действующих

электроустановках с применением средств виртуального обучения для ПАО «МРСК Северо-Запада»:

- технический проект программно-аппаратного комплекса (далее – ПАК);
- методика обучения с комплектом методических материалов;
- эксплуатационная документация и руководство по эксплуатации ПАК.

Информационные технологии



Эффективность деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» значительно зависит от информационных технологий и автоматизации. Развитие в этом направлении в 2018 г. осуществлялось в рамках утвержденной Советом директоров Стратегии в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций.

Результаты развития АСТУ в 2018 году

- Развитие телемеханики происходило в рамках реализации программы минимальной наблюдаемости сети.
- Проведенные работы обеспечили полную наблюдаемость объектов Компании.

Результаты развития системы связи и ИТ-инфраструктуры в 2018 году

- Продолжались работы по организации каналов связи на объекты с использованием как собственного ресурса, так и ресурса операторов связи. При реконструкции каналов связи и при строительстве новых используются только современные цифровые решения, обеспечивающие большую пропускную способность и качество, чем аналоговые.

Анализ финансовых результатов



[GRI 103-2; GRI 103-3] По итогам 2018 г. Группа МРСК Северо-Запада показала устойчивые финансовые результаты. Положительный финансовый результат за 2018 г. в основном обеспечен за счет прибыли от технологического присоединения и энергосбытовой деятельности.

Основные финансово - экономические показатели Общества по РСБУ

Основные финансово-экономические показатели, млн руб.¹⁸

| Показатель | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|---|---------|---------|---------|
| Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе: | 42 433 | 44 307 | 61 123 |
| От передачи электроэнергии | 40 583 | 42 710 | 40 427* |
| От технологического присоединения | 1 123 | 810 | 2 423 |
| От продажи электроэнергии | 0 | 0 | 17 541 |
| От прочей деятельности | 726 | 787 | 732 |
| Себестоимость продукции (услуг) | 38 177 | 39 925 | 54 358 |
| Валовая прибыль | 4 255 | 4 383 | 6 765 |
| Управленческие расходы | 1 104 | 1 231 | 1 247 |
| Коммерческие расходы | 56 | 45 | 1 091 |
| Прибыль (убыток) от продаж | 3 095 | 3 106 | 4 427 |
| Проценты к получению | 54 | 40 | 45 |
| Проценты к уплате | 1 622 | 1 408 | 1 105 |
| Доходы от участия в других организациях | 11 | 5 | 11 |
| Прочие доходы | 1 467 | 2 107 | 1 480 |
| Прочие расходы | 2 260 | 6 684 | 3 793 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 745 | -2 833 | 1 067 |
| Налог на прибыль и иные платежи | -288 | 391 | -467 |
| Чистая прибыль (убыток) | 457 | -2 441 | 599 |
| ЕВИТДА ** | 6 619 | 3 003 | 6 782 |

*Показатель приведён в соответствии с бухгалтерским учётом, без внутреннего оборота, связанного с выполнением функции гарантирующего поставщика.

**Показатель ЕВИТДА должен быть рассчитан следующим образом:

¹⁸ Структура выручки и расходов ПАО «МРСК Северо-Запада» по РСБУ приведена в Приложении 12 к Годовому отчету.

Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 г. составила 61 123 млн руб., что на 16 816 млн руб. или 38 % выше уровня 2017 г. Значительный рост выручки относительно 2017 г. связан, прежде всего, с исполнением функции гарантирующего поставщика электрической энергии с 01.01.2018 филиалами «Архэнерго» (приказ Министерства энергетики РФ от 22.12.2017 №1202) и «Вологдаэнерго» (приказ Минэнерго РФ от 23 марта 2018 года № 178). Суммарная выручка от реализации электрической энергии за 2018 год составила 17 541 млн руб., в том числе по филиалу «Архэнерго» - 8 515 млн руб., по филиалу «Вологдаэнерго» - 9 025 млн руб. Выручка от деятельности по технологическому присоединению в 2018 г. составила 2 423 млн руб., что на 1 613 млн руб. или в 3 раза выше уровня 2017 г., что связано с исполнением в отчётном периоде крупных договоров технологического присоединения, в том числе объектов электроснабжения скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург.

Динамика выручки от реализации, млн руб.



Динамика изменения выручки от реализации за 2016-2018гг.

| Наименование показателя, млн руб. | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|
| Передача электроэнергии* | 40 583 | 42 710 | 40 427 |
| Выручка от ТП | 1 123 | 810 | 2 423 |
| Прочая деятельность* | 726 | 787 | 732 |
| Продажа электроэнергии* | 0 | 0 | 17 541 |
| Выручка итого | 42 433 | 44 307 | 61 123 |

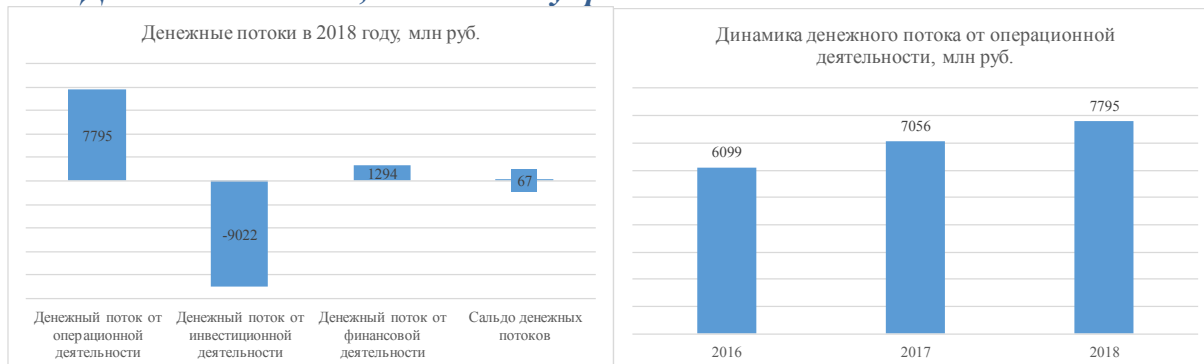
*Показатели выручки приведены в соответствии с данными бухгалтерского учёта, без учёта внутреннего оборота.

Фактическая себестоимость реализованных услуг (с учетом коммерческих и управленческих расходов) за 2018 г. составила 56 696 млн руб. что на 15 495 млн и на 38% выше уровня 2017 г. Рост затрат против уровня предшествующего года обусловлен подхватом функции гарантирующего поставщика на территориях Архангельской и Вологодской областей.

За 2018 г. прибыль от продаж составила 4 427 млн руб., что на 1 321 млн руб. выше результата 2017 г. По итогам 2018 г. Обществом была получена чистая прибыль в размере 599 млн руб. против убытка в размере - 2 441 млн руб., полученного по итогам 2017 г.

Основной причиной убытка 2017 г. является начисление резерва по сомнительным долгам по ПАО «Архангельская сбытовая компания» в размере 3 270 млн руб. в связи с лишением его статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности, исключения его из реестра субъектов оптового рынка и присвоения ПАО «МРСК Северо-Запада» статуса гарантирующего поставщика на территории Архангельской области с 01.01.2018 (приказ Минэнерго РФ от 22.12.2017 № 1202).

Денежный поток, по данным управленческой отчетности



Сформированный в 2018 г. положительный денежный поток по операционной деятельности является источником финансирования инвестиционной деятельности Компании, при этом отрицательное значение инвестиционного чистого денежного потока обусловлено реализацией инвестпрограммы, увеличенной по сравнению с предыдущим годом на 2 000 млн руб.

Положительный денежный поток от финансовой деятельности в 2018 г. образовался вследствие превышения объемов привлечения с целью дополнительного финансирования инвестпрограммы, значительно увеличенной по сравнению с 2017 г.

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждена Советом директоров Общества (протокол от 27.12.2017 № 261/16). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13.

В рамках исполнения Программы повышения операционной эффективности Обществом проведены мероприятия, по которым получены следующие результаты:

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений:

- Пересмотр ПТЭ и других регуляторных НТД для перехода осуществления ремонтов по техническому состоянию. Получение положительного эффекта в виде снижения экономического ущерба при возникновении технологических нарушений по причине недостаточности технического обслуживания и ремонтов. Получение положительного эффекта планируется, начиная с 2019 г.

- Оптимизация расходов на автотранспорт и спецтехнику (магистральный и распределительный комплекс). Получение положительного эффекта от внедрения системы спутникового мониторинга автотранспортных средств планируется с 2019 г.

2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:

- Оптимизация дебиторской задолженности (снижение просроченной задолженности) за услуги по передаче электроэнергии. Получение положительного эффекта посредством погашения к концу года просроченной задолженности (за минусом мораторной задолженности), сформировавшейся на начало года.

- Оптимизация запасов. Получение положительного эффекта от поддержания обеспеченности материально-производственными запасами на уровне, не превышающем объем на 31.12.2017 (конец предыдущего года).

- Меры по снижению риска утраты финансовых ресурсов в связи с невыполнением контрагентами проавансированных обязательств по выполнению работ, оказанию услуг, поставке оборудования и товарно-материальных ценностей, в том числе: введение ограничений по размеру и условиям авансирования по договорам операционной деятельности. Получение положительного эффекта в части снижения риска возникновения просроченной дебиторской задолженности обеспечивается внутренними организационно-распорядительными документами и локальными нормативными актами, которыми установлены сроки оплаты по договорам (сделкам) с учетом особенностей участия субъектов малого и среднего предпринимательства в совершаемых сделках, а также предусмотрены условия оплаты авансовых платежей.

- Контроль соблюдения условий оплаты в соответствии с действующими регламентами и заключенными договорами. Положительный эффект обеспечен за счет минимизации объема платежей ранее сроков, установленных договорами с контрагентами, централизации расчетов на уровне исполнительного аппарата Общества, в том числе по оплате обязательств филиалов.

- Формирование реестров платежей, в том числе по оплате обязательств, с учетом их приоритетности, сроков исполнения финансовых обязательств, рисков применения в виде штрафных санкций и пеней.

- Оптимизация кредитного портфеля, в том числе открытие лимитов в кредитных организациях в целях минимизации финансовых рисков, выполнения лимитов долговой позиции, установленных Положением о кредитной политике Общества (утверждено Советом директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 30.09.2013, протокол № 135/6), своевременного погашения ранее привлеченных заемных средств, рефинансирования задолженности с наиболее высокими процентными ставками.

3. Повышение эффективности управления основными средствами:

- Комплекс мероприятий по охвату строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем. Планируемый положительный эффект в виде снижения количества технологических нарушений (аварий), связанных с некачественным строительством введенных в эксплуатацию объектов капитального строительства, и, как следствие, снижение объемов недоотпуска электроэнергии потребителям и сокращение затрат на выполнение ремонтно-восстановительных работ.

- Оптимизация амортизационных отчислений с целью повышения управляемости финансово-экономическим положением Общества за счет повышения прозрачности начисления амортизации.

- Снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами. Получение положительного эффекта посредством снижения следующих расходов: налог на имущество, амортизация, платежи за использование земли (земельный налог, арендные платежи), платежи за охрану и консервацию объектов, коммунальные платежи (плата за эл/энергию, водоснабжение, водоотведение, вывоз и утилизацию ТБО, газоснабжение), платежи на содержание, обслуживание и уборку помещений, платежи за страхование объектов.

- Мероприятия по повышению эффективности управления цепочками поставок, включая централизацию отдельных закупочных процедур по отдельным категориям оборудования как элемент категорийного управления. Планируемое получение экономического эффекта по итогам закупок за счет объединения нескольких однотипных товаров в одну закупочную процедуру, получения дополнительной скидки и снижения накладных, транспортных и иных расходов. Получение положительного эффекта планируется, начиная с 2020 г.

- Внедрение системы мониторинга закупочных цен на материалы и оборудование. Планируемы положительный эффект в размере 4,363 млн руб. достигнут. Закупочная деятельность в Обществе регламентируется Единым стандартом закупок ПАО «Россети» и иными локальными документами Общества. При проведении регламентированных закупок в состав конкурсных закупочных комиссий в качестве экспертов привлекаются специалисты профильных департаментов, для более качественного изучения соответствия поданных в рамках проводимых процедур конкурсных коммерческих предложений. В целях повышения эффективности реализуемых мероприятий, направленных на экономию средств Общества в сфере закупок, регулярно осуществляется актуализация внутренних нормативных документов, направленных на организацию и совершенствование закупочной деятельности Общества.

- Унификация применяемых УРЗА и ПАА на объектах. Получение положительного эффекта от сокращения сроков проектирования объектов, упрощения оперативного и технического обслуживания.

4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:

- Повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного источника».

- Сохранение доли закупок на электронных торговых площадках.

- Мероприятия по повышению эффективности управления цепочками поставок включают централизацию отдельных закупочных процедур по расходным материалам для отдельных категорий оборудования. Достижение экономического эффекта по итогам закупок происходит за счет объединения нескольких однотипных товаров в одну закупочную процедуру, получения дополнительной скидки и снижения накладных, транспортных и иных расходов. Получение положительного эффекта планируется, начиная с 2020 года.

- Минимизация доли импортного оборудования в общем объеме закупок оборудования.

- Проведение аукционной процедуры на понижение цены (переторжки) в соответствии с регламентами работы ЭТП в электронном виде в режиме реального времени (очная переторжка) при проведении закупок в электронной форме.

5. Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала, совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала:

- Внедрение и декомпозиция в системе мотивации руководителей новой Методики расчета и оценки КПЭ ГД. В 2018 году внесены изменения в Методику расчета и оценки КПЭ ГД в части подхода к признанию выполнения КПЭ при наличии объективных причин, актуализирована Методика КПЭ для высших менеджеров и руководителей филиалов и производственных отделений, внесены соответствующие изменения в Положение о премировании персонала аппаратов управления филиалов.

- Оптимизация переменной части оплаты труда персонала. Получение положительного эффекта планируется, начиная с 2019 г.

- Оптимизация бизнес - процессов ДЗО, исключение избыточных уровней управления, дублирующих функций, стандартизация производственной структуры.

Централизация обеспечивающих функций на уровне исполнительного аппарата ДЗО. Планирование численности административно-управленческого персонала с учетом разработанных нормативов. Получение положительного эффекта планируется, начиная с 2019 г.

6. Повышение энергетической эффективности (управление системой энергосбережения и снижения потерь):

- Мероприятия по снижению потерь.
- Рациональное использование топливно-энергетических, природных ресурсов и моторного топлива.

Доходы от реализации непрофильных активов

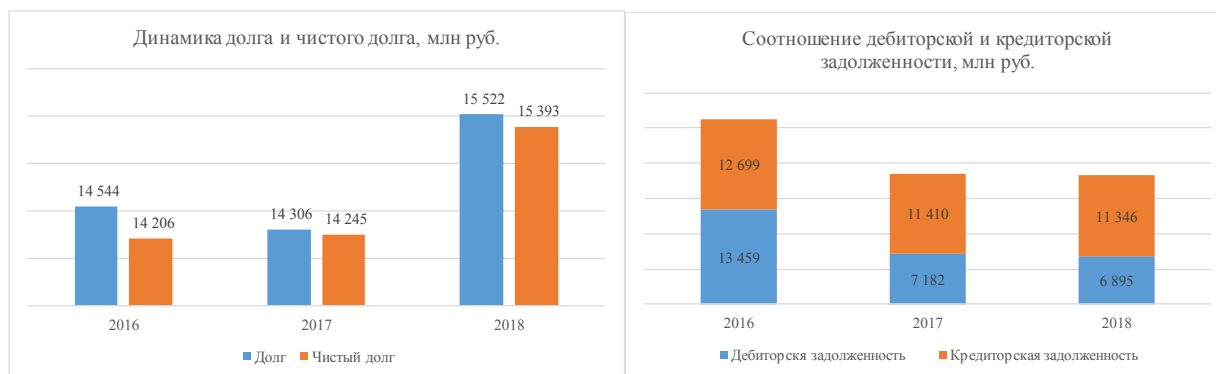
Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной политике», Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.02.2018 (протокол от 26.02.2018 № 269/24) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада», устанавливает критерии отнесения активов ПАО «МРСК Северо-Запада» к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.11.2018 (протокол от 26.11.2018 № 301/14) утвержден реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 30.09.2018, сформированный в соответствии с требованиями Программы. Сокращенная версия Реестра размещена на сайте Компании: <http://www.mrsksevzap.ru/property>.

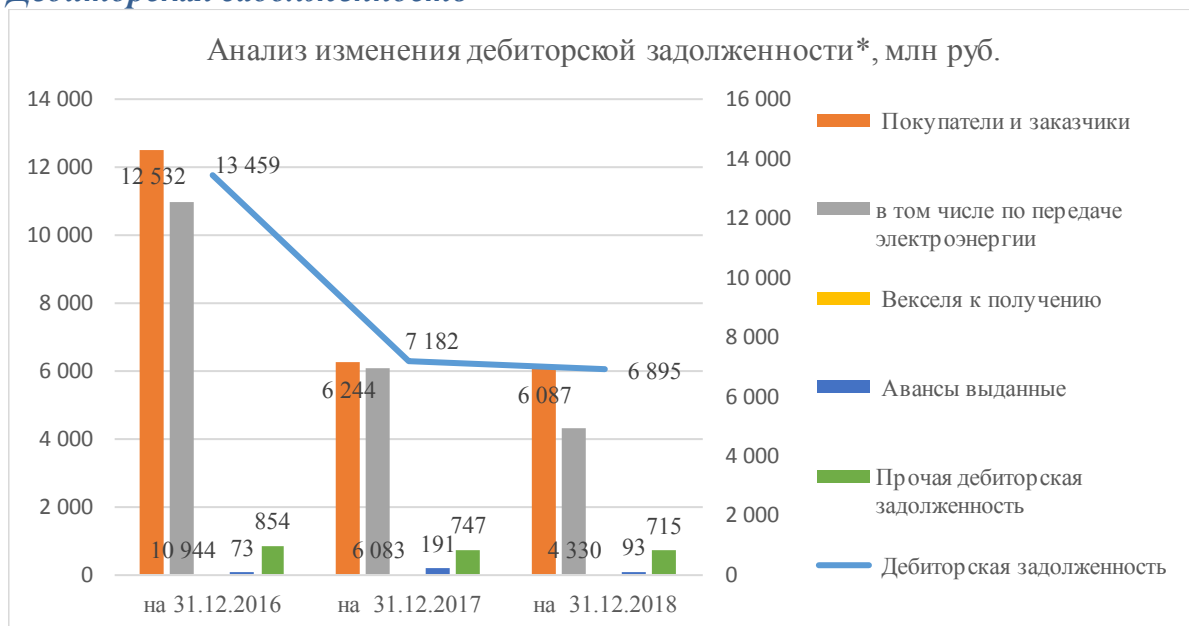
Величина доходов от реализации непрофильных активов в 2018 г. составила 0,14 млн руб.

Долговые обязательства



По итогам деятельности за 2018 г. показатели темпа роста дебиторской задолженности и кредиторской задолженности – ниже единицы, что свидетельствует о снижении их уровня относительно 2017 г.

Дебиторская задолженность



* Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Компании за 2018 г.

Сумма дебиторской задолженности ПАО «МРСК Северо-Запада» на начало отчетного периода составляла 7 182 млн руб., по состоянию на 31.12.2018 – 6 895 млн руб. Снижение обусловлено уменьшением задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 1 753 млн руб. (с 6 083 млн руб. до 4 330 млн руб.) и увеличением задолженности конечных потребителей в связи с выполнением функции гарантирующего поставщика на 1 448 млн руб.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков на 31.12.2018 составила 6 087 млн руб., что на 157 млн руб. ниже уровня по состоянию на 31.12.2017. Данное снижение обусловлено результатами работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности потребителей за услуги по передаче электроэнергии и резервированием дебиторской задолженности ПАО «Архэнергосбыт» и ПАО «Вологдаэнергосбыт» в связи с лишением их статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности и инициированием в отношении них процедуры банкротства, при одновременном увеличении задолженности за услуги по реализации электроэнергии в связи с выполнением функции гарантирующего поставщика.

Сумма авансов, выданных по состоянию на конец 2018 г., уменьшилась на 98 млн руб.

Динамика прочей дебиторской задолженности незначительная. По итогам 2018 г. снижение составило 32 млн руб.

Основная доля (63%) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Меры по возврату дебиторской задолженности

Работа с просроченной дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии в Обществе осуществляется в соответствии с «Регламентом работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным приказом от 13.04.2018 № 232 (далее – Регламент).

В соответствии со сроками, установленными Регламентом, в 2018 г. Обществом предъявлено в суды 688 исковых заявлений на общую сумму задолженности 5 033 млн руб., проводились переговоры с должниками.

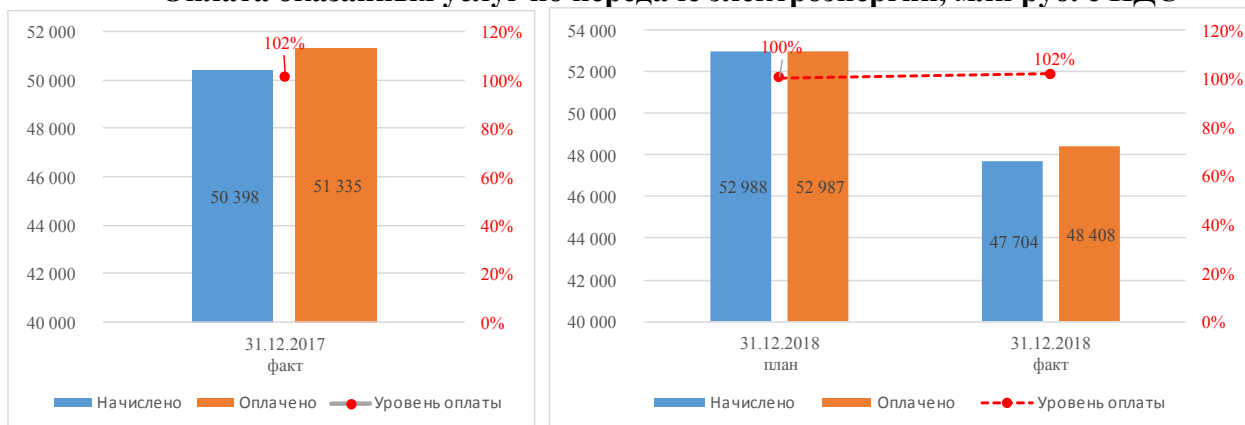
В результате проводимой Обществом исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2018 г. судом удовлетворено 710 исков на общую сумму требований 7 592 млн руб. (в том числе неустойка – 678 млн руб.), отказано в удовлетворении требований по 54 искам на общую сумму 59 млн руб. (в том числе неустойка – 43 млн руб.). Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,2%.

В 2017 г. по результатам рассмотрения исков о взыскании просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в пользу Общества вынесены судебные акты на общую сумму 7 656 млн руб. (в том числе неустойка – 722 млн руб.), отказано в удовлетворении требований по 20 искам на общую сумму 37 млн руб. (в том числе неустойка – 8 млн руб.).

На основании вступивших в законную силу судебных актов в 2018 г. выдано исполнительных листов на сумму 4 401,4 млн руб., погашено 1 623,1 млн руб., или 37%. В 2017 г. выдано исполнительных листов на сумму на сумму 6 671,8 млн руб., погашено 5 581,1 млн руб., или 83,6%.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2018 составляет 99,3%.

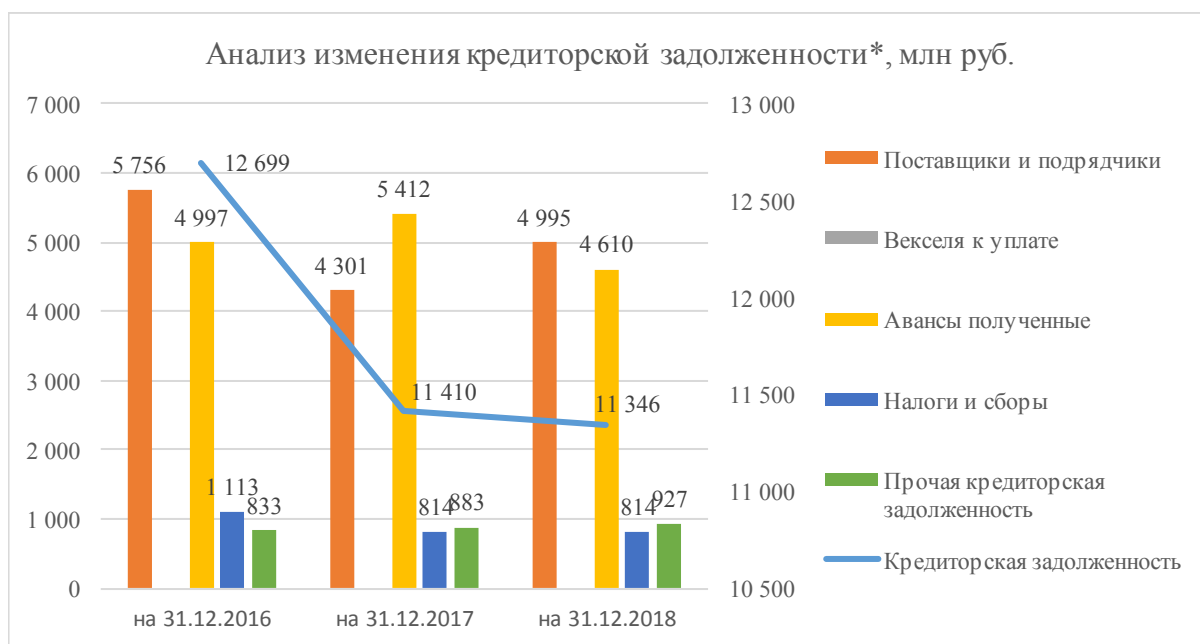
Оплата оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн руб. с НДС



Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии, млн руб.



Кредиторская задолженность



* Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2018 г., включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» 1450 и «Кредиторская задолженность» стр. 1520.

Кредиторская задолженность за 2018 г. снизилась на 64 млн руб. по сравнению с 2017 г. и по состоянию на 31.12.2018 составила 11 346 млн руб.

Наблюдались следующие изменения:

1) задолженность по статье «поставщики и подрядчики» выше на 694 млн руб., в том числе:

- перед поставщиками материалов увеличилась на 103 млн руб.;
- перед ремонтными организациями увеличилась на 50 млн руб.;
- за покупную электроэнергию увеличилась на 558 млн руб.;
- перед территориальными сетевыми организациями (ТСО) увеличилась на 258 млн руб.;
- по инвестиционной деятельности уменьшилась на 301 млн руб.;

2) задолженность по авансам полученным составила 4 610 млн руб., что на 802 млн руб. (14,8%) ниже уровня по состоянию на 2017 г. Основная доля авансов приходится на авансы, полученные за услуги технологического присоединения. Данное снижение обусловлено закрытием авансов по:

- ООО «Магистраль двух столиц» в связи с заключенным в 2016 г. договором на технологическое присоединение энергопринимающих устройств, которые обеспечат электроснабжение скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург (7 этап, находящийся в зоне обслуживания филиала «Новгородэнерго»);
- государственная компания «Автодор» (техприсоединение энергопринимающих устройств для электроснабжения объектов скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург, Новгородская область);
- АО «Воркутауголь» (техприсоединение для энергоснабжения шахты «Заполярная» и шахты «Северная»).

Облигации

Сведения о выпусках, все ценные бумаги которых погашены

| Выпуск биржевых облигаций серии БО-01 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4ВО2-01-03347-D от 12.03.2014) | |
|---|--|
| Вид ценной бумаги | биржевые облигации |
| Количество ценных бумаг выпуска, шт. | 5 000 000 |
| Номинальная стоимость, руб. | 1 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб. | 5 000 000 000 |
| Средний размер процентов по кредиту (займу), % годовых | 12,42 |
| Фактический срок (дата) погашения | 25.05.2018 |
| Основание для погашения ценных бумаг выпуска | 1. Решение Совета директоров о приобретении размещенных ПАО «МРСК Северо-Запада» документарных процентных неконвертируемых биржевых облигаций на предъявителя серии БО-01 (протокол от 28.04.2018 №278/33). 2. Решение уполномоченного органа управления эмитента (приказ исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.05.2018 № 335) |

Сведения о неразмещенных выпусках биржевых облигаций

| Выпуск биржевых облигаций серии БО-02 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4ВО2-02-03347-D от 12.03.2014) | |
|---|---|
| Вид ценной бумаги | биржевые облигации |
| Количество ценных бумаг выпуска, шт. | 4 000 000 |
| Номинальная стоимость, руб. | 1 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб. | 4 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска | размещение не началось |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | <i>в 3640-й день с даты начала размещения</i> |
| Выпуск биржевых облигаций серии БО-03 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4ВО2-03-03347-D от 12.03.2014) | |
| Вид ценной бумаги | биржевые облигации |
| Количество ценных бумаг выпуска, шт. | 3 000 000 |
| Номинальная стоимость, руб. | 1 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб. | 3 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска | размещение не началось |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | <i>в 3640-й день с даты начала размещения</i> |
| Выпуск биржевых облигаций серии БО-04 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4ВО2-04-03347-D от 12.03.2014) | |
| Вид ценной бумаги | биржевые облигации |

| | |
|---|--|
| Количество ценных бумаг выпуска, шт. | 3 000 000 |
| Номинальная стоимость, руб. | 1 000 |
| Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб. | 3 000 000 000 |
| Состояние ценных бумаг выпуска | размещение не началось |
| Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска | в 3640-й день с даты начала размещения |

В 2016 г. зарегистрирована Программа биржевых облигаций на общую сумму 25 000 млн руб. (решение Совета директоров Общества от 30.09.2016, протокол № 220/11).

| Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер программы и дата его присвоения: 4-03347-D-001P-02E от 11.11.2016) | |
|--|-------------------------------|
| Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций, млн руб. | 25 000 |
| Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, (дней) | 10 920 |
| Форма выпуска биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций | документарные на предъявителя |
| Срок действия программы биржевых облигаций (с даты присвоения идентификационного номера программе биржевых облигаций) | бессрочная |

Кредитный рейтинг

6 августа 2018 г. Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) присвоило ПАО «МРСК Северо-Запада» кредитный рейтинг AA+(RU), прогноз стабильный.

«Стабильный» прогноз предполагает с наиболее высокой долей вероятности неизменность рейтинга на горизонте 12-18 месяцев.

К позитивному рейтинговому действию могут привести:

- снижение регуляторных и сбытовых рисков за счет внедрения долгосрочных и прозрачных принципов тарифного регулирования;
- снижение в 2018-2020 гг. долговой нагрузки до 1,5х FFO до чистых процентных платежей;
- рост в 2019-2020 гг. рентабельности бизнеса Компании до 20% FFO до выплаты процентов и налогов.

| Компоненты кредитного рейтинга | | Вес |
|----------------------------------|--------------------------|------------|
| Отраслевой риск-профиль | Очень низкий риск | 10% |
| Операционный риск-профиль | a+ | 45% |
| Рыночная позиция | Очень сильная | |
| Бизнес-профиль | Средний | |
| Географическая диверсификация | Средняя | |
| Корпоративное управление | Высокий уровень | |

| | | |
|------------------------------------|---------------------|------------|
| Финансовый риск-профиль | а- | 45% |
| Размер | Средний | |
| Рентабельность | Высокая | |
| Долговая нагрузка | Низкая | |
| Обслуживание долга | Высокое покрытие | |
| Ликвидность | Сильная | |
| Денежный поток | Средний | |
| ОСК | а+ | |
| Аналитические корректировки | 0 | |
| Финальная ОСК | а+ | |
| Поддержка | 3 | |
| Государственная поддержка | 0 | |
| Групповая поддержка | 3 | |
| Иностранная поддержка | 0 | |
| Кредитный рейтинг | АА+(RU) | |
| Прогноз | «Стабильный» | |

Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО

Выручка Группы по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) выросла на 16 985 млн руб., или 35%, преимущественно за счет роста выручки по реализации электроэнергии. Показатель EBITDA Группы за 2018 г. вырос на 4 075 млн руб., или 139%. По итогам 2018 г. Группой МРСК Северо-Запада получена прибыль в размере 1 146 млн руб.

Основные результаты деятельности Группы в 2018 г., млн руб.

| | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|------------------------------------|---------|---------|---------|
| Выручка | 45 546 | 47 869 | 64 854 |
| Операционные расходы, в том числе: | 44 324 | 50 368 | 62 811 |
| Переменные затраты | 21 936 | 22 771 | 35 075 |
| Постоянные затраты* | 18 398 | 23 489 | 23 430 |
| Амортизация | 3 990 | 4 109 | 4 306 |
| Государственные субсидии | 5 | 6 | 0 |
| Чистые прочие доходы | 1 210 | 1 333 | 717 |
| Операционная прибыль | 2 432 | -1 167 | 2 760 |
| Прибыль до налогообложения | 761 | -2 612 | 1 573 |
| Прибыль за период | 585 | -2 172 | 1 146 |
| ЕБИТДА** | 6 393 | 2 932 | 7 007 |
| Рентабельность ЕБИТДА | 14,04 | 6,13 | 10,8 |
| Чистый долг | 14 432 | 14 249 | 15 393 |
| Рентабельность активов (ROTA) | 1,44 | -5,4 | 3,07 |
| Рентабельность капитала | 9,1 | 10,9 | 11,4 |

* Без учета амортизации.

** ЕБИТДА = Прибыль до налогообложения + Амортизация + % к уплате.

Выручка

Основную часть выручки Группа получает от оказания услуг по передаче электроэнергии. Изменение величины данного вида выручки в основном зависит от изменения уровня тарифов, устанавливаемых Федеральной антимонопольной службой, и объемов электроэнергии, переданной за период. Группа также получает выручку от продажи электроэнергии, от технологического присоединения к электрическим сетям, а также от оказания прочих услуг.

За 2018 г. выручка Группы выросла на 16 985 млн руб., или 35% по сравнению с 2017 г. Значительный рост выручки относительно 2017 г. связан, прежде всего, с исполнением функции гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО «МРСК Северо-Запада» с 01.01.2018 филиалами «Архэнерго» (приказ Минэнерго России от 22.12.2017 № 1202) и «Вологдаэнерго» (приказ Минэнерго России от 23.03.2018 № 178).



Государственные субсидии

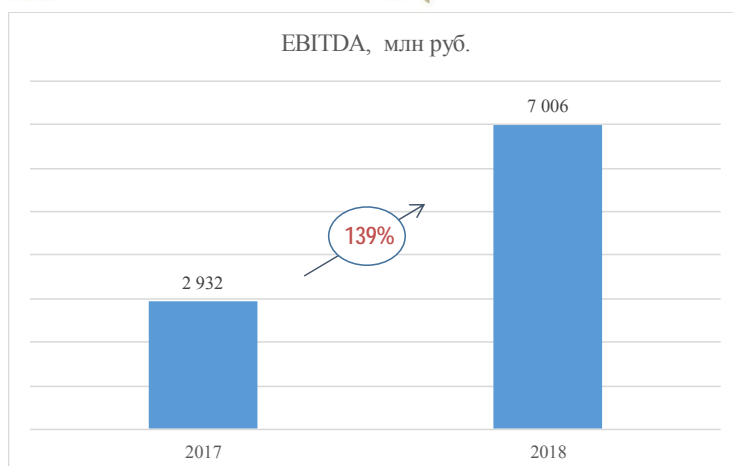
[GRI 201-4] У Группы отсутствуют государственные субсидии, компенсирующие низкие тарифы на электроэнергию. На 31.12.2017 в составе выручки отражены прочие государственные субсидии в размере 6 021 тыс. руб. На 31.12.2018 Группа пересмотрела способ отражения прочих государственных субсидий и включила их в состав прочих доходов в размере 6 668 тыс. руб.

Чистые прочие доходы

В состав прочих операционных доходов входят доходы, полученные от бездоговорного потребления электроэнергии, доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам, убытки от выбытия основных средств, списание кредиторской задолженности, страховое возмещение. Сумма чистых прочих доходов составила 717 млн руб., что на 616 млн руб., или 46% ниже уровня 2017 г. Отклонение в основном связано со снижением в 2018 г. на 659 млн руб., или 51% суммы доходов от штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам по сравнению с 2017 г. Наибольший удельный вес составляют доходы в виде пеней, штрафов и неустоек от АО «Вологодская Областная Энергетическая Компания» и от ООО «ТНС энерго Великий Новгород».

ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА составил 7 007 млн руб., увеличившись на 4 075 млн руб. (на 139%) по сравнению с аналогичным периодом 2017 г. Основной причиной роста показателя ЕБИТДА послужило снижение величины резервов под ожидаемые кредитные убытки на сумму 4 131 млн руб. по сравнению с 2017 г. Значительный объем резервов под ожидаемые кредитные убытки, начисленный по итогам 2017 г., связан с созданием резерва по сомнительным долгам в размере 3 270 млн руб. на величину дебиторской задолженности ПАО «Архэнергосбыт» в связи с лишением его статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности, исключения его из реестра субъектов оптового рынка и присвоением ПАО «МРСК Северо-Запада» статуса гарантирующего поставщика на территории Архангельской области с 01.01.2018 (приказ Минэнерго России от 22.12.2017 № 1202).



Прибыль до налогообложения

Группа признала прибыль до налогообложения в размере 1 573 млн руб. за 2018 г., и убыток в размере 2 612 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

Финансовый результат за период

В результате воздействия факторов, описанных выше, Группа отразила прибыль в размере 1 146 млн руб. и убыток в размере 2 172 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. соответственно.



Тарифное регулирование¹⁹

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС России)²⁰. Предельные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии утверждаются ФАС России.

Деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям регулируется на региональном уровне органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации²¹.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В 2018 г. установленные тарифы позволили Компании получить за оказанные услуги выручку в объеме 62,2 млрд руб., что на 38,5% выше, чем в 2017 г., при этом снижение выручки по передаче электроэнергии составило 1,2%. Рост выручки Компании связан с исполнением функции гарантирующего поставщика по Архангельской и Вологодской областям в 2018 г.



Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2018 г. по всем филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются следующими методами:

¹⁹Основные нормативные правовые акты, регулирующие вопросы тарифообразования деятельности по передаче электроэнергии указаны в приложении 13 к Годовому отчету.

²⁰ Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2015 № 373 «О некоторых вопросах государственного управления и контроля в сфере антимонопольного и тарифного регулирования».

²¹ Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества см. в Приложении 14 к Годовому отчету.

| Метод долгосрочной индексации НВВ | |
|--|---------------|
| «Архэнерго» | 2014-2018 гг. |
| «Вологдаэнерго» | 2018-2022 гг. |
| «Карелэнерго» | 2018-2022 гг. |
| «Колэнерго» | 2014-2018 гг. |
| «Комиэнерго» | 2014-2018 гг. |
| «Новгородэнерго» | 2018-2022 гг. |
| «Псковэнерго» | 2018-2022 гг. |

В 2018 г. начался новый долгосрочный период у филиалов «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго». До 2018 г. данные филиалы регулировались по методу доходности инвестированного капитала (далее – RAB). Данным филиалам были установлены новые долгосрочные параметры. Для остальных филиалов 2018 г. является последним годом текущего долгосрочного периода. По всем филиалам была осуществлена ежегодная обязательная корректировка необходимой валовой выручки, предусмотренная действующим законодательством в области государственного регулирования тарифов.

В течение 2018 г. также был осуществлен пересмотр необходимой валовой выручки, утвержденной на 2018 г., обусловленный следующими факторами:

- на основании приказа ФАС России от 20.04.2018 № 525/18 об отмене единых (котловых) тарифов Архангельской области по причине превышения предельного уровня тарифов во 2 полугодии 2018 г. по ставке на содержание электрических сетей и одноставочных тарифов, и установление ставки на оплату потерь ниже предельного уровня тарифов, что противоречит положению п.81 Основ ценообразования;
- на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 19.01.2018 № 29 о включении Республики Карелия в перечень регионов, приобретающих электрическую энергию на оптовом рынке по регулируемым ценам;
- на основании решения ФАС России от 20.06.2018 № СП/45637/18 о частичном удовлетворении требований, указанных в заявлении АО «ОРЭС-Петрозаводск»;
- на основании решения Верховного суда Российской Федерации от 01.11.2018 по делу № 75-АПГ18-7 о признании неучтенных расходов по амортизации в необходимой валовой выручке на содержание электрических сетей филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – Карельское ПМЭС на 2018 г.;
- на основании приказа ФАС России от 20.04.2018 № 524/18 (с учетом изменений от 28.04.2018 № 564/18) об отмене единых (котловых) тарифов Мурманской области по причине превышения предельного уровня тарифов во 2 полугодии 2018 г. по ставке на содержание электрических сетей, что противоречит положению п.81 Основ ценообразования;
- на основании приказа ФАС России от 20.04.2018 № 527/18 об отмене единых (котловых) тарифов по Псковской области по причине превышения предельного уровня тарифов во 2 полугодии 2018 г. по ставке на содержание электрических сетей, что противоречит положению п.81 Основ ценообразования.

Общее изменение НВВ по данным фактам составило -260 млн руб.



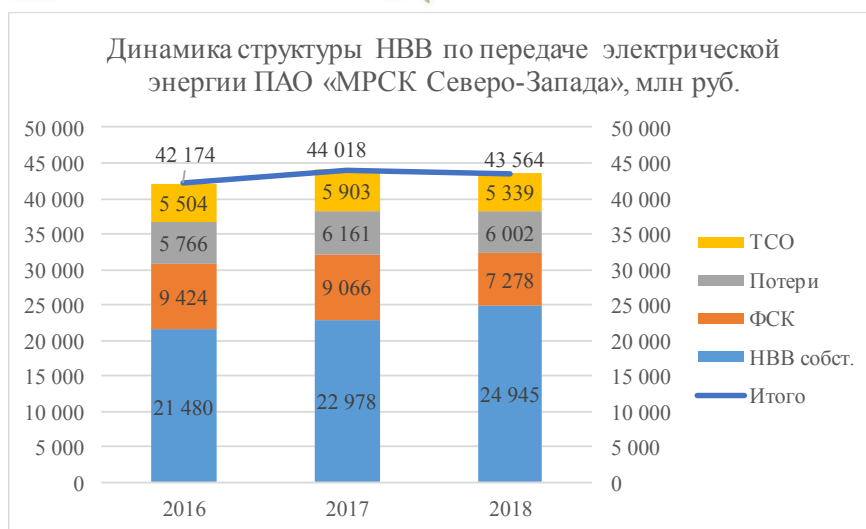
* Под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

Основную долю выручки по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Северо-Запада» получает по группе «Прочие потребители» (79%). К данной группе относятся энергосбытовые компании регионов и крупные промышленные потребители, среди которых наибольший вес имеют ПАО «Северсталь» (6% выручки филиала «Вологдаэнерго»), ПАО «Акрон» (28% выручки филиала «Новгородэнерго»), ОАО «Кондопога» (11% выручки филиала «Карелэнерго»), ООО «СУАЛ» (8% выручки филиала «Колэнерго»), АО «Воркутауголь» (12% выручки филиала «Комиэнерго»).

Наибольшая доля группы «Население и приравненные группы потребителей» приходится на филиалы «Псковэнерго» (23%), «Карелэнерго» (13%), «Комиэнерго» (8%).

Структура необходимой валовой выручки

В отчетном году отмечен рост на 8,6% собственной необходимой валовой выручки (НВВ), который был обеспечен ростом индексов в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и снижением на -19,7% затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» в связи с прекращением действия договоров аренды «последней мили» и, соответственно, снижением оплачиваемой мощности; дополнительный эффект по данной статье дал снижение оплачиваемой мощности на основании графика поэтапного снижения заявленной мощности ДЗО ПАО «Россети», используемой при оплате услуг ПАО «ФСК ЕЭС», до уровня фактической мощности на 2018-2027 гг. Снижение расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций в 2018 г. на -9,5% в значительной степени связано с изменением схем и сумм расчетов между ТСО внутри регионального котла. Снижение расходов на оплату потерь составило -2,6%, что связано со снижением общего объема потерь и снижением цены покупки электроэнергии на оплату потерь по филиалам «Архэнерго» и «Карелэнерго».



Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, млн руб.

| Филиал | 2016 г. | | 2017 г. | | 2018 г. | |
|--------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | всего | собст. | всего | собст. | всего | собст. |
| «Архэнерго» | 4 915 | 3 007 | 5 306 | 2 947 | 5 546 | 3 514 |
| «Вологдаэнерго» | 7 502 | 4 348 | 7 433 | 4 925 | 7 002 | 5 108 |
| «Карелэнерго» | 7 997 | 2 856 | 8 140 | 3 119 | 6 945 | 2 948 |
| «Колэнерго» | 7 138 | 2 609 | 7 591 | 2 556 | 7 713 | 3 116 |
| «Комиэнерго» | 6 711 | 3 918 | 6 911 | 4 113 | 6 696 | 4 215 |
| «Новгородэнерго» | 3 965 | 2 103 | 4 437 | 2 436 | 5 098 | 3 002 |
| «Псковэнерго» | 3 947 | 2 638 | 4 291 | 2 882 | 4 564 | 3 014 |
| Итого МРСК Северо-Запада | 42 174 | 21 480 | 44 108 | 22 978 | 43 564 | 24 945 |

Общая величина необходимой валовой выручки Компании снизилась на -1,2 %, собственная НВВ выросла на 8,6%. Отклонение роста общей НВВ от роста собственной НВВ связано с тем, что снижение расходов на оплату потерь составило -2,6 %, снижение расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций – -9,5 % снижение расходов на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» – -19,7%. Это связано с прекращением действия договоров аренды «последней мили» с 01.07.2017 и со снижением оплачиваемой мощности на основании графика поэтапного снижения заявленной мощности ДЗО ПАО «Россети», используемой при оплате услуг ПАО «ФСК ЕЭС», до уровня фактической мощности на 2018-2027 гг. Наибольший рост расходов на оплату услуг ТСО наблюдается в филиале «Новгородэнерго», что связано с изменением НВВ ТСО за счет включения дополнительных экономически обоснованных расходов.

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов, руб./кВт·т

| Филиал | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|--------------------------|---------|---------|---------|
| «Архэнерго» | 1 891 | 1 991 | 1 938 |
| «Вологдаэнерго» | 1 061 | 1 266 | 1 585 |
| «Карелэнерго» | 1 512 | 1 862 | 2 039 |
| «Колэнерго» | 690 | 726 | 713 |
| «Комиэнерго» | 1 356 | 1 404 | 1 462 |
| «Новгородэнерго» | 1 197 | 1 302 | 1 356 |
| «Псковэнерго» | 2 319 | 2 461 | 2 496 |
| Итого МРСК Северо-Запада | 1 196 | 1 319 | 1 375 |
| Рост, % | - | 110% | 104% |

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2018 г. существенно отличались по регионам, входящим в зону деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада». Сильная дифференциация обусловлена различным соотношением потребителей по уровням напряжения. Филиалы, в которых преобладают электрические сети низкого напряжения, такие как «Архэнерго», «Карелэнерго» и «Псковэнерго», отличаются высокими тарифами, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей по сравнению с филиалами с преобладанием сетей высокого напряжения, такими как «Вологдаэнерго», «Колэнерго», «Новгородэнерго». Наибольший рост среднего тарифа –25,2% в 2018 г. произошел по филиалу «Вологдаэнерго», а по филиалу «Карелэнерго» рост составил 9,5%, что связано с прекращением действия договоров аренды электросетевых объектов ЕНЭС («последняя миля») с 01.07.2017. По филиалам «Новгородэнерго» и «Комиэнерго» рост среднего тарифа составил 4,2%, по «Псковэнерго» рост среднего тарифа составил 1,4%, по «Архэнерго» снижение среднего тарифа составило -2,7%, а по «Колэнерго» – -1,9%. Это связано с учетом в НВВ суммы корректировок, предусмотренной в тарифном регулировании по результатам деятельности предыдущих лет. За 2018 г. по филиалам «Карелэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» в НВВ включен возврат сглаживания, накопленный за период регулирования данных филиалов методом RAB в объеме 1,6 млрд руб., что предусмотрено подписанными Соглашениями с руководителями соответствующих регионов.

Тарифы на услуги по технологическому присоединению^{22,23}

В соответствии Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 (далее – Методические указания), плата для заявителя формируется только по тем мероприятиям технологического присоединения, которые предусмотрены выданными техническими условиями присоединения. Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- формула платы за технологическое присоединение;

2) по обращению сетевой организации:

- по стандартизированным тарифным ставкам, установленным на год, утверждается плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не ниже 35 кВт и максимальной мощности не менее 8900 кВт и объектов по производству электрической энергии. В случае, если стандартизированные тарифные ставки для определения расходов на выполнение отдельных мероприятий по строительству объектов «последней мили» не устанавливались на период, в котором устанавливается плата, стоимость строительства указанных объектов;

- по индивидуальному проекту плата за технологическое присоединение в случаях

²² Ставки платы за ТП 2016-2018 гг. приведены в Приложении 15 к Годовому отчету.

²³ Мониторинг движения денежных средств по договорам ТП см. в Приложении 16 к Годовому отчету.

предусмотренных главой III Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. № 861 (далее по тексту - Правила технологического присоединения N 861).

Сведения о тарифах на услуги по технологическому присоединению раскрыты на официальном сайте Общества в разделе «Стандарт раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынка электрической энергии. Сетевая организация».

С 2017 г. утверждаются единые тарифы для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации.

Плата для заявителя, подавшего заявку на технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет не более 550 руб., при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности. Размер выпадающих доходов, утвержденный в 2018 г. в тарифе на передачу электрической энергии, составляет 673 млн руб., что на 44 % больше, чем в 2017 г.

Субъекты малого и среднего предпринимательства присоединяемой мощностью не более 150 кВт могут воспользоваться беспроцентной рассрочкой платежа в размере 95% платы за технологическое присоединение с условием ежеквартального внесения платы равными долями от общей суммы рассрочки на период до 3 лет с даты подписания сторонами акта об осуществлении технологического присоединения.

В силу статьи 23.2. Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»:

С 1 октября 2015 г. размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50% от величины указанных расходов (далее – расходы по мероприятиям «последней мили»).

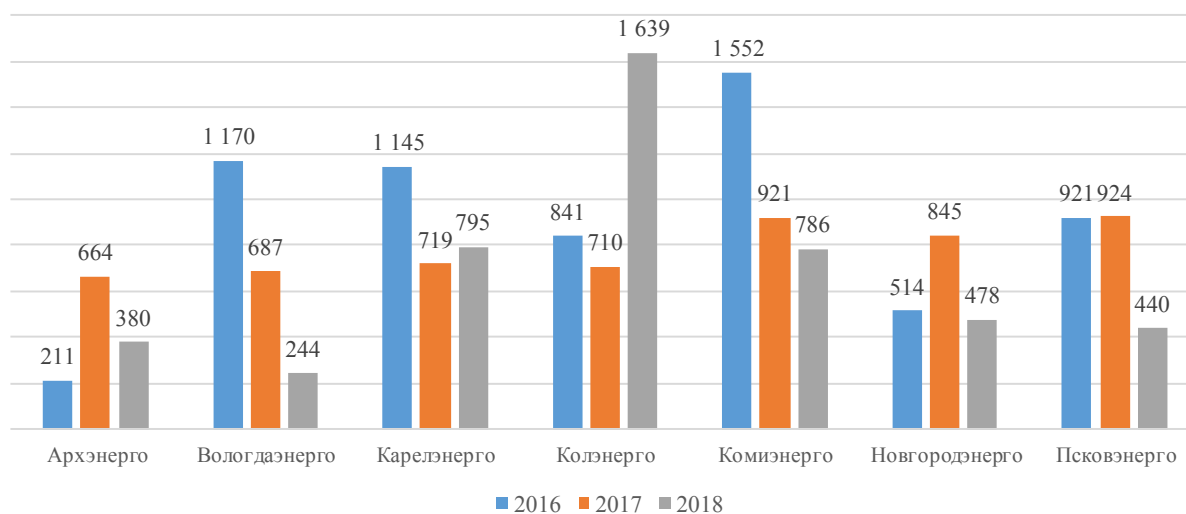
С 1 октября 2017 г. в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт не включаются расходы по мероприятиям «последней мили».

Размер выпадающих доходов, включенный в 2018 г. в тариф на передачу электрической энергии по заявителям не более 150 кВт, составляет 108 млн руб., что на 75% больше, чем в 2017 г.

Информация об изменениях в законодательстве в части присоединения заявителей до 15 кВт, о количестве поданных заявок и заключенных договоров, о повышении доступности присоединения для заявителей и о проблемах, с которыми сталкивается ПАО «МРСК Северо-Запада» при заключении вышеуказанных договоров, отражена в разделе «Технологическое присоединение».

В 2018 г. установленные тарифы позволили Обществу получить за услуги по технологическому присоединению выручку в объеме 2 423,3 млн руб., что на 56% больше, чем в 2017 г.

Динамика среднего размера ставки С1 (руб./кВт) по филиалам Общества, 2016-2018 гг.



Динамика среднего размера ставки С1 сформирована на основании средней суммарной ставки, утвержденной органами государственного тарифного регулирования по организационным мероприятиям по технологическому присоединению. Основной причиной изменения стандартизированной тарифной ставки С1 на организационно-технические мероприятия является рост индекса потребительских цен.

Объем договоров на технологическое присоединение, с учетом временного ТП действующих на 31.12.2018, шт.



Наличие утвержденных стандартизированных ставок на технологическое присоединение позволило сократить объем договоров, заключаемых по индивидуальной плате. Количество заявителей в 2018 г., с которыми заключены договоры по индивидуальному тарифу, в целом по Обществу составило 51 шт. При этом общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение составляет 10 357 шт. Наибольшую долю заключенных договоров составляют договоры льготного технологического присоединения до 15 кВт со стоимостью договора 550 руб.

Мониторинг действующих договоров на технологическое присоединение по льготным договорам до 15 кВт за 2018 год

| Филиал/МРСК | Суммарная стоимость действующих договоров до 15 кВт за 2018 г. | Объем затрат на реализацию мероприятий по договорам ТП до 15 кВт, учтенный в инвестиционной программе | Фактические затраты, учтенные в инвестиционной программе развития 2018 г. |
|--------------------|--|---|---|
| | млн руб. | млн руб. | млн руб. |
| «Архэнерго» | 2 | 80 | 80 |
| «Вологдаэнерго» | 2 | 125 | 175 |
| «Карелэнерго» | 6 | 107 | 158 |
| «Колэнерго» | 2 | 24 | 30 |
| «Комиэнерго» | 11 | 107 | 109 |
| «Новгородэнерго» | 2 | 77 | 156 |
| «Псковэнерго» | 3 | 85 | 108 |
| МРСК Северо-Запада | 28 | 604 | 815 |

Размер платы за технологическое присоединение по действующим договорам составил 28 млн руб. без НДС. Капитальные вложения в 2018 г. на реализацию мероприятий по технологическому присоединению энергоустановок заявителей, относящихся к «льготной» группе, составили 815 млн руб.

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Управление вопросами устойчивого развития

Понимание Компанией устойчивого развития

Понимание Компанией устойчивого развития совпадает с определением ООН: «Устойчивое развитие – это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

[GRI 102-11] В своей деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» придерживается принципа предосторожности, сформулированного в Декларации ООН по окружающей среде и развитию. Указанный принцип реализуется Компанией повсеместно в процессе управления воздействием на окружающую среду на всех стадиях жизни проектов.

Компания на постоянной основе работает над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением планомерного и эффективного снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.



Деятельность МРСК Северо-Запада и Цели в области устойчивого развития ООН

25 сентября 2015 г. в штаб-квартире Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке мировые лидеры, в том числе главы государств и правительств, одобрили Повестку дня в области устойчивого развития под названием: «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» на период после 2015 г. Эта повестка дня содержит 17 целей и 169 задач.



Компания осуществляет свою деятельность, ориентируясь на Цели устойчивого развития ООН.

| Цель ООН | Разделы Отчета по теме | Ответственность Компании и ключевые результаты в 2018 г. |
|---|--------------------------------|--|
|  | Кадровая и социальная политика | <ul style="list-style-type: none"> • Развитие системы управления охраной труда, управления рисками, обеспечение безопасности путем регулярного проведения проверок на рабочих местах персонала непосредственными руководителями и руководящими работниками филиалов и аппарата управления Компании в рамках проведения Дня охраны труда. День охраны труда во всех подразделениях проводится ежемесячно. • разработка системы материальной поддержки работников. |
|  | Кадровая и социальная политика | <ul style="list-style-type: none"> • Постоянное повышение квалификации работников – различные виды обучения с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала прошли 13 010 сотрудников. • Содействие развитию системы среднего и высшего образования через сотрудничество с опорными образовательными организациями высшего образования и профессиональными образовательными организациями – участие в ярмарках вакансий университетов, предоставление мест практики / стажировки. • Создание учебного Центра работ под напряжением. |
|  | Производственные результаты | <ul style="list-style-type: none"> • Произведена регистрация 25 452 заявок, заключено 21 074 договора, обеспечено исполнение 21 952 договоров на технологическое присоединение. • Сокращен средневзвешенный срок подключения энергопринимающих устройств заявителя со 170 дней до 153 дней. • Участие в развитии ВИЭ в регионах присутствия. |
|  | Кадровая и социальная политика | <ul style="list-style-type: none"> • Соблюдение прав работников – наличие коллективного договора. • Создание новых рабочих мест для населения. • Сотрудничество с вузами по вопросам трудоустройства студентов-выпускников. |
|  | Инновационное развитие | <ul style="list-style-type: none"> • Поддержка инновационных разработок – выделено 406,39 млн руб. • Развитие активно-адаптивных сетей с интеллектуальной системой автоматизации и управления. |
|  | Производственные результаты | <ul style="list-style-type: none"> • Фактически объем капитальных вложений по реализации технического присоединения социально значимых объектов составил 389 млн руб. • Своевременное предупреждение чрезвычайных |

| | | |
|---|-------------------------------|---|
| | | ситуаций, подготовка к ОЗП, ликвидация и устранение последствий ЧС. |
|  | Экологическая ответственность | <ul style="list-style-type: none"> • Развитие программы бережливого производства. • Участие в продвижении тем ресурсо- и энергосбережения – участие в фестивале «Вместе ярче». |
|  | Экологическая ответственность | <ul style="list-style-type: none"> • Забота о сохранении биоразнообразия – защита птиц от воздействия электрического тока, объем затрат на оборудование составил 968 тыс. руб. без НДС (ПЗУ на ВЛ 35 кВ и выше 804 шт.). |

Система менеджмента качества²⁴

В Обществе с 2009 г. внедрена и действует система менеджмента качества (СМК), соответствующая требованиям международного стандарта ИСО серии 9001 «Системы менеджмента качества. Требования».

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

Приоритетом своей деятельности Компания считает формирование эффективного распределительного электросетевого комплекса и постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг, понимая качество как соблюдение технических требований при обеспечении передачи электроэнергии, а также поддержании высокого уровня обслуживания потребителей.

Достижение приоритетной цели обеспечивается эффективной системой менеджмента качества, основанной на процессном подходе и отвечающей принципам и требованиям международного стандарта ISO серии 9001 (ГОСТ ISO 9001).

В 2018 г. Обществом успешно пройден ресертификационный аудит СМК со стороны внешнего независимого аудитора по новой версии стандарта ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), предполагающего внедрение в практику менеджмента риск-ориентированного мышления.

²⁴ С Политикой в области качества можно ознакомиться на сайте Общества <http://www.mrsksevzap.ru/policyquality>

Наличие сертификатов²⁵

| Уровень управления | Сертификат соответствия СМК требованиям ГОСТ ISO 9001-2015 | Сертификат соответствия СМК требованиям ISO 9001:2015 | Сертификат соответствия СМК требованиям ISO 9001:2015 (в системе сертификации IQNet) | Орган по сертификации |
|------------------------|--|---|--|--|
| Исполнительный аппарат | № 18.1496.026 от 05.09.2018 | № 18.1495.026 от 05.09.2018 | № RU-18.1495.026 от 05.09.2018 | Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» |
| «Архэнерго» | № 18.1496.026-6 от 05.09.2018 | № 18.1495.026-6 от 05.09.2018 | № RU-18.1495.026-6 от 05.09.2018 | |
| «Вологдаэнерго» | № 18.1496.026-5 от 05.09.2018 | № 18.1495.026-5 от 05.09.2018 | № RU-18.1495.026-5 от 05.09.2018 | |
| «Карелэнерго» | № 18.1496.026-4 от 05.09.2018 | № 18.1495.026-4 от 05.09.2018 | № RU-18.1495.026-4 от 05.09.2018 | |
| «Колэнерго» | № 18.1496.026-3 от 05.09.2018 | № 18.1495.026-3 от 05.09.2018 | № RU-18.1495.026-3 от 05.09.2018 | |
| «Комиэнерго» | № 18.1496.026-2 от 05.09.2018 | № 18.1495.026-2 от 05.09.2018 | № RU-18.1495.026-2 от 05.09.2018 | |
| «Новгородэнерго» | № 18.1496.026-1 от 05.09.2018 | № 18.1495.026-1 от 05.09.2018 | № RU-18.1495.026-1 от 05.09.2018 | |
| «Псковэнерго» | № 18.1496.026-7 от 05.09.2018 | № 18.1495.026-7 от 05.09.2018 | № RU-18.1495.026-7 от 05.09.2018 | |

СМК Общества разработана, документально оформлена и действует в соответствии с требованиями ISO 9001, ГОСТ ISO 9001, Политики в области качества и иных внутренних документов Общества применительно к действующей организационной структуре, утвержденной соответствующими органами управления Общества (Советом директоров, Генеральным директором). Общие требования СМК Общества распространяются на все его подразделения.

К основным участникам СМК относятся:

- Советы по качеству (Общества и филиалов);
- Генеральный директор и заместители Генерального директора – директора филиалов;
- представители руководства по качеству Общества и филиалов;
- заместители Генерального директора и заместители директоров филиалов по направлениям деятельности;
- структурные подразделения, осуществляющие функции по организации функционирования систем менеджмента (отдел организационного проектирования и менеджмента качества департамента управления персоналом и организационного проектирования на уровне исполнительного аппарата Общества и сектора менеджмента качества управлений по работе с персоналом на уровне филиалов Общества);
- иные структурные подразделения Общества.

²⁵ Сертификаты действуют до 05.09.2021.

В целом функционирование системы менеджмента качества показало положительные результаты за истекший год²⁶.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Устойчивое развитие ПАО «МРСК Северо-Запада» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

[GRI 102-42] Компания нацелена на формирование партнерских, долгосрочных, плодотворных, доверительных и взаимовыгодных отношений с заинтересованными сторонами – акционерами и инвесторами, заказчиками и потребителями, сотрудниками и профсоюзами, бизнес-партнерами и подрядчиками, государственными органами контроля, органами местного самоуправления, СМИ, населением регионов присутствия и некоммерческими общественными организациями.

Налаженная система эффективных коммуникаций, основанная на принципах открытости, взаимного уважения, ответственного отношения, способствует дальнейшему развитию направлений деятельности Компании.

При выделении групп заинтересованных сторон мы опирались на следующие основные принципы:

- общность их интересов и ожиданий, предъявляемых к компаниям Группы;
- характер их влияния на достижение стратегических целей компаниями Группы;
- используемые нами инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами.

[GRI 102-40; GRI 102-43; GRI 102-44]

| Заинтересованные стороны | Интересующие темы | Механизмы взаимодействия |
|---------------------------------|--|--|
| Акционеры и инвесторы | <ul style="list-style-type: none"> • Повышение акционерной стоимости • Дивидендная политика • Финансовые и производственные показатели • Инвестиционные программы | <ul style="list-style-type: none"> • Общие собрания акционеров • Корпоративная отчетность • Корпоративный сайт, пресс-релизы и презентации для инвесторов • Взаимодействие в рамках Совета директоров • Индивидуальные встречи с акционерами и инвесторами • Получение и поддержание рейтинга практики корпоративного управления |
| Заказчики и потребители | <ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения • Своевременное и доступное технологическое присоединение • Открытость и вариативность | <ul style="list-style-type: none"> • Договоры на технологическое присоединение к электрическим сетям • Система очного (офисы обслуживания) и заочного обслуживания потребителей (подача заявки по телефону или использование Интернет-сервисов) |

²⁶ С динамикой показателей результативности бизнес-процессов в течение 2016-2018 гг. можно ознакомиться в Приложении 17 к Годовому отчету.

| | | |
|---|---|---|
| | при работе с заказчиками / потребителями | <ul style="list-style-type: none"> Опросы потребителей о степени удовлетворенности качеством обслуживания |
| Сотрудники и профсоюзы | <ul style="list-style-type: none"> Создание рабочих мест и уровень оплаты труда Социальное и медицинское обеспечение Возможность профессионального роста и развития | <ul style="list-style-type: none"> Коллективный договор Переговоры с профсоюзом Встречи с трудовым коллективом Система корпоративных СМИ Системы обучения и развития персонала |
| Бизнес-партнеры, подрядчики | <ul style="list-style-type: none"> Снижение тарифов на технологическое присоединение Правила и прозрачность осуществления закупок Использование рыночного механизма ценообразования Соблюдение норм деловой этики при взаимодействии | <ul style="list-style-type: none"> Развитие взаимовыгодных отношений в форме проведения конкурсных закупок Взаимодействие в рамках региональных энергетических ярмарок Корпоративный презентационный день ПАО «МРСК Северо-Запада» Встречи, конгрессно-выставочная деятельность, форумы, семинары |
| Государственные органы контроля | <ul style="list-style-type: none"> Соблюдение требований российского законодательства | <ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие с государственными органами контроля Получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период Прохождение проверок |
| Органы местного самоуправления | <ul style="list-style-type: none"> Развитие инфраструктуры Реализация социальных программ Налоговые отчисления Создание рабочих мест Получение информации о перспективах развития Компании | <ul style="list-style-type: none"> Соглашения о сотрудничестве Социальные и благотворительные программы Публичная отчетность |
| СМИ | <ul style="list-style-type: none"> Прозрачность бизнес-процессов Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании | <ul style="list-style-type: none"> Оперативное распространение информационных сообщений Проведение пресс-конференций, брифингов и др. Ответы на запросы и обращения СМИ Информационное освещение деятельности Компании на страницах официальных аккаунтов Общества в социальных сетях: VK.com, Facebook, Twitter, Instagram |
| Население регионов присутствия и некоммерческие общественные организации | <ul style="list-style-type: none"> Получение информации о планируемых проектах Развитие социальной инфраструктуры Создание рабочих мест Реализация социальных программ Минимизация негативного воздействия на окружающую среду | <ul style="list-style-type: none"> Социальные и благотворительные программы Общественные слушания Публикации в СМИ |

Связи с общественностью и взаимодействие со СМИ

Коммуникационная политика ПАО «МРСК Северо-Запада» построена на принципах открытости, достоверности, оперативности и доступности, в рамках реализации единой коммуникационной политики группы компаний «Россети».

Общество выстраивает взаимодействие с заинтересованными сторонами на основе общих ценностей, оперативно реагируя на репутационные риски в публичном пространстве и формируя позитивный имидж не только компании, но и отрасли в целом.

По данным независимого мониторинга информационной активности²⁷, в 2018 г. ПАО «МРСК Северо-Запада» вошло в пятерку наиболее часто упоминаемых в СМИ среди предприятий электросетевого комплекса группы компаний «Россети». На официальном сайте www.mrsksevzap.ru опубликовано более 1 000 пресс-релизов, в региональных и федеральных СМИ вышло 15 260 публикаций.

Ключевые информационные темы:

- повышение надежности электроснабжения;
- повышение доступности энергетической инфраструктуры;
- цифровая трансформация электросетевого комплекса, развитие интерактивных сервисов: интернет-приемная, www.портал-тп.рф, единый номер горячей линии;
- снижение потерь электроэнергии;
- всероссийские учения группы компаний «Россети»;
- укрепление платежной дисциплины, исполнение функций гарантирующего поставщика электроэнергии в Архангельской и Вологодской областях;
- электробезопасность;
- социальная ответственность компании (благотворительные и волонтерские проекты);
- проект «Светлые люди» – портрет энергетика, человека созидательного труда.

На страницах официальных аккаунтов ПАО «МРСК Северо-Запада» в социальных сетях размещен не только производственный контент, но и представлена познавательная и прикладная информация, выстроено прямое взаимодействие с аудиторией через дискуссии, опросы и другие интерактивные форматы.

Общее количество подписчиков официальных аккаунтов Общества в 2018 г. – 11 600 человек. Общий охват аудитории – 650 000 уникальных пользователей.

Реализация коммуникационной политики ПАО «МРСК Северо-Запада» получила высокую оценку профессионального сообщества – главный приз в номинации «Лучшая пресс-служба федеральных компаний ТЭК» Всероссийского конкурса «МедиаТЭК – 2018», который проводится под эгидой Министерства энергетики России.

²⁷ Мониторинг информационной активности предоставлен Центром исследований «Гортис».

СОЦИАЛЬНЫЕ PR-ПРОЕКТЫ

Инструментарий:

Публикации в СМИ

Социальные сети

Медиапроекты:

- Он-лайн порталы
- Инфографика

Социальная реклама:

- Видеоролики
- Брошюры
- Листовки
- Плакаты

Образовательные программы:

- Уроки
- Квесты
- Лекции
- Раскраски
- Учебные фильмы

Тематические мероприятия:

- Конкурсы
- Экскурсии
- Дни открытых дверей
- Театральные постановки

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 ГОДУ

ЭЛЕКТРОБЕЗОПАСНОСТЬ

ЗАДАЧИ:

Формирование культуры электробезопасного и энергоэффективного поведения, профилактика электротравматизма



ЭНЕРГОВОРОВСТВО – «ВНЕ ЗАКОНА»

Формирование цивилизованной культуры потребления электроэнергии, продвижение преимуществ законного подключения к электросетям и тезиса о неотвратимости наказания за энергоровство



Максимально подробная информация по профилактике электротравматизма и энергоровства собрана на специализированных медиа-порталах :

«Подружись с электричеством»

<http://electrofriend.mrsksevzap.ru>

«Электробезопасность: взрослым»

<https://clients.mrsksevzap.ru/powersafetyadult>

«Энергоровство»

<https://clients.mrsksevzap.ru/powersafetytheft>

«Экстремалам и авиапилотам»

<https://clients.mrsksevzap.ru/powersafetyextreme>

«Любителям рыбной ловли и капитанам»

<https://clients.mrsksevzap.ru/powersafetyfishing>

«Водителям автомобильного транспорта»

<https://clients.mrsksevzap.ru/powersafetydriver>

В 2018 году:

670 — уроков проведено; **25 000 детей** — приняли участие в интерактивных программах

120 000 — распространено агитационных материалов и пособий

МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО, КОНГРЕССО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2018 году:

>30 Конгресс-выставочных мероприятий

Одной из ключевых форм деловой коммуникации ПАО «MRСК Северо-Запада» является конгрессно-выставочная деятельность. В 2018 г. сотрудники Общества приняли участие более чем в 30 конгрессно-выставочных мероприятиях, в их числе научно-практических конференции, отраслевых выставках топливно-энергетического комплекса, экономических и инвестиционных форумах.



MRСК СЕВЕРО-ЗАПАДА, СЕВЕРНЫЙ КАБЕЛЬ И СКОЛКОВО ПОДПИСАЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

На Международном форуме «Электрические сети» ПАО «MRСК Северо-Запада» совместно с ООО «Северный кабель» и Фондом «Сколково» подписали трехстороннее соглашение по реализации комплексного пилотного проекта «Надежные распределительные сети». Стратегическое партнерство сторон направлено на создание инновационных разработок, готовых к внедрению и адаптированных под специфику российской электросетевой отрасли.

РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ

В рамках Российского инвестиционного форума и Петербургского международного экономического форума представлен опыт компании по построению цифровой сети на примере цифрового РЭС в филиале «Новгородэнерго».



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

В 2018 году ПАО «MRСК Северо-Запада» продолжило развивать систему собственных форумов и семинаров с привлечением представителей власти и бизнеса, партнеров, поставщиков оборудования.

Совместно с АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад», представителями органов власти субъектов РФ, при поддержке полномочного представителя Президента РФ в СЗФО компания провела 6 Региональных инвестиционных энергетических конференций (<http://www.mrsksevzap.ru/energofair>). Формат инвестиционных энергетических конференций обеспечивает прямое общение инвесторов и энергетиков в области эффективного и взаимовыгодного техприсоединения и оптимизации использования энергетической инфраструктуры.

В 2018 год:

**~ 150 участников
>30 проектов**



Продолжена традиция **КОРПОРАТИВНОГО ПРЕЗЕНТАЦИОННОГО ДНЯ ПАО «MRСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»**, на протяжении многих лет являющегося площадкой для диалога с ведущими производителями электротехнического оборудования (<http://www.mrsksevzap.ru/corporatepresentationday>). В 2018 году Корпоративные презентационные дни Общества собрали порядка 150 участников, на площадках форума было представлено более 30 проектов.

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Ориентация на работу с клиентом сегодня – ключевой признак эффективной управленческой системы Компании. Клиентоориентированный подход выстраивается таким образом, чтобы в основу достижения стратегических целей и устойчивой прибыльности ставилось обеспечение удовлетворенности и лояльности клиентов Общества.

Эффективным заочным сервисом для потребителей – официальный сайт ПАО «МРСК Северо-Запада» в сети Интернет (www.mrsksevzap.ru), предлагающий следующие интерактивные инструменты:

- **Личный кабинет потребителя** (позволяет клиенту отслеживать этапы прохождения заявки на техприсоединение своих энергопринимающих устройств от момента подачи заявки до фактического присоединения и подписания акта о техприсоединении);
- **Интернет-приемная** (обеспечивает возможность подачи заявки/заявки-намерения на техприсоединение, подачи заявки на дополнительные услуги, направления обращения, заполнения анкеты потребителя; содержит ответы на наиболее часто задаваемые вопросы).

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБРАЩЕНИЙ ПО ВИДАМ



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБРАЩЕНИЙ ПО КАТЕГОРИЯМ



Общие оценки по Компании составили **4,82, 4,83 и 4,82 баллов** (по пятибалльной шкале) соответственно – клиенты компании высоко оценивают полноту информации, представленной в офисах обслуживания, профессионализм и доброжелательность персонала по итогам 2018 г.

Из общего количества обращений, поступивших в адрес Компании в 2018 г.



ПЛАНЫ НА 2019 ГОД

- В целях выполнения целевого показателя по увеличению доли заявок на технологическое присоединение, поданных через интернет-сервисы, до 70% все офисы обслуживания потребителей будут оборудованы автоматизированными рабочими местами потребителей с открытым доступом к сайту ПАО «МРСК Северо-Запада» и возможностью сканирования документов.
- Модернизация «Личного кабинета потребителя» на сайте Компании для осуществления оплаты заявителем услуг сетевой компании.

Кадровая и социальная политика



[GRI 103-2] Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

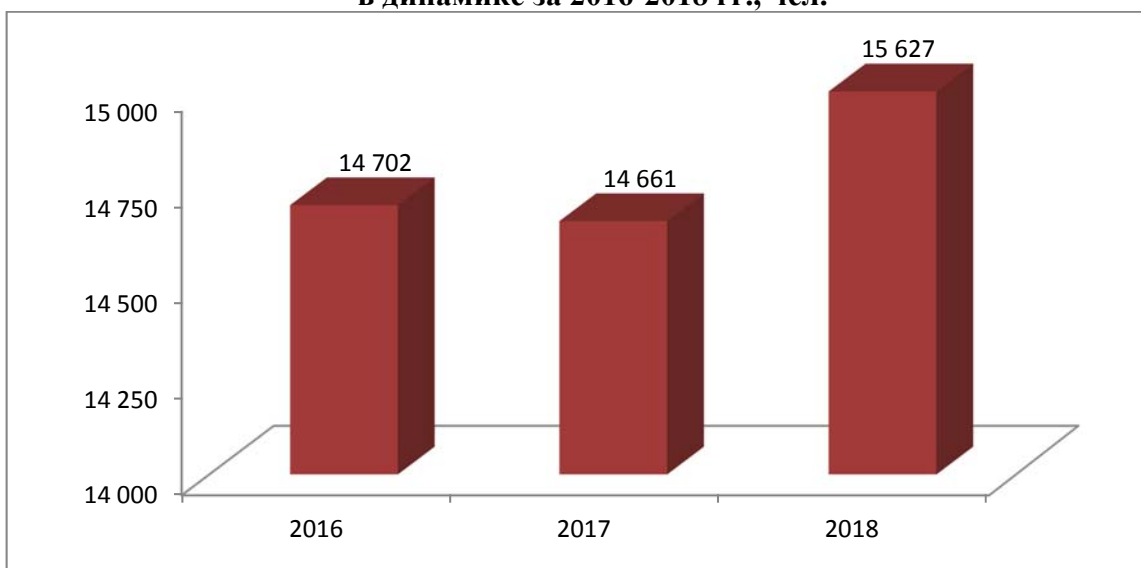
- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Численность и структура персонала

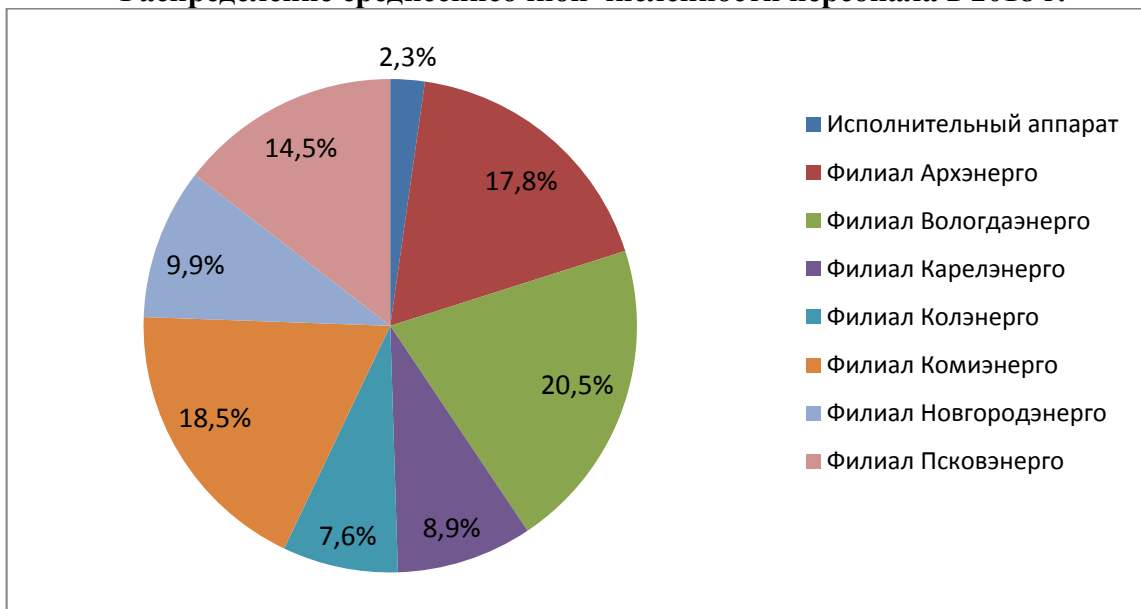
[GRI 103-3; GRI 102-8; GRI 401-1]

Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. составила 15 627 человек, что на 6,6% больше, чем в 2017 г. Увеличение среднесписочной численности ПАО «МРСК Северо-Запада» обусловлено приемом производственного персонала в производственные отделения филиала «Архэнерго» в связи с присвоением статуса гарантирующего поставщика на территории Архангельской области в соответствии с Приказом Министерства энергетики России от 22.12.2017 № 1202 (функции переданы с 01.10.2018 обществу с ограниченной ответственностью «ТГК-2 Энергосбыт») и филиала «Вологдаэнерго» в связи с присвоением статуса гарантирующего поставщика на территории Вологодской области в соответствии с Приказом Министерства энергетики России от 29.11.2018 № 110 (функции переданы с 01.01.2019 обществу с ограниченной ответственностью «Северная сбытовая компания»).

**Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северо-Запада»
в динамике за 2016-2018 гг., чел.**



Распределение среднесписочной численности персонала в 2018 г.



Уровень укомплектованности персоналом ПАО «МРСК Северо-Запада» на протяжении последних трех лет стабильно растет и в 2018 г. составил 97,5% (+0,8 п.п. с 2016 г.).

Средний возраст работников Общества в 2018 г. сохранился на уровне 2017 г. и составил 42 года, активная текучесть персонала в 2018 г. составила 4,1%.

За последние три года наблюдается снижение доли работников от 50 лет до пенсионного возраста (-1,1 п.п.) и доли работающих пенсионеров (-0,9 п.п.) на фоне роста доли работников от 25 до 50 лет (+2,1 п.п.).

Персонал ПАО «МРСК Северо-Запада» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 86,5% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 2,0 п.п. за последние три года.

Обучение и развитие персонала, кадровый резерв

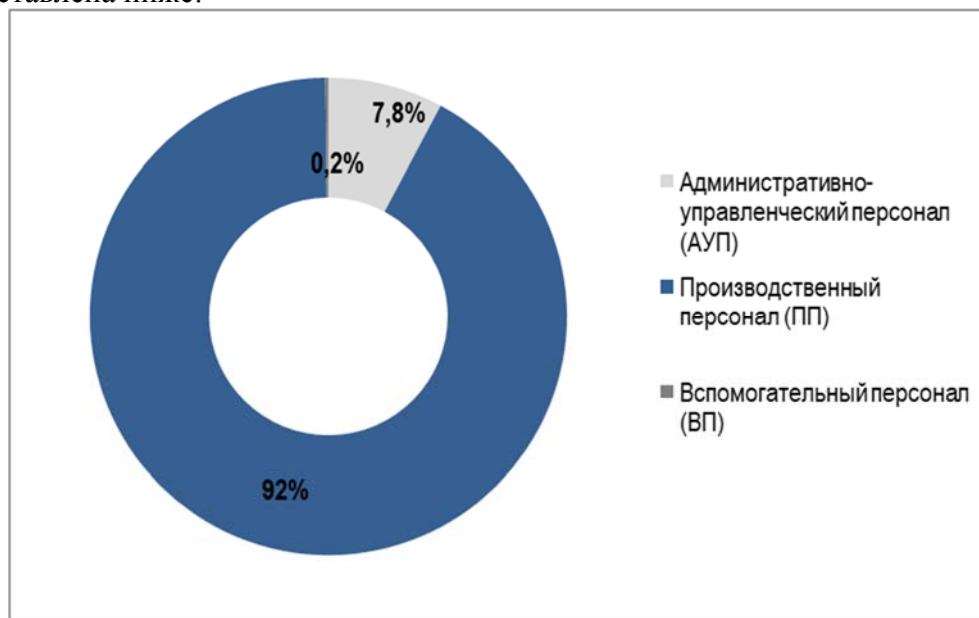


[GRI 103-2; GRI 103-3] Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Северо-Запада» и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, Положением о непрерывном профессиональном развитии персонала, Порядком проведения работы с персоналом.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 83,3% (13 010 чел.), что выше на 26,0 п.п. (4 631 чел.) по сравнению с 2017 г.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 92% (11 970 чел.). Данный показатель в 2017 г. составил 92% (7 699 чел.).

Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе следующих категорий: административно-управленческий (АУП), производственный (ПП), вспомогательный (ВП) представлена ниже:



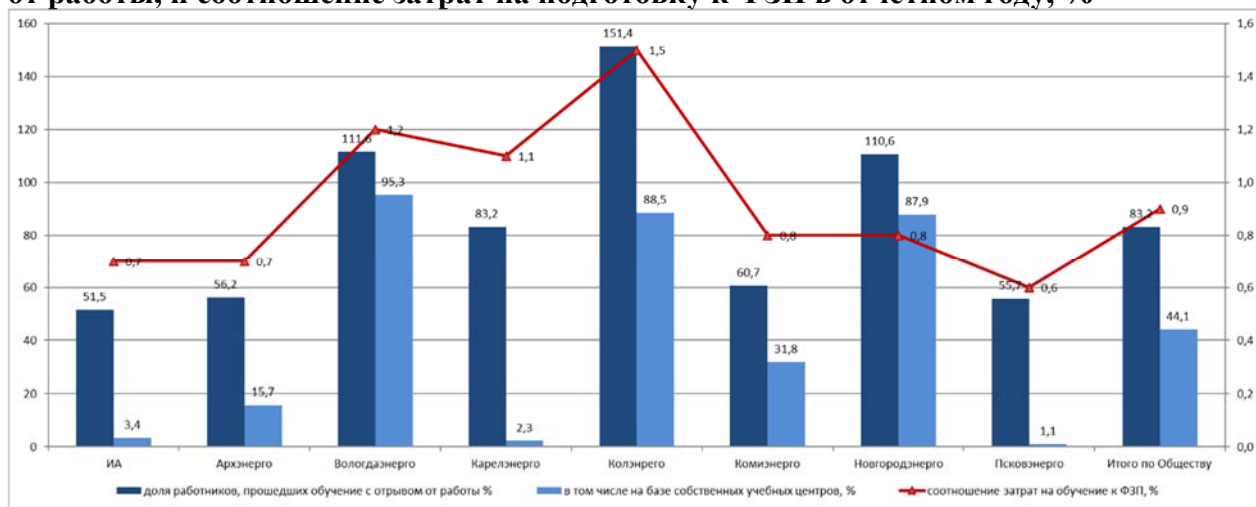
[GRI 404-2] Непрерывность подготовки работников обеспечивается корпоративной системой обучения и развития персонала, представленной ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» г. Вологда с обособленными подразделениями в городах Архангельск, Великий Новгород, Петрозаводск и учебно-тренинговым образовательным центром подготовки персонала филиала «Колэнерго» в п. Мурмаши Мурманской области.

На базе корпоративных учебных центров в 2018 г. прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 6 890 человек, что составляет 53,0% от общего числа обученных и на 1,4 п.п. выше, чем в 2017 г. (в 2017 г. на базе корпоративных учебных центров обучено 4 326 человек, что составляет 51,6% от общего числа обученных). Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал 94,3% (6 500 человек).

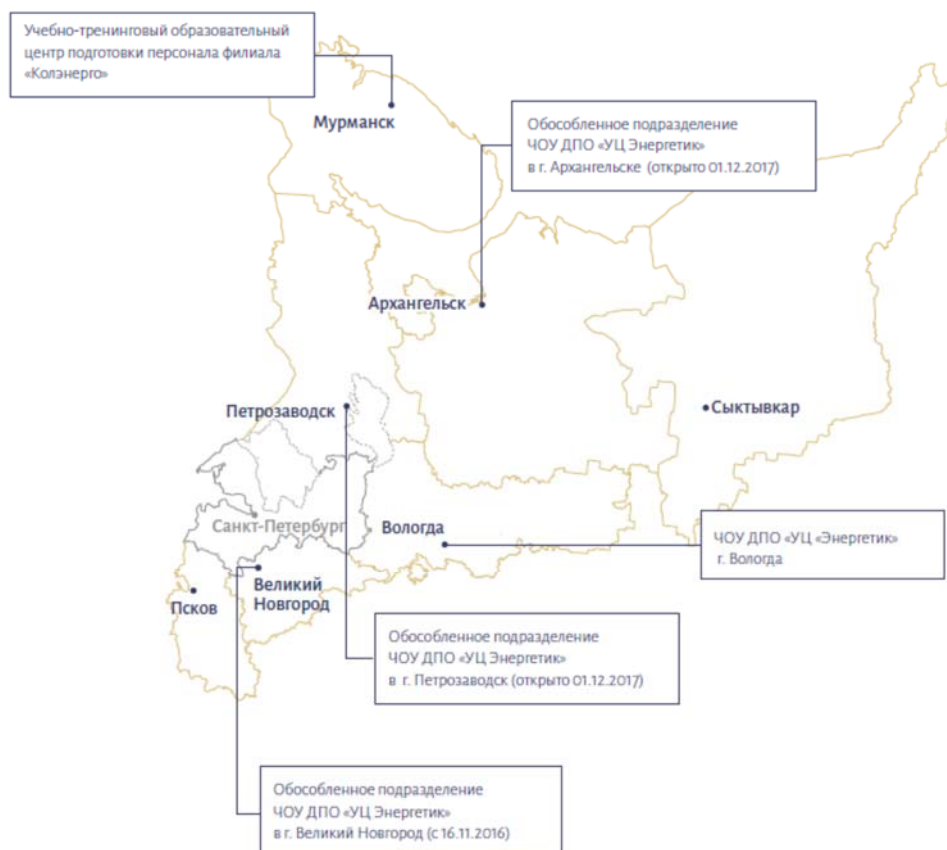
Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 68,9 млн руб., из них 25 млн руб. (36,3%) на подготовку в корпоративных учебных центрах. В 2017 г. на подготовку персонала было направлено 57,6 млн руб., из них затраты на подготовку в корпоративных учебных центрах – 16,13 млн руб., или 28% от общих затрат на подготовку.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,9% (в 2017 г. – 0,8%). Затраты на подготовку персонала обеспечивают обязательное обучение и обучение в соответствии с требованиями к квалификации, установленными профессиональными стандартами. В соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 30.12.2018 № 588 «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность компаний Группы Россети» подготовлен План-график по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада», проведена оценка соответствия квалификационным требованиям персонала в части образования и опыта практической работы, унифицировано наименование должностей и профессий, внесены изменения в штатное расписание и должностные инструкции.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



Учебные центры ПАО «МРСК Северо-Запада»



Участие Общества в Корпоративном и Национальном чемпионатах WorldSkills

В 2018 г. на базе ЧОУ ДПО «УЦ «Энергетик» (г. Вологда) был проведен Открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» по методике WorldSkills по компетенциям: «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», «Интеллектуальная система учета электроэнергии».

Участниками и гостями открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства в 2018 г. стали:

Команды и сопровождающие – 30 человек.

Эксперты – 32 человека.

Специалисты технической поддержки – 9 человек.

Волонтеры – 5 человек.

Члены организационного комитета – 7 человек.

Участники деловой программы Чемпионата (экспозиция, круглые столы, экскурсии) – 82 человека. Всего в мероприятиях приняло участие 165 человек.

Работники Общества заняли 2 место по компетенции «Интеллектуальные системы учета электроэнергии», 2 место по компетенции «Эксплуатация кабельных линий».

В рамках Открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства была организована деловая программа, в перечне мероприятий которой проведены:

- круглый стол: «Взаимодействие профессионального образования и работодателей в вопросах подготовки кадров», в котором приняли участие представители образовательных организаций высшего образования и профессиональных образовательных организаций Вологодской области;

- выставки компаний производителей оборудования, чья продукция широко используется, как в электросетевом комплексе ПАО «Россети», так и за его пределами;

- технические семинары фирм-участников выставки;

- урок по профориентации для учащихся школ г. Вологды.

Участие Общества в движении WorldSkills

В рамках соглашения о сотрудничестве (совместный проект филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» и Технологического колледжа Императора Петра I ФГАОУ ВО САФУ им. М.В. Ломоносова «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова» был проведен экзамен в формате Worldskills по направлению «Электромонтаж». Пробный экзамен проводился дважды, в июне и декабре 2018 г., от филиала «Архэнерго» в экзамене приняли участие 3 обученных эксперта.

Работники филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» приняли участие в круглом столе «Применение стандартов Worldskills Russia при подготовке квалифицированных кадров для предприятий региона», организованным Технологическим колледжем Императора Петра I ФГАОУ ВО САФУ им. М.В. Ломоносова, на котором велось обсуждение проблем, связанных с реализацией на базе Колледжа программ дополнительного профессионального образования для рабочих, специалистов и руководителей электросетевого комплекса.

Взаимодействие с опорными образовательными организациями высшего образования и профессиональными образовательными организациями

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственных учебных центров, являются также:

- Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого;

- Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина;

- Мурманский государственный технический университет;

- Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова;
- Вологодский государственный университет;
- Псковский государственный университет;
- Сыктывкарский лесной институт (филиал) СПбЛТУ им. С.М. Кирова;
- Петрозаводский государственный университет;
- Череповецкий лесомеханический техникум им. В.П. Чкалова;
- Грязовецкий политехнический техникум, Вологодская область;
- Индустриальный колледж, г. Петрозаводск;
- Псковский агротехнический колледж;
- Новгородский строительный колледж;
- Печорский промышленно-экономический техникум;
- Петербургский энергетический институт повышения квалификации;
- Центр подготовки кадров энергетики, г. Санкт-Петербург;
- ФГУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, г. Москва;
- Учебный центр «Псков»;
- АНО ДПО «Кировский учебный центр «Энергетик».

Основные направления взаимодействия с образовательными организациями определены соглашениями о сотрудничестве и включают:

- обучение персонала по основным и дополнительным профессиональным программам;
- целевую подготовку кадров;
- организацию практик студентов.

По итогам 2018 г. на базе опорных ООВО 137 работников Общества прошли повышение квалификации (в 2017 г. – 158 работников), 43 работника Общества прошли обучение по дополнительным профессиональным программам переподготовки (в 2017 г. – 57 работников).

В 2018 г. на базе опорных ООВО/ПОО 58 студентов обучились за счет средств Общества. Обучаются в ООВО целевым образом 14 студентов, всего обучается 59 студентов ООВО, в том числе за счет средств Общества – 45 студентов (в 2017 г. – 57 студентов).

В 2018 г. была организована практика для 244/466 студентов ООВО/ПОО (в 2017 г. – 213/333 студентов), в том числе 71 студент прошел практику на возмездной основе (в 2017 г. – 34 студента).

В 2018 г. принято на работу в ПАО «МРСК Северо-Запада» 38 выпускников, в том числе по итогам успешного прохождения практики – 8 выпускников (в 2017 г. – 36 выпускников и 24 выпускника соответственно).

Работа с кадровыми резервами Общества

В целях развития кадрового потенциала и обеспечения потребностей Общества в подготовленном персонале для назначения на высвобождаемые и вновь вводимые должности в 2018 г. в ПАО «МРСК Северо-Запада» продолжалась работа с управленческими и молодежными кадровыми резервами, кадровыми резервами на ключевые должности.

Развитие работников, состоящих в кадровых резервах Общества, строилось на основе индивидуальных планов, учитывающих фактический уровень компетенций работников и требования целевых должностей.

Управленческий кадровый резерв в ПАО «МРСК Северо-Запада» формируется в целях оперативного и качественного укомплектования управленческих должностей Общества подготовленными сотрудниками, обеспечения преемственности

управленческого опыта.

Молодежный кадровый резерв формируется в целях:

- создания возможностей для профессионального и личностного развития молодых работников Общества;
- оказания содействия в повышении уровня их профессиональной и менеджерской подготовки.

Кадровый резерв на ключевые должности формируется в целях:

- оперативного укомплектования позиций, качественное замещение которых возможно при наличии значительного стажа работы по определенному направлению деятельности;
- своевременного укомплектования должностей для обеспечения текущих и перспективных задач, стоящих перед Обществом, в условиях отсутствия на рынке труда специалистов требуемой квалификации.

В 2018 г. в состав управленческих кадровых резервов входили 902 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 63,3%.

Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 119 работников.

С целью развития профессиональных и управленческих компетенций работников, состоящих в кадровых резервах Общества, в 2018 г. организованы и проведены следующие мероприятия:

- бизнес-тренинги и семинары-практикумы по развитию лидерских качеств, эффективному администрированию и целеполаганию, эффективной работе в команде;
- обучение по дополнительным профессиональным программам (профессиональная подготовка и повышение квалификации).

Количество резервистов, принявших участие в мероприятиях, направленных на развитие профессиональных и управленческих компетенций, в 2018 г. составило 427 человек.

В 2018 г. в филиалах и исполнительном аппарате Общества из числа кадровых резервов были назначены на вакантные должности 133 человека, из них назначенных на целевые должности – 87 работников (65%).

Из 515 назначений на руководящие должности, проведенных в 2018 г. в филиалах и исполнительном аппарате Общества: 273 должности (53%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов, кадровых резервов на ключевые должности – 103 работника (20%).

Работа с молодежью

В Обществе реализуются ключевые направления работы с молодежью, в том числе в соответствии с Концепцией взаимодействия компаний Группы Россети с образовательными организациями: работа со школьниками, со студентами образовательных организаций, с молодыми специалистами Общества.

Работа со школьниками

С целью повышения мотивации школьников к обучению в образовательных организациях по программам энергетической направленности и последующего трудоустройства в компанию, Обществом регулярно проводятся различные профориентационные мероприятия. В 2018 г. в регионах присутствия филиалов Общества было проведено 44 таких мероприятия, были задействованы 684 школы, общий охват целевой аудитории составил более 6 тысяч человек:

- энергоквесты по электробезопасности (4 мероприятия, охват 418 человек);
- беседы о профессии электромонтера (15 мероприятий, охват 406 человек);

- профориентационные экскурсии для учеников 9-11 классов на производственные объекты (9 мероприятий, охват 196 человек),
- региональный конкурс по пожарной и электробезопасности (охват 4000 человек);
- конкурсы по электробезопасности (2 мероприятия, охват 90 человек);
- дни открытых дверей, ярмарки вакансий для учеников 9-11 классов (9 мероприятий, охват 173 человека);
- уроки по оказанию первой помощи (2 мероприятия, охват 60 человек);
- Всероссийская олимпиада школьников ПАО «Россети» (9-10 классы) (охват - 139 человек), лидеры которой участвовали в энергетической проектной смене в ВДЦ «Орленок», Всероссийском конкурсе «Энергопрорыв», Молодежном дне РЭН, Всероссийском форуме профессиональной ориентации школьников "ПроеКТОриЯ" (г. Ярославль) и других мероприятиях; организовано наставничество над лидерами олимпиады до их поступления в профильные вузы;
- Всероссийский форум профессиональной ориентации школьников «ПроеКТОриЯ» (г. Великий Новгород) (региональная площадка фестиваля профессий «Билет в будущее») для учеников 9-11 классов (охват 720 человек).

Помимо профориентационных мероприятий, в 2018 г. было проведено 650 уроков по электробезопасности, было задействовано свыше 24 тыс. школьников.

Работа со студентами образовательных организаций

В 2018 г. работа со студентами образовательных организаций проводилась по следующим направлениям:

- практика студентов образовательных организаций СПО, ВО, в том числе на возмездной основе (710 человек, 71 человек – платная практика);
- студенческие отряды (113 человек);
- целевой прием (2017 г. – 9 человек, 2018 г. – 5 человек);
- профориентационная деятельность: дни открытых дверей (9 мероприятий, охват – 173 человека); ярмарки вакансий (3 мероприятия, охват – 300 человек).

С целью привлечения и закрепления на предприятиях электроэнергетики молодых специалистов в Обществе утверждена Программа «Организация развития социальной политики ОАО «МРСК Северо-Запада», в рамках реализации которой в Обществе на постоянной основе обеспечивается комплекс специальных мероприятий, включающий в себя:

1. Проведение специалистами и руководителями Общества профориентационных информационных встреч с выпускниками общеобразовательных школ, студентами учреждений профессионального образования. Предоставление информации об истории и перспективах развития энергетической отрасли, востребованности электроэнергетических специальностей, возможностях повышения квалификации и профессионального роста.
2. Размещение в СМИ региона публикаций, содержащих сведения о перспективах электроэнергетики, об имеющихся в Обществе вакансиях, социальных гарантиях и льготах, предоставляемых предприятием своим сотрудникам.
3. Проведение дней открытых дверей в филиалах Общества для учащихся и студентов.
4. Заключение долгосрочных договоров о сотрудничестве с учреждениями профессионального образования о прохождении учащимися и студентами ознакомительной и производственной практики в филиалах Общества.
5. Проведение конкурсов сочинений, творческих работ по энергетической тематике.
6. Развитие системы наставничества. Закрепление молодых специалистов за опытными работниками, формирование системы преемственности профессиональных знаний и навыков.

7. Предоставление молодым специалистам возможности повышения квалификации и профессионального развития. Включение молодых специалистов в резерв на замещение руководящих должностей. Проведение собеседований и информационных встреч руководителей Общества с молодыми специалистами.

8. Поддержка развития молодежных объединений на предприятиях (Совета молодых специалистов).

Работа с молодыми специалистами

В 2018 г. было проведено более 160 мероприятий, направленных на привлечение и закрепление на предприятиях электросетевого комплекса молодых квалифицированных рабочих и специалистов, в которых приняли участие более 5,5 тыс. учащихся и студентов региона, – это информационные встречи руководителей энергопредприятий с выпускниками школ и профессиональных учебных заведений, дни открытых дверей. Активно работает Совет молодежи Общества – проведены акции памяти, приуроченные к торжественным датам истории Отечества, оказана благотворительная помощь одиноким пенсионерам – ветеранам электроэнергетики, проведены работы по благоустройству территории памятников защитникам Отечества, успешно реализуется Положение о наставничестве, являющееся Приложением к Коллективному договору ПАО «МРСК Северо-Запада».

Молодые специалисты представляют Общество на мероприятиях, имеющих важное отраслевое значение. Так, в 2018 г. с участием молодых специалистов Общества прошли следующие мероприятия:

- Международный форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж 2018»;
- Международный молодежный круглый стол в рамках Петербургского международного экономического форума (в том числе подготовительный этап: проектная работа в рамках очного образовательного модуля ММФ на базе Московской школы управления «Сколково», рабочий визит в Китай);
- Школа технологического лидерства;
- Открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills.

Участие в вышеуказанных проектах позволяет молодым специалистам не только получить уникальный опыт общения с ведущими отраслевыми экспертами, услышать выступления первых лиц российских и зарубежных энергетических компаний, профильного министерства, обменяться опытом с коллегами, работающими в других компаниях, но и внести предложения по внедрению новых проектов и программ в структурные подразделения Общества.

Повышение производительности труда

Важным показателем повышения эффективности работы персонала Компании является производительность труда. Вместе с тем в 2018 г. производительность труда Компании снизилась на 5% по сравнению с 2017 г., что было связано с принятием функций гарантирующего поставщика по Архангельской области (с 01.01.2018) и по Вологодской области (с 01.04.2018) и, как следствие, увеличением среднесписочной численности работников на 967,6 человек. Без учета данного фактора производительность труда в 2018 г. составляет 79,5 у.е/чел. (+1,1% к 2017 г.).



Социальная политика, направленная на работников компании²⁸

[103-2; 103-3] Ключевым моментом управления человеческими ресурсами является реализация эффективной социальной политики предприятия.

Осознавая свою ответственность перед государством, обществом и сотрудниками ПАО «МРСК Северо-Запада», руководство Компании уделяет значительное внимание социальным аспектам своей деятельности, которые существенно влияют на эффективность работы сотрудников, способствуют повышению производительности труда, оптимизации производственных процессов, стабильности и устойчивому развитию компании в долгосрочной перспективе, повышению качества жизни работников, позитивному образу компании.

Эффективная система социальной защиты, реализуемая в Обществе, способствует привлечению в компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров и является одной из основ успешной производственной деятельности.

Вкладывая материальные средства в развитие персонала и активно используя инструменты косвенной мотивации, Компания стабилизирует коллектив, повышает социальную защищенность работающих сотрудников и работников, выходящих на пенсию, формирует свой позитивный общественный имидж, обеспечивает разумное сочетание процессов обновления и сохранения высококвалифицированного персонала.

В ПАО «МРСК Северо-Запада» разработана комплексная Кадровая и социальная политика ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденная решением Совета директоров Общества, принятым на заседании 10.02.2015 (протокол № 67).

Создание благоприятной социальной среды

Компания стремится к тому, чтобы кадровая политика и социальные гарантии обеспечивали нашим сотрудникам максимально комфортные условия труда и отдыха, без которых невозможна эффективная работа.

Перечень направлений реализации социальной политики компании достаточно широк и включает в себя вопросы:

- негосударственного пенсионного обеспечения;
- добровольного медицинского страхования;
- добровольного страхования от несчастных случаев и болезней;
- обеспечения отдыха и оздоровления сотрудников;

²⁸ Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала и специальной оценки условий труда см. в Приложении 18 к Годовому отчету.

- заботу о пенсионерах – ветеранах АО-энерго и молодых специалистах;
- мероприятия по формированию и развитию корпоративной культуры.

Основные принципы социальной политики:

- **адресность** – направленность в первую очередь на те группы работников, от которых в наибольшей степени зависит эффективное выполнение производственных задач и достижение целей сетевого комплекса Северо-Запада, и наиболее незащищенные слои работников;
- **актуальность** – соответствие предоставляемых льгот насущным потребностям конкретных групп работников, индивидуальный подход;
- **компетентность** – предоставление социальной поддержки в различных областях жизнедеятельности;
- **открытость** – открытое обсуждение разрабатываемых социальных положений и доступность информации о существующих льготах и гарантиях;
- **результативность** – постоянный мониторинг и оценка эффективности действия мотивирующих факторов.

Социальная политика ПАО «МРСК Северо-Запада» в течение 2018 г. была ориентирована на:

- поддержание социальной стабильности и развитие социального партнерства;
- обеспечение гарантий социальной защищенности персонала, членов их семей и ветеранов энергетики;
- развитие корпоративной культуры с целью мотивации персонала к реализации миссии предприятия и решению текущих задач;
- формирование устойчивого благоприятного социально-психологического климата в коллективе;
- обеспечение позитивного общественного имиджа Общества.

Социальная политика Компании в 2018 г. комплексно развивалась в части поддержания социального пакета, т.е. пакета льгот, компенсаций и привилегий для собственного персонала, членов их семей и ветеранов энергетики, что в значительной мере способствует привлечению и закреплению высококвалифицированного персонала в Обществе, снижению текучести кадров. Данная система льгот скомплектована в составе Коллективного договора ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 г. по следующим целевым направлениям:

- негосударственное пенсионное обеспечение;
- поддержка материнства и детства;
- спортивно-оздоровительные мероприятия;
- предоставление жилья;
- кредитование сотрудников и т. д.

Профилактика заболеваемости и оздоровление работников и их детей

Одним из приоритетных направлений социальной политики Компании является обеспечение сотрудников своевременным и качественным медицинским обслуживанием, организация санаторно-курортного лечения и профилактика заболеваний.

Одной из важнейших составляющих оздоровления работников, пропаганды здорового образа жизни и профилактики заболеваний является предоставление работникам Общества возможностей для занятий физкультурой и спортом, проведение соревнований и спортивных праздников, участие в спартакиадах, товарищеских матчах, смотрах и конкурсах.

В 2018 г. для работников Общества было проведено более 230 спортивных мероприятий, в которых приняли участие более 7 тыс. человек.

В соответствии с Планом проведения корпоративных спортивных мероприятий Группы компаний Россети в 2018 г. (распоряжение ПАО «Россети» от 18.12.2017 № 688р) работники Общества приняли участие в соревнованиях по лыжам, волейболу, мини-футболу, баскетболу, плаванию.

Сборная команда Общества в турнире по лыжам заняла 3 место в эстафетной гонке в возрастной категории старше 40 лет, команда ПАО «МРСК Северо-Запада» заняла 2 место в турнире по баскетболу, Шомысов В. («Комиэнерго») занял 3 место в лыжных гонках ПАО «Россети» в личном зачете, Сидоренко А. («Архэнерго») занял 2 место в соревнованиях по плаванию ПАО «Россети» в личном зачете.

Команда ПАО «МРСК Северо-Запада» по мини-футболу заняла 1 место в турнире по мини-футболу «Кубок ТЭК», команда ПАО «МРСК Северо-Запада» по хоккею заняла 1 место в Серебряной лиге ТЭК, команда ПАО «МРСК Северо-Запада» по баскетболу заняла 2 место в Серебряной лиге ТЭК. В соответствии с приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» «О сдаче норм ГТО» от 14.04.2017 № 261 во всех филиалах организованы мероприятия по сдаче норм ГТО.

На базе Общества проведен турнир по хоккею среди команд компаний Группы ПАО «Россети» в мае 2018 г. в г. Череповце. Команда ПАО «МРСК Северо-Запада» заняла 3 место.

Проведение культурно-массовых и просветительских мероприятий

Всего в 2018 г. прошло около 840 мероприятий, направленных на дальнейшее развитие корпоративной культуры Общества, участниками которых стали около 30 тыс. человек.

В течение отчетного года в Обществе проведены 162 тематических вечера отдыха и более 40 экскурсий для работников, в которых было задействовано более 12 тыс. человек, 20 выставок творческих работ энергетиков и их детей.

Состоялось более 160 мероприятий, направленных на привлечение и закрепление на предприятиях электросетевого комплекса молодых квалифицированных рабочих и специалистов, в которых приняли участие более 5,5 тыс. учащихся и студентов региона, а также молодых работников Общества.

В 2018 г. в ПАО «МРСК Северо-Запада» были организованы студенческие стройотряды во всех семи филиалах Общества. Общая численность составила 113 человек.

Для членов Советов ветеранов исполнительного аппарата и филиалов Общества, объединяющих около 6 тыс. человек, в том числе для ветеранов войны, проведено порядка 140 мероприятий.

Организовано 67 тематических мероприятий, посвященных торжественным датам истории Отечества. В том числе в семи регионах присутствия ПАО «МРСК Северо-Запада» тысячи сотрудников компании приняли участие в проведении торжественных мероприятий, посвященных главному национальному празднику – Дню Победы в Великой Отечественной войне. Памятные акции и чествования ветеранов проведены в крупных областных центрах и отдаленных населенных пунктах, в которых работают энергетики, в том числе:

- проведены акции по торжественному возложению цветов к мемориальным памятникам;
- проведены встречи с ветеранами, на которых перед героями выступили с концертными номерами работники филиалов;
- в РЭСах и ПО организованы фотовыставки «Бессмертный полк» с фотоматериалами о героях – энергетиках и членах их семей;
- проведено вручение георгиевских ленточек.

По инициативе и при активном участии Молодежного совета Общества проводились уроки электробезопасности в детских домах, члены Молодежного совета поздравляли воспитанников детских домов с Новым годом.

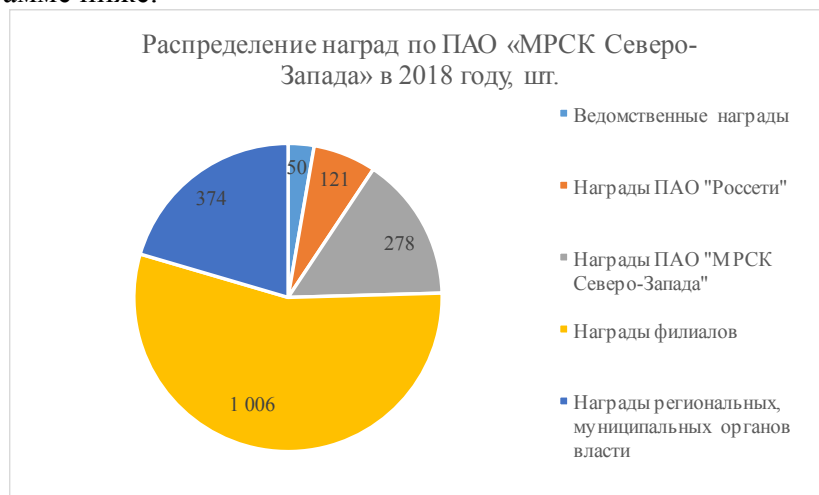
В ПАО «МРСК Северо-Запада» действует система поощрения работников за достижение наивысших показателей производственной деятельности, реализацию инновационных проектов, многолетний добросовестный труд, высокое профессиональное мастерство, вклад в развитие электроэнергетики Северо-Западного региона.

Наградная политика, реализуемая в Обществе и способствующая усилению социальной мотивации работников, базируется на следующих принципах:

- единство требований к порядку награждения работников;
- объективность награждения;
- соразмерность награды заслугам;
- дифференциация наград;
- сочетание материальных и моральных принципов.

Всего в течение 2018 г. работникам Общества, внесшим наиболее значительный вклад в развитие электроэнергетики, было вручено 1 829 наград.

Сведения о распределении наград по Обществу за 2018 г. представлены на диаграмме ниже.



Оплата труда в филиалах Компании

Система оплаты труда работников Общества строится на единых принципах социального партнерства, предусмотренных Коллективным договором ПАО «МРСК Северо-Запада», а также Положением об оплате труда работников ОАО «МРСК Северо-Запада», введенным в действие с 01.05.2009 (с изменениями и дополнениями). Действующая в настоящее время в Обществе система организации и оплаты труда в целом соответствует Рекомендациям о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденным Объединением РаЭл и ВЭП.

В целом по ПАО «МРСК Северо-Запада» средняя заработная плата работников за 2018 г. выросла на 5,9% к уровню 2017 г.

Вопрос эффективности кадровой и социальной политики тесно связан с ситуацией по своевременной выплате и индексации заработной платы, по обеспечению ее конкурентоспособности на региональных рынках труда, в связи с чем заработная плата работников всех филиалов Общества традиционно выше, чем средняя заработная плата работников в соответствующих регионах.

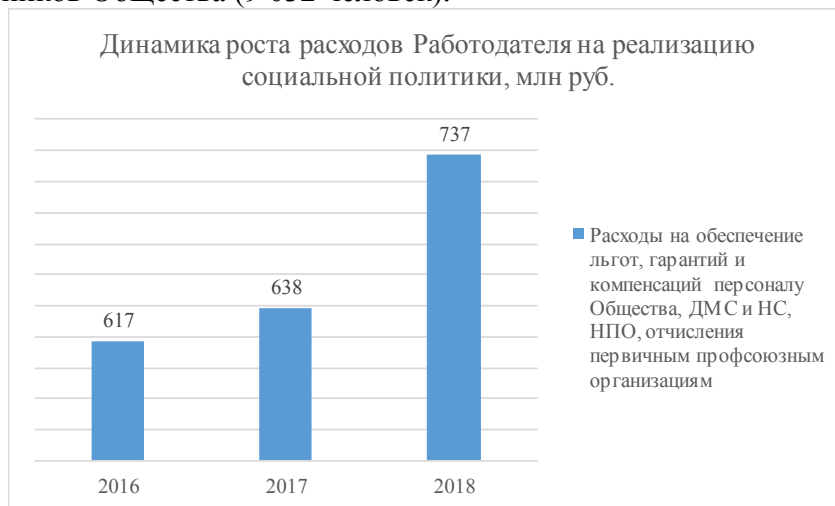
Действующее в Компании Положение об оплате труда персонала позволяет стимулировать работников в форме надбавок, которые могут назначаться ежемесячно (за

особые успехи в труде, за стаж, квалификацию), а также премий, которые выплачиваются по результатам работы за месяц, квартал и за год.

Защита интересов и прав работников

В течение отчетного года Компания эффективно выстраивала отношения с Первичными профсоюзными организациями (ППО) и Советом представителей ППО, в том числе решая совместные задачи по информационному обеспечению коллектива, организации культурно-просветительных и спортивных мероприятий, реализации единого Коллективного договора и единого Положения об оплате труда работников Общества. Случаев нарушения условий Коллективного договора в отчетном году не было.

[GRI 102-41] Членами первичных профсоюзных организаций является 61% работников Общества (9 032 человек).



Рост расходов на реализацию социальной политики в 2018 г. по сравнению с 2017 г. обусловлен увеличением минимальной месячной тарифной ставки рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала.

В соответствии с нормами Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ и действующим Коллективным договором в отчетном году на цели организации культурно-массовой и физкультурной работы на счета первичных профсоюзных организаций филиалов и исполнительного аппарата Общества было перечислено 40,3 млн руб.

Реализация Программы негосударственного пенсионного обеспечения

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – Программа НПО) утверждалась Советом директоров Общества в разрезе кварталов и полугодий 2018 г. Программа НПО на 1 квартал утверждена решением Совета директоров Общества от 22.03.2018 (протокол № 272/27). Программа НПО на 2 квартал утверждена решением Совета директоров Общества от 30.05.2018 (протокол № 285/40). Программа НПО на 2 полугодие утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 21.08.2018 (протокол № 294/7). Основной целью Программы является обеспечение достойного уровня жизни работников Компании в пенсионном возрасте, а также создание условий для эффективного решения различных кадровых вопросов, таких как оптимизация численности административно-управленческого персонала, снижение текучести кадров и закрепление работников в энергосистеме. В течение 2018 г. Компания продолжала сотрудничество с АО «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики» (далее – НПФ электроэнергетики) в рамках реализации программ негосударственного пенсионного обеспечения работников по трем направлениям:

- Корпоративный план (финансируется Компанией), в том числе «Поддерживающая» программа;
- Паритетный план (финансируется Работником и Компанией);
- Программа «Софинансирование» (финансируется Работником, Компанией и Государством).

В рамках утвержденной Программы НПО на 2 полугодие 2018 г. в Компании реализовывалась программа «Софинансирование» в соответствии с Федеральным законом от 30.04.2008 № 56-ФЗ «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений», в которой приняли участие 305 работников.

В течение 2018 г. негосударственную пенсию получали 3 707 человек из числа работников, вышедших на пенсию, при этом размер негосударственной пенсии в первую очередь зависит от должностного оклада работника, стажа его работы в электроэнергетике, наличия государственных и отраслевых, корпоративных наград. Понимая социальную значимость материальной поддержки работников после выхода на пенсию, руководство Общества ежегодно изыскивает возможности для финансирования программ негосударственного пенсионного обеспечения в условиях исключения из состава тарифа этих затрат региональными органами тарифного регулирования.

Целевые социальные выплаты, льготы и компенсации работникам Компании

Данная составляющая социального пакета персонала ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Коллективным договором предусматривает ряд целевых денежных выплат и компенсаций работникам, самыми существенными из которых являются:

- единовременная материальная помощь к отпуску;
- компенсация расходов на оплату стоимости проезда в пределах территории РФ работников и их иждивенцев к месту использования отпуска и обратно, работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях;
- 50 % скидка за использованную в быту электрическую энергию;
- выплаты работникам при рождении ребенка, регистрации брака, смерти родственников;
- единовременное вознаграждение работникам, увольняющимся после установления трудовой пенсии.

Охрана труда и производственная безопасность²⁹



[GRI 103-2] В соответствии с Политикой Группы компаний «Россети» в области охраны труда³⁰ Компания признает приоритетом в области охраны труда сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, а также посетителей и работников подрядных организаций, находящихся на объектах Компании, и декларирует, что главной ценностью является жизнь и здоровье каждого работника.

²⁹ Отчет по охране труда см. в Приложении 19 к Годовому отчету.

³⁰ Утверждена приказом ПАО «Россети» от 30.08.2018 № 143 «Об утверждении документов ПАО «Россети» в области охраны труда», принята к исполнению приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 19.09.2018 № 628 «О совершенствовании системы управления охраной труда».

Основные цели в области охраны труда:

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- последовательные и непрерывное снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности.

В рамках стратегии своего развития и контекста настоящей Политики руководство Компании демонстрирует приверженность принципам концепции «нулевого травматизма» Vision Zero.

Любые инициативы работников Компании и других заинтересованных сторон, направленные на обеспечение и улучшение условий и охраны труда, будут рассмотрены, поддержаны и по достоинству оценены.

Руководство Компании гарантирует выделение необходимых ресурсов, а также создание условий для реализации заявленных в настоящей Политике обязательств.

Руководство Компании, осознавая главные ценности, основные цели и взятые на себя обязательства, принимает ответственность за реализацию настоящей Политики.

С целью выявления и исключения причин производственного травматизма, связанного с ошибочными действиями персонала в Компании с 4 квартала 2018 г. внедряется проект «Культура осознанной безопасности», направленный на повышение уровня квалификации и вовлеченности работников в процессе охраны труда и производственной безопасности.

[GRI 403-4] Обязательства Компании в сфере сохранения здоровья персонала дополнительно закреплены в Коллективном договоре ПАО «МРСК Северо-Запада». Коллективный договор ПАО «МРСК Северо-Запада» содержит раздел «Охрана труда».

Производственный травматизм

[GRI 103-3; GRI 403-2] В 2018 г. в Компании произошло 6 несчастных случаев, количество пострадавших в которых составило 6 человек, в том числе 1 случай – со смертельным исходом. По сравнению с 2017 г. количество несчастных случаев увеличилось на 3 случая. Наблюдается снижение смертельного травматизма: с 2 человек в 2017 г. до 1 человека в 2018 г. Не зарегистрировано групповых несчастных случаев. Зарегистрирован случай профессионального заболевания (электрогазосварщик, причина – несовершенство технологического процесса сварки).

Среди основных причин производственного травматизма можно выделить следующие:

- неудовлетворительная организация производства работ;
- нарушение трудовой и производственной дисциплины;
- прочие причины.

Несчастные случаи на производстве

| Показатель | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|--|---------|---------|---------|
| Общее количество пострадавших при несчастных случаях, человек | 5 | 3 | 6 |
| Общее количество пострадавших со смертельным исходом, человек | 3 | 2 | 1 |
| Коэффициент частоты общего травматизма (на 1 000 работающих) | 0,34 | 0,20 | 0,40 |
| Коэффициент частоты смертельного травматизма (на 1 000 работающих) | 0,20 | 0,14 | 0,07 |

Для усиления степени ответственности руководства Компании за несчастные случаи в систему материального стимулирования Генерального директора и высших менеджеров Компании включен квартальный показатель «Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях».

Производственный травматизм работников подрядных организаций

Работы подрядных организаций в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках Компании проводятся в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, СНиП 12-03-2001 «Безопасность труда в строительстве. Часть 1 Общие требования», Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок.

[EU25] В 2018 г. не допущено несчастных случаев с работниками подрядных организаций при производстве работ на объектах электросетевого комплекса Компании.

В целях минимизации возможных рисков электротравматизма привлекаемого к работам персонала подрядных и командирующих организаций, а также персонала Общества, осуществляющего свою деятельность совместно или вблизи мест производства работ командированным персоналом, работниками подрядных организаций действует Стандарт организации СТО 01.011-2017 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала». В типовые формы договоров подряда, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада» с подрядными организациями, включен раздел «Соблюдение требований охраны труда».

Затраты на охрану труда

[GRI 103-3] Затраты на охрану труда в 2018 г. составили 498 246,225 тыс. руб., что составляет 0,92% суммы расходов (себестоимости) Общества и подтверждает исполнение требований ст. 226 Трудового Кодекса РФ «Финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществляется в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг)».

| | Израсходовано на мероприятия по охране труда, всего, млн руб. | в том числе: | | | |
|---------|---|---|---|--|--|
| | | на мероприятия по предупреждению несчастных случаев | на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве | на мероприятия по общему улучшению условий труда | на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты |
| 2016 г. | 386,2 | 17,7 | 79,9 | 8,2 | 280,4 |
| 2017 г. | 443,2 | 23,5 | 96,2 | 9,8 | 313,7 |
| 2018 г. | 498,2 | 33,3 | 97,6 | 8,5 | 358,8 |

Удельные затраты на охрану труда, в расчете на одного работника в 2018 г. составили 31,88 тыс. руб., что превышает затраты предыдущего года на 5,4%. Удельные затраты на обеспечение средств индивидуальной защиты в расчете на одного работника в 2018 г. составили 22,96 тыс. руб., что так же превышает затраты предыдущего года на 7,3%.



Затраты на охрану труда носят плановый характер. Рост затрат в 2018 г. на 12,4% обусловлен следующими факторами:

- увеличением затрат на приобретение плакатов безопасности;
- приобретением компонентов систем обеспечения безопасности работ на высоте (в том числе анкерных устройств, систем спасения и эвакуации, страховочных привязей и стропов) в целях реализации требований правил по охране труда при работе на высоте.

Экологическая ответственность

Основной вид деятельности Компании – передача и распределение электроэнергии по электрическим сетям – оказывает незначительное воздействие на окружающую среду. Вместе с тем мы стремимся к организации работы таким образом, чтобы минимизировать любое неблагоприятное воздействие на окружающую среду.

В полной мере осознавая необходимость поддержания в регионах присутствия ПАО «МРСК Северо-Запада» экологического равновесия, являющегося основой жизнедеятельности населения, Компания определяет своим приоритетом охрану окружающей среды, обеспечение высокого уровня экологической безопасности при эксплуатации и строительстве электрических сетей.

Экологическая политика



[GRI 103-2] В 2017 г. Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» (26.12.2017 протокол № 260/15) принято решение присоединиться к реализации Экологической политики электросетевого комплекса, утверждённой решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (протокол от 03.03.2017 № 254) (далее – Экологическая политика).

Цель реализации Экологической политики электросетевого комплекса – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Основными направлениями реализации Экологической политики являются:

- соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- приоритет принятия мер по предупреждению вредного воздействия на окружающую природную среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;
- проведение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- использование в электросетевом комплексе наилучших доступных технологий и инноваций, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, включая применение кабельных линий и самонесущих изолированных проводов в распределительном сетевом комплексе, а также сверхвысоких опор для ВЛ напряжением 110 кВ и выше;
- замещение бензина и дизельного топлива экологически «чистыми» видами моторного топлива и применение электротранспорта в организациях электросетевого комплекса;

- развитие зарядной инфраструктуры и увеличение общей доли электротранспорта в Российской Федерации;
- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- обеспечение сохранения биологического разнообразия и восстановление нарушенных земель;
- поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, а также маслонаполненного оборудования с заменой на экологически безопасное;
- обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства;
- обеспечение открытости и доступности экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по ликвидации;
- совершенствование системы производственного экологического контроля;
- активное участие в совершенствовании нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- вовлечение персонала в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов;
- повышение квалификации персонала, обслуживающего объекты электросетевого комплекса, в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Компания берет на себя обязательства в реализации Экологической политики и обязуется неукоснительно соблюдать требования природоохранного законодательства Российской Федерации.

Приоритетными целями Компании в области охраны окружающей среды, согласно Плану мероприятий по выполнению экологической политики ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017 – 2019 гг., утвержденного решением Совета директоров Общества от 26.12.2017 (протокол № 260/15), являются обеспечение снижения негативного воздействия на окружающую среду и оценка природоохранной деятельности с целью ее совершенствования.

Применение перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды

С целью повышения уровня экологической безопасности в 2018 г. Компанией проведены следующие мероприятия:

- замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, что позволило снизить риск загрязнения окружающей среды трансформаторным маслом;
- реконструкция маслоприемников, маслопроводов, устройств аварийных маслосборников;
- в филиалах Компании обустроены места накопления отходов;
- с целью дальнейшей утилизации размещения отходов организована передача отходов I-IV класса опасности специализированным организациям;
- аналитический контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников, велись инструментальные замеры;
- оснащение воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше птицезащитными устройствами в количестве 804 шт.

Использование новых технологий для охраны окружающей среды

| | | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|-------------------------------|-----|---------|---------|---------|
| Вакуумные выключатели 35 кВ | шт. | 314 | 342 | 345 |
| Вакуумные выключатели 3-20 кВ | шт. | 6474 | 6821 | 7157 |

| | | | | |
|-------------------|----|------|------|------|
| СИП на ВЛ 0,4 кВ | км | 6833 | 7703 | 8323 |
| СИП на ВЛ 6-20 кВ | км | 6098 | 6464 | 7254 |

Управление и контроль деятельности в области охраны окружающей среды

[GRI 103-2] В Компании работают 8 экологов, аттестованных на право осуществления деятельности по экологическому аудиту и имеющих удостоверения экологов-аудиторов (7 – в филиалах Компании, 1 – в Исполнительном аппарате).

Экологический аудит осуществляется на объектах Компании в целях предотвращения нарушений требований в области охраны окружающей среды и обеспечения выполнения мероприятий по снижению негативного воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду, кроме того, осуществляется контроль за соблюдением требований природоохранного законодательства подрядными организациями, производящими работы на объектах электросетевого комплекса.

Внутренний экологический аудит является одним из ключевых направлений экологической безопасности и позволяет формировать полную картину экологических показателей во всех регионах присутствия, а также заблаговременно предупреждать отрицательные последствия производственной деятельности.

В 2018 г. проведены работы по разработке, внедрению и подготовке к сертификации системы экологического менеджмента на соответствие требованиям стандарта ISO 14001:2015. На 2019 г. запланирована сертификация системы экологического менеджмента на соответствие требованиям стандарта ISO 14001:2015.

Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды [GRI 103-3]

Компания финансирует деятельность, направленную на охрану окружающей среды. Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2018 г. составили 21,49 млн руб.

Достаточность объемов финансирования программ, направленных на защиту окружающей среды, обеспечивает соответствие производственных объектов Компании требованиям Российского законодательства, стандартов и правил в области охраны окружающей среды.

Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

| | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|---|---------|---------|---------|
| Общие затраты на охрану окружающей среды по типам затрат, млн руб.: | 12,99 | 13,57 | 21,49 |
| текущие расходы, млн руб., в том числе: | 12,99 | 13,57 | 21,49 |
| на охрану водных ресурсов | 4,53 | 4,36 | 4,97 |
| на охрану атмосферного воздуха | 1,93 | 0,99 | 2,48 |
| на охрану окружающей среды от отходов | 6,53 | 8,22 | 10,74 |
| на рекультивацию земель | - | - | - |
| внедрение системы экологического менеджмента | - | - | 3,30 |

Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства

Применения финансовых и нефинансовых санкций к Компании были связаны с превышением установленных нормативов сбросов загрязняющих веществ в водные объекты и превышением установленных нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

| | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|--|---------|---------|---------|
| Количество наложенных нефинансовых санкций, шт. | 29 | 25 | 3 |
| Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб. | 210 | 100 | 10 |

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

| | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|--------------------------------------|----------|----------|----------|
| Всего, в том числе | 5 702,67 | 3 163,28 | 2 084,36 |
| допустимые объемы | 3 086,01 | 1 352,82 | 1 072,13 |
| сверхлимитные объемы | 2 616,66 | 1 810,46 | 1 012,23 |
| Сбросы в водные объекты, в том числе | 256,59 | 5,92 | 4,16 |
| допустимые объемы | 142,59 | 0,005 | 0,004 |
| сверхлимитные объемы | 113,99 | 5,91 | 4,16 |
| Выбросы в атмосферу, в том числе | 754,85 | 260,10 | 250,18 |
| допустимые объемы | 52,65 | 19,84 | 19,58 |
| сверхлимитные объемы | 702,20 | 240,26 | 230,60 |
| Размещение отходов, в том числе | 4 691,23 | 2 897,26 | 1 830,02 |
| допустимые объемы | 2 890,77 | 1 332,97 | 1 052,55 |
| сверхлимитные объемы | 1 800,46 | 1 564,29 | 777,47 |

Наблюдается уменьшение платы за негативное воздействие на окружающую среду, что связано с получением разрешительной документации в области охраны окружающей среды в соответствии с требованиями природоохранного законодательства.



Сохранение биоразнообразия

[GRI 304-2; GRI 304-3] Согласно исследованиям специалистов, большинство эксплуатируемых ЛЭП являются «птицепасными» и наносят колоссальный вред орнитофауне. В этой связи в Компании осуществляется планирование и разработка мероприятий по охране птиц, которые позволяют предотвращать или снижать до минимума возможные последствия.

Кроме того, большое внимание энергетики Компании уделяют защите птиц в зоне их сезонной миграции. На воздушных линиях, трассы которых проходят в районах массового расселения крупных птиц, устанавливаются противоптичьих заградители, «ежи» – устройства из металлической проволоки, из-за которых птицы не могут садиться на траверсы. Это позволяет сохранить жизнь пернатым.

В 2018 г. были осуществлены технические мероприятия по защите птиц, а именно оснащение линий электропередач 35 кВ и выше птицевозащитными устройствами в количестве 804 шт.

Линейные объекты некоторых филиалов Компании проходят по территории Национального парка «Русский Север» (Кирилловский район, Вологодская область), «Дарвинский заповедник» (Череповецкий район, Вологодская область), заповедника «Кивач» (Республика Карелия). Земельные участки под ЛЭП находятся в аренде.

[GRI 304-1] Линейные объекты некоторых филиалов Компании проходят по территории Национального парка «Русский Север» (Кирилловский район, Вологодская область), «Дарвинский заповедник» (Череповецкий район, Вологодская область), заповедника «Кивач» (Республика Карелия).

Линии электропередач на охраняемых природных территориях

| № п/п | Объект (ВЛ) | Протяженность ВЛ, км | Площадь земельного участка в аренде, Га |
|--|---|----------------------|---|
| <i>Национальный парк «Русский Север»</i> | | | |
| 1 | ВЛ 110 кВ «Белозерск – Кириллов» | 20,5 | 0,3737 |
| 2 | ВЛ 110 кВ «Николоторжская 1-2» | 25,4 | 0,9660 |
| 3 | ВЛ 110 кВ «Никольский Торжок – Нефедово» | 24,8 | 0,1877 |
| 4 | ВЛ 35 кВ «Коротец-Чарозеро» | 20,3 | 0,2104 |
| 5 | ВЛ 35 кВ «Петренево – Коврижино» | 6,8 | 0,1552 |
| 6 | ВЛ 35 кВ «Коварзино – Коротец» | 19,0 | 0,1905 |
| 7 | ВЛ 35 кВ «Вашки – Коротец» | 9,3 | 0,1414 |
| 8 | ВЛ 35 кВ «Коврижино-Кириллов» | 13,5 | 0,0868 |
| <i>«Дарвинский заповедник»</i> | | | |
| 9 | ВЛ 10 кВ «Заповедник» | 46,9 | 0,0362 |
| <i>Заповедник «Кивач»</i> | | | |
| 10 | ВЛ 110 кВ Л-169 «ГЭС-2 Пальеозерская – ПС-63 Березовка» | 4,4 | 0,0648 |
| 11 | ВЛ 35 кВ Л-32П «ГЭС-2 Пальеозерская – ПС-1П Спасская Губа ВЛ 110 кВ Л-169 «ГЭС-2 Пальеозерская – ПС-63 Березовка» | 1,8 | 0,0082 |
| 12 | ВЛ-10кВ Л-63-3 «Березовка - Кивач» | 12,1 | 0,1058 |

Ответственный бизнес



Компания считает формирование этичной и прозрачной деловой среды обязательным условием для поддержания и развития взаимовыгодных отношений с деловыми партнерами на основе справедливых, открытых и нравственных методов сотрудничества, соблюдения договорных обязательств и взаимного уважения. К основополагающим принципам деятельности Компании относятся добросовестность и ответственность за политику и действия в сфере бизнеса, уважение человеческого достоинства и интересов других участников бизнеса.

[GRI 102-16] Ключевой документ, определяющий свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения ПАО «МРСК Северо-Запада» – Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, утвержденный Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 03.05.2017 (протокол № 240/31). Его положения являются базовыми для всех дочерних и зависимых компаний. Компания не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимает их как связующее звено всех сфер деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров. Мы дорожим своими корпоративными ценностями, в связи с чем поддерживаем высокую корпоративную культуру. Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников устанавливает основные ценности:



Закупочная деятельность



[GRI 103-2] Закупочная деятельность в Компании в 2018 г. осуществлялась в соответствии с Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.12.2015 (протокол № 195/10), утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 30.10.2015 № 206 (в редакции протоколов от 19.08.2016 № 239, от 08.11.2016 № 244, от 16.12.2016 № 247, от 19.05.2017 №265, от 31.05.2017 № 269, от 05.10.2018 № 324).

Закупочная деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» основана на принципах³¹:

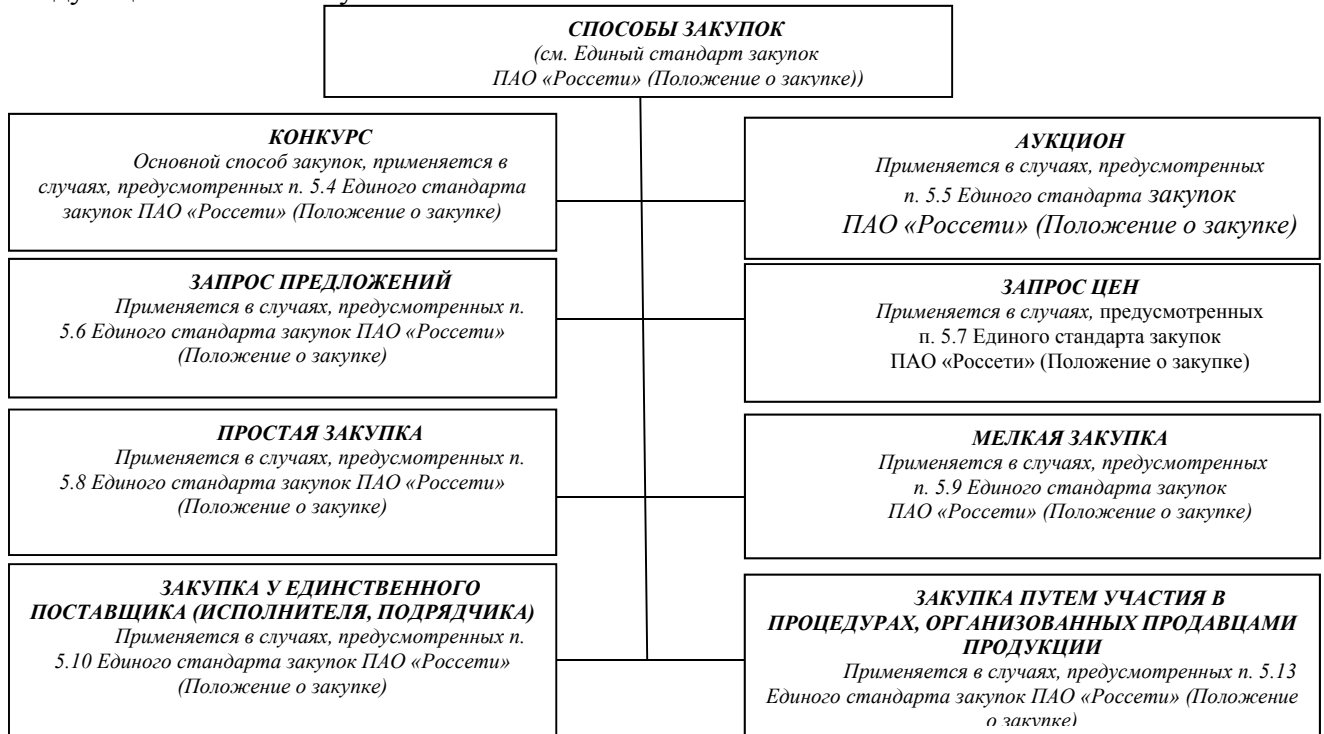
- информационной открытости;
- равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;

³¹ Подробнее о нормативном регулировании и принципах построения закупочной деятельности см. в Приложении 20 к Годовому отчету.

- целевого и экономически эффективного расходования денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализации мер, направленных на сокращение издержек;
- отсутствия ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачности и управляемости закупочной деятельности;
- профессионализма и компетентности работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- соблюдения норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Способы проведения закупочных процедур

Для осуществления закупочной деятельности в Компании применяются предусмотренные Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупках) следующие способы закупок:



Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупках) предусмотрены следующие **формы проведения закупок, специальные процедуры.**



Основными критериями, влияющими на выбор способов закупок, отличных от открытого конкурса, являются:

- уровень сложности закупаемой продукции;
- особенности рынков закупаемой продукции;
- стоимость закупки;
- необходимость обеспечения конфиденциальности в интересах Компании;
- сроки проведения закупки.

Структура закупок

[GRI 103-3] В 2018 г. Компанией проведено 1 866³² закупочных процедуры на общую стоимость 20,5 млрд руб. Объем достигнутой экономии от указанных процедур составил 1,3 млрд руб. с НДС или 6,55% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Из общего количества проведенных закупочных процедур закупки с использованием средств электронной коммерции (электронных торговых площадок) составили 1 596 процедур на сумму 19,15 млрд руб. с НДС (99,5% от общего количества закупок, 99,85% от общего объема закупок³³ в стоимостном выражении).



³² Без учета закупки услуг по передаче электрической энергии, покупке электроэнергии в целях компенсации потерь и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло/вода/электро/газоснабжение, аварийные работы).

³³ Без учета закупок у единственного поставщика.



* За исключением закупок, услуг, регулируемых законодательством РФ (по ценам (тарифам), передаче (транзиту) электроэнергии, приобретению электрической энергии для компенсации потерь в сетях) и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло / вода / газоснабжение, аварийные работы).



Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 10,5 млрд руб. с НДС (1 561 закупка) или 76,19% от всего объема закупок (85,21% по количеству).

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), в которых участвовали, в соответствии с требованиями конкурсной/закупочной документацией, только субъекты малого и среднего предпринимательства составил 4,9 млрд руб. с НДС (931 закупка) или 35,28% от фактического объема (50,82% по количеству)³⁴.

В 2018 г. проведено 19 закупок с признаками, соответствующими критериям отнесения товаров, работ, услуг к инновационной и (или) высокотехнологичной продукции, на фактическую стоимость 428,36 млн руб. с учетом НДС.

³⁴ Данные сформированы согласно требованиям Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

[GRI 204-1] Доля закупочного бюджета, используемого для закупок у локальных поставщиков в регионах деятельности организации, составляет 3 028,67 млн руб. с учетом НДС (или 13,95% от фактического объема (36,88% по количеству)).

Антикоррупционная политика³⁵

[GRI 103-2] ПАО «МРСК Северо-Запада» стремится выстраивать свои отношения с дочерними компаниями, партнерами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами, информирует все заинтересованные стороны о проводимой антикоррупционной политике, реализует ее в своих структурных подразделениях и дочерних компаниях. Общество с 25.05.2015 является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Участники Хартии заявляют о принципах неприятия всех форм коррупции при осуществлении деятельности и намерениях способствовать внедрению принципов недопущения и противодействия коррупции при выстраивании взаимодействия с органами государственной власти, в отношениях с контрагентами, в корпоративных отношениях. Участники Хартии обязаны на регулярной основе (каждые два года) подтверждать соответствие ее требованиям, несоблюдение этого условия влечет приостановление членства и дальнейшее исключение из Сводного реестра участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Деятельность ПАО «МРСК Северо-Запада» направлена на ведение честного и прозрачного бизнеса, а также на укрепление доверия со стороны основных стейкхолдеров, улучшение имиджа.

За 2018 г. актуализированы и утверждены локально-нормативные акты (далее – ЛНА), регулирующие вопросы предупреждения и противодействия коррупции, и урегулирования конфликта интересов:

- Программа антикоррупционных мероприятий в ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 г. утверждена приказом Общества от 13.02.2018 №98;
- Методика оценки коррупционного риска в ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждена и введена в действие приказом Общества от 10.04.2018 №223;
- Новый состав комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов утвержден приказом Общества от 10.04.2018 №220;
- Положение о порядке обработки персональных данных в Автоматизированной системе Анализа и сбора информации о бенефициарах в ПАО «Россети», утвержденное распоряжением ПАО «Россети» от 30.03.2018 № 151р, принято к исполнению приказом Общества от 10.05.2018 №304;
- Положение о порядке верификации анкетных данных кандидатов, претендующих на замещение вакантных должностей ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждено и введено в действие приказом Общества от 10.05.2018 №308;
- Положение об инсайдерской информации ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции введено в действие приказом Общества от 20.06.2018 № 392;
- План антикоррупционных мероприятий на 2018 г. утвержден приказом Общества от 27.09.2018 №649;

³⁵ С правовыми и методологическими основами антикоррупционной политики можно ознакомиться на сайте Общества: <http://www.mrsksevzap.ru/aboutcorruptionpolicy#tab1>

- Положение об урегулировании конфликта интересов ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции утверждено приказом Общества от 27.12.2018 №837.

Особое внимание уделяется профилактике коррупционных правонарушений. С этой целью принят ряд мер по выявлению и устранению причин коррупции:

- создан и совершенствуется раздел «Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- размещается информация о мероприятиях по реализации Антикоррупционной политики в корпоративном периодическом издании;
- проводится антикоррупционная экспертиза организационно – распорядительных документов и их проектов;
- организован и осуществляется внутренний контроль;
- предъявляются квалификационные требования к претендентам на замещаемые должности, ведется проверка в установленном порядке сведений, представленных указанными лицами.

При оценке уровня благонадежности партнеров и контрагентов принимается во внимание степень неприятия ими коррупции при ведении бизнеса, включая наличие и реализацию антикоррупционных программ. При этом соблюдение антикоррупционных принципов рассматривается в качестве важного фактора при установлении договорных отношений, включая использование возможности расторжения, в установленном порядке, договорных отношений при нарушении антикоррупционных принципов.

[GRI 103-3] В 2018 г. организовано и проведено 1314 проверок финансово-хозяйственной деятельности, выявлено – 784 фактов нарушений со стороны сотрудников подразделений Общества и сторонних физических и юридических лиц; 142 сотрудника привлечены к ответственности: уволено – 6 человек, 23 сотрудника привлечены к дисциплинарной ответственности. В правоохранительные органы направлен 1 заявительский материал, по которому возбуждено 1 уголовное дело. Возмещенный материальный ущерб составил 130,602 млн руб., предотвращенный ущерб составил 43,181 млн руб.

[GRI 205-2] В Обществе работает Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В отчетном году состоялось 1 заседание комиссии, на котором рассматривались вопросы об урегулировании конфликта интересов.

В рамках осуществления мер по выявлению, пресечению, раскрытию и расследованию коррупционных правонарушений в Обществе применяется Порядок по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (далее - Обращения). Данный механизм по приему обращений реализован посредством «Горячей линии», которая работает круглосуточно и предполагает следующие варианты:

- заполнение формы обратной связи на официальном сайте Общества в разделе «Антикоррупционная политика»;
- звонок по телефону «Горячей линии»;
- направление электронного письма в адрес сотрудника Департамента безопасности Общества;
- направление письменного обращения в Департамент безопасности Общества.

Каждое Обращение проверяется на возможность факта коррупции, проводится расследование, вырабатываются соответствующие мероприятия по пресечению коррупционных правонарушений.

[GRI 103-3] За 2018 г. поступило 8 обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МРСК Северо-Запада» и иных физических и юридических лиц) о возможных

фактах коррупции в ПАО «МРСК Северо-Запада». Все обращения были рассмотрены, проверены факты, указанные в них, проведены служебные расследования. Ответы заявителям своевременно были направлены удобным для них способом (по электронной почте/заказным письмом). По 7 обращениям фактов коррупции в ходе проверки не установлено. По 1 обращению было проведено служебное расследование, в результате которого работник Общества уволился по собственному желанию.

[GRI 102-17] Информацию о возможных фактах коррупции в ПАО «МРСК Северо-Запада» можно сообщить:

1. Заполнив форму обратной связи, выбрав в классификации "Сообщить о нарушении - Сообщить о случаях коррупции".
2. Позвонив по телефону «Горячей линии» 8(812)3051010 доб. 222.
3. Направив электронное письмо на адрес geb@mrsksevzap.ru.
4. Направив письменное обращение в подразделение антикоррупционных комплаенс процедур по адресу: 196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3 литер «А».

Социальная ответственность



[GRI 103-2] Деятельность Группы играет важную роль в жизнеобеспечении регионов присутствия, в этой связи высокий уровень социальной ответственности перед обществом и его гражданами является традиционным приоритетом Компании.

При строительстве, реконструкции электросетевых объектов Компания осуществляет поиск и реализацию оптимальных решений по размещению объектов, проектированию состава их сооружений, в том числе с учетом интересов собственников земель и приобретением соответствующих законных прав пользования участками, необходимыми для строительства, а также интересов местных сообществ (в том числе коренных малочисленных народов) в местах их традиционного проживания.

Компании Группы «МРСК Северо-Запада» заключают соглашения с субъектами Российской Федерации о сотрудничестве и социальном партнерстве, в рамках которых предусмотрено перечисление в муниципальные образования этих субъектов целевых благотворительных пожертвований, направленных на развитие экономики, улучшение инвестиционного климата, а также на решение основных социальных задач регионов.

Поддержка пенсионеров

[GRI 103-3] Социальная ответственность Компании, закрепленная в Коллективном договоре, предусматривает также затраты на материальную поддержку бывших работников ПАО «МРСК Северо-Запада», которые в течение отчетного года получали единовременную материальную помощь ко Дню Победы, Дню пожилых людей и личным юбилейным датам, в ситуациях экстренной необходимости; родственникам пенсионеров-ветеранов оплачивались расходы на ритуальные услуги.

Благотворительные проекты и волонтерские программы

[GRI 103-3] ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет поддержку благотворительных проектов регионального и федерального уровней по направлениям:

- сохранение культурного и исторического наследия;

- поддержка образовательных инициатив, спорта и популяризация здорового образа жизни;
- социализация людей с ограниченными возможностями;
- адресная социальная поддержка граждан, в том числе ветеранов.

Сотрудники компании ежегодно принимают участие в волонтерских программах и проектах социальной солидарности на территории СЗФО. В рамках Года добровольца в России, в ПАО «МРСК Северо-Запада» был организован конкурс волонтерских инициатив для стройотрядов «Свет добрых дел», в котором приняли участие студенты-энергетики (119 чел.) из шести регионов Северо-Запада. Конкурс дал возможность учащимся ведущих технических вузов придумать и воплотить в жизнь собственные идеи. В рамках проекта охвачены различные направления социальных инициатив: поддержка вдовы участника Великой Отечественной войны, донорство, волонтерская помощь конному клубу и приюту для животных, познавательные детские квесты по электробезопасности, профилактические акции для рыбаков, благоустройство территорий, экологические субботники, создание арт-объектов, стрит-арт, издание памяток по электробезопасности.

Многолетняя традиция ПАО «МРСК Северо-Запада» – благотворительные акции, адресованные воспитанникам детских домов и интернатов. Сотрудники организуют сборы подарков и канцелярских принадлежностей, праздники для подшефных детских социальных учреждений, в частности, с Кильдинской коррекционной школой-интернатом (Мурманская область) шефские отношения связывают компанию более десяти лет.

Важную часть благотворительного движения составляют совместные развивающие мероприятия – энергетики регулярно проводят познавательные уроки, мастер-классы и «веселые старты». Сотрудники филиала «Архэнерго» в июне 2018 г. посетили ГБУ АО «Цигломенский детский дом». Энергетики обучили детей, оставшихся без попечения родителей, безопасному обращению с электроприборами и мерам предосторожности вблизи энергообъектов, а также вручили ребятам подарки от Молодежного совета филиала – спортивный инвентарь. В День защиты детей при поддержке ПАО «МРСК Северо-Запада» прошла профилактическая акция, посвященная безопасному поведению, для воспитанников деревни SOS-Псков (Псковская область) – особой формы семейного воспитания детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Аналогичные мероприятия проходят в интернатах и детских домах во всех регионах ответственности.

В ПАО «МРСК Северо-Запада» действуют программы адресной поддержки малообеспеченных пенсионеров, ветеранов Великой Отечественной войны, бывших малолетних узников и тружеников тыла. Общество иницирует приобретение памятных подарков, медикаментов и оказывает материальную помощь за счет средств Первичной профсоюзной организации, совместно с Советами Ветеранов и Советами молодежи филиалов Компании. Работники ПАО «МРСК Северо-Запада» участвуют в благоустройстве воинских захоронений, посещают историко-мемориальные места, заботятся о подшефных военных обелисках.

Сотрудники ПАО «МРСК Северо-Запада» участвуют в качестве волонтеров в региональных поисковых движениях. Поисковый отряд «Луч» филиала «Комиэнерго» нес Вахту памяти 2018 г. в Новгородской области. Вместе с поисковой экспедицией «Долина» энергетики вели работы по поиску останков бойцов, воевавших в годы Великой Отечественной войны вблизи деревни Малое Замошье Новгородского района. Экспедиции удалось поднять из земли останки 29 советских воинов.

Кроме того, сотрудники ПАО «МРСК Северо-Запада» – постоянные участники донорских акций и экологического волонтерства.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Письмо Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Система корпоративного управления Компании основывается на соблюдении требований российского законодательства, Правил листинга Московской Биржи, ключевых рекомендаций Кодекса корпоративного управления РФ (далее – Кодекс, ККУ), а также на признанных в российской и международной практике высоких стандартах корпоративного управления и раскрытия информации.

Ключевыми изменениями в отчетном году стали возможность электронного голосования на собрании акционеров и отнесение к компетенции Совета директоров права предварительного одобрения решения Генерального директора о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, а также о применении к нему дисциплинарных взысканий. Это позволит Совету директоров оказывать большее влияние на формирование и деятельность подразделения внутреннего аудита.

В настоящее время система корпоративного управления ПАО «МРСК Северо-Запада» включает в себя все основные элементы, присущие публичным компаниям с развитой практикой управления. По результатам проделанной работы ПАО «МРСК Северо-Запада» полностью или частично соблюдает подавляющее большинство принципов и рекомендаций ККУ (так, уровень полного или частичного соблюдения принципов вырос с 87% в 2017 г. до 96% в 2018 г.).

Менеджмент Компании в 2018 г. много внимания уделял работе с акционерами и инвестиционным сообществом. Состоялись две телефонные конференции для представителей инвестиционного сообщества, посвященные финансовым результатам деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» по МСФО за 12 месяцев 2017 г. и 6 месяцев 2018 г. Представители инвестиционного сообщества высоко оценили готовность руководства компании к диалогу и качество раскрытия информации.

Результатом всей этой работы стало существенное повышение уровня корпоративного управления в ПАО «МРСК Северо-Запада». Эксперт РА высоко оценила уровень развития практик корпоративного управления ПАО «МРСК Северо-Запада», подтвердив рейтинг ПАО «МРСК Северо-Запада» по корпоративному управлению на уровне А++ GQ. «Наивысший уровень качества управления».

Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» О.А. Сергеева

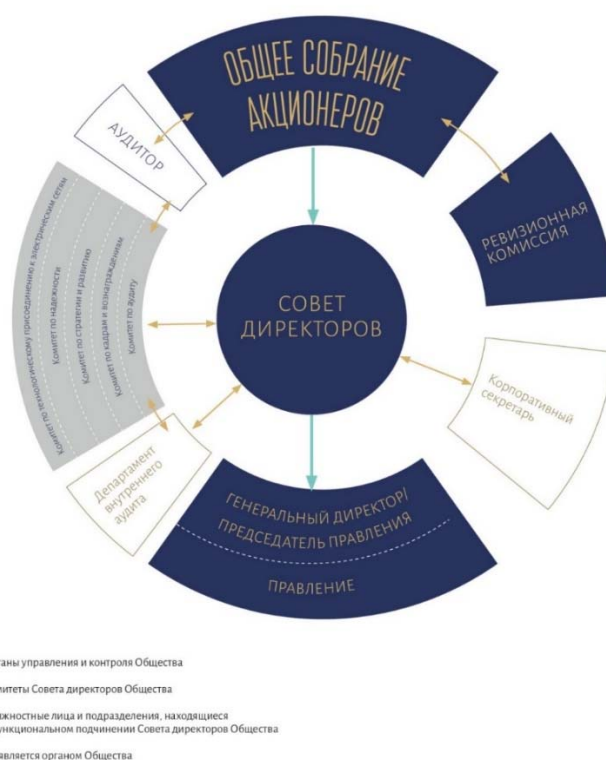
Общая информация о корпоративном управлении в Компании

Система управления в Компании осуществляется на основании действующего законодательства Российской Федерации, Устава Общества, а также Кодекса корпоративного управления РФ.

С внутренними документами, регулирующими принципы, практику и конкретные процедуры корпоративного управления, можно ознакомиться на интернет-сайте Компании (<http://www.mrsksevzap.ru/charterinternaldocuments>)

Структура системы корпоративного управления

[GRI 102-18]



Общее собрание акционеров – высший орган управления ПАО «МРСК Северо-Запада».

Совет директоров – орган управления, отвечающий за разработку стратегии развития и осуществляющий контроль за деятельностью исполнительных органов, проведения объективной оценки финансового состояния Компании.

Правление – коллегиальный исполнительный орган, призванный решать наиболее сложные вопросы руководства текущей деятельностью Компании.

Генеральный директор – единоличный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство деятельностью Компании и ответственный за реализацию ее стратегии, выработанную Советом директоров.

Ревизионная комиссия – орган, осуществляющий регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Аудитор – организация, являющаяся членом одной из саморегулируемых организаций аудиторов, осуществляющая независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности.

Корпоративный секретарь – должностное лицо Общества, к функциям которого относится организационное обеспечение работы Совета директоров Общества, участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества и др.

Комитеты СД – совещательные органы Общества, созданные для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров (либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества), и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Департамент внутреннего аудита – структурное подразделение Общества, оказывающее содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом.

Самооценка эффективности корпоративного управления

В Обществе применяется внутренняя оценка эффективности корпоративного управления в соответствии с методикой, утвержденной приказом Общества от 31.10.2017 №764 и разработанной на основе рекомендаций Кодекса корпоративного управления и требований Правил листинга ПАО Московская Биржа. Однако взамен нее в 2019 г. Приказом Общества от 07.02.2019 № 63 утверждена Методика оценки корпоративного управления.

Основной целью проведения оценки является предоставление Совету директоров Общества, комитету по аудиту Совета директоров Общества, единоличному исполнительному органу и Правлению Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его эффективности; а также выработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности корпоративного управления в Обществе.

Среди компонентов Оценки эффективности корпоративного управления Общества рассматривались «Права акционеров», «Совет директоров», «Исполнительное руководство», «Прозрачность и раскрытие информации», «Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит», «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика».

По результатам оценки Общества за 2017 г. набрано 451,5 баллов из 551 возможных (82%), на основании чего подразделением внутреннего аудита сделан вывод о том, что корпоративное управление в Обществе является «эффективным, но по несущественной части вопросов возможны улучшения».

Практика проведения оценки эффективности корпоративного управления продолжится. Оценка за 2018 г. запланирована на 3 квартал 2019 г.

Компания стремится к повышению качества корпоративного управления, в том числе за счет проведения работы на основании анализа результатов оценки.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

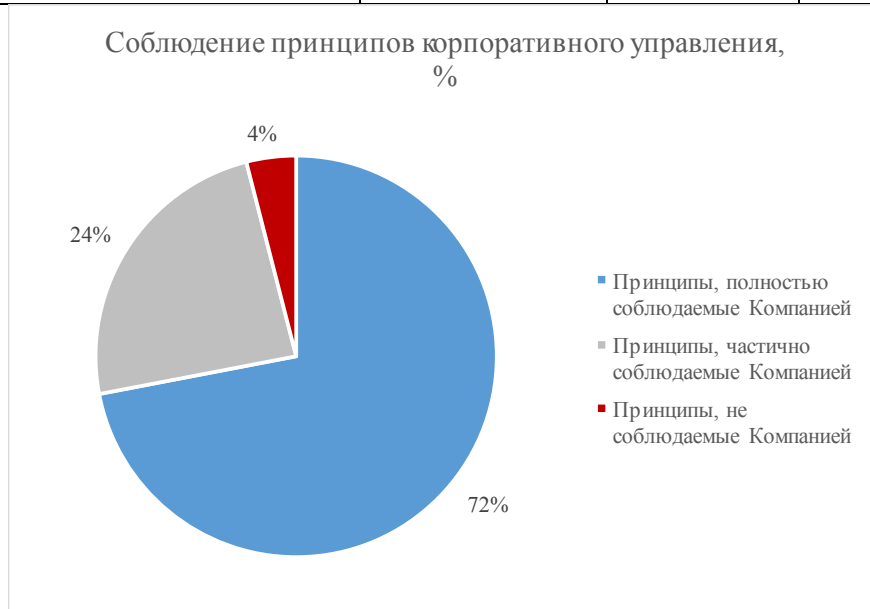
Отчет ПАО «МРСК Северо-Запада» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления предварительно рассмотрен Советом директоров

Общества ³⁶ в рамках вопроса «О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2018 год» и представлен в Приложении № 21.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2018 г.

Статистика соблюдения принципов корпоративного управления

| Раздел | Принципы, рекомендованные Кодексом | Принципы, полностью соблюдаемые Компанией | Принципы, частично соблюдаемые Компанией | Принципы, не соблюдаемые Компанией |
|---|------------------------------------|---|--|------------------------------------|
| Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав | 13 | 12 | - | 1 |
| Совет директоров общества | 36 | 24 | 11 | 1 |
| Корпоративный секретарь Общества | 2 | 2 | - | - |
| Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества | 10 | 7 | 3 | - |
| Система управления рисками и внутреннего контроля | 6 | 6 | - | - |
| Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества | 7 | 5 | 2 | - |
| Существенные корпоративные действия | 5 | 1 | 3 | 1 |
| Всего | 79 | 57 | 19 | 3 |



³⁶ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо ЦБ РФ от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).



Совершенствование корпоративного управления в 2018 году

Ключевые мероприятия, направленные на совершенствование практики корпоративного управления в 2018 г.:

- Актуализация внутренних документов Общества в соответствии с изменениями законодательства РФ, а также иные изменения и дополнения. В новой редакции Устава³⁷ Общества внесены следующие изменения и дополнения:

- Определены документы, подлежащие хранению Обществом, и порядок предоставления Обществом информации акционерам в соответствии с новой редакцией статьи 89 Федерального закона «Об акционерных обществах».

- Обеспечение возможности для акционеров электронного (удаленного) голосования на годовом Общем собрании акционеров Общества.

- Корректировка компетенции Совета директоров Общества в части определения позиции по вопросам об утверждении бизнес-планов и рассмотрении отчетов об их исполнении только для профильных ДЗО или для ДЗО, выручка которых превышает 1% от выручки Общества.

- К компетенции Совета директоров Общества отнесено право предварительного одобрения решения Генерального директора о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, а также о применении к нему дисциплинарных взысканий.

- К компетенции Совета директоров Общества отнесены решения по офертам (акцепте) о приобретении дополнительных акций Общества, размещаемых по открытой подписке после окончания срока действия преимущественного права.

- Утверждение годовым Общим собранием акционеров в новой редакции Положения о Совете директоров и Положения о Правлении ПАО «МРСК Северо-Запада». В новой редакции Положения о Совете директоров и Положения о Правлении Общества³⁸ были учтены изменения в соответствии с изменениями законодательства РФ и Устава

³⁷ Утвержден 07.06.2018 годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол №13).

³⁸ Утверждены 07.06.2018 годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол № 13).

Общества, а также изменения, направленные на совершенствование практики проведения заседаний Совета директоров Общества, создание возможности использования современного программного обеспечения при организации и проведении заседаний Совета директоров и Правления Общества.

- Утверждение годовым Общим собранием акционеров в новой редакции Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций³⁹ в части изменений редакционного характера и уточнения срока выплаты вознаграждений членам Ревизионной комиссии Общества.

- Утверждение Советом директоров Положения о дивидендной политике Общества в новой редакции⁴⁰. Изменения связаны с уточнением порядка расчетов дивидендов по итогам финансового года и промежуточных дивидендов, а также условий и оснований для выплаты промежуточных дивидендов.

- Утверждение Советом директоров Положения об информационной политике Общества в новой редакции⁴¹. Изменения коснулись порядка предоставления копий документов по требованию акционеров, предусмотрено подписание акционером договора о нераспространении информации (соглашения о конфиденциальности) в качестве обязательного условия получения конфиденциальной информации (коммерческой тайны) и т. д. Кроме того, расширен объем информации, дополнительно раскрываемой на официальном сайте Общества, дополнен перечень способов раскрытия информации, установлен перечень средств предоставления доступа к информации и документам для акционеров, включающий организацию форума для акционеров по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров; включен раздел «Конфиденциальная и инсайдерская информация» и включена обязанность Генерального директора по подготовке и вынесению на рассмотрение Совета директоров отчета о соблюдении Положения об информационной политике Общества.

- Утверждение Советом директоров Положения об инсайдерской информации Общества в новой редакции⁴². Новая редакция дополняет перечень инсайдерской информации:

- о принятии уполномоченными органами эмитента решений о приостановлении размещения эмиссионных ценных бумаг эмитента, об отказе от размещения эмиссионных ценных бумаг выпуска (дополнительного выпуска) эмитента.

- о принятии судом, арбитражным судом, органом исполнительной власти, осуществляющим исполнительное производство, обеспечительных мер в отношении денежных средств или иного имущества, принадлежащего эмитенту, контролирующей его организации, подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение, составляющих 10 или более процентов балансовой стоимости активов указанных лиц;

- о возбуждении уголовного дела (поступившая эмитенту от органов предварительного следствия или органов дознания) в отношении члена совета директоров эмитента, единоличного исполнительного органа эмитента, контролирующей его организации, подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение.

³⁹ Утверждено 07.06.2018 годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол №13).

⁴⁰ Протокол от 02.02.2018 №265/20.

⁴¹ Протокол от 29.03.2018 №274/29.

⁴² Протокол от 05.06.2018 №286/41.

Планы на 2019 год

В 2019 г. Общество продолжит работу по совершенствованию корпоративного управления, основанную на постоянном взаимодействии всех участников системы корпоративных отношений для достижения стратегических приоритетов развития и целей верхнего уровня Общества, соблюдении интересов акционеров в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе.

27.12.2018 рейтинговое агентство «Эксперт РА» пересмотрело рейтинг качества управления компании «МРСК Северо-Запада» по новой методологии и присвоило рейтинг на уровне A++.GQ. Позитивное влияние на рейтинговую оценку оказывает сильная проработанность стратегии. Отсутствуют явные признаки чрезмерной концентрации операционной деятельности на ключевых фигурах топ-менеджмента. В компании внедрена система управления рисками, регулярная ежеквартальная отчетность по всей карте рисков выносится на рассмотрение правления, отчет генерального директора на полугодовой основе выносится на рассмотрение комитета по стратегии и развитию совета директоров и ежегодно – на рассмотрение совета директоров. Уровень регламентации и результативность управления рисками оцениваются на высоком уровне, что оказывает положительное влияние на уровень рейтинга. Отмечается очень высокий уровень раскрытия финансовой и нефинансовой информации на сайте компании, строгое соблюдение сроков раскрытия информации в рамках следования установленным регламентам и единой информационной политике. Права собственников и иных стейкхолдеров хорошо защищены с учетом текущей системы корпоративного управления. Для акционерной структуры характерна большая доля free-float (30,21%). В компании действует дивидендная политика, а деятельность общего собрания акционеров строго регламентирована. Также в компании функционирует ревизионная комиссия и служба внутреннего аудита, что, по мнению агентства, снижает риск-конфликта интересов из-за возможного вмешательства отдельных лиц во внутренний процесс принятия решений в обход действующих органов управления. Дополнительно агентством был отмечен высокий уровень взаимодействия между органами управления компании: введена должность корпоративного секретаря и его деятельность регламентирована соответствующим положением.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «МРСК Северо-Запада», к полномочиям которого относятся принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании.

Компетенцию, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определяют:

- Федеральный закон «Об акционерных обществах»;
- Устав ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада».

Совет директоров, Правление, Президент и Ревизионная комиссия подотчетны Общему собранию акционеров.

Процедура проведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность эффективного участия всех акционеров Общества в Общем собрании акционеров.

Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» определены Положением об общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада»⁴³.

Сведения о проведении общих собраний акционеров в 2018 году

| | |
|--|--|
| <p>Годовое собрание акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» 07.06.2018</p> <p>В форме совместного присутствия (протокол № 13 от 07.06.2018)</p> | <p>Рассмотрены следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • утверждение годового отчета Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 г.; • распределение прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2017 г.; • избрание членов Совета директоров Общества; • избрание членов Ревизионной комиссии Общества; • утверждение аудитора Общества; • утверждение Устава Общества в новой редакции; • утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции; • утверждение Положения о Правлении Общества в новой редакции; • утверждение Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций в новой редакции. |
|--|--|



⁴³ Утверждено 13.06.2017 годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол №12).

Совет директоров Общества

Важным элементом эффективного корпоративного управления в Компании является наличие профессионального Совета директоров. Деятельность Совета директоров Компании регламентируются Положением о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»⁴⁴.

К основным функциям Совета директоров⁴⁵ Компании относятся: решение вопросов общего стратегического руководства деятельностью Компании, определение приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов в интересах Компании и его акционеров, проведение объективной оценки финансового состояния Компании.

Независимая оценка деятельности Совета директоров

В целях совершенствования корпоративного управления Общество продолжает работу по внедрению процедуры оценки деятельности Совета директоров. В 2018 г. проведена независимая оценка деятельности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017-2018 корпоративный год независимым внешним консультантом (АО ВТБ Регистратор). Оценка включала в себя: анкетирование (опрос) членов Совета директоров и его комитетов, представителей менеджмента и корпоративного секретаря, выборочное интервьюирование и общий анализ внутренних документов Общества.

По итогам независимой оценки внешний консультант пришел к выводу, что система корпоративного управления Общества хорошо организована и соответствует стратегическим принципам Компании, Кодексу корпоративного управления и практикам корпоративного управления, в точности соответствует действующему законодательству РФ и правилам листинга ПАО Московская биржа, в целом соответствует Кодексу корпоративного управления Банка России и лучшим практикам корпоративного управления в ведущих российских компаниях.

Внешним консультантом сформированы рекомендации Совету директоров, Председателю Совету директоров и Комитетам.

Отчет о деятельности Совета директоров

В 2018 г. проведено 41 заседание Совета директоров Компании, из них 3 – в форме совместного присутствия⁴⁶.

⁴⁴ Сообщения о существенных фактах, опубликованных в 2018 г., опубликованы на сайте Общества: <http://www.mrsksevzap.ru/statementsmaterialfacts#tab1>

⁴⁵ Компетенция Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» определена Уставом Общества <http://www.mrsksevzap.ru/charterinternaldocuments>.

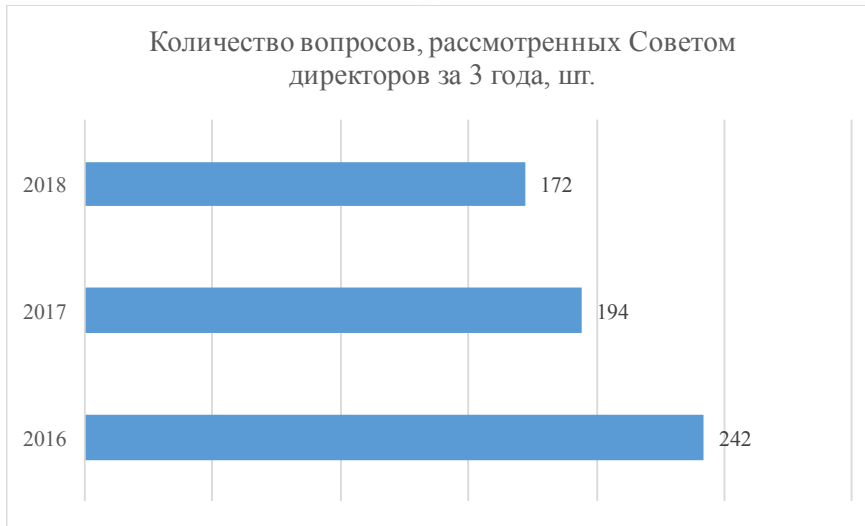
⁴⁶ В перечень очных заседаний Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» включены заседания, проведенные в форме совместного присутствия и очно-заочной форме.

Участие членов Совета директоров в заседаниях⁴⁷

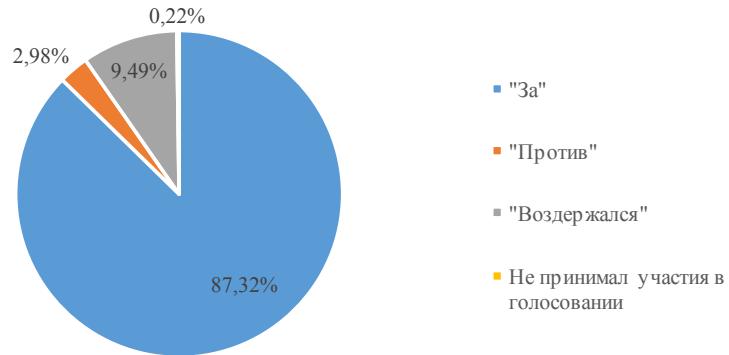
| Ф.И.О. | Количество заседаний, в которых принял участие член СД, очные/заочные | % участия |
|---|---|-----------|
| За период с 01.01.2018 по 07.06.2018 (общее количество проведенных заседаний – 23) | | |
| Мангаров Ю.Н. (Председатель) | 1/22 | 100 |
| Акопян Д.Б. (Заместитель председателя) | 1/20 | 91,30 |
| Богомолов Н.В. | 1/22 | 100 |
| Жариков А.Н. | 1/22 | 100 |
| Лаврова М.А. | 1/22 | 100 |
| Летягин А.В. | 1/15 | 69,57 |
| Степанова М.Д. | 1/22 | 100 |
| Федоров О.Р. | 1*/22 | 100 |
| Филькин Р.А. | 1/22 | 100 |
| Шванкова М.М. | 1/22 | 100 |
| Шевчук А.В. | 1/22 | 100 |
| За период с 08.06.2018 по 31.12.2018 (общее количество проведенных заседаний – 18) | | |
| Сергеева О.А. (Председатель) | 2/16 | 100 |
| Акимов Л.Ю. | 2/16 | 100 |
| Акопян Д.Б. | 2/16 | 100 |
| Жариков А.Н. | 2/16 | 100 |
| Пелымский В.Л. | 2/16 | 100 |
| Степанова М.Д. | 2/16 | 100 |
| Федоров О.Р. | 2/15 | 94,44 |
| Филькин Р.А. | 2/16 | 100 |
| Шагина И.А. | 2/16 | 100 |
| Шванкова М.М. | 2/16 | 100 |
| Шевчук А.В. | 2/16 | 100 |

* Член Совета директоров при проведении заседания Совета директоров в очно-заочной форме представлял письменное мнение (опросный лист) по вопросам повестки дня заседания.

⁴⁷ Более подробной информацией по участию членов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2018 г. можно ознакомиться в Приложении 22 к Годовому отчету.

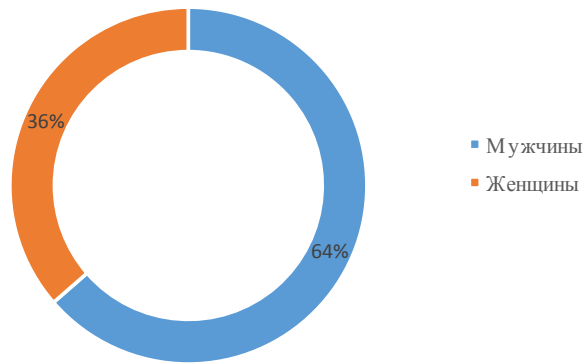


Структура голосов на заседаниях Совета директоров в 2018 году, %

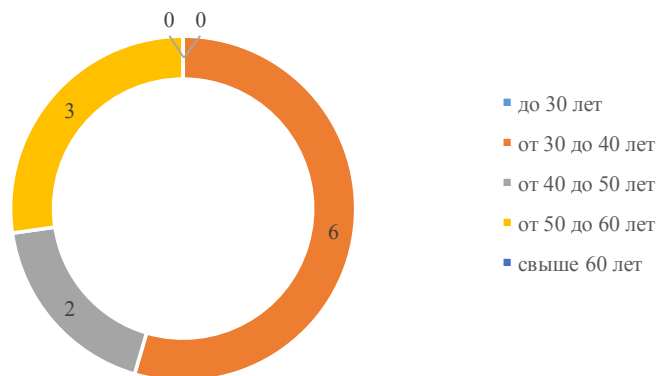


[GRI-405-1]

Члены Совета директоров по гендерному составу, %



Члены Совета директоров по возрастному составу, человек



Приоритетные направления деятельности Общества

Основные планы развития ПАО «МРСК Северо-Запада» определены Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Наиболее важные направления деятельности Общества, в том числе по реализации Стратегии, решениями Совета директоров определены как приоритетные.

Особое внимание Совета директоров Общества в отчетном году уделено надежности энергоснабжения потребителей и повышению доступности электросетевой инфраструктуры для населения и бизнеса, безопасности электросетевого комплекса.

Ниже представлена информация о вопросах, рассмотренных Советом директоров Компании в рамках реализации приоритетных направлений деятельности Компании в 2018 г.

Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

| Приоритетные направления деятельности Общества ⁴⁸ | Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2018 г., и принятые решения |
|--|---|
| Прибыльность | |
| <i>Снижение величины дебиторской задолженности</i> | <ul style="list-style-type: none"> Утверждены ежеквартальные Планы-графики мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий (далее – План-график), сложившихся по состоянию на 01.01.2018 (<i>решение от 29.03.2018, протокол № 274/29</i>); на 01.04.2018 (<i>решение от 05.06.2018, протокол № 286/41</i>); на 01.07.2018 (<i>решение от 04.09.2018, протокол № 295/8</i>); на 01.10.2018 (<i>решение от 20.12.2018, протокол № 302/15</i>). <p>В рамках вопросов об утверждении ежеквартальных Планов-графиков рассмотрены отчеты о выполнении ранее утвержденных Советом директоров Общества Планов-графиков и информация о проведенной работе в отношении вновь образованной просроченной задолженности, об оборачиваемости дебиторской задолженности.</p> <ul style="list-style-type: none"> Дано поручение обеспечить погашение в 2018 г. 2 922 млн руб. просроченной дебиторской задолженности из величины, сложившейся на 01.01.2018, с представлением ежеквартального отчета об исполнении поручения (<i>решение от 29.03.2018, протокол № 274/29 в редакции решения от 05.06.2018, протокол № 286/41</i>). |
| <i>Снижение технологического</i> | 1. Рассмотрен Отчет о реализации Программы дополнительных мероприятий по снижению потерь электрической энергии в |

⁴⁸ С Реестром решений Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» об определении приоритетных направлений деятельности Общества можно ознакомиться в Приложении 23 к Годовому отчету.

| | |
|--|---|
| <p>расхода (потерь) электрической энергии</p> | <p>сетевом комплексе ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2017 - 2018 гг. по итогам 2017 г. (решение от 30.05.2018, протокол № 285/40). В 2017 г. из 16 запланированных на указанный период поручений выполнены все, в результате чего достигнуты стимулирующие значения уровня потерь электроэнергии, снижены фактические потери относительно объемов, предусмотренных утвержденным Советом директоров бизнес-планом Общества.</p> <p>2. Утверждено Положение по формированию программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северо-Запада» (решение от 20.12.2018, протокол № 302/15).</p> |
| Конкурентоспособность | |
| <p>Обеспечение уровня надежности и качества оказываемых услуг</p> | <p>✓ Рассмотрена информация по фактическим значениям показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг по филиалам Общества за 2017 г.: плановые значения, установленные органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов, по всем филиалам Общества выполнены (решение от 18.05.2018, протокол № 281/36).</p> <p>✓ В связи с окончанием долгосрочного периода регулирования рассмотрены предложения Общества по плановым значениям показателей надежности и качества оказываемых услуг по филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», «Колэнерго» и «Комиэнерго» на период 2010-2023 гг., дано поручение о направлении рассмотренных предложений в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (решение от 30.05.2018, протокол № 285/40).</p> <p>✓ Рассмотрен Отчет об исполнении производственной программы: программы технического обслуживания и ремонтов (ТОиР) и программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) за 4 квартал 2017 г. и 2017 г. (решение от 29.06.2018, протокол № 290/3). Физические показатели программ ТОиР и ТПиР в 2017 г. выполнены на 100 и более %.</p> <p>✓ Утверждена актуализированная Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018-2026 гг. (решение от 25.12.2018, протокол № 303/16).</p> |
| <p>Система ключевых показателей эффективности Генерального директора и Высших менеджеров</p> | <p>✓ Утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 г., внесены изменения в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) (решение от 05.06.2018, протокол № 286/41).</p> <p>✓ Утверждены Отчеты об итогах выполнения целевых значений КПЭ Генерального директора Общества: за 4 квартал 2017 г. (решение от 11.10.2018, протокол № 299/12) и 2017 г. (решение от 19.09.2018, протокол № 296/9); фактические значения КПЭ выполнены не в полном объеме; за 1 квартал 2018 г. (решение от 25.12.2018, протокол № 303/16) и за 2 квартал 2018 г. (решение от 25.12.2018, протокол № 303/16); целевые значения КПЭ</p> |

| | |
|---|--|
| | <p>достигнуты.</p> <p>✓ Утвержден Отчет о выполнении КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора Общества за 2017 г.: целевое значение показателя за рассматриваемый отчетный период достигнуто (<i>решение от 25.12.2018, протокол № 303/16</i>).</p> |
| <p><i>Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения</i></p> | <p>✓ В рамках ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана Общества рассмотрена информация по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 15 кВт (включительно) и от 15 до 150 кВт (включительно) нарастающим итогом в сравнении с аналогичным отчетным периодом.</p> <p>✓ Рассмотрены Отчеты об исполнении Графика реализации просроченных договоров технологического присоединения (ТП) ПАО «МРСК Северо-Запада» за 1 квартал 2018 г. (<i>решение от 15.08.2018, протокол № 293/6</i>) и за 1 полугодие 2018 г. (<i>решение от 23.11.2018, протокол № 301/14</i>). График реализации просроченных договоров ТП предусматривает ликвидацию просроченных обязательств по льготному ТП в срок до 30.06.2018 и остальным договорам ТП до 31.12.2018. По итогам 2018 г. График исполнен.</p> <p>✓ Утверждены Методические указания по определению резервов мощности на центрах питания, в том числе для обеспечения доступности энергетической инфраструктуры (<i>решение от 19.09.2018, протокол № 296/9</i>).</p> |
| <p>Развитие</p> | |
| <p><i>Программа инновационного развития</i></p> | <p>✓ Утвержден отчет о реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. за 2017 г. Обеспечено достижение показателей эффективности Программы инновационного развития за 2017 г. (<i>решение от 29.05.2018, протокол № 284/39</i>).</p> |
| <p><i>Консолидация электросетевых активов</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Рассмотрен Отчет о результатах деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» по консолидации электросетевых активов за 2017 г. Дано поручение по мониторингу смежных территориальных сетевых организаций в части соблюдения законодательства в области электроэнергетики и принимаемых в отношении них тарифно-балансовых решений с последующим информированием регулирующих и надзорных органов в случае выявления нарушений (<i>решение от 18.05.2018, протокол № 281/36</i>). |
| <p><i>Система управления производственными активами</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Рассмотрен Отчет Генерального директора о реализации Плана развития системы управления производственными активами (СУПА) ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2018 гг. за 2017 г. (<i>решение от 17.04.2018, протокол № 276/31</i>). • Утвержден План развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северо-Запада» до 2019 г. (<i>решение от 15.08.2018, протокол № 293/6</i>). |
| <p><i>Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Северо-Запада» об управлении ключевыми операционными рисками за 2017 г. Даны поручения обеспечить реализацию запланированных на |

| | |
|--|--|
| | <p>2018 г. мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками Общества, обратив особое внимание на риски с критическим и значимым уровнем существенности (<i>решение от 18.05.2018, протокол № 281/36</i>).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Рассмотрены отчеты об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками по итогам 2017 г., и об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками, по итогам 2017 г. (<i>решение от 18.05.2018, протокол № 281/36</i>). • Одобрен Отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества за 2017 г. Даны поручения по реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления, обеспечив по итогам 2018 г. уровень зрелости систем внутреннего контроля и управления рисками не менее, чем «оптимальный», оценку эффективности корпоративного управления - не менее, чем «эффективное» (<i>решение от 18.05.2018, протокол № 281/36</i>). |
| <p>Безопасность, электросетевого комплекса, в том числе экологическая</p> | |
| <p><i>Программа мероприятий по предотвращению травматизма в РСК</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Рассмотрен Отчет об исполнении Комплексной программы Общества по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг. за 2017 г. (<i>решение от 15.08.2018, протокол № 293/6</i>). • Рассмотрен Отчет об исполнении Графика ликвидации травмоопасного оборудования ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2021 гг. за 2017 г. (<i>решение от 30.05.2018, протокол № 285/40</i>). |
| <p><i>Программа реализации экологической политики Общества</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Рассмотрен отчет о выполнении Плана мероприятий по выполнению экологической политики ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2019 гг. за 2017 г. (<i>решение от 29.05.2018, протокол № 284/39</i>). |
| <p>Прибыльность</p> | |
| <p><i>Снижение величины дебиторской задолженности</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Утверждены ежеквартальные Планы-графики мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий (далее – План-график), сложившихся по состоянию на 01.01.2018 (<i>решение от 29.03.2018, протокол № 274/29</i>); на 01.04.2018 (<i>решение от 05.06.2018, протокол № 286/41</i>); на 01.07.2018 (<i>решение от 04.09.2018, протокол № 295/8</i>); на 01.10.2018 (<i>решение от 20.12.2018, протокол № 302/15</i>). <p>В рамках вопросов об утверждении ежеквартальных Планов-графиков рассмотрены отчеты о выполнении ранее утвержденных Советом директоров Общества Планов-графиков и информация о проведенной работе в отношении вновь образованной</p> |

| | |
|--|---|
| | <p>просроченной задолженности, об оборачиваемости дебиторской задолженности.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Дано поручение обеспечить погашение в 2018 г. 2 922 млн руб. просроченной дебиторской задолженности из величины, сложившейся на 01.01.2018, с представлением ежеквартального отчета об исполнении поручения (<i>решение от 29.03.2018, протокол № 274/29 в редакции решения от 05.06.2018, протокол № 286/41</i>). |
| <p><i>Снижение технологического расхода (потерь) электрической энергии</i></p> | <p>3. Рассмотрен Отчет о реализации Программы дополнительных мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2017 - 2018 гг. по итогам 2017 г. (<i>решение от 30.05.2018, протокол № 285/40</i>). В 2017 г. из 16 запланированных на указанный период поручений выполнены все, в результате чего достигнуты стимулирующие значения уровня потерь электроэнергии, снижены фактические потери относительно объемов, предусмотренных утверждённым Советом директоров бизнес-планом Общества.</p> <p>4. Утверждено Положение по формированию программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северо-Запада» (<i>решение от 20.12.2018, протокол № 302/15</i>).</p> |
| <p>Конкурентоспособность</p> | |
| <p><i>Обеспечение уровня надёжности и качества оказываемых услуг</i></p> | <p>✓ Рассмотрена информация по фактическим значениям показателей уровня надёжности и качества оказываемых услуг по филиалам Общества за 2017 г.: плановые значения, установленные органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов, по всем филиалам Общества выполнены (<i>решение от 18.05.2018, протокол № 281/36</i>).</p> <p>✓ В связи с окончанием долгосрочного периода регулирования рассмотрены предложения Общества по плановым значениям показателей надёжности и качества оказываемых услуг по филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», «Колэнерго» и «Комиэнерго» на период 2019-2023 гг., дано поручение о направлении рассмотренных предложений в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (<i>решение от 30.05.2018, протокол № 285/40</i>).</p> <p>✓ Рассмотрен Отчет об исполнении производственной программы: программы технического обслуживания и ремонтов (ТОиР) и программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) за 4 квартал 2017 г. и 2017 г. (<i>решение от 29.06.2018, протокол № 290/3</i>). Физические показатели программ ТОиР и ТПиР в 2017 г. выполнены на 100 и более %.</p> <p>✓ Утверждена актуализированная Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018-2026 гг. (<i>решение от 25.12.2018, протокол № 303/16</i>).</p> |
| <p><i>Система ключевых показателей</i></p> | <p>✓ Утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МРСК Северо-</p> |

| | |
|---|---|
| <p><i>эффективности Генерального директора и Высших менеджеров</i></p> | <p>Запада» на 2018 г., внесены изменения в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) (решение от 05.06.2018, протокол № 286/41).</p> <p>✓ Утверждены Отчеты об итогах выполнения целевых значений КПЭ Генерального директора Общества: за 4 квартал 2017 г. (решение от 11.10.2018, протокол № 299/12) и 2017 г. (решение от 19.09.2018, протокол № 296/9); фактические значения КПЭ выполнены не в полном объеме; за 1 квартал 2018 г. (решение от 25.12.2018, протокол № 303/16) и за 2 квартал 2018 г. (решение от 25.12.2018, протокол № 303/16); целевые значения КПЭ достигнуты.</p> <p>✓ Утвержден Отчет о выполнении КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора Общества за 2017 г.: целевое значение показателя за рассматриваемый отчетный период достигнуто (решение от 25.12.2018, протокол № 303/16).</p> |
| <p><i>Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения</i></p> | <p>✓ В рамках ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана Общества рассмотрена информация по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 15 кВт (включительно) и от 15 до 150 кВт (включительно) нарастающим итогом в сравнении с аналогичным отчетным периодом.</p> <p>✓ Рассмотрены Отчеты об исполнении Графика реализации просроченных договоров технологического присоединения (ТП) ПАО «МРСК Северо-Запада» за 1 квартал 2018 г. (решение от 15.08.2018, протокол № 293/6) и за 1 полугодие 2018 г. (решение от 23.11.2018, протокол № 301/14). График реализации просроченных договоров ТП предусматривает ликвидацию просроченных обязательств по льготному ТП в срок до 30.06.2018 и остальным договорам ТП до 31.12.2018. По итогам 2018 г. График исполнен.</p> <p>✓ Утверждены Методические указания по определению резервов мощности на центрах питания, в том числе для обеспечения доступности энергетической инфраструктуры (решение от 19.09.2018, протокол № 296/9).</p> |
| <p>Развитие</p> | |
| <p><i>Программа инновационного развития</i></p> | <p>✓ Утвержден отчет о реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. за 2017 г. Обеспечено достижение показателей эффективности Программы инновационного развития за 2017 г. (решение от 29.05.2018, протокол № 284/39).</p> |
| <p><i>Консолидация электросетевых активов</i></p> | <p>• Рассмотрен Отчет о результатах деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» по консолидации электросетевых активов за 2017 г. Дано поручение по мониторингу смежных территориальных сетевых организаций в части соблюдения законодательства в области электроэнергетики и принимаемых в отношении них тарифно-балансовых решений с последующим информированием регулирующих и надзорных органов в случае выявления нарушений (решение от 18.05.2018, протокол № 281/36).</p> |
| <p><i>Система управления</i></p> | <p>• Рассмотрен Отчет Генерального директора о реализации Плана</p> |

| | |
|---|---|
| <p><i>производственными активами</i></p> | <p>развития системы управления производственными активами (СУПА) ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2018 гг. за 2017 г. (<i>решение от 17.04.2018, протокол № 276/31</i>).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Утвержден План развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северо-Запада» до 2019 г. (<i>решение от 15.08.2018, протокол № 293/6</i>). |
| <p><i>Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Северо-Запада» об управлении ключевыми операционными рисками за 2017 г. Даны поручения обеспечить реализацию запланированных на 2018 г. мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками Общества, обратив особое внимание на риски с критическим и значимым уровнем существенности (<i>решение от 18.05.2018, протокол № 281/36</i>). • Рассмотрены отчеты об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля, и системы управления рисками по итогам 2017 г. и об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками, по итогам 2017 г. (<i>решение от 18.05.2018, протокол № 281/36</i>). • Одобрен Отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества за 2017 г. Даны поручения по реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления, обеспечив по итогам 2018 г. уровень зрелости систем внутреннего контроля и управления рисками не менее, чем «оптимальный», оценку эффективности корпоративного управления - не менее, чем «эффективное» (<i>решение от 18.05.2018, протокол № 281/36</i>). |
| <p>Безопасность, в том числе экологическая, электросетевого комплекса</p> | |
| <p><i>Программа мероприятий по предотвращению травматизма в РСК</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Рассмотрен Отчет об исполнении Комплексной программы Общества по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг. за 2017 г. (<i>решение от 15.08.2018, протокол № 293/6</i>). • Рассмотрен Отчет об исполнении Графика ликвидации травмоопасного оборудования ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2021 гг. за 2017 г. (<i>решение от 30.05.2018, протокол № 285/40</i>). |
| <p><i>Программа реализации экологической политики Общества</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Рассмотрен отчет о выполнении Плана мероприятий по выполнению экологической политики ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2019 гг. за 2017 г. (<i>решение от 29.05.2018, протокол № 284/39</i>). |

Наиболее важные вопросы деятельности Компании рассматривались на заседаниях Совета директоров в очно-заочной форме. Всего в 2018 г. было организовано и проведено 3 таких заседаний с рассмотрением 6 вопросов, в том числе:

- ✓ Отчет Генерального директора об исполнении бизнес-плана Общества за 2017 г.;
- ✓ о рассмотрении Отчета о выполнении инвестиционной программы Общества за 4 квартал 2017 г. и 2017 г.;
- ✓ Отчет Генерального директора об исполнении бизнес-плана Общества за 1 квартал 2018 г.;
- ✓ об определении позиции представителей Общества по вопросу повестки дня заседания Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент, «Об избрании Генерального директора ОАО «Псковэнергоагент» на новый срок»;
- ✓ Отчет Генерального директора об исполнении бизнес-плана Общества за 1 полугодие 2018 г.;
- ✓ об утверждении Плана-графика мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на 01.07.2018.

Состав Совета директоров⁴⁹

Количественный состав Совета директоров Компании определен Уставом и составляет 11 человек.

В 2018 г. действовало 2 состава Совета директоров Компании⁵⁰:

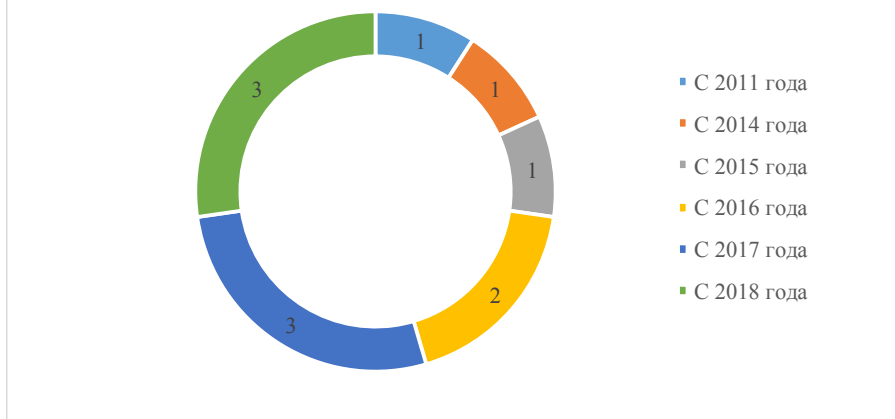
| | С 13.06.2017 по 07.06.2018 | | С 07.06.2018 по настоящее время |
|-----|------------------------------|-----|---------------------------------|
| 1. | Мангаров Ю.Н. - Председатель | 1. | Сергеева О.А. - Председатель |
| 2. | Акопян Д.Б. | 2. | Акимов Л.Ю. |
| 3. | Богомолов Н.В. | 3. | Акопян Д.Б. |
| 4. | Жариков А.Н. | 4. | Жариков А.Н. |
| 5. | Лаврова М.А. | 5. | Пельимский В.Л. |
| 6. | Летягин А.В. | 6. | Степанова М.Д. |
| 7. | Степанова М.Д. | 7. | Федоров О.Р. |
| 8. | Федоров О.Р. | 8. | Филькин Р.А. |
| 9. | Филькин Р.А. | 9. | Шагина И.А. |
| 10. | Шванкова М.М. | 10. | Шванкова М.М. |
| 11. | Шевчук А.В. | 11. | Шевчук А.В. |

Члены Совета директоров Компании имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов.

⁴⁹ Информация о должностях, занимаемых членами Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» представлена по состоянию на 13.06.2017 (дата проведения годового Общего собрания акционеров), приведена в Приложении 24 к Годовому отчету.

⁵⁰ Получено согласие членов Совета директоров на раскрытие информации, представленной в Годовом отчете ПАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2018 г.

Структура Совета директоров по периоду работы в составе Совета директоров, человек



Независимые директора

В соответствии с рекомендациями ККУ Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. Наличие независимых директоров является одним из важнейших принципов развития корпоративного управления и способствует развитию данного института в деятельности органов управления Общества.

Компания высоко ценит вклад независимых директоров в повышение эффективности работы Совета директоров

Менеджментом Компании осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров в целях увеличения числа выдвигаемых для избрания и поддерживаемых при голосовании независимых директоров в составе Совета директоров Общества. Совет директоров ежегодно через Комитет по кадрам и вознаграждениям рассматривает соответствие кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости.

В Совете директоров Общества на 31.12.2018 статус независимых директоров определен у 2 членов:

1. Федоров О.Р. – Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО);
2. Шевчук А.В. – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов.

Компания провела оценку независимости членов Совета директоров на соответствие критериям, установленным Правилами листинга Московской Биржи и положениями Кодекса. По результатам такой оценки решением Совета директоров от 15.08.2018 (протокол №293/6) Шевчук А.В. был признан независимым директором, несмотря на наличие формального критерия связанности. Активное участие в работе Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества свидетельствует о его способности самостоятельно формировать независимую позицию, что подтверждает независимость его суждений, ориентированных на повышение эффективности деятельности Общества, улучшение его конкурентных преимуществ, отвечающих интересам Общества и его акционеров.

В целях повышения уровня корпоративного управления и обеспечения соответствия Общества рекомендациям ККУ Шевчук А.В. был избран Старшим независимым директором (Протокол Совета директоров от 28.12.2018 №305/18).

Биографии членов Совета директоров

Персональная информация о членах органов управления ПАО «МРСК Северо-Запада» предоставлена с согласия указанных лиц.

| | |
|---|---|
| <p>Сергеева Ольга Андреевна Председатель Совета директоров</p> <p>Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 07.06.2018</p> | <p>Родилась в 1984 г. Окончила в 2006 г. Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова по специальности «Экономика и управление на предприятии. Строительство», квалификация «Инженер-экономист».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2015 гг. – начальник Управления делами Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы (29.05.2013 присвоен классный чин гражданской службы - государственный советник г. Москвы 3 класса); • 2015 – 2016 гг. – начальник организационно-правового управления Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы (01.07.2015 присвоен классный чин - государственный советник г. Москвы 2 класса); • 2016 – 2017 гг. – заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы; • 2017 г. – заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы; • 2017 г. – настоящее время – заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»; • 2017 г. – настоящее время – член Правления ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций: Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Юга», ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «Управление ВОЛС-ВЛ», член Совета директоров ПАО «МОЭСК», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа».</p> |
| <p>Акопян Дмитрий Борисович Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 13.06.2017</p> | <p>Родился в 1967 г. Окончил в 1993 г. Краснодарский ордена Трудового Красного знамени Политехнический институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство», квалификация «Инженер-строитель»; в 2007 г. окончил Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «Финансы и кредит», квалификация «Экономист».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2013 – 2014 гг. – Первый заместитель директора ООО «Севкавэнергострой». • 2014 – 2016 гг. – заместитель директора - главный инженер ООО «Лидер». • 2016 – 2018 гг. – директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети». • 2018 г. – настоящее время – заместитель генерального директора - директор филиала ПАО «МРСК Юга» «Ростовэнерго». <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Сибири», ПАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК</p> |

| | |
|--|--|
| <p>Акимов Леонид Юрьевич Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 08.06.2016</p> | <p>Центра».</p> <p>Родился в 1965 г. Окончил в 1989 г. Московское высшее техническое училище им. Баумана по специальности «Импульсные тепловые машины», квалификация «Инженер-механик»; в 1995 г. окончил НОУ Региональный открытый университет по специальности «Юриспруденция», квалификация «Юрист»; в 2004 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Антикризисное управление». Кандидат юридических наук.</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2013 г. – настоящее время – директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ПАО «МРСК Волги».</p> <p>Участие в комитетах Совета директоров Общества: Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту.</p> |
| <p>Жариков Алексей Николаевич Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 12.03.2014</p> | <p>Родился в 1970 г. В 1993 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Московской государственной академии управления им. С. Орджоникидзе по специальности «Экономика и управление в отраслях ТЭК».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2010 г. – настоящее время – директор по корпоративной политике и работе с акционерами АО «Электроцентраладка». <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ПАО «Саратовские авиалинии».</p> <p>Участие в комитетах Совета директоров Общества: член Комитета по кадрам и вознаграждениям.</p> |
| <p>Пельмский Владимир Леонидович Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 07.06.2018</p> | <p>Родился в 1972 г. Окончил в 1995 г. Акмолинский сельскохозяйственный институт по специальности «Электрификация и автоматизация сельского хозяйства» с присвоением квалификации «Инженер-электрик».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2007 – 2016 гг. - директор по оперативному управлению ОАО «ФСК ЕЭС»; • 2016 – 2018 гг. – заместитель Главного инженера ПАО «Россети»; • 2018 г. – настоящее время – Генеральный директор ООО «ТранснефтьЭлектросетьСервис». <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».</p> |
| <p>Степанова Мария Дмитриевна Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания</p> | <p>Родилась в 1982 г. Окончила в 2004 г. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Государственное управление в экономике».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2008 – 2016 гг. – начальник Управления взаимодействия с |

| | |
|---|---|
| <p>в Совет директоров 23.06.2015</p> | <p>акционерами и инвесторами ПАО «Россети».</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2017 г. – настоящее время – заместитель начальника Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»; начальник Управления взаимодействия с акционерами и инвесторами и информационно-аналитического обеспечения ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Тываэнергосбыт».</p> <p>Участие в комитетах Совета директоров Общества: член Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по аудиту, Комитета по стратегии и развитию.</p> |
| <p>Федоров Олег Романович Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 13.06.2017</p> | <p>Родился в 1968 г. В 1992 г. окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, математик.</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2014 гг. – советник Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество). • 2013 г. – настоящее время – член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО). <p>Участие в комитетах Совета директоров Общества: член Комитета по стратегии и развитию.</p> |
| <p>Филькин Роман Алексеевич Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 16.06.2011</p> | <p>Родился в 1983 г. В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2009 г. – настоящее время – директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Юга».</p> <p>Участие в комитетах Совета директоров Общества: член Комитета по стратегии и развитию.</p> |
| <p>Шагина Ирина Александровна Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 07.06.2018</p> | <p>Родилась в 1979 г. В 2001 г. окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», квалификация «экономист»; в 2013 окончила Владимирский юридический институт ФСИН России по специальности «Юриспруденция», квалификация «юрист».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2011 – 2015 гг. – заместитель начальника Управления регулирования электроэнергетической отрасли Федеральной службы по тарифам России; • 2015 г. – настоящее время – начальник Управления тарифообразования Департамента тарифной политики, директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций: Член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «Томская</p> |

| | |
|--|---|
| <p>Шванкова Мария Михайловна Неисполнительный директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 13.06.2017</p> | <p>распределительная компания».</p> <p>Родилась в 1982 г.</p> <p>В 2004 г. окончила Институт управления, бизнеса и права г. Ростов-на-Дону по специальности «финансы и кредит – государственные и муниципальные финансы», квалификация: «экономист».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2010 – 2014 гг. – начальник казначейства ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.». • 2014 г. – заместитель руководителя Дирекции казначейства ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы». • 2014 – 2015 гг. – начальник аналитического отдела ООО «Корпорация Главмосстрой». • 2015 – 2016 гг. – заместитель начальника Управления энергосбытовой деятельности ПАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии». • 2016 – 2018 гг. – начальник Управления казначейства Департамента казначейства ПАО «Россети»; • 2018 г. – настоящее время – Руководитель направления казначейских операций Департамента казначейства ФГУП «Почта России». <p>Участие в органах управления других организаций: Член Совета директоров АО «Калмэнергосбыт».</p> |
| <p>Шевчук Александр Викторович Независимый директор</p> <p>Дата первого избрания в Совет директоров 08.06.2016 г.</p> | <p>Родился в 1983 г.</p> <p>В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2001 – 2014 гг. – эксперт, заместитель исполнительного директора в Ассоциации профессиональных инвесторов; • 2014 г. – настоящее время – исполнительный директор в Некоммерческой организации Ассоциации профессиональных инвесторов. <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «ОГК-2», ПАО «Детский мир».</p> <p>Участие в комитетах Совета директоров Общества: Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.</p> |

Сделки с акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» членами Совета директоров в 2018 г. не совершались.

В течение 2018 г. членам Совета директоров, займы (кредиты) Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Члены Совета директоров акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. не владели.

Биографии членов Совета директоров Общества, действовавших с 13.06.2017 по 07.06.2018, приведена на сайте Общества: <https://mrsksevzap17.downstream.ru/?/ru/57-company-board-of-directors>

Со списком аффилированных лиц ПАО «МРСК Северо-Запада» на 31.12.2018 можно ознакомиться на сайте Общества: http://www.mrsksevzap.ru/id_affilatelist#tab1

Комитеты Совета директоров Общества

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества Советом директоров Общества созданы консультативно-совещательные органы – Комитеты Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии и развитию;
- Комитет по надежности;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (далее – Комитеты).

Комитеты играют активную роль в процессе принятия решений Советом директоров Компании, повышая эффективность работы Совета директоров. Они предварительно рассматривают и представляют Совету директоров рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. Для Совета директоров Компании решения Комитетов носят рекомендательный характер.

Деятельность Комитетов регламентируется Положениями о Комитетах, определяющими вопросы их компетенции, порядок формирования состава и функционирования, права и обязанности членов Комитета.

Члены Совета директоров принимают активное участие в работе Комитетов Совета директоров Компании

| Ф.И.О. | Группа акционеров, выдвинувших соответствующего директора | Статус в Совете директоров | Комитет по аудиту | Комитет по кадрам и вознаграждениям | Комитет по стратегии и развитию | Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям |
|----------------|---|--|-------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|
| Сергеева О.А. | ПАО «Россети» | Председатель СД, неисполнительный директор | | | | |
| Акимов Л.Ю. | ПАО «Россети» | член СД, неисполнительный директор | член Комитета | Председатель Комитета | | |
| Акопян Д.Б. | ПАО «Россети» | член СД, неисполнительный директор | | | | |
| Жариков А.Н. | Energosouz Holdings Limited | член СД, неисполнительный директор | | член Комитета | | |
| Пельмский В.Л. | ПАО | член СД, неисполнительный | | | | |

| | | | | | | |
|----------------|--|---------------------------------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
| | «Россети» | директор | | | | |
| Степанова М.Д. | ПАО «Россети» | член СД, исполнительный директор | член Комитета | член Комитета | член Комитета | |
| Федоров О.Р. | ENERGYO SOLUTIONS RUSSIA (CYPRUS) LIMITED, Lancrenan Investments Limited | член СД независимый директор | | | член Комитета | |
| Филькин Р.А. | Lancrenan Investments Limited | член СД неисполнительный директор | | | член Комитета | |
| Шагина И.А. | ПАО «Россети» | член СД неисполнительный директор | | | | |
| Шванкова М.М. | ПАО «Россети» | член СД неисполнительный директор | | | | |
| Шевчук А.В. | ENERGYO SOLUTIONS RUSSIA (CYPRUS) LIMITED, Lancrenan Investments Limited | член СД, Старший независимый директор | Председатель Комитета | | | член Комитета |



Количественный и персональный состав каждого Комитета определяется решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях Комитетов.

В 2018 г. каждый из Комитетов Совета директоров⁵¹ работал в 2-х составах.

⁵¹ Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2018 по 07.06.2018, приведена в Приложении 25 к Годовому отчету.

Действующие составы Комитетов по аудиту, по кадрам и вознаграждениям Совета директоров избраны решениями Совета директоров Компании от 29.06.2018 (протоколы №291/4, №292/5). Действующий состав Комитета по надежности избран решением Совета директоров от 15.08.2018 (протокол №293/6). Действующие составы Комитета по стратегии и развитию, по технологическому присоединению к электрическим сетям избраны решением Совета директоров от 21.08.2018 (протокол № 294/7).

Комитет по аудиту

Целью Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В отчетном периоде Комитет по аудиту в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.02.2016 (протокол №197/12), с учетом изменений, внесенных Советом директоров Общества 28.10.2016 (протокол №222/13).

Основными задачами Комитета являются:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Решением Совета директоров от 29.06.2018 (протокол № 291/4) определен численный состав Комитета по аудиту – 3 человека, этим же решением определен персональный состав Комитета. Председателем Комитета избран независимый директор – Шевчук Александр Викторович, обладающий опытом и знаниями в области подготовки, анализа оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Члены Комитета по аудиту Акимов Л.Ю. и Степанова М.Д. имеют высшее образование в области финансов, экономики и управления.

Все члены Комитета по аудиту имеют необходимый опыт и квалификацию, которые позволяют Комитету работать эффективно.

Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по аудиту Совета директоров в работе Комитета

| Ф.И.О. | Должность ⁵² | Участие ⁵³ | % участия |
|--|---|-----------------------|-----------|
| (в состав входят только члены Совета директоров) | | | |
| Шевчук Александр Викторович (Председатель, Старший независимый директор) | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов | 8 | 100 |
| Акимов Леонид Юрьевич | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети» | 8 | 100 |
| Степанова Мария Дмитриевна | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Заместитель начальника управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» | 7 | 87,5 |

В течение 2018 г. Комитетом по аудиту Совета директоров Компании проведено 16 заседаний, в том числе 7 заседаний – в форме совместного присутствия. Рассмотрено 42 вопроса.



* Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту Совета директоров Общества в 2018 г. приведен в Приложении 26 к Годовому отчету.

Результаты работы в 2018 году

⁵² Должности указаны на дату избрания членов Комитета Совета директоров Общества.

⁵³ Приведена информация об участии в работе Комитета по аудиту членов действующего состава Комитета за период с даты избрания – 29.06.2018 по 31.12.2018. Информации об участии в работе Комитета членов Комитета предыдущего состава за период с 01.01.2018 по 29.06.2018 представлена в Приложении 22 к Годовому отчету.

На основании рекомендаций Комитета по аудиту Советом директоров Общества 18.05.2018 (протокол №281/36):

- приняты к сведению отчеты Генерального директора и Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками, по итогам 2017 г. и об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками, по итогам 2017 г.;

- одобрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества за 2017 г.

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

Комитетом по аудиту 19.02.2019 рассмотрен вопрос «О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2018 г., а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества» (протокол №10).

По результатам проведенной внутренней оценки (самооценки) качества деятельности внутреннего аудита Общества, проведенной на основании Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» (утверждено решением Совета директоров Общества от 22.12.2016, протокол № 225/16, введенной в действие приказом Общества от 30.12.2016 № 857), соответствие деятельности внутреннего аудита Общества по итогам 2018 г. Политике внутреннего аудита Общества оценено как «в целом соответствует».

Вопрос «Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 год» рассмотрен на заседании Комитета по аудиту 19.04.2019 (протокол №14).

06.06.2018 Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» о проделанной работе в 2017-2018 корпоративном году.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основной целью Комитета по кадрам и вознаграждениям согласно Положению о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденному решением Совета директоров 22.08.2014 (протокол №163/5), является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности:

✓ выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;

✓ выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества;

✓ выработка предложений по определению существенных условий договоров с

членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;

✓ определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;

✓ регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Решением Совета директоров 29.06.2018 (протокол № 292/5) определен численный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям – 3 человека, этим же решением определен персональный состав Комитета, состоящий только из членов Совета директоров.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям располагает профессиональным опытом и знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления им своих полномочий.

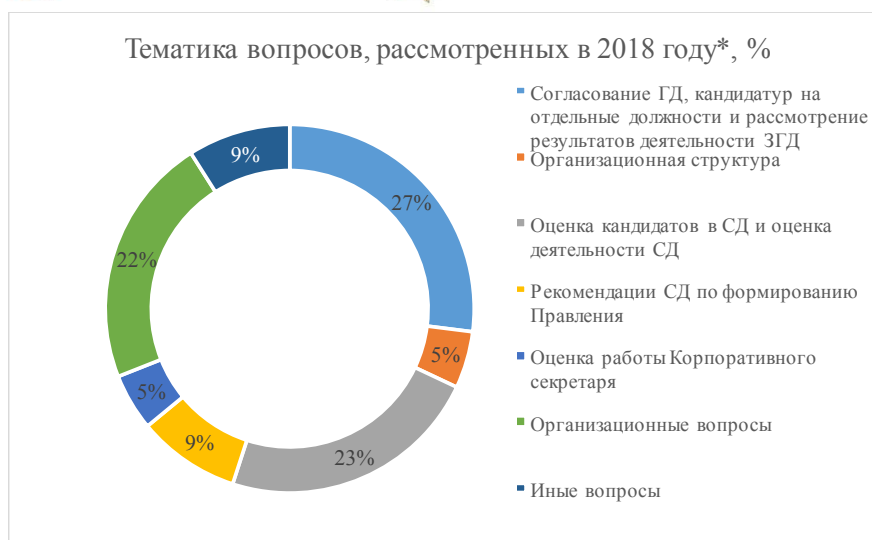
Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в работе Комитета

| Ф.И.О. | Должность ⁵⁴ | Участие ⁵⁵ | % участия |
|---|---|-----------------------|-----------|
| Комитет по кадрам и вознаграждениям (в состав входят только члены Совета директоров) | | | |
| Акимов Леонид Юрьевич (Председатель) | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети» | 7 | 100 |
| Жариков Алексей Николаевич | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Директор департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН» | 7 | 100 |
| Степанова Мария Дмитриевна | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Заместитель начальника управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» | 7 | 100 |

В течение 2018 г. Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества проведено 10 заседаний, в том числе 2 заседания – в форме совместного присутствия. Рассмотрено 22 вопроса.

⁵⁴ Должности указаны на дату избрания членов Комитета Совета директоров Общества.

⁵⁵ Приведена информация об участии в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям членов действующего состава Комитета за период с даты избрания – 29.06.2018 по 31.12.2018. Информации об участии в работе Комитета членов Комитета предыдущего состава за период с 01.01.2018 по 15.06.2018 представлена в Приложении 22 к Годовому отчету.



* Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в 2018 г. приведен в Приложении 26 к Годовому отчету.

Комитет по стратегии и развитию

Основной целью создания Комитета по стратегии и развитию является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.

Деятельность Комитета по стратегии и развитию регламентирована Положением о Комитете по стратегии и развитию ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества 22.08.2008, с изменениями, внесенными решением Совета директоров Общества (протокол от 31.03.2016 № 200/15).

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- ✓ определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- ✓ повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- ✓ корректировка существующей стратегии развития Общества;
- ✓ контроль за ходом реализации принятых программ и проектов;
- ✓ финансовое планирование, определение дивидендной политики Общества;
- ✓ оценка эффективности деятельности Общества;
- ✓ контроль за организацией и функционированием системы управления рисками.

Действующий состав Комитета по стратегии и развитию избран решением Совета директоров от 21.08.2018 (протокол № 294/7) в количестве 10 человек.

Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по стратегии и развитию Совета директоров в работе Комитета

| Ф.И.О. | Должность ⁵⁶ | Участие ⁵⁷ | % участия |
|------------------------------|--|-----------------------|-----------|
| Раков Алексей Викторович | Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети» | 5 | 100 |
| Балабан Федор Николаевич | Заместитель начальника управления стратегических проектов Департамента стратегического развития ПАО «Россети» | 5 | 100 |
| Дронова Татьяна Петровна | Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический союз» | 5 | 100 |
| Морозов Андрей Владимирович | Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов | 5 | 100 |
| Рафальская Инна Сергеевна | Заместитель начальника управления по урегулированию споров в области тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети» | 5 | 100 |
| Софьин Владимир Владимирович | Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети» | 5 | 100 |
| Степанова Мария Дмитриевна | Заместитель начальника управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» | 5 | 100 |
| Федоров Вадим Николаевич | Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада» | 5 | 100 |
| Федоров Олег Романович | Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) | 5 | 100 |
| Филькин Роман Алексеевич | Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» | 5 | 100 |

Члены Комитета по стратегии и развитию обладают знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

В течение 2018 г. Комитетом по стратегии и развитию рассмотрено 50 вопросов, проведено 16 заседаний, в том числе 2 заседания в форме совместного присутствия.

⁵⁶ Должности указаны на дату избрания членов Комитета Совета директоров Общества.

⁵⁷ Приведена информация об участии в работе Комитета по стратегии и развитию членов действующего состава Комитета за период с даты избрания – 21.08.2018 по 31.12.2018. Информации об участии в работе Комитета членов Комитета предыдущего состава за период с 01.01.2018 по 15.06.2018 представлена в Приложении 22 к Годовому отчету.



* Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров Общества в 2018 г. приведен в Приложении 26 к Годовому отчету.

Комитет по надежности

В отчетном периоде Комитет по надежности в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.07.2017 (протокол №249/4).

Основными задачами Комитета являются:

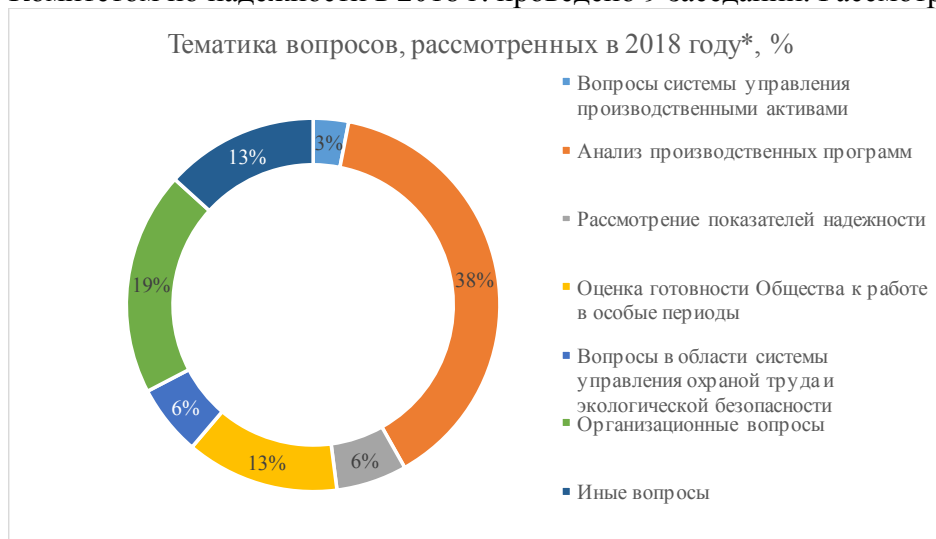
- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с утвержденными Постановлением Правительства РФ Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
- экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
- экспертиза программы реализации экологической политики;
- экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

Действующий состав Комитета по надежности избран решением Совета директоров 15.08.2018 (протокол № 293/6) в количестве 5 человек.

Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по надежности Совета директоров в работе Комитета

| Ф.И.О. | Должность ⁵⁸ | Участие ⁵⁹ | % участия |
|---|--|-----------------------|-----------|
| Комитет по надежности | | | |
| Семенов Роман Алексеевич (Председатель) | Заместитель начальника управления – начальник отдела организации АВР Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети» | 3 | 100 |
| Богомолов Эдуард Валерьевич | Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора | 3 | 100 |
| Ягодка Денис Владимирович | Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада» | 3 | 100 |
| Половнев Игорь Георгиевич | Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов | 3 | 100 |
| Савельев Максим Ильич | Генеральный директор ООО «Союз Инвест» | 3 | 100 |

Комитетом по надежности в 2018 г. проведено 9 заседаний. Рассмотрен 31 вопрос.



* Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по надежности Совета директоров Общества в 2018 г. приведен в Приложении 26 к Годовому отчету.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной целью создания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

⁵⁸ Должности указаны на дату избрания членов Комитета Совета директоров Общества.

⁵⁹ Приведена информация об участии в работе Комитета по надежности членов действующего состава Комитета за период с даты избрания – 15.08.2018 по 31.12.2018. Информации об участии в работе Комитета членов Комитета предыдущего состава за период с 01.01.2018 по 15.06.2018 представлена в Приложении 22 к Годовому отчету.

В отчетном периоде Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров руководствовался Положением о Комитете, утвержденным решением Совета директоров Общества 31.07.2017 (протокол №249/4).

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям избран решением Совета директоров 21.08.2018 (протокол № 294/7) в количестве 7 человек.

Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров в работе Комитета

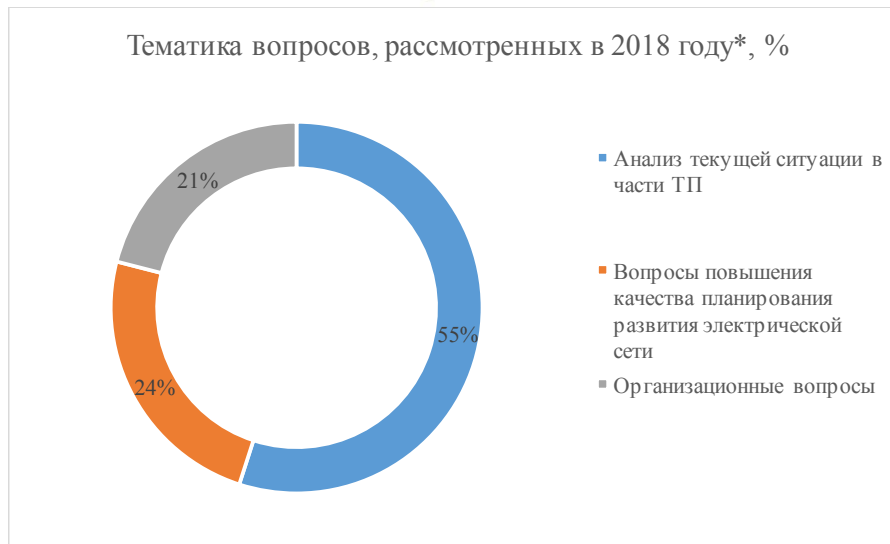
| Ф.И.О. | Должность ⁶⁰ | Участие ⁶¹ | % участия |
|--|---|-----------------------|-----------|
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям | | | |
| Корнеев Александр Юрьевич (Председатель) | Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети» | 4 | 100 |
| Гаплевская Диана Васильевна | Заместитель начальника Управления методологии тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети» | 4 | 100 |
| Нестеренко Владимир Валерьевич | Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» | 3 | 75 |
| Федоров Вадим Николаевич | Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада» | 4 | 100 |
| Половнев Игорь Георгиевич | Финансовый директор ассоциации профессиональных инвесторов | 4 | 100 |
| Савельев Максим Ильич | Генеральный директор ООО «Союз Инвест» | 4 | 100 |
| Шевчук Александр Викторович (Старший независимый директор) | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов | 4 | 100 |

Члены Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям обладают знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

В 2018 г. Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям проведено 6 заседаний, в том числе 2 заседания в форме совместного присутствия. Рассмотрено 29 вопросов.

⁶⁰ Должности указаны на дату избрания членов Комитета Совета директоров Общества.

⁶¹ Приведена информация об участии в работе Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям членов действующего состава Комитета за период с даты избрания – 21.08.2018 по 31.12.2018. Информации об участии в работе Комитета членов Комитета предыдущего состава за период с 01.01.2018 по 15.06.2018 представлена в Приложении 22 к Годовому отчету.



* Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества в 2018 г. приведен в Приложении 26 к Годовому отчету.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь Общества обеспечивает надлежащее соблюдение в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, координацию действий по защите прав и интересов акционеров, поддержание эффективной деятельности Совета директоров Общества и текущей деятельности Комитетов Совета директоров⁶².

Деятельность корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре ПАО «МРСК Северо-Запада»⁶³, утвержденным решением Совета директоров Общества от 30.09.2016 (протокол №220/11).

В целях обеспечения независимости Корпоративный секретарь Общества избирается Советом директоров по выдвижению Генерального директора Общества и/или Председателя Совета директоров. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров. Административное подчинение Корпоративного секретаря определяется утвержденной в Обществе организационной структурой.

Корпоративный секретарь не является секретарем Правления.

С 27.06.2008 функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Назаренко Людмила Юрьевна.

Корпоративный секретарь обладает достаточными знаниями, опытом и квалификацией для исполнения возложенных на нее обязанностей, безупречной профессиональной репутацией, регулярно повышает квалификацию и ведет активную деятельность в профессиональном сообществе.

⁶² Сведения о Корпоративном секретаре размещаются на сайте Общества в сети Интернет, а также в Годовом отчете Общества в том же объеме, что и объем сведений, предусмотренных для раскрытия в отношении членов Совета директоров Общества и исполнительных органов Общества.

⁶³ С Положением о корпоративном секретаре ПАО «МРСК Северо-Запада» можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsksevzap.ru/otherinternaldocuments>

Биография Корпоративного секретаря

| | |
|---------------------------|--|
| Назаренко Людмила Юрьевна | <p>Родилась в 1971 г.</p> <p>В 1993 г. окончила Одесский технологический институт пищевой промышленности; в 2001-2002 гг. прошла обучение по курсу «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих работников Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов; в 2011 г. получила диплом о высшем юридическом образовании по окончании Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета по специальности «Юриспруденция».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние пять лет:</u></p> <p>С 2006 – настоящее время – начальник отдела Корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Лесная сказка».</p> <p>Доля участия в уставном капитале ПАО «МРСК Северо-Запада» - 0,0026%.</p> |
|---------------------------|--|

Корпоративный секретарь сделок с ценными бумагами Общества в 2018 г. не совершала. В 2018 г. Корпоративному секретарю займы (кредиты) Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество, не выдавались.

Исполнительные органы управления Общества

Генеральный директор

Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет текущее руководство деятельностью Общества и является Председателем Правления.

3 июля 2018 г. Пидник Артем Юрьевич назначен на должность советника департамента управления делами ПАО «МРСК Северо-Запада».

С 16 июля 2018 г. – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада».

С 11 октября 2018 г. избран Генеральным директором ПАО «МРСК Северо-Запада» (решение Совета директоров от 10.10.2018, протокол № 298/11).

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества. Уставом Компании Генеральному директору предоставлены права по распоряжению имуществом Общества, совершению сделок от имени Общества, изданию приказов, утверждению инструкций и внутренних документов по вопросам его компетенции и иные права.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «МРСК Северо-Запада».

Деятельность Правления⁶⁴ Компании регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании, Положением о Правлении.

В соответствии с Уставом члены Правления избираются Советом директоров Компании в количестве, определяемом решением Совета директоров по предложению Генерального директора.

В течение 2018 г. в связи с кадровыми решениями в составе Правления Компании произошли следующие изменения:

– решением Совета директоров от 15.08.2018 прекращены полномочия члена Правления Ширяева Павла Вячеславовича;

– решением Совета директоров от 10.10.2018 прекращены полномочия Председателя Правления Летягина Александра Вячеславовича;

– решением Совета директоров от 20.12.2018 прекращены полномочия члена Правления Нестеренко Владимира Валерьевича.

По состоянию на 31.12.2018 в состав Правления Общества входило 7 человек.

Биографии Генерального директора и членов Правления⁶⁵

| | |
|--|---|
| Пидник Артем Юрьевич Генеральный директор Председатель Правления | Родился в 1983 г. В 2005 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист». В 2017 г. получил диплом Санкт-Петербургского государственного университета по программе переподготовки Executive MBA для руководителей. • 2013 – 2014 гг. – заместитель директора по развитию ЗАО «Строительно-монтажное управление № 10 Метростроя» • 2014 – 2018 гг. – Первый заместитель Генерального директора, Генеральный директор ООО «Группа Компаний «Севкабель»». • 2018 – 2018 гг. – советник Департамента управления делами, и. о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам. • 2018 г. – настоящее время - Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Северо-Запада». Участие в органах управления других организаций не принимает. |
|--|---|

⁶⁴ Компетенция Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» определена Уставом Общества <http://www.mrsksevzap.ru/charterinternaldocuments>.

⁶⁵ Сведения о членах Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. см. в Приложении 27 к Годовому отчету.

| | |
|---|--|
| <p>Гусев Владимир Сергеевич</p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по безопасности</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 21.04.2015</p> | <p>Родился в 1950 г.</p> <p>В 1973 г. окончил Ленинградский ордена Трудового Красного Знамени Технологический институт им. Ленсовета по специальности «Химия и технология сорбентов». Санкт-Петербургский Государственный технический университет, Кандидат экономических наук, 2000 г.</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 1998 – 2016 гг. – профессор Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (по совместительству). • 2005 – 2015 гг. – вице-президент, советник, член Правления ОАО «МБСП». • 2005 – 2018 гг. – советник Генерального директора ОАО «Радар ММС» (по совместительству). • 2014 – 2017 гг. - старший референт УФСБ России по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области (по совместительству). • 2015 г. – настоящее время – заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций не принимает.</p> |
| <p>Орлов Денис Александрович</p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 01.09.2014</p> | <p>Родился в 1975 г.</p> <p>В 1996 г. окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит». Кандидат экономических наук. Владеет английским и немецким языками.</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2014 гг. – заместитель Председателя комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Правительства Ленинградской области. • 2014 – 2014 гг. – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2014 – 2018 гг. – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций: Председатель Совета директоров АО «Псковэнергосбыт».</p> |
| <p>Савин Николай Олегович</p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 20.12.2018</p> | <p>Родился в 1965 г.</p> <p>В 1987 г. окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени инженерно-строительный институт им. В.В. Куйбышева по специальности «Промышленное и гражданское строительство» с присвоением квалификации «Инженер-строитель».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2017 гг. - заместитель вице-президента ПАО «Транснефть» • 2017 – 2018 гг. – Генеральный директор ООО УК «Эволюция». • 2018 – 2018 гг. – директор Департамента инфраструктурных проектов АО «СКАД тех». |

| | |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> • 2018 – 2018 гг. – советник Департамента управления делами; и. о. заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2018 г. – настоящее время - заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций не принимает.</p> |
| <p>Федоров Вадим Николаевич</p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 11.12.2015</p> | <p>Родился в 1972 г.</p> <p>В 1994 г. окончил Новочеркасский политехнический институт по специальности «Автоматическое управление электроэнергетическими системами» с присвоением квалификации «Инженер-электрик по автоматизации», в 2004 г. – Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского по специальности «Менеджмент организации» с присвоением квалификации «Менеджер».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2013 – 2014 гг. – начальник Департамента технического развития и инноваций, начальник Управления инновационной, технической политики и повышения энергоэффективности Департамента технологического развития ОАО «Россети». • 2014 – 2015 гг. – советник Департамента управления делами ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2015 – 2015 – и. о. заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2015 – 2019 гг. – заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций: Председатель Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент».</p> |
| <p>Шадрин Людмила Владимировна</p> <p>Член Правления, заместитель Генерального директора по экономике и финансам</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 20.12.2018</p> | <p>Родилась в 1973 г.</p> <p>В 1999 г. окончила <i>Смоленский гуманитарный университет по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист».</i></p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2014 – 2018 гг. – советник и. о. директора по финансам, заместитель директора по экономике и финансам, директор по финансам ОАО «Климов». • 2018 г. – настоящее время - заместитель Главного бухгалтера ОАО «Климов» (по совместительству). • 2018 – 2018 гг. – советник Департамента управления делами (по совместительству), и. о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2018 г. – настоящее время – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций не принимает.</p> |
| <p>Ягодка Денис</p> | <p>Родился в 1979 г.</p> <p>В 2001 г. окончил Ивановский государственный</p> |

| | |
|--|--|
| <p>Владимирович</p> <p>Член Правления, Первый заместитель Генерального директора – главный инженер</p> <p>Дата избрания в состав Правления – 20.12.2018</p> | <p>энергетический университет по специальности «Электроснабжение (промышленность)» с присвоением квалификации «Инженер-электрик».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2010 – 2014 гг. – Первый заместитель директора - главный инженер филиала «Белгородэнерго», Заместитель директора по техническим вопросам – главный инженер филиала «Белгородэнерго» ОАО «МРСК Центра». • 2014 – 2015 гг. – и. о. заместителя Главного инженера по эксплуатации – начальника Департамента технического обслуживания и ремонта ОАО «МРСК Северо-Запада». • 2015 – 2016 гг. – заместитель Главного инженера по эксплуатации – начальник Департамента технического обслуживания и ремонтов ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2017 – 2017 гг. – главный эксперт Департамента охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды управления производственно-экологического мониторинга; главный эксперт Департамента охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды управления производственно-экологического мониторинга в ОП «7810-СГК-Санкт-Петербург» ООО «Стройгазконсалтинг». • 2017 – 2017 гг. – заместитель Главного инженера по технологическому развитию и инновациям – начальник Департамента технологического развития и инноваций, и. о. Первого заместителя Генерального директора – главного инженера ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2017 г. – настоящее время – Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций: Председатель Совета директоров АО «Энергосервис Северо-Запада».</p> |
|--|--|

Сделки с акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» Генеральным директором и членами Правления Общества в 2018 г. не совершались.

В течение 2018 г. Генеральному директору и членам Правления займы (кредиты) Обществом, а также (юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество) не выдавались.

Генеральный директор и члены Правления акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. не владели.

Биографии членов Правления действовавших в течение 2018 г. приведена на сайте Общества: <https://mrsksevzap17.downstream.ru/?/ru/59-executive-management-bodies-of-the-company>

Участие членов Правления в заседаниях, проведенных в 2018 г.

| Ф.И.О. | Общее количество заседаний | Количество заседаний, в которых принял участие член Правления, шт. | Доля от общего количества заседаний, % |
|-------------------|----------------------------|--|--|
| Гусев В.С. | 35 | 25 | 71,43% |
| Летягин А.В. * | 29 | 15 | 51,72% |
| Нестеренко В.В. * | 33 | 31 | 93,94% |
| Орлов Д.А. | 35 | 32 | 91,43% |
| Пидник А.Ю. | 6 | 6 | 100% |
| Савин Н.О. | 2 | 2 | 100% |
| Федоров В.Н. | 35 | 32 | 91,43% |
| Шадрина Л.В. | 2 | 2 | 100% |
| Ширяев П.В. * | 24 | 13 | 54,17% |
| Ягодка Д.В. | 2 | 2 | 100% |

* полномочия прекращены.

Осуществляя руководство текущей деятельностью Компании в соответствии с компетенцией, определенной Уставом и Положением о Правлении ПАО «МРСК Северо-Запада», Правление Компании в 2018 г. провело 35 заседаний (из них 4 – в форме совместного присутствия), рассмотрело 180 вопросов.



Система вознаграждения в Компании

Система вознаграждения членов Совета директоров

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций (далее – Положение), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 23.06.2015 (протокол №10)⁶⁶.

Положение предусматривает выплаты:

1. Вознаграждение за участие в Совете директоров.

Выплата производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров зависит от количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в период между годовыми общими собраниями акционеров, и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Для ПАО «МРСК Северо-Запада» размер базовой части вознаграждения – 900 тыс. руб.

Дополнительно к вознаграждению за участие в Совете директоров Общества устанавливаются следующие надбавки:

30% – Председателю Совета директоров Общества;

20% – Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества;

10% – за членство в специализированном Комитете Совета директоров Общества.

Общий размер вознаграждения одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать базовой части вознаграждения (900 тыс. руб.).

Вознаграждение не выплачивается:

- единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) Общества;
- лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;
- членам Совета директоров, которые приняли участие менее, чем в 50% состоявшихся заседаний.

2. Дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Размер дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 0,0175 % от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров.

Выплата дополнительного вознаграждения за прирост рыночной стоимости Общества производится только в том случае, если среднемесячный объем сделок, заключенных с обыкновенными акциями Общества в течение срока полномочий вознаграждаемого состава Совета директоров на фондовой бирже (ММВБ) составляет не

⁶⁶ Полный текст Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций доступен на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/remunerationcompensationregulation>.

менее 1,5 млн руб.

Суммарный размер дополнительного вознаграждения членов Совета директоров не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров производится в форме единовременной выплаты по окончании корпоративного года. В целях Положения под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

3. Компенсация членам Совета директоров.

Члену Совета директоров компенсируются понесенные расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, по действующим в Обществе на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Совета директоров, являющимся единоличным исполнительным органом Общества, членами Правления Общества, государственными служащими.



Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2016-2018 гг., руб.⁶⁷

| Ф.И.О. | Должность | За участие в заседаниях Совета директоров | Надбавки за председательство в Совете директоров, за председательство/членство в комитетах при Совете директоров | За увеличение размера рыночной капитализации Компании | Всего |
|---------------------|-----------|---|--|---|-----------|
| Выплачено в 2016 г. | | 6 144 231 | 1 629 807 | 1 458 972 | 9 233 010 |
| Выплачено в 2017 г. | | 6 211 541 | 1 586 535 | - | 7 798 076 |

⁶⁷ Здесь и далее по тексту Годового отчета суммы вознаграждений органам управления и контроля указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

| | | | | | |
|--|--|-----------|-----------|---|-----------|
| Выплачено в 2018 г., составу Совета директоров, избранному ГОСА 13.06.2017, в том числе: | | 6 890 110 | 1 038 462 | - | 7 928 571 |
| Мангаров Ю.Н. | Председатель Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям | 692 308 | 207 692 | - | 900 000 |
| Акопян Д.Б. | Член Совета директоров | 659 341 | 0 | - | 659 341 |
| Богомолов Н.В. | Член Совета директоров | 692 308 | 0 | - | 692 308 |
| Жариков А.Н. | Член Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям | 692 308 | 69 231 | - | 761 538 |
| Лаврова М.А. | Член Совета директоров, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии | 692308 | 207 692 | - | 900 000 |
| Летягин А.В. | Член Совета директоров, Генеральный директор Компании до 10.10.2018, член Комитета по стратегии | | - | - | - |
| Степанова М.Д. | Член Совета директоров, член Комитета по аудиту | 692 308 | 69 231 | - | 761 538 |
| Федоров О.Р. | Член Совета директоров, член Комитета по аудиту, член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям | 692 308 | 138 462 | - | 830 769 |
| Филькин Р.А. | Член Совета директоров, член Комитета по стратегии | 692 308 | 69 231 | - | 761 538 |
| Шванкова М.М. | Член Совета директоров, член Комитета по аудиту | 692 308 | 69 231 | - | 761 538 |
| Шевчук А.В. | Член Совета директоров, председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии | 692 308 | 207 692 | - | 900 000 |
| Действующий состав Совета директоров, избранный ГОСА 07.06.2018 | | - | - | - | - |

В соответствии с действующим Положением членам Совета директоров Общества в составе, избранном годовым Общим собранием акционеров 07.06.2018, выплата вознаграждений будет произведена в 2019 г. после проведения годового Общего собрания акционеров.

Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров, а также начисление им выходных пособий в связи с прекращением полномочий.

Компенсации расходов, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2016-2018 гг., руб.

| Наименование | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|--|---------|---------|---------|
| Компенсация расходов, связанных с выполнением функций членом Совета директоров | 856 894 | 236 777 | 157 552 |

Система вознаграждения членов Комитетов Совета директоров

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества регламентируются положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденными решением Совета директоров Компании 25.08.2009⁶⁸ (далее – Положения).

Решением Совета директоров Общества от 29.12.2015 внесены изменения в Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества.

Согласно Положениям в случае, если Председатель или члены Комитетов Совета директоров одновременно являются членами Совета директоров Компании, выплата им вознаграждений регулируется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций.

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров:

| | |
|--|---|
| За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимого в заочной форме | За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия |
| выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда (далее – ММТС), установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением. | выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум ММТС, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением. |

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50 %.

Кроме того, в соответствии с Положениями члену Комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Комитета Совета директоров.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Комитетов, являющимся:

- единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- лицами, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

⁶⁸ Полные тексты положений о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» доступны на сайте ПАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/remunerationcompensationregulation>.

**Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров
в 2016-2018 гг.⁶⁹**

| Период | Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, (руб.) ⁷⁰ |
|---|--|
| Комитет по аудиту | |
| 2016 г. | - |
| 2017 г. | - |
| 2018 г. | - |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям | |
| 2016 г. | - |
| 2017 г. | 22 296 |
| 2018 г. | - |
| Комитет по стратегии и развитию | |
| 2016 г. | 1 953 910 |
| 2017 г. | 1 527 646 |
| 2018 г. | 925 038 |
| Комитет по надежности | |
| 2016 г. | 406 319 |
| 2017 г. | 423 228 |
| 2018 г. | 379 631 |
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям | |
| 2016 г. | 298 193 |
| 2017 г. | 287 163 |
| 2018 г. | 239 817 |
| Всего выплачено вознаграждений за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров | |
| 2016 г. | 2 658 422 |
| 2017 г. | 2 260 333 |
| 2018 г. | 1 544 487 |

Система вознаграждения Генерального директора и членов Правления

Система мотивации Генерального директора Общества определена трудовым договором и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 15.06.2011 (протокол № 79/19), с учетом изменений, внесенных решениями Совета директоров 13.03.2015 (протокол № 176/18), 14.07.2017 (протокол № 248/3).

Члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества. Система мотивации высших менеджеров Общества определена трудовыми договорами и Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 15.06.2011 (протокол № 79/19).

Система материального стимулирования Генерального директора и членов Правления (высших менеджеров) включает следующие виды вознаграждений:

- **Заработная плата.** Основным принципом формирования заработной платы Генерального директора и высших менеджеров является установление справедливого

⁶⁹ Информация приведена без учета надбавок к вознаграждению, выплаченному членам Совета директоров Общества, одновременно являющимися членами Комитетов Совета директоров Общества.

⁷⁰ В 2018 г. для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Компании применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 01.01.2018 – 7772 руб.; с 01.07.2018 – 7935 руб.

конкурентоспособного уровня вознаграждения (должностного оклада). Уровень заработной платы соответствует рыночным условиям, что обеспечивает стабильность состава Правления.

• **Вознаграждение за выполнение функций члена Правления.** Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества предусмотрено установление высшим менеджерам персональной надбавки за осуществление полномочий члена Правления в размере до 15% от должностного оклада (пропорционально отработанному времени).

• **Надбавка за работу со сведениями, составляющими государственную тайну.** Размер надбавки устанавливается в процентах от должностного оклада в соответствии с Правилами выплаты ежемесячных процентных надбавок к должностному окладу (тарифной ставке) граждан, допущенных к государственной тайне на постоянной основе, и сотрудников структурных подразделений по защите государственной тайны, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 18.09.2006 № 573.

• **Премии.** Положениями о материальном стимулировании предусмотрены следующие виды премий:

- премия за выполнение КПЭ по итогам квартала;
- премия за выполнение КПЭ по итогам года;
- дополнительное премирование за выполнение по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества;
- специальное премирование за достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного;
- премия за выполнение особо важного задания (работы).

Премирование направлено на мотивацию Генерального директора и членов Правления к выполнению приоритетных задач Общества через достижение ключевых показателей эффективности (КПЭ)⁷¹.

КПЭ для оценки деятельности Генерального директора и удельный вес каждого КПЭ в размере квартального и годового премирования Генерального директора устанавливаются Советом директоров Общества. КПЭ для высших менеджеров устанавливаются Генеральным директором на основе КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества с учетом степени влияния высшего менеджера на выполнение показателя и КПЭ индивидуальной ответственности по направлению деятельности высшего менеджера.

⁷¹ Описание системы ключевых показателей эффективности приведено в разделе Ключевые показатели эффективности (КПЭ) Годового отчета.

Состав КПЭ, установленных для мотивации (определения размера вознаграждения) Генерального директора и членов Правления в 2018 г.

| № | Показатели |
|---|---|
| Квартальные КПЭ, установленные Советом директоров Общества 31.03.2017 (протокол № 235/26) | |
| 1. | Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА) |
| 2. | Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА |
| 3. | Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества |
| 4. | Отсутствие роста крупных аварий |
| 5. | Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях |
| Квартальные КПЭ, установленные Генеральным директором Общества (приказ от 15.06.2017 № 411 с учетом изменений, внесенных приказами от 12.09.2017 № 643 и от 26.09.2018 № 646) | |
| 6. | Эффективность инвестиционной деятельности: Выполнение поквартальных графиков освоения и ввода основных фондов по инвестиционной программе |
| 7. | Выполнение плана технического обслуживания и ремонта |
| 8. | Лимит эксплуатационных расходов |
| 9. | Уровень потерь электроэнергии по сети всех уровней напряжения Уровень потерь электроэнергии по сети 0,4-20 кВ |
| 10. | Своевременность выполнения мероприятий по технологическому присоединению |
| 11. | Отсутствие нарушений действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества при организации и проведении корпоративных событий |
| 12. | Качество контроля за ходом исполнения поручений, содержащихся в приказах и распоряжениях вышестоящих организаций |
| 13. | Отсутствие фактов непринятия мер по случаям причинения Обществу крупного и особо крупного материального ущерба или нанесения вреда деловой репутации Общества |
| 14. | Отсутствие штрафных санкций за несвоевременное представление отчетности в налоговые органы и нарушение порядка представления статистической информации |
| 15. | Обеспечение исполнения обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии по сетям филиала |
| Годовые КПЭ, установленные Советом директоров Общества 31.03.2017 (протокол № 235/26) | |
| 1. | Консолидированный чистый денежный поток |
| 2. | Снижение удельных операционных расходов (затрат) |
| 3. | Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования |
| 4. | Уровень потерь электроэнергии |
| 5. | Снижение удельных инвестиционных затрат |
| 6. | Повышение производительности труда |
| 7. | Эффективность инновационной деятельности |
| 8. | Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию |
| 9. | Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения |
| 10. | Достижение уровня надежности оказываемых услуг |
| Годовые КПЭ, установленные Генеральным директором Общества (приказ от 15.06.2017 № 411 с учетом изменений, внесенных приказами от 12.09.2017 № 643 и от 26.09.2018 № 646) | |
| 11. | Выполнение графика ввода мощностей и плана по освоению по инвестиционной программе |
| 12. | Повышение производительности обслуживания электрических сетей |
| 13. | Выполнение планов обучения персонала |
| 14. | Обеспечение исполнения обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии по сетям Общества |
| 15. | Обеспечение достоверности учета и своевременности представления бухгалтерской, налоговой, по МСФО и статистической отчетности |
| 16. | Реализация непрофильных активов |

Премирование осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал, год). Результаты выполнения КПЭ Генерального директора за отчетный период рассматриваются Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров и утверждаются решением Совета директоров Общества. Результаты выполнения КПЭ за отчетный период высших менеджеров утверждаются приказом Генерального директора.

Генеральный директор и высшие менеджеры могут быть премированы за выполнение особо важных заданий, утвержденных органами управления Общества. Особо важными считаются задания (работы), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

• **Единовременная выплата при уходе в отпуск.** Устанавливается высшим менеджерам Общества в размере одного должностного оклада.

• **Единовременная выплата при уходе в отпуск.** Условиями трудовых договоров с Генеральным директором и членами Правления не предусматривается возможность каких-либо гарантированных выплат в случае досрочного прекращения полномочий («золотых парашютов»), за исключением гарантий, предусмотренных трудовым законодательством.

Сведения о размере вознаграждений, выплаченных членам Правления Компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, руб.

| Наименование вознаграждения | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Заработная плата | 34 736 143 | 36 053 658 | 34 890 308 |
| Вознаграждение за выполнение функций члена Правления | 2 828 075 | 2 780 884 | 2 336 280 |
| Премирование | 45 011 607 | 49 969 437 | 49 566 278 |
| <i>в т. ч. годовое вознаграждение</i> | <i>24 188 791</i> | <i>25 611 739</i> | <i>24 381 359</i> |
| Прочие выплаты | 1 326 946 | 2 534 794 | 3 659 420 |
| Выплаты в связи с увольнением | 3 406 481 | 1 348 827 | 8 551 678 |
| Всего вознаграждений | 87 309 252 | 92 687 600 | 99 003 964 |

Контроль за внедрением и реализацией политики Общества в области вознаграждения осуществляется Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

Система управления дочерними компаниями

ПАО «МРСК Северо-Запада», являясь акционером дочерних обществ (далее по тексту – ДО), осуществляет свои взаимоотношения с последними посредством методов корпоративного управления, руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом, Порядком взаимодействия ПАО «МРСК Северо-Запада» с организациями, в которых участвует Компания, и другими внутренними документами Компании, Уставами и внутренними документами ДО, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т. д.).

Корпоративное управление ДО ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется через систему органов управления и контроля в соответствии с интересами Компании:

- Совет директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Правление ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Совет директоров ДО;
- Ревизионную комиссию ДО.

Дополнительная информация приведена в Приложении 14 к годовому отчету.

Информация об органах управления и контроля ДО ПАО «МРСК Северо-Запада» указана в Приложении 28 к Годовому отчету и представлена на сайте Компании: <http://www.mrsksevzap.ru/aboutnorthwestcompany>.

Формы корпоративного управления ДОО



Контрольные органы и управление рисками⁷²

Система управления рисками

В Компании действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР решением Совета директоров от 31.03.2016 (протокол № 200/15) утверждена Политика управления рисками ПАО «МРСК Северо-Запада».

Целями Компании в области управления рисков являются:

- снижение вероятности и/или последствий наступления событий, оказывающих негативное влияние на достижение целей Общества;
- установление приоритетов в деятельности Общества на основании представления о существующих рисках, в том числе финансового характера;
- сохранность активов и эффективное использование имеющихся ресурсов;
- выполнение запланированных показателей деятельности;
- постоянное повышение эффективности деятельности во всех областях посредством анализа и оценки существующих рисков;
- обеспечение надежного технологического функционирования электросетевого комплекса Российской Федерации;
- достижение оптимальной эффективности функционирования системы управления рисками Общества и ДЗО;
- своевременное и полное информационное и аналитическое обеспечение процессов принятия управленческих решений и планирования деятельности Общества и

⁷² С информацией об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «МРСК Северо-Запада» можно ознакомиться в Приложении 28 к Годовому отчету.

ДЗО.

Участники СУР

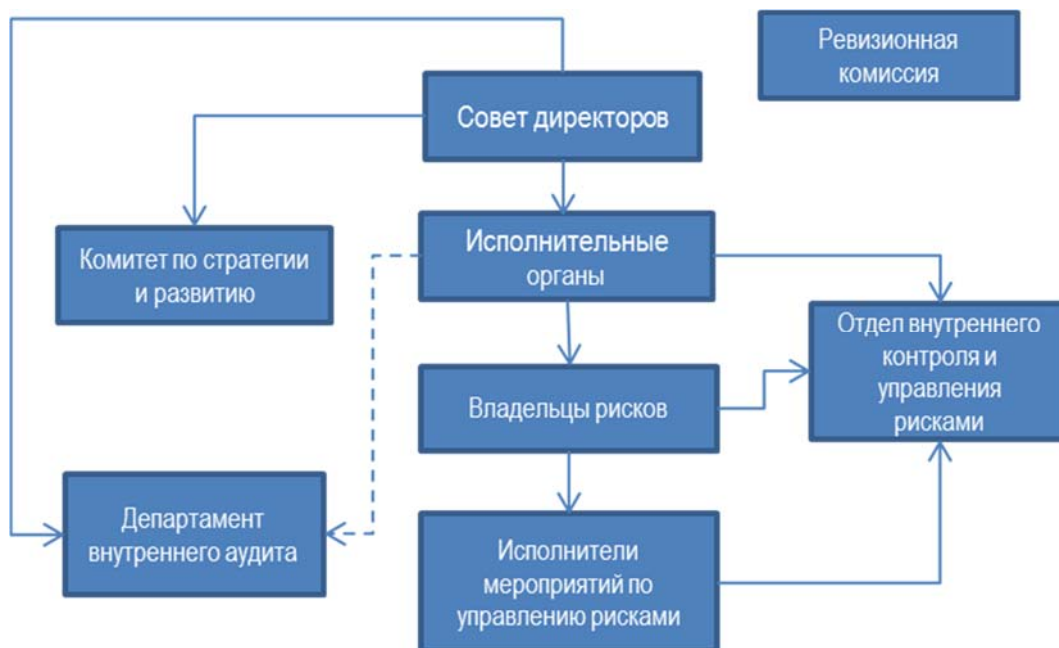
Основные участники процесса управления рисками и их основные функции в части управления рисками отражены ниже в таблице, а также на рисунке.

Основные участники процесса управления рисками и их основные функции в части управления рисками

| Наименование участника | Основные функции в области СУР |
|---|--|
| Совет директоров | <ul style="list-style-type: none"> - Утверждает Политику управления рисками Компании и внутренние документы Компании, определяющие организацию и функционирование СУР Компании. - Ежегодно рассматривает отчеты исполнительных органов Компании об организации, функционировании и эффективности СУР, а также оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению, рассматривает отчеты подразделения внутреннего аудита об эффективности СУР и результаты внешней независимой оценки эффективности СУР. |
| Уполномоченный комитет при Совете директоров | <ul style="list-style-type: none"> - Осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и по совершенствованию СУР, а также анализ предложений о совершенствовании СУР, включая вопросы идентификации рисков и корректировку параметров рисков. - Осуществляет предварительное рассмотрение отчетов исполнительных органов об организации и функционировании СУР, внутренних документов Компании, определяющих организацию и функционирование СУР Компании, Политики управления рисками Компании и последующих изменений к ним, подготовку заключения в отношении текста раздела годового отчета Компании, касающегося СУР, перед представлением указанных документов Совету директоров Компании. |
| Комитет по аудиту Совета директоров | <ul style="list-style-type: none"> - Осуществляет предварительное рассмотрение результатов оценки эффективности СУР и соблюдения положений настоящей Политики по данным отчета внутреннего аудитора по упомянутым вопросам перед их представлением Совету директоров Компании. |
| Ревизионная комиссия | <ul style="list-style-type: none"> - Готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СУР по результатам ревизионной проверки. |
| Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор) | <ul style="list-style-type: none"> - Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Компании, формируют направления и планы развития и совершенствования СУР, а также проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками. - Ежегодно готовят отчет об организации, функционировании и эффективности СУР Компании и предложения по развитию и совершенствованию СУР для рассмотрения Советом директоров Компании. - Рассматривают, не реже одного раза в полугодие, отчет подразделения, ответственного за реализацию функций по управлению рисками о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР. - Рассматривают результаты внутренней оценки эффективности СУР, разрабатывают меры по развитию и совершенствованию СУР и обеспечивают эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Компании. - Утверждают регламентирующие и методологические документы Компании по вопросам организации и функционирования СУР за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Компании. |
| Владельцы рисков | <ul style="list-style-type: none"> - Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками и регулярный |

| | |
|---|--|
| | <p>мониторинг рисков.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Обеспечивают своевременное информирование исполнительных органов Компании о результатах работы по управлению рисками и эффективное взаимодействие с подразделением по управлению рисками в части документов и отчетности, формируемой в рамках деятельности по управлению рисками. |
| Исполнители мероприятий по управлению рисками | <ul style="list-style-type: none"> - Отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами и выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме. |
| Подразделение по управлению рисками | <ul style="list-style-type: none"> - Обеспечивает общую координацию процессов управления рисками, в том числе взаимодействие всех участников СУР, внедрение в Компании методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР, а также организацию обучения работников Компании в области СУР; - Осуществляет функции по своевременному агрегированию информации по всем выявленным рискам и подготовку предложений по актуализации Реестров рисков, мониторингу процесса управления рисками Компании. - Осуществляет подготовку отчета не реже одного раза в полугодие и информирование исполнительных органов Компании о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР, а также формирует ежегодный отчет об организации, функционировании и эффективности СУР Компании и иным вопросам, предусмотренным действующей Политикой управления рисками Компании. |
| Подразделение внутреннего аудита | <p>Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций подразделению, ответственному за реализацию функций по управлению рисками, направленных на повышение эффективности и результативности СУР, а также информирование исполнительных органов и Совета директоров (Уполномоченного Комитета Совета директоров) Компании о состоянии СУР.</p> |







Основные участники процесса управления рисками





Основные факторы и оценка значимости рисков

Для идентификации и управления рисками используется системный подход. Мероприятия, направленные на предупреждение и минимизацию рисков, разработаны и ежеквартально актуализируются.

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Компании в денежном и ином выражении. Оценка значимости и динамика риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков, либо экспертно, в соответствии со шкалами, представленными на рисунке ниже:

| Уровень значимости | | Показатели динамики | |
|--------------------|---|--|---|
| Критический |  | Риск повысился |  |
| Значимый |  | Риск снизился |  |
| Умеренный |  | Риск остался на уровне предыдущего периода |  |

| Наименование риска | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|--|---|---|---|
| Отраслевые риски | | | |
| Увеличение просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии |  |  |  |
| Снижение объема услуг по передаче электрической энергии |  |  |  |
| Риск непризнания региональными органами в полном объеме расходов эмитента, включаемых в тариф на услуги по передаче электроэнергии |  |  |  |
| Нарушение сроков проведения регламентированных процедур закупок за отчетный период текущего года |  |  |  |
| Превышение стоимости закупок над запланированными в Плане закупки |  |  |  |
| Снижение прозрачности закупок |  |  |  |
| Риск отсутствия мероприятий, связанных с реконструкцией (развитием) электрической сети в инвестиционной программе эмитента. |  |  |  |
| Страновые и региональные риски | | | |
| Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе |  |  |  |
| Возможные военные конфликты, введение чрезвычайного положения и забастовки в стране (странах) и регионах |  |  |  |
| Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями страны и региона |  |  |  |
| Финансовые риски | | | |
| Процентные риски |  |  |  |
| Валютные риски |  |  |  |

| Наименование риска | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|--|---|---|---|
| Правовые риски | | | |
| Изменение налогового законодательства |  |  |  |
| Обжалование акционерами эмитента крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность |  |  |  |
| Изменение требований по лицензированию |  |  |  |
| Изменение судебной практики |  |  |  |
| Риск потери деловой репутации (репутационный риск) | | | |
| Риск потери деловой репутации (репутационный риск) |  |  |  |
| Стратегический риск | | | |
| Стратегический риск |  |  |  |
| Риски, связанные с деятельностью эмитента | | | |
| Возможные судебные процессы в результате неисполнения третьими лицами обязательств перед эмитентом по основным видам деятельности (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению) |  |  |  |
| Наложение штрафов по причине признания эмитента нарушившим антимонопольное законодательство РФ при осуществлении технологического присоединения энергоустановок потребителей |  |  |  |
| Наступление аварийных ситуаций на энергоустановках |  |  |  |
| Увеличение величины затрат на покупку потерь |  |  |  |

| Отраслевые риски | | |
|--|---|---|
| Увеличение просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| <p>Риск связан с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии (возникновением оспариваемой и неоспариваемой просроченной дебиторской задолженности) со стороны потребителей услуг по передаче электрической энергии. Основными неплательщиками являются гарантирующие поставщики, сбытовые компании и территориально-сетевые организации. Риск обусловлен недостаточной результативностью работы новых механизмов повышения платёжной дисциплины как на розничном рынке электроэнергии, так и на рынке оказания услуг по её передаче, отсутствием у потребителя стимула к своевременным расчетам. Ввиду особенностей функционирования розничного рынка электроэнергии возможны разногласия между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электрической энергии и мощности. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости эмитента. Существенным фактором, оказавшим в том числе влияние на уровень оплаты оказанных услуг по передаче электрической энергии, является изменение с января 2017 г. порядка оплаты услуг по передаче электрической энергии, установленное постановлением Правительства РФ от 21.12.2016 №1419, согласно которому сроки оплаты потребителей услуги по передаче электрической</p> | <p>- Осуществление мероприятий по устранению и минимизации причин возникновения конфликтов с потребителями, снижению оспариваемой просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии, формированию судебной практики и созданию положительных прецедентов.</p> <p>- Перевод потребителей услуг по передаче электроэнергии на новые условия оплаты договоров в части сроков платежей за оказанные услуги.</p> <p>- Усиление работы со службой судебных приставов на стадии исполнительных производств и подписание соглашений о взаимодействии.</p> <p>- Введение в действие нового Регламента работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе эмитента.</p> <p>- Работа в рамках региональных межведомственных комиссий по мониторингу ситуации с расчетами за электроэнергию и услуги по ее передаче.</p> <p>- Реализация комплекса мероприятий в отношении должников, находящихся в стадии банкротства, в том числе организация продажи дебиторской задолженности банкротов.</p> <p>- Введение ограничения режима потребления электроэнергии в отношении прямых потребителей, в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>- Проведение претензионной-исковой работы в отношении потребителей, допустивших нарушение договорных и законных условий</p> | <p>Связь со стратегическими приоритетами</p> <ul style="list-style-type: none"> • Получение прибыли • Обеспечение эффективности деятельности персонала • Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС • Построение эффективной системы использования ресурсов Общества <p>Изменение риска</p> <p>Дебиторская задолженность снижена ниже плановых показателей Бизнес-плана Общества.</p> <ul style="list-style-type: none"> • В целях недопущения роста просроченной дебиторской задолженности (ДЗ) за 2018 г. были произведены 15 147 отключений потребителей-неплательщиков. • За 2018 г. было проведено 19 региональных межведомственных комиссий по рассмотрению платёжной дисциплины неплательщиков. • Выполнение Регламента работы с ДЗ за услуги по передаче электроэнергии (досудебная и судебно-исковая работа). • Направление заявлений в ОВД, Прокуратуры, Следственный комитет России, взаимодействие с ФССП России. Вынесено 20 предупреждений по ст. 315 УК РФ «Неисполнение приговора суда, решения суда или иного судебного акта»; направлено 12 заявительских материалов по УК РФ. В течение 2018 г. было возбуждено 10 уголовных дел. Проведение рабочих встреч с ФССП Регионов (проводятся два раза в год и по итогам года, а также сверки с ФССП по исполнительным листам). Участие в подведении |

| | | |
|--|---|--|
| <p>энергии установлены в зависимости от категории лиц, в интересах которых оказываются соответствующие услуги. Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии имеет тенденцию к снижению.</p> <p>Основными неплательщиками и должниками являются: ПАО «Архэнергосбыт» (в стадии банкротства), ООО «ТНС энерго Великий Новгород», ООО «СК «Тесла» (в стадии банкротства), ПАО «Вологдаэнергосбыт» (в стадии банкротства), АО «Шахта «Интауголь», АО «Интауголь (в стадии банкротства), ООО «Водоканал» (г. Воркута) (в стадии банкротства), АО «Мурманская областная электросетевая компания», ООО «Энерготранзит Альфа».</p> | <p>оплаты.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Предоставление встречного обеспечения для сокращения сроков получения исполнительных листов. - Осуществление Обществом функций ГП в период с 01.01.2018 по 30.09.2018 на территории Архангельской области. - Осуществление Обществом функций ГП в период с 01.04.2018 по 31.12.2018 на территории Вологодской области. | <p>итогах по взысканиям (проводится в режиме видеоконференцсвязи в филиалах по каждому полугодию и подведение итогов за год). Направление жалоб в Центральный Аппарат ФССП России. Направление заявлений в ОВД, Прокуратуры, Следственный комитет России, взаимодействие с ФССП России (путем электронного документооборота через официальный сайт ФССП России – «интернет-приемная»).</p> |
|--|---|--|

Снижение объема услуг по передаче электрической энергии

| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
|---|---|--|
| <p>Риск связан с общим снижением объемов спроса на электроэнергию и мощность со стороны крупных потребителей вследствие оптимизации потребителями схем внешнего электроснабжения, развития ими собственных генерирующих объектов, снижения платежеспособности.</p> <p>За 2017 г. объем электропотребления из сети эмитента снизился относительно аналогичного периода 2016 г. на 6%. За 2018 г. объем электропотребления из сети эмитента снизился относительно аналогичного периода 2017 г. на 9,3%, при этом в сопоставимых условиях без учета «Последней мили» снизился на 1%.</p> | <p>Эмитент, ориентируясь на макроэкономическую статистику и поведение крупных потребителей, принимает меры к повышению достоверности прогнозирования объема услуг по передаче электрической энергии, используемого для целей ценообразования и бизнес-планирования.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Получение прибыли • Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг • Обеспечение эффективности деятельности персонала • Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС • Построение эффективной системы использования ресурсов Общества <p>Изменение риска</p> <p>Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии за 2018 г. в сопоставимых условиях (с учетом объемов оказанных услуг по передаче электрической энергии в составе договоров энергоснабжения) выше плановых показателей на 0,4%. Достоверность прогнозирования объема</p> |

| | | |
|--|---|--|
| | | услуг по передаче электрической энергии, используемого для целей ценообразования и бизнес-планирования в 2018 г. является высокой. |
| Риск, непризнания региональными органами в полном объеме расходов эмитента, включаемых в тариф на услуги по передаче электроэнергии. | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| Эмитент осуществляет деятельность, подлежащую регулированию со стороны государства. Политика государства направлена на сдерживание роста тарифов на электрическую энергию, что несет в себе риск ограничения роста предельных уровней тарифов на электроэнергию. Риск влечет за собой невозможность полной компенсации экономически обоснованных расходов эмитента и ограничение объема инвестирования собственных средств в развитие электросетевого комплекса. | - Представление в региональные регулирующие органы заявлений с обоснованием установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты эмитента и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме. - Осуществление сбалансированной политики по формированию затрат. | <ul style="list-style-type: none"> • Получение прибыли • Построение эффективной системы использования ресурсов Общества |
| | | Изменение риска Изменений нет. |
| Нарушение сроков проведения регламентированных процедур закупок за отчетный период текущего года | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| Несвоевременное предоставление технических заданий и проектов договоров для проведения закупочных процедур, длительный период согласования проекта Плана закупки и его корректировок, а также длительный период согласования внеплановых закупок могут привести к нарушению официальных сроков объявления процедур закупок, предусмотренных Планом закупки и решениями Центрального закупочного органа Общества (для внеплановых закупок), а также сроков завершения процедур закупок, установленных распорядительными документами и закупочными документациями. | - Контроль сроков предоставления технических заданий, проектов договоров в целях своевременного формирования проекта Плана закупки (в том числе для проведения исследований по определению рыночной стоимости на необходимую продукцию). - Формирование проектов технических заданий на выполнение ПИР, СМР, работ по эксплуатационной и ремонтной деятельности на основании типовых технических заданий. - Контроль соблюдения сроков подготовки закупочных документаций, установленных распорядительными документами. | <ul style="list-style-type: none"> • Получение прибыли • Обеспечение эффективности деятельности персонала • Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС • Построение эффективной системы использования ресурсов Общества • Осуществление эффективной инвестиционной деятельности |
| | | Изменение риска Изменений нет. |
| Превышение стоимости закупок над запланированными в Плане закупки | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| Причинами возникновения являются особенности расчетов предельной (начальной) стоимости закупок при формировании Плана | - Безусловное исполнение организационно-распорядительных документов в части формирования предельных (начальных) | <ul style="list-style-type: none"> • Получение прибыли • Обеспечение эффективности деятельности персонала |

| | | |
|--|--|--|
| закупки. | стоимостей закупок. - Проведение переторжек по закупочным процедурам в соответствии с Положением о закупке ПАО «Россети». | <ul style="list-style-type: none"> • Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС • Построение эффективной системы использования ресурсов Общества • Осуществление эффективной инвестиционной деятельности |
| Изменение риска | | |
| Изменений нет. | | |
| Снижение прозрачности закупок | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| Причинами возникновения является изменение соотношения количества и способов проведения закупок относительно утвержденного Плана закупки. | <ul style="list-style-type: none"> - Контроль безусловного исполнения норм Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд эмитента. - Контроль обоснования закупок у единственного поставщика. | <ul style="list-style-type: none"> • Получение прибыли • Обеспечение эффективности деятельности персонала • Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС • Построение эффективной системы использования ресурсов Общества • Осуществление эффективной инвестиционной деятельности |
| Изменение риска | | |
| Изменений нет. | | |
| Риск отсутствия мероприятий, связанных с реконструкцией (развитием) электрической сети в инвестиционной программе эмитента | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| Отсутствие в инвестиционной программе эмитента мероприятий по реконструкции (развитию) объектов электросетевого хозяйства ведет к снижению надежности электроснабжения потребителей, а также к несвоевременному исполнению договоров технологического присоединения. | <ul style="list-style-type: none"> - Осуществление мероприятий по включению в инвестиционные программы необходимых работ для поддержания надежности системы, а также реконструкцию объектов для присоединения новых заявителей. - Предоставление информации уполномоченным органам исполнительной власти с целью включения в тариф на передачу электрической энергии расходов, не компенсируемых за счет платы за технологическое присоединение. | <ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг Обеспечение эффективности деятельности персонала • Построение единой системы управления (на основании единых подходов, методик, принципов) по всем бизнес-процессам до уровня РЭС • Осуществление эффективной инвестиционной деятельности |
| Изменение риска | | |

| | | |
|--|---|---|
| | | Изменений нет. |
| Страновые и региональные риски | | |
| Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| Риски эмитента, в первую очередь, обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионах. Кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки эмитента. | Минимизация последствий реализации макроэкономических рисков по передаче электроэнергии отражены в разделе «Отраслевые риски». | <ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг |
| | | Изменение риска |
| | | Изменений нет. |
| Возможные военные конфликты, введение чрезвычайного положения и забастовки в стране (странах) и регионах | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| СЗФО включает в себя регионы приблизительно с одинаковым уровнем социального и экономического развития, но территория отдельных регионов граничит с другими странами, в том числе, входящими в НАТО, поэтому нельзя полностью исключить возможность возникновения в регионах внутренних конфликтов, в том числе, с применением военной силы. Также эмитент не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения в регионах, на территории которых расположены объекты эмитента. Вероятность военных конфликтов и введение чрезвычайного положения в регионах присутствия эмитента незначительная. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, эмитент может нести риски выведения из строя своих основных средств. | <ul style="list-style-type: none"> Осуществление мероприятий контроля за антитеррористической защищенностью энергообъектов эмитента. Проведение тренировок и инструктажей с работниками энергообъектов и сотрудниками охранных предприятий по вопросам физической защиты объектов и имущества эмитента. | <ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях Обеспечение эффективности деятельности персонала |
| | | Изменение риска |
| | | Изменений нет. |
| Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями страны и региона | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| Деятельность эмитента имеет широкую географию, представленную двумя | Детальная информация об управлении эксплуатационно-техническими рисками и | <ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а |

| | | |
|--|---|---|
| <p>климатическими поясами (субарктический и умеренный пояс). Существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков, ледяного дождя и т. п.), в результате чего может быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионах. Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются эмитентом как минимальные.</p> | <p>мероприятиями, направленными на оперативную ликвидацию последствий влияния стихийных бедствий, приведена в разделе «Риски, связанные с деятельностью компании».</p> | <p>также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение энергоэффективности, повышения уровня экологической безопасности, и минимизации воздействия на окружающую среду. • Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях • Обеспечение эффективности деятельности персонала <p>Изменение риска Изменений нет.</p> |
| <p>Финансовые риски</p> | | |
| <p>Процентные риски</p> | | |
| <p>Возможные последствия</p> | <p>Принимаемые меры</p> | <p>Связь со стратегическими приоритетами</p> |
| <p>Рост процентных ставок может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности эмитента, поскольку предприятие использует в своей деятельности заемные средства. Вследствие повышения ключевой ставки ЦБ РФ с 17.09.2018 на 0,25 процентных пункта до уровня 7,50% годовых, с 17.12.2018 на 0,25 процентных пункта до уровня 7,75% годовых в 4 квартале 2018 г. процентные ставки по вновь привлекаемым кредитам увеличились, а также были повышены ставки по части ссудной задолженности.</p> | <p>В случае дальнейшего увеличения процентных ставок эмитент диверсифицирует кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам кредитования.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Получение прибыли • Построение эффективной системы использования ресурсов Общества <p>Изменение риска Изменений нет.</p> |
| <p>Валютные риски</p> | | |
| <p>Возможные последствия</p> | <p>Принимаемые меры</p> | <p>Связь со стратегическими приоритетами</p> |
| <p>Изменение курса основных мировых валют в сторону увеличения не оказывает существенного влияния на финансовое состояние эмитента. Эмитент, в ходе операционной деятельности как по доходным, так и по расходным направлениям, осуществляет расчеты с контрагентами только в национальной валюте. Эмитент не имеет прямых контрактов с контрагентами, предполагающих расчеты в</p> | <p>С целью снижения риска влияния удорожания мировых валют эмитент рассматривает возможность замены используемого в этих проектах оборудования зарубежного производства на аналоги, произведенные в России.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Получение прибыли • Построение эффективной системы использования ресурсов Общества <p>Изменение риска: Изменений нет.</p> |

| | | |
|--|---|---|
| <p>иностранной валюте. Однако реализация некоторых проектов в рамках ремонтной и инвестиционной программ предполагает использование оборудования иностранного производства.</p> <p>Повышение курса основных мировых валют приводит к удорожанию стоимости такого оборудования и всего проекта в целом.</p> | | |
| Правовые риски | | |
| Изменение налогового законодательства | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| <p>Практика применения налогового законодательства приводит к наличию существенных налоговых рисков. Изменение налогового законодательства, в части увеличения налогового бремени (изменение налоговых ставок, порядка и сроков расчета и уплаты налогов, введения новых видов налогов) может привести к уменьшению чистой прибыли эмитента. В случае изменения Правительством РФ налоговых ставок в сторону уменьшения, а также отмены некоторых налогов и сборов, данные действия должны положительно отразиться на результатах деятельности эмитента.</p> | <p>В случае изменений в налоговом законодательстве эмитент намерен планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом произошедших изменений. В обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения соответствующих корпоративных процедур, предусмотренных законодательством РФ и/или Уставом эмитента.</p> | <p>• Построение эффективной системы использования ресурсов Общества</p> <p>Изменение риска</p> <p>Изменений нет.</p> |
| Обжалование акционерами эмитента крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| <p>Данные риски в настоящий момент не усматриваются, за исключением случаев совершения соответствующих сделок в отсутствие надлежащего согласия на их совершение либо последующего одобрения Советом директоров или общим собранием акционеров Компании в порядке, установленном действующим законодательством.</p> | <p>- При осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения соответствующих корпоративных процедур, предусмотренных законодательством РФ и/или Уставом эмитента.</p> | <p>• Получение прибыли</p> <p>Изменение риска</p> <p>Изменений нет.</p> |
| Изменение требований по лицензированию | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| <p>Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности</p> | <p>В случае изменения требований по лицензированию деятельности эмитент примет</p> | <p>• Получение прибыли</p> <p>Изменение риска</p> |

| | | |
|--|--|---|
| <p>эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), в настоящий момент не усматриваются, за исключением случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым эмитент не сможет соответствовать.</p> | <p>все необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.</p> | <p>Изменений нет. По состоянию на 31.12.2018 у эмитента отсутствовал риск, связанный с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено, в части соблюдения требований природоохранного законодательства.</p> |
| <p>Изменение судебной практики</p> | | |
| <p>Возможные последствия</p> | <p>Принимаемые меры</p> | <p>Связь со стратегическими приоритетами</p> |
| <p>В Российской Федерации к источникам права не относятся прецеденты, установленные соответствующими судебными актами, судебная практика по отдельным категориям дел не может ощутимо сказаться на результатах деятельности эмитента. Изменение судебной практики преимущественно связано только с изменением законодательства.</p> | <p>В случае существенного изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента, эмитент намерен планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом произошедших изменений.</p> | <p>• Обеспечение эффективности деятельности персонала</p> <p>Изменение риска Изменений нет.</p> |
| <p>Риск потери деловой репутации (репутационный риск)</p> | | |
| <p>Возможные последствия</p> | <p>Принимаемые меры</p> | <p>Связь со стратегическими приоритетами</p> |
| <p>Деятельность эмитента нацелена на исполнение в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам. Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам.</p> | <p>Ведение работы по поддержанию надежности и бесперебойности электроснабжения потребителей, повышению качества оказываемых услуг и росту клиентоориентированности – достижению целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса.</p> | <p>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг</p> <p>• Обеспечение энергоэффективности, повышения уровня экологической безопасности, и минимизации воздействия на окружающую среду.</p> <p>• Обеспечение эффективности деятельности персонала</p> <p>• Осуществление эффективной инвестиционной деятельности</p> <p>Изменение риска Изменений нет. При этом эмитент является субъектом естественных монополий, в связи с чем маловероятен значительный отток клиентов и контрагентов, а также снижение объемов</p> |

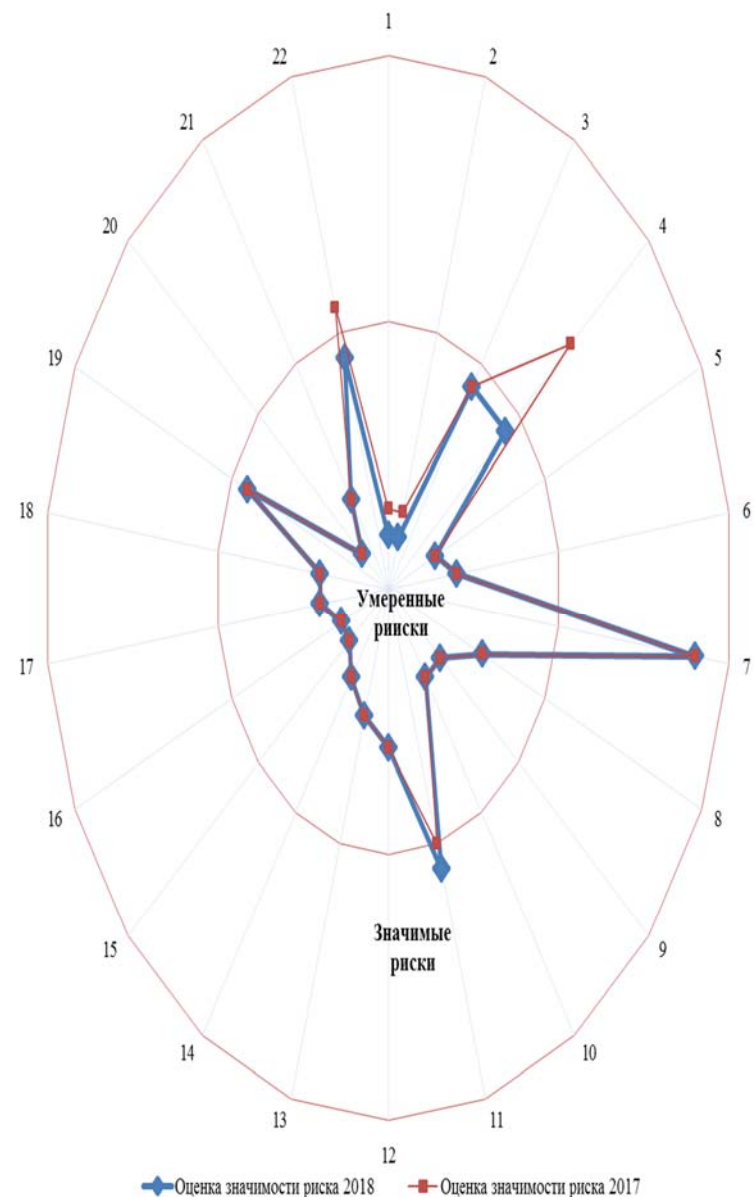
| | | |
|---|---|---|
| | | оказываемых услуг вследствие влияния негативных репутационных факторов. |
| Стратегический риск | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| Перспективные направления развития электроэнергетики в целом как ключевой отрасли определяются государством. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 №511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации. | - Контроль за исполнением решений и поручений внешних органов/вышестоящих организаций/руководства эмитента. - Повышение эффективности управления эмитентом на всех уровнях, в том числе соблюдение сроков и сценарных условий при формировании планов деятельности эмитента, постоянный контроль и мониторинг их реализации. | <ul style="list-style-type: none"> • Получение прибыли • Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг • Обеспечение энергоэффективности, повышения уровня экологической безопасности, и минимизации воздействия на окружающую среду • Обеспечение эффективности деятельности персонала • Осуществление эффективной инвестиционной деятельности |
| | | Изменение риска |
| | | Изменений нет. |
| Риски, связанные с деятельностью эмитента | | |
| Возможные судебные процессы в результате неисполнения третьими лицами обязательств перед эмитентом по основным видам деятельности (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению) | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| Возможны риски, связанные с судебными процессами по обязательствам третьих лиц перед эмитентом в результате неисполнения ими своих договорных обязательств по основным видам деятельности эмитента (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению), в том числе по причине, сложившейся в настоящий момент экономической ситуации. | Правовая позиция по значимым судебным делам вырабатывается в целом по эмитенту и проходит установленную процедуру согласования. В ходе данного согласования определяются, в том числе вопросы формирования необходимой доказательственной базы. В ходе выработки правовой позиции учитывается сформировавшаяся по спорным вопросам судебная практика. При этом эмитент предпринимает необходимые меры (осуществляет досудебное урегулирование споров, проводит необходимые переговоры) по минимизации указанных рисков и имущественного ущерба для эмитента. | <ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение эффективности деятельности персонала |
| | | Изменение риска |
| | | Изменений нет. |
| Наложение штрафов по причине признания эмитента нарушившим антимонопольное законодательство РФ при осуществлении | | |

| технологического присоединения энергоустановок потребителей | | |
|--|--|---|
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| <p>Наложение штрафа не освобождает эмитента от исполнения принятых на себя обязательств по технологическому присоединению заявителей. Исполнение обязательств со стороны эмитента, в отсутствие утвержденных источников финансирования, возможно за счет либо сокращения инвестиционной программы в части повышения надежности в результате перераспределения средств на выполнение работ по технологическому присоединению, либо дополнительного увеличения заемных средств, за счет которых будут выполняться работы для технологического присоединения льготных заявителей.</p> | <p>- Мониторинг проблемных договоров и жалоб потребителей с последующим досудебным решением вопросов.</p> <p>- Контроль соблюдения действующего законодательства, регламентирующего деятельность об осуществлении технологического присоединения, в части:</p> <p>а) подготовки и направления договоров в адрес заявителей;</p> <p>б) контроля исполнения принятых обязательств, выполняемых эмитентом в рамках осуществляемого технологического присоединения.</p> <p>- Мониторинг действующего законодательства РФ и судебной практики.</p> <p>- Направление предложений по внесению изменений в действующее законодательство РФ, регламентирующее деятельность по технологическому присоединению.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Получение прибыли • Обеспечение эффективности деятельности персонала |
| | | <p>Изменение риска</p> <p>Изменений нет.</p> |
| Наступление аварийных ситуаций на энергоустановках | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |
| <p>В регионах деятельности эмитента возможно возникновение негативных природных явлений (ураганный ветер, сильный снегопад, гололед, низкие температуры воздуха.), связанных с географическими и климатическими особенностями Северо-Западного региона страны.</p> | <p>- Проектирование энергетических объектов с учетом особенностей регионального климата и географии.</p> <p>- Реализация программы страховой защиты объектов электrorаспределительного комплекса от стихийных бедствий.</p> <p>- Проведение подготовительных мероприятий по оперативному реагированию на чрезвычайные ситуации, создание аварийных запасов материально-технических ресурсов.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, а также постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг • Обеспечение энергоэффективности, повышения уровня экологической безопасности, и минимизации воздействия на окружающую среду. • Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях • Обеспечение эффективности деятельности персонала |
| | | <p>Изменение риска</p> <p>Изменений нет.</p> |
| Увеличение величины затрат на покупку потерь | | |
| Возможные последствия | Принимаемые меры | Связь со стратегическими приоритетами |

| | | |
|--|---|--|
| <p>Коммерческие потери электроэнергии в отличие от технологических потерь являются прямым финансовым убытком сетевых компаний. Поэтому эмитент в большей степени, чем другие участники рынка электроэнергии, заинтересован в максимально точном учете электроэнергии и правильности расчетов её объемов в точках поставки на границах своей балансовой принадлежности. Особенности правовой базы, отсутствие у Компании прямых договоров по энергоснабжению с потребителями, недостаточное финансирование и невозможность значительного увеличения штата сотрудников, контролирующих электропотребление, ограничивает возможность эмитента в выявлении и устранении причин возникновения коммерческих потерь электроэнергии.</p> | <p>- Диагностика балансов электрической энергии и выявление ряда факторов способных вызвать рост потерь. - Утверждение и реализация Программы по снижению потерь электрической энергии на период до 2020 г.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Получение прибыли • Обеспечение энергоэффективности, повышения уровня экологической безопасности, и минимизации воздействия на окружающую среду. • Обеспечение эффективности деятельности персонала • Построение эффективной системы использования ресурсов Общества • Осуществление эффективной инвестиционной деятельности <p>Изменение риска</p> <p>Основной причиной снижения затрат на покупку потерь электроэнергии относительно плана 2018 г. стало снижение средней цены на потери в целом по Обществу на 329 руб./тыс. кВт·т (13%), в основном за счет исполнения функций Гарантирующего поставщика в филиале Архэнерго и Вологдаэнерго (потери рассчитываются по средней цене покупки электроэнергии на ОРЭМ с учетом мощности, без сбытовой надбавки и инфраструктурной составляющей).</p> <p>Риск роста затрат на покупку потерь зависит от роста объемов потерь и от роста цены на покупку потерь. У Эмитента нет возможности повлиять на риск роста цены на покупку потерь.</p> |
|--|---|--|

Карта рисков

| | |
|----|--|
| 1 | Увеличение просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии |
| 2 | Снижение объема услуг по передаче электрической энергии |
| 3 | Риск, непризнания региональными органами в полном объеме расходов Компании, включаемых в тариф на услуги по передаче электроэнергии |
| 4 | Нарушение сроков проведения регламентированных процедур закупок за отчетный период текущего года |
| 5 | Превышение стоимости закупок над запланированными в Плане закупки |
| 6 | Снижение прозрачности закупок |
| 7 | Риск отсутствия мероприятий, связанных с реконструкцией (развитием) электрической сети в инвестиционной программе Компании |
| 8 | Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе |
| 9 | Возможные военные конфликты, введение чрезвычайного положения и забастовки в стране (странах) и регионах |
| 10 | Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями страны и региона |
| 11 | Процентные риски |
| 12 | Валютные риски |
| 13 | Изменение налогового законодательства |
| 14 | Обжалование акционерами Компании крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность |
| 15 | Изменение требований по лицензированию |
| 16 | Изменение судебной практики |
| 17 | Риск потери деловой репутации (репутационный риск) |
| 18 | Стратегический риск |
| 19 | Возможные судебные процессы в результате неисполнения третьими лицами обязательств перед эмитентом по основным видам деятельности (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению) |
| 20 | Наложение штрафов по причине признания эмитента нарушившим антимонопольное законодательство РФ при осуществлении ТП энергоустановок потребителей |
| 21 | Наступление аварийных ситуаций на энергоустановках |
| 22 | Увеличение величины затрат на покупку потерь |



Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях (Рис. 1):

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, – первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества, – вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита, – третья линия защиты.

Основные участники процесса внутреннего контроля и их основные функции в части внутреннего контроля отражены на рисунке, а также в таблице ниже.

Участники Системы внутреннего контроля



Функции участников СВК, представленные в таблице, закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол № 197/12), а также положениями о структурных подразделениях.

Функции участников СВК

| Наименование участника | Основные функции в области СВК |
|---|---|
| 1-я линия защиты | |
| Ревизионная комиссия | <ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; • осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и в годовой бухгалтерской отчетности Общества. |
| Совет директоров | <ul style="list-style-type: none"> • определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества; • осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; • рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • ежегодно рассматривает отчет внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля. |
| Комитет по аудиту Совета директоров | <ul style="list-style-type: none"> • осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним; • осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества; • осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля. |
| Иные Комитеты Совета директоров (Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению) | <ul style="list-style-type: none"> • осуществляют предварительное рассмотрение и выработку рекомендаций Совету директоров Общества, в том числе по вопросам связанным с контролем за ходом реализации принятых программ и проектов, контролем за эффективностью процедур управления рисками, контролем за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, контролем соблюдения антимонопольного законодательства и установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также контроль за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности. |

| Наименование участника | Основные функции в области СВК |
|---|---|
| Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган) | <ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; • отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК. |
| Правление Общества | <ul style="list-style-type: none"> • формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; • осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК. |
| Единоличный исполнительный орган Общества | <ul style="list-style-type: none"> • утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; • организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; • представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества. |
| Руководители блоков и структурных подразделений Общества (первый заместитель генерального директора – главный инженер, заместители генерального директора по направлениям деятельности, заместители генерального директора – директора филиалов, начальники департаментов и управлений) | <ul style="list-style-type: none"> • осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в том числе: • обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; • организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; • обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); • организуют исполнение контрольных процедур; • осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; • проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; • обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности). |
| Работники структурных подразделений Общества и филиалов, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей | <ul style="list-style-type: none"> • исполняют контрольные процедуры; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования Общества; • представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности. |
| 2-я линия защиты | |
| Отдел внутреннего контроля и | <ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических |

| Наименование участника | Основные функции в области СВК |
|--|--|
| управления рисками | <p>документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;</p> <ul style="list-style-type: none"> • содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; • координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля; • осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон; • взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля. |
| <p>Департамент правового обеспечения</p> <p>Департамент управления персоналом и организационного проектирования</p> <p>Департамент безопасности (в том числе отдел антикоррупционных комплаенс – процедур)</p> | <ul style="list-style-type: none"> • обеспечение законности, защиты прав и интересов деятельности Общества; • укрепление договорной дисциплины в Обществе; • выявление и снижение судебных рисков; • предварительная проверка на соответствие действующему законодательству организационно–распорядительных документов (далее – ОРД) Общества; • мониторинг текущих изменений законодательства для своевременного принятия мер по изменению или признанию утратившими силу локально-нормативных актов Общества; • организация и реализация мероприятий по развитию и совершенствованию системы управления в Обществе; • разработка ОРД, направленной на внедрение, актуализацию, совершенствование и выполнение контрольных процедур по бизнес-процессам/направлениям деятельности. • утверждение Целей Общества по бизнес-процессам на календарный год; • принятие адекватных мер по укреплению трудовой дисциплины и пресечению отклонений от утвержденных корпоративных стандартов и процедур; • обеспечение деятельности по защите интересов Общества и его филиалов от причинения вреда неправомерными действиями юридических и физических лиц; • выявление коррупционных и иных правонарушений, их предотвращение и противодействие; • контроль за соблюдением законодательства и нормативных актов в области регулирования финансовых рынков; • антикоррупционный контроль закупочной деятельности Общества; • контроль раскрытия информации о цепочке собственников (бенефициаров) контрагентов Общества; • контроль за соблюдением Антикоррупционной политики. |
| 3-я линия защиты | |
| Департамент внутреннего аудита | <ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля; • осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля. |

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол №197/12) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и subprocessам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков по направлениям деятельности.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 18.05.2018 (протокол №281/36), издан приказ Общества от 25.05.2018 № 340 (в редакции приказа от 29.12.2018 № 854) «Об утверждении комплекса мероприятий по совершенствованию СВК, СУР и КУ на 2018 год», которым утвержден и реализован план совершенствования системы внутреннего контроля в 2018 г.

Оценка эффективности функционирования СВК

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

По состоянию на отчетную дату Коллективным участником в составе Лидера коллективного участника ООО «Эрнст энд Янг» оценка и консультационные услуги» и члена коллективного участника – ООО «РСМ РУСЬ» проведена внешняя независимая оценка системы внутреннего контроля Общества. СВК Общества соответствует оценке «Эффективна».

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества. Вопрос эффективности СВК по итогам 2018 г. рассмотрен на заседании Совета директоров с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 03.04.2019 (протокол №13). Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как «Оптимальный», по итогам 2017 г. оценен как промежуточный между «Умеренный» и «Оптимальный», по итогам 2016 г. уровень зрелости СВК был оценен как «Умеренный».

| Уровень зрелости СВК | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Высокий | | | |
| Оптимальный | | | |
| Умеренный | | | |
| Удовлетворительный | | | |
| Базовый | | | |
| Нулевой | | | |

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

1. Определена необходимость разработки и реализации мероприятий по совершенствованию контрольных процедур и матриц бизнес-процессов по результатам самооценки эффективности бизнес-процессов, в связи с чем, актуализированы и утверждены матрицы контролей и рисков по 22 направлениям деятельности Общества.

2. Внесены изменения в Стандарты Общества в части разграничения ответственности полномочий (недопущение закрепления за одним лицом полномочий по

совершению контрольной процедуры и по контролю ее исполнения, а также разграничения полномочий по осуществлению функций: инициирования, авторизации, исполнения, учета, осуществления и контроля операций), внедрения риск-ориентированного подхода во внутренние аудиты СМК, включения требования об интеграции матрицы ответственности в нормативно–технические документы.

3. Произведена разработка, актуализация и внедрение ряда основополагающих нормативных документов по направлениям деятельности Общества, устанавливающих дополнительные контроли за результативностью деятельности и оптимизации процессов.

4. Разработана и утверждена типовая форма банковской гарантии.

5. Произведена автоматизация бизнес-процесса реализации услуг по передаче электроэнергии, а также модернизация и внедрение новых функционалов в других автоматизированных информационных системах по направлениям деятельности Общества.

6. Произведено совершенствование системы антикризисных коммуникаций и лоббирования позиции Общества в социальных сетях.

7. Проведено обучение сотрудников филиалов Общества основам, заложенным в системы внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества для достижения эффективности реализуемых процессов.

Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров 29.02.2016, протокол заседания Совета директоров ПАО МРСК Северо-Запада № 197/12.

В Обществе утверждены стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита, в том числе:

– Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол № 197/12);

– Положение о департаменте внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада», одобренное решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол № 223/14);

– Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров Общества от 22.12.2016 (протокол № 225/16) и т. д.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту,

включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Оценка удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2018 г. составила 1,4 балла («соответствует с замечаниями»). Оценка качества проводилась в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества от 22.12.2016 (протокол № 225/16).

План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2017 по 2019 гг. разработан на основании рекомендаций данных Комитетом по аудиту Совета Директоров.

В 2018 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 7 человек.

Служба комплаенс

Деятельность Общества в области противодействия коррупции совершенствуется и направлена на повышение эффективности применения антикоррупционных мер, предусмотренных законодательством.

Руководствуясь положениями п.1 ч.2 статьи 13.3 Федерального закона «О противодействии коррупции» в Обществе создано структурное подразделение, ответственное за профилактику коррупционных и иных правонарушений. В соответствии с утвержденной решением Совета директоров 19.07.2016 (протокол №214/5) организационной структурой Общества таким подразделением является Отдел антикоррупционных комплаенс процедур Департамента безопасности (далее – ОАКП).

В 2018 г. численность Отдела антикоррупционных комплаенс процедур не изменилась (составила 3 человека).

Функции ОАКП включают в себя:

- разработку и представление на утверждение Генеральному директору Общества проектов организационно-распорядительных документов, направленных на реализацию мер по предупреждению коррупции;
- организацию проведения контрольных мероприятий, направленных на выявление коррупционных правонарушений работниками Общества;
- прием и рассмотрение сообщений о случаях склонения работников к совершению коррупционных правонарушений в интересах или от имени иной организации, а также о случаях совершения коррупционных правонарушений работниками, контрагентами Общества или иными лицами;
- организацию заполнения работниками Общества и рассмотрение деклараций о конфликте интересов, об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера;
- контроль соблюдения требований законодательства в области финансовых рынков;
- организацию индивидуального консультирования работников Общества по вопросам профилактики и противодействия коррупции;
- оказание содействия уполномоченным представителям контрольно-надзорных и правоохранительных органов при проведении ими инспекционных проверок деятельности Общества по вопросам предупреждения и противодействия коррупции;
- оказание содействия уполномоченным представителям правоохранительных органов при проведении мероприятий по пресечению или расследованию коррупционных преступлений, включая оперативно-розыскные мероприятия;

- проведение оценки результатов антикоррупционной работы и подготовку соответствующих отчетных материалов руководству Общества.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества – орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет 5 человек.

В 2018 г. работало два состава Ревизионной комиссии, проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии.

В период с 13.06.2017 по 07.06.2018 Ревизионная комиссия Общества работала в следующем персональном составе: Лелекова М.А., Ким С.А., Медведева О.А., Кириллов А.Н., Малышев С.В.

Состав Ревизионной комиссии Общества, избранный на годовом Общем собрании акционеров 07.06.2018:

| | |
|---|---|
| <p>Лелекова Марина Алексеевна</p> <p>Председатель Ревизионной комиссии Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 21.06.2013</p> | <p>Родилась в 1961 г. В 1982 г. окончила Дальневосточный институт Советской торговли с присвоением квалификации «Экономист».</p> <p><u>Опыт работы:</u> 2008-2009 гг. – Руководитель дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС». 2009-2013 гг. – начальник Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС». 2013-2015 гг. – начальник Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети». 2015 г. – по настоящее время – Директор Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2018 г. не совершала.</p> |
| <p>Ким Светлана Анатольевна</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 13.07.2017</p> | <p>Родилась в 1981 г. В 2004 г. окончила Московский Государственный Университет Путей Сообщения с присвоением квалификации «Специалист коммерции».</p> <p><u>Опыт работы:</u> 2010-2013 гг. – руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС» 2013 г. – по настоящее время – начальник управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2018 г. не совершала.</p> |
| <p>Кириллов Артем Николаевич</p> | <p>Родился в 1984 г. В 2008 г. окончил Московский энергетический институт с присвоением квалификации «Инженер».</p> |

| | |
|--|---|
| <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 12.03.2014</p> | <p><u>Опыт работы:</u> 2013-2015 гг. – начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети». 2015 г. – по настоящее время – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности/Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2018 г. не совершал.</p> |
| <p>Ерандина Елена Станиславовна</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: не избиралась</p> | <p>Родилась в 1972 г. В 1994 г. окончила Московский Государственный Университет природообустройства с присвоением квалификации «Инженер-экономист». В 2006 г. окончила Государственный Университет Управления с присвоением квалификации «Экономист». <u>Опыт работы:</u> 2013-2015 гг. – Главный специалист Службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС». 2016 г. – по настоящее время – Главный эксперт контрольно-экспертного Управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2018 г. не совершала.</p> |
| <p>Кабизьскина Елена Александровна</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании: 23.06.2015</p> | <p>Родилась в 1964 г. В 2004 г. окончила Дальневосточный технический институт рыбной промышленности с присвоением квалификации «Инженер-экономист». В 2006 г. окончила Государственный Университет Управления с присвоением квалификации «Экономист». <u>Опыт работы:</u> 2013-2014 гг. – Начальник управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ОАО «МОЭСК». 2014 г. – по настоящее время – Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». Акциями ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. не владела. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2018 г. не совершала.</p> |

Результаты деятельности в 2018 году

Информация об основных решениях, принятых на заседаниях Ревизионной комиссии в 2018 г.:

16.03.2018 (протокол № 3) – утвердить Программу ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 г.

16.03.2018 (протокол № 3) – привлечь для участия в ревизионной проверке специалистов (экспертов) в соответствующих объектах проверки областях, в том числе специализированных организаций.

16.03.2018 (протокол № 3) – распределить обязанности между членами Ревизионной комиссии и экспертами по объектам проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 г.

23.04.2018 (протокол № 4) – рассмотреть и утвердить Заключение Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запад».

22.05.2018 (протокол № 5) – привлечь для участия в ревизионной проверке специалистов (экспертов) в соответствующих объектам проверки областях.

06.06.2018 (протокол № 6) – рассмотреть и утвердить Акт Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 г.

09.06.2018 (протокол №1) – избрать Председателем Ревизионной комиссии Общества Лелекову Марину Алексеевну – директора Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

09.06.2018 (протокол №1) – избрать Секретарем Ревизионной комиссии Общества Кириллова Артема Николаевича – заместителя начальника Управления ревизионной деятельности

09.06.2018 (протокол №1) – утвердить план работы Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018-2019 гг.

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Согласно Положению о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций⁷³ (далее – Положение) вознаграждение члену Ревизионной комиссии Общества зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии за прошедший корпоративный год и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Компании, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Степень участия члена Ревизионной комиссии в работе Ревизионной комиссии определяется исходя из числа календарных дней в корпоративном году, в течение которых он исполнял обязанности члена Ревизионной комиссии и коэффициента личного участия.

Коэффициент личного участия устанавливается Председателем Ревизионной комиссии для каждого члена Ревизионной комиссии и отражает его участие в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии.

Вознаграждение выплачивается по итогам работы за корпоративный год. В соответствии с Положением под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества.

Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участие в более, чем половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

В случае, если член Ревизионной комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций

⁷³ Утверждено годовым общим собранием акционеров 07.06.2018 (протокол № 13).

Общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера вознаграждения.

Кроме того, согласно Положению члену Ревизионной комиссии компенсируются документально подтвержденные расходы, связанные с посещением объектов Общества, участием в заседаниях Ревизионной комиссии, проводимых по месту фактического нахождения Общества, и выполнением иных задач Ревизионной комиссии.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Ревизионной комиссии, являющимся государственными служащими.

Вознаграждения и компенсации расходов, выплаченные членам Ревизионной комиссии в 2016-2018 гг., руб.

| Наименование | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| Вознаграждения | 793 000 | 781 650 | 755 865 |
| Компенсация расходов | 0 | 0 | 33 189 |



Внешний аудит

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора. В 2015 г. был проведен отбор аудитора по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, за 2015–2017 гг. Подведение итогов конкурса состоялось 14.04.2015. Организатором конкурса являлось ПАО «Россети» на основании распоряжения от 12.12.2014 №552р. Официальным методом проведения открытого конкурса являлся официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов www.zakupki.gov.ru (№31502075235), на ЭТП В2В-energo (<http://www.b2b-mrsk.ru>). В соответствии с решением Конкурсной комиссии (протокол от 14.04.2015 №5/552р) Победителем конкурса признано ООО «РСМ Русь». Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

В 2018 г. был проведен отбор аудитора по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, за 2018-2020 гг. Подведение итогов конкурса состоялось 16.04.2018. Организатором конкурса являлось ПАО «Россети» на основании распоряжения от 30.10.2017 №595р. Официальным методом проведения открытого конкурса являлся официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов www.zakupki.gov.ru (№31806037793), на ЭТП ПАО «Россети» (<http://www.etp.rosseti.ru>). В соответствии с решением Конкурсной комиссии (протокол от 16.04.2018 № 14/595р) Победителем конкурса признано ООО «Эрнст энд Янг». Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

В соответствии с подпунктом 11 пункта 10.2 статьи 10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров относится утверждение аудитора Общества. По результатам конкурсных процедур, с учетом рекомендаций Комитета по аудиту, Совет директоров предлагает и Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждает независимого аудитора. Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 07.06.2018 независимым аудитором Общества на 2018 г. было утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращенное наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Место нахождения: Россия, 115035, город Москва, Садовническая набережная 77, стр.1

Почтовый адрес: Россия, 115035, город Москва, Садовническая набережная 77, стр.1

Телефоны: +7 495 755-97-00, +7 495 755-97-01

Адрес в сети Интернет: ey.com/ru/ru

Адрес электронной почты: moscow@ru.ey.com

Полное наименование филиала: Филиал Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» в г. Санкт-Петербурге

Место нахождения: 190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, Малая Морская ул., д.23

Почтовый адрес: 190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, Малая Морская ул., д.23

Вопрос определения размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров Общества. В рамках договора на проведение аудита бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2018 г., размер вознаграждения аудитору составил 5 092 тыс. руб., в том числе НДС. Сопутствующие услуги аудитором не оказывались.



Система предотвращения конфликтов интересов и инсайдерская информация

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на принимаемые деловые решения, Обществом принимаются меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликтов интересов.

Для предотвращения случаев или возможности возникновения конфликта интересов на постоянной основе ведется декларирование конфликтов интересов кандидатов на замещение должностей и работников Общества, работа по проверке деклараций конфликтов интересов. Для разрешения возникающих в структурных подразделениях предконфликтных ситуаций и обеспечения исполнения реализации требований статьи 13.3 Федерального закона «О противодействии коррупции» создана и работает Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликтов интересов (далее – Комиссия).

В 2018 г. проверено 2 629 деклараций конфликтов интересов работников Общества. Оценка рисков возникновения конфликтов интересов проводилась, в том числе с учетом выявления фактов совместной трудовой деятельности близких родственников, которые могли стать причиной конфликтов интересов; предоставления недостоверных либо неполных данных сотрудников и т. д. По всем фактам выявленных рисков возникновения конфликта интересов были реализованы меры по их устранению.

Работа по соблюдению требований контроля инсайдерской информации в Обществе организована на основе:

- Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Приказа ФСФР России от 18.06.2013 №13-51/пз-н;
- Положения об инсайдерской информации ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденного решением Совета директоров Общества от 05.06.2018 (протокол №286/41).

В 2018 г. проведена работа по подготовке и передаче списка инсайдеров Общества организатору торгов ПАО Московская Биржа. Сформированы и представлены в установленные сроки организатору торгов 12 списков инсайдеров. За 2018 г. было направлено 80 уведомлений инсайдерам о включении в список инсайдеров Общества и исключении из такого списка.

Из общего количества инсайдеров Общества 12 владеют 53 055 524 977 шт. акций Общества, что составляет 55,39% участия инсайдеров в акционерном капитале Общества,

при этом 55,38% акций Общества принадлежит ПАО «Россети»; остальные инсайдеры являются миноритариями.

Инсайдерская информация раскрывается Обществом в сети Интернет на корпоративном сайте Общества, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства АК&М и на странице Общества в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством АК&М. В результате анализа раскрываемой информации случаев несоблюдения сроков раскрытия инсайдерской информации не выявлено.

Информация для инвесторов и акционеров

Структура капитала

По состоянию на 31.12.2018 размер уставного капитала Компании составляет: 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) руб. 80 копеек.

Размер доли обыкновенных акций в уставном капитале Компании: 100%.

Сведения о каждой категории (типе) акций

| | |
|---|----------------------|
| Вид и категория акций | Обыкновенные именные |
| Форма выпуска | бездокументарные |
| Количество обыкновенных акций, шт. | 95 785 923 138 |
| Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, руб. | 0,10 |
| Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг | № 1-01-03347-D |

В соответствии с Уставом Общества количество объявленных акций Компании дополнительно к размещенным акциям составляет 1 076 862 (один миллион семьдесят шесть тысяч восемьсот шестьдесят две) штуки обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 107 686 (сто семь тысяч шестьсот восемьдесят шесть) рублей 20 копеек.



Free-float

Доля ценных бумаг ПАО «МРСК Северо-Запада», находящихся в свободном обращении, составляет 30,21%⁷⁴.

ПАО «МРСК Северо-Запада» не владеет информацией о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

По состоянию на 31.12.2018 акции ПАО «МРСК Северо-Запада» не находились в собственности дочерних и зависимых обществ Компании.

Статистическая информация о структуре акционерного капитала

| Тип держателя акций | 31.12.2017 | | 31.12.2018 | |
|---|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | Количество держателей | % от УК | Количество держателей | % от УК |
| Владельцы – физические лица | 13 599 | 11,8406 | 13 745 | 12,5886 |
| Владельцы – юридические лица | 194 | 87,6733 | 188 | 87,2166 |
| Федеральная собственность (РФ, субъекты РФ) | 4 | 0,0035 | 3 | 0,0035 |
| Муниципальная собственность | 2 | 0,0093 | 3 | 0,0104 |
| Номинальные держатели | 8 | 0,0114 | 9 | 0,0160 |
| Доверительные управляющие | 24 | 0,4236 | 10 | 0,1568 |
| Иностранный уполномоченный держатель | 2 | 0,0320 | 1 | 0,0018 |
| Счет неустановленных лиц | 2 | 0,0063 | 2 | 0,0063 |
| ВСЕГО | 13 835 | 100,00 | 13 961 | 100,00 |

Количество акционеров, в том числе физических лиц

| Тип держателя акций | 31.12.2017 | | 31.12.2018 | |
|--------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | Количество держателей | % от УК | Количество держателей | % от УК |
| Резиденты РФ | 13 710 | 70,5027 | 13 843 | 72,2909 |
| Нерезиденты РФ | 123 | 29,4910 | 116 | 27,7028 |
| Счет неустановленных лиц | 2 | 0,0063 | 2 | 0,0063 |
| Всего | 13 835 | 100,00 | 13 961 | 100,00 |

⁷⁴ Согласно Методике расчета, утвержденной Московской Биржей, коэффициент free-float рассчитывается как отношение количества акций в свободном обращении к общему количеству акций эмитента. Более детальная информация, а также нормативная база и методика расчета коэффициента free-float опубликованы на официальном сайте Биржи по адресу: <https://www.moex.com/ru/listing/free-float.aspx>

География владельцев акций Компании на 31.12.2018

| Страна | Количество акций | % от УК |
|---------------------------------|------------------|---------|
| Австралия | 1 180 964 | 0,0012 |
| Австрия | 94 945 948 | 0,0991 |
| Беларусь | 5 226 794 | 0,0055 |
| Британские острова | 153 228 585 | 0,1600 |
| Великобритания | 8 693 377 | 0,0091 |
| Германия | 3 098 883 | 0,0032 |
| Израиль | 1 063 105 | 0,0011 |
| Ирландия | 3 443 | 0,0000 |
| Казахстан | 1 102 782 | 0,0012 |
| Кипр | 16 875 940 775 | 17,6184 |
| Латвия | 1 256 653 | 0,0013 |
| Литва | 2 157 394 | 0,0023 |
| Молдова | 917 598 | 0,0010 |
| Норвегия | 886 886 897 | 0,9259 |
| Острова Кайман | 8 300 143 711 | 8,6653 |
| Республика Сейшелы | 15 137 077 | 0,0158 |
| Содружество Багамы | 6 767 807 | 0,0071 |
| США | 1 458 603 | 0,0015 |
| Украина | 6 368 007 | 0,0066 |
| Финляндия | 1 643 200 | 0,0017 |
| Швейцария | 141 078 537 | 0,1473 |
| Швеция | 21 385 698 | 0,0223 |
| Эстония | 5 733 723 | 0,0060 |
| Россия | 69 244 475 364 | 72,2909 |
| Счета лиц неустановленных | 6 028 213 | 0,0063 |

Акции ПАО «МРСК Северо-Запада» допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг с 2008 г. В настоящее время ценные бумаги Компании обращаются на российской фондовой бирже ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» в котировальном Списке ценных бумаг Второго уровня.

| Площадка | Тикер | Дата начала торгов без прохождения процедуры листинга | Дата начала торгов в котировальном списке «Б» | Дата начала торгов в котировальном списке «А» второго уровня | Дата включения в котировальный список Первого уровня по итогам реформы листинга | Дата включения в котировальный список Второго уровня по итогам реформы листинга |
|----------|-------|---|---|--|---|---|
| ММВБ | MRKZ | – | 29.05.2008 | 24.05.2011 | 09.06.2014 | 31.01.2017 |

Акции ПАО «МРСК Северо-Запада» включены в котировальный список Второго уровня 31 января 2017 г. решением ПАО Московская Биржа в рамках проведения реформы листинга.

Акции Компании включены в базы расчета индексов Московской Биржи:

| | Вес акций в базе расчета индекса на 29.12.2018 |
|---|--|
| МОЕХВМІ (Индекс акций широкого рынка) | 0,01% |
| МОЕХЕU (Индекс Электроэнергетики) | 0,74% |
| МОЕХ RegCo Index (Индекс компаний с регулируемой деятельностью) | 0,55% |

Рыночные характеристики

| Наименование показателя | Ед. изм. | 30.12.2016 | 29.12.2017 | 29.12.2018 | Изменение, % |
|---|----------|------------|------------|------------|--------------|
| Средневзвешенная цена | руб. | 0,0543 | 0,0515 | 0,0549 | 6,6 |
| Капитализация* | млн руб. | 5 201,2 | 4 933,0 | 5258,6 | 6,6 |
| Объем торгов (за год до указанной даты) | млн руб. | 375,15 | 297,35 | 437,32 | 47,07 |
| | млн шт. | 8 112,18 | 5 549,45 | 7445,52 | 34,16 |

*Расчитанная как произведение средневзвешенной цены акции на конец отчетного периода на общее количество акций Компании.

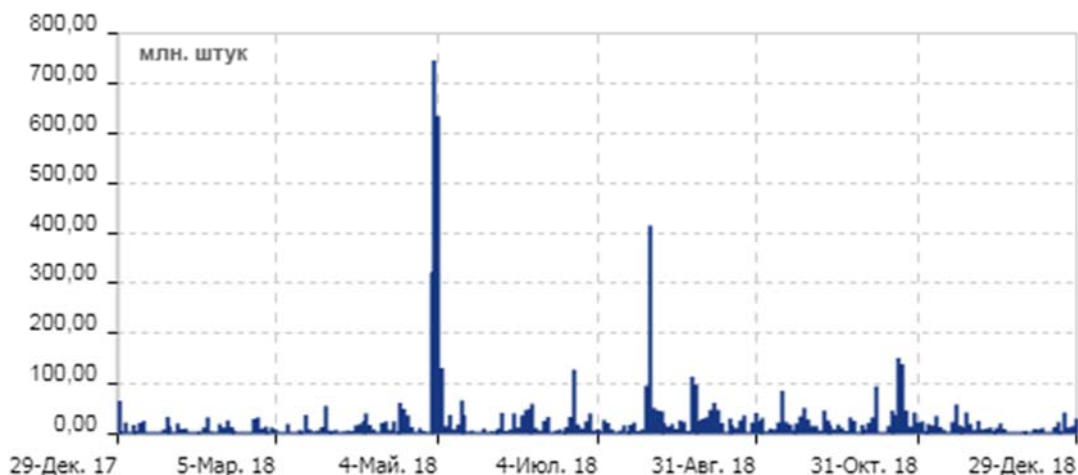
Динамика стоимости обыкновенных акций ПАО «МРСК Северо-Запада» в сравнении с индексом ММВБ и отраслевым индексом ММВБ Электроэнергетика



| | | |
|--------------------------|--------------------------------------|--------|
| Акции МРСК Северо-Запада | ■ | +6,6% |
| Индекс ММВБ | ■ | +12,3% |
| Индекс ММВБ Энергетики | ■ | -11,4% |

Акции МРСК Северо-Запада в 2018 г. продемонстрировали опережающую динамику в сравнении с индексом ММВБ Электроэнергетика, однако завершили год ниже индекса ММВБ. За год стоимость акций Компании увеличилась на 6,6%, в то время как рост индекса ММВБ составил 12,3%, а индекс ММВБ Электроэнергетика показал снижение на 11,4%. Рыночная капитализация Компании по состоянию на 31.12.2018 составила 5 258,65 млн руб.

Динамика объемов торгов ПАО «МРСК Северо-Запада» на Московской бирже



На состояние российского фондового рынка в 2018 г. оказали большое влияние негативные события, происходящие на мировых фондовых площадках: введение нескольких пакетов антироссийских санкций, высокая волатильность нефтяных котировок, ужесточение внутренней политики США, замедление темпов глобального экономического роста.

На динамику акций ПАО «МРСК Северо-Запада», как и на большинство ценных бумаг сектора, основное влияние оказывали настроения инвесторов в ожидания дивидендных выплат, основанных на квартальной отчетности Общества.

Договоры с маркет-мейкерами по поддержанию цен, спроса, предложения, объема торгов акциями Общества в 2018 г. не заключались.

Взаимодействие с инвесторами и акционерами

Одним из принципов, на котором основывается корпоративное управление в Компании, является прозрачность, то есть обеспечение своевременного раскрытия достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Компании, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Деятельность Компании по раскрытию информации имеет своей главной целью обеспечение максимально высокой степени доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц к Компании путем предоставления им информации, для принятия указанными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении Компании и ее ценных бумаг.

Ключевым проектом Компании по взаимодействию со стейкхолдерами стало внедрение и обеспечение бесплатного доступа к системе «Личный кабинет акционера», функционирующей на базе сайта регистратора Общества, посредством которого держатели акций могут получать интересующую информацию в режиме он-лайн, а также реализовать свои права (<http://www.mrsksevzap.ru/shareholdersprivateoffice>).

В области раскрытия информации ПАО «МРСК Северо-Запада» в первую очередь руководствуется требованиями:

- Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- Федерального закона «О рынке ценных бумаг»;
- Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П);

- Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Компании;
- Приказа Общества от 13.10.2017 №715 «О порядке раскрытия информации эмитентом эмиссионных ценных бумаг - ПАО «МРСК Северо-Запада».

Следуя принципам открытости и прозрачности управления, Компания стремится к тому, чтобы информация о деятельности Компании, ценных бумагах Компании оперативно становилась доступной одновременно всем заинтересованным лицам.

В качестве средства информирования заинтересованных лиц ПАО «МРСК Северо-Запада» использует официальный сайт в сети Интернет (www.mrsksevzap.ru).

Также, в соответствии с законодательством Российской Федерации, информация, подлежащая раскрытию в соответствии с требованиями, установленными Банком России, публикуется на странице в сети Интернет, предоставляемой уполномоченным информационным агентством (информационное агентство АК&М) по адресу www.disclosure.ru/issuer/7802312751.

Компания не ограничивается информацией, обязательное раскрытие которой предусмотрено нормативно-правовыми актами Российской Федерации, а дополнительно раскрывает иную информацию, которая обеспечивает высокую степень прозрачности Компании и способствует достижению целей реализуемой Компанией политики раскрытия информации. В частности, на корпоративном сайте ежеквартально публикуется бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании, подготовленная в соответствии с РСБУ, консолидированная финансовая отчетность Компании, подготовленная в соответствии с МСФО, другая информация о Компании и ее деятельности.

Компания раскрывает инсайдерскую информацию, понятие, перечень, а также порядок раскрытия которой определены Положением об инсайдерской информации Компании, новая редакция которого утверждена Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» 05.06.2018 (протокол №286/41). С текстом Положения можно ознакомиться на сайте Общества <http://www.mrsksevzap.ru/otherinternaldocuments>.

Для обеспечения равного доступа к информации всех заинтересованных участников и, в частности, обеспечения информационных прав и интересов иностранных акционеров и инвесторов Компания поддерживает англоязычную версию корпоративного сайта.

С целью поддержания высокого уровня открытости компании, формирования положительного имиджа, Общество принимает участие в российских конкурсах Годовых отчетов эмитентов, которые ежегодно проводят ПАО Московская Биржа совместно с Медиа группой РЦБ, рейтинговое агентство «Эксперт РА» и зарубежных (ARC Awards, LACP, MarCom Awards).

В 2018 г. МРСК Северо-Запада стала серебряным призером XXI Ежегодного конкурса годовых отчетов Московской Биржи в основной номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей». Основной целью конкурса является поддержание высокого уровня открытости компании, эффективного раскрытия информации для инвесторов и акционеров.

Отметим, что годовой отчет МРСК Северо-Запада за 2017 г. также ранее получил платиновую награду в номинации «Лучший дизайн годового / интегрированного отчета» и «золото» в номинации «Лучший годовой отчет корпорации» международного конкурса годовых отчетов MarCom Awards и занял второе место (Silver) в категории Traditional Annual Report международного конкурса годовых отчетов ARC Awards в номинации «Электроэнергетическая компания»

Отчет о проведенных мероприятиях в 2018 году

С целью обеспечения потребности инвестиционного сообщества в доступе к существенной информации, Компания осуществляет регулярные устные и письменные

двусторонние коммуникации с акционерами и инвесторами, профессиональными участниками рынка ценных бумаг.

В 2018 г. состоялось две телефонные конференции для представителей инвестиционного сообщества, посвященная финансовым результатам деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» по МСФО за 12 месяцев 2017 г. и 6 месяцев 2018 г. Участие в конференциях принимали представители ведущих банков и инвестиционных компаний (Renaissance Capital, АО Газпромбанк, Уралсиб, АТОН, Sova Capital, УК «БКС»). Представители инвестиционного сообщества высоко оценили готовность руководства компании к диалогу и качество раскрытия информации.

Также ПАО «МРСК Северо-Запада» поддерживает регулярный диалог с представителями инвестиционного сообщества в иных формах.

Для удобства акционеров и всех заинтересованных лиц в разделе «Ответы на вопросы акционеров» корпоративного сайта Компании опубликованы ответы на наиболее часто возникающие вопросы. Аналитические презентационные материалы по отчетности МСФО размещаются на сайте Общества ежеквартально (http://www.mrsksevzap.ru/ir_presentations).

Календарь мероприятий для инвесторов на 2019 год

Апрель-май 2019 г.: проведение встреч с миноритарными акционерами перед годовым Общим собранием акционеров.

Август 2019 г.: проведение конференц-звонка по итогам публикации консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за 3 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2019 г. (неаудированной).

Ноябрь 2019 г.: проведение конференц-звонка по итогам публикации консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за 3 и 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 г. (неаудированной).

Ноябрь-декабрь 2019 г.: IR встреча с представителями акционеров/представителями инвестиционного сообщества.

С подробным план-графиком мероприятий по взаимодействию с инвестиционным сообществом на 2019 г. можно ознакомиться на веб сайте Общества:

http://www.mrsksevzap.ru/ir_investorscalendar

Дивидендная политика

ПАО «МРСК Северо-Запада» основывает политику распределения чистой прибыли на балансе интересов компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности компании и ее капитализации, на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и ее внутренними документами.

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.02.2018 (Протокол №265/20).

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;

- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Общество стремится наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества.

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом Совет директоров будет стремиться обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

История дивидендных выплат

| | 2014 г. (за 2013 г.) | 2015 г. (за 2014 г.) | 2016 г. (за 2015 г.) | 2017 г. (за 2016 г.) | 2018 г. (за 2017 г.) |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Дивиденды на одну обыкновенную акцию, руб. | 0,0008 | | 0,004254 | 0,0011608 | |
| Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб. | 76 629 | | 407 473 | 111 188 | |
| Доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, % | 25,5 | – | 63,2 | 24,3 | – |
| Сумма выплаченных дивидендов, тыс. руб. | 75 637 | | 402 454 | 109 608 | |
| Дивидендная доходность акций*, % | 1,75 | | 15,06 | 2,52 | |

*Дивидендная доходность акций рассчитывается на дату принятия решения о размере годовых дивидендов как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и медианного значения рыночных цен этой акции за отчетный год.

Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов за 2012 г. составила 100%, за 2013 г. – 98,71%, за 2015 г. – 98,85%, за 2016 г. – 98,54%. Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в дивидендную ведомость, за исключением лиц, не представивших достоверных и полных реквизитов, необходимых для выплаты дивидендов.

Распределение прибыли

| | 2016 г. (за 2015 г.) | 2017 г. (за 2016 г.) | 2018 г. (за 2017 г.) |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Чистая прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб. | 644 016 | 456 889 | -2 441 462 |
| Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб., в т. ч.: | | | |

| | | | |
|-------------------------------|---------|---------|---|
| Резервный фонд | 32 201 | 22 844 | 0 |
| Прибыль на развитие | 204 342 | 322 857 | 0 |
| Дивиденды | 407 473 | 111 188 | 0 |
| Погашение убытков прошлых лет | | 0 | 0 |

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2018 г. будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА).

С Протоколами общих собраний акционеров можно ознакомиться на сайте Компании: <http://www.mrsksevzap.ru/shareholdersmeetinginfo>

Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

В 2018 г. существенные сделки с государственными компаниями и с акционерами Общества, владеющими не менее 5% голосующих акций Общества, а также сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом не совершались.

Информация о перечне совершенных Компанией в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления Общества представлена в Приложении 29 «Отчет о заключенных ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. сделках, в совершении которых имелась заинтересованность». Отчет подписан Генеральным директором Общества. На заседании Ревизионной комиссии 30.04.2019 (протокол №3) проведена оценка достоверности отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Решением Совета директоров Общества от 08.05.2019 (протокол № 318/31) утвержден отчет о заключенных Обществом в 2018 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, также размещена для ознакомления на веб-сайте Общества: http://www.mrsksevzap.ru/id_dealings.

Информация о значимых судебных процессах

Дело о банкротстве (несостоятельности) ПАО «Архэнергосбыт» (№ А25-2825/2017)

По состоянию на 01.01.2018 просроченная дебиторская задолженность крупного потребителя услуг по передаче электроэнергии ПАО «Архэнергосбыт» (далее – Должник) перед Обществом составила 3 121 млн руб. В целях взыскания задолженности Общество 13.02.2018 направило заявление о признании ПАО «Архэнергосбыт» банкротом, 02.04.2018 заявление признано обоснованным и в отношении должника введена процедура наблюдения. Заявленные требования ПАО «МРСК Северо-Запада» на общую сумму 3,4 млрд руб. включены в реестр требований кредиторов должника. В ходе процедуры наблюдения к должнику были применены дополнительные обеспечительные меры в виде запрета совершать сделки и платежи без согласия временного управляющего. 20.12.2018 ПАО «Архэнергосбыт» признан банкротом в отношении него введена процедура банкротства - конкурсное производство.

Дело о банкротстве (несостоятельности) ПАО «Вологдаэнергосбыт» (№ А25-846/2018)

По состоянию на 01.01.2018 просроченная дебиторская задолженность крупного потребителя услуг по передаче электроэнергии ПАО «Вологдаэнергосбыт» (далее – Должник) перед Обществом составила 202,4 млн руб.

16.04.2018 Обществом подано заявление о признании ПАО «Вологдаэнергосбыт» банкротом (несостоятельным) и включении в реестр требований на сумму 7,3 млн руб., из которой 6,1 млн руб. составляет задолженность. Заявление было принято судом к производству и возбуждено дело о банкротстве ПАО «Вологдаэнергосбыт».

15.10.2018 требования Общества на сумму 7,3 млн руб. оставлены судом без рассмотрения в связи с оплатой задолженности со стороны третьего лица – АО «Финэнергоинвест».

Определением суда от 28.12.2018 в отношении ПАО «Вологдаэнергосбыт» введена процедура банкротства – наблюдение сроком на 5 месяцев. Судебное заседание по рассмотрению отчета временного управляющего назначено на 16.05.2019.

По состоянию на 12.03.2019 Обществом были поданы 9 заявлений о включении требований в реестр кредиторов ПАО «Вологдаэнергосбыт» на общую сумму 466 млн руб., из которых рассмотрены и включены в реестр требования на сумму 251,5 млн руб.

Дополнительная информация

Определение существенности

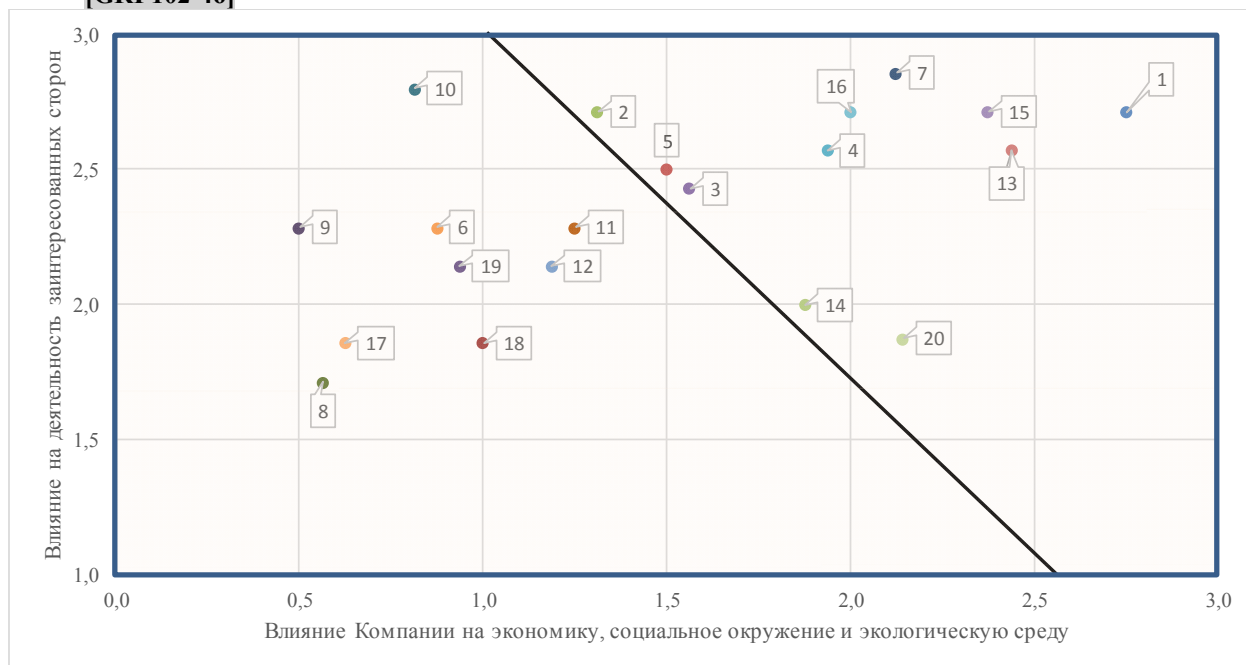
При определении круга тем для освещения в Отчете Компания проанализировала их актуальность. Мы проводим постоянный мониторинг воздействия деятельности Компании на экономику, социальное окружение и экологическую среду, а также информационных запросов заинтересованных сторон. При определении существенных тем и соответствующих показателей Компания учитывала:

- международные и российские стандарты в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития;
- проведенное анкетирование по GRI Standards для Отчета за 2017 г. и за 2018 г.;
- анализ содержания взаимодействия с заинтересованными сторонами Компании.

В процессе анализа взаимодействия Компании с заинтересованными сторонами и выявления существенных тем были проанализированы:

- материалы опроса руководителей и специалистов в рамках подготовки данного Отчета;
- результаты обратной связи с сотрудниками;
- материалы регулярного взаимодействия с аналитиками и инвесторами, органами федеральной и региональной власти, деловыми партнерами, некоммерческими и общественными организациями, экспертами, местными сообществами;
- материалы, полученные Компанией в процессе подготовки Отчетов за 2017 г. и за 2018 г.

[GRI 102-46]



Список существенных тем* [GRI 102-47]

Категория «Экономическая»

- 1 *Повышение экономической эффективности и финансовой устойчивости*
- 2 **Инвестиционная политика и реализация инвестиционной программы**
- 3 **Управление закупочной деятельностью**
- 4 **Противодействие коррупции**
- 5 **Инновации и цифровизация**

Категория «Экологическая»

- 6 **Экономия материалов или повторное использование материалов**
- 7 *Энергоэффективность и энергосбережение*
- 8 **Сохранение биоразнообразия**
- 9 **Интенсивность выбросов парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу**
- 10 **Интенсивность образования твердых и жидких отходов и сбросы в водные объекты**
- 11 **Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в области охраны окружающей среды**
- 12 **Экологические требования к поставщикам и подрядчикам**

Категория «Социальная»

- 13 *Взаимодействие с работниками при существенном изменении трудовых отношений*
- 14 *Взаимодействие с работниками при существенном изменении трудовых отношений*
- 15 *Охрана труда и безопасность на рабочем месте*
- 16 *Повышение квалификации персонала*
- 17 **Равные возможности для мужчин и женщин**
- 18 **Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров**
- 19 **Соблюдение прав человека для сотрудников компании**
- 20 **Влияние на социальное развитие регионов присутствия**

* Жирным шрифтом выделены существенные темы.

Жирным курсивом выделены наиболее существенные темы.

Таблицы соответствия Стандартам

Указатель содержания GRI

[GRI 102-55]

| Показатели отчетности по Стандартам GRI 2016 | Раскрытие информации |
|--|---|
| GRI 101. Основные положения 2016 | |
| GRI 102. Стандартные элементы 2016 | |
| 1. Профиль организации | |
| 102-1. Наименование организации | Публичное акционерное общество «Межрегиональная сетевая распределительная компания Северо-Запада» (ПАО «МРСК Северо-Запада») |
| 102-2. Главные бренды, виды продукции и / или услуг | Основные виды деятельности – передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к сетям. |
| 102-3. Расположение штаб-квартиры организации | Адреса и контакты, стр. 239 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, дом 3, литер А, помещение 16Н |
| 102-4. География деятельности Компании | Структура и география деятельности компании, стр. 22 |
| 102-5. Характер собственности и организационно-правовая форма | Адреса и контакты, стр. 239 |
| 102-6. Рынки, на которых работает организация | Структура и география деятельности компании, стр. 22 |
| 102-7. Масштаб организации | О Компании, стр. 12; Ключевые показатели деятельности, стр. 13-16; Структура и география деятельности компании, стр. 22; Производственные результаты, стр. 49-70; Анализ финансовых результатов, стр. 71-93 |
| 102-8. Информация о сотрудниках и работниках Компании | Кадровая и социальная политика, стр. 104-105 |
| 102-9. Описание цепочки поставок | Цепочка поставок, стр. 24 |
| 102-10. Существенные изменения в границах организации и ее цепочка поставок | Ключевые показатели деятельности, стр. 16 |
| 102-11. Принцип предосторожности | Понимание Компанией устойчивого развития, стр. 94 |
| 102-12. Инициативы, хартии и принципы, которые поддерживает организация | <ul style="list-style-type: none"> • Международный стандарт ISO 9001-2015 (ГОСТ ISO 9001-2015) «Система менеджмента качества». • Рекомендации Глобальной инициативы по отчетности (GRI Standards). • Рекомендации Международного стандарта по интегрированной отчетности (ИО). • Антикоррупционная хартия российского бизнеса. |
| 102-13. Членство в ассоциациях, отраслевых и / или национальных и международных организациях по защите интересов | <ul style="list-style-type: none"> • АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад». • Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций». • Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью». • Некоммерческое партнерство «Научно-технический |

| | |
|--|--|
| | <p>совет Единой энергетической системы).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Некоммерческое партнерство «Союз энергоаудиторов и энергосервисных компаний». • Союз – «Саморегулируемая организация – Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «Энергострой». • Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «Энергопроект». • Саморегулируемая организация Ассоциация некоммерческое партнерство «ЭнергоПрофАудит». • СРО Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга». • Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики Российской Федерации (Объединение РаЭл). |
| 2. Стратегия | |
| 102-14. Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации | Обращение Председателя Совета директоров, стр. 19-20 Обращение Генерального директора, стр. 21 |
| 3. Этика и добросовестность | |
| 102-16. Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения | Ответственный бизнес, стр. 126 |
| 102-17. Механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении | Ответственный бизнес, стр. 131 |
| 4. Управление | |
| 102-18. Структура корпоративного управления | Общая информация о корпоративном управлении в Компании, стр. 135 |
| 5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами | |
| 102-40. Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует | Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 98-99 |
| 102-41. Доля сотрудников, охваченных коллективным договором | Численность и структура персонала, стр. 117 |
| 102-42. Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия | Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 98 |
| 102-43. Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами | Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 98-99 |
| 102-44. Ключевые темы и опасения, поднятые стейкхолдерами | Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 98-99 |
| 6. Общие сведения об отчете | |
| 102-45. Перечень юридических лиц, отчетность которых была | В состав консолидированной финансовой отчетности включены показатели деятельности ПАО «МРСК Северо- |

| | |
|--|---|
| включена в консолидированную финансовую отчетность | Запада», ОАО «Псковэнергоагент», ОАО «Псковэнергосбыт», ОАО «Энергосервис Северо-Запада» и ОАО «Лесная сказка». |
| 102-46. Определение содержания и границ отчета | Определение существенности, стр. 225 |
| 102-47. Список существенных тем | Определение существенности, стр. 226 |
| 102-48. Переформулировки показателей | Переформулировок и принципиальных изменений в расчетах показателей в отчетном году не производилось. |
| 102-49. Изменения в списке существенных тем и границах раскрытия тем | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 102-50. Отчетный период | Финансовый год с 1 января по 31 декабря 2018 г. |
| 102-51. Дата публикации последнего отчета | Июнь 2018 г. |
| 102-52. Цикл отчетности | Годовой |
| 102-53. Контактная информация | Адреса и контакты, стр. 240 |
| 102-54. Вариант подготовки отчета «в соответствии» со стандартами GRI, выбранный организацией | Данный отчет был подготовлен в соответствии со стандартами GRI: уровень раскрытия - Основной |
| 102-55. Указатель содержания GRI | Указатель содержания GRI, стр. 227-234 |
| 102-56. Внешнее заверение | Консолидированная финансовая отчетность по МСФО и РСБУ в составе годового отчета была аудирована ООО «Эрнст энд Янг». Внешнее общественное заверение не проводилось. |
| Стандартные элементы отраслевого приложения | |
| EU3. Количество лицевого счетов бытовых, промышленных, институциональных и коммерческих точек поставок электроэнергии потребителей | Передача электроэнергии и потери, стр. 50 |
| EU4. Протяженность электросетей в разбивке по типам | О Компании, стр. 12 |
| EU12. Потери при передаче и распределении в проценте от общего объема передаваемой энергии | Ключевые показатели деятельности, стр. 13 Передача электроэнергии и потери, стр. 51 |
| EU28. Частота перебоев в энергоснабжении | Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения, стр. 61 |
| EU29. Средняя продолжительность перебоев в энергоснабжении | Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения, стр. 61 |
| Существенные темы | |
| Повышение экономической эффективности и финансовой устойчивости | |
| GRI 201. Экономическая результативность 2016 | |
| GRI 103. Подход в области менеджмента 2016 | |
| 103-1. Объяснение существенности темы и ее границы | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты | Анализ финансовых результатов, стр. 71 |

| | |
|---|---|
| 103-3. Оценка подхода в области менеджмента | Анализ финансовых результатов, стр. 71 |
| 201-4. Финансовая помощь, полученная от государства | Анализ финансовых результатов, стр. 84 |
| Энергоэффективность и энергосбережение | |
| GRI 302. Энергия 2016 | |
| GRI 103. Подход в области менеджмента 2016 | |
| 103-1. Объяснение существенности темы и ее границы | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты | Передача электроэнергии и потери, стр. 51 |
| 103-3. Оценка подхода в области менеджмента | Передача электроэнергии и потери, стр. 51 Приложение 30. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов в 2018 году |
| 302-4. Сокращение энергопотребления | Передача электроэнергии и потери, стр. 51 Приложение 30. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов в 2018 году |
| Взаимодействие с работниками при существенном изменении трудовых отношений | |
| GRI 401. Занятость 2016 | |
| GRI 103. Подход в области менеджмента 2016 | |
| 103-1. Объяснение существенности темы и ее границы | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты | Кадровая и социальная политика, стр. 104 |
| 103-3. Оценка подхода в области менеджмента | Численность и структура персонала, стр. 104-105 |
| 401-1. Нанятые сотрудники и текучесть кадров | Численность и структура персонала, стр. 104-105 |
| Охрана труда и безопасность на рабочем месте | |
| GRI 403. Здоровье и безопасность на рабочем месте 2016 | |
| GRI 103. Подход в области менеджмента 2016 | |
| 103-1. Объяснение существенности темы и ее границы | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты | Охрана труда и производственная безопасность, стр. 118-119 |
| 103-3. Оценка подхода в области менеджмента | Охрана труда и производственная безопасность, стр. 119-120 |
| 403-2. Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой | Охрана труда и производственная безопасность, стр. 119 |
| 403-4. Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами | Охрана труда и производственная безопасность, стр. 119 |
| EU25. Количество полученных за отчетный период травм и | Охрана труда и производственная безопасность, стр. 120 |

| | |
|---|--|
| летальных исходов при участии активов компании среди лиц, не являющихся сотрудниками компании | |
| Повышение квалификации персонала | |
| GRI 404. Подготовка и образование 2016 | |
| GRI 103. Подход в области менеджмента 2016 | |
| 103-1. Объяснение существенности темы и ее границы | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты | Обучение и развитие персонала, кадровый резерв, стр. 106 |
| 103-3. Оценка подхода в области менеджмента | Обучение и развитие персонала, кадровый резерв, стр. 106 |
| 404-2. Программы развития навыков и образования | Обучение и развитие персонала, кадровый резерв, стр. 106-107 |
| Инвестиционная политика и реализация инвестиционной программы | |
| GRI 203. Непрямое экономическое воздействие 2016 | |
| 103-1. Объяснение существенности темы и ее границы | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты | Инвестиционная деятельность, стр. 39 |
| 103-3. Оценка подхода в области менеджмента | Инвестиционная деятельность, стр. 39-42 |
| 203-1. Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги | Приоритетные инвестиционные проекты, завершённые в 2018 году, стр. 47-48 |
| Управление закупочной деятельностью | |
| GRI 204. Практики закупок 2016 | |
| GRI 103. Подход в области менеджмента 2016 | |
| 103-1. Объяснение существенности темы и ее границы | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты | Закупочная деятельность, стр. 126-128 |
| 103-3. Оценка подхода в области менеджмента | Закупочная деятельность, стр. 128-129 |
| 204-1 Доля расходов на местных поставщиков | Закупочная деятельность, стр. 129 |
| Противодействие коррупции | |
| GRI 205. Противодействие коррупции 2016 | |
| GRI 103. Подход в области менеджмента 2016 | |
| 103-1. Объяснение существенности темы и ее границы | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты | Антикоррупционная политика, стр. 129-130 |
| 103-3. Оценка подхода в области менеджмента | Антикоррупционная политика, стр. 131 |
| 205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им | Антикоррупционная политика, стр. 131 |

| | |
|--|--|
| Инновации и цифровизация | |
| GRI 103. Подход в области менеджмента 2016 | |
| 103-1. Объяснение существенности темы и ее границы | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты | Инновационное развитие, стр. 66 |
| 103-3. Оценка подхода в области менеджмента | Инновационное развитие, стр. 66-69 |
| G4-DMA (ранее EU8). НИОКР, проводимые с целью повышения надежности энергоснабжения и устойчивого развития компании | Инновационное развитие, стр. 69-70 |
| Взаимодействие с работниками при существенном изменении трудовых отношений | |
| GRI 402. Взаимоотношения сотрудников и руководства 2016 | |
| GRI 103. Подход в области менеджмента 2016 | |
| 103-1. Объяснение существенности темы и ее границы | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты | Социальная политика, направленная на работников компании, стр. 113-118 |
| 103-3. Оценка подхода в области менеджмента | Социальная политика, направленная на работников компании, стр. 113-118 |
| 402-1. Минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении | В соответствии со ст. 74 Трудового кодекса РФ (ТК РФ) об изменениях (организационных или технологических условий труда) и ст. 75 ТК РФ (при смене собственника имущества организации, изменении подведомственности организации, реорганизации) минимальный срок предварительного уведомления сотрудников и их избранных представителей о реализации существенных изменений в хозяйственной деятельности, которые могут затронуть их существенным образом, составляет 2 месяца. |
| Влияние на социальное развитие регионов присутствия | |
| GRI 419. Соблюдение законодательства в социально-экономической сфере 2016 | |
| GRI 103. Подход в области менеджмента 2016 | |
| 103-1. Объяснение существенности темы и ее границы | Определение существенности, стр. 225-226 |
| 103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты | Социальная ответственность, стр. 132 |
| 103-3. Оценка подхода в области менеджмента | Социальная ответственность, стр. 133-134 |
| 419-1. Несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг | Ключевые показатели деятельности, стр. 16 |
| Несущественные темы | |
| Вода | |
| GRI 303. Вода 2016 | |
| 303-3. Доля и общий объем многократно / повторно | |

| используемой воды | | | |
|---|---|---------|---------|
| Наименование | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
| Общий забор воды, тыс. м ³ , в том числе | 144,73 | 149,29 | 147,19 |
| из поверхностных водных объектов | 13,2 | 10,24 | 11,49 |
| от сторонних поставщиков | 97,88 | 100,56 | 98,34 |
| из подземных водных объектов | 33,64 | 38,49 | 37,36 |
| Объем повторно используемой воды, тыс. м ³ | - | - | - |
| Сохранение биоразнообразия | | | |
| GRI 304. Биоразнообразии 2016 | | | |
| 304-1. Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающие к таким территориям | Экологическая политика, стр. 125 | | |
| 304-2 Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии | Экологическая политика, стр. 124-125 | | |
| 304-3 Сохраненные или восстановленные местообитания | Экологическая политика, стр. 124-125 | | |
| Интенсивность выбросов парниковых газов в и загрязняющих веществ в атмосферу | | | |
| GRI 305: Выбросы 2016 | | | |
| GRI 305-1. Прямые выбросы парниковых газов | Расчет выбросов парниковых газов и их эквивалентов, а также анализ интенсивности осуществляемых выбросов в атмосферу не проводится. | | |
| GRI 305-5. Сокращение выбросов парниковых газов | | | |
| Наименование | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
| Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, тонн, в том числе: | 477,810 | 477,401 | 477,695 |
| твердых | | | |
| газообразных и жидких | 50,351 | 52,074 | 54,507 |
| из них: | 427,228 | 425,327 | 423,188 |
| диоксид серы | | | |
| оксид углерода | 21,373 | 21,590 | 20,488 |
| окислы азота (в пересчете на NO ₂) | 166,433 | 168,731 | 169,745 |
| углеводороды (без летучих органических соединений) | 145,924 | 138,624 | 134,633 |
| летучие органические соединения | 3,93 | 3,702 | 2,766 |
| бензапирен | 82,299 | 85,179 | 95,556 |
| Интенсивность образования твердых и жидких отходов и сбросы в водные объекты | | | |
| GRI 306. Сбросы и отходы 2016 | | | |
| 306-1. Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта | | | |
| Наименование | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |

| | | | |
|---|---|----------------|----------------|
| Общее водоотведение, тыс. м ³ , в том числе: | 61,80 | 51,04 | 53,82 |
| нормативно очищенные | 40,06 | 39,58 | 42,71 |
| недостаточно очищенные | 21,74 | 11,46 | 11,11 |
| 306-2. Общая масса отходов по типу и способу обращения | | | |
| Образование отходов | | | |
| Наименование | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
| Образовано отходов, тонн, в том числе: | 5938,216 | 5352,094 | 4326,939 |
| I класса опасности | 5,027 | 11,865 | 29,375 |
| II класса опасности | 11,254 | 12,482 | 11,714 |
| III класса опасности | 101,725 | 384,611 | 89,270 |
| IV класса опасности | 4309,951 | 2831,532 | 2840,281 |
| V класса опасности | 1510,259 | 2111,604 | 1356,299 |
| Передано отходов сторонним организациям, всего | 5840,897 | 5324,405 | 4140,329 |
| в том числе на размещение | 3904,214 | 3408,596 | 3362,385 |
| Утилизация отходов | | | |
| Наименование | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
| Передано сторонним организациям, тонн, для: | 5840,897 | 5324,405 | 4140,329 |
| использования | 1466,474 | 1569,924 | 376,999 |
| обезвреживания | 470,209 | 345,885 | 400,945 |
| хранения | - | - | - |
| захоронения | 3904,214 | 3408,596 | 3362,385 |
| Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в области охраны окружающей среды | | | |
| GRI 307. Соответствие экологическим стандартам 2016 | | | |
| GRI 307-1. Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований | Применения финансовых и нефинансовых санкций к Компании были связаны с нарушениями требований экологического законодательства в части превышения установленных нормативов сбросов загрязняющих веществ в водные объекты и превышения установленных нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. | | |
| Наименование | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
| Количество наложенных нефинансовых санкций, шт. | 29 | 25 | 3 |
| Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб. | 210 | 100 | 10 |
| Равные возможности для мужчин и женщин | | | |
| GRI 405. Разнообразие и равные возможности 2016 | | | |
| 405-1. Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам, принадлежности к группам меньшинств и другим признакам разнообразия | Деятельность Совета директоров, стр. 145 | | |

Таблица соответствия Международному стандарту интегрированной отчетности (ИО)

Отражение в отчете фундаментальных концепций Стандарта ИО

| Фундаментальные концепции | Используется / не используется |
|--|--------------------------------|
| Создание стоимости для организации и заинтересованных сторон | Используется |
| Капиталы | Используется |
| Процесс создания стоимости | Используется |

Соответствие отчета ведущим принципам Стандарта ИО

| Ведущие принципы | Соответствует / не соответствует |
|---|----------------------------------|
| Стратегический фокус и ориентация на будущее | Соответствует |
| Связность информации | Соответствует |
| Взаимодействие с заинтересованными сторонами (ЗС) | Соответствует |
| Существенность | Соответствует |
| Краткость | Частично соответствует* |
| Достоверность и полнота | Соответствует |
| Постоянство и сопоставимость | Частично соответствует** |

* Презентационная версия отчета соответствует данному принципу.

** В 2018 г. Компания начала применять GRI Standards, в 2019 г. – Стандарт ИО.

Наличие в отчете элементов содержания ИО

| Элементы содержания | Раздел отчета | Номер страницы |
|------------------------------------|--|----------------------------|
| Обзор организации и внешняя среда | О Компании, Обзор рынка | 12; 25-29 |
| Управление | Корпоративное управление | 134-215 |
| Бизнес-модель | Бизнес-модель | 23 |
| Риски и возможности | Система управления рисками | 184-200 |
| Стратегия и распределение ресурсов | Стратегические ориентиры развития, ключевые показатели эффективности | 30-33; 34-35 |
| Результаты деятельности | Ключевые показатели деятельности, бизнес-модель | 13-18,23 |
| Перспективы на будущее | Стратегические ориентиры развития, ключевые показатели эффективности, Инвестиционная деятельность, Производственные результаты | 30-33; 34-35; 39-48; 49-70 |

Термины и сокращения

| Аббревиатура, обозначение | |
|---------------------------|--|
| АО | акционерное общество |
| АНО | автономная некоммерческая организация |
| АИС | автоматизированные информационные системы |
| ВЛ | воздушная линия (электропередачи) |
| ВУЗ | высшее учебное заведение |
| ГК | группа компаний |
| ГОСА | годовое Общее собрание акционеров |
| ГЭС | гидроэлектростанция |
| ДЗО | дочерние и зависимые общества |
| ЕНЭС | Единая национальная электрическая сеть |
| ИИР | инвестиционная программа |
| ИПЦ | индекс потребительских цен |
| ИТ | информационные технологии |
| КПР | комплексные программы развития электрических сетей |
| КПЭ | ключевые показатели эффективности |
| ЛЭП | линия электропередачи |
| ММВБ | Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС» |
| МРСК | межрегиональная распределительная сетевая компания |
| МСП | субъекты малого и среднего предпринимательства |
| МСФО | международные стандарты финансовой отчетности |
| МУП | муниципальное унитарное предприятие |
| МЧС | Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий |
| ФАС России | Федеральная антимонопольная служба |
| НДС | налог на добавленную стоимость |
| НИОКР | научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы |
| НПФ | негосударственный пенсионный фонд |
| НТС | научно-технический совет |
| ОГК | оптовая генерирующая компания |
| ОЗП | осенне-зимний период |
| ОПН | ограничитель перенапряжения нелинейный |
| ПАО | публичное акционерное общество |
| ПИР | проектно-изыскательские работы |
| ППО | первичная профсоюзная организация |
| ПС | подстанция |
| РСБУ | Российский стандарт бухгалтерского учета |
| РТС | Российская торговая система |
| РФ | Российская Федерация |
| РЭС | район электрических сетей |

| Аббревиатура, обозначение | |
|----------------------------------|--|
| СВК | система внутреннего контроля |
| СУР | Система управления рисками |
| СД | Совет директоров |
| СЗФО | Северо-Западный федеральный округ |
| СИЗ | средства индивидуальной защиты |
| СИП | изолированный самонесущий провод |
| СиПР | схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ |
| СМИ | средства массовой информации |
| СУПА | система управления производственным и активами |
| ТГК | территориальная генерирующая компания |
| ТПиР | техническое перевооружение и реконструкция |
| ТОиР | техническое обслуживание и ремонт |
| ТСО | территориальная сетевая организация |
| ТЭК | топливно-энергетический комплекс |
| ФСТ России | Федеральная служба по тарифам |
| ЦКС | цифровой канал связи |
| ЕВИТДА | прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений |
| IR | Investor Relations – связи с инвесторами |
| у. е. | Условная единица |
| МО | Муниципальное образование |
| ГО | Городской округ |
| СТО | Стандарт организации |
| ПО | Производственное отделение |
| ЧОУ ДПО | Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования |
| СМК | Система менеджмента качества |
| ТП | Технологическое присоединение |
| ИП | Инвестиционный проект |
| КЛ | Кабельная линия |
| АКРА | Аналитическое кредитное рейтинговое агентство |
| ДЗ | Дебиторская задолженность |
| КЗ | Кредиторская задолженность |
| ЛНА | Локальный нормативный акт |
| ООО | Общество с ограниченной ответственностью |
| ОРД | Организационно-распорядительный документ |
| ПАО | Публичное акционерное общество |
| ФСБ | Федеральная служба безопасности |
| УК РФ | Уголовный кодекс Российской Федерации |
| РАВ | Метод доходности инвестиционного капитала |
| НВВ | Необходимая валовая выручка |

| Аббревиатура, обозначение | |
|----------------------------------|---|
| ГБУЗ | Государственное бюджетное учреждение здравоохранения |
| МБОУ | Муниципальное бюджетное образовательное учреждение |
| КУ | Корпоративное управление |
| ГП | Гарантирующий поставщик электроэнергии |
| НТД | Научно-техническая документация |
| АСТУ | Автоматизированные системы технологического управления |
| РЗА | Релейная защита и автоматика |
| ЗАО | Закрытое акционерное общество |
| ЦСКМС | Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений |
| Дог. | Договор |
| РУ | Распределительное устройство |
| ССПИ | Система сбора и передачи информации |
| ПО «БЭС» | Производственное отделение «Боровичские электрические сети» |
| АИИС КУЭ | Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии |
| БПЛА | Беспилотные летательные аппараты |
| ОИК | Оперативно-информационный комплекс |
| ОМП | Устройства определения места повреждения |
| ПА | Устройства противоаварийной автоматики |
| ПАК | Программно-аппаратный комплекс |
| УСПД | Устройство сбора и передачи данных |
| ЦОД | Центр обработки данных |
| ЦУС | Центр управления сетями |
| Единицы измерения | |
| А | ампер. Единица измерения силы тока |
| Га | гектар. Единица измерения площади |
| Гкал | гигакалория. Единица измерения тепловой энергии |
| кВ | киловольт. Единица измерения напряжения |
| кВА, МВА | киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности |
| кВт·ч | киловатт-час. Единица измерения электрической энергии |
| кВт, МВт | киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности |
| км | километр. Единица измерения длины |
| т.у.т. | тонна условного топлива |
| млн руб. | Миллионы рублей |
| млрд руб. | Миллиарды рублей |

Адреса и контакты

1. Информация о Компании: [GRI 102-3; GRI 102-5]

| | |
|------------------------------------|--|
| Полное наименование: | Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» |
| Сокращенное наименование: | ПАО «МРСК Северо-Запада» |
| Адрес (место нахождения) Общества: | 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, дом 3, литер А, помещение 16Н |
| Телефоны, факс: | тел. +7 (812) 305-10-00, факс +7 (812) 305-10-98 |
| Адрес электронной почты: | post@mrsksevzap.ru |
| Адрес в сети Интернет: | www.mrsksevzap.ru |
| Банковские реквизиты: | ИНН 7802312751, КПП 781001001, ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 р/с 40702810855000000024 в Северо-Западном банке ПАО Сбербанк г. Санкт-Петербург к/сч 30101810500000000653 БИК 044030653 |

2. Регистратор ПАО «МРСК Северо-Запада»:

| | |
|---------------------------|--|
| Полное наименование: | Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» |
| Сокращенное наименование: | АО «НРК-Р.О.С.Т.» |
| Место нахождения: | 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13. |
| Почтовый адрес: | 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9; |
| Телефоны: | +7 (495) 771-73-38, 771-73-39 |
| Адрес в сети Интернет: | http://www.rrost.ru/ |
| Банковские реквизиты: | Банк: АО «Альфа-банк», г. Москва, р/сч: 40701810399929300006, БИК: 044525593, к/сч: 30101810200000000593 ИНН: 7726030449 |

3. Обособленное подразделение АО «НРК-Р.О.С.Т.» в Санкт-Петербурге:

| | |
|--------------------------|--|
| Полное наименование: | Северо-Западный филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» |
| Место нахождения: | 194044, г. Санкт-Петербург, Беловодский переулок, дом 6 |
| Почтовый адрес: | 194044, г. Санкт-Петербург, Беловодский переулок, дом 6 |
| Телефоны: | +7 (812) 401-63-13, 401-63-14 |
| Адрес в сети Интернет: | http://www.rrost.ru/ |
| Адрес электронной почты: | rrost-spb@rrost.ru |

4. Уполномоченные лица ПАО «МРСК Северо-Запада»:

| Ф.И.О. | Должность, подразделение | Телефон, e-mail |
|-----------------------------|--|--|
| Сополева Елена Владимировна | Начальник управления правового обеспечения и управления собственностью филиала «Карелэнерго» | (8142) 791-700 sopoleva@karelenergo.ru |
| Микова Наталия Евгеньевна | Ведущий специалист отдела управления собственностью филиала «Комиэнерго» | +7 (8212) 283-322 mikova@komienergo.ru |
| Терехова Алена Вячеславовна | Начальник отдела управления собственностью филиала | +7 (8162) 984-312 tav@novgor.elektra.ru |

| | | |
|--|------------------|--|
| | «Новгородэнерго» | |
|--|------------------|--|

5. Аудитор ПАО «МРСК Северо-Запада»:

| | |
|---------------------------|--|
| Полное наименование: | Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» |
| Сокращенное наименование: | ООО «Эрнст энд Янг» |
| Место нахождения: | Россия, 115035, город Москва, Садовническая набережная 77, стр.1 |
| Почтовый адрес: | Россия, 115035, город Москва, Садовническая набережная 77, стр.1 |
| Телефоны: | +7 495 755-97-00, +7 495 755-97-01 |
| Адрес в сети Интернет: | ey.com/ru/ru |
| Адрес электронной почты: | moscow@ru.ey.com |

5.1. Санкт-Петербургский филиал «Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

| | |
|-------------------|---|
| Место нахождения: | 190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, Малая Морская ул., д.23 |
| Почтовый адрес: | 190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, Малая Морская ул., д.23 |

6. Телефоны «горячей линии» по вопросам электроснабжения:

| Филиал/МРСК | Телефон «горячей линии» |
|---|-------------------------|
| «Архэнерго» | 8-800-333-02-52 |
| «Вологдаэнерго» | 8(8172)76-85-00 |
| «Карелэнерго» | 8(8142)78-32-28 |
| «Колэнерго» | 8(81553)68-353 |
| «Комиэнерго» | 8-800-250-17-00 |
| «Новгородэнерго» | 8 (8162) 700-230 |
| «Псковэнерго» | 8 (8112) 59-79-99 |
| Единый на всей территории ответственности | 8-800-333-02-52 |

[GRI 102-53]

7. Контакты отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами:

| Ф.И.О. | Должность | Телефон, адрес электронной почты |
|-------------------------------|--------------------|---|
| Васинюк Людмила Викторовна | Начальник отдела | +7 (812) 305-10-34 vasinyuklv@mrsksevzap.ru |
| Карпович Наталья Владимировна | Главный специалист | +7 (812) 305-10-10 (доб. 560) nkarpovich@mrsksevzap.ru |
| Котлов Даниил Владиславович | Ведущий специалист | +7 (812) 305-10-10 (доб. 720) kotlovdv@mrsksevzap.ru |

Приложения

- Приложение 1. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2018 год
- Приложение 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2018 год. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» за период с 1 января по 31 декабря 2018 год
- Приложение 3. Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах
- Приложение 4. Информация об основных производственных активах за 2016-2018 гг.
- Приложение 5. Отчет о контроле качества капитального строительства
- Приложение 6. Результаты производственной деятельности за 2018 год в разрезе филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»
- Приложение 7. Описание процесса технологического присоединения
- Приложение 8. Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение
- Приложение 9. Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирования за отчетный период
- Приложение 10. Информация о ключевых проектах ПАО «МРСК Северо-Запада»
- Приложение 11. Отчет о деятельности Научно-технического совета за 2018 год
- Приложение 12. Структура выручки и расходов ПАО «МРСК Северо-Запада» по РСБУ
- Приложение 13. Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу
- Приложение 14. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе Филиалов Общества
- Приложение 15. Ставки платы за ТП 2016-2018 гг.
- Приложение 16. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения
- Приложение 17. Динамика показателей результативности бизнес-процессов в течение 2016-2018 гг.
- Приложение 18. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала
- Приложение 19. Отчет по охране труда
- Приложение 20. Перечень нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «МРСК Северо-Запада»
- Приложение 21. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления РФ
- Приложение 22. Участие членов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2018 году
- Приложение 23. Реестр решений Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» по определению приоритетных направлений деятельности Общества
- Приложение 24. Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» 13.06.2017
- Приложение 25. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2018 по 07.06.2018
- Приложение 26. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2018 году
- Приложение 27. Сведения о членах Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 году
- Приложение 28. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «МРСК Северо-Запада»
- Приложение 29. Информация о сделках, совершенных ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации

сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, одобренных уполномоченным органом управления ПАО «МРСК Северо-Запада»

Приложение 30. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов в 2018 году

Всего [30] приложений на [319] листах.

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
**публичного акционерного общества «Межрегиональная
распределительная сетевая компания Северо-Запада»
и его дочерних организаций**
за 2018 год

Март 2019 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
публичного акционерного общества «Межрегиональная
распределительная сетевая компания Северо-Запада»
и его дочерних организаций**

| Содержание | Стр. |
|---|-------------|
| Аудиторское заключение независимого аудитора | 3 |
| Приложения | |
| Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе | 10 |
| Консолидированный отчет о финансовом положении | 11 |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств | 12 |
| Консолидированный отчет об изменениях в капитале | 14 |
| Примечания к консолидированной финансовой отчетности | |
| 1 Общие сведения | 15 |
| 2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности | 16 |
| 3 Основные принципы учетной политики | 25 |
| 4 Оценка справедливой стоимости | 36 |
| 5 Основные дочерние общества | 37 |
| 6 Информация по сегментам | 37 |
| 7 Резервы | 43 |
| 8 Выручка | 43 |
| 9 Чистые прочие доходы | 43 |
| 10 Операционные расходы | 44 |
| 11 Расходы на вознаграждения работникам | 44 |
| 12 Финансовые доходы и расходы | 45 |
| 13 Налог на прибыль | 45 |
| 14 Основные средства | 47 |
| 15 Нематериальные активы | 51 |
| 16 Финансовые вложения | 51 |
| 17 Отложенные налоговые активы и обязательства | 53 |
| 18 Запасы | 54 |
| 19 Торговая и прочая дебиторская задолженность | 55 |
| 20 Денежные средства и эквиваленты денежных средств | 55 |
| 21 Уставный капитал | 56 |
| 22 Прибыль на акцию | 56 |
| 23 Кредиты и займы | 57 |
| 24 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью | 59 |
| 25 Вознаграждения работникам | 61 |
| 26 Торговая и прочая кредиторская задолженность | 64 |
| 27 Управление финансовыми рисками и капиталом | 64 |
| 28 Операционная аренда | 72 |
| 29 Обязательства капитального характера | 72 |
| 30 Условные обязательства | 72 |
| 31 Операции со связанными сторонами | 74 |



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ernst & Young LLC
St. Petersburg Branch
White Nights House Business Center
Malaya Morskaya Street, 23
St. Petersburg, 190000, Russia
Tel: +7 (812) 703 7800
Fax: +7 (812) 703 7810
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Филиал в Санкт-Петербурге
Россия, 190000, Санкт-Петербург
ул. Малая Морская, 23
Бизнес-Центр «Белые Ночи»
Тел.: +7 (812) 703 7800
Факс: +7 (812) 703 7810
ОКПО: 71457074

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и совету директоров
публичного акционерного общества
«Межрегиональная распределительная
сетевая компания Северо-Запада»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» и его дочерних организаций «Группа», состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2018 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2018 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

| Ключевой вопрос аудита | Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита |
|--|---|
| <p><i>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии</i></p> <p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.</p> <p>Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 8 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.</p> | <p>Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, провели оценку системы внутреннего контроля за отражением этой выручки, проверку корректности определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.</p> |
| <p><i>Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности</i></p> <p>Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.</p> <p>Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пункте 19 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.</p> | <p>Мы проанализировали адекватность учетной политики Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Группы оценок, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособностей покупателей.</p> <p>Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.</p> |

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 7 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение внеоборотных активов

В связи с наличием на 31 декабря 2018 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2018 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 14 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение адекватности суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, проверку раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Оценка пенсионных и прочих обязательств перед работниками

Группа имеет пенсионные планы с установленными выплатами.

Оценка пенсионных и прочих обязательств перед работниками является существенным вопросом для аудита, поскольку балансовая стоимость пенсионных планов с установленными выплатами и дисконтированная стоимость соответствующих обязательств определяются руководством на основе актуарных оценок, включающих ряд допущений, и величина обязательств по планам с установленными выплатами на отчетную дату высоко чувствительна к изменениям этих допущений. Такие допущения включают, в том числе, уровень смертности в период трудовой деятельности и после ее окончания, текучесть кадров, ставку дисконтирования, будущий уровень оплаты труда и выплачиваемых вознаграждений, а также ожидаемую прибыль на активы плана.

Информация об обязательствах по выплате пенсий раскрыта в пункте 25 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

В рамках проведения аудиторских процедур нами, в том числе, был осуществлен анализ использованных допущений, проведены тесты, на выборочной основе, данных о сотрудниках Группы, используемых в актуарных расчетах, а также выполнены аналитические процедуры в отношении балансовой стоимости обязательств по планам с установленными выплатами и их изменения за период. Мы привлекли наших экспертов-актуариев для оказания нам содействия в выполнении аудиторских процедур в данной области. Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

Прочие сведения

Аудит консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» и его дочерних организаций за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 15 марта 2018 г.

Прочая информация, включенная в годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - А.Ю. Гребенюк.



А.Ю. Гребенюк
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»

18 марта 2019 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.

Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер «А», помещение 16Н.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

ПАО «МРСК Северо-Запада»

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2018 года
 Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Прим. | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------|-------------------------------------|--------------------|
| | | 2018 года | 2017 года |
| Выручка | 8 | 64 853 952 | 47 869 112 |
| Операционные расходы | 10 | (62 811 113) | (50 368 497) |
| Чистые прочие доходы | 9 | 716 684 | 1 332 812 |
| Результаты операционной деятельности | | 2 759 523 | (1 166 573) |
| Финансовые доходы | 12 | 82 194 | 126 083 |
| Финансовые расходы | 12 | (1 269 130) | (1 571 883) |
| Итого финансовые расходы, нетто | | (1 186 936) | (1 445 800) |
| Прибыль/(убыток) до налогообложения | | 1 572 587 | (2 612 373) |
| (Расход)/экономия по налогу на прибыль | 13 | (426 684) | 440 119 |
| Прибыль/(убыток) за период | | 1 145 903 | (2 172 254) |
| Прочий совокупный доход | | | |
| <i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i> | | | |
| Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи | | – | (3 484) |
| Налог на прибыль | | – | 697 |
| Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка | | – | (2 787) |
| <i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i> | | | |
| Изменения в справедливой стоимости долевого участия, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | | (4 497) | – |
| Переоценка обязательства пенсионного плана с установленными выплатами | 25 | (44 186) | (323 919) |
| Налог на прибыль | | 9 736 | 64 783 |
| Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка | | (38 947) | (259 136) |
| Прочий совокупный расход за период, за вычетом налога на прибыль | | (38 947) | (261 923) |
| Общий совокупный доход/(расход) за период | | 1 106 956 | (2 434 177) |
| Прибыль/(убыток), причитающаяся: | | | |
| Собственникам Компании | | 1 145 972 | (2 172 229) |
| Держателям неконтролирующих долей | | (69) | (25) |
| Общий совокупный доход/(убыток), причитающийся: | | | |
| Собственникам Компании | | 1 107 025 | (2 434 152) |
| Держателям неконтролирующих долей | | (69) | (25) |
| Прибыль/(убыток) на акцию | | | |
| Базовая прибыль/(убыток) на акцию (руб.) | 22 | 0,0120 | (0,0227) |

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 18 марта 2019 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

ПАО «МРСК Северо-Запада»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2018 года
 Консолидированный отчет о финансовом положении
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Прим. | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
|--|-------|-------------------------|-------------------------|
| АКТИВЫ | | | |
| Внеоборотные активы | | | |
| Основные средства | 14 | 40 447 544 | 37 267 819 |
| Нематериальные активы | 15 | 268 400 | 206 972 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 19 | 160 391 | 146 169 |
| Право на возмещение | 25 | 370 051 | 414 244 |
| Финансовые вложения | 16 | 505 219 | 472 667 |
| Отложенные налоговые активы | 17 | 29 127 | 10 258 |
| Итого внеоборотные активы | | 41 780 732 | 38 518 129 |
| Оборотные активы | | | |
| Запасы | 18 | 858 074 | 785 535 |
| Предоплата по налогу на прибыль | | 233 636 | 2 111 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 19 | 8 139 965 | 8 990 103 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 20 | 151 123 | 84 471 |
| Итого оборотные активы | | 9 382 798 | 9 862 220 |
| Итого активы | | 51 163 530 | 48 380 349 |
| КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Капитал | | | |
| Уставный капитал | 21 | 9 578 592 | 9 578 592 |
| Резерв, связанный с объединением компаний | | 10 457 284 | 10 457 284 |
| Прочие резервы | | (45 186) | (6 239) |
| Накопленный убыток | | (645 455) | (1 792 510) |
| Итого капитал, причитающийся собственникам Компании | | 19 345 235 | 18 237 127 |
| Неконтролирующая доля | | 253 | 322 |
| Итого капитал | | 19 345 488 | 18 237 449 |
| Долгосрочные обязательства | | | |
| Кредиты и займы | 23 | 8 517 335 | 8 522 335 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 26 | 1 141 617 | 1 049 082 |
| Обязательства по вознаграждениям работникам | 25 | 1 912 467 | 2 116 145 |
| Отложенные налоговые обязательства | 17 | 949 701 | 884 362 |
| Итого долгосрочные обязательства | | 12 521 120 | 12 571 924 |
| Краткосрочные обязательства | | | |
| Кредиты и займы | 23 | 7 026 929 | 5 811 561 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 26 | 11 571 534 | 11 611 538 |
| Резервы | 7 | 698 268 | 27 363 |
| Задолженность по текущему налогу на прибыль | | 191 | 120 514 |
| Итого краткосрочные обязательства | | 19 296 922 | 17 570 976 |
| Итого обязательства | | 31 818 042 | 30 142 900 |
| Итого капитал и обязательства | | 51 163 530 | 48 380 349 |

ПАО «МРСК Северо-Запада»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2018 года
 Консолидированный отчет о движении денежных средств
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Прим. | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------|-------------------------------------|------------------|
| | | 2018 года | 2017 года |
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | | |
| Прибыль/(убыток) за период | | 1 145 903 | (2 172 254) |
| <i>Корректировки:</i> | | | |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | 10 | 4 305 535 | 4 108 596 |
| Финансовые расходы | 12 | 1 269 130 | 1 571 883 |
| Финансовые доходы | 12 | (82 194) | (126 083) |
| Убыток от выбытия основных средств | | 116 830 | 54 902 |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки | 10 | 1 237 102 | 5 368 409 |
| Списание безнадежных долгов | | 17 246 | 49 266 |
| Списание кредиторской задолженности | | (28 224) | (6 995) |
| Изменение резервов | | 713 667 | – |
| Доход от безвозмездно полученных ОС | | (4 856) | (6 038) |
| Прочие неденежные операции | | – | 10 962 |
| Расход/(доход) по налогу на прибыль | | 426 684 | (440 119) |
| Итого влияние корректировок | | 9 116 823 | 8 412 529 |
| Изменение права на возмещение | | 44 193 | 26 182 |
| Изменение обязательств по вознаграждениям работникам | | (387 181) | 353 704 |
| Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и резервах | | 8 773 835 | 8 792 415 |
| <i>Изменения в оборотном капитале</i> | | | |
| Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности | | (391 369) | 503 272 |
| Изменение запасов | | (73 415) | 21 618 |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности | | (63 957) | (745 645) |
| Изменение резервов | | – | (32 116) |
| Прочее | | 3 854 | (102 756) |
| Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов | | 8 248 948 | 8 436 788 |
| Налог на прибыль уплаченный | | (723 863) | (402 294) |
| Проценты уплаченные | | (1 234 934) | (1 513 083) |
| Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности | | 6 290 151 | 6 521 411 |

ПАО «МРСК Северо-Запада»
Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2018 года
Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Прим. | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------|-------------------------------------|--------------------|
| | | 2018 года | 2017 года |
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | | |
| Приобретение основных средств и нематериальных активов | | (7 516 350) | (6 230 695) |
| Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов | | 1 095 | 11 996 |
| Закрытие депозитов и выбытие финансовых вложений | | – | 341 |
| Проценты полученные | | 42 602 | 10 742 |
| Дивиденды полученные | | 574 | 421 |
| Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности | | (7 472 079) | (6 207 195) |
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | | |
| Привлечение заемных средств | | 39 095 697 | 47 967 575 |
| Погашение заемных средств | | (37 842 144) | (48 446 581) |
| Дивиденды выплаченные | 20 | – | (110 425) |
| Платежи по обязательствам финансовой аренды | | (4 973) | (1 933) |
| Чистые денежные средства, полученные/ (использованные) от/(в) финансовой деятельности | | 1 248 580 | (591 364) |
| Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов | | 66 652 | (277 148) |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода | 19 | 84 471 | 361 619 |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода | 19 | 151 123 | 84 471 |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МРСК Северо-Запада»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2018 года
 Консолидированный отчет об изменениях в капитале
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Капитал, причитающийся собственникам Компании | | | | | |
|---|---|---|----------------|--------------------------|-------------|---------------|
| | Уставный капитал | Резерв, связанный с объединением компаний | Прочие резервы | Нераспределенная прибыль | Итого | Итого капитал |
| Остаток на 1 января 2017 года | 9 578 592 | 10 457 284 | 255 684 | 490 891 | 20 782 451 | 20 782 798 |
| Убыток за отчетный период | - | - | - | (2 172 229) | (2 172 229) | (2 172 254) |
| Прочий совокупный убыток | - | - | (327 403) | - | (327 403) | (327 403) |
| Налог на прибыль в отношении прочего совокупного убытка | - | - | 65 480 | - | 65 480 | 65 480 |
| Общий совокупный убыток за отчетный период | - | - | (261 923) | (2 172 229) | (2 434 152) | (2 434 177) |
| Операции с собственниками Компании | - | - | - | (111 172) | (111 172) | (111 172) |
| Дивиденды акционерам (Примечание 21) | - | - | - | (1 792 510) | (1 792 510) | (1 792 510) |
| Остаток на 31 декабря 2017 года | 9 578 592 | 10 457 284 | (6 239) | (1 792 510) | 18 237 127 | 18 237 449 |
| Остаток на 1 января 2018 года | 9 578 592 | 10 457 284 | (6 239) | (1 792 510) | 18 237 127 | 18 237 449 |
| Прибыль за отчетный период | - | - | - | 1 145 972 | 1 145 972 | 1 145 903 |
| Прочий совокупный убыток | - | - | (48 683) | - | (48 683) | (48 683) |
| Налог на прибыль в отношении прочего совокупного убытка | - | - | 9 736 | - | 9 736 | 9 736 |
| Общий совокупный доход за отчетный период | - | - | (38 947) | 1 145 972 | 1 107 025 | 1 106 956 |
| Операции с собственниками Компании | - | - | - | 1 083 | 1 083 | 1 083 |
| Дивиденды акционерам (Примечание 21) | - | - | - | (645 455) | (645 455) | (645 455) |
| Остаток на 31 декабря 2018 года | 9 578 592 | 10 457 284 | (45 186) | (645 455) | 19 345 235 | 19 345 488 |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

1. Общие сведения

(а) Группа и ее деятельность

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (далее именуемое ПАО «МРСК Северо-Запада» или «Компания») было зарегистрировано в декабре 2004 года в соответствии с законодательством Российской Федерации. Компания была образована в процессе реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» («РАО ЕЭС»), являвшегося владельцем и оператором сетей передачи и распределения электроэнергии в Северо-Западном регионе России.

27 апреля 2007 года Совет директоров РАО ЕЭС утвердил структуру Межрегиональных распределительных сетевых компаний. В соответствии с утвержденной структурой в МРСК Северо-Запада вошли МРСК Северо-Запада и семь филиалов, расположенных в Архангельске, Вологде, Сыктывкаре, Новгороде, Пскове, Петрозаводске и Мурманске и дочерние Общества («Группа»). Основные дочерние общества перечислены в Примечании 5.

Филиалы были образованы на основе семи Региональных Распределительных Сетевых Компаний: ОАО «Карелэнерго», ОАО «АЭК Комизэнерго», ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», каждая из которых была дочерним предприятием РАО ЕЭС до формирования Группы. Слияние рассматривалось в качестве объединения предприятий с участием компаний, находящихся под общим контролем, и учитывалось в соответствии с методом учета предшественника.

Основной деятельностью ПАО «МРСК Северо-Запада» и его дочерних обществ (далее – совместно именуемые «Группа») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям, а также продажа электроэнергии конечному потребителю на территории Северо-Западного региона России.

Головной материнской компанией ПАО «МРСК Северо-Запада» является ПАО «Россети».

Юридический адрес (местонахождение) Компании: 196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, лит. А, помещение 16Н.

(б) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации.

На бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что в купе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Продолжающееся ухудшение политической ситуации, вызванное ростом напряженности между Российской Федерацией и США, Европейским союзом и связанные с этим события привели к пересмотру оценок рисков ведения бизнеса в Российской Федерации в сторону увеличения.

Направление экономического развития Российской Федерации во многом зависит от эффективности мер, принимаемых Правительством в сфере экономики, финансов и монетарной политики, а также совершенствования системы налогообложения, законодательно-правовой базы и развития политических процессов.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

1. Общие сведения (продолжение)

(в) Отношения с государством

Правительство Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является конечной контролирующей стороной Компании.

По состоянию на 31 декабря 2018 года доля Российской Федерации в уставном капитале головной материнской компании ПАО «Россети» составила 88,04%, в том числе в обыкновенных голосующих акциях – 88,89%, в привилегированных – 7,01% (по состоянию на 31 декабря 2017 года: 88,04%, в том числе в обыкновенных голосующих акциях – 88,89%, в привилегированных – 7,01%).

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Группы посредством регулирования тарифов. В соответствии с российским законодательством тарифы Группы регулируются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. В число потребителей услуг Группы входит большое количество предприятий, находящихся под контролем государства.

Приказом Минэнерго РФ от 22 декабря 2017 года № 1202 с 1 января 2018 года и до даты вступления в силу решения о присвоении статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении зоны деятельности, но не более чем на 12 месяцев, статус гарантирующего поставщика на территории Архангельской области присвоен ПАО «МРСК Северо-Запада» (филиалу Архэнерго, далее – сегмент Архэнерго).

В соответствии с приказом Минэнерго РФ от 14 сентября 2018 года № 763 с 1 октября 2018 года статус гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» (сегмента Архэнерго) присвоен ООО «ТГК-2 Энергосбыт».

Приказом Минэнерго РФ от 23 марта 2018 года № 178 с 1 апреля 2018 года и до даты вступления в силу решения о присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении зоны деятельности ПАО «Вологодская сбытовая компания», но не более чем на 12 месяцев, статус гарантирующего поставщика присвоен ПАО «МРСК Северо-Запада» (филиалу Вологдаэнерго, далее – сегмент Вологдаэнерго).

В соответствии с приказом Минэнерго РФ от 29 ноября 2018 года № 1110 с 1 января 2019 года статус гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» (сегмента Вологдаэнерго) присвоен ООО «Северная сбытовая компания».

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности («МСФО»).

Каждое предприятие Группы ведет индивидуальный учет и готовит финансовую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена на основе данных бухгалтерского учета согласно РСБУ с внесением корректировок и проведением переклассификаций для целей достоверного представления информации в соответствии с МСФО.

(б) Непрерывность деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании допущения о том, что Группа осуществляет свою деятельность непрерывно и продолжит осуществлять ее в обозримом будущем. Несмотря на дефицит оборотного капитала, который по состоянию на 31 декабря 2018 года составил 9 914 124 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2017 года: 7 708 756 тыс. руб.), Группа имеет положительный денежный поток от операционной деятельности, который составил за 2018 год 6 290 151 тыс. руб. (за 2017 год: 6 521 411 тыс. руб.), и неиспользованные кредитные линии, сумма которых по состоянию на 31 декабря 2018 года составила 18 680 086 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2017 года: 13 120 513 тыс. руб.), что подтверждает обоснованность использования допущения о непрерывности деятельности.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

(в) База для определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости, за исключением инвестиций, классифицированных в категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости.

(г) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является Российский рубль (далее – рубль или руб.), который используется Группой в качестве функциональной валюты и валюты представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в российских рублях были округлены с точностью до тысячи.

(д) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Руководство постоянно пересматривает сделанные оценки и допущения, основываясь на полученном опыте и других факторах, которые были положены в основу определения учетной стоимости активов и обязательств. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и в последующих периодах, если изменение влияет как на данный, так и на будущие периоды.

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

Обесценение основных средств

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств. Признаки обесценения включают изменения бизнес-планов, тарифов, прочих факторов, ведущих к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы. При осуществлении расчетов ценности использования руководство проводит оценку ожидаемых денежных потоков от актива или группы активов, генерирующих денежные средства и рассчитывает приемлемую ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков. Детальная информация представлена в примечании «Основные средства».

Обесценение дебиторской задолженности

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения конкретных задолженностей конкретных дебиторов. Для целей оценки кредитных убытков Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки дебиторской задолженности. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

(д) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений (продолжение)

Обязательства по выплате пенсий

Затраты на пенсионную программу с установленными выплатами и соответствующие расходы по пенсионной программе определяются с применением актуарных расчетов. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических и финансовых данных. Поскольку данная программа является долгосрочной, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

Признание отложенных налоговых активов

Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

Признание выручки от технологического присоединения

Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается, когда оказываются соответствующие услуги. Договор о технологическом присоединении не содержит никаких дальнейших обязательств после оказания услуги присоединения. Согласно сложившейся практике и законам, регулирующим рынок электроэнергии, технологическое присоединение и передача электроэнергии являются предметом отдельных переговоров с разными потребителями как разные услуги с разными коммерческими целями без связи в ценообразовании, намерениях, признании или типах услуг.

(е) Изменение учетной политики

С 1 января 2018 года Группой начали применяться следующие новые стандарты:

i. МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»

Группа признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т.е. актива) покупателю. Выручка оценивается по цене сделки или ее части равной сумме возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных активов покупателю, исключая суммы, полученные от третьих сторон (например, за вычетом возмещаемых налогов).

Услуги по передаче и продаже электроэнергии

Выручка от передачи и продажи электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электрической энергии). Тарифы на услуги по передаче электроэнергии (в отношении всех субъектов Российской Федерации) и продаже электроэнергии на регулируемом рынке (в отношении субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка электроэнергии) утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – региональные регулирующие органы) в рамках предельных минимальных и (или) максимальных уровней, утверждаемых Федеральной антимонопольной службой.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

(е) Изменение учетной политики (продолжение)

Услуги по технологическому присоединению к электросетям

Признание выручки от предоставления данного вида услуг производится в момент начала подачи электроэнергии и присоединения потребителя к электросети на основании акта об осуществлении технологического присоединения. Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение утверждаются региональной энергетической комиссией (департаментом цен и тарифов соответствующего региона) и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой.

Прочие услуги

Выручка от предоставления услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию, а также выручка от прочих продаж признается на момент получения покупателем контроля над активом.

Согласно переходным положениям МСФО (IFRS) 15, Группа выбрала возможность применить стандарт ретроспективно с признанием суммарного влияния первоначального применения в составе вступительной величины нераспределенной прибыли по состоянию на 1 января 2018 года. Применение данного стандарта не оказало существенного влияния на консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность Группы, соответственно остаток нераспределенной прибыли на 1 января 2018 года не корректировался.

ii. МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»

Финансовые активы

Группа принимает к учету финансовый актив только в момент, когда она становится стороной по договору в отношении данного актива. С 1 января 2018 года при первоначальном признании Группа относит финансовые активы в одну из следующих категорий:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток.

До 1 января 2018 года Группа классифицировала финансовые активы как займы и дебиторскую задолженность (оцениваемые по амортизированной стоимости), оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, имеющиеся в наличии для продажи или удерживаемые до погашения (оцениваемые по амортизированной стоимости).

Классификация финансовых активов в части долговых инструментов при первоначальном признании определяется бизнес-моделями, используемыми Группой для управления финансовыми активами, и характеристиками денежных потоков. Для управления долговыми инструментами Группа использует бизнес-модель, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход, и финансовые активы, оцениваемые через прибыль или убыток, принимаются к учету по справедливой стоимости.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

(е) Изменение учетной политики (продолжение)

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме дебиторской задолженности оцениваются при первоначальном признании по справедливой стоимости, увеличенной на сумму затрат по сделке, непосредственно связанных с приобретением или выпуском данного финансового актива.

Последующая оценка финансовых активов зависит от того, к какой категории они были отнесены Группой в момент первоначального признания.

По состоянию на каждую отчетную дату после первоначального признания Группа отражает:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход по справедливой стоимости в части долевого инструмента и по справедливой стоимости в части остальных финансовых активов.
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, по справедливой стоимости.

Изменение за отчетный период справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых после первоначального признания по справедливой стоимости, учитывается Группой следующим образом:

- списывается на доходы или расходы периода через прибыль или убыток – для финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток;
- списывается на прочий совокупный доход – для финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход (в части долевого инструмента за исключением дивидендов и в части остальных финансовых активов за исключением убытков от обесценения, курсовых разниц, процентов, рассчитанных методом эффективной ставки процента, и дивидендов).

По прошествии каждого отчетного периода балансовая стоимость финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, увеличивается за счет начисления процентного дохода. Процентный доход относится на финансовые доходы периода в составе прибылей и убытков.

При прекращении признания финансовых активов, оцениваемых по амортизируемой стоимости и справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, Группа отражает в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (через прибыль или убыток) финансовый результат от их выбытия, равный разнице между справедливой стоимостью полученного возмещения и балансовой стоимостью актива.

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и представляются в отчете о финансовом положении в нетто-величине тогда и только тогда, когда Группа имеет юридически исполнимое право на их взаимозачет и намерена либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и погасить обязательство одновременно.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

(е) Изменение учетной политики (продолжение)

Финансовые обязательства

Группа признает финансовое обязательство в момент, когда она становится стороной по договору в отношении данного финансового обязательства. При первоначальном признании финансовые обязательства разделяются на следующие категории:

- финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток;
- финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.
- Группа классифицирует финансовое обязательство в качестве оцениваемого по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, если:
- Группа принимает это обязательство с целью обратной покупки в ближайшем будущем и получения прибыли в результате благоприятных колебаний рыночных цен; или
- обязательство является производным финансовым инструментом.

Финансовые обязательства, не классифицированные в качестве оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, являются прочими финансовыми обязательствами.

Группа относит к финансовым обязательствам, оцениваемым по амортизированной стоимости:

- кредиты и займы полученные;
- облигации и векселя;
- обязательства по финансовой аренде;
- торговую и прочую кредиторскую задолженность.

При первоначальном признании финансовое обязательство, отнесенное к категории финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, оценивается по справедливой стоимости, уменьшенной на сумму затрат по сделке, понесенных в связи с принятием этого обязательства.

Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, на каждую отчетную дату оцениваются по справедливой стоимости. Изменения справедливой стоимости этих обязательств за отчетный период относятся на доходы или расходы в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном.

Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости после первоначального признания оцениваются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

По прошествии каждого отчетного периода балансовая стоимость финансовых обязательств оцениваемых по амортизированной стоимости, увеличивается за счет начисления процентного расхода. Сумма процентного расхода определяется путем умножения эффективной ставки процента по финансовому обязательству на его амортизированную стоимость по состоянию на конец предыдущего отчетного периода.

Процентный расход относится на финансовые расходы отчетного периода в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, если только он не включается в стоимость квалифицируемого актива (см. раздел 10.6 настоящей Учетной политики по МСФО).

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда прекращаются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

(е) Изменение учетной политики (продолжение)

Разница между балансовой стоимостью финансового обязательства на момент прекращения признания и суммой вознаграждения, уплаченного Группой при погашении или передаче данного обязательства (включая любые переданные неденежные активы или принятые обязательства), относится на доходы или расходы периода в составе прибыли и убытков.

Согласно переходным положениям МСФО (IFRS) 9, Группа применила новые правила ретроспективно, за исключением инструментов, признание которых уже было прекращено по состоянию на дату первоначального применения, т.е. на 1 января 2018 года. Группа также воспользовалась освобождением, предоставленным МСФО (IFRS) 9, позволяющим не пересчитывать предыдущие представленные периоды вследствие применения новых правил по классификации и оценке, а признавать разницы в составе вступительной величины нераспределенной прибыли по состоянию на 1 января 2018 года.

Первоначальное применение данного стандарта не привело к каким-либо существенным изменениям в оценке финансовых инструментов.

На 1 января 2018 года, дату первоначального применения МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», Группа оценила бизнес-модели, применяемые ею для управления финансовыми активами и классифицировала удерживаемые финансовые инструменты по соответствующим категориям МСФО (IFRS) 9. Основные эффекты проведенной классификации были следующие:

| | Реклассификация финансовых вложений на 1 января 2018 года | | | | Остаток на 1 января 2018 года согласно МСФО (IFRS) 9 |
|---|--|--|--|---|--|
| | Остаток на 1 января 2018 года согласно МСФО (IAS) 39 | Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | Оцениваемые по амортизированной стоимости | |
| Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи | 14 898 | – | (14 898) | – | – |
| Финансовые активы, удерживаемые до погашения | 457 769 | – | – | (457 769) | – |
| Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | – | – | – | – | – |
| Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | – | – | 14 898 | – | 14 898 |
| Оцениваемые по амортизированной стоимости | – | – | – | 457 769 | 457 769 |
| Итого | 472 667 | – | – | – | 472 667 |

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

(е) Изменение учетной политики (продолжение)

Ниже представлена исходная оценочная категория согласно IAS 39 и новая оценочная категория согласно IFRS 9:

| | Оценочная категория | | Балансовая стоимость | | Разница |
|--|--|--|----------------------|---------------|---------|
| | МСФО (IAS) 39 | МСФО (IFRS) 9 | МСФО (IAS 39) | МСФО (IFRS 9) | |
| Внеоборотные финансовые активы | | | | | |
| <i>Финансовые вложения, в том числе:</i> | | | | | |
| <i>Акции</i> | <i>Имеющиеся в наличии для продажи</i> | <i>Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход</i> | 14 898 | 14 898 | — |
| <i>Депозиты со сроком погашения более чем через 12 месяцев</i> | <i>Удерживаемые до погашения</i> | <i>Амортизированная стоимость</i> | 457 769 | 457 769 | — |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | Займы и дебиторская задолженность | Амортизированная стоимость | 146 169 | 146 169 | — |
| Оборотные финансовые активы | | | | | |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | Займы и дебиторская задолженность | Амортизированная стоимость | 8 990 103 | 8 990 103 | — |
| Денежные средства и их эквиваленты | | | 84 471 | 84 471 | — |
| Долгосрочные и краткосрочные финансовые обязательства | | | | | |
| Кредиты и займы, кредиторская задолженность | Прочие финансовые обязательства | Амортизированная стоимость | 19 637 944 | 19 637 944 | — |

(ж) Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций

За исключением изменений в учетной политике, описанных в разделе 2 (д), следующие поправки и разъяснения, вступившие в силу с 1 января 2018 года, не оказали влияния на данную консолидированную финансовую отчетность:

- Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций»;
- Поправки к МСФО (IAS) 40 «Переводы инвестиционной недвижимости из категории в категорию»;
- Разъяснение КРМФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата»;
- Поправки к МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 4 «Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» вместе с МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» – исключение ряда краткосрочных освобождений для организаций, впервые применяющих МСФО.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

(ж) Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций

Следующие новые стандарты и интерпретации были выпущены и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2019 года или после этой даты, и при этом не были досрочно применены Группой:

МСФО (IFRS) 16 «Аренда»

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» был выпущен в январе 2016 года и заменяет собой МСФО (IAS) 17 «Аренда», Разъяснение КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков аренды», Разъяснение ПКР (SIC) 15 «Операционная аренда – стимулы» и Разъяснение ПКР (SIC) 27 «Определение сущности операций, имеющих юридическую форму аренды». МСФО (IFRS) 16 устанавливает принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации об аренде и требует, чтобы арендаторы отражали все договоры аренды с использованием единой модели учета в балансе, аналогично порядку учета, предусмотренному в МСФО (IAS) 17 для финансовой аренды. Стандарт предусматривает два освобождения от признания для арендаторов – в отношении аренды активов с низкой стоимостью и краткосрочной аренды. Группа намерена применить оба освобождения.

На дату начала аренды арендатор будет признавать обязательство в отношении арендных платежей (т.е. обязательство по аренде), а также актив, представляющий право пользования базовым активом в течение срока аренды (т.е. актив в форме права пользования). Группа будет обязана признавать процентный расход по обязательству по аренде отдельно от расходов по амортизации актива в форме права пользования.

Согласно переходным положениям МСФО (IFRS) 16, Группа выбрала возможность применить новые правила ретроспективно с суммарным эффектом первоначального применения стандарта, признаваемым по состоянию на 1 января 2019 года с признанием обязательства по аренде в оценке по приведенной стоимости оставшихся арендных платежей с использованием ставки привлечения Группой дополнительных заемных средств на дату первоначального применения и признанием активов в форме права пользования по величине, равной обязательству по аренде, с корректировкой на величину заранее осуществленных или начисленных арендных платежей.

Основными объектами аренды Группы являются объекты электросетевого хозяйства (сети линий электропередачи, оборудование для передачи электроэнергии, прочее) и земельные участки. Договоры аренды земли были заключены в предыдущие периоды в отношении участков, на которых расположены собственные линии электропередач, оборудование для передачи электроэнергии и прочие активы Группы. Кроме того, Группа арендует нежилую недвижимость и транспортные средства.

Группа находится в процессе пересчета эффектов от применения МСФО (IFRS) 16 и ожидает, что эффект от применения МСФО (IFRS) 16 может оказать следующее влияние на активы и обязательства Группы:

| | <u>На 1 января 2019 года</u> |
|--|----------------------------------|
| Активы | |
| Активы в форме права пользования | 764 036 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | (7 911) |
| Обязательства | |
| Долгосрочные обязательства по аренде | 628 393 |
| Краткосрочные обязательства по аренде | 147 547 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (19 815) |

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

(ж) Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций

Следующие стандарты, поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Разъяснение КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль»;
- «Условия о досрочном погашении с потенциальным отрицательным возмещением» (Поправки к МСФО (IFRS) 9);
- Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2015-2017 годов (выпущены в декабре 2017 года):
 - Поправки к МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов»;
 - Поправки к МСФО (IFRS) 11 «Совместное предпринимательство»;
 - Поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» – Налоговые последствия выплат по финансовым инструментам, классифицированным в качестве собственного капитала;
 - Поправки к МСФО (IAS) 23 «Затраты по займам»;
- Поправки к МСФО (IAS) 28 «Долгосрочные вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия»;
- Поправки к МСФО (IAS) 19 «Внесение изменений в программу, сокращение программы или погашение обязательств по программе»;
- «Концептуальные основы представления финансовых отчетов»;
- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»;
- Определение существенности – Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8;
- Определение бизнеса – Поправки к МСФО (IFRS) 3.

3. Основные принципы учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением изменений в учетной политике, раскрытых в пояснении 2(г) и связанных с началом применения с 1 января 2018 года МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» и МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

(а) Принципы консолидации

i. Дочерние общества

Дочерними являются общества, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее общество, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного общества с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних обществ отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(а) Принципы консолидации (продолжение)

Учетная политика дочерних обществ подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Убытки, приходящиеся на неконтролирующую долю в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

ii. Сделки по объединению бизнеса

Сделки по объединению бизнеса учитываются методом приобретения по состоянию на дату приобретения, а именно на дату перехода контроля к Группе.

Группа оценивает гудвил на дату приобретения следующим образом:

- 1) справедливая стоимость переданного возмещения; плюс
- 2) сумма признанной неконтролирующей доли в приобретаемом предприятии; плюс
- 3) справедливая стоимость уже имеющейся доли в капитале приобретенного предприятия, если сделка по объединению бизнеса осуществлялась поэтапно; минус
- 4) нетто-величина признанных сумм (как правило, справедливая стоимость) идентифицируемых приобретенных активов за вычетом принятых обязательств.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, то в составе прибыли или убытка за период сразу признается прибыль от выгодной покупки.

В состав переданного возмещения не включаются суммы, относящиеся к урегулированию существующих ранее отношений. Такие суммы в общем случае признаются в составе прибыли или убытка за период.

Понесенные Группой в результате операции по объединению бизнеса затраты по сделкам, отличные от затрат, связанных с выпуском долговых или долевого ценных бумаг, относятся на расходы по мере их возникновения.

Любое условное возмещение признается по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть капитала, то его величина впоследствии не переоценивается, а его выплата отражается в составе капитала. В противном случае изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

iii. Учет приобретения неконтролирующих долей

Приобретения неконтролирующих долей без потери контроля со стороны Группы учитываются как операции с собственниками, и поэтому в результате таких операций гудвил не признается. Корректировки неконтролирующей доли осуществляются исходя из пропорциональной величины чистых активов дочернего предприятия.

iv. Приобретение бизнеса у предприятий под общим контролем

Сделки по объединению бизнеса, возникающие в результате передачи долей участия в предприятиях, находящихся под контролем того же акционера, который контролирует Группу, учитываются методом предшественника. Приобретенные активы и обязательства признаются по их прежней балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности приобретенных предприятий. Любые суммы денежных средств, уплаченных в сделке по приобретению, отражаются непосредственно в составе капитала.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(а) Принципы консолидации (продолжение)

v. *Инвестиции в ассоциированные предприятия (объекты инвестиций, учитываемые методом долевого участия)*

Ассоциированными являются предприятия, на финансовую и хозяйственную политику которых Группа оказывает существенное влияние, но не контролирует их.

Инвестиции в ассоциированные предприятия учитываются методом долевого участия и при первоначальном признании отражаются по себестоимости. Себестоимость инвестиции включает также затраты по сделке. Начиная с момента возникновения существенного влияния и до даты прекращения этого существенного влияния, в консолидированной финансовой отчетности отражается доля Группы в прибыли и убытках, а также в прочем совокупном доходе объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия, которая рассчитывается с учетом корректировок, требующихся для приведения учетной политики конкретного объекта в соответствие с учетной политикой Группы. Когда доля Группы в убытках объекта инвестиций, учитываемого методом долевого участия, превышает ее долю участия в этом объекте, балансовая стоимость данной доли участия (включая любые долгосрочные инвестиции) снижается до нуля и дальнейшие убытки Группой не признаются, кроме тех случаев, когда Группа приняла на себя обязательства по компенсации убытков этого объекта инвестиций, либо произвела выплаты от его имени.

vi. *Операции, исключаемые при консолидации*

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль.

(б) Иностранная валюта

Денежные активы и обязательства компаний Группы, выраженные на отчетную дату в иностранной валюте, пересчитаны в рубли по курсу на отчетную дату. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Прибыли и убытки, возникшие в результате осуществления таких расчетов по данным операциями при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в составе прибылей и убытков.

(в) Уставный капитал

Обыкновенные акции классифицируются как капитал.

(г) Основные средства

i. *Признание и оценка*

Объекты основных средств отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. Себестоимость основных средств по состоянию на 1 января 2007 года, т.е. дату перехода на МСФО, была определена на основе их справедливой стоимости на указанную дату.

В себестоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В себестоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные проценты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(г) Основные средства (продолжение)

Если объект основных средств состоит из существенных отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Любые суммы прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяются посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признаются в нетто-величине по строке «Чистые прочие доходы/(расходы)» в составе прибыли или убытка за период.

ii. Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в момент их возникновения.

iii. Амортизация

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, и амортизационные отчисления включаются в состав прибыли или убытка за период. Аренданные активы амортизируются на протяжении наименьшего из срока аренды и срока полезного использования активов. Земельные участки не амортизируются.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- здания 7-50 лет;
- сети линий электропередачи 7-33 лет;
- оборудование для передачи электроэнергии 5-29 лет;
- прочие активы 1-50 лет.

Ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату и в случае необходимости пересматриваются.

(д) Нематериальные активы

i. Нематериальные активы

Нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

ii. Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе по мере возникновения.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(д) Нематериальные активы (продолжение)

iii. Амортизация

Амортизационные отчисления по нематериальным активам, отличным от гудвила, начисляются с момента их готовности к использованию и признаются в прибыли или убытке линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- Лицензии и сертификаты 1-5 лет;
- Программное обеспечение 3-15 лет.

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются.

(е) Арендованные активы

Договоры аренды, по условиям которых Группа принимает на себя по существу все риски и выгоды, связанные с владением, классифицируются как договоры финансовой аренды. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

(ж) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости, и в нее включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние.

Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности Группы за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

(з) Авансы выданные

Авансы выданные классифицируются как внеоборотные активы, если аванс связан с приобретением актива, который будет классифицирован как внеоборотный при его первоначальном признании. Авансы для приобретения актива включаются в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности получения Группой экономической выгоды от его использования.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(и) Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению в государственный бюджет при наступлении наиболее ранней из дат: (а) момента поступления оплаты от покупателей или (б) момента поставки товаров или услуг покупателю. Входящий НДС подлежит возмещению путем зачета против суммы исходящего НДС по получению счета-фактуры. Суммы НДС, начисленные с авансов полученных и авансов выданных, а также предоплата по НДС отражаются на нетто-основе в составе дебиторской задолженности (НДС к возмещению), при этом суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются отдельно в составе краткосрочных обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

(к) Обесценение активов

і. Финансовые активы

До 1 января 2018 года Группа оценивала наличие объективного свидетельства обесценения финансового актива на каждую отчетную дату. Обесценение имело место, если одно или более событий, произошедших с момента первоначального признания актива (наступление «события, приводящего к убытку»), оказали влияние на расчетные будущие денежные потоки по финансовому активу, величина которого могла быть надежно оценена. Сумма убытка от выявленного обесценения оценивалась как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью расчетных будущих денежных потоков (без учета будущих ожидаемых кредитных убытков, которые еще не были понесены). Приведенная стоимость расчетных будущих денежных потоков дисконтировалась по первоначальной эффективной процентной ставке по финансовому активу.

Балансовая стоимость актива снижалась посредством использования счета оценочного резерва, а убыток признавался в отчете о прибыли или убытке. Начисление процентного дохода (который отражался как финансовый доход в отчете о прибыли или убытке) по сниженной балансовой стоимости продолжался, основываясь на процентной ставке, используемой для дисконтирования

будущих денежных потоков с целью оценки убытка от обесценения. Если в течение следующего года сумма расчетного убытка от обесценения увеличивалась либо уменьшалась ввиду какого-либо события, произошедшего после признания обесценения, сумма ранее признанного убытка от обесценения увеличивалась либо уменьшалась посредством корректировки счета оценочного резерва. Если имевшее место ранее списание стоимости финансового инструмента впоследствии восстанавливалось, сумма восстановления признавалась как уменьшение затрат по финансированию в отчете о прибыли или убытке.

С 1 января 2018 года в отношении учета обесценения МСФО (IFRS) 9, заменяет модель «понесенного убытка», применявшуюся в МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», на новую модель «ожидаемого кредитного убытка» (далее – «ОКУ»), призванную обеспечить своевременность признания ожидаемых кредитных убытков. Резерв под ожидаемые кредитные убытки создается для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому инструменту оценивается по состоянию на каждую отчетную дату в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому инструменту значительно увеличился с момента первоначального признания, принимая во внимание всю обоснованную и подтверждаемую информацию, в том числе прогнозную. По дебиторской задолженности оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки всегда оценивается в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(к) Обесценение активов (продолжение)

В качестве индикаторов значительного увеличения кредитного риска Группа рассматривает фактические или ожидаемые трудности эмитента или должника по активу, фактическое или ожидаемое нарушение условий договора, ожидаемый пересмотр условий договора в связи с финансовыми трудностями должника на невыгодных для Группы условиях, на которые она не согласилась бы при иных обстоятельствах. Исходя из обычной практики управления кредитным риском, Группа определяет дефолт как неспособность контрагента выполнить взятые на себя обязательства (включая возврат денежных средств по договору) по причине существенного ухудшения финансового положения.

Кредитный убыток от обесценения по финансовому активу отражается путем признания оценочного резерва под его обесценение. В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента.

Если в последующие периоды кредитный риск по финансовому активу уменьшается в результате события, произошедшего после признания этого убытка, то ранее признанный убыток от обесценения подлежит восстановлению путем уменьшения соответствующего оценочного резерва. В результате восстановления балансовая стоимость актива не должна превышать его стоимость, по которой он бы отражался в отчете о финансовом положении, если бы убыток от обесценения не был признан.

ii Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива. В отношении гудвила и тех нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования возмещаемая стоимость рассчитывается по состоянию на каждую отчетную дату. Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей ему единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его расчетную (возмещаемую) стоимость.

Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При расчете ценности использования ожидаемые в будущем потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку влияния изменения стоимости денег с течением времени и риски, специфичные для данного актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств. Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств (ЕГДС)»). Подробная информация по ЕГДС раскрыта в примечании 14. Для целей проведения проверки на предмет обесценения гудвил, приобретенный в сделке по объединению бизнеса, распределяется на группы единиц, генерирующих потоки денежных средств, к которым он относится.

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами на разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, на которую был распределен данный корпоративный актив.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(к) Обесценение активов (продолжение)

Убытки от обесценения продолжающейся деятельности (включая обесценение запасов) признаются в отчете о прибылях и убытках, за исключением ранее переоцененных объектов основных средств, когда переоценка была признана в составе прочего совокупного дохода. В этом случае убыток от обесценения также признается в составе прочего совокупного дохода в пределах суммы ранее проведенной переоценки.

Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на эти единицы, а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. В отношении прочих активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или, что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

(л) Вознаграждения работникам

i. Программы с установленными взносами

Программой с установленными взносами считается программа выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого Компания осуществляет фиксированные взносы в отдельный (независимый) фонд и при этом он не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни конструктивных) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные программы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд Российской Федерации, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

ii. Программы с установленными выплатами

Программа с установленными выплатами представляет собой программу выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличную от программы с установленными взносами. Обязательство, признанное в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении пенсионных программ с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную величину обязательств на отчетную дату.

Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(л) Вознаграждения работникам (продолжение)

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Актуарные прибыли или убытки в результате изменения актуарных допущений признаются в прочем совокупном доходе/расходе.

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

iii. Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионной программе с установленными выплатами, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины. Ставка дисконтирования представляет собой рыночную доходность на отчетную дату по государственным облигациям, срок погашения по которым приблизительно равен сроку исполнения соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Оценка обязательств производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

iv. Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшего в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить и имеется высокая вероятность оттока экономических выгод.

(м) Резервы

Резерв признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или конструктивное обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуется отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие «высвобождение дисконта», признаются в качестве финансовых расходов.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(н) Государственные субсидии

Государственные субсидии признаются, если имеется обоснованная уверенность в том, что они будут получены и все связанные с ними условия будут выполнены. Если субсидия выдана с целью финансирования определенных расходов, она признается в качестве дохода на систематической основе в тех же периодах, в которых списываются на расходы соответствующие затраты, которые она должна компенсировать. Если субсидия выдана с целью финансирования актива, то она признается в качестве дохода, за вычетом соответствующих расходов, равными долями в течение ожидаемого срока полезного использования соответствующего актива.

Государственные субсидии, компенсирующие Группе тарифы на электроэнергию (выпадающие доходы), признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в те же периоды, в которые была признана связанная с ними выручка.

(о) Прочие расходы

i. Арендные платежи

Платежи по договорам операционной аренды признаются в отчете о прибылях и убытках равномерно на всем протяжении срока действия аренды. Сумма полученных льгот уменьшает общую величину расходов по аренде на протяжении всего срока действия аренды.

Минимальные арендные платежи по договорам финансовой аренды разделяются на две составляющие: финансовый расход и погашение обязательства по аренде. Финансовые расходы распределяются по периодам в течение срока действия аренды таким образом, чтобы ставка, по которой начисляются проценты на оставшуюся часть арендных обязательств, была постоянной.

Определения наличия в соглашении признаков финансовой аренды

В момент заключения соглашения Группа анализирует его на предмет соответствия его определению договора аренды или наличия в нем признаков аренды. Актив является объектом аренды, если соответствующее соглашение может быть выполнено только посредством использования указанного конкретного актива. Считается, что соглашение передает право пользования активом, если по условиям данного соглашения Группа получает право контролировать использование этого актива.

В момент заключения или повторной оценки соглашения Группа делит все платежи и вознаграждения по нему на те, которые относятся к аренде и те, которые имеют отношение к другим составляющим соглашения, пропорционально их справедливой стоимости. Если, в случае финансовой аренды, Группа заключает, что такое разделение платежей является практически неосуществимым, то актив и обязательство признаются в сумме, равной справедливой стоимости предусмотренного договором актива. Впоследствии признанное обязательство уменьшается по мере осуществления платежей, и признается вмененный финансовый расход.

ii. Социальные платежи

Когда взносы Группы в социальные программы направлены на благо общества в целом, а не ограничиваются выплатами в пользу работников Группы, они признаются в прибыли или убытке по мере их осуществления. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном Отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере их возникновения.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(п) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Процентный доход признается в прибыли и убытке в момент возникновения, и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в прибыли и убытке в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, финансовой аренде, долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников, убытки от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

(р) Расход по налогу на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Текущий и отложенный налог на прибыль отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той его части, которая относится к сделкам по объединению предприятий, к операциям, признаваемым в прочем совокупном доходе или непосредственно в составе капитала.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем; и
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, которые следовали бы из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец данного отчетного периода.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законодательных актов по состоянию на отчетную дату.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(р) Расход по налогу на прибыль (продолжение)

При определении суммы текущего и отложенного налога Группа принимает во внимание влияние неопределенности в отношении налоговой позиции, а также при оценке могут ли быть начислены дополнительные налоги, штрафы и пени. Группа начисляет налог на основании оценки многих факторов, включая интерпретации налогового законодательства и предыдущий опыт. Такая оценка основывается на предположениях и допущениях и может включать ряд суждений о будущих событиях. При появлении новой информации Группа может пересмотреть свое суждение в отношении сумм налоговых обязательств за предыдущие периоды; такие изменения налоговых обязательств повлияют на расход по налогу на прибыль того периода, в котором будет сделано соответствующее суждение.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе, или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

(с) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается как частное от деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

4. Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется:

- на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или
- при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее выгодному рынку.

Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовались бы участниками рынка при установлении цены на актив или обязательство при условии, что участники рынка действуют в своих лучших экономических интересах.

Оценка справедливой стоимости нефинансового актива принимает во внимание способность участника рынка генерировать экономические выгоды либо посредством наилучшего и наиболее эффективного использования актива, либо посредством его продажи другому участнику рынка, который использовал бы данный актив наилучшим и наиболее эффективным образом.

4. Оценка справедливой стоимости (продолжение)

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе их характера, присущих им характеристик и рисков, а также применимого уровня в иерархии справедливой стоимости, как указано выше.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

Раскрытие информации о справедливой стоимости финансовых инструментов, которые оцениваются по справедливой стоимости или справедливая стоимость которых должна раскрываться в финансовой отчетности, представлено в следующих Примечании 27.

5. Основные дочерние общества

| | Страна регистрации | Доля собственности / голосующих акций, % | |
|----------------------------------|----------------------|---|-------------------------|
| | | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
| ОАО «Псковэнергосбыт» | Российская Федерация | 100 | 100 |
| ОАО «Псковэнергоагент» | Российская Федерация | 100 | 100 |
| ОАО «Энергосервис Северо-Запада» | Российская Федерация | 100 | 100 |
| ОАО «Лесная сказка» | Российская Федерация | 98* | 98* |

* В связи с незначительностью величины контролирующей доли участия по ОАО «Лесная сказка» (2%) подробная информация по ней в разрезе статей в консолидированной финансовой отчетности не раскрывается.

6. Информация по сегментам

Правление ПАО «МРСК Северо-Запада» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям и продаже электроэнергии конечному потребителю в ряде регионов Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям и продаже электроэнергии конечному потребителю в ряде регионов Российской Федерации.

6. Информация по сегментам (продолжение)

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используются показатели выручки, EBITDA, поскольку они включаются во внутреннюю управленческую отчетность, подготовленную на основании данных отчетности РСБУ и на регулярной основе анализируются и оцениваются Правлением. Показатель EBITDA рассчитывается как прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения и амортизации. Правление считает, что эти показатели наиболее актуальны при оценке результатов определенных сегментов по отношению к прочим сегментам и прочим компаниям, которые осуществляют деятельность в данной отрасли.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, EBITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сегменты по передаче электроэнергии – Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго.
- Сегменты по реализации электроэнергии – Псковэнергосбыт, Архэнерго, Вологдаэнерго.
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8.

Показатели сегментов основаны на управленческой информации, подготовленной на основании данных отчетности РСБУ, и могут отличаться от аналогичных представленных в финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению, и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

6. Информация по сегментам (продолжение)

(а) Информация об отчетных сегментах

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2018 года:

| | Передача электроэнергии | | | | | | Реализация электроэнергии | | | | Неразме- деленные показа- тели | Итого |
|---|-------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|-------------------|--------------------------|----------------|---|-------------------|
| | Архэнерго | Вологда энерго | Карел энерго | Кол энерго | Коми энерго | Новгород энерго | Архэнерго | Вологда энерго | Псков энерго- сбыт | Прочее | | |
| Выручка от внешних покупателей | 4 317 133 | 6 154 931 | 7 126 682 | 7 490 029 | 7 834 647 | 6 069 819 | 8 515 475 | 9 025 354 | 7 210 642 | 21 775 | — | 64 853 952 |
| Выручка от продаж между сегментами | — | — | 52 | — | — | 6 | — | — | 650 257 | 332 418 | — | 4 484 261 |
| Выручка сегментов | 4 317 133 | 6 154 931 | 7 126 734 | 7 490 029 | 7 834 647 | 6 069 825 | 8 515 475 | 9 025 354 | 7 860 899 | 354 193 | — | 69 338 213 |
| В т.ч. <i>Передача электроэнергии</i> <i>Услуги по технологическому присоединению к электросети</i> <i>Перепродажа электроэнергии</i> <i>Прочая выручка</i> | 4 080 047 | 5 975 773 | 6 893 208 | 7 411 114 | 7 144 912 | 4 539 064 | — | — | — | — | — | 40 427 261 |
| Финансовые доходы | 98 902 | 30 315 | 45 092 | 16 887 | 633 888 | 1 433 931 | — | — | — | — | — | 2 423 276 |
| Финансовые расходы | 138 184 | 148 843 | 188 434 | 62 028 | 55 847 | 96 830 | 8 515 475 | 9 025 354 | 7 859 594 | — | — | 25 400 423 |
| Амортизация | 5 199 | 6 674 | 10 617 | 6 489 | 7 349 | 4 557 | — | — | 1 305 | 354 193 | — | 1 087 253 |
| | (487 213) | (5 382) | — | (191 843) | (178 524) | (122 849) | (8 469) | — | 2 294 | 248 | — | —48 020 |
| | (480 278) | (1 133 245) | (467 615) | (382 604) | (1 112 990) | (546 143) | — | — | (21 481) | (5 418) | — | (1 131 800) |
| | — | — | — | — | — | — | — | — | (25) | (1 590) | (9 831) | (4 612 414) |
| ЕВИТДА | 1 211 262 | 1 368 086 | 391 899 | 742 836 | 1 497 970 | 1 585 066 | (570 104) | (56 985) | 75 319 | 2 371 | 9 831 | 6 860 036 |
| Активы сегментов | 5 811 562 | 10 605 344 | 4 658 672 | 5 477 091 | 13 798 251 | 7 347 539 | 355 067 | 966 394 | 999 692 | 67 769 | 2 236 076 | 57 484 961 |
| В т.ч. основные средства и незавершенное строительство | 4 374 908 | 9 031 519 | 3 710 568 | 4 312 094 | 12 545 450 | 6 408 287 | — | — | 45 | 16 240 | 38 739 | 45 036 337 |
| Капитальные вложения | 694 665 | 990 756 | 706 067 | 871 858 | 1 843 335 | 1 682 924 | — | — | — | 3 841 | 2 782 | 7 294 804 |
| Обязательства сегментов | 1 124 159 | 2 536 340 | 1 030 998 | 1 665 860 | 3 016 811 | 909 884 | 41 674 | 56 584 | 899 880 | 158 165 | 19 848 095 | 31 771 594 |

6. Информация по сегментам (продолжение)

(а) Информация об отчетных сегментах (продолжение)

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2017 года:

| | Передача электроэнергии | | | | | | Реализация электроэнергии | | | | Нераспределенные показатели | Итого | | |
|--|-------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|---------------------------|-----------|----------------|------------|-----------------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| | Архэнерго | Вологда энерго | Карел энерго | Кол энерго | Коми энерго | Новгород энерго | Псков энерго | Архэнерго | Вологда энерго | Кол энерго | | | Псков энерго-сбыт | Прочее |
| Выручка от внешних покупателей | 5 566 193 | 7 060 545 | 7 763 777 | 7 468 903 | 7 475 680 | 4 606 187 | 1 220 710 | - | - | - | 6 685 363 | 15 734 | - | 47 863 092 |
| Выручка от продаж между сегментами | - | 7 060 545 | 7 763 829 | 7 468 903 | 7 475 680 | 4 606 226 | 3 145 363 | - | - | - | 588 138 | 312 101 | - | 4 045 693 |
| Выручка сегментов | 5 566 193 | 7 060 545 | 7 763 829 | 7 468 903 | 7 475 680 | 4 606 226 | 4 366 073 | - | - | - | 7 273 501 | 327 835 | - | 51 908 785 |
| В т.ч. | | | | | | | | | | | | | | |
| Передача электроэнергии | 5 047 314 | 6 926 781 | 7 556 743 | 7 395 689 | 7 007 995 | 4 527 362 | 4 248 607 | - | - | - | - | - | - | 42 710 491 |
| Услуги по технологическому присоединению к электросети | 185 881 | 44 382 | 37 928 | 46 859 | 401 676 | 42 213 | 51 229 | - | - | - | - | - | - | 810 168 |
| Перепродажа электроэнергии | 332 998 | 89 382 | 169 158 | 26 355 | 66 009 | 36 651 | 66 237 | - | - | - | 7 270 803 | - | - | 7 270 803 |
| Прочая выручка | 4 654 | 5 422 | 10 848 | 4 861 | 5 393 | 4 352 | 4 420 | - | - | - | 2 698 | 327 835 | - | 1 117 323 |
| Финансовые доходы | (608 839) | (157 747) | (17 674) | (189 912) | (161 529) | (99 441) | (172 372) | - | - | - | (26 783) | 473 | - | 41 938 |
| Финансовые расходы | (457 172) | (1 124 544) | (432 052) | (351 619) | (1 058 083) | (545 817) | (450 881) | - | - | - | (263) | (6 011) | - | (1 440 308) |
| Амортизация | (2 207 996) | 2 070 764 | 721 080 | (91 429) | 422 083 | 1 299 796 | 780 806 | - | - | - | 53 010 | 1 743 | (8 161) | (4 430 520) |
| ЕВИТДА | 5 881 081 | 11 123 167 | 4 595 851 | 4 965 217 | 13 070 203 | 7 060 220 | 5 143 816 | - | - | 215 | 1 007 457 | 75 809 | 2 111 337 | 55 034 373 |
| Активы сегментов | 4 167 836 | 9 176 591 | 3 484 616 | 3 825 902 | 11 819 062 | 5 265 790 | 4 573 633 | - | - | - | 71 | 13 989 | 28 628 | 42 356 118 |
| В т.ч. основные средства и незавершенное строительство | 698 748 | 1 431 396 | 605 214 | 646 539 | 1 476 230 | 669 623 | 559 349 | - | - | - | - | 2 545 | 9 264 | 6 098 908 |
| Капитальные вложения | 1 160 510 | 831 284 | 1 010 550 | 1 421 491 | 3 499 749 | 2 028 817 | 498 877 | - | - | - | 947 839 | 159 087 | 18 396 316 | 29 954 520 |
| Обязательства сегментов | | | | | | | | | | | | | | |

6. Информация по сегментам (продолжение)

(б) Сверка основных показатели сегментов, представляемых Правлению Группы, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности

Сверка выручки сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Выручка сегментов | 69 338 213 | 51 908 785 |
| Исключение выручки от продаж между сегментами | (4 484 261) | (4 045 693) |
| Переклассификация из прочих доходов | – | 6 020 |
| Выручка в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе | 64 853 952 | 47 869 112 |

Сверка EBITDA отчетных сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|--------------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| EBITDA отчетных сегментов | 6 860 036 | 3 058 018 |
| Дисконтирование дебиторской задолженности | 1 003 | 16 741 |
| Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки и по обесценению авансов выданных | (10 567) | 33 207 |
| Корректировка по финансовой аренде | 3 675 | 3 085 |
| Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками | 247 864 | (26 182) |
| Корректировка по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам | (44 193) | (29 785) |
| Сторнирование пересчета стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (перенос переоценки в капитал) | 5 767 | 8 586 |
| Корректировка стоимости основных средств | 78 042 | (9 048) |
| Прочие корректировки | (134 690) | (122 951) |
| EBITDA | 7 006 937 | 2 931 671 |
| Амортизация | (4 305 535) | (4 108 596) |
| Процентные расходы по финансовым обязательствам | (1 126 384) | (1 434 297) |
| Процентные расходы по обязательствам финансовой аренды | (2 431) | (1 151) |
| Расход/(доход) по налогу на прибыль | (426 684) | 440 119 |
| Консолидированная прибыль/(убыток) за год в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе | 1 145 903 | (2 172 254) |

6. Информация по сегментам (продолжение)

(б) Сверка основных показатели сегментов, представляемых Правлению Группы, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Сверка итоговой суммы активов отчетных сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|-------------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Итоговая сумма активов сегментов | 57 484 961 | 55 034 373 |
| Расчеты между сегментами | (350 002) | (322 991) |
| Внутригрупповые финансовые активы | (24 893) | (26 151) |
| Корректировка стоимости основных средств | (2 986 922) | (3 334 373) |
| Обесценение основных средств | (1 630 956) | (1 788 735) |
| Корректировка в связи с оценкой запасов | (284 978) | (243 859) |
| Признание активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам | 370 051 | 414 244 |
| Корректировка резерва под ожидаемые кредитные убытки и по обесценению авансов выданных | 22 640 | 33 207 |
| Корректировка отложенных налоговых активов | (1 440 007) | (1 477 809) |
| Дисконтирование дебиторской задолженности | (784) | (1 787) |
| Признание активов, приобретенных в рамках финансовой аренды | 20 956 | 26 805 |
| Прочие корректировки | (16 536) | 67 425 |
| Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении | 51 163 530 | 48 380 349 |

Сверка итоговой суммы обязательств отчетных сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|-------------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Итоговая сумма обязательств сегментов | 31 771 594 | 29 954 520 |
| Расчеты между сегментами | (350 002) | (322 991) |
| Корректировка отложенных налоговых обязательств | (1 681 060) | (1 663 673) |
| Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками | 1 912 467 | 2 116 145 |
| Корректировка резервов под оценочные обязательства | 147 432 | – |
| Признание обязательств по финансовой аренде | 22 334 | 27 308 |
| Прочие корректировки | (4 723) | 31 591 |
| Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении | 31 818 042 | 30 142 900 |

(в) Существенный покупатель

Группа осуществляет свою деятельность на территории Северо-Западного региона Российской Федерации. Группа не получает выручки от иностранных потребителей и не имеет внеоборотных активов за рубежом.

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года, у Группы не было контрагентов, на каждого из которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Группы.

7. Резервы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|---------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Остаток на 1 января | 27 363 | 59 479 |
| Увеличение за период | 717 924 | 21 323 |
| Уменьшение, вызванное восстановлением резервов | (5 133) | (1 846) |
| Использование резервов | (41 886) | (51 593) |
| Остаток на 31 декабря | 698 268 | 27 363 |

Резервы созданы по незавершенным судебным делам, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности, в том числе:

- в сумме 329 459 тыс. руб. по ООО «ТНС энерго Великий Новгород» по разногласиям по передаче электроэнергии по решениям суда первой инстанции за периоды с ноября 2014 года по декабрь 2015 года, с января по август 2016 года, с сентября 2016 года по ноябрь 2018 года, на основании имеющихся судебных решений по аналогичным основаниям за период с сентября 2016 года по ноябрь 2018 года. В отношении спорной задолженности по безучетному потреблению за ноябрь 2017 года в соответствии с судебным решением по аналогичному спору по безучетному потреблению данного юридического лица за декабрь 2017 года;
- в сумме 111 043 тыс. руб., в соответствии с поступившими в адрес Компании претензиям от ПАО «ФСК ЕЭС» с требованиями оплатить неустойку, начисленную за нарушение сроков оплаты услуг за период 1 января 2016 года – 30 апреля 2017 года.
- в сумме 147 432 тыс. руб. Компанией был начислен риск по налогу на имущество за 2016-2018 годы. Подробное описание налогового риска в примечании 30.

Группа ожидает, что судебные разногласия разрешатся в течение 12 месяцев после отчетной даты.

8. Выручка

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Передача электроэнергии | 36 932 840 | 39 574 758 |
| Продажа электроэнергии и мощности | 24 750 165 | 6 665 467 |
| Услуги по технологическому присоединению к электросетям | 2 423 276 | 810 168 |
| Доходы от аренды | 231 161 | 232 723 |
| Прочая выручка | 516 510 | 579 975 |
| Государственные субсидии | – | 6 021 |
| | 64 853 952 | 47 869 112 |

В состав прочей выручки в основном входит выручка от услуг по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования.

9. Чистые прочие доходы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии | 126 205 | 47 441 |
| Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам | 643 015 | 1 302 359 |
| Убыток от выбытия основных средств | (116 830) | (54 902) |
| Страховое возмещение, нетто | 23 236 | 9 560 |
| Списание кредиторской задолженности | 28 224 | 6 995 |
| Прочие чистые доходы | 12 834 | 21 359 |
| | 716 684 | 1 332 812 |

10. Операционные расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|-------------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Расходы на вознаграждения работникам | 13 452 179 | 12 020 152 |
| Амортизация | 4 305 535 | 4 108 596 |
| <i>Материальные расходы, в т.ч.</i> | | |
| Электроэнергия для компенсации технологических потерь | 4 523 276 | 4 807 804 |
| Электроэнергия для продажи | 15 337 147 | 3 886 441 |
| Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд | 259 874 | 269 372 |
| Прочие материальные расходы | 2 610 158 | 2 154 507 |
| <i>Работы и услуги производственного характера, в т.ч.</i> | | |
| Услуги по передаче электроэнергии | 15 215 045 | 14 077 018 |
| Услуги по ремонту и техническому обслуживанию | 908 076 | 749 936 |
| Прочие работы и услуги производственного характера | 203 519 | 186 810 |
| Налоги и сборы, кроме налога на прибыль | 691 423 | 519 798 |
| Аренда | 323 525 | 175 601 |
| Страхование | 63 498 | 63 435 |
| <i>Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.:</i> | | |
| Услуги связи | 169 672 | 113 412 |
| Охрана | 282 992 | 225 212 |
| Консультационные, юридические и аудиторские услуги | 76 731 | 67 583 |
| Расходы на программное обеспечение и сопровождение | 70 427 | 51 848 |
| Транспортные услуги | 173 463 | 147 357 |
| Прочие услуги | 592 916 | 456 128 |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки | 1 237 102 | 5 368 409 |
| Резервы | 712 791 | 19 477 |
| Прочие расходы | 1 601 764 | 899 601 |
| | 62 811 113 | 50 368 497 |

11. Расходы на вознаграждения работникам

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Заработная плата | 10 152 247 | 8 935 062 |
| Взносы на социальное обеспечение | 3 428 525 | 3 013 880 |
| (Доходы)/расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами | (128 593) | 71 210 |
| | 13 452 179 | 12 020 152 |

В течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года, сумма отчислений по программам с установленными взносами составила 14 298 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 28 266 тыс. руб.).

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Примечании 31.

12. Финансовые доходы и расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|--------------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Финансовые доходы | | |
| Процентный доход по займам выданным, банковским депозитам, векселям и остаткам на банковских счетах | 42 602 | 35 927 |
| Прибыль от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости | – | 3 015 |
| Прибыль от восстановления резерва под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости | 37 049 | 33 528 |
| Дивиденды к получению | 574 | 421 |
| Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников | – | 35 028 |
| Амортизация дисконта по финансовым активам | 1 969 | 18 164 |
| | 82 194 | 126 083 |
| Финансовые расходы | | |
| Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости | (1 126 384) | (1 434 297) |
| Процентные расходы по обязательствам по финансовой аренде | (2 431) | (1 151) |
| Убыток от обесценения финансовых вложений, оцениваемых по справедливой стоимости | – | (115) |
| Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников | (139 317) | (134 826) |
| Эффект от первоначального дисконтирования финансовых активов | (998) | (1 494) |
| | (1 269 130) | (1 571 883) |

13. Налог на прибыль

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|------------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Текущий налог на прибыль | | |
| Начисление текущего налога | 376 753 | 416 341 |
| Корректировка налога за прошлые периоды | (6 276) | (1) |
| Итого | 370 477 | 416 340 |
| Отложенный налог на прибыль | | |
| Начисление и восстановление временных разниц | 56 207 | (856 459) |
| Итого | 56 207 | (856 459) |
| Расход по налогу на прибыль | 426 684 | (440 119) |

13. Налог на прибыль (продолжение)

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2018 года | | | За год, закончившийся 31 декабря 2017 года | | |
|---|---|---------------------|----------------------|---|---------------------|----------------------|
| | До налого- обложения | Налог на прибыль | За вычетом налога | До налого- обложения | Налог на прибыль | За вычетом налога |
| Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи | — | — | — | (3 484) | 697 | (2 787) |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | (4 496) | 899 | (3 597) | — | — | — |
| Переоценка обязательств пенсионных программ с установленными выплатами | (44 186) | 8 837 | (35 349) | (323 919) | 64 783 | (259 136) |
| | <u>(48 682)</u> | <u>9 736</u> | <u>(38 946)</u> | <u>(327 403)</u> | <u>65 480</u> | <u>(261 923)</u> |

В 2018 и 2017 годах ПАО «МРСК Северо-Запада» и его дочерние общества применяли стандартную ставку налога на прибыль российских компаний в размере 20%. Указанная ставка использовалась при расчете отложенных налоговых активов и обязательств.

Прибыль (убыток) до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2018 года | | За год, закончившийся 31 декабря 2017 года | |
|---|---|----|---|-----|
| | | % | | % |
| Прибыль/(убыток) до налогообложения | <u>1 572 587</u> | | <u>(2 612 373)</u> | |
| Налог на прибыль, рассчитанный по применимой ставке налога | 314 517 | 20 | (523 326) | 20 |
| Налоговый эффект от статей, необлагаемых или не вычитаемых для налоговых целей | 118 443 | 7 | 83 208 | (3) |
| Корректировки за предшествующие годы | (6 276) | 0 | (1) | 0 |
| | <u>426 684</u> | 27 | <u>(440 119)</u> | 17 |

14. Основные средства

| | Земельные участки и здания | Сети линий электропередачи | Оборудование для передачи электроэнергии | Прочие | Незавершенное строительство | Итого |
|---|----------------------------|----------------------------|--|--------------------|-----------------------------|---------------------|
| <i>Первоначальная/условно-первоначальная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2017 года | 7 581 813 | 32 299 046 | 17 702 840 | 7 821 378 | 1 812 633 | 67 217 710 |
| Реклассификация между группами | 21 580 | 2 929 | (11 002) | (13 507) | – | – |
| Поступления | 108 454 | 805 651 | 272 375 | 794 539 | 4 489 892 | 6 470 911 |
| Ввод в эксплуатацию | 387 307 | 1 219 581 | 1 469 187 | 313 113 | (3 389 188) | – |
| Выбытия | (5 603) | (5 714) | (6 535) | (17 708) | (410 211) | (445 771) |
| На 31 декабря 2017 года | 8 093 551 | 34 321 493 | 19 426 865 | 8 897 815 | 2 503 126 | 73 242 850 |
| <i>Накопленная амортизация и обесценение</i> | | | | | | |
| На 1 января 2017 года | (2 837 232) | (17 184 799) | (7 119 344) | (4 759 794) | (98 036) | (31 999 205) |
| Реклассификация между группами | (6 536) | (299) | 6 835 | – | – | – |
| Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения) | (1 053) | (20 983) | (6 094) | (4 132) | 32 262 | – |
| Начисленная амортизация | (328 065) | (1 855 320) | (1 073 469) | (754 677) | – | (4 011 531) |
| Выбытия | 3 500 | 3 841 | 4 460 | 16 955 | 6 949 | 35 705 |
| На 31 декабря 2017 года | (3 169 386) | (19 057 560) | (8 187 612) | (5 501 648) | (58 825) | (35 975 031) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2017 года | 4 744 581 | 15 114 247 | 10 583 496 | 3 061 584 | 1 714 597 | 35 218 505 |
| На 31 декабря 2017 года | 4 924 165 | 15 263 933 | 11 239 253 | 3 396 167 | 2 444 301 | 37 267 819 |
| <i>Первоначальная/условно-первоначальная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2018 года | 8 093 551 | 34 321 494 | 19 426 865 | 8 897 815 | 2 503 125 | 73 242 850 |
| Реклассификация между группами | 22 178 | (3 421) | 1 053 | (19 810) | – | – |
| Поступления | – | – | – | – | 7 508 263 | 7 508 263 |
| Ввод в эксплуатацию | 345 814 | 2 911 368 | 1 339 064 | 1 510 524 | (6 106 770) | – |
| Выбытия | (5 238) | (18 611) | (12 951) | (39 526) | (134 055) | (210 381) |
| На 31 декабря 2018 года | 8 456 305 | 37 210 830 | 20 754 031 | 10 349 003 | 3 770 563 | 80 540 732 |
| <i>Накопленная амортизация и обесценение</i> | | | | | | |
| На 1 января 2018 года | (3 169 387) | (19 057 560) | (8 187 611) | (5 501 647) | (58 826) | (35 975 031) |
| Реклассификация между группами | (7 493) | 3 582 | (712) | 4 623 | – | – |
| Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения) | (291) | (3 777) | (969) | (229) | 5 266 | – |
| Начисленная амортизация | (339 986) | (1 869 124) | (1 145 385) | (832 783) | – | (4 187 278) |
| Выбытия | 2 958 | 16 839 | 8 410 | 35 504 | 5 410 | 69 121 |
| На 31 декабря 2018 года | (3 514 199) | (20 910 040) | (9 326 267) | (6 294 532) | (48 150) | (40 093 188) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2018 года | 4 924 164 | 15 263 934 | 11 239 254 | 3 396 168 | 2 444 299 | 37 267 819 |
| На 31 декабря 2018 года | 4 942 106 | 16 300 790 | 11 427 764 | 4 054 471 | 3 722 413 | 40 447 544 |

По состоянию на 31 декабря 2018 года в состав незавершенного строительства входили авансовые платежи по основным средствам в сумме 29 946 тыс. руб. (на 31 декабря 2017 года: 24 272 тыс. руб.), а также материалы для строительства основных средств в сумме 1 443 549 тыс. руб., (на 31 декабря 2017 года: 377 801 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года, капитализированные проценты составили 67 907 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 69 927 тыс. руб.), значение ставки капитализации составило 6,00%-6,80 % (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 6,80%-8,30%).

По состоянию на 31 декабря 2018 года и на 31 декабря 2017 года основных средств, выступающих в качестве залога по кредитам и займам, нет.

14. Основные средства (продолжение)

Арендованные основные средства

В стоимость основных средств включен ряд объектов, полученных по договорам финансовой аренды (лизинга). На 31 декабря 2018 года остаточная стоимость арендованных основных средств составила 20 956 тыс. руб. (на 31 декабря 2017 года: 26 805 тыс. руб.). Арендованное оборудование оформлено в залог в обеспечение арендных обязательств.

Обесценение основных средств

В связи с наличием признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение на 31 декабря 2018 года. Были проанализированы потоки денежных средств, после чего рассчитанная стоимость возмещения была сопоставлена с балансовой стоимостью внеоборотных активов.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2018 года была определена с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Единицы, генерирующие денежные средства (далее – ЕГДС), определяются Группой на основании географического расположения филиалов и дочерних компаний и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы. ЕГДС Группы определены филиал «Архэнерго», филиал «Вологдаэнерго», филиал «Карелэнерго», филиал «Колэнерго», филиал «Комиэнерго», филиал «Новгородэнерго», филиал «Псковэнерго».

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие основные допущения:

- Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2019 год – 2023 год на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2019 год.
- Источником для прогноза тарифов на передачу электроэнергии для прогнозного периода являются показатели бизнес-планов, сформированных с учетом среднегодового роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии со Среднесрочным прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации до 2024 года (базовый вариант) от 1 октября 2018 года. При этом, доходная часть бизнес-плана существенно превышает показатели, утвержденные в тарифных моделях, за исключением ЕГДС «Комиэнерго».
- Прогнозируемые объемы передачи электроэнергии для всех генерирующих единиц были определены на основе годовых бизнес-планов на 2019-2023 годы.
- Прогнозируемые денежные потоки были продисконтированы до их приведенной стоимости с помощью номинальной средневзвешенной стоимости капитала в размере 10,0%.
- Темп роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде составил 4,0%.

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2018 года и на 31 декабря 2017 года не было выявлено обесценения основных средств.

14. Основные средства (продолжение)

Обесценение основных средств (продолжение)

Ключевые допущения, используемые при расчете ценности использования основных средств на предмет обесценения по состоянию на 31 декабря 2018 года и анализ чувствительности к изменениям в допущениях

При расчете ценности использования основных средств наибольшее влияние на результат теста оказывают допущения, сделанные в отношении следующих показателей: темп прироста выручки от передачи электроэнергии к предыдущему году, показатель отношения уровня капитальных вложений к сумме амортизации, изменение уровня операционных расходов.

В таблицах ниже представлены значения ключевых допущений Руководства, использованные при проведении теста на обесценение основных средств:

| % | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Постпрогнозный (терминальный) период |
|--|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------------------------------------|
| <i>Архэнерго</i> | | | | | | | |
| Темп прироста выручки от передачи электроэнергии к предыдущему году | 9,83 | 4,16 | 4,68 | 4,43 | 4,40 | 4,00 | 4,00 |
| Показатель отношения уровня капитальных вложений к сумме амортизации | 56,13 | 39,64 | 36,48 | 36,87 | 25,63 | 100,00 | 100,00 |
| Изменение уровня операционных расходов | 50,61 | 3,67 | 4,28 | 2,57 | 3,01 | 0,89 | 0,89 |
| <i>Вологдаэнерго</i> | | | | | | | |
| Темп прироста выручки от передачи электроэнергии к предыдущему году | -0,07 | 0,35 | 5,33 | 3,32 | 3,33 | 4,00 | 4,00 |
| Показатель отношения уровня капитальных вложений к сумме амортизации | 62,57 | 48,36 | 59,28 | 61,03 | 84,01 | 100,00 | 100,00 |
| Изменение уровня операционных расходов | 22,19 | 2,91 | 2,50 | 2,74 | 1,50 | 0,39 | 0,39 |
| <i>Карелэнерго</i> | | | | | | | |
| Темп прироста выручки от передачи электроэнергии к предыдущему году | -0,61 | 2,21 | 4,18 | 4,11 | 4,07 | 4,00 | 4,00 |
| Показатель отношения уровня капитальных вложений к сумме амортизации | 88,19 | 54,26 | 120,10 | 115,38 | 47,94 | 100,00 | 100,00 |
| Изменение уровня операционных расходов | -18,29 | 2,93 | 4,51 | 6,08 | 1,12 | 0,35 | 0,35 |
| <i>Колэнерго</i> | | | | | | | |
| Темп прироста выручки от передачи электроэнергии к предыдущему году | 3,88 | 4,38 | 4,39 | 4,55 | 4,58 | 4,00 | 4,00 |
| Показатель отношения уровня капитальных вложений к сумме амортизации | 15,98 | 58,31 | 72,66 | 63,93 | 110,80 | 100,00 | 100,00 |
| Изменение уровня операционных расходов | 2,94 | 3,56 | 2,79 | 2,98 | 1,67 | 1,57 | 1,57 |
| <i>Коминэнерго</i> | | | | | | | |
| Темп прироста выручки от передачи электроэнергии к предыдущему году | -1,14 | 5,33 | 4,06 | 4,06 | 4,07 | 11,70 | 11,70 |
| Показатель отношения уровня капитальных вложений к сумме амортизации | 54,67 | 42,91 | 22,05 | 65,70 | 76,54 | 100,00 | 100,00 |
| Изменение уровня операционных расходов | -3,14 | 0,80 | 6,75 | 5,64 | 3,83 | 0,94 | 0,94 |
| <i>Новгородэнерго</i> | | | | | | | |
| Темп прироста выручки от передачи электроэнергии к предыдущему году | -0,15 | 4,79 | 5,10 | 5,08 | 5,08 | 4,00 | 4,00 |
| Показатель отношения уровня капитальных вложений к сумме амортизации | 43,48 | 27,27 | 67,04 | 72,51 | 72,11 | 100,00 | 100,00 |
| Изменение уровня операционных расходов | 4,73 | 3,01 | 1,00 | 4,82 | 3,45 | -0,85 | -0,85 |
| <i>Псковэнерго</i> | | | | | | | |
| Темп прироста выручки от передачи электроэнергии к предыдущему году | 3,87 | 3,77 | 4,44 | 4,62 | 3,97 | 4,00 | 4,00 |
| Показатель отношения уровня капитальных вложений к сумме амортизации | 58,74 | 48,27 | 58,39 | 59,17 | 57,20 | 100,00 | 100,00 |
| Изменение уровня операционных расходов | 2,62 | 4,98 | 4,21 | 2,51 | 2,70 | 1,11 | 1,11 |

14. Основные средства (продолжение)

Обесценение основных средств (продолжение)

В настоящее время обсуждается проект Постановления Правительства РФ о введении эталонов затрат для сетевых организаций, который планируется принять в I полугодии 2019 года. Данная законодательная инициатива предусматривает предоставление с 2021 года возможности любой сетевой компании перейти на метод эталонов затрат по окончании долгосрочного периода по заявлению сетевой организации. Руководство планирует переход «Комиэнерго» на эталонный метод с 2024 года, в связи с чем в модели «Комиэнерго» в постпрогнозном периоде был заложен данный метод затрат. Если переход на эталонный метод не произойдет, то обесценение в «Комиэнерго» за 2018 год составит 1 214 950 тыс. руб.

Модели всех ЕГДС не чувствительны к снижению долгосрочного темпа роста до 3%, кроме «Вологдаэнерго», обесценение которой при снижении долгосрочного темпа роста до 3% составило бы 127 946 тыс. руб.

Изменение темпа роста выручки: для «Вологдаэнерго» ежегодное снижение выручки в каждом периоде на 0,9% привело бы к обесценению в сумме 58 124 тыс. руб.; для «Комиэнерго» ежегодное снижение выручки в каждом периоде на 1,6% привело бы к обесценению в сумме 26 723 тыс. руб.; для «Новгородэнерго» ежегодное снижение выручки в каждом периоде на 1,5% привело бы к обесценению в сумме 95 052 тыс. руб.; для «Псковэнерго» ежегодное снижение выручки в каждом периоде на 1,2% привело бы к обесценению в сумме 84 298 тыс. руб.

Изменение ставки дисконтирования: для «Вологдаэнерго» изменение ставки дисконтирования до 11,2% привело бы к обесценению в сумме 104 102 тыс. руб.; для «Комиэнерго» изменение ставки дисконтирования до 11,7% привело бы к обесценению в сумме 53 682 тыс. руб.; для «Новгородэнерго» изменение ставки дисконтирования до 11,8% привело бы к обесценению в сумме 63 214 тыс. руб.; для «Псковэнерго» изменение ставки дисконтирования до 11,8% привело бы к обесценению в сумме 42 242 тыс. руб.

15. Нематериальные активы

| | Программное обеспечение | Сертификаты, лицензии и патенты | Прочие нематериаль- ные активы | Итого нематериаль- ные активы |
|--|----------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| <i>Первоначальная стоимость</i> | | | | |
| На 1 января 2017 года | 298 790 | 28 686 | 13 797 | 341 273 |
| Поступления | 97 556 | 3 350 | 40 571 | 141 477 |
| Выбытия | (67 432) | (3 692) | (61) | (71 185) |
| На 31 декабря 2017 года | 328 914 | 28 344 | 54 307 | 411 565 |
| <i>Накопленная амортизация и обесценение</i> | | | | |
| На 1 января 2017 года | (161 075) | (15 427) | (1 789) | (178 291) |
| Начисленная амортизация | (90 584) | (6 283) | (198) | (97 065) |
| Выбытия | 67 179 | 3 690 | (106) | 70 763 |
| На 31 декабря 2017 года | (184 480) | (18 020) | (2 093) | (204 593) |
| <i>Первоначальная стоимость</i> | | | | |
| На 1 января 2018 года | 328 914 | 28 344 | 54 307 | 411 565 |
| Поступления | 132 370 | 5 056 | 45 016 | 182 442 |
| Выбытия | (55 621) | (1 798) | – | (57 419) |
| На 31 декабря 2018 года | 405 663 | 31 602 | 99 323 | 536 588 |
| <i>Накопленная амортизация и обесценение</i> | | | | |
| На 1 января 2018 года | (184 480) | (18 020) | (2 093) | (204 593) |
| Начисленная амортизация | (110 613) | (7 403) | (241) | (118 257) |
| Выбытия | 52 871 | 1 791 | – | 54 662 |
| На 31 декабря 2018 года | (242 222) | (23 632) | (2 334) | (268 188) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | |
| На 1 января 2018 года | 144 434 | 10 324 | 52 214 | 206 972 |
| На 31 декабря 2018 года | 163 441 | 7 970 | 96 989 | 268 400 |

Сумма амортизации нематериальных активов, включенная в состав операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, составила 118 257 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 97 065 тыс. руб.).

Нематериальные активы амортизируются линейным методом.

Сумма затрат на исследования и разработки, признанная в составе операционных расходов за 2018 год составила 258 тыс. руб. (за 2017 год: 258 тыс. руб.).

16. Финансовые вложения

| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Внеоборотные | | |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменение которой отражаются через прочий совокупный доход | 10 401 | – |
| Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | 494 818 | – |
| Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи | – | 14 898 |
| Финансовые активы, удерживаемые до погашения | – | 457 769 |
| | <u>505 219</u> | <u>472 667</u> |

16. Финансовые вложения (продолжение)

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменение которой отражаются через прочий совокупный доход, включают акции ПАО «ТГК-1» и ПАО «ФСК ЕЭС», а также другие ценные бумаги справедливая стоимость которых составила 10 401 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года (14 898 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года). На конец каждого отчетного периода оценка справедливой стоимости акций ПАО «ТГК-1» и ПАО «ФСК ЕЭС» производится с использованием рыночных котировок (исходные данные 1 уровня), других ценных бумаг – без использования наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные – уровень 3).

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года, уменьшение справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменение которой отражаются через прочий совокупный доход, в общей сумме 4 497 тыс. руб. отражено в прочем совокупном доходе (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 3 484 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2018 года финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, представлены депозитным вкладом в Банке «Таврический» (ОАО) в сумме 2 080 000 тыс. руб. под 0,51% годовых, со сроком погашения 12 апреля 2035 года (на 31 декабря 2017 года: 2 080 000 тыс. руб.).

В начале 2015 года в отношении Банка «Таврический» был начата процедура санации. Особенностью проекта санации Банка «Таврический» (ОАО) является участие в нем крупнейших кредиторов Банка – ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада». Проектом предусмотрено совместное финансирование мероприятий по санации путем предоставления финансовой помощи Банку государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) на сумму 28 млрд. руб. сроком на 10 лет за счет средств Банка России, внесением субординированного депозита ПАО «МРСК Северо-Запада» в сумме 2 080 000 тыс. руб. сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51% годовых от суммы депозита.

В настоящее время Банк осуществляет свою деятельность в обычном режиме, оказывая полный комплекс услуг своим клиентам, включая своевременное проведение расчетов и платежей.

В консолидированной финансовой отчетности Группы образован ожидаемый кредитный убыток от финансовых вложений (депозит в Банк «Таврический» (ОАО)) на величину разницы между первоначальной стоимостью и справедливой стоимостью финансовых вложений. Справедливая стоимость финансовых вложений определялась методом дисконтирования долгосрочной задолженности с учетом наличия отраслевых, рыночных, финансовых и других рисков, в том числе риска вероятности невозврата финансовых вложений. Сумма резерва по состоянию на 31 декабря 2018 года составила 1 585 182 тыс. руб. (на 31 декабря 2017 года: 1 622 231 тыс. руб.).

В соответствии с МСФО (IAS) 12 Группой от суммы резерва под обесценение данных финансовых вложений сформирован отложенный налоговый актив. Стоимость отложенного налогового актива на 31 декабря 2018 года составила 317 036 тыс. руб. (на 31 декабря 2017 года: 337 580 тыс. руб.).

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, на 31 декабря 2018 года и финансовые активы, удерживаемые до погашения на 31 декабря 2017 года, представляют собой банковские депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев:

| | Процентная ставка | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
|------|-------------------|----------------------|----------------------|
| Банк | 0,51% | 494 818 | 457 769 |

17. Отложенные налоговые активы и обязательства

Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью определенных активов и обязательств для целей финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой.

(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

| | Активы | | Обязательства | | Нетто | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
| Основные средства | – | – | (2 266 751) | (2 079 222) | (2 266 751) | (2 079 222) |
| Нематериальные активы | – | 55 | (844) | – | (844) | 55 |
| Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи | – | – | – | (1 570) | – | (1 570) |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход | – | – | (671) | – | (671) | – |
| Запасы | – | 55 | (125) | – | (125) | 55 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность и авансы | 534 045 | 549 568 | – | – | 534 045 | 549 568 |
| Обязательства по финансовой аренде | 4 467 | 5 461 | – | – | 4 467 | 5 461 |
| Резервы | 268 087 | 112 349 | – | – | 268 087 | 112 349 |
| Обязательства по вознаграждениям работникам | 132 974 | 180 592 | – | – | 132 974 | 180 592 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | – | 791 | (3 337) | – | (3 337) | 791 |
| Прочее | 412 000 | 357 818 | (419) | – | 411 581 | 357 818 |
| Налоговые активы/ (обязательства) | 1 351 573 | 1 206 689 | (2 272 147) | (2 080 792) | (920 574) | (874 103) |
| Зачет налога | (1 322 446) | (1 196 431) | 1 322 446 | 1 196 431 | – | – |
| Чистые налоговые активы/(обязательства) | 29 127 | 10 258 | (949 701) | (884 362) | (920 574) | (874 103) |

Совокупная величина временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, в отношении которых не были признаны отложенные налоговые активы, составила на 31 декабря 2018 года 85 742 тыс.руб. (по состоянию на 31 декабря 2017 года: 51 190 тыс. руб.).

(б) Движение временных разниц в течение года

| | 1 января 2018 года | Признаны в составе прибыли или убытка | Признаны в составе прочего совокупного дохода | 31 декабря 2018 года |
|--|--------------------|---------------------------------------|---|----------------------|
| Основные средства | (2 079 222) | (187 529) | – | (2 266 751) |
| Нематериальные активы | 55 | (899) | – | (844) |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход | (1 570) | – | 899 | (671) |
| Запасы | 55 | (180) | – | (125) |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность и авансы | 549 568 | (15 523) | – | 534 045 |
| Обязательства по финансовой аренде | 5 461 | (994) | – | 4 467 |
| Резервы | 112 349 | 155 738 | – | 268 087 |
| Обязательства по вознаграждениям работникам | 180 592 | (56 455) | 8 837 | 132 974 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 791 | (4 128) | – | (3 337) |
| Прочее | 357 818 | 53 763 | – | 411 581 |
| | (874 103) | (56 207) | 9 736 | (920 574) |

17. Отложенные налоговые активы и обязательства (продолжение)

Движение временных разниц в течение года (продолжение)

| | 1 января 2017 года | Признаны в составе прибыли или убытка | Признаны в составе прочего совокупного дохода | 31 декабря 2017 года |
|--|-----------------------|--|---|-------------------------|
| Основные средства | (1 940 554) | (138 668) | – | (2 079 222) |
| Нематериальные активы | 69 | (14) | – | 55 |
| Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи | (2 267) | – | 697 | (1 570) |
| Запасы | 73 | (18) | – | 55 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность, и авансы | (428 893) | 978 461 | – | 549 568 |
| Обязательства по финансовой аренде | – | 5 461 | – | 5 461 |
| Резервы | 113 449 | (1 100) | – | 112 349 |
| Обязательства по вознаграждениям работникам | 113 011 | 2 797 | 64 783 | 180 592 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 775 | 16 | – | 791 |
| Прочее | 348 294 | 9 524 | – | 357 818 |
| | <u>(1 796 043)</u> | <u>856 459</u> | <u>65 480</u> | <u>(874 103)</u> |

18. Запасы

| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Сырье и материалы | 453 072 | 415 829 |
| Резерв под обесценение сырья и материалов | (214) | (7) |
| Прочие запасы | 410 755 | 374 583 |
| Резерв под обесценение прочих запасов | (5 539) | (4 870) |
| | <u>858 074</u> | <u>785 535</u> |

По состоянию на 31 декабря 2018 года и на 31 декабря 2017 года Группа не имела запасов, которые находились бы в залоге согласно кредитным или иным договорам.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года 2 610 158 тыс. руб. были признаны как расходы (в течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года 2 154 507 тыс. руб.) в составе операционных расходов по статье «Прочие материальные расходы».

19. Торговая и прочая дебиторская задолженность

| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная | | |
| Торговая дебиторская задолженность | 6 858 | 5 026 |
| Прочая дебиторская задолженность | 3 410 | 8 474 |
| Итого финансовые активы | 10 268 | 13 500 |
| | | |
| Авансы выданные | 7 972 | 12 340 |
| НДС по авансам покупателей и заказчиков | 142 151 | 120 329 |
| | 160 391 | 146 169 |
| | | |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная | | |
| Торговая дебиторская задолженность | 14 525 061 | 13 831 446 |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности | (7 772 528) | (6 854 567) |
| Прочая дебиторская задолженность | 1 133 268 | 1 356 721 |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности | (695 723) | (564 840) |
| Итого финансовые активы | 7 190 078 | 7 768 760 |
| | | |
| Авансы выданные | 144 172 | 218 253 |
| Резерв под обесценение авансов выданных | (12 525) | (14 410) |
| НДС к возмещению | 218 743 | 987 495 |
| НДС по авансам покупателей и заказчиков и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств | 582 725 | 4 757 |
| Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль | 16 772 | 25 248 |
| | 8 139 965 | 8 990 103 |

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному риску, а также об обесценении торговой и прочей дебиторской задолженности, раскрыта в Примечании 27.

Информация об остатках со связанными сторонами раскрыта в Примечании 31.

20. Денежные средства и эквиваленты денежных средств

| | | | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
|--|----------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Денежные средства на банковских счетах и в кассе | | | 151 123 | 82 471 |
| Эквиваленты денежных средств | | | – | 2 000 |
| | | | 151 123 | 84 471 |
| | | | | |
| | Рейтинг | Рейтинговое агентство | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
| Банк 1 | ruAA | Эксперт РА | 107 697 | 731 |
| Банк 2 | ruAA | Эксперт РА | 8 883 | 35 |
| Банк 3 | ruAA | Эксперт РА | 7 | – |
| Банк 4* | – | – | 3 882 | 3 654 |
| | ruAA+ | | | |
| Банк 5* | ruAA+ | Эксперт РА | 7 031 | 39 705 |
| Банк 6* | ruAAA | Эксперт РА | 6 083 | 5 565 |
| | | Moody's Investors | | |
| Банк 7* | Ba1 | Service | 15 728 | 31 679 |
| Денежные средства в кассе | | | 1 812 | 1 102 |
| | | | 151 123 | 82 471 |

* Связанные с государством.

20. Денежные средства и эквиваленты денежных средств (продолжение)

Эквиваленты денежных средств включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты:

| | <u>Процентная ставка</u> | <u>Рейтинг</u> | <u>Рейтинговое агентство</u> | <u>31 декабря 2018 года</u> | <u>31 декабря 2017 года</u> |
|---------|--------------------------|----------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Банк 1* | 5,42 | Ba1 | Moody's Investors Service | – | 2 000 |

* Связанные с государством.

По состоянию на 31 декабря 2018 года и на 31 декабря 2017 года все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

21. Уставный капитал

(а) Уставный капитал

| | <u>Обыкновенные акции</u> | |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| | <u>31 декабря 2018 года</u> | <u>31 декабря 2017 года</u> |
| Номинальная стоимость одной акции (руб.) | 0,1 | 0,1 |
| В обращении на 1 января (шт.) | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |
| В обращении на конец года и полностью оплаченные (шт.) | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |

(б) Резерв, связанный с объединением компаний

Группа была сформирована в 2008 году в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

(в) Дивиденды

Базой для распределения прибыли Компании среди акционеров в соответствии с законодательством Российской Федерации является чистая прибыль по данным бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами бухгалтерского учета и составления отчетности в Российской Федерации.

По итогам 2017 года дивиденды не объявлялись (по итогам 2016 года: сумма объявленных дивидендов составила 111 188 тыс. руб.)

По состоянию на 31 декабря 2018 года сумма неустребованных дивидендов составила 1 083 тыс. руб. (на 31 декабря 2017 года: 16 тыс. руб.)

22. Прибыль на акцию

Расчет базовой прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, был основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций за 2018 год, в размере 1 145 972 тыс. руб. (за 2017 год: убыток 2 172 229 тыс. руб.) и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении за 2018 год 95 785 923 138 штук (за 2017 год: 95 785 923 138 штук).

22. Прибыль на акцию (продолжение)

У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

| | 2018 год | 2017 год |
|---|---|---|
| Обыкновенные акции на 1 января (шт.) | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |
| Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 декабря (шт.) | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |
| | За год, закончившийся 31 декабря 2018 года | За год, закончившийся 31 декабря 2018 года |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении за отчетный период, закончившийся 31 декабря (шт.) | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |
| Прибыль/(убыток) за период, причитающаяся владельцам обыкновенных акций | 1 145 972 | (2 172 229) |
| Прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию – базовая (в российских рублях) | 0,0120 | (0,0227) |

23. Кредиты и займы

| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
|---|----------------------|----------------------|
| Долгосрочные обязательства | | |
| Необеспеченные кредиты и займы | 12 000 000 | 13 500 000 |
| Обязательства по финансовой аренде | 22 335 | 27 308 |
| Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по финансовой аренде | (5 000) | (4 973) |
| Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам | (3 500 000) | (5 000 000) |
| | 8 517 335 | 8 522 335 |
| Краткосрочные обязательства | | |
| Необеспеченные кредиты и займы | 3 521 929 | 806 588 |
| Текущая часть долгосрочных обязательств по финансовой аренде | 5 000 | 4 973 |
| Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам | 3 500 000 | 5 000 000 |
| | 7 026 929 | 5 811 561 |
| В том числе: | | |
| Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам | 28 890 | 16 052 |
| | 28 890 | 16 052 |

По состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года все остатки кредитов и займов номинированы в рублях.

23. Кредиты и займы (продолжение)

| | Срок погашения | Эффективная процентная ставка 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года | Балансовая стоимость | |
|---|----------------|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
| Необеспеченные кредиты и займы | | | | | |
| Необеспеченные кредиты и займы* | - | - | 10,65% | - | 187 |
| Необеспеченные кредиты и займы | - | - | 9,05%-11,9% | - | 126 |
| Необеспеченные кредиты и займы* | 2019-2021 | 7,49%-9,15% | 7,9%-8,04% | 10 938 993 | 5 252 144 |
| Необеспеченные кредиты и займы* | 2019 | 7,5%-8% | 8,8%-12,42% | 2 582 936 | 7 054 131 |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2019-2021 | 7,75% | 7,75% | 2 000 000 | 2 000 000 |
| | | | | 15 521 929 | 14 306 588 |
| Обязательства по финансовой аренде | 2019-2022 | 10,14% | 10,14% | 22 335 | 27 308 |
| Итого обязательства | | | | 15 544 264 | 14 333 896 |

* Займы, полученные от компаний под контролем государства.

Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок. Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок раскрыта в Примечании 28.

Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

Ниже представлена расшифровка минимальных арендных платежей по договорам финансовой аренды и их дисконтированная стоимость:

| | 31 декабря 2018 года | | 31 декабря 2017 года | |
|--------------------|---|--------------|---|---------------|
| | Приведенная стоимость минимальных арендных платежей | Проценты | Приведенная стоимость минимальных арендных платежей | Проценты |
| Менее 1 года | 7 403 | 2 403 | 7 403 | 2 430 |
| От 1 года до 5 лет | 19 127 | 1 792 | 26 529 | 4 194 |
| | 26 530 | 4 195 | 33 932 | 6 624 |
| | | | | 27 308 |

Обязательства по финансовой аренде обеспечены арендованными активами.

24. Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

| | Основная сумма долга по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендам к уплате | | Краткосрочная часть | Проценты по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендов к уплате | | Финансовая аренда | Дивиденды к уплате | Итого |
|---|--|------------------------------|---------------------|--|------------------------------|-------------------|--------------------|-------|
| | Долгосрочная часть | аренды и дивидендам к уплате | | финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендов к уплате | аренды и дивидендов к уплате | | | |
| На 1 января 2018 года | 8 500 000 | 5 739 487 | 5 739 487 | 67 101 | 27 308 | 7 833 | 14 341 729 | |
| Привлечение заемных средств | 20 150 000 | 18 945 697 | 18 945 697 | x | x | x | 39 095 697 | |
| Досрочное погашение долгосрочных заемных средств | (16 650 000) | x | x | x | x | x | (16 650 000) | |
| Погашение краткосрочных заемных средств | x | (21 192 144) | (21 192 144) | x | x | x | (21 192 144) | |
| Денежный поток по финансовой аренде | x | x | x | x | (4 973) | x | (4 973) | |
| Денежный поток по процентам уплаченным (операционная деятельность, справочно) | x | x | x | (1 232 503) | (2 431) | x | (1 234 934) | |
| Начисление процентов и дивидендов к уплате | x | x | x | 1 126 384 | 2 431 | x | 1 128 815 | |
| Капитализация процентов | x | x | x | 67 907 | | x | 67 907 | |
| Перевод из долгосрочной части в краткосрочную часть | (3 500 000) | | 3 500 000 | x | x | x | — | |
| Прочие изменения, нетто | — | — | — | — | — | (1 234) | (1 234) | |
| На 31 декабря 2018 года | 8 500 000 | 6 993 040 | 6 993 040 | 28 889 | 22 335 | 6 599 | 15 550 863 | |

2.4. Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью (продолжение)

| | Основная сумма долга по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендам к уплате | | Краткосрочная часть | Долгосрочная часть | Прогнозы по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендов к уплате | Финансовая аренда | Дивиденды к уплате | Итого |
|---|--|------------------|---------------------|--------------------|--|-------------------|--------------------|-------------------|
| | Итого | Итого | | | | | | |
| На 1 января 2017 года | 14 718 493 | 14 319 493 | 399 000 | 74 809 | – | – | 5 673 | 14 798 975 |
| Денежный поток по финансовой деятельности, нетто | (479 006) | (819 493) | 340 487 | x | (1 933) | (110 425) | | (591 364) |
| Денежный поток по операциям уплаченным (операционная деятельность, справочно) | x | x | x | (1 511 932) | (1 151) | x | | (1 513 083) |
| Поступления по финансовой аренде | x | x | x | x | 29 241 | x | | 29 241 |
| Начисление процентов и дивидендов к уплате | x | x | x | 1 434 297 | 1 151 | 111 188 | | 1 546 636 |
| Капитализация процентов | x | x | x | 69 927 | x | x | | 69 927 |
| Перевод из долгосрочной части в краткосрочную часть | x | (5 000 000) | 5 000 000 | x | x | x | | – |
| Прочие изменения, нетто | – | – | – | – | – | – | 1 397 | 1 397 |
| На 31 декабря 2017 года | 14 239 487 | 8 500 000 | 5 739 487 | 67 101 | 27 308 | 7 833 | | 14 341 729 |

25. Вознаграждения работникам

Группа имеет обязательства по выплате пенсий и прочие долгосрочные обязательства по программам с установленными выплатами, которые распространяются на большинство сотрудников и пенсионеров. Обязательства по программам с установленными выплатами состоят из нескольких необеспеченных планов, предоставляющих единовременные выплаты при выходе на пенсию, пожизненные пенсии по старости, финансовую поддержку пенсионерам, выплаты в случае смерти сотрудников, выплаты к юбилейным датам.

3 октября 2018 года Президентом Российской Федерации был подписан Федеральный Закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам выплаты и назначения пенсий». Закон вступает в силу с 1 января 2019 года и предусматривает поэтапное увеличение пенсионного возраста. Чистая стоимость пенсионных обязательств по состоянию на 31 декабря 2018 года отражена с учетом влияния изменений пенсионного законодательства.

Суммы обязательств по программам с установленными выплатами, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Чистая стоимость обязательств по программам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности | 1 775 254 | 1 986 261 |
| Чистая стоимость обязательств по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам | 137 213 | 129 884 |
| Итого чистая стоимость обязательств | 1 912 467 | 2 116 145 |

Изменение стоимости активов, связанных с обязательствами по вознаграждению работников:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|----------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Стоимость активов на 1 января | 414 244 | 440 426 |
| Доход на активы плана | – | 35 028 |
| Взносы работодателя | 132 870 | 68 179 |
| Прочее движение по счетам | 6 309 | 6 651 |
| Выплата вознаграждений | (183 372) | (136 040) |
| Стоимость активов на 31 декабря | 370 051 | 414 244 |

Активы, относящиеся к пенсионным программам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом НПФ «Открытие», Негосударственным пенсионным фондом «Профессиональный».

Данные активы не являются активами пенсионных программ с установленными выплатами, поскольку по условиям имеющихся с фондами Группа имеет возможность использовать взносы, перечисленные по пенсионным программам с установленными выплатами, для финансирования своих пенсионных программ с установленными взносами или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

25. Вознаграждения работникам (продолжение)

Изменения в приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2018 года | | За год, закончившийся 31 декабря 2017 года | |
|--|--|---|---|--|
| | Вознагражден ия по окончании трудовой деятельности | Прочие долгосрочные вознаграж- дения | Вознаграж- дения по окончании трудовой деятельности | Прочие долгосрочные вознагражден ия |
| Обязательства по программам с установленными выплатами на 1 января | 1 986 261 | 129 884 | 1 640 352 | 122 089 |
| Стоимость текущих услуг | 52 040 | 4 170 | 63 564 | 10 424 |
| Стоимость прошлых услуг и секвестры | (195 214) | 22 931 | – | – |
| Процентный расход по обязательствам | 130 761 | 8 556 | 125 250 | 9 576 |
| Эффект от переоценки: | | | | |
| – убыток/(прибыль) от изменения в демографических актуарных допущениях | – | – | (16 093) | 1 691 |
| – (прибыль)/убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях | (145 081) | (35 457) | 98 890 | 15 372 |
| – (прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта | 189 267 | 22 937 | 241 122 | (19 841) |
| Взносы в программу | (242 780) | (15 808) | (166 824) | (9 427) |
| Обязательства по программе с установленными выплатами на 31 декабря | 1 775 254 | 137 213 | 1 986 261 | 129 884 |

Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период:

| | За год, закончившийся | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
| Стоимость услуг работников | (116 073) | 73 988 |
| Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам | (12 520) | (2 778) |
| Процентные расходы | 139 317 | 134 826 |
| Итого расходы, признанные в составе прибыли или убытка | 10 724 | 206 036 |

(Доходы)/расходы, признанные в составе прочего совокупного дохода за период:

| | За год, закончившийся | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
| Убыток/(прибыль) от изменения в демографических актуарных допущениях | – | (16 093) |
| (Прибыль)/убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях | (145 081) | 98 890 |
| (Прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта | 189 267 | 241 122 |
| Итого (доходы)/расходы, признанные в составе прочего совокупного дохода | 44 186 | 323 919 |

25. Вознаграждения работникам (продолжение)

Изменение резерва по переоценке обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Переоценка на 1 января | 17 436 | (306 483) |
| Изменение переоценки | 44 186 | 323 919 |
| Переоценка на 31 декабря | 61 622 | 17 436 |

Основные актуарные допущения:

| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Финансовые допущения | | |
| Ставка дисконтирования | 8,7% | 7,5% |
| Увеличение заработной платы в будущем | 4,6% | 4,5% |
| Ставка инфляции | 4,1% | 4,0% |
| Демографические допущения | | |
| Ожидаемый возраст выхода на пенсию | | |
| Мужчины | 65 | 60 |
| Женщины | 60 | 55 |

Чувствительность совокупной стоимости пенсионных обязательств к изменениям основных актуарных допущений приведена ниже:

| | Изменения в допущениях | Влияние на обязательства |
|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Ставка дисконтирования | Рост на 0,5% | -3,8% |
| Будущий рост заработной платы | Рост на 0,5% | 3,3% |
| Будущий рост пособий (инфляция) | Рост на 0,5% | 0,9% |
| Уровень текучести кадров | Рост на 10% | -1,2% |
| Уровень смертности | Рост на 10% | -0,9% |

Сумма ожидаемых выплат по программам долгосрочных вознаграждений работникам на 2019 год составляет 144 565 тыс. руб., в том числе:

- по программам с установленными выплатами, включая негосударственное пенсионное обеспечение работников, 127 670 тыс. руб.;
- по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам 16 895 тыс. руб.

26. Торговая и прочая кредиторская задолженность

| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Долгосрочная задолженность | | |
| Прочая кредиторская задолженность | 246 687 | 260 532 |
| Итого финансовые обязательства | 246 687 | 260 532 |
| Авансы покупателей | 894 930 | 788 550 |
| | 1 141 617 | 1 049 082 |
| Краткосрочная задолженность | | |
| Торговая кредиторская задолженность | 5 019 265 | 4 321 776 |
| Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы | 583 716 | 713 907 |
| Дивиденды к уплате | 6 599 | 7 833 |
| Итого финансовые обязательства | 5 609 580 | 5 043 516 |
| Авансы от покупателей | 3 805 283 | 4 712 383 |
| Задолженность перед персоналом | 1 089 938 | 939 256 |
| | 10 504 801 | 10 695 155 |
| Налоги к уплате | | |
| НДС | 588 920 | 514 362 |
| Налог на имущество | 157 555 | 109 531 |
| Взносы на социальное обеспечение | 216 863 | 197 942 |
| Прочие налоги к уплате | 103 395 | 94 548 |
| | 1 066 733 | 916 383 |
| | 11 571 534 | 11 611 538 |

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 27.

По состоянию на 31 декабря 2018 года долгосрочные авансы покупателей включают авансы за услуги технологического присоединения к электрическим сетям в сумме 757 928 тыс. руб. (754 769 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года).

27. Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск, риск ликвидности и отраслевые риски.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также система управления капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В целях поддержания или изменения структуры капитала, Компания может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

(а) Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск возникновения финансовых убытков у Группы в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны покупателей или контрагентов по финансовым инструментам.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

В целях управления кредитным риском Группа, по возможности, использует систему предоплаты во взаимоотношениях с покупателями. Как правило, предоплата за услуги технологического присоединения потребителей к сетям предусмотрена договором. Группа не требует залогового обеспечения по дебиторской задолженности.

27. Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(а) Кредитный риск (продолжение)

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого покупателя. Группа принимает соответствующие меры по своевременному взысканию дебиторской задолженности. В целях реализации мероприятий по снижению и предупреждению роста дебиторской задолженности, задолженность подразделяется в основном на текущую, просроченную, сомнительную и безнадежную. При осуществлении мониторинга кредитного риска покупатели группируются по видам дебиторской задолженности и срокам погашения задолженности. Группа создает резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, расчетная величина которого определяется на основании модели ожидаемых кредитных убытков, взвешенных по степени вероятности наступления дефолта, и может быть скорректирована как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения. Для этого Группа анализирует кредитоспособность покупателей, динамику погашения задолженности, учитывает изменение условий осуществления платежа, наличие гарантийных писем о погашении задолженности, текущие общеэкономические условия.

Уровень кредитного риска

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину кредитного риска Группы. По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска составил:

| | Балансовая стоимость | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
| Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи | – | 14 898 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | 10 401 | – |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки/резерва под обесценение) | 7 200 346 | 9 136 272 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 151 123 | 84 471 |
| Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | 494 818 | 457 769 |
| | 7 856 688 | 9 693 410 |

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности (без учета прочей дебиторской задолженности) по группам покупателей составил:

| | Общая номинальная стоимость | Резерв под ожидаемые кредитные убытки | Общая номинальная стоимость | Резерв под обесценение |
|--|-----------------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------|
| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года | 31 декабря 2017 года |
| Покупатели услуг по продаже электроэнергии | 4 184 547 | (1 862 977) | 2 568 808 | (1 657 590) |
| Покупатели услуг по передаче электроэнергии | 10 047 257 | (5 877 938) | 11 061 262 | (5 164 178) |
| Покупатели услуг по продаже теплоэнергии | 5 535 | (4 403) | 6 088 | (4 000) |
| Покупатели услуг по технологическому присоединению к сетям | 117 983 | (20 643) | 87 647 | (18 823) |
| Прочие покупатели | 176 597 | (6 567) | 112 667 | (9 976) |
| | 14 531 919 | (7 772 528) | 13 836 472 | (6 854 567) |

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, приходящаяся на десять самых крупных дебиторов Группы, составила 3 400 629 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года (по состоянию на 31 декабря 2017 года: 3 647 495 тыс. руб.).

27. Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(а) Кредитный риск (продолжение)

Резервы под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности

Распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности представлено ниже:

| | Общая номинальная стоимость | Резерв под ожидаемые кредитные убытки | Общая номинальная стоимость | Резерв под обесценение |
|--|-----------------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------|
| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года | 31 декабря 2017 года |
| Непросроченная задолженность | 4 403 364 | (20) | 3 833 111 | (356 117) |
| Просроченная менее чем на 3 месяца | 2 149 216 | (90 877) | 2 509 173 | (341 022) |
| Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев | 527 157 | (217 835) | 1 479 329 | (721 196) |
| Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год | 1 332 548 | (953 873) | 1 810 793 | (1 200 700) |
| Просроченная на срок более года | 7 256 312 | (7 205 646) | 5 545 087 | (4 800 372) |
| | 15 668 597 | (8 468 251) | 15 177 493 | (7 419 407) |

Группа считает, что просроченная необесцененная дебиторская задолженность является с высокой степенью вероятности, возмещаемой по состоянию на отчетную дату.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности (резерва под обесценение дебиторской задолженности согласно IAS 39) представлено ниже:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2018 года и по состоянию на эту дату | За год, закончившийся 31 декабря 2017 года и по состоянию на эту дату |
|--|--|--|
| На 1 января 2017 года согласно IAS 39 | – | (2 553 566) |
| Входящее сальдо по резерву под ожидаемые кредитные убытки на 1 января 2018 года согласно IFRS 9 | (7 419 407) | – |
| Увеличение резерва за период | (1 691 980) | (5 439 375) |
| Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва | 188 217 | 500 643 |
| Восстановление сумм резерва за период | 454 919 | 72 891 |
| Остаток на 31 декабря 2018 года согласно IFRS 9 | (8 468 251) | – |
| На 31 декабря 2017 года согласно IAS 39 | – | (7 419 407) |

По состоянию на 31 декабря 2018 года и на 31 декабря 2017 года у Группы отсутствуют договорные основания в отношении взаимозачетов финансовых активов и финансовых обязательств, а также руководство Группы не предполагает проведение взаимозачетов в будущем на основании дополнительных соглашений.

(б) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения.

27. Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(б) Риск ликвидности (продолжение)

Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Этот подход используется для анализа сроков оплаты, относящихся к финансовым активам и прогноза денежных потоков от операционной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2018 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы составила 18 680 086 тыс. руб. (13 120 513 тыс. руб. на 31 декабря 2017 года). Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

27. Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(б) Риск ликвидности (продолжение)

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств с учетом ожидаемых процентных платежей и без учета влияния взаимозачетов. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ сроков погашения, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отличающихся суммах:

| 31 декабря 2018 года | Балансовая стоимость | Денежные потоки по договору | До 1 года | | | | |
|---|----------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------|
| | | | От 1 до 2 лет | От 2 до 3 лет | От 3 до 4 лет | От 4 до 5 лет | |
| Непроизводные финансовые обязательства | | | | | | | |
| Кредиты и займы | 15 521 929 | 16 057 528 | 3 023 712 | 6 172 415 | — | — | — |
| Обязательства по финансовой аренде | 22 335 | 26 530 | 7 403 | 7 403 | 4 321 | — | — |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 6 946 205 | 6 946 205 | 246 687 | — | — | — | — |
| | 22 490 469 | 23 030 263 | 3 277 802 | 6 179 818 | 4 321 | — | — |
| 31 декабря 2017 года | | | | | | | |
| Непроизводные финансовые обязательства | | | | | | | |
| Кредиты и займы | 14 306 588 | 16 563 648 | 7 097 290 | 1 135 602 | 1 031 849 | — | — |
| Обязательства по финансовой аренде | 27 308 | 33 933 | 7 403 | 7 403 | 7 403 | 4 321 | — |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 6 243 262 | 6 243 262 | 260 532 | — | — | — | — |
| | 20 577 158 | 22 840 843 | 7 365 225 | 1 143 005 | 1 039 252 | 4 321 | — |

27. Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(в) Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

i. Валютный риск

Большая часть доходов и расходов, а также монетарных активов и обязательств Группы выражена в российских рублях. Следовательно, влияние изменения курсов валют на доходы и расходы Группы незначительно.

ii. Процентный риск

Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Однако при принятии решений о заимствованиях руководство Группы отдает предпочтение кредитам и займам с фиксированными ставками, и, как следствие, Группа подвержена риску изменения этих ставок в ограниченной степени.

При этом в кредитных договорах, заключаемых Группой, как правило, отсутствуют запретительные комиссии банков-кредиторов за досрочное погашение долга по инициативе заемщика, что предоставляет Группе дополнительную гибкость при оптимизации процентных ставок в текущих экономических условиях.

Ниже представлен количественный анализ чувствительности изменения процентной ставки на прибыль до налогообложения:

| | Изменение процентной ставки | Влияние на прибыль до налого- обложения, тыс. рублей |
|---------------------|-----------------------------------|--|
| Влияние на 2018 год | +1.25 | 165 849 |
| | -1.40 | (185 751) |
| Влияние на 2017 год | +0.75 | 77 707 |
| | -1.75 | (181 317) |

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированными ставками

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы и обязательства с фиксированными ставками как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на показатели прибыли или убытка.

27. Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(г) Отраслевые риски

Отраслевой риск обусловлен изменениями в экономическом состоянии отрасли и их степенью как внутри отрасли, так и по сравнению с другими отраслями. Отраслевой риск связан с кредитным риском и оказывает на него непосредственное влияние.

Законодательство РФ об электроэнергетике подвержено частым изменениям и допускает неоднозначное толкование. Вследствие этих причин, участники рынка электроэнергии достаточно часто фиксируют разногласия в трактовке норм законодательства и, на их основании, условий договоров, что приводит к разногласиям в оценке взаимных обязательств, возникновению риска значительного роста просроченной дебиторской задолженности, роста безнадежной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, связанным с разногласиями с потребителями, в частности со сбытовыми компаниями по применению отраслевого законодательства в части расчетов за услуги по передаче электроэнергии.

Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Группы.

В целях снижения себестоимости продукции крупные энергоемкие промышленные предприятия принимают меры к оптимизации схем внешнего электроснабжения путем присоединения к ЕНЭС, сооружают собственные объекты по производству электрической энергии. Имеются случаи, когда вновь проектируемые промышленные объекты предусматривают собственную генерацию в качестве основного источника питания. В районах газонефтедобычи потребителями развивается технология использования попутного газа для выработки электрической энергии на производственные нужды. Эти обстоятельства на фоне государственной политики по сдерживанию роста тарифов естественных монополий создают условия, при которых полное возмещение постоянных расходов за счет тарифов на передачу электроэнергии на уровне предшествующих лет становится невозможным. В 2018 году в регионах деятельности Группы год объем электропотребления из сети Группы относительно аналогичного периода 2017 года в сопоставимых условиях снизился на 1%. Обществом предпринимаются следующие мероприятия для минимизации вышеназванных рисков:

- текущий контроль соблюдения договорных условий с контрагентами, а также своевременное инициирование договорной кампании по урегулированию спорных вопросов;
- осуществляется взаимодействие с региональными органами регулирования тарифов для установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты Общества и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме;
- систематический анализ причин возникновения конфликтов с потребителями, в том числе причин разногласий при согласовании объема переданной электроэнергии, и разработка планов мероприятий по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями;
- наработка судебной практики и создание положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки (например, отказ исполнителей коммунальных услуг фиксировать объем электроэнергии, потребленной на общедомовые нужды или определенные по общедомовому прибору учета);
- ограничение режима потребления электрической энергии в отношении должников, в отношении которых ограничение возможно и допустимо;
- разработка жестких программ управления издержками, введение в систему оценки эффективности управления компанией показателей, отражающих снижение уровня операционных расходов, снижения стоимости закупок;
- взаимодействие с администрациями регионов с целью пересмотра и утверждения инвестиционных программ, учитывающих необходимый объем работ для поддержания надежности системы, а также выполнения работ по реконструкции объектов для присоединения новых заявителей;
- реализация программы повышения энергоэффективности и энергосбережения.

27. Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(д) Справедливая и балансовая стоимость

Ниже представлено сравнение значений справедливой и балансовой стоимости финансовых инструментов Группы, за исключением тех финансовых инструментов балансовая стоимость которых соответствует их справедливой стоимости:

| | Прим. | 31 декабря 2018 года | | Уровень иерархии справедливой стоимости | | |
|--|-------|----------------------|------------------------|---|----------|---------------------|
| | | Балансовая стоимость | Справедливая стоимость | 1 | 2 | 3 |
| | | | | | | |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | 15 | 10 401 | 10 401 | 9 101 | – | 1 300 |
| Прочие финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | 15 | 494 818 | 786 323 | – | – | 786 323 |
| Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы | 22 | (15 544 264) | (15 033 562) | – | – | (15 033 562) |
| | | <u>(15 039 045)</u> | <u>(14 236 838)</u> | <u>9 101</u> | <u>–</u> | <u>(14 245 939)</u> |

| | Прим. | 31 декабря 2017 года | | Уровень иерархии справедливой стоимости | | |
|--|-------|----------------------|------------------------|---|----------|---------------------|
| | | Балансовая стоимость | Справедливая стоимость | 1 | 2 | 3 |
| | | | | | | |
| Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи | 15 | 14 898 | 14 896 | 13 365 | – | 1 531 |
| Финансовые активы, удерживаемые до погашения | 15 | 457 771 | 457 771 | – | – | 457 771 |
| Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы | 22 | (14 333 896) | (14 015 571) | – | – | (14 015 571) |
| | | <u>(13 861 227)</u> | <u>(13 542 904)</u> | <u>13 365</u> | <u>–</u> | <u>(13 556 269)</u> |

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2018 года составила 9,27% (на 31 декабря 2017 года: 9,65%).

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

(е) Управление капиталом

Основная цель управления капиталом для Группы состоит в поддержании стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Группа контролирует динамику показателей структуры капитала (заемного и собственного), включая коэффициент доли заемных средств (целевой лимит по финансовому рычагу), рассчитанных на основе данных бухгалтерской отчетности по РСБУ. В соответствии с кредитной политикой, компании Группы должны поддерживать коэффициент доли заемных средств, рассчитанный как отношение общей суммы заемных средств к общей величине капитала, на уровне не выше 1.

Компания и ее дочерние предприятия обязаны выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость их чистых активов, определенная в соответствии с российскими принципами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 годов данные требования выполнялись.

28. Операционная аренда

Расходы по операционной аренде за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, отражены в составе операционных расходов в сумме 323 525 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, в сумме 175 601 тыс. руб.)

Платежи по договорам операционной аренды подлежат уплате в следующем порядке:

| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| Менее 1 года | 172 981 | 57 336 |
| От 1 года до 5 лет | 326 959 | 188 216 |
| Свыше 5 лет | 1 046 483 | 1 278 671 |
| | 1 546 423 | 1 524 223 |

29. Обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 4 638 874 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 декабря 2018 года (по состоянию на 31 декабря 2017 года: 3 540 697 тыс. руб. с учетом НДС).

30. Условные обязательства

(а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

(б) Условные налоговые обязательства

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы положений законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В 2018 году имело место дальнейшее внедрение механизмов, направленных против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования, а также общая настройка отдельных параметров налоговой системы Российской Федерации. В частности, эти изменения включали дальнейшее развитие концепции бенефициарного владения, налогового резидентства юридических лиц по месту осуществления фактической деятельности, а также подход к налогообложению контролируемых иностранных компаний в Российской Федерации. Кроме этого с 2019 года общая ставка НДС увеличивается до 20%, а также иностранные поставщики электронных услуг обязаны регистрироваться в российских налоговых органах для уплаты НДС.

Российские налоговые органы продолжают активно сотрудничать с налоговыми органами иностранных государств в рамках международного обмена налоговой информацией, что делает деятельность компаний в международном масштабе более прозрачной и требующей детальной проработки с точки зрения подтверждения экономической цели организации международной структуры в рамках проведения процедур налогового контроля.

30. Условные обязательства (продолжение)

(б) Условные налоговые обязательства (продолжение)

Указанные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2018 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Группа в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

Решением МИФНС России № 4 по крупнейшим налогоплательщикам по результатам выездной налоговой проверки за 2013-2015 годы Компании доначислен налог на имущество в сумме 66 179 тыс. руб. Имущество, классифицируемое Компанией для целей налогообложения как «движимое», классифицировано налоговым органом как «недвижимое» (в том числе линии электропередач низкого и среднего напряжения).

Компания на основании требования оплатило данную сумму, отразив проведенную оплату в корреспонденции со счетом расчетов по претензиям, и оспаривает решение налогового органа в судебном порядке.

(в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

(г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

31. Операции со связанными сторонами

(а) Отношения контроля

Связанными сторонами являются акционеры, аффилированные лица и организации, находящиеся под общим владением и контролем Группы, члены Совета Директоров и ключевой управленческий персонал Компании. По состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года контроль над Компанией принадлежал ПАО «Россети». Конечной контролирующей стороной является государство в лице Федерального Агентства по Управлению имуществом, владеющее контрольным пакетом акций ПАО «Россети».

(б) Операции с материнской компанией, ее дочерними и ассоциированными компаниями

Операции с материнской компанией, ее дочерними и ассоциированными компаниями включают операции с ПАО «Россети», его дочерними и ассоциированными компаниями:

| | Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря | | Балансовая стоимость | |
|--|--|------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2018 года | 2017 года | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
| Выручка, чистые прочие доходы, финансовые доходы | | | | |
| <i>Материнская компания</i> | | | | |
| Прочая выручка | 1 230 | 1 230 | – | – |
| Дивиденды к получению | – | 61 576 | – | – |
| Предприятия под общим контролем материнской компании | | | | |
| Услуги по технологическому присоединению к электросетям | – | 85 | – | – |
| Продажа электроэнергии | 703 | 24 | – | – |
| Прочая выручка | 55 346 | 6 879 | 55 031 | 22 720 |
| Прочие операционные доходы | 2 582 | 18 940 | – | – |
| Дивиденды к получению | 38 | 39 | – | – |
| | 59 899 | 88 773 | 55 031 | 22 720 |
| Операционные расходы, финансовые расходы | | | | |
| <i>Материнская компания</i> | | | | |
| Консультационные, юридические и аудиторские услуги | 126 607 | 201 902 | 23 079 | 11 381 |
| Прочие работы и услуги производственного характера | 28 413 | – | – | – |
| Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости | 241 601 | 621 009 | – | – |
| Предприятия под общим контролем материнской компании | | | | |
| Электроэнергия для продажи | 47 280 | 12 619 | – | 243 |
| Услуги по передаче электроэнергии | 7 279 030 | 8 242 815 | 635 715 | 685 238 |
| Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям | 1 460 | 59 | 10 | – |
| Услуги по ремонту и техническому обслуживанию | – | 46 | – | – |
| Аренда | 573 | 4 647 | 257 | 227 |
| Резервы | 170 314 | – | – | 974 |
| Прочие расходы | 55 015 | 54 245 | 31 177 | 28 134 |
| | 7 950 293 | 9 137 342 | 690 238 | 726 197 |

31. Операции со связанными сторонами (продолжение)

(б) Операции с материнской компанией, ее дочерними и ассоциированными компаниями (продолжение)

| | Балансовая стоимость | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года |
| Материнская компания | | |
| Кредиты и займы | – | 5 051 049 |
| Предприятия под общим контролем материнской компании | | |
| Авансы выданные | 14 232 | 14 496 |
| Авансы полученные | 2 436 | 2 535 |
| | 16 668 | 5 068 080 |

По состоянию на 31 декабря 2018 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует (на 31 декабря 2017 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствовала).

(в) Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров Компании, Генеральный директор и его заместители.

Группа не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключевыми руководящими сотрудниками и их близкими родственниками, за исключением выплат им вознаграждения в форме заработной платы и премий.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|----------------|
| | 2018 года | 2017 года |
| Краткосрочные вознаграждения работникам | 220 308 | 248 337 |
| Вознаграждения по окончании трудовой деятельности и прочие долгосрочные вознаграждения | 2 477 | 3 831 |
| | 222 785 | 252 168 |

На 31 декабря 2018 года текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 18 074 тыс. руб. (на 31 декабря 2017 года: 21 457 тыс. руб.).

(г) Операции с компаниями, связанными с государством

В ходе осуществления деятельности Группа совершает значительное количество операций с компаниями, связанными с государством. Данные операции осуществляются согласно регулируемым тарифам либо в соответствии с рыночными ценами.

Выручка от компаний, связанных с государством, составляет 14,08% от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2018 года (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 10,72%), включая 11,82% выручки от передачи электроэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 8,47%).

Затраты по передаче электроэнергии (включая компенсацию технологических потерь) по компаниям, связанных с государством, составляют 54,91% от общих затрат по передаче электроэнергии за год, закончившийся 31 декабря 2018 года (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 58,12%).

31. Операции со связанными сторонами (продолжение)

(г) Операции с компаниями, связанными с государством (продолжение)

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, составили 83% от общей суммы начисленных процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 98%).

По состоянию на 31 декабря 2018 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с государством, составил 32 724 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2017 года 80 601 тыс. руб.)

Информация о кредитах и займах, полученных от банков, связанных с государством, раскрыта в Примечании 22.

ООО «Эрнст энд Янг»

Прошито и пронумеровано 76 листа(ов)

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
публичного акционерного общества
«Межрегиональная распределительная
сетевая компания Северо-Запада»
за 2018 год

Февраль 2019 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
публичного акционерного общества
«Межрегиональная распределительная
сетевая компания Северо-Запада»**

Содержание

Стр.

| | |
|--|----|
| Аудиторское заключение независимого аудитора | 3 |
| Приложения | |
| Бухгалтерская (финансовая) отчетность публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» за 2018 год: | |
| Бухгалтерский баланс | 9 |
| Отчет о финансовых результатах | 12 |
| Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах | 14 |



Совершенство бизнеса,
улучшаем мир

Ernst & Young LLC
St. Petersburg Branch
White Nights House Business Center
Malaya Morskaya Street, 23
St. Petersburg, 190000, Russia
Tel: +7 (812) 703 7800
Fax: +7 (812) 703 7810
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Филиал в Санкт-Петербурге
Россия, 190000, Санкт-Петербург
ул. Малая Морская, 23
Бизнес Центр «Белые ночи»
Тел.: +7 (812) 703 7800
Факс: +7 (812) 703 7810
ОКПО: 71457074

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и совету директоров
публичного акционерного общества
«Межрегиональная распределительная
сетевая компания Северо-Запада»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (далее – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 г., отчета о финансовых результатах за 2018 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

| Ключевой вопрос аудита | Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита |
|-------------------------------|--|
|-------------------------------|--|

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается, тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Обесценение дебиторской задолженности

Вопрос **Обесценение дебиторской задолженности** является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.

Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в приложении 18 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, провели оценку системы внутреннего контроля за отражением этой выручки, проверку корректности определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

Мы проанализировали адекватность учетной политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособностей покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.

| Ключевой вопрос аудита | Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита |
|-------------------------------|--|
|-------------------------------|--|

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 12 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и тестирование адекватности суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 21 февраля 2018 г.

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» за 2016 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 10 марта 2017 г.

Прочая информация, включенная в годовой отчет публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада», но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада», предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - А.Ю. Гребенюк.



А.Ю. Гребенюк
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»

20 февраля 2019 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.

Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер «А», помещение 16Н.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

Бухгалтерский Баланс

НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

| | | | | |
|--|--|-----------------------|----|----|
| | | КОДЫ | | |
| | | 0710001 | | |
| Дата (год, месяц, число) | | 2018 | 12 | 31 |
| Организация: ПАО «МРСК Северо-Запада» | | по ОКПО 74824610 | | |
| Идентификационный номер налогоплательщика: | | ИНН 7802312751 | | |
| Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям | | по ОКВЭД 35.12 | | |
| Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная | | по ОКОПФ/ОКФС 1 22 47 | | 34 |
| Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. | | по ОКЕИ 384 | | |
| Место нахождения (адрес): 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н | | | | |
| Дата утверждения | | 2019 | | |
| Дата отправки (принятия) | | 2019 | | |

| Пояснения | АКТИВ | Код | На | На | На | |
|-------------------------------|--|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| | | | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года | 31 декабря 2016 года | |
| БАЛАНС | | | 1600 | 56 417 500 | 53 951 107 | 58 292 339 |
| I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | 1100 | 47 561 031 | 44 798 746 | 42 727 166 |
| Прил. 5 | Нематериальные активы | 1110 | 209 | 276 | 354 | |
| Прил. 6-7 | Результаты исследований и разработок в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам | 1120 1121 | 49 190 4 068 | 36 979 30 000 | 7 237 - | |
| Прил. 8-10 | Основные средства | 1150 | 45 020 051 | 42 342 058 | 40 730 713 | |
| | земельные участки и объекты природопользования | 1151 | 10 717 | 10 717 | 10 548 | |
| | здания, машины и оборудование, сооружения | 1152 | 40 209 114 | 38 982 067 | 38 196 745 | |
| | другие виды основных средств | 1153 | 1 057 595 | 805 867 | 680 625 | |
| Прил. 11 | незавершенное строительство | 1154 | 3 708 941 | 2 519 130 | 1 818 273 | |
| Прил. 12 | авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств | 1155 | 33 684 | 24 277 | 24 522 | |
| Прил. 13-15 | Финансовые вложения | 1170 | 530 100 | 498 817 | 474 431 | |
| | инвестиции в дочерние общества | 1171 | 24 893 | 26 151 | 31 354 | |
| | инвестиции в другие организации | 1173 | 10 389 | 14 897 | 18 836 | |
| | депозиты выданные на срок более 12 месяцев | 1176 | 494 818 | 457 769 | 424 241 | |
| Прил. 25 | Отложенные налоговые активы | 1180 | 1 455 911 | 1 476 520 | 931 923 | |
| | Прочие внеоборотные активы | 1190 | 505 570 | 444 096 | 582 508 | |

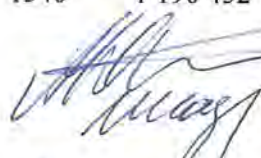


| Пояснения | АКТИВ | Код | На | На | На |
|--|--|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года | 31 декабря 2016 года |
| II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | 8 856 469 | 9 152 361 | 15 565 173 |
| Прил. 16-17 | Запасы | 1210 | 860 151 | 787 908 | 808 615 |
| | сырье, материалы и другие аналогичные ценности | 1211 | 860 151 | 787 906 | 808 230 |
| | затраты в незавершенном производстве | 1212 | — | — | 353 |
| | готовая продукция и товары для перепродажи | 1213 | — | 2 | 32 |
| | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 226 821 | 282 853 | 263 544 |
| Прил. 18-19 | Дебиторская задолженность | 1230 | 6 895 321 | 7 182 030 | 13 459 391 |
| | Платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты | 1231 | 14 238 | 12 799 | 127 635 |
| | покупатели и заказчики | 123101 | 7 465 | 6 364 | 53 004 |
| | авансы выданные | 123103 | 6 325 | 5 431 | — |
| | прочая дебиторская задолженность | 123104 | 448 | 1 004 | 74 631 |
| | Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты | 1232 | 6 881 083 | 7 169 231 | 13 331 756 |
| | покупатели и заказчики | 123201 | 6 079 608 | 6 237 367 | 12 478 579 |
| | авансы выданные | 123205 | 86 707 | 185 535 | 72 874 |
| | прочая дебиторская задолженность | 123206 | 714 768 | 746 329 | 780 303 |
| | Прил. 13-15 | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | 4 815 | — |
| займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев | | 1241 | — | — | 65 671 |
| прочие краткосрочные финансовые вложения | | 1242 | 4 815 | — | 31 911 |
| Ф.4 | | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 128 835 | 61 594 |
| | расчетные счета | 1252 | 120 646 | 46 699 | 329 539 |
| | прочие денежные средства | 1254 | 8 189 | 14 895 | 7 757 |
| | Прочие оборотные активы | 1260 | 740 526 | 837 976 | 598 745 |

| Пояснения | ПАССИВ | Код | На | На | На |
|---------------------------------------|--|-------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года | 31 декабря 2016 года |
| БАЛАНС | | 1700 | 56 417 500 | 53 951 107 | 58 292 339 |
| III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | | 1300 | 25 703 951 | 25 103 512 | 27 656 147 |
| 3.1. | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 9 578 592 | 9 578 592 | 9 578 592 |
| 3.1. | Переоценка внеоборотных активов | 1340 | 15 805 927 | 15 814 960 | 15 829 168 |
| 3.1. | Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | 1 318 482 | 1 318 482 | 1 318 482 |
| 3.1. | Резервный капитал | 1360 | 437 871 | 437 871 | 415 027 |
| 3.1. | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | (1 436 921) | (2 046 393) | 514 878 |
| | прошлых лет | 1371 | (2 036 277) | 395 069 | 57 989 |
| | отчетного периода | 1372 | 599 356 | (2 441 462) | 456 889 |
| IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | 1400 | 12 272 161 | 12 096 857 | 19 121 628 |
| Прил. 22 | Заемные средства, в т.ч. | 1410 | 8 500 000 | 8 500 000 | 14 319 493 |
| | кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты | 1411 | 8 500 000 | 8 500 000 | 9 319 493 |
| | Займы, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты | 1412 | – | – | 5 000 000 |
| Прил. 25 | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 2 630 544 | 2 547 775 | 2 801 758 |
| | Прочие обязательства | 1450 | 1 141 617 | 1 049 082 | 2 000 377 |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | 1500 | 18 441 388 | 16 750 738 | 11 514 564 |
| Прил. 22 | Заемные средства | 1510 | 7 021 930 | 5 806 265 | 224 128 |
| | кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты | 1511 | 7 021 930 | 755 216 | 174 788 |
| | займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты | 1512 | – | 5 051 049 | 49 340 |
| | в т.ч. облигационный | 15121 | – | 5 051 049 | – |
| Прил. 20-21 | Кредиторская задолженность поставщики и подрядчики | 1520 | 10 204 372 | 10 361 064 | 10 698 628 |
| | задолженность по оплате труда перед персоналом | 1521 | 4 748 653 | 4 040 772 | 5 660 913 |
| | задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 1523 | 440 062 | 391 275 | 364 952 |
| | задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 1524 | 211 575 | 191 254 | 166 617 |
| | задолженность по налогам и сборам | 1525 | 813 955 | 814 208 | 1 112 925 |
| | авансы полученные | 1526 | 3 714 766 | 4 622 775 | 3 091 827 |
| | задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 1527 | 6 599 | 7 833 | 5 673 |
| Прил. 24 | прочая кредиторская задолженность | 1528 | 268 762 | 292 947 | 295 721 |
| | Доходы будущих периодов | 1530 | 24 634 | 23 835 | 26 674 |
| Прил. 24 | Оценочные обязательства | 1540 | 1 190 452 | 559 574 | 565 134 |

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

 А.Ю. Пидник
 Л.В. Шадрина
 И.Г. Жданова

«20» февраля 2019 года

Отчет о Финансовых Результатах

ЗА ПЕРИОД С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

| | | | | | |
|--|--|--------------------------|------------|----|----|
| Организация: | ПАО «МРСК Северо-Запада» | Форма № 2 по ОКУД | КОДЫ | | |
| Идентификационный номер налогоплательщика: | | Дата (год, месяц, число) | 0710002 | | |
| Вид экономической деятельности: | передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям | по ОКПО | 2018 | 12 | 31 |
| Организационно-правовая форма/форма собственности: | Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная | ИНН | 74824610 | | |
| Единица измерения: | тыс. руб./млн.руб. | по ОКВЭД | 7802312751 | | |
| | | по ОКОПФ/ОКФС | 35.12 | | |
| | | по ОКЕИ | 1 22 47 | 34 | |
| | | | 384 | | |

| Пояснения | Наименование показателя | Код | 2018 год | 2017 год |
|-----------|--|-------------|---------------------|---------------------|
| | Доходы и расходы по обычным видам деятельности | | | |
| | Выручка | 2110 | 61 123 120 | 44 307 449 |
| | Выручка от передачи электроэнергии | 2111 | 40 427 261 | 42 710 491 |
| | Выручка от технологического присоединения | 2112 | 2 423 276 | 810 168 |
| | Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности | 2114 | 17 540 828 | – |
| | Доходы от аренды | 2116 | 236 449 | 238 066 |
| | Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера | 2117 | 490 116 | 545 065 |
| | Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера | 2118 | 5 190 | 3 659 |
| Прил. 1 | Себестоимость продаж | 2120 | (54 358 242) | (39 924 865) |
| | Себестоимость передачи электроэнергии | 2121 | (37 066 695) | (39 392 388) |
| | Себестоимость технологического присоединения | 2122 | (206 323) | (189 388) |
| | Себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности | 2124 | (16 779 383) | – |
| | Себестоимость услуг аренды | 2126 | (10 826) | (11 070) |
| | Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера | 2127 | (295 015) | (331 452) |
| | Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера | 2128 | – | (567) |
| | Валовая прибыль | 2100 | 6 764 878 | 4 382 584 |
| | Коммерческие расходы | 2210 | (1 090 515) | (45 488) |
| | Управленческие расходы | 2220 | (1 247 159) | (1 230 721) |
| | Прибыль от продаж | 2200 | 4 427 204 | 3 106 375 |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | 11 244 | 5 324 |
| | Проценты к получению | 2320 | 45 478 | 39 950 |
| Прил. 23 | Проценты к уплате | 2330 | (1 104 903) | (1 407 514) |
| Прил. 29 | Прочие доходы | 2340 | 1 480 351 | 2 107 336 |
| Прил. 29 | Прочие расходы | 2350 | (3 792 728) | (6 684 047) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 1 066 646 | (2 832 576) |

| Пояснения | Наименование показателя | Код | 2018 год | 2017 год |
|------------------|---|-------------|----------------|--------------------|
| Прил. 3 | Текущий налог на прибыль | 2410 | (369 604) | (407 428) |
| | в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) | 2421 | 265 545 | 175 363 |
| Прил. 3 | Изменение отложенных налоговых обязательств | 2430 | (116 952) | 253 984 |
| | Изменение отложенных налоговых активов | 2450 | 7 682 | 544 596 |
| Прил. 3 | Прочее | 2460 | 11 584 | (38) |
| | Чистая прибыль/(убыток) | 2400 | 599 356 | (2 441 462) |
| СПРАВОЧНО | | | | |
| | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль/(убыток) периода | 2520 | — | — |
| Прил. 2 | Базовая прибыль/(убыток) на акцию (руб.) | 2900 | 0,00626 | (0,02549) |
| | Совокупный финансовый результат периода | 2500 | 599 356 | (2 441 462) |

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 20 » февраля 2019 года

Отчет об Изменениях Капитала

За 2018 ГОД

Организация: ПАО «МРСК Северо-Запада»

Идентификационный номер налогоплательщика:

Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности:

Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб.

| | | |
|--------------------------|------------|----|
| Форма № 3 по ОКУД | КОДЫ | |
| Дата (год, месяц, число) | 2018 | 12 |
| по ОКПО | 74824610 | |
| ИНН | 7802312751 | |
| по ОКВЭД | 35.12 | |
| ОКОПФ/ОКФС | 1 22 47 | 34 |
| по ОКЕИ | 384 | |

3.1 Движение капитала

| Наименование показателя | Код | Уставный капитал | Собственные акции, выкупленные у акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого |
|---|-------------|------------------|---|--------------------|-------------------|--|--------------------|
| Величина капитала на 31 декабря 2016 года | 3100 | 9 578 592 | - | 17 147 650 | 415 027 | 514 878 | 27 656 147 |
| За 2017 год | | | | | | | |
| Увеличение капитала – всего | 3210 | - | - | - | - | - | - |
| в том числе: | | | | | | | |
| чистая прибыль | 3211 | x | x | x | x | - | - |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала | 3213 | x | x | - | x | - | - |
| Уменьшение капитала – всего | 3220 | - | - | - | - | (2 552 635) | (2 552 635) |
| в том числе: | | | | | | | |
| чистый убыток | 3221 | x | x | x | x | (2 441 462) | (2 441 462) |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3223 | x | x | - | x | - | - |
| дивиденды | 3227 | x | x | x | x | (111 173) | (111 173) |
| Изменение добавочного капитала | 3230 | x | x | (14 208) | x | 14 208 | x |
| Изменение резервного капитала | 3240 | x | x | x | 22 844 | (22 844) | x |
| Величина капитала на 31 декабря 2017 года | 3200 | 9 578 592 | - | 17 133 442 | 437 871 | (2 046 393) | 25 103 512 |
| За 2018 год | | | | | | | |

| Наименование показателя | Код | Уставный капитал | Собственные акции, выкупленные у акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого |
|---|-------------|------------------|---|--------------------|-------------------|--|-------------------|
| Увеличение капитала – всего | 3310 | – | – | – | – | 600 439 | 600 439 |
| в том числе: | | | | | | | |
| чистая прибыль | 3311 | x | x | x | x | 599 356 | 599 356 |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала | 3313 | x | x | – | x | 1 083 | 1 083 |
| Уменьшение капитала – всего | 3320 | – | – | – | – | – | – |
| в том числе: | | | | | | | |
| чистый убыток | 3321 | x | x | x | x | – | – |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3323 | x | x | – | x | – | – |
| дивиденды | 3327 | x | x | x | x | – | – |
| Изменение добавочного капитала | 3330 | x | x | (9 033) | x | 9 033 | x |
| Изменение резервного капитала | 3340 | x | x | x | – | – | x |
| Величина капитала на 31 декабря 2018 года | 3300 | 9 578 592 | – | 17 124 409 | 437 871 | (1 436 921) | 25 703 951 |

Чистые активы

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2018 года | На 31 декабря 2017 года | На 31 декабря 2016 года |
|-------------------------|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Чистые активы | 3600 | 25 728 585 | 25 127 347 | 27 682 821 |

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

«20» февраля 2019 года

Отчет о Движении Денежных Средств

за 2018 год

Организация: ПАО «МРСК Северо-Запада»
 Идентификационный номер налогоплательщика:
 Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
 Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная
 Единица измерения: тыс. руб./млн.руб.

Форма № 4 по ОКУД
 Дата (год, месяц, число)

по ОКПО
 ИНН

по ОКВЭД
 по
 ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

| КОДЫ | | |
|------------|----|----|
| 0710004 | | |
| 2018 | 12 | 31 |
| 74824610 | | |
| 7802312751 | | |
| 35.12 | | |
| 1 22 47 | 34 | |
| 384 | | |

| Наименование показателя | Код | За 2018 год | За 2017 год |
|---|-------------|---------------------|---------------------|
| Денежные потоки от текущих операций | | | |
| Поступления – всего | 4110 | 53 855 391 | 40 293 545 |
| в том числе: | | | |
| от продажи продукции, товаров, работ и услуг, в т.ч.: | 4111 | 51 923 642 | 38 072 286 |
| от продажи товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям | 411101 | 2 518 858 | 2 193 796 |
| арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей, в т.ч.: | 4112 | 213 807 | 215 340 |
| от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний | 411201 | 5 531 | 5 571 |
| прочие поступления, в т.ч.: | 4119 | 1 717 942 | 2 005 919 |
| прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний | 411901 | 59 | 66 |
| бюджетные средства (субсидии) | 411902 | 99 | 340 |
| Платежи – всего | 4120 | (47 739 101) | (34 046 530) |
| в том числе: | | | |
| поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги, в т.ч.: | 4121 | (29 760 065) | (19 026 690) |
| материнским, дочерним и зависимым компаниям за сырье, материалы, работы, услуги | 412101 | (149 830) | (205 961) |
| в связи с оплатой труда работников | 4122 | (8 775 898) | (7 786 349) |
| взносы в фонды социального страхования | 4123 | (2 803 846) | (2 428 062) |
| налог на доходы физических лиц | 4124 | (1 296 725) | (1 146 432) |
| процентов по долговым обязательствам, в т.ч.: | 4125 | (1 142 794) | (795 564) |
| налога на прибыль организаций | 4126 | (818 227) | (546 317) |
| имущественное и личное страхование | 4127 | (300 212) | (231 387) |
| прочие налоги | 4128 | (676 015) | (489 693) |
| прочие платежи, в т.ч.: | 4129 | (2 165 319) | (1 596 036) |
| прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям | 412901 | (153 336) | (138 614) |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций | 4100 | 6 116 290 | 6 247 015 |
| Денежные потоки от инвестиционных операций | | | |
| Поступления – всего | 4210 | 22 801 | 28 125 |
| в том числе: | | | |
| от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) | 4211 | 984 | 11 899 |

| Наименование показателя | Код | За 2018 год | За 2017 год |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| От продажи акций других организаций (долей участия) | 4212 | – | 341 |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в т.ч.: | 4214 | 11 170 | 5 276 |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний | 421401 | 10 670 | 4 903 |
| прочие поступления | 4219 | 10 647 | 10 609 |
| Платежи – всего | 4220 | (7 325 403) | (5 589 520) |
| в том числе: | | | |
| в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в т.ч. | 4221 | (6 887 550) | (5 184 621) |
| платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов | 422101 | – | (3 055) |
| процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива | 4224 | (67 907) | (69 927) |
| в связи с оплатой труда работников (инвестиционная деятельность) | 4225 | (230 396) | (224 995) |
| взносы в фонды социального страхования (инвестиционная деятельность) | 4226 | (74 957) | (74 947) |
| налог на доходы физических лиц (инвестиционная деятельность) | 4227 | (33 873) | (33 334) |
| прочие платежи | 4229 | (30 720) | (1 696) |
| Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций | 4200 | (7 302 602) | (5 561 395) |
| Денежные потоки от финансовых операций | | | |
| Поступления – всего | 4310 | 36 865 697 | 45 687 875 |
| в том числе: | | | |
| получение кредитов и займов | 4311 | 36 865 697 | 45 687 875 |
| Платежи – всего | 4320 | (35 612 144) | (46 649 197) |
| в том числе: | | | |
| на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) | 4322 | – | (112 016) |
| в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов | 4323 | (35 612 144) | (46 537 181) |
| Сальдо денежных потоков от финансовых операций | 4300 | 1 253 553 | (961 322) |
| Сальдо денежных потоков за отчетный период | 4400 | 67 241 | (275 702) |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода | 4450 | 61 594 | 337 296 |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода | 4500 | 128 835 | 61 594 |

Генеральный директор

А.Ю. Пидник

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И.Г. Жданова

«20» февраля 2019 года

**Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах
ПАО «МРСК Северо-Запада»
за 2018 год**

Настоящие Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью бухгалтерской финансовой отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2018 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Отчетной датой данной бухгалтерской (финансовой) отчетности, по состоянию на которую она составлена, является 31 декабря 2018 года.

1. Общие сведения (Организация и виды деятельности)

Общество зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службой № 15 по Санкт-Петербургу 23.12.2004 за основным государственным регистрационным номером 1047855175785. Свидетельство 78 № 005502120.

| | |
|---------------------------|---|
| Полное наименование: | Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» |
| Сокращенное наименование: | ПАО «МРСК Северо-Запада» (далее – «Общество») |
| Юридический адрес: | 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 3, литер А, помещение 16Н |
| Почтовый адрес: | 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 3, литер А, помещение 16Н |
| ИНН | 7802312751 |
| ОГРН | 1047855175785 |
| Код по ОКОПФ | 1 22 47 |
| Код ОКФС | 34 |

Учредительным документом Общества является Устав. Годовым Общим собранием акционеров Общества 07.06.2018 (протокол № 13) Устав утвержден в новой редакции.

Размер уставного капитала Общества составляет 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) рублей 80 копеек и поделен на 95 785 923 138 (девятьсот пять миллиардов семьсот восемьдесят пять миллионов девятьсот двадцать три тысячи сто тридцать восемь) штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая. 14 августа 2008 года Федеральная служба по финансовым рынкам присвоила акциям ПАО «МРСК Северо-Запада» единый регистрационный номер – 1-01-03347-D.

Среднесписочная численность работников Общества за 2018 год составляет 15 627 человек (за 2017 год – 14 661 человека).

В состав Общества входят семь филиалов:

| Филиал | Местонахождение филиала |
|------------------|---|
| «Архэнерго» | 163000, Российская Федерация, г. Архангельск, ул. Свободы, дом 3 |
| «Вологдаэнерго» | 160000, Российская Федерация, г. Вологда, Пречистенская набережная, дом 68 |
| «Карелэнерго» | 185035, Российская Федерация, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, дом 45 |
| «Колэнерго» | 184355, Российская Федерация, Мурманская область, Кольский район, пгт. Мурмаши, ул. Кирова, дом 2 |
| «Комиэнерго» | 167000, Российская Федерация, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Интернациональная, дом 94 |
| «Новгородэнерго» | 173003, Российская Федерация, г. Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, дом 3 |
| «Псковэнерго» | 180000, Российская Федерация, г. Псков, ул. Советская, дом 47-А |

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества включает показатели деятельности всех филиалов.

Основные виды деятельности

- передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

Участие в саморегулируемых организациях

Общество является членом саморегулируемых организаций:

- СРО Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга» (решение № 62-17 от 12.10.2017);
- СРО НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (свидетельство от 7.02.2013 № П-0117-03-2010-0119 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства);
- НП «Совет рынка» (свидетельство 04/2013 от 24.01.2013 о внесении в реестр субъектов ОРЭМ);
- НП «Совет рынка» (свидетельство № 551 от 24.12.2012);
- СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» (свидетельство № 78-0168-2017 от 03.10.2017 о допуске к работе по проведению энергетического обследования);
- НП Территориальных сетевых организаций (свидетельство № 345698 от 18.03.2014).

Государственное регулирование

Деятельность Общества является естественной монополией, которая испытывает на себе как давление, так и поддержку со стороны органов государственной власти. Правительство Российской Федерации напрямую контролирует деятельность Общества через государственное регулирование тарифов в электроэнергетике.

В соответствии с законодательством тарифы на услуги по передаче электроэнергии устанавливаются Региональными энергетическими комиссиями. Контроль за установлением тарифов осуществляет Федеральная антимонопольная служба России.

Исполнительные и контрольные органы

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров, Совет директоров Общества, Правление Общества (коллегиальный исполнительный орган), Генеральный директор Общества (единоличный исполнительный орган).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Совет Директоров по состоянию на 31 декабря 2018 года

| | |
|---------------------------------|---|
| Сергеева Ольга Андреевна | Председатель Совета директоров, заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети» |
| Члены Совета директоров: | |
| Акимов Леонид Юрьевич | Директор департамента правовой защиты ПАО «Россети» |
| Акопян Дмитрий Борисович | Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» |
| Жариков Алексей Николаевич | Директор по корпоративной политике и работе с акционерами АО «Электроцентраладка» |
| Пельмский Владимир Леонидович | Генеральный директор ООО «ТранснефтьЭлектросетьСервис» |
| Степанова Мария Дмитриевна | Начальник Управления взаимодействия с акционерами и инвесторами и информационно-аналитического обеспечения департамента корпоративного управления ПАО «Россети» |
| Федоров Олег Романович | Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) |
| Филькин Роман Алексеевич | Директор, электроэнергетика, машиностроение представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» |
| Шагина Ирина Александровна | Директор департамента тарифной политики ПАО «Россети» |
| Шванкова Мария Михайловна | Руководитель направления казначейских операций Департамента казначейства ФГУП «Почта России» |
| Шевчук Александр Викторович | Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов |

Генеральный директор

Пидник Артем Юрьевич - с 11 октября 2018 избран Генеральным директором ПАО «МРСК Северо-Запада» (решение Совета директоров от 10.10.2018, протокол № 298/11).

Летягин Александр Вячеславович – с 25.04.2014 по 10.10.2018 (решение Совета директоров от 10.10.2018, протокол № 298/11).

Правление Общества по состоянию на 31 декабря 2018 года

| | |
|--|---|
| Пидник Артем Юрьевич | Председатель Правления ПАО «МРСК Северо-Запада», Генеральный директор |
| Члены Правления Общества: | |
| Ягодка Денис Владимирович | Первый заместитель Генерального директора – главный инженер |
| Гусев Владимир Сергеевич | Заместитель Генерального директора по безопасности |
| Орлов Денис Александрович ¹ | Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению |
| Федоров Вадим Николаевич | Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг |
| Савин Николай Олегович | Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности |
| Шадрина Людмила Владимировна | Заместитель Генерального директора по экономике и финансам |

Ревизионная комиссия по состоянию на 31 декабря 2018 года

| | |
|-----------------------------------|---|
| Лелекова Марина Алексеевна | Председатель ревизионной комиссии, Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети» |
| Члены РК | |
| Ерандина Елена Станиславовна | Главный эксперт контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети» |
| Кабизьскина Елена Александровна | Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети» |
| Ким Светлана Анатольевна | Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети» |
| Кириллов Артем Николаевич | Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети» |

¹ Полномочия прекращены решением Совета директоров Общества 21.01.2019 (протокол № 306/19).

Аудитор

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Юридический адрес: 115035, г. Москва, Садовническая наб., дом 77, стр. 1
Местонахождение: 115035, г. Москва, Садовническая наб., дом 77, стр. 1.
(Филиала ООО «Эрнст энд Янг» в городе Санкт-Петербурге: 190000, Малая морская улица, дом 23)
ОГРН 1027739707203
ИНН/КПП 7709383532/770501001

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО РСА (ГРН 2137799142314, запись, содержащая указанные сведения, внесена в ЕГРЮЛ 03.08.2016).

Дочерние Общества

По состоянию на 31.12.2018 и на 31.12.2017 Общество является акционером (участником) следующих организаций:

тыс. руб.

| Наименование общества | Основной вид деятельности общества | Адрес местонахождения | Величина финансовых вложений на 31.12.2017 | Величина финансовых вложений на 31.12.2018 | Доля в уставном капитале на 31.12.2018, % |
|--|---|--|---|---|---|
| Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент» | Оказание услуг по сбору коммунальных и других платежей, по разработке и реализации программ энергосбережения. Оказание консалтинговых и инжиниринговых услуг, связанных с поставкой электрической энергии | Россия, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, дом 32 | 26 151 | 24 893 | x |
| Открытое акционерное общество «Энергосервис Северо-Запада» | Выполнение проектных и строительно-монтажных работ в отношении узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения | Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, дом 31 | 2 000 | 2 000 | 100 |
| Открытое акционерное общество «Псковэнергобыт» | Сбыт электрической энергии | Россия, г. Псков, ул. Заводская, дом 24 | 100 | 100 | 100 |
| Открытое акционерное общество «Лесная сказка» | Предоставление услуг гостиничного типа, в том числе организация детских лагерей на время каникул Организация отдыха и развлечений, культуры и спорта | Россия, Республика Карелия, г. Петрозаводек, ул. Кирова, дом 47в | 13 415 | 12 157 | 97,96 |

2. Основа составления бухгалтерской финансовой отчетности (нормативно-правовые акты, с учетом которых подготовлена бухгалтерская (финансовая) отчетность)

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северо-Запада» подготовлена в соответствии с законодательством о бухгалтерском учете Российской Федерации и Учетной политикой Общества, утвержденной приказом Общества от 28.12.2017 № 898.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена на основе образцов форм, рекомендованных для применения Приказом Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н (ред. от 06.04.2015) «*О формах бухгалтерской отчетности организаций*». В случае отсутствия у Общества данных по соответствующим активам, обязательствам, доходам, расходам, хозяйственным операциям, показатели (строки, графы) по которым предусмотрены в образцах форм, эти показатели (строки, графы) в формы организации не включаются.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2018 год составлена без отступлений от принципов и правил бухгалтерского учета, которые могут иметь место в случае, когда такие правила не позволяют достоверно отразить имущественное состояние и финансовый результат деятельности Общества.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества раскрыт каждый существенный показатель. Показатель считается существенным, если его отдельное нераскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации.

Инвентаризация

Сроки и порядок проведения инвентаризации определяются в соответствии с требованиями Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденных Приказом Минфина РФ от 13.06.1995 № 49 (с изменениями и дополнениями).

Стоимость излишков имущества, выявленных в результате инвентаризации, определяется как стоимость последнего по времени приобретения аналогичного имущества в течение предшествующих 12 месяцев, с учетом фактического износа объектов, выявленных в качестве излишков. В случае отсутствия фактов приобретения аналогичного имущества и невозможности обоснованного определения их стоимости, оценка стоимости излишков имущества производится на основании отчета независимого эксперта (оценщика).

Учетная политика для налогообложения

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

В отношении налогов и сборов субъектов Российской Федерации и местных налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых обособленными подразделениями Общества по месту их нахождения, формирование налоговой базы и составление налоговой отчетности производится непосредственно соответствующими обособленными подразделениями.

Ответственность за ненадлежащее исчисление налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых исполнительным аппаратом Общества, несет Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Общества.

Ответственность за ненадлежащее исчисление налогов и сборов, исчисляемых и уплачиваемых обособленными подразделениями Общества, несут заместители Генерального директора – директора филиалов.

В целях налогообложения ведется обособленный учет объектов основных средств, стоимость которых, сформированная по правилам налогового учета на момент их ввода в эксплуатацию, не превышает 100 000 рублей.

По всем объектам основных средств применяется линейный метод начисления амортизации.

Общество включает в состав расходов отчетного (налогового) периода расходы на капитальные вложения в размере 10% (30% – в отношении основных средств, относящихся к третьей-седьмой амортизационной группам) первоначальной стоимости основных средств для всех амортизационных групп (за исключением основных средств, полученных безвозмездно), а также 10% (30% – в отношении основных средств, относящихся к третьей-седьмой амортизационным группам) расходов, понесенных в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации основных средств.

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством РФ, признаются амортизируемым имуществом с момента ввода в эксплуатацию.

В целях исчисления налога на прибыль Общество принимает порядок признания доходов и расходов по методу начисления.

Изменения и дополнения учетной политики в 2018 году

Учетная политика Общества на 2018 год утверждена приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.12.2017 № 898.

При формировании Учетной политики по конкретному вопросу ведения бухгалтерского учета Обществом осуществляется выбор одного способа из нескольких способов и методов, допускаемых Положением «Единые корпоративные учетные принципы (ЕКУП) по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) для ПАО «Россети» и его дочерних обществ» (утв. приказом ПАО «Россети» от 29.12.2017 № 182) (далее – «ЕКУП»), а в случае, если данный вопрос не рассматривается в ЕКУП, то одного из нескольких способов, допускаемых законодательством Российской Федерации и (или) нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету.

В течение 2018 года в Учетную политику Общества были внесены дополнения/уточнения, направленные на наиболее полное и достоверное отражение в бухгалтерском учете фактов хозяйственной жизни. Внесение данных дополнений/уточнений не потребовало пересчета и приведения в сопоставимый вид показателей предыдущих отчетных периодов.

3. Нематериальные активы

Учет нематериальных активов (далее – «НМА») ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утвержденным Приказом Минфина РФ от 27.12.2007 № 153н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета НМА является инвентарный объект. Инвентарным объектом НМА Общество признает совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора об отчуждении исключительного права на результат интеллектуальной деятельности или на средство индивидуализации, предназначенных для выполнения определенных самостоятельных функций.

НМА принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной по состоянию на дату принятия его к бухгалтерскому учету.

Амортизация по НМА с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

Переоценка групп однородных НМА не осуществляется.

Проверка на обесценение НМА с определенным сроком полезного использования не производится.

По состоянию на 31 декабря 2018 года у Общества отсутствуют нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования (на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года так же отсутствовали).

Информация о наличии и движении нематериальных активов раскрыта в Приложении 5 и Приложении 7.

4. Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки и технологические работы

Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (далее – «НИОКР и ТР») ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 19.11.2002 № 115н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета НИОКР и ТР является инвентарный объект. Инвентарным объектом признается совокупность расходов по выполненной работе, результаты которой самостоятельно используются в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг) или для управленческих нужд организации.

Расходы по НИОКР и ТР подлежат капитализации в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- сумма расхода может быть определена и подтверждена;
- имеется документальное подтверждение выполнения работ (акт приемки выполненных работ и т.п.);
- использование результатов работ для производственных и (или) управленческих нужд приведет к получению будущих экономических выгод (дохода);
- использование результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ может быть продемонстрировано.

В случае невыполнения хотя бы одного из вышеуказанных условий расходы организации, связанные с выполнением научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, признаются прочими расходами отчетного периода.

Прочими расходами отчетного периода признаются также расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые не дали положительного результата.

Списание расходов по капитализированным НИОКР и ТР производится линейным способом. Срок списания капитализированных расходов на НИОКР и ТР определяется комиссиями филиалов и исполнительного аппарата по приемке, выбытию и учету основных средств, нематериальных активов, прочего имущества по каждой выполненной НИОКР и ТР (но не более 5 лет).

Информация о затратах на НИОКР и ТР и их движении приведена в Приложениях 6 и 7.

5. Основные средства и незавершенное строительство

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 06/01, утвержденным Приказом Минфина РФ от 30.03.2001 № 26н (с изменениями и дополнениями), Методическими указаниями по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденными Приказом Минфина РФ от 13.10.2003 № 91н (с изменениями и дополнениями).

Основные средства принимаются к учету по первоначальной стоимости.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные п. 4 ПБУ 06/01 и стоимостью не более 40 000 руб. за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов, за исключением объектов электросетевого оборудования и транспортных средств.

При наличии у одного объекта основных средств нескольких частей, имеющих существенно разный срок полезного использования, каждая такая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект независимо от того факта, может указанная часть объекта выполнять самостоятельную функцию или нет.

В отчетности информация об основных средствах раскрывается по группам основных средств: здания и сооружения, линии электропередач (ЛЭП), энергетическое оборудование и прочие.

| Наименование группы | Состав группы |
|-----------------------------|--|
| Здания и сооружения | Здания производственные, дороги, площадки, открытые распределительные устройства и т.д. |
| ЛЭП | Воздушные и кабельные линии электропередач |
| Энергетическое оборудование | Машины и оборудование по производству тепло- и электроэнергии, оборудование преобразования электроэнергии. |
| Прочие | Насосы, компрессоры, вентиляционное оборудование, электродвигатели, оборудование химводоочистки и топливоподачи, дизель-генераторы. Строительные машины, грузоподъемные механизмы, специализированный транспорт. Автотранспорт, вычислительная техника, контрольно-измерительные приборы, средства диспетчерского управления и связи, инвентарь, инструмент, мебель и прочее. Земля. |

Срок полезного использования объектов основных средств определяется при принятии объектов к учету в соответствии с требованиями п.20 ПБУ 06/01 комиссиями филиалов и исполнительного аппарата, с учетом режима эксплуатации объектов, естественных условий, влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта.

Срок полезного использования объекта основных средств пересматривается в случае улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта в результате проведенной достройки, дооборудования, реконструкции или модернизации.

Общество применяет линейный способ амортизации основных средств. Амортизация по каждому инвентарному объекту начисляется ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта.

Амортизация не начисляется:

- в отношении земельных участков;
- в отношении объектов, находящихся на консервации сроком более 3 месяцев;
- в отношении объектов жилищного фонда, введенных в эксплуатацию до 01.01.2006, (по таким объектам, приобретенным начиная с 01.01.2006, амортизация начисляется в общем порядке);
- в отношении полностью амортизированных объектов основных средств, не списанных с баланса.

Балансовая стоимость используемых объектов основных средств в отчетном периоде увеличилась на 1 478 775 тыс. руб. В 2018 году Обществом не привлекались целевые займы на строительство, реконструкцию модернизацию основных средств. Реконструкция и модернизация производится за счет амортизационных отчислений. На эти цели в 2018 году было направлено 3 707 659 тыс. руб.

тыс. руб.

| Наименование показателя | Здания и сооружения | ЛЭП | Энергетическое оборудование | Прочее | Итого |
|---|---------------------|---------------------|-----------------------------|--------------------|---------------------|
| Первоначальная стоимость | | | | | |
| Наличие на 31.12.2017 | 8 479 768 | 33 486 080 | 20 789 737 | 9 466 336 | 72 221 921 |
| приобретение новых объектов | 1 018 | 3 662 | 3 754 | 968 290 | 976 724 |
| строительство новых объектов | 322 314 | 1 566 163 | 1 249 423 | 505 875 | 3 643 775 |
| модернизация и реконструкция (достройка, дооборудование) действующих объектов | 8 614 | 1 365 664 | 82 173 | 20 745 | 1 477 196 |
| прочие поступления и разукрупнение объектов | 332 | (12 779) | 9 159 | 3 963 | 675 |
| продажа объектов | (1 015) | | | (1 948) | (2 963) |
| списание объектов | (1 953) | (8 393) | (10 065) | (28 149) | (48 560) |
| прочие списания | | (7) | | (399) | (406) |
| Наличие на 31.12.2018 | 8 809 078 | 36 400 390 | 22 124 181 | 10 934 713 | 78 268 362 |
| Накопленная амортизация | | | | | |
| Остаток на 31.12.2017 | (2 663 176) | (14 828 254) | (9 186 606) | (5 745 234) | (32 423 270) |
| начисленная амортизация за период | (341 205) | (2 150 767) | (1 255 982) | (862 505) | (4 610 459) |
| выбытие амортизации по прочим списаниям | 2 271 | 4 852 | 5 767 | 29 903 | 42 793 |
| Остаток на 31.12.2018 | (3 002 110) | (16 974 169) | (10 436 821) | (6 577 836) | (36 990 936) |
| Остаточная стоимость на 31.12.2018 | 5 806 968 | 19 426 221 | 11 687 360 | 4 356 877 | 41 277 426 |

Информация по группам основных средств, изменении стоимости и использовании приведена в Приложении 8-10.

Общество располагает объектами основных средств, стоимость которых не погашается – землей и другими объектами природопользования. Стоимость таких объектов на 31.12.2018 составила 10 717 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 10 717 тыс. руб., на 31.12.2016 – 10 548 тыс. руб.)

Стоимость объектов основных средств, переданных в аренду и находящихся на балансе Общества, на 31.12.2018 составила 130 662 тыс. руб. (на 31.12.2017 составила 124 453 тыс. руб., на 31.12.2016 – 119 660 тыс. руб.).

| Наименование показателя | На 31 декабря 2017 г. | Передано в аренду | Возврат из аренды | На 31 декабря 2018 г. |
|---|-----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе | 124 453 | 8 334 | 2 125 | 130 662 |
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом | 1 553 | 0 | 0 | 1 553 |

В составе основных средств, отраженных в отчетности, признаны капитальные вложения в объекты незавершенного строительства (в стоимость объектов незавершенного строительства включены материалы, приобретенные для инвестиционной деятельности):

тыс. руб.

| Вид объектов незавершенного строительства | на 31.12.2018 | на 31.12.2017 | на 31.12.2016 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Стоимость объектов незавершенного строительства | 3 708 941 | 2 519 130 | 1 818 273 |
| Объекты реконструкции и модернизации | 746 857 | 673 946 | 619 212 |
| Объекты нового строительства | 1 261 532 | 1 299 870 | 885 536 |
| Приобретение объектов основных средств | 31 195 | 50 757 | 21 259 |
| Материалы, собственные и давальческие для инвестиционной деятельности | 1 443 549 | 377 801 | 201 843 |
| Прочие | 225 808 | 116 756 | 90 423 |

Информация о наличии и движении незавершенных капитальных вложений раскрыта в Приложении 11.

Обществом осуществлялась реконструкция объектов основных средств, в том числе за счет банковских кредитов, привлеченных на операционную деятельность. В стоимость капитальных вложений в незавершенное строительство, осуществленных в течение отчетного периода, включены проценты за пользование кредитными ресурсами, направленными на работы по реконструкции в течение 2018 года в сумме 67 907 тыс. руб. (в течение 2017 года – 69 927 тыс. руб.).

Авансы выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств без НДС отражаются в составе внеоборотных активов по строке 1155 «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств» в сумме 33 684 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2018 (на 31.12.2017 – 24 277 тыс. руб., 31.12.2016 – 24 522 тыс. руб.). НДС с авансов, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств в размере 6 053 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2018 отражен по строке 1260 «Прочие оборотные активы».

Информация об авансах, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств, раскрыта в Приложении 12.

6. Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в Обществе в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 10.12.2002 № 126н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений признается однородная совокупность финансовых вложений.

Первоначальная стоимость ценных бумаг, приобретаемых за плату, формируется как сумма затрат, уплаченных продавцу. Затраты, которые несет организация по приобретению ценных бумаг помимо сумм, уплачиваемых продавцу, признаются прочими расходами организации в том отчетном периоде, в котором были приняты к учету указанные ценные бумаги.

Стоимость финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, корректируется на конец каждого отчетного периода.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Общество создает резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости на последнюю дату отчетного года.

Долгосрочные финансовые вложения в дочерние Общества на 31.12.2018 составили 24 893 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 26 151 тыс. руб. на 31.12.2016 – 31 354 тыс. руб.). Вложения в зависимые Общества в 2018 году не осуществлялись (на 31.12.2017 и на 31.12.2016 – не осуществлялись), прочие инвестиции по состоянию на 31.12.2018 составляют 10 389 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 14 897 тыс. руб., 31.12.2016 – 18 836 тыс. руб.). Информация о дочерних и зависимых Обществах приведена в разделе «Общие сведения об Обществе».

На 31.12.2018, 31.12.2017 и 31.12.2016 у Общества имеется займ, предоставленный дочернему обществу ОАО «Энергосервис Северо-Запада» на сумму 65 671 тыс. руб. на 31.12.2018 (на 31.12.2017 – 65 671 тыс. руб., на 31.12.2016 – 65 671 тыс. руб.). На 31.12.2018 Обществом создан резерв под обесценение финансовых вложений в полной сумме данного займа.

Сумма депозитов, выданных на срок более 12 месяцев, по состоянию на 31.12.2018 составила 494 818 тыс. руб. (31.12.2017 – 457 769 тыс. руб., 31.12.2016 – 424 241 тыс. руб.).

В составе финансовых вложений по строке 1176 «Депозиты, выданные на срок более 12 месяцев» Бухгалтерского баланса на 31.12.2018 отражено финансовое вложение – субординированный депозитный вклад в Банк «Таврический» (ОАО) в рамках проекта санации Банка. На 31.12.2018 номинальная сумма депозитного вклада Общества в Банк «Таврический» (ОАО) составила 2 080 000 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 2 080 000 тыс. руб.; на 31.12.2016 – 2 080 000 тыс. руб.)

В начале 2015 года в отношении Банка «Таврический» был начата процедура санации. Особенностью проекта санации Банка «Таврический» (ОАО) является участие в нем крупнейших кредиторов Банка – ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада». Проектом предусмотрено совместное финансирование мероприятий по санации путем предоставления финансовой помощи Банку государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) на сумму 28 млрд. руб. сроком на 10 лет за счет средств Банка России, внесением субординированного депозита ПАО «МРСК Северо-Запада» в сумме 2 080 000 тыс. руб. сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51% годовых от суммы депозита.

В настоящее время Банк осуществляет свою деятельность в обычном режиме, оказывая полный комплекс услуг своим клиентам, включая своевременное проведение расчетов и платежей.

По состоянию на 31.12.2018 финансовые вложения (субординированный депозит), текущая рыночная стоимость которых не определяется, оценены по расчетной стоимости. Расчетная стоимость долговых финансовых вложений Общества определена как величина экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях деятельности.

В бухгалтерской отчетности 2015 года Обществом образован резерв под обесценение финансовых вложений (депозит в Банк «Таврический» (ОАО)) на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определялась методом дисконтирования долгосрочной задолженности с учетом наличия отраслевых, рыночных, финансовых и других рисков, в том числе риска вероятности невозврата финансовых вложений. Сумма резерва по состоянию на 31.12.2018 составила 1 585 182 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 1 622 231 тыс. руб., на 31.12.2016 – 1 655 759 тыс. руб.).

В соответствии с ПБУ 18/02 Обществом от суммы резерва под обесценение данных финансовых вложений сформирован отложенный налоговый актив, который будет возмещен при учете депозита в составе внереализационных расходов для целей налогообложения при признании нереальности его взыскания. Стоимость отложенного налогового актива на 31.12.2018 составила 317 036 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 324 446 тыс. руб., на 31.12.2016 – 331 152 тыс. руб.).

Информация о наличии и движении финансовых вложений, а также корректировка оценки стоимости финансовых вложений раскрыты в Приложениях 13, 14, 15.

7. Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 05/01, утвержденным Приказом Минфина РФ от 09.06.2001 № 44н (с изменениями и дополнениями), Методическими указаниями по бухгалтерскому учету материально-производственных запасов, утвержденными Приказом Минфина РФ от 28.12.2001 № 119н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета материально-производственных запасов является номенклатурный номер, партия или однородная группа (в зависимости от вида материально-производственных запасов).

Приобретение материально-производственных запасов отражается в бухгалтерском учете по фактической себестоимости. Транспортно-заготовительные расходы включаются в фактическую стоимость материально-производственных запасов.

Стоимость специальной одежды со сроком эксплуатации больше 12 месяцев погашается линейным методом исходя из сроков полезного использования, определяемых в соответствии с утвержденными нормами.

Отражение передачи в производство (эксплуатацию) специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи не превышает 12 месяцев, осуществляется по дебету счетов учета затрат на производство в момент ее передачи (отпуска) сотрудникам организации.

При отпуске материально-производственных запасов (кроме товаров, учитываемых по продажной стоимости) в производство и ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости.

Информация о наличии и движении материально-производственных запасов раскрыта в Приложении 16, 17.

8. Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности раскрыта в Приложении 18, о просроченной дебиторской задолженности раскрыта в Приложении 19.

Резерв по сомнительным долгам

Резерв по сомнительным долгам создан в отношении сомнительной дебиторской задолженности в зависимости от оценки вероятности погашения долга. По задолженности, в отношении которой отсутствует высокая вероятность получения денежных средств, резерв создан на полную сумму задолженности. Задолженность, по которой ведется эффективное исполнительное производство, в отчетности отражается без учета резерва.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

При выбытии (погашении) дебиторской задолженности производится списание соответствующей суммы резерва.

Кредиторская задолженность и прочие обязательства

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности и просроченной кредиторской задолженности раскрыта в Приложениях 20, 21.

9. Прочие оборотные активы

Учет расходов будущих периодов

Затраты, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в Бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида.

Затраты, не соответствующие условиям признания определенного актива, признаются расходами будущих периодов и списываются путем их обоснованного распределения между отчетными периодами (пропорционально истекшему временному периоду в календарных днях) в течение периода, к которому они относятся.

В составе строки 1260 «Прочие оборотные активы» отражены следующие суммы:

тыс. руб.

| Наименование | 31.12.2018 | 31.12.2017 | 31.12.2016 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Итого | 740 526 | 837 976 | 598 745 |
| НДС по краткосрочным авансам полученным | 561 835 | 700 837 | 478 327 |
| Программное обеспечение, лицензии, срок использования которых истекает в течение 12 месяцев после отчетной даты | 144 495 | 105 020 | 87 343 |
| Прочее | 34 196 | 32 119 | 33 075 |

10. Уставный, добавочный и резервный капитал, прибыль на акцию

В процессе реорганизации Общества путем присоединения семи распределительно-сетевых компаний с 01.04.2008 на балансе Общества были отражены основные средства, полученные в результате присоединения, стоимость которых сформирована в результате ранее проведенных переоценок. При этом показатели добавочных капиталов правопреемников, как источника формирования увеличения стоимости основных средств в части переоценки, сохранились после реорганизации, и в регистрах бухгалтерского учета учитываются обособленно в составе добавочного капитала Общества, как правопреемника.

Суммы дооценки выбывающих объектов основных средств, включенные ранее в состав добавочного капитала, реклассифицируются Обществом в нераспределенную прибыль при выбытии объектов основных средств в соответствии с п. 48 Методических указаний по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденных Приказом Минфина РФ от 13.10.2003 № 91н (с изменениями и дополнениями).

Уставный капитал Общества составляет 9 578 592 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2018 уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из обыкновенных акций в количестве 95 785 923 138 штук номиналом 10 копеек. В 2018 году решения об увеличении уставного капитала не принимались, дополнительные акции не размещались.

Резервный капитал Общества по состоянию на 31.12.2018 составляет 437 871 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 437 871 тыс. руб., на 31.12.2016 – 415 027 тыс. руб.). Резервный капитал формируется за счет отчислений от чистой прибыли Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет не менее 5% от чистой прибыли до достижения Резервным фондом установленного размера (5% от уставного капитала).

В состав нераспределенной прибыли на 31.12.2018 включена дооценка основных средств в размере 9 033 тыс. руб., относящаяся к переоцененным ранее основным средствам, выбывшим в период после переоценки и в течение отчетного года.

Информация о движении капитала приведена в Приложении 3.1. «Движение капитала».

Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного года, причитающейся акционерам – владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана, как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль на акцию в 2018 году составляет 0,00626 руб. Базовый убыток на акцию в 2017 году составил 0,02549 руб.

У Общества отсутствуют конвертируемые ценные бумаги и договоры о размещении обыкновенных акций по цене ниже рыночной стоимости.

Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию, представлена в Приложении 2.

11. Кредиты и займы

Бухгалтерский учет расходов по займам и кредитам осуществляется в Обществе в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.10.2008 № 107н (с изменениями и дополнениями).

Общество признает в качестве отдельного вида обязательств, учитываемых на самостоятельных счетах, задолженность по полученным займам и кредитам, разделяя ее на долгосрочную и краткосрочную в зависимости от срока привлечения займа (кредита) по договору.

Расходы, связанные с получением и использованием займов и кредитов (проценты по полученным займам и кредитам, проценты, дисконт по векселям и облигациям, дополнительные затраты по займам и кредитам, а также курсовые разницы, относящиеся к причитающимся к оплате процентам по займам и кредитам), признаются прочими расходами соответствующего отчетного периода. Исключение из этого порядка составляют затраты по займам и кредитам, которые подлежат включению в стоимость инвестиционных активов.

Процентные ставки по долгосрочным кредитам, привлеченным в течение 2018 года, варьировались от 7,49% до 8,60% годовых (в 2017 году – от 7,75% до 9,80% годовых). Процентные ставки по краткосрочным кредитам, привлеченным в течение 2018 года, варьировались от 7,50% до 9,15% годовых (в 2017 году – от 7,90% до 9,74% годовых). Средневзвешенная процентная ставка по кредитным ресурсам, привлеченным в 2018 году, составила 7,76% годовых (в 2017 году – 8,83% годовых).

Дополнительных затрат, связанных с получением кредитов в 2018 году, у Общества не возникло. Просроченные кредиты по состоянию на 31.12.2018 и 31.12.2017 у Общества отсутствуют.

По кредитам, привлеченным в 2018 году, сроки погашения наступают в 2019–2021 годах.

Информация по кредитам, займам и затратам по ним раскрыта в Приложениях 22, 23.

Сумма открытых, но не использованных кредитных линий по состоянию на 31.12.2018 составила 18 140 086 тыс. руб. Из них со сроком доступности до 12 месяцев – 3 830 000 тыс. руб., свыше 12 месяцев – 14 310 086 тыс. руб. (в т.ч. 3 000 000 тыс. руб. – возобновляемые кредитные линии без обязательства банка по выдаче кредитных средств).

Сумма открытых, но не использованных кредитных линий по состоянию на 31.12.2017 составила 12 760 513 тыс. руб. Из них со сроком доступности до 12 месяцев – 4 260 513 тыс. руб., свыше 12 месяцев – 8 500 000 тыс. руб.

Сумма открытых, но не использованных кредитных линий по состоянию на 31.12.2016 составила 12 191 284 тыс. руб. Из них со сроком доступности до 12 месяцев – 1 301 284 тыс. руб., свыше 12 месяцев – 10 890 000 тыс. руб.

12. Условные и оценочные обязательства

Оценочные обязательства

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Минфина РФ от 13.12.2010 № 167н (с изменениями и дополнениями).

Оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете в величине, необходимой непосредственно для исполнения (погашения обязательств) по состоянию на отчетную дату.

При признании оценочного обязательства в зависимости от его характера величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы либо включается в стоимость актива.

Отраженные в отчетности оценочные обязательства сформированы, основываясь на оценке обязательств Общества в отношении:

- персонала: резерв под годовое вознаграждение, резерв под оценочные обязательства на суммы будущих выплат за неиспользованные на отчетную дату отпуска, использование планируется в течение 2019 года;
- контрагентов: резервы под оценочные обязательства по состоянию на 31.12.2018 создан резерв под оценочные обязательства по незавершенным судебным делам в сумме 550 836 тыс. руб., в том числе:
 - 329 459 тыс. руб. по ООО «ТНС энерго Великий Новгород» по разногласиям по передаче электроэнергии по решениям суда первой инстанции за периоды с ноября 2014 года по декабрь 2015 года, с января по август 2016 года, с сентября 2016 года по ноябрь 2018 года, на основании имеющихся судебных решений по аналогичным основаниям за период с сентября 2016 года по ноябрь 2018 года. В отношении спорной задолженности по безучетному потреблению за ноябрь 2017 года в соответствии с судебным решением по аналогичному спору по безучетному потреблению данного юридического лица за декабрь 2017 года.
 - в сумме 111 043 тыс. руб., в соответствии с поступившими в адрес ПАО «МРСК Северо-Запада» претензиям от ПАО «ФСК ЕЭС» с требованиями оплатить неустойку, начисленную за нарушение сроков оплаты услуг за период 01.01.2016 – 30.04.2017.

Решением МИФНС России № 4 по крупнейшим налогоплательщикам по результатам выездной налоговой проверки за 2013–2015 годы Обществу доначислен налог на имущество в сумме 46 105 тыс. руб. Имущество, классифицируемое Обществом для целей налогообложения как «движимое», классифицировано налоговым органом как «недвижимое» (в том числе линии электропередач низкого и среднего напряжения).

Общество на основании требования оплатило данную сумму, отразив проведенную оплату в корреспонденции со счетом расчетов по претензиям, и оспаривает решение налогового органа в судебном порядке. Таким образом, у Общества на 31 декабря 2018 года образовалась прочая дебиторская задолженность.

Сумма риска по аналогичным основаниям за 2016–2018 г.г. составляет 103 202 тыс. руб.

Информация об оценочных обязательствах Общества раскрыта в Приложении 24.

Разногласия с контрагентами

Общество полагает, что практика Общества по реализации своих услуг и исполнению обязательств в целом соответствует требованиям российского законодательства об электроэнергетике. Разногласия в оценке взаимных обязательств субъектов рынка электроэнергии, природа которых описана в разделе 3.11 «Информация о рисках хозяйственной деятельности» на протяжении нескольких отчетных периодов реализуются в том, что согласие сторон достигается в судебном порядке. Разногласия возникают по объему полезного отпуска из-за различных подходов к его исчислению, применяемым тарифам (ценам) и точкам учета (поставки). Судебные органы могут согласиться с позицией потребителей.

Различия в расчетах натуральных показателей услуг по передаче электроэнергии влияют на расчет натуральных показателей приобретаемой Обществом у сбытовых компаний электроэнергии на компенсацию потерь в сетях. Суммы дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, которые оспариваются потребителями, при условии негативной судебной практики по соответствующим спорам, включаются в резервы по сомнительным долгам, а суммы непризнанной задолженности за приобретенную электроэнергию на компенсацию потерь в таких случаях – включаются в состав оценочных обязательств. При этом споры по обязательствам оплатить электроэнергию на компенсацию потерь в судебном порядке зачастую не рассматриваются и урегулируются сторонами после разрешения спора по вырубке.

Страхование

Общество страхует некоторые активы, жизнь и здоровье сотрудников, гражданскую ответственность, а также ряд иных рисков, однако не имеет полной страховой защиты в отношении своих производственных сооружений, убытков, вызванных остановками производства, или возникших обязательств перед третьими сторонами в связи с ущербом, нанесенном объектам недвижимости или окружающей среде в результате аварий или деятельности Общества. До тех пор, пока Общество не будет иметь полноценного страхового покрытия, существует риск того, что утрата или повреждение определенных активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Общества.

Привлечение кредитных ресурсов

В результате продолжающегося глобального экономического кризиса в целом ряде наиболее экономически развитых стран мира наблюдается нестабильность на рынках капитала. Ряд крупных международных финансовых институтов находится в состоянии банкротства, поглощения другими финансовыми институтами и/или получают финансовую поддержку от государства.

Несмотря на меры, которые были или могут быть предприняты правительством РФ для стабилизации ситуации, вследствие нестабильности мировых рынков капитала и кредитных рынков, включая Российскую Федерацию, существует экономическая неопределенность относительно доступности и стоимости кредитования, как для Общества, так и для его контрагентов. Ситуация экономической неопределенности может сохраниться в ближайшем будущем. В связи с этим существует риск того, что возмещаемая стоимость активов Общества может оказаться ниже их балансовой стоимости, что соответствующим образом скажется на прибыльности Общества.

Усилия руководства по улучшению ситуации с ликвидностью Общества, в основном, направлены на увеличение потоков денежных средств от основной деятельности за счет увеличения выручки от реализации, а также на увеличение прибыли за счет реализации программ сокращения издержек и рефинансирование существующих обязательств. По мнению руководства, имеющихся у Общества на данный момент возможностей получения заемных средств и потоков денежных средств от основной деятельности будет достаточно для финансирования операций Общества в течение следующего года.

Условные обязательства налогового характера в России

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые могут быть противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Правоприменительная практика находится в стадии формирования. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет, однако, при определенных обстоятельствах, этот срок может быть увеличен.

Руководство, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, официальных документов и судебных решений, считает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме по состоянию на 31.12.2018, 31.12.2017, и 31.12.2016. Однако толкования регулирующих органов могут отличаться, и, если регулирующим органам удастся настоять на правильности своей трактовки, последствия для настоящей отчетности могут быть существенными.

Судебные иски

В течение года Общество участвовало в ряде судебных разбирательств в качестве истца и ответчика. По мнению руководства Общества, существующие в настоящее время претензии или иски к Обществу, не могут оказать существенного негативного влияния на результаты деятельности, финансовое положение или денежные потоки Общества и информация о них была надлежащим образом отражена или раскрыта в данной финансовой отчетности. Информация об оценочных обязательствах по судебным искам представлена в Приложении 24.

13. Обеспечение обязательств

Сумма обеспечений, полученных Обществом в отношении обязательств и платежей, на 31.12.2018 составляет 216 871 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 121 087 тыс. руб., на 31.12.2016 – 13 012 тыс. руб.). Обеспечения, выданные на 31.12.2018 – 4 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 597 657 тыс. руб., на 31.12.2016 – 375 509 тыс. руб.)

Информация об обеспеченных и обязательствах выданных и полученных раскрыта в Приложении 26.

Обеспечения, выданные связанным сторонам по состоянию на 31.12.2018, 31.12.2017 и 31.12.2016 отсутствуют.

Обеспечения, полученные от связанных сторон по состоянию на 31.12.2018, 31.12.2017 и 31.12.2016 отсутствуют.

Общество не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с выданными обеспечениями.

14. Государственная помощь

Информация о полученной Обществом государственной помощи представлена в Приложении 27, 28.

15. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Доходы организации»* ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 32н (с изменениями и дополнениями).

Учет расходов по обычным видам деятельности и прочих расходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Расходы организации»* ПБУ 10/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 33н (с изменениями и дополнениями).

В бухгалтерской (финансовой) отчетности (Отчете о финансовых результатах) Общество показывает доходы и расходы, составляющие пять и более процентов от общей суммы доходов и расходов за отчетный период, по каждому виду деятельности отдельно.

Независимо от доли в общей сумме доходов и расходов за отчетный период Общество раскрывает в бухгалтерской (финансовой) отчетности отдельной строкой доходы и расходы по видам деятельности, подлежащим государственному (тарифному) регулированию.

Общество ведет отдельный учет и формирует себестоимость продукции, работ, услуг по видам деятельности.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии представляет собой совокупность расходов, связанных с содержанием, обслуживанием, эксплуатацией объектов электросетевого хозяйства: линий электропередач, распределительных устройств, подстанций и других сооружений и оборудования, предназначенных для передачи и распределения электроэнергии.

Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети представляет собой совокупность расходов, связанных с выполнением комплекса работ (мероприятий) организационного и технического характера, направленного на обеспечение возможности передачи электрической энергии к энергопринимающим устройствам юридических и физических лиц в соответствии с заявленными ими параметрами, а также на обеспечение выдачи мощности электростанциями. Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети формируется в целом по данному виду деятельности.

В составе Коммерческих расходов признаются расходы, связанные с реализацией коммерческих процессов по продвижению работ, услуг Общества и управлению коммерческими подразделениями, расходы на содержание подразделений осуществляющих сбытовую деятельность.

В составе Управленческих расходов признаются общехозяйственные расходы, связанные с обслуживанием и управлением деятельностью Общества в целом.

Коммерческие и Управленческие расходы признаются Обществом в качестве расходов по обычным видам деятельности полностью в отчетном году их признания.

Коммерческие и Управленческие расходы раскрываются в Отчете о финансовых результатах отдельными строками.

Во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ, Приказа Министерства энергетики РФ «Об утверждении Порядка ведения отдельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» от 13.12.2011 № 585 Общество как организация, осуществляющая регулируемые виды деятельности, ведет отдельный учет доходов и расходов на производство, передачу и сбыт электрической энергии, а так же технологическое присоединение к электрическим сетям. В частности, отдельный учет ведется по субъектам РФ, на территории которых осуществляется тарифное регулирование.

Деятельность по реализации прочих работ и услуг не подлежит государственному регулированию и включает в себя:

- услуги по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования сторонних организаций;
- транспортные услуги;
- услуги по введению ограничений потребления электроэнергии;
- прочие услуги промышленного и непромышленного характера.

Информация о себестоимости реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат раскрыта в Приложении 1.

16. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы – доходы и расходы, отличные от доходов и расходов по обычным видам деятельности, в т.ч. возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии, национализации и т.п.).

Прочие доходы и расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах по строкам «Прочие доходы» и «Прочие расходы», без выделения по отдельным строкам отдельных видов прочих доходов и расходов, независимо от их удельного веса в общей сумме прочих доходов и расходов.

Прочие доходы и прочие расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто, когда:

- соответствующие правила бухгалтерского учета предусматривают или не запрещают такое отражение доходов;
- доходы и связанные с ними расходы, возникают в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности.

Информация о прочих доходах и расходах раскрыта в Приложении 29.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества отражены свернуто как следствия одного и того же события прочие доходы и расходы:

- доходы и расходы по договорам уступки права требования (цессии),
- корректировка расходов за 2016 год в связи с отзывом контрагентом первичных документов и предоставлением новых (прибыли/убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде);
- корректировка выручки по решению суда за февраль 2015 года (прибыли/убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде).

17. Отложенные налоговые активы и обязательства, постоянные налоговые активы и обязательства

Формирование в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о расчетах по налогу на прибыль регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 19.11.2002 № 114н (с изменениями и дополнениями).

Величина текущего налога на прибыль определяется Обществом на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации.

Суммы отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в Бухгалтерском балансе отражаются в отдельных статьях баланса (внеоборотные активы и долгосрочные обязательства).

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02), утвержденным Приказом Минфина РФ от 19.11.2002 № 114н (с изменениями и дополнениями) в бухгалтерской (финансовой) отчетности раскрывается информация о постоянных налоговых обязательствах (активах), отложенных налоговых активах/обязательствах и их изменениях.

В бухгалтерской отчетности по состоянию на 31.12.2018 отражены отложенные налоговые обязательства в сумме 2 630 544 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 2 547 775 тыс. руб., на 31.12.2016 – 2 801 758 тыс. руб.) и отложенные налоговые активы по состоянию на 31.12.2018 в сумме 1 455 911 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 1 476 520 тыс. руб., на 31.12.2016 – 931 923 тыс. руб.).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества развернуто.

Информация о налогообложении прибыли раскрыта в Приложении 3 и Приложении 25.

18. Денежные средства

Формирование в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о денежных эквивалентах регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» (ПБУ 23/2011), утвержденным Приказом Минфина РФ от 02.02.2011 № 11н.

В качестве денежных эквивалентов в Обществе учитываются высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. К ним относятся векселя со сроком погашения три месяца или меньше, краткосрочные государственные ценные бумаги и банковские депозиты со сроком погашения до трех месяцев по состоянию на отчетную дату.

Банковские депозиты с правом досрочного расторжения признаются в составе денежных эквивалентов независимо от срока размещения.

Высоколиквидные ценные бумаги, соответствующие критериям денежных эквивалентов, учитываются в порядке, предусмотренном для учета финансовых вложений.

Денежные потоки Общества отражаются в отчете о движении денежных средств с подразделением на денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций.

Каждый существенный вид поступлений в Общество денежных средств и (или) денежных эквивалентов отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от платежей Общества.

При наличии у Общества соответствующих операций, отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто:

- а) денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);
- б) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее;
- в) поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;
- г) оплата транспортировки грузов с получением эквивалентной компенсации от контрагента.

Информация о денежных средствах и потоках раскрыта в «Отчете о движении денежных средств».

19. Информация о связанных сторонах

Общество раскрывает информацию о связанных сторонах в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.04.2008 № 48н (с изменениями и дополнениями), исходя из содержания отношений Общества и связанной стороны с учетом требования приоритета содержания над формой.

Основным управленческим персоналом Общества являются члены Совета Директоров, члены Правления, а также высшие менеджеры.

В настоящих пояснениях раскрыта существенная информация в отношении связанных сторон.

Информация об аффилированных лицах ПАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Кодексом корпоративного поведения и требованиями нормативных документов Федеральной службы по финансовым рынкам России раскрывается и публикуется в сети Интернет на сайте www.mrsksevzap.ru.

ПАО «Российские сети» (далее – Основное хозяйствующее общество) принадлежит 55,38% акционерного капитала ПАО «МРСК Северо-Запада».

Условия и сроки осуществления (завершения) расчетов по операциям осуществляются согласно заключенным договорам, форма расчетов – безналичная. Расчеты с организациями осуществляются в рублях.

Обществом оказаны услуги по передаче электроэнергии, по технологическому присоединению, предоставлено имущество в аренду, оказаны транспортные услуги, реализованы товарно-материальные ценности следующим организациям:

тыс. руб.

| Наименование связанных сторон | 2018 год | 2017 год |
|------------------------------------|-------------------|------------------|
| Выручка от продаж (без НДС) | 11 624 207 | 8 216 246 |
| Основное хозяйственное общество | 1 230 | 1 230 |
| Дочерние хозяйственные общества | 3 501 586 | 3 145 455 |
| Прочие связанные стороны | 8 121 391 | 5 069 561 |

Обществу оказали транспортные услуги, консультационные услуги, услуги по охране объектов, техническому обслуживанию оборудования, продали электроэнергию на уровне потерь в сетях, предоставили имущество в аренду следующие организации:

тыс. руб.

| Наименование связанных сторон | 2018 год | 2017 год |
|---|-------------------|-------------------|
| Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС) | 22 155 124 | 12 396 042 |
| Основное хозяйственное общество | 155 867 | 201 902 |
| Дочерние хозяйственные общества | 812 124 | 742 923 |
| Прочие связанные стороны | 21 187 133 | 11 451 217 |

Осуществили поставку основных средств и других активов (материально-производственных запасов, программного обеспечения и лицензий и др.).

| Наименование связанных сторон | 2018 год | 2017 год |
|---|----------------|----------------|
| Стоимость полученных активов (без НДС) | 212 792 | 140 207 |
| Основное хозяйственное общество | – | – |
| Дочерние хозяйственные общества | – | – |
| Прочие связанные стороны | 212 792 | 140 207 |

Задолженность Общества по расчетам с организациями составила:

тыс. руб.

| Наименование связанных сторон | Дебиторская задолженность | | Кредиторская задолженность | |
|---------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------------------|------------------|
| | на 31.12.2018 | на 31.12.2017 | на 31.12.2018 | на 31.12.2017 |
| Задолженность | 1 365 134 | 916 982 | 1 918 695 | 1 109 856 |
| Основное хозяйственное общество | – | – | 23 079 | 11 381 |
| Дочерние хозяйственные общества | 260 594 | 218 125 | – | 428 |
| Прочие связанные стороны | 1 104 540 | 698 857 | 1 895 616 | 1 098 047 |

Списание дебиторской задолженности связанных сторон за счет ранее созданного резерва в 2018 году составило 1 тыс. руб. Списание дебиторской задолженности связанных сторон за счет ранее созданного резерва в 2017 году составило 178 тыс. руб.

Вознаграждение основному управленческому персоналу

В отчетном периоде Обществом основному управленческому персоналу (членам Правления, Совета Директоров и руководителям категории высших менеджеров) выплачены краткосрочные вознаграждения за выполнение возложенных на них функций. В 2018 году сумма вознаграждений составила 199 925 тыс. руб., в том числе компенсации при увольнении в размере 19 655 тыс. руб., в 2017 году вознаграждение основному управленческому персоналу составило 202 438 тыс. руб., в том числе компенсации при увольнении в размере 10 711 тыс. руб.

Вознаграждение включает суммы оплаты труда за отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, в негосударственный пенсионный фонд, оплату добровольного медицинского страхования, коммунальных услуг, ежегодный оплачиваемый отпуск, единовременные вознаграждения по окончании трудовой деятельности и иные краткосрочные вознаграждения.

В отчетном периоде Обществом основному управленческому персоналу (членам Правления, Совета Директоров и руководителям категории высших менеджеров) выплачены краткосрочные вознаграждения за выполнение возложенных на них функций:

тыс. руб.

| Виды выплат | 2018 год | 2017 год |
|---|----------------|----------------|
| Итого | 220 308 | 202 438 |
| Оплата труда (в т.ч. отпуск, б/листы, премии) | 158 289 | 167 809 |
| Компенсация при увольнении | 19 655 | 10 711 |
| Налоги и обязательные платежи | 29 518 | 9 766 |
| Медицинское обслуживание (в т.ч. НПФ) | 3 306 | 2 843 |
| Коммунальные услуги | 897 | 1 452 |
| Прочее | 8 643 | 9 857 |

Общество не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с основным управленческим персоналом и их близкими родственниками, за исключением вышеуказанных.

Общество не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с основным управленческим персоналом и их близкими родственниками, за исключением вышеуказанных.

20. События после отчетной даты

После 31.12.2018 не произошло событий, которые могли бы оказать существенное влияние на финансовое положение Общества.

21. Информация по сегментам

Общество раскрывает информацию по отчетным сегментам в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/10, утвержденного Приказом Минфина РФ от 08.11.2010 № 143н (с изменениями и дополнениями).

Основой выделения сегментов, признанных отчетными, являются:

- географические регионы, в которых Обществом осуществляется деятельность через свои структурные подразделения – филиалы (географические сегменты);
- производимая продукция, закупаемые товары, выполняемые работы, оказываемые услуги – деятельность по передаче электроэнергии и деятельность по реализации (сбыту) электроэнергии (операционные сегменты).

ПАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории семи субъектов федерации, расположенных в Северо-Западном регионе: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область. Исходя из места расположения активов и рынков сбыта, Общество выделяет следующие отчетные сегменты, соответствующие филиалам: Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Колэнерго, Комиэнерго, Новгородэнерго, Псковэнерго. Основными видами услуг, оказываемыми Обществом, являются передача электрической энергии по распределительным электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

В соответствии с приказами Министерства энергетики РФ от 22.12.2017 № 1202 с 01.01.2018 и № 178 от 23.03.2018 с 01.04.2018 статус гарантирующего поставщика присвоен ПАО «МРСК Северо-Запада» на территории Архангельской и соответственно Вологодской области. Общество выполняло функции гарантирующего поставщика на территории Архангельской области в отношении зоны предшествующего участника рынка ПАО «Архэнергосбыт» с 01.01.2018 по 30.09.2018 и с 01.04.2018 по 31.12.2018 соответственно на территории Вологодской области (в отношении зоны деятельности ПАО «Вологдаэнергосбыт»).

тыс. руб.

| Показатель | ОЭД | ОЭД |
|--|--|--|
| | «Энергосбыт» «Архэнерго» 2018 г. | «Энергосбыт» «Вологдаэнерго» 2018 г. |
| Выручка от перепродажи э/э и мощности | 8 515 474 | 9 025 354 |
| Себестоимость перепродажи э/э и мощности | (8 291 666) | (8 487 717) |
| Коммерческие расходы | (616 809) | (422 363) |
| Прибыль (убыток) от продаж | (393 001) | 115 274 |

Оценка показателей отчетных сегментов осуществляется во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ, Приказа Министерства энергетики РФ «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» от 13.12.2011 № 585 в соответствии с критериями, изложенными в Методике распределения доходов и расходов ИА ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденной Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.12.2016. № 836.

Активы и обязательства отчетных сегментов на 31.12.2018 суммарно составляют 96% и 35% соответственно от активов и обязательств Общества в целом (на 31.12.2017 – 96% и 36% соответственно).

Общество оказало услуги по передаче электроэнергии нескольким существенным покупателям, выручка от продаж которым составила около 10% от соответствующего вида выручки Общества.

тыс. руб.

| Наименование услуги | Наименование покупателя | Наименование отчетного сегмента | Выручка (без НДС)/доля% | | | |
|-------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------------|------|-----------|------|
| | | | 2018 год | % | 2017 год | % |
| Передача электроэнергии | ОАО «Псковэнергосбыт» | Псковэнерго | 3 492 343 | 8,64 | 3 133 845 | 7,34 |
| | АО «Коми энергосбытовая компания» | Комиэнерго | 3 442 181 | 8,51 | 3 353 645 | 7,85 |
| | АО «АтомЭнергоСбыт» | Колэнерго | 3 066 942 | 7,59 | 3 059 613 | 7,16 |
| | АО «ТНС энерго Карелия» | Карелэнерго | 2 609 328 | 6,45 | 3 037 541 | 7,11 |

В целях повышения эффективности управления денежными потоками, во исполнение Директивы Правительства РФ от 08.08.2014 № 5110п-П13 и Поручения Правительства РФ от 13.05.2014 № Пр-1032 в 2015 году осуществлен переход на единое казначейство. Все денежные расчеты осуществляются через Исполнительный аппарат Общества централизованно.

Информация по отчетным сегментам раскрыта в Приложении 30.

22. Наиболее существенные изменения учетной политики на год, следующий за отчетным

Учетная политика Общества на 2019 год утверждена приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.12.2018 № 858.

Учетная политика Общества актуализирована и соответствует Положению «Единые корпоративные учетные принципы (ЕКУП) по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) для ПАО «Россети» и его дочерних обществ» (утв. приказом ПАО «Россети» от 29.12.2017 № 182 с изменениями от 21.12.2018 № 224). В Учетную политику Общества на 2019 год, по сравнению с Учетной политикой на 2018 год, внесен ряд уточнений и дополнений, способствующих наиболее полному и достоверному отражению в бухгалтерском учете фактов хозяйственной жизни не оказывающих влияния на бухгалтерскую отчетность Общества.

Внесение данных уточнений и дополнений не требует пересчета и приведения в сопоставимый вид показателей предыдущих отчетных периодов.

23. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Политика Общества по управлению рисками утверждена Советом директоров Общества с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Общество, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Общества. Управление рисками рассматривается как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля.

В Обществе установлены стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Деятельность Общества подвержена влиянию различных рисков хозяйственной деятельности.

Отраслевые риски

Отраслевой риск обусловлен изменениями в экономическом состоянии отрасли и их степенью как внутри отрасли, так и по сравнению с другими отраслями. Отраслевой риск связан с кредитным риском и оказывает на него непосредственное влияние.

Законодательство РФ об электроэнергетике подвержено частым изменениям и допускает неоднозначное толкование. Вследствие этих причин, участники рынка электроэнергии достаточно часто фиксируют разногласия в трактовке норм законодательства и, на их основании, условий договоров, что приводит к разногласиям в оценке взаимных обязательств, возникновению риска значительного роста просроченной дебиторской задолженности, роста безнадежной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, связанным с разногласиями с потребителями, в частности со сбытовыми компаниями по применению отраслевого законодательства в части расчетов за услуги по передаче электроэнергии.

Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества.

В целях снижения себестоимости продукции крупные энергоемкие промышленные предприятия принимают меры к оптимизации схем внешнего электроснабжения путем присоединения к ЕНЭС, сооружают собственные объекты по производству электрической энергии. Имеются случаи, когда вновь проектируемые промышленные объекты предусматривают собственную генерацию в качестве основного источника питания. В районах газонефтедобычи потребителями развивается технология использования попутного газа для выработки электрической энергии на производственные нужды. Эти обстоятельства на фоне государственной политики по сдерживанию роста тарифов естественных монополий создают условия, при которых полное возмещение постоянных расходов за счет тарифов на передачу электроэнергии на уровне предшествующих лет становится невозможным. В 2018 году в регионах деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» год объем электропотребления из сети Общества относительно аналогичного периода 2017 года в сопоставимых условиях снизился на 1%. Обществом предпринимаются следующие мероприятия для минимизации вышеназванных рисков:

- текущий контроль соблюдения договорных условий с контрагентами, а также своевременное инициирование договорной кампании по урегулированию спорных вопросов;
- осуществляется взаимодействие с региональными органами регулирования тарифов для установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты Общества и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме;
- систематический анализ причин возникновения конфликтов с потребителями, в том числе причин разногласий при согласовании объема переданной электроэнергии и разработка планов мероприятий по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями;
- наработка судебной практики и создание положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки (например, отказ исполнителей коммунальных услуг фиксировать объем электроэнергии, потребленной на общедомовые нужды или определенные по общедомовому прибору учета);
- ограничение режима потребления электрической энергии в отношении должников, в отношении которых ограничение возможно и допустимо;
- разработка жестких программ управления издержками, введение в систему оценки эффективности управления компанией показателей, отражающих снижение уровня операционных расходов, снижения стоимости закупок;
- взаимодействие с администрациями регионов с целью пересмотра и утверждения инвестиционных программ, учитывающих необходимый объем работ для поддержания надежности системы, а также выполнения работ по реконструкции объектов для присоединения новых заявителей;
- реализация программы повышения энергоэффективности и энергосбережения.

Управление рисками, связанными с капиталом

Управление капиталом направлено на поддержание устойчивой базы капитала Общества, а также обеспечение будущего развития бизнеса и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств. Руководство Общества регулярно анализирует структуру капитала. На основании результатов такого анализа Общество поддерживает сбалансированность общей структуры капитала за счет привлечения заемных средств и погашения существующей задолженности.

Кредитные риски

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Обществом в срок, что повлечет за собой возникновение убытков. Кредитный риск возникает в связи с денежными средствами и их эквивалентами, депозитами в банках, в том числе в связи с необеспеченной дебиторской задолженностью по основной деятельности и прочей дебиторской задолженностью.

Подверженность Общества кредитному риску определяется, в основном, индивидуальными характеристиками каждого контрагента.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Общества возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, которые подлежат погашению денежными средствами или другими финансовыми активами.

Подход Общества к управлению ликвидностью состоит в том, чтобы обеспечить насколько это возможно, постоянное наличие у Общества ликвидных средств, достаточных для погашения в срок своих обязательств, как при нормальных, так и при напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Общества.

Ликвидность Общества тщательно контролируется и управляется. Общество осуществляет детальное бюджетирование и прогнозирование движения денежных средств, чтобы гарантировать наличие достаточных денежных средств для покрытия платежных обязательств.

Ниже представлена информация о потоках денежных средств, исходя из контрактных сроков погашения финансовых обязательств, включая ожидаемые платежи по процентам. Ожидается, что платежи, включенные в анализ, не произойдут значительно раньше или в суммах, значительно отличающихся от представленных.

тыс. руб.

| | По требованию | Менее 6 месяцев | 6-12 месяцев | 1-5 лет | Более 5 лет | Итого |
|---------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| По состоянию на 31.12.2018 | | | | | | |
| Всего | – | 10 041 536 | 3 470 000 | 8 746 687 | – | 22 258 223 |
| Заемные средства (Прил. 22) | – | 3 551 930 | 3 470 000 | 8 500 000 | – | 15 521 930 |
| Кредиторская задолженность (Прил. 20) | – | 6 489 606 | – | – | – | 6 489 606 |
| Прочие обязательства (Прил. 20) | – | – | – | 246 687 | – | 246 687 |
| По состоянию на 31.12.2017 | | | | | | |
| Всего | – | 11 544 554 | – | 8 760 532 | – | 20 305 086 |
| Заемные средства (Прил. 22) | – | 5 806 265 | – | 8 500 000 | – | 14 306 265 |
| Кредиторская задолженность (Прил. 20) | – | 5 738 289 | – | – | – | 5 738 289 |
| Прочие обязательства (Прил. 20) | – | – | – | 260 532 | – | 260 532 |
| По состоянию на 31.12.2016 | | | | | | |
| Всего | – | 7 680 929 | 150 000 | 14 415 018 | – | 22 245 947 |
| Заемные средства (Прил. 22) | – | 74 128 | 150 000 | 14 319 493 | – | 14 543 621 |
| Кредиторская задолженность (Прил. 20) | – | 7 606 801 | – | – | – | 7 606 801 |
| Прочие обязательства (Прил. 20) | – | – | – | 95 525 | – | 95 525 |

Процентный риск

Изменение процентных ставок влияет главным образом на стоимость заемного капитала и рост затрат на его обслуживание.

Рост процентных ставок, связанный с недостатком ликвидности в банковской системе, может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества, поскольку Общество использует в своей деятельности заемные средства.

В настоящее время, процентные ставки по вновь привлекаемым кредитам и ссудной задолженности повысились вследствие неоднократного повышения ключевой ставки ЦБ РФ (с 17.09.2018 – 7,50%, с 17.12.2018 – 7,75%). По итогам 2018 года уровень ключевой ставки ЦБ РФ составляет 7,75% годовых. При этом средневзвешенная ставка по ссудной задолженности Общества на 31.12.2018 года ниже ключевой ставки ЦБ РФ и составляет 7,66 % годовых.

В случае дальнейшего увеличения процентных ставок Общество диверсифицирует кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам кредитования.

Менеджмент ПАО «МРСК Северо-Запада» полагает, что сможет обеспечивать реализацию сбалансированной финансово-экономической политики, направленной на долгосрочное развитие электросетевого комплекса в регионах присутствия Общества.

Риск возникновения дефицита оборотного капитала компенсируется наличием свободного лимита кредитования в рамках действующих кредитных договоров в объеме 18 140 086 тыс. руб.

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

«20» февраля 2019 года

Приложение 1. 2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

| Показатель | | 3а | 3а |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Наименование | Код | 2018 г. | 2017 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Затраты на производство | 6510 | 54 358 242 | 39 924 512 |
| в том числе | | | |
| материальные затраты | 6511 | 35 746 634 | 22 986 962 |
| затраты на оплату труда | 6512 | 8 868 107 | 8 247 221 |
| обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ | 6513 | 2 558 807 | 2 359 073 |
| амортизация | 6514 | 4 598 918 | 4 420 148 |
| прочие затраты | 6515 | 2 585 776 | 1 911 108 |
| | | | |
| Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]): | 6520 | - | (353) |
| в том числе | | | |
| незавершенного производства | 6521 | - | (353) |
| готовой продукции | 6522 | - | - |
| покупных товаров | 6523 | - | - |
| товаров отгруженных | 6524 | - | - |
| вспомогательного сырья | 6525 | - | - |
| | | | |
| Итого себестоимость продаж | 6500 | 54 358 242 | 39 924 865 |
| | | | |
| Коммерческие расходы | 6550 | 1 090 515 | 45 488 |
| в том числе | | | |
| материальные затраты | 6551 | 99 255 | 2 181 |
| затраты на оплату труда | 6552 | 620 126 | 30 778 |
| обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ | 6553 | 184 282 | 9 196 |
| амортизация | 6554 | 2 050 | 2 |
| прочие затраты | 6555 | 184 802 | 3 331 |
| | | | |
| Управленческие расходы | 6560 | 1 247 159 | 1 230 721 |
| в том числе | | | |
| материальные затраты | 6561 | 108 357 | 62 627 |
| затраты на оплату труда | 6562 | 619 003 | 550 249 |
| обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ | 6563 | 147 596 | 124 926 |
| амортизация | 6564 | 9 831 | 8 161 |
| прочие затраты | 6565 | 362 372 | 484 758 |
| | | | |

Приложение 2. 2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

| Показатель | | За | За |
|---|-------|----------------|----------------|
| Наименование | Код | 2018 г. | 2017 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода | 6610 | 599 356 | (2 441 462) |
| Дивиденды по привилегированным акциям ³ | 6611 | - | - |
| Базовая прибыль (убыток) отчетного периода | 6612 | 599 356 | (2 441 462) |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года. | 6613 | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |
| Базовая прибыль (убыток) на акцию | 6620 | 0,000006 | -0,000025 |
| Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции | 6621 | - | - |
| Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении | 6630 | X | X |
| В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции | 6631 | X | X |
| возможный прирост прибыли | 66311 | - | - |
| дополнительное количество акций | 66312 | - | - |
| В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции | 6632 | X | X |
| возможный прирост прибыли | 66321 | - | - |
| дополнительное количество акций | 66322 | - | - |
| В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной | 6633 | X | X |
| договорная цена приобретения | 66331 | - | - |
| возможный прирост прибыли | 66332 | - | - |
| дополнительное количество акций | 66333 | - | - |
| Разводненная прибыль на акцию | 6640 | 0,0000 | 0,0000 |
| скорректированная величина базовой прибыли | 6641 | - | - |
| скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении | 6642 | - | - |

Приложение 3. 2.3.Налогообложение прибыли

| Показатель | Код | За 2018 год | За 2017 год |
|---|-------|----------------|----------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 6710 | 1 066 646 | (2 832 576) |
| в том числе облагаемая по ставке: 20% | 67101 | 1 066 646 | (2 832 576) |
| другим ставкам | 67102 | - | - |
| необлагаемая | 67103 | - | - |
| Постоянные разницы | 6711 | 1 327 727 | 876 813 |
| Изменение временных вычитаемых разниц | 6712 | 38 407 | 2 722 982 |
| Изменение временных налогооблагаемых разниц | 6713 | (584 762) | 1 269 919 |
| Условный расход (доход) по налогу на прибыль | 6721 | 213 329 | (566 515) |
| Постоянное налоговое обязательство (актив) | 6722 | 265 545 | 175 363 |
| Изменение отложенного налогового актива | 6723 | 7 682 | 544 596 |
| Изменение отложенного налогового обязательства | 6724 | (116 952) | 253 984 |
| Текущий налог на прибыль | 6725 | (369 604) | (407 428) |
| Суммы налога на прибыль за прошлые налоговые периоды (по уточненным декларациям, по налоговым проверкам) | 6726 | 6 275 | - |
| Иные налоговые платежи и санкции из прибыли | 6727 | 5 309 | (38) |
| Списание отложенных налогов на прибыли и убытки | 6728 | - | - |
| справочно: из них суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства, списанные в связи с выбытием актива или вида обязательств | 67281 | - | - |
| Прибыль (убыток) от обычной деятельности | 6729 | 599 356 | (2 441 462) |

**Приложение 4. 3.4. Расчет оценки стоимости
чистых активов акционерного общества**

| Наименование показателя | | Код строки бухгалтерского баланса | На 31 декабря 2018 г. (8) | На 31 декабря 2017 г. (7) | На 31 декабря 2016 г. (6) |
|-------------------------|--|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 1 | | 2 | 3 | 4 | 5 |
| I. | Активы | | | | |
| 1. | Нематериальные активы | 1110 | 209 | 276 | 354 |
| 2. | Результаты исследований и разработок | 1120 | 49 190 | 36 979 | 7 237 |
| 3. | Нематериальные поисковые активы | 1130 | - | - | - |
| 4. | Материальные поисковые активы | 1140 | - | - | - |
| 5. | Основные средства | 1150 | 45 020 051 | 42 342 058 | 40 730 713 |
| 6. | Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | - | - | - |
| 7. | Долгосрочные и краткосрочные финансовые | 1170 + 1240 | 534 915 | 498 817 | 572 013 |
| 8. | Прочие внеоборотные активы ² | 1180+1190 | 1 961 481 | 1 920 616 | 1 514 431 |
| 9. | Запасы | 1210 | 860 151 | 787 908 | 808 615 |
| 10. | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 226 821 | 282 853 | 263 544 |
| 11. | Дебиторская задолженность ³ | 1230 | 6 895 321 | 7 182 030 | 13 459 391 |
| 12. | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 128 835 | 61 594 | 337 296 |
| 13. | Прочие оборотные активы ¹ | 1260 | 740 526 | 837 976 | 598 745 |
| 14. | Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13) | | 56 417 500 | 53 951 107 | 58 292 339 |
| II. | Обязательства | | | | |
| 15. | Долгосрочные заемные средства | 1410 | 8 500 000 | 8 500 000 | 14 319 493 |
| 16. | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 2 630 544 | 2 547 775 | 2 801 758 |
| 17. | Оценочные обязательства | 1430+1540 | 1 190 452 | 559 574 | 565 134 |
| 18. | Прочие долгосрочные обязательства | 1450 | 1 141 617 | 1 049 082 | 2 000 377 |
| 19. | Краткосрочные заемные средства | 1510 | 7 021 930 | 5 806 265 | 224 128 |
| 20. | Кредиторская задолженность ⁴ | 1520 | 10 204 372 | 10 361 064 | 10 698 628 |
| 21. | Прочие краткосрочные обязательства ⁵ | 1550 | - | - | - |
| 22. | Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21) | | 30 688 915 | 28 823 760 | 30 609 518 |
| 23. | Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итога обязательства, принимаемые к расчету (стр. 22)) | | 25 728 585 | 25 127 347 | 27 682 821 |

Приложение 5. 5.1.1.Наличие и движение нематериальных активов

| Показатель | На начало года | | | Изменения за период | | | | | | | На конец периода | | | | | | | | |
|--|---|----------------|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|-----------|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|-------|-----|-----|
| | Код | Период | Первоначальная рыночная стоимость | Накопленная амортизация | Убытки от обесценения | Остаточная стоимость | Поступило | Переоценка | | | На конец периода | | | | | | | | |
| | | | | | | | | Первоначальная рыночная стоимость | Накопленная амортизация | Убытки от обесценения | Начислено амортизации | Убыток от обесценения | Первоначальная рыночная стоимость | Накопленная амортизация | Убытки от обесценения | Остаточная стоимость | | | |
| Наименование | | | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | |
| 1 | 2 | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Нематериальные активы - всего | 5100 | за 2018 г. (1) | 654 | (378) | - | 276 | - | - | - | - | (67) | - | - | - | 654 | (445) | - | 209 | |
| | 5110 | за 2017 г. (2) | 715 | (361) | - | 354 | - | (61) | 61 | - | (78) | - | - | - | 654 | (378) | - | 276 | |
| | 5101 | за 2018 г. (1) | 654 | (378) | - | 276 | - | - | - | - | (67) | - | - | - | 654 | (445) | - | 209 | |
| | 5111 | за 2017 г. (2) | 715 | (361) | - | 354 | - | (61) | 61 | - | (78) | - | - | - | 654 | (378) | - | 276 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель | 51011 | за 2018 г. (1) | 642 | (366) | - | 276 | - | - | - | - | (67) | - | - | - | 642 | (433) | - | 209 |
| | у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных | 51111 | за 2017 г. (2) | 642 | (298) | - | 344 | - | - | - | (68) | - | - | - | - | 642 | (366) | - | 276 |
| | у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных | 51012 | за 2018 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 51112 | за 2017 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров | 51013 | за 2018 г. (1) | 12 | (12) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 12 | (12) | - | - | |
| | 51113 | за 2017 г. (2) | 73 | (63) | - | 10 | - | (61) | 61 | - | (10) | - | - | - | 12 | (12) | - | - | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Прочие | 5102 | за 2018 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 5112 | за 2017 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

Приложение 6. 5.2.1.Наличие и движение результатов НИОКР

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | | поступило | Изменения за период | | | На конец периода | | |
|--|------|-----------------|--------------------------|---------------------------------------|--------|-----------|---------------------|-------|--------------------------|---|--------------------------|--|
| | | | первоначальная стоимость | часть стоимости, списанной на расходы | 5 | | выбыло | | первоначальная стоимость | часть стоимости, списанная на расходы за период | первоначальная стоимость | часть стоимости, списанной на расходы на расходы |
| | | | | | | | 7 | 8 | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | | |
| НИОКР - всего | 5140 | за 20 18 г. (1) | 8 754 | (1 775) | 38 402 | - | - | (259) | 47 156 | (2 034) | | |
| | 5150 | за 20 17 г. (2) | 8 754 | (1 517) | - | - | - | (258) | 8 754 | (1 775) | | |
| из НИХ: | | | | | | | | | | | | |
| Патенто-способные результаты выполненных НИОКР | 5141 | за 20 18 г. (1) | 8 754 | (1 775) | 38 402 | - | - | (259) | 47 156 | (2 034) | | |
| | 5151 | за 20 17 г. (2) | 8 754 | (1 517) | - | - | - | (258) | 8 754 | (1 775) | | |
| Прочие | 5142 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 5152 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| Справочно из общей суммы НИОКР: | | | | | | | | | | | | |
| Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами | 5143 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 5153 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций | 5144 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 5154 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | | |

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

Приложение 7. 5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | Изменения за период | | | На конец периода |
|--|------|-----------------|----------------|---------------------|--|--|------------------|
| | | | | затраты за период | спилено затрат как не давших положительного результата | принято к учету в качестве НМА или НИОКР | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего | 5160 | за 20 18 г. (1) | 30 000 | 12 470 | - | (38 402) | 4 068 |
| | 5170 | за 20 17 г. (2) | - | 30 000 | - | - | 30 000 |
| В том числе: | | | | | | | |
| Патенто-способные результаты выполненных НИОКР | 5161 | за 20 18 г. (1) | 30 000 | 12 470 | - | (38 402) | 4 068 |
| | 5171 | за 20 17 г. (2) | - | 30 000 | - | - | 30 000 |
| Прочие | 5162 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - |
| | 5172 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - |
| Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего | 5180 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - |
| | 5190 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - |
| В том числе: | | | | | | | |
| у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель | 5181 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - |
| | 5191 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - |
| у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных | 5182 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - |
| | 5192 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - |
| у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара | 5183 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - |
| | 5193 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - |
| Прочие | 5184 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - |
| | 5194 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - |

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

Приложение 8. 5.3.1. Наличие и движение основных средств

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | | | | | Изменения за период | | | | | | На конец периода | | |
|--|-------|------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|--------------------------|---|--------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|--|--|
| | | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | остаточная стоимость | поступило | | выбыло | | начислено амортизации | переоценка | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | остаточная стоимость | | |
| | | | | | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация по поступившим объектам | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | | |
| Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Амортизируемые основные средства - всего: | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| производственные здания | 52011 | за 2018 г. | 5 213 791 | (1 572 844) | 3 640 947 | 109 972 | - | (1 003) | 699 | (174 788) | - | - | 5 322 760 | (1 746 913) | 3 575 847 | | |
| | 52111 | за 2017 г. | 5 102 248 | (1 392 982) | 3 709 266 | 118 080 | - | (6 537) | 1 226 | (181 088) | - | - | 5 213 791 | (1 572 844) | 3 640 947 | | |
| сооружения, кроме ЛЭП | 52012 | за 2018 г. | 3 265 977 | (1 090 332) | 2 175 645 | 222 306 | - | (1 965) | 1 572 | (166 437) | - | - | 3 486 318 | (1 255 197) | 2 231 121 | | |
| | 52112 | за 2017 г. | 2 895 179 | (935 487) | 1 959 692 | 373 839 | - | (3 041) | 1 485 | (156 330) | - | - | 3 265 977 | (1 090 332) | 2 175 645 | | |
| линии электропередачи и устройства к ним | 52013 | за 2018 г. | 33 486 080 | (14 828 254) | 18 657 826 | 2 922 710 | - | (8 400) | 4 852 | (2 150 767) | - | - | 36 400 390 | (16 974 169) | 19 426 221 | | |
| | 52113 | за 2017 г. | 31 448 772 | (12 709 157) | 18 739 615 | 2 041 330 | - | (4 022) | 2 597 | (2 121 694) | - | - | 33 486 080 | (14 828 254) | 18 657 826 | | |
| машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудования для преобразования электроэнергии | 52014 | за 2018 г. | 20 789 737 | (9 186 606) | 11 603 131 | 1 344 509 | - | (10 065) | 5 767 | (1 255 982) | - | - | 22 124 181 | (10 436 821) | 11 687 360 | | |
| | 52114 | за 2017 г. | 19 057 618 | (8 010 631) | 11 046 987 | 1 737 657 | - | (5 538) | 5 261 | (1 181 236) | - | - | 20 789 737 | (9 186 606) | 11 603 131 | | |
| производственный и хозяйственный инвентарь | 52015 | за 2018 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 52115 | за 2017 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| прочие | 52016 | за 2018 г. | 9 455 619 | (5 745 234) | 3 710 385 | 1 498 873 | - | (30 496) | 29 903 | (862 505) | - | - | 10 923 996 | (6 577 836) | 4 346 160 | | |
| | 52116 | за 2017 г. | 8 391 978 | (4 970 168) | 3 421 810 | 1 078 205 | - | (14 564) | 12 840 | (787 906) | - | - | 9 455 619 | (5 745 234) | 3 710 385 | | |

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | | | | | Изменения за период | | | | | | На конец периода | | |
|--|-------|------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|--------------------------|---|--------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|--|--|
| | | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | остаточная стоимость | поступило | | выбыло | | начислено амортизации | переоценка | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | остаточная стоимость | | |
| | | | | | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация по поступившим объектам | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | | |
| Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего | 5202 | за 2018 г. | 10 717 | - | 10 717 | - | - | - | - | - | - | - | 10 717 | - | 10 717 | | |
| в том числе: | 5212 | за 2017 г. | 10 548 | - | 10 548 | 169 | - | - | - | - | - | - | 10 717 | - | 10 717 | | |
| земельные участки | 52021 | за 2018 г. | 10 717 | - | 10 717 | - | - | - | - | - | - | - | 10 717 | - | 10 717 | | |
| объекты природоупотребления | 52121 | за 2017 г. | 10 548 | - | 10 548 | 169 | - | - | - | - | - | - | 10 717 | - | 10 717 | | |
| Капитальные вложения на коренное улучшение земель | 5203 | за 2018 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего | 5213 | за 2017 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| в том числе: | 5220 | за 2018 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| имущество для передачи в лизинг | 5230 | за 2017 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| имущество предоставляемое по договору аренды | 5222 | за 2018 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 5232 | за 2017 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

Приложение 9. 5.3.3.Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования,реконструкции и частичной ликвидации

| Наименование показателя | Код | За 2018 год | За 2017 год |
|--|------|-------------|-------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего | 5260 | 1 477 196 | 1 391 371 |
| в том числе: | | | |
| производственные здания | 5261 | 2 887 | 9 660 |
| сооружения, кроме ЛЭП | 5262 | 5 727 | 10 946 |
| линии электропередачи и устройства к ним | 5263 | 1 365 664 | 1 135 688 |
| машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии | 5264 | 82 173 | 200 534 |
| производственный и хозяйственный инвентарь | 5265 | - | 34 543 |
| прочие | 5266 | 20 745 | - |
| Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего: | 5270 | 3 897 | 1 109 |
| в том числе: | | | |
| производственные здания | 5271 | 25 | - |
| сооружения, кроме ЛЭП | 5272 | - | - |
| линии электропередачи и устройства к ним | 5273 | 2 433 | 1 042 |
| машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии | 5274 | 1 422 | 67 |
| производственный и хозяйственный инвентарь | 5275 | - | - |
| прочие | 5276 | 17 | - |

Приложение 10. 5.3.4.Иное использование основных средств

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2018 г. (1) | На 31 декабря 2017 г. (2) | На 31 декабря 2016 г. (3) |
|---|------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе | 5280 | 130 662 | 124 453 | 119 660 |
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом | 5281 | 1 553 | 1 553 | - |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе | 5282 | - | - | - |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом | 5283 | 4 556 477 | 4 619 995 | 4 548 417 |
| Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации | 5284 | 148 886 | 237 148 | 149 022 |
| Основные средства, переведенные на консервацию | 5285 | 31 484 | 30 717 | 27 333 |
| Иное использование основных средств (залог и др.) | 5286 | - | - | - |

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

Приложение 11. 5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | Изменения за период | | | На конец периода |
|--|------|-----------------|----------------|---------------------|-----------|--|------------------|
| | | | | затраты за период | списано | принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего | 5240 | за 20 18 г. (1) | 2 519 130 | 7 490 665 | (202 484) | (6 098 370) | 3 708 941 |
| | 5250 | за 20 17 г. (2) | 1 818 273 | 6 690 314 | (59 733) | (5 929 724) | 2 519 130 |
| в том числе: | | | | | | | |
| незавершенное строительство | 5241 | за 20 18 г. (1) | 1 972 601 | 4 420 487 | (200 935) | (4 184 041) | 2 008 112 |
| | 5251 | за 20 17 г. (2) | 1 503 878 | 5 155 155 | (59 563) | (4 626 869) | 1 972 601 |
| приобретение основных средств | 5242 | за 20 18 г. (1) | 50 758 | 957 161 | - | (976 724) | 31 195 |
| | 5252 | за 20 17 г. (2) | 21 259 | 751 617 | - | (722 116) | 50 758 |
| оборудование к установке | 5243 | за 20 18 г. (1) | 116 756 | 522 065 | (1 451) | (411 561) | 225 809 |
| | 5253 | за 20 17 г. (2) | 56 626 | 640 703 | (170) | (580 403) | 116 756 |
| прочие | 5244 | за 20 18 г. (1) | 379 015 | 1 590 952 | (98) | (526 044) | 1 443 925 |
| | 5254 | за 21 17 г. (2) | 236 510 | 142 839 | - | (334) | 379 015 |

Приложение 12. 5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | | Изменения за период | | | | На конец периода | | | |
|--|-------|-----------------|-------------------------------|---|--|---------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------|-------------------------------|---|---------|
| | | | учтенные по условиям договора | величина резерва по сомнительным долгам | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции) | иные начисления | начисление резерва | погашение | выбытие | восстановлены в резерва | учтенные по условиям договора | величина резерва по сомнительным долгам | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| Авансы, выданные под капитальное строительство | 5291 | за 20 18 г. (1) | 25 908 | (1 631) | 23 810 | 23 553 | - | (37 956) | (1 631) | - | - | 33 684 | - |
| | 5292 | за 20 17 г. (2) | 24 522 | - | 8 508 | - | - | (6 900) | - | (222) | - | 25 908 | (1 631) |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | |
| капитальное строительство | 52911 | за 20 18 г. (1) | 24 211 | - | 19 352 | 23 553 | - | (37 161) | - | - | - | 29 955 | - |
| | 52921 | за 20 17 г. (2) | 22 892 | - | 7 915 | - | - | (6 374) | - | (222) | - | 24 211 | - |
| приобретение основных средств | 52912 | за 20 18 г. (1) | 1 697 | (1 631) | 4 458 | - | - | (795) | (1 631) | - | - | 3 729 | - |
| | 52922 | за 20 17 г. (2) | 1 630 | - | 593 | - | - | (526) | (1 631) | - | - | 1 697 | (1 631) |
| прочие | 52913 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 52923 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

Приложение 13. 5.4.1.Наличие и движение финансовых вложений

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | поступило | Изменения за период | | | | На конец периода | |
|---|--------|-----------------|--------------------------|---------------------------|-----------|--------------------------|---------------------------|--|--|--------------------------|---------------------------|
| | | | первоначальная стоимость | накопленная корректировка | | выбыло (погашено) | | начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной) | текущей рыночной стоимости (убыток от обесценения) | первоначальная стоимость | накопленная корректировка |
| | | | | | | первоначальная стоимость | накопленная корректировка | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Долгосрочные ФВ - всего | 5301 | за 20 18 г. (1) | 2 130 579 | (1 631 762) | - | - | - | - | 31 283 | 2 130 579 | (1 600 479) |
| | 5311 | за 20 17 г. (2) | 2 130 920 | (1 656 489) | - | (341) | - | - | 24 727 | 2 130 579 | (1 631 762) |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 53021 | за 20 18 г. (1) | 50 579 | (9 531) | - | - | - | - | (5 766) | 50 579 | (15 297) |
| | 53121 | за 20 17 г. (2) | 50 920 | (730) | - | (341) | - | - | (8 801) | 50 579 | (9 531) |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 530211 | за 20 18 г. (1) | 36 219 | (10 068) | - | - | - | - | (1 258) | 36 219 | (11 326) |
| | 531211 | за 20 17 г. (2) | 36 219 | (4 865) | - | - | - | - | (5 203) | 36 219 | (10 068) |
| зависимых хозяйственных обществ | 530212 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531212 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| прочие | 530213 | за 20 18 г. (1) | 14 360 | 537 | - | - | - | - | (4 508) | 14 360 | (3 971) |
| | 531213 | за 20 17 г. (2) | 14 701 | 4 135 | - | (341) | - | - | (3 598) | 14 360 | 537 |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 53022 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53122 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 53023 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53123 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 530231 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531231 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Предоставленные займы | 53024 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53124 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Депозитные вклады | 53025 | за 20 18 г. (1) | 2 080 000 | (1 622 231) | - | - | - | - | 37 049 | 2 080 000 | (1 585 182) |
| | 53125 | за 20 17 г. (2) | 2 080 000 | (1 655 759) | - | - | - | - | 33 528 | 2 080 000 | (1 622 231) |
| Прочие | 53026 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53126 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего | 5302 | за 20 18 г. (1) | 12 138 | 1 453 | - | - | - | - | (4 489) | 12 138 | (3 036) |
| | 5312 | за 20 17 г. (2) | 12 138 | 4 936 | - | - | - | - | (3 483) | 12 138 | 1 453 |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 53031 | за 20 18 г. (1) | 12 138 | 1 453 | - | - | - | - | (4 489) | 12 138 | (3 036) |
| | 53131 | за 20 17 г. (2) | 12 138 | 4 936 | - | - | - | - | (3 483) | 12 138 | 1 453 |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 530311 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531311 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| зависимых хозяйственных обществ | 530312 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531312 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| прочие | 530313 | за 20 18 г. (1) | 12 138 | 1 453 | - | - | - | - | (4 489) | 12 138 | (3 036) |
| | 531313 | за 20 17 г. (2) | 12 138 | 4 936 | - | - | - | - | (3 483) | 12 138 | 1 453 |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 53032 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53132 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 53033 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53133 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 530331 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531331 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прочие | 53034 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53134 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего | 5303 | за 20 18 г. (1) | 2 118 441 | (1 633 215) | - | - | - | - | 35 772 | 2 118 441 | (1 597 443) |
| | 5313 | за 20 17 г. (2) | 2 118 782 | (1 661 425) | - | (341) | - | - | 28 210 | 2 118 441 | (1 633 215) |

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | Изменения за период | | | | На конец периода | | |
|---|--------|-----------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------|--|---|--------------------------|---------------------------|
| | | | первоначальная стоимость | накопленная корректировка | поступило | выбыло (погашено) | | начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной) | текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения) | первоначальная стоимость | накопленная корректировка |
| | | | | | | первоначальная стоимость | накопленная корректировка | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Краткосрочные ФВ - всего | 5305 | за 20 18 г. (1) | 65 671 | (65 671) | 17 891 | (13 076) | - | - | - | 70 486 | (65 671) |
| | 5315 | за 20 17 г. (2) | 97 582 | - | 54 221 | (86 132) | - | - | (65 671) | 65 671 | (65 671) |
| Вклады в уставные капиталы других обществ - всего | 53061 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53161 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 53062 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53162 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 53063 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53163 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 530631 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531631 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Предоставленные займы | 53064 | за 20 18 г. (1) | 65 671 | (65 671) | - | - | - | - | - | 65 671 | (65 671) |
| | 53164 | за 20 17 г. (2) | 65 671 | - | - | - | - | - | (65 671) | 65 671 | (65 671) |
| Депозитные вклады | 53065 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53165 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прочие | 53066 | за 20 18 г. (1) | - | - | 17 891 | (13 076) | - | - | - | 4 815 | - |
| | 53166 | за 20 17 г. (2) | 31 911 | - | 54 221 | (86 132) | - | - | - | - | - |
| Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего | 5306 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5316 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 53071 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53171 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 53072 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53172 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 53073 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53173 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 530731 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531731 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прочие | 53074 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53174 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего | 5307 | за 20 18 г. (1) | 65 671 | (65 671) | 17 891 | (13 076) | - | - | - | 70 486 | (65 671) |
| | 5317 | за 20 17 г. (2) | 97 582 | - | 54 221 | (86 132) | - | - | (65 671) | 65 671 | (65 671) |
| Финансовых вложений - ИТОГО | 5300 | за 20 18 г. (1) | 2 196 250 | (1 697 433) | 17 891 | (13 076) | - | - | 31 283 | 2 201 065 | (1 666 150) |
| | 5310 | за 20 17 г. (2) | 2 228 502 | (1 656 489) | 54 221 | (86 473) | - | - | (40 944) | 2 196 250 | (1 697 433) |

Приложение 14. 5.4.2.Корректировки оценок финансовых вложений

| Показатель | | На начало года | Изменения за период | | | На конец периода |
|--|-------|----------------|---------------------|------------|-------------------------|------------------|
| Наименование | Код | | Увеличение | Уменьшение | Выбытие при списании ФВ | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Долгосрочные финансовые вложения | 7100 | (1 631 762) | (6 517) | 37 800 | - | (1 600 479) |
| Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой | 7110 | 1 453 | (5 015) | 751 | - | (2 811) |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 7111 | 1 453 | (5 015) | 751 | - | (2 811) |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 71111 | - | - | - | - | - |
| зависимых хозяйственных обществ | 71112 | - | - | - | - | - |
| прочие | 71113 | 1 453 | (5 015) | 751 | - | (2 811) |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 7112 | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7113 | - | - | - | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 71131 | - | - | - | - | - |
| Прочие | 7114 | - | - | - | - | - |
| Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью | 7120 | - | - | - | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7121 | - | - | - | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 71211 | - | - | - | - | - |
| Прочие | 7122 | - | - | - | - | - |
| Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется | 7130 | (1 633 215) | (1 502) | 37 049 | - | (1 597 668) |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 7131 | (10 984) | (1 502) | - | - | (12 486) |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 71311 | (10 069) | (1 258) | - | - | (11 327) |
| зависимых хозяйственных обществ | 71312 | - | - | - | - | - |
| прочие | 71313 | (915) | (244) | - | - | (1 159) |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 7132 | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7133 | - | - | - | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 71331 | - | - | - | - | - |
| Предоставленные займы | 7134 | - | - | - | - | - |
| Депозитные вклады | 7135 | (1 622 231) | - | 37 049 | - | (1 585 182) |
| Прочие | 7136 | - | - | - | - | - |
| Краткосрочные финансовые вложения | 7200 | (65 671) | - | - | - | (65 671) |
| Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой, по которым она определялась | 7210 | - | - | - | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 7211 | - | - | - | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 72111 | - | - | - | - | - |
| зависимых хозяйственных обществ | 72112 | - | - | - | - | - |
| прочие | 72113 | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7212 | - | - | - | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 72121 | - | - | - | - | - |
| Прочие | 7213 | - | - | - | - | - |
| Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью | 7220 | - | - | - | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7221 | - | - | - | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 72211 | - | - | - | - | - |
| Прочие | 7222 | - | - | - | - | - |
| Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости | 7230 | (65 671) | - | - | - | (65 671) |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 7231 | - | - | - | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 72311 | - | - | - | - | - |
| зависимых хозяйственных обществ | 72312 | - | - | - | - | - |
| прочие | 72313 | - | - | - | - | - |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 7232 | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7233 | - | - | - | - | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 72331 | - | - | - | - | - |
| Предоставленные займы | 7234 | (65 671) | - | - | - | (65 671) |
| Депозитные вклады | 7235 | - | - | - | - | - |
| Прочие | 7236 | - | - | - | - | - |

Приложение 15. 5.4.3.Иное использование финансовых вложений*

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2018 г. (1) | На 31 декабря 2017 г. (2) | На 31 декабря 2016 г. (3) |
|---|------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего | 5320 | - | - | - |
| в том числе: | | | | |
| облигации | 5321 | - | - | - |
| векселя | 5322 | - | - | - |
| акции | 5323 | - | - | - |
| Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего | 5325 | - | - | - |
| в том числе: | | | | |
| облигации | 5326 | - | - | - |
| векселя | 5327 | - | - | - |
| акции | 5328 | - | - | - |
| Иное использование финансовых вложений | 5329 | - | - | - |

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

* - включать в состав бухгалтерской отчетности в случае наличия данных

Приложение 16. 5.5.1.Наличие и движение запасов

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | поступления и затраты | Изменения за период | | | | На конец периода | |
|----------------------------|------|-----------------|----------------|---|-----------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|---|------------------|---|
| | | | себестоимость | величина резерва под снижение стоимости | | выбыло | | убытков от снижения стоимости | оборот запасов между их группами (видами) | себе-стоимость | величина резерва под снижение стоимости |
| | | | | | | себестоимость | резерв под снижение стоимости | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Запасы - всего | 5400 | за 20 18 г. (1) | 788 016 | (108) | 15 181 788 | (15 109 636) | 91 | - | x | 860 168 | (17) |
| | 5420 | за 20 17 г. (2) | 808 615 | - | 2 487 025 | (2 507 624) | 4 772 | (4 880) | x | 788 016 | (108) |
| сырье и материалы | 5401 | за 20 18 г. (1) | 788 014 | (108) | 2 935 603 | (2 863 449) | 91 | - | - | 860 168 | (17) |
| | 5421 | за 20 17 г. (2) | 808 230 | - | 2 484 407 | (2 504 623) | 4 772 | (4 880) | - | 788 014 | (108) |
| незавершенное производство | 5402 | за 20 18 г. (1) | - | - | 2 203 | (2 203) | - | - | - | - | - |
| | 5422 | за 20 17 г. (2) | 353 | - | 2 365 | (2 718) | - | - | - | - | - |
| товары отгруженные | 5403 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5423 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| готовая продукция и товары | 5404 | за 20 18 г. (1) | 2 | - | 12 243 982 | (12 243 984) | - | - | - | - | - |
| | 5424 | за 20 17 г. (2) | 32 | - | 253 | (283) | - | - | - | 2 | - |
| прочие запасы и затраты | 5405 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5425 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

Приложение 17. 5.5.2.Запасы в залоге

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2018 г. (1) | На 31 декабря 2017 г. (2) | На 31 декабря 2016 г. (3) |
|--|-------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего | 5440 | - | - | - |
| в том числе: | | | | |
| сырье и материалы | 5441 | - | - | - |
| незавершенное производство | 5442 | - | - | - |
| товары отгруженные | 5443 | - | - | - |
| готовая продукция и товары | 54441 | - | - | - |
| прочие запасы и затраты | 54442 | - | - | - |
| Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего | 5445 | - | - | - |
| в том числе: | | | | |
| сырье и материалы | 5446 | - | - | - |
| товары отгруженные | 5447 | - | - | - |
| готовая продукция и товары | 5448 | - | - | - |
| прочие запасы и затраты | 5449 | - | - | - |

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

Приложение 18. 5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

| Наименование показателя | Код | Период | Изменения за период | | | | | | | | | | На конец периода | | | | | | |
|--|-------|-----------------|------------------------------|---|--|---|--------------------|--------------|-----------|-------------|---------|----------|-------------------|-------------|----------------------------------|------------------------|--|------------------------------|---|
| | | | На начало года | | | | | поступление | | | | | написание резерва | погашение | списание на финансовый результат | восстановление резерва | перевод из долго- в кратко-срочную задолженность | учетная по условиям договора | величина резерва по сомни- тельным долгам |
| | | | учетная по условиям договора | величина резерва по сомнительным долгам | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции) | притрачиваемся проценты, штрафы и иные начисления | начисление резерва | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | | | | | |
| Долгосрочная дебиторская задолженность - всего | 5501 | за 20 18 г. (1) | 12 799 | - | 8 727 | 36 | - | (1 744) | - | - | - | (5 580) | 14 238 | - | | | | | |
| | 5521 | за 20 17 г. (2) | 127 635 | - | 10 591 | 6 041 | - | (80 266) | - | - | - | (51 202) | 12 799 | - | | | | | |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Расчеты с покупателями и заказчиками | 5502 | за 20 18 г. (1) | 6 364 | - | 6 115 | - | - | (1 135) | - | - | - | (3 879) | 7 465 | - | | | | | |
| | 5522 | за 20 17 г. (2) | 53 004 | - | 4 945 | - | - | (497) | - | - | - | (51 088) | 6 364 | - | | | | | |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| по перебазе электроэнергетики | 55021 | за 20 18 г. (1) | 1 373 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 373 | - | | | | | |
| | 55221 | за 20 17 г. (2) | 47 384 | - | 1 373 | - | - | (142) | - | - | - | (47 242) | 1 373 | - | | | | | |
| по теплоснабжению | 55022 | за 20 18 г. (1) | 4 965 | - | 6 090 | - | - | (1 107) | - | - | - | (3 878) | 6 070 | - | | | | | |
| | 55222 | за 20 17 г. (2) | 5 585 | - | 3 572 | - | - | (350) | - | - | - | (3 842) | 4 965 | - | | | | | |
| по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса | 55023 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| по перепродаже электроэнергии и мощности | 55223 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| по доходам от аренды | 55024 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| | 55224 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| по прочим | 55025 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| | 55225 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| Авансы выданные | 55026 | за 20 18 г. (1) | 26 | - | 25 | - | - | (28) | - | - | - | (1) | 22 | - | | | | | |
| | 55226 | за 20 17 г. (2) | 35 | - | - | - | - | (5) | - | - | - | (4) | 26 | - | | | | | |
| Векселя к получению | 5503 | за 20 18 г. (1) | 5 431 | - | 2 467 | - | - | - | - | - | - | (1 573) | 6 325 | - | | | | | |
| | 5523 | за 20 17 г. (2) | - | - | 5 431 | - | - | - | - | - | - | - | 5 431 | - | | | | | |
| Прочая дебиторская задолженность | 5524 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| | 5505 | за 20 18 г. (1) | 1 004 | - | 145 | 36 | - | (609) | - | - | - | (128) | 448 | - | | | | | |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| беспроцентные векселя | 55051 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| | 55251 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| прочие | 55052 | за 20 18 г. (1) | 1 004 | - | 145 | 36 | - | (609) | - | - | - | (128) | 448 | - | | | | | |
| | 55252 | за 20 17 г. (2) | 74 631 | - | 215 | 6 041 | - | (79 769) | - | - | - | (114) | 1 004 | - | | | | | |
| Из общей суммы долгосрочной дебиторской задолженности: | 5506 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| задолженность дочерних обществ | 55061 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| задолженность зависимых обществ | 55062 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| Краткосрочная дебиторская задолженность - всего | 5510 | за 20 18 г. (1) | 14 449 292 | (7 280 061) | 45 500 696 | 134 243 | (2 048 808) | (42 891 976) | (174 659) | (1 371 393) | 383 380 | 5 710 | 15 651 913 | (8 770 830) | | | | | |
| | 5530 | за 20 17 г. (2) | 15 747 145 | (2 415 389) | 25 345 818 | 414 019 | (5 393 532) | (26 380 513) | (449 242) | (357 083) | 79 618 | 129 148 | 14 449 292 | (7 280 061) | | | | | |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Расчеты с покупателями и заказчиками | 5511 | за 20 18 г. (1) | 12 906 896 | (6 669 529) | 39 612 402 | - | (1 365 040) | (37 443 539) | (146 120) | (1 330 388) | 364 789 | 4 017 | 13 603 268 | (7 523 660) | | | | | |
| | 5531 | за 20 17 г. (2) | 14 567 897 | (2 089 318) | 23 138 698 | - | (5 086 712) | (24 283 614) | (427 497) | (139 676) | 79 004 | 51 088 | 12 906 896 | (6 669 529) | | | | | |

| Наименование показателя | Код | Период | Изменения за период | | | | | | | | На конец периода | | | | | | | |
|--|-------|-----------------|-------------------------------|--|--|--|--------------------|--------------|----------------|------------------|---|------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|--|-------------|--|--|
| | | | На начало года | | | | поступление | | | | спливание на счет раннее начисленного резерва | восстановление резерва | перевод на долгосрочную задолженность | учтенная по условиям договора | величина резерва по соинтервальным договорам | | | |
| | | | учтенная по условиям договора | авалиция резерва по соинтервальным договорам | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции) | причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления | начисление резерва | погашение | на начало года | на конец периода | | | | | | | | |
| 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | | | | | | | |
| в том числе: | 2 | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| по переоборудованию электротранспорта | 55111 | за 20 18 г. (1) | 11 245 663 | (5 164 177) | 18 130 585 | - | - | (1 089 206) | (17 773 396) | (14 109) | (1 301 093) | 280 098 | - | - | 10 287 650 | (5 959 176) | | |
| | 55311 | за 20 17 г. (2) | 12 381 078 | (1 484 125) | 22 171 531 | - | - | (3 827 368) | (23 145 329) | (98 336) | (1 110 523) | 48 980 | 47 242 | - | 11 245 663 | (5 164 177) | | |
| по ликвидированию | 55112 | за 20 18 г. (1) | 82 683 | (18 822) | 694 506 | - | - | (6 282) | (664 005) | (1 663) | (3 621) | 2 087 | 4 016 | - | 111 913 | (21 374) | | |
| | 55312 | за 20 17 г. (2) | 109 138 | (3 413) | 106 526 | - | - | (17 126) | (134 737) | (1 717) | (369) | - | 3 842 | - | 82 683 | (18 822) | | |
| по организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса | 55113 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 55313 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| по переоборудованию электротранспорта и мощности | 55114 | за 20 18 г. (1) | 1 215 512 | (1 215 512) | 20 499 957 | - | - | (268 636) | (18 829 064) | (127 226) | (4 201) | 49 737 | - | - | 2 754 978 | (1 307 185) | | |
| | 55314 | за 20 17 г. (2) | 1 592 639 | (566 821) | 468 643 | - | - | (977 707) | (494 036) | (325 653) | (26 081) | 3 463 | - | - | 1 215 512 | (1 215 512) | | |
| по договорам от аренды | 55115 | за 20 18 г. (1) | 22 480 | (322) | 23 227 | - | - | (321) | (22 273) | (311) | (9) | - | - | - | 23 114 | (11) | | |
| | 55315 | за 20 17 г. (2) | 22 548 | (188) | 22 193 | - | - | (916) | (154 798) | (2 811) | (21 464) | 32 887 | - | - | 425 613 | (235 914) | | |
| по прочим | 55116 | за 20 18 г. (1) | 340 558 | (270 696) | 364 127 | - | - | (264 190) | (487 486) | (1 604) | (2 655) | 26 561 | 4 | - | 340 558 | (270 696) | | |
| | 55316 | за 20 17 г. (2) | 462 494 | (34 671) | 269 805 | - | - | (40) | (746 727) | (391) | (88) | - | - | - | 99 232 | (12 525) | | |
| Авансы выданные | 5512 | за 20 18 г. (1) | 198 020 | (12 485) | 646 757 | - | - | - | (624 906) | (2) | (68) | - | - | - | 198 020 | (12 485) | | |
| | 5532 | за 20 17 г. (2) | 85 361 | (12 487) | 737 635 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| Векселя к получению | 5513 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 5533 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал | 5514 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 5534 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам | 5515 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 5535 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| Прочая дебиторская задолженность | 5516 | за 20 18 г. (1) | 1 344 376 | (588 047) | 5 241 537 | 134 243 | - | (683 728) | (4 701 710) | (26 539) | (40 614) | 18 591 | 120 | - | 1 949 413 | (1 234 645) | | |
| | 5536 | за 20 17 г. (2) | 1 093 887 | (313 584) | 1 469 485 | 414 019 | - | (306 820) | (1 471 993) | (21 743) | (217 339) | 614 | 78 060 | - | 1 344 376 | (588 047) | | |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| беспроцентные векселя | 55161 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 55361 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| переплата по налогам и сборам | 55162 | за 20 18 г. (1) | 31 105 | - | 2 126 537 | - | - | - | (1 903 968) | - | - | - | - | - | 253 674 | - | | |
| | 55362 | за 20 17 г. (2) | 53 686 | - | 316 046 | - | - | - | (338 627) | - | - | - | - | - | 31 105 | - | | |
| реализация имущества | 55163 | за 20 18 г. (1) | 1 445 | - | 510 | - | - | - | (326) | - | - | - | 120 | - | 1 749 | - | | |
| | 55363 | за 20 17 г. (2) | 118 | - | 1 901 | - | - | - | (613) | - | - | - | 39 | - | 1 445 | - | | |
| прочие | 55164 | за 20 18 г. (1) | 1 311 826 | (588 047) | 3 114 490 | 134 243 | - | (683 728) | (2 797 416) | (28 539) | (40 614) | 18 591 | - | - | 1 683 990 | (1 234 645) | | |
| | 55364 | за 20 17 г. (2) | 1 040 083 | (313 584) | 1 151 538 | 414 019 | - | (306 820) | (1 132 753) | (21 743) | (217 339) | 614 | 78 021 | - | 1 311 826 | (588 047) | | |
| Из общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности: | 5517 | за 20 18 г. (1) | 218 125 | (33 207) | 413 189 | 5 418 | - | (5 418) | (376 138) | - | - | - | - | - | 260 594 | (38 625) | | |
| | 5537 | за 20 17 г. (2) | 212 020 | - | 373 894 | 6 011 | - | (33 207) | (373 800) | - | - | - | - | - | 218 125 | (33 207) | | |
| задолженность дочерних обществ | 55171 | за 20 18 г. (1) | 218 125 | (33 207) | 413 189 | 5 418 | - | (5 418) | (376 138) | - | - | - | - | - | 260 594 | (38 625) | | |
| | 55371 | за 20 17 г. (2) | 212 020 | - | 373 894 | 6 011 | - | (33 207) | (373 800) | - | - | - | - | - | 218 125 | (33 207) | | |
| задолженность зависимых обществ | 55172 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | 55372 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| Итого | 5500 | за 20 18 г. (1) | 14 462 091 | (7 280 061) | 45 509 423 | 134 279 | (2 048 808) | (42 893 720) | (174 659) | (1 371 393) | (357 063) | 383 380 | 130 | - | 15 686 151 | (8 770 830) | | |
| | 5520 | за 20 17 г. (2) | 15 874 760 | (2 415 389) | 25 356 409 | 420 060 | (5 393 532) | (26 460 779) | (449 242) | (357 063) | (357 063) | 79 618 | 77 946 | - | 14 462 091 | (7 280 061) | | |

Приложение 19. 5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2018 г. (1) | | На 31 декабря 2017 г. (2) | | На 31 декабря 2016 г. (3) | |
|---|-------|-------------------------------|--|-------------------------------|--|-------------------------------|--|
| | | учтенная по условиям договора | балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам) | учтенная по условиям договора | балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам) | учтенная по условиям договора | балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты | 564 | 11 506 831 | 2 752 633 | 10 712 819 | 3 572 674 | 11 700 472 | 9 297 584 |
| в том числе: | | | | | | | |
| покупатели и заказчики, | 5641 | 9 965 826 | 2 458 786 | 9 761 384 | 3 231 440 | 11 003 980 | 8 914 661 |
| в том числе | | | | | | | |
| <i>по передаче электроэнергии</i> | 56411 | 7 602 380 | 1 652 095 | 8 204 626 | 3 147 235 | 8 955 781 | 7 471 656 |
| <i>по техприсоединению</i> | 56412 | 75 096 | 54 255 | 53 633 | 34 814 | 68 549 | 65 136 |
| <i>по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса</i> | 56413 | - | - | - | - | - | - |
| <i>по перепродаже электроэнергии и мощности</i> | 56414 | 2 001 710 | 701 710 | 1 215 512 | - | 1 592 639 | 1 025 718 |
| <i>по доходам от аренды</i> | 56415 | 2 119 | 2 108 | 2 153 | 1 842 | 2 196 | 2 008 |
| <i>прочие</i> | 56416 | 284 521 | 48 618 | 285 460 | 47 549 | 384 815 | 350 143 |
| векселя к получению | 5642 | - | - | - | - | - | - |
| задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам | 5643 | - | - | - | - | - | - |
| задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал | 5644 | - | - | - | - | - | - |
| авансы выданные | 5645 | 15 014 | 2 489 | 17 712 | 5 227 | - | - |
| прочая дебиторская задолженность | 5646 | 1 525 991 | 291 358 | 933 723 | 336 007 | 696 492 | 382 923 |

- (1) - указывается отчетная дата отчетного периода
(2) - указывается предыдущий год
(3) - указывается год предшествующий предыдущему

Приложение 20. 5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

| Наименование показателя | Код | Период | Остаток на начало года | Изменения за период | | | | | перевод из долгосрочную задолженности | Остаток на конец периода |
|---|-------|-----------------|------------------------|---|--|--------------|----------------------------------|---|---------------------------------------|--------------------------|
| | | | | поступление | | погашение | списание на финансовый результат | 8 | | |
| | | | | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции) | начисленные проценты, штрафы и иные начисления | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | |
| Долгосрочная кредиторская задолженность - всего | 5551 | за 20 18 г. (1) | 1 049 082 | 510 419 | - | (417 884) | - | - | 1 141 617 | |
| | 5571 | за 20 17 г. (2) | 2 000 377 | 579 629 | - | (1 530 924) | - | - | 1 049 082 | |
| в том числе: | | | | | | | | | | |
| кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков | 5552 | за 20 18 г. (1) | 260 532 | 2 040 | - | (15 885) | - | - | 246 687 | |
| | 5572 | за 20 17 г. (2) | 95 525 | 174 553 | - | (9 546) | - | - | 260 532 | |
| в том числе: | | | | | | | | | | |
| строительство | 55521 | за 20 18 г. (1) | 260 532 | 2 040 | - | (15 885) | - | - | 246 687 | |
| | 55721 | за 20 17 г. (2) | 95 525 | 174 553 | - | (9 546) | - | - | 260 532 | |
| прочие | 55522 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 55722 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | |
| Прочая кредиторская задолженность | 5553 | за 20 18 г. (1) | 788 550 | 508 379 | - | (401 999) | - | - | 894 930 | |
| | 5573 | за 20 17 г. (2) | 1 904 852 | 405 076 | - | (1 521 378) | - | - | 788 550 | |
| Из общей суммы долгосрочной задолженности | 5554 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 5574 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | |
| задолженность перед дочерними обществами | 55541 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 55741 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | |
| задолженность перед зависимыми обществами | 55542 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 55742 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | |
| Краткосрочная кредиторская задолженность - всего | 5560 | за 20 18 г. (1) | 10 361 064 | 98 433 007 | 40 538 | (98 609 224) | (21 113) | - | 10 204 372 | |
| | 5580 | за 20 17 г. (2) | 10 698 628 | 73 595 574 | 37 989 | (73 896 551) | (74 576) | - | 10 361 064 | |
| в том числе: | | | | | | | | | | |
| Расчеты с поставщиками и подрядчиками | 5561 | за 20 18 г. (1) | 4 040 772 | 15 061 195 | 5 227 | (14 348 533) | (10 008) | - | 4 748 653 | |
| | 5581 | за 20 17 г. (2) | 5 660 913 | 16 142 914 | 80 | (17 763 059) | (76) | - | 4 040 772 | |
| в том числе: | | | | | | | | | | |
| строительство | 55611 | за 20 18 г. (1) | 1 755 622 | 1 700 746 | - | (1 984 285) | (4 051) | - | 1 468 232 | |
| | 55811 | за 20 17 г. (2) | 1 788 700 | 3 177 027 | - | (3 209 905) | - | - | 1 755 822 | |
| прочие | 55612 | за 20 18 г. (1) | 2 284 950 | 13 360 449 | 5 227 | (12 364 248) | (5 957) | - | 3 280 421 | |
| | 55812 | за 20 17 г. (2) | 3 872 213 | 12 965 887 | 80 | (14 553 154) | (76) | - | 2 284 950 | |
| Авансы полученные | 5562 | за 20 18 г. (1) | 4 622 775 | 11 139 240 | - | (12 046 315) | (934) | - | 3 714 766 | |
| | 5582 | за 20 17 г. (2) | 3 091 827 | 2 779 268 | - | (1 245 802) | (2 518) | - | 4 622 775 | |
| в том числе: | | | | | | | | | | |
| по передаче электроэнергии | 55621 | за 20 18 г. (1) | 19 300 | 66 445 | - | (41 619) | - | - | 44 126 | |
| | 55821 | за 20 17 г. (2) | 110 601 | 365 870 | - | (457 171) | - | - | 19 300 | |
| по телеприсоединению | 55622 | за 20 18 г. (1) | 4 491 729 | 3 445 575 | - | (4 480 526) | (632) | - | 3 456 146 | |
| | 55822 | за 20 17 г. (2) | 2 920 088 | 2 298 761 | - | (724 782) | (2 338) | - | 4 491 729 | |

| Наименование показателя | Код | Период | Остаток на начало года | Изменения за период | | | | | Остаток на конец периода | |
|--|-------|-----------------|------------------------|---|--|--------------|-----------|----------------------------------|--------------------------|---|
| | | | | поступление | | | погашение | списание на финансовый результат | | перевод из долгосрочной в краткосрочную задолженность |
| | | | | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции) | начисленные проценты, штрафы и иные начисления | 7 | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | |
| по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса | 55623 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55823 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| от перепродажи электроэнергии и мощности | 55624 | за 20 18 г. (1) | 444 | 7 531 355 | - | (7 433 249) | (192) | - | - | 98 358 |
| | 55824 | за 20 17 г. (2) | 658 | - | - | (34) | (180) | - | - | 444 |
| по участию в других организациях | 55625 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55825 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| по услугам аренды | 55626 | за 20 18 г. (1) | 44 | 335 | - | (125) | - | - | - | 254 |
| | 55826 | за 20 17 г. (2) | 479 | 405 | - | (840) | - | - | - | 44 |
| по прочим | 55627 | за 20 18 г. (1) | 111 258 | 95 530 | - | (90 796) | (110) | - | - | 115 882 |
| | 55826 | за 20 17 г. (2) | 60 001 | 114 232 | - | (62 975) | - | - | - | 111 258 |
| Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 5563 | за 20 18 г. (1) | 7 833 | 15 | - | (1 249) | - | - | - | 6 599 |
| | 5583 | за 20 17 г. (2) | 5 673 | 111 986 | - | (109 826) | - | - | - | 7 833 |
| Векселя к уплате | 5564 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5584 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 5565 | за 20 18 г. (1) | 191 254 | 5 603 451 | - | (5 583 130) | - | - | - | 211 575 |
| | 5585 | за 20 17 г. (2) | 166 617 | 4 919 236 | - | (4 894 596) | (3) | - | - | 191 254 |
| Расчеты по налогам и сборам | 5566 | за 20 18 г. (1) | 814 208 | 45 527 078 | - | (45 527 331) | - | - | - | 813 955 |
| | 5586 | за 20 17 г. (2) | 1 112 925 | 31 369 542 | - | (31 668 259) | - | - | - | 814 208 |
| Задолженность перед персоналом организации | 5567 | за 20 18 г. (1) | 391 275 | 19 116 990 | - | (19 068 203) | - | - | - | 440 062 |
| | 5587 | за 20 17 г. (2) | 364 952 | 16 973 944 | - | (16 947 621) | - | - | - | 391 275 |
| Прочая кредиторская задолженность | 5568 | за 20 18 г. (1) | 292 947 | 1 985 038 | 35 411 | (2 034 463) | (10 171) | - | - | 268 762 |
| | 5588 | за 20 17 г. (2) | 295 721 | 1 298 684 | 37 909 | (1 267 388) | (71 979) | - | - | 292 947 |
| Из общей суммы краткосрочной задолженности | 5569 | за 20 18 г. (1) | 12 179 | 16 177 | - | (21 560) | - | - | - | 6 796 |
| | 5589 | за 20 17 г. (2) | 3 360 | 12 195 | - | (3 376) | - | - | - | 12 179 |
| задолженность перед дочерними обществами | 55691 | за 20 18 г. (1) | 12 179 | 16 177 | - | (21 560) | - | - | - | 6 796 |
| | 55891 | за 20 17 г. (2) | 3 360 | 12 195 | - | (3 376) | - | - | - | 12 179 |
| задолженность перед зависимыми обществами | 55692 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55892 | за 20 17 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Итого | 5550 | за 20 18 г. (1) | 11 410 146 | 98 943 426 | 40 638 | (99 027 108) | (21 113) | - | - | 11 345 989 |
| | 5570 | за 20 17 г. (2) | 12 699 005 | 74 175 203 | 37 989 | (75 427 475) | (74 576) | - | - | 11 410 146 |

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

Приложение 21. 5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2018 г. (1) | На 31 декабря 2017 г. (2) | На 31 декабря 2016 г. (3) |
|--|-------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | |
| Кредиторская задолженность | | 688 233 | 542 355 | 2 204 875 |
| В ТОМ ЧИСЛЕ: | 5691 | 661 804 | 523 573 | 2 109 399 |
| Расчеты с поставщиками и подрядчиками | | | | |
| в т. ч. | | | | |
| строительство | 56911 | 256 715 | 276 064 | 303 503 |
| прочие | 56912 | 405 089 | 247 509 | 1 805 896 |
| Векселя к уплате | 5692 | - | - | - |
| Задолженность по оплате труда перед персоналом | 5693 | - | - | - |
| Задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 5694 | - | - | - |
| Задолженность по налогам и сборам | 5695 | - | - | - |
| Авансы полученные | 5696 | 16 347 | 2 030 | - |
| Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 5697 | - | - | - |
| Прочая кредиторская задолженность | 5698 | 10 082 | 16 752 | 95 476 |

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

Приложение 22. 5.6.7.Кредиты и займы

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | Изменения за период | | | | | | На конец периода |
|---------------------------------------|-------|-----------------|----------------|---------------------|----------------------|--|---------------------|---------------------------------------|-----------|------------------|
| | | | | Поступление | Начисление процентов | Погашение основной суммы задолженности | Погашение процентов | Перевод из долгосрочную задолженность | 9 | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | |
| Долгосрочные заемные средства | 7410 | за 20 18 г. (1) | 8 500 000 | 20 150 000 | - | (16 650 000) | - | (3 500 000) | 8 500 000 | |
| всего | 7430 | за 20 17 г. (2) | 14 319 493 | 34 548 388 | - | (32 618 881) | - | (7 749 000) | 8 500 000 | |
| в том числе: | | | | | | | | | | |
| Кредиты | 7411 | за 20 18 г. (1) | 8 500 000 | 20 150 000 | - | (16 650 000) | - | (3 500 000) | 8 500 000 | |
| | 7431 | за 20 17 г. (2) | 9 319 493 | 34 548 388 | - | (32 618 881) | - | (2 749 000) | 8 500 000 | |
| Займы | 7412 | за 20 18 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 7432 | за 20 17 г. (2) | 5 000 000 | - | - | - | - | (5 000 000) | - | |
| Краткосрочные заемные средства | 7420 | за 20 18 г. (1) | 5 806 265 | 16 715 697 | 1 172 810 | (18 962 144) | (1 210 698) | 3 500 000 | 7 021 930 | |
| всего | 7440 | за 20 17 г. (2) | 224 128 | 11 139 487 | 1 477 441 | (13 299 000) | (1 484 791) | 7 749 000 | 5 806 265 | |
| в том числе: | | | | | | | | | | |
| Кредиты | 7421 | за 20 18 г. (1) | 739 487 | 16 715 697 | - | (13 962 144) | - | 3 500 000 | 6 993 040 | |
| | 7441 | за 20 17 г. (2) | 150 000 | 11 139 487 | - | (13 299 000) | - | 2 749 000 | 739 487 | |
| Проценты по кредитам | 74211 | за 20 18 г. (1) | 15 729 | - | 931 209 | - | (918 048) | - | 28 890 | |
| | 74411 | за 20 17 г. (2) | 24 788 | - | 856 432 | - | (865 491) | - | 15 729 | |
| Займы | 7422 | за 20 18 г. (1) | 5 051 049 | - | 241 601 | (5 000 000) | (292 650) | - | - | |
| | 7442 | за 20 17 г. (2) | 49 340 | - | 621 009 | - | (619 300) | 5 000 000 | 5 051 049 | |

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

Приложение 23. 5.6.8. Затраты по кредитам и займам

| Показатель | | По долгосрочным кредитам и займам | По краткосрочным кредитам и займам |
|--|------|--|---|
| Наименование | Код | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Затраты по кредитам всего: | 7510 | 660 571 | 270 638 |
| списанные на прочие расходы | 7511 | 592 664 | 270 638 |
| включенные в стоимость активов | 7512 | 67 907 | - |
| Затраты по займам всего: | 7520 | - | 241 601 |
| списанные на прочие расходы | 7521 | - | 241 601 |
| включенные в стоимость активов | 7522 | - | - |
| Из общих затрат по займам и кредитам : | 7530 | 660 571 | 512 239 |
| начисленные % | 7531 | 660 571 | 512 239 |
| другие затраты | 7532 | - | - |

Приложение 24. 5.7.1.Оценочные обязательства

| Показатель | | Остаток на начало года | Признано | Погашено | Списано как избыточная сумма | Остаток на конец периода |
|---|------|------------------------|-----------|-------------|------------------------------|--------------------------|
| Наименование | Код | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Оценочные обязательства - всего | 5700 | 559 574 | 1 989 280 | (1 350 977) | (7 425) | 1 190 452 |
| в том числе: | | | | | | |
| Оплата предстоящих отпусков | 5701 | 495 063 | 1 338 892 | (1 274 235) | - | 559 720 |
| Выплата вознаграждения по итогам года | 5702 | 37 148 | 79 896 | (34 856) | (2 292) | 79 896 |
| Судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату | 5703 | 27 363 | 570 492 | (41 886) | (5 133) | 550 836 |
| Претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату | 5704 | - | - | - | - | - |
| Прочие оценочные обязательства | 5705 | - | - | - | - | - |
| Из общей суммы условных обязательств: | | | | | | |
| Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности | 5706 | 1 451 046 | | | | |
| Созданные за счет прочих расходов | 5707 | 507 514 | | | | |
| Включенные в стоимость актива | 5708 | 30 720 | | | | |

Приложение 25. 5.7.2.Отложенные налоги

| Наименование | Код | Вычитаемые временные разницы | Отложенные налоговые активы | Налогооблагаемые временные разницы | Отложенные налоговые обязательства |
|---|------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Остаток на начало отчетного года | 7700 | 7 382 602 | 1 476 520 | 12 738 873 | 2 547 775 |
| Доход | 7710 | (43 527) | (8 706) | - | - |
| Расход | 7720 | 41 939 | 16 387 | 584 762 | 116 952 |
| Результат изменения налоговых ставок | 7730 | X | - | X | - |
| Результат исправления ошибок прошлых лет | 7740 | (143 125) | (28 625) | (170 901) | (34 180) |
| Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств | 7750 | - | - | - | - |
| Списание, не вызывающее налоговых последствий | 7760 | 1 675 | 335 | (15) | (3) |
| Остаток на конец отчетного периода | 7800 | 7 239 564 | 1 455 911 | 13 152 719 | 2 630 544 |

Приложение 26. 5.8.Обеспечения

| Показатель | | На 31 декабря | На 31 декабря | На 31 декабря |
|---|-------|---------------|---------------|---------------|
| Наименование | Код | 2018 г. (1) | 2017 г. (2) | 2016 г. (3) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Полученные — всего | 5800 | 216 871 | 121 087 | 13 012 |
| в том числе: | | | | |
| векселя | 5801 | - | - | - |
| имущество, находящееся в залоге | 5802 | 4 106 | 6 847 | 13 012 |
| из него: | | | | |
| объекты основных средств | 58021 | - | - | - |
| ценные бумаги и иные финансовые вложения | 58022 | - | - | - |
| прочее | 58023 | 4 106 | 6 847 | 13 012 |
| прочие полученные | 5803 | 212 765 | 114 240 | |
| Выданные под собственные обязательства– всего | 5810 | 4 | 597 657 | 375 509 |
| в том числе: | | | | |
| векселя | 5811 | - | - | - |
| имущество, переданное в залог | 5812 | 4 | 597 657 | 375 509 |
| из него: | | | | |
| объекты основных средств | 58121 | - | - | - |
| ценные бумаги и иные финансовые вложения | 58122 | - | - | - |
| прочее | 58123 | 4 | 597 657 | 375 509 |
| прочие выданные | 5813 | - | - | - |

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

Приложение 27. 5.9. Государственная помощь

| Наименование показателя | Код | На начало года | Получено за год | Возвращено за год | На конец года | На начало года | Получено за год | Возвращено за год | На конец года |
|--|------|----------------|-----------------|-------------------|---------------|----------------|-----------------|-------------------|---------------|
| Получено бюджетных средств - всего | 5900 | - | 7 291 | (7 291) | - | - | 7 741 | (7 741) | - |
| <i>в том числе:</i> | | | | | | | | | |
| на текущие расходы | 5901 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| компенсации чернобыльцам | 5902 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| на выполнение заданий по мобилизационной подготовке | 5903 | - | 99 | (99) | - | - | 680 | (680) | - |
| на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования | 5904 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| на вложения во внеоборотные активы | 5905 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| прочие цели | 5906 | - | 7 192 | (7 192) | - | - | 7 061 | (7 061) | - |
| <i>из них:</i> | | | | | | | | | |
| финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний | 5911 | - | 7 192 | (7 192) | - | - | 7 061 | (7 061) | - |
| финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами | 5912 | - | - | - | - | - | - | - | - |

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

Приложение 28. 5.10. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления*

| Показатель | За 2018 г. (1) | | За 2017 г. (2) | | |
|--|----------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|
| | Код | Подлежит возврату | Фактически возвращено | Подлежит возврату | Фактически возвращено |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления | 7910 | - | - | - | - |
| <i>в том числе</i> | | | | | |
| на текущие расходы | 7911 | - | - | - | - |
| компенсации чернобыльцам | 7912 | - | - | - | - |
| на выполнение заданий по мобилизационной подготовке | 7913 | - | - | - | - |
| на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования | 7914 | - | - | - | - |
| прочие | 7915 | - | - | - | - |
| <i>из них:</i> | | | | | |
| финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний | 7921 | - | - | - | - |
| финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами | 7922 | - | - | - | - |

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

* - включать в состав бухгалтерской отчетности в случае наличия данных

Приложение 29. 5.11.Прочие доходы и расходы

| Показатель | | За ___ 2018 ___ г. (1) | За ___ 2017 ___ г. (2) |
|---|------|------------------------|------------------------|
| Наименование | Код | | |
| 1 | 2 | | |
| Прочие доходы всего | 8000 | 1 480 351 | 2 107 336 |
| в том числе: | | | |
| От реализации основных средств, кроме квартир | 8001 | 709 | 2 699 |
| От реализации квартир | 8002 | - | 10 312 |
| От реализации МПЗ | 8003 | 4 630 | 32 461 |
| От реализации валюты | 8004 | - | - |
| От реализации нематериальных активов | 8005 | - | - |
| От продажи ценных бумаг | 8006 | - | 341 |
| От реализации других активов | 8007 | - | - |
| От совместной деятельности | 8008 | - | - |
| Прибыль 2017 г., выявленная в отчетном периоде | 8009 | 177 472 | - |
| Прибыль 2016 г., выявленная в отчетном периоде | 8010 | 32 168 | 106 511 |
| Прибыль 2015 г., выявленная в отчетном периоде | 8011 | 26 939 | 103 902 |
| Прибыль до 01.01.2015 г., выявленная в отчетном периоде | 8012 | 5 034 | 78 022 |
| Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании | 8013 | 601 572 | 1 524 295 |
| Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек(более трех лет) | 8014 | 12 973 | 6 902 |
| Курсовые разницы | 8015 | - | - |
| Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации | 8016 | 1 374 | 1 756 |
| Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА | 8017 | 1 310 | 2 330 |
| Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке | 8018 | 3 482 | 3 520 |
| Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов | 8019 | 5 574 | 12 990 |
| Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости | 8020 | 751 | 1 437 |
| Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам | 8021 | 324 437 | 56 440 |
| Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства | 8022 | 5 133 | 1 846 |
| Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ | 8023 | 91 | 4 772 |
| Доходы по договорам уступки права требования | 8024 | 1 238 | 3 284 |
| Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии | 8025 | 126 205 | 47 441 |
| Страховые выплаты к получению | 8026 | 23 162 | 9 524 |
| Доходы, связанные с участием в УК других организаций | 8027 | - | - |
| Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности | 8028 | 1 160 | 161 |
| Дисконт по векселям | 8029 | - | - |
| Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование) | 8030 | 306 | 300 |
| Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений | 8031 | 37 049 | 33 528 |
| Дооценка объектов основных средств | 8032 | - | - |
| Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС | 8033 | - | - |
| Доход от погашения векселей | 8034 | - | - |
| Прочие | 8035 | 87 582 | 62 562 |

| Показатель | | За ___ 2018 ___ г. (1) | За ___ 2017 ___ г. (2) |
|---|-------------|------------------------|------------------------|
| Наименование | Код | | |
| 1 | 2 | | |
| Прочие расходы всего | 8100 | (3 792 728) | (6 684 047) |
| в том числе: | | | |
| От реализации основных средств, кроме квартир | 8101 | - | (4 097) |
| От реализации квартир | 8102 | - | (1 473) |
| От реализации МПЗ | 8103 | - | (22 220) |
| От реализации валюты | 8104 | - | - |
| От реализации нематериальных активов | 8105 | - | - |
| От продажи ценных бумаг | 8106 | - | (611) |
| От реализации других активов | 8107 | - | - |
| Другие налоги | 8108 | (1) | - |
| Расходы по оплате услуг банков | 8109 | (37 873) | (2 498) |
| Расходы по обслуживанию финансовых вложений | 8110 | (3 482) | (2 117) |
| Резерв по сомнительным долгам | 8111 | (1 551 644) | (5 395 458) |
| Резерв под обесценение финансовых вложений | 8112 | (1 502) | (70 989) |
| Резерв под снижение стоимости материальных ценностей | 8113 | - | (4 880) |
| Резерв по прекращаемой деятельности | 8114 | - | - |
| Резерв по оценочным обязательствам | 8115 | (507 514) | (21 323) |
| Выбытие активов без дохода | 8116 | (213 041) | (72 949) |
| НДС по безвозмездно переданному имуществу | 8117 | (1 172) | (539) |
| Убыток 2017 г., выявленный в отчетном периоде | 8118 | (330 178) | - |
| Убыток 2016 г., выявленный в отчетном периоде | 8119 | (111 005) | (94 001) |
| Убыток 2015 г., выявленный в отчетном периоде | 8120 | (109 574) | (68 469) |
| Убыток до 01.01.2015 г., выявленный в отчетном периоде | 8121 | (31 630) | (52 832) |
| Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании | 8122 | (31 875) | (51 667) |
| Госпошлины по хозяйственным договорам | 8123 | - | - |
| Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости | 8124 | (5 015) | (4 921) |
| Дисконт по векселям | 8125 | - | - |
| Расходы по договорам уступки права требования | 8126 | - | - |
| Невозмещаемый НДС | 8127 | (10 458) | (14 661) |
| Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии | 8128 | - | - |
| Взносы в объединения и фонды | 8129 | (6 200) | (6 200) |
| Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет) | 8130 | (14 482) | (30 358) |
| Курсовые разницы | 8131 | - | - |
| Судебные издержки | 8132 | (48 091) | (28 321) |
| Хищения, недостачи | 8133 | (147) | (107) |
| Издержки по исполнительному производству | 8134 | - | - |
| Погашение стоимости квартир работников | 8135 | - | - |
| Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам | 8136 | (571 865) | (518 528) |
| Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей) | 8137 | (16 985) | (17 313) |
| Расходы на проведение спортивных мероприятий | 8138 | (8 674) | (4 106) |
| Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий | 8139 | (8 110) | (8 844) |
| Расходы на благотворительность | 8140 | (63 500) | (85 500) |
| Стоимость погашаемых векселей | 8141 | - | - |
| Остаточная стоимость списываемых основных средств | 8143 | (6 736) | (3 815) |
| Уценка объектов основных средств | 8144 | - | - |
| Прочие | 8145 | (101 974) | (95 250) |

Приложение 30. 5.13. Информация по отчетным сегментам

| 1 | Код | Период | Арханерго | Вологдаэнерго | Кареланерго | Коланерго | Комизнерго | Новгородэнерго | Псковэнерго | ИА | Итого |
|------------------------------------|------|--------|-------------|---------------|-------------|-----------|------------|----------------|-------------|------------|-------------|
| | | | | | | | | | | | |
| Выручка от внешних покупателей | 8310 | 2018 | 12 832 608 | 15 180 285 | 7 126 734 | 7 490 029 | 7 834 647 | 6 069 824 | 4 588 993 | - | 61 123 120 |
| | 8311 | 2017 | 5 566 196 | 7 060 545 | 7 763 828 | 7 468 903 | 7 475 680 | 4 606 225 | 4 366 072 | - | 44 307 449 |
| Выручка от продаж между сегментами | 8320 | 2018 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 8321 | 2017 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Итого выручка сегмента | 8300 | 2018 | 12 832 608 | 15 180 285 | 7 126 734 | 7 490 029 | 7 834 647 | 6 069 824 | 4 588 993 | - | 61 123 120 |
| в т.ч. | 8400 | 2017 | 5 566 196 | 7 060 545 | 7 763 828 | 7 468 903 | 7 475 680 | 4 606 225 | 4 366 072 | - | 44 307 449 |
| выручка от передачи | 8301 | 2018 | 5 136 940 | 6 725 359 | 6 893 208 | 7 411 114 | 7 144 912 | 4 539 064 | 4 383 143 | - | 42 233 740 |
| | 8401 | 2017 | 5 047 315 | 6 926 781 | 7 556 742 | 7 395 689 | 7 007 995 | 4 527 362 | 4 248 607 | - | 42 710 491 |
| выручка от техприсоединения | 8302 | 2018 | 98 902 | 30 315 | 45 092 | 16 887 | 633 868 | 1 433 931 | 164 261 | - | 2 423 276 |
| | 8402 | 2017 | 185 882 | 44 382 | 37 928 | 46 859 | 401 676 | 42 212 | 51 229 | - | 810 168 |
| прочая выручка | 8303 | 2018 | 7 596 764 | 8 424 611 | 188 435 | 62 027 | 55 848 | 96 829 | 41 590 | - | 16 466 104 |
| | 8403 | 2017 | 332 999 | 89 382 | 169 158 | 26 355 | 66 009 | 36 651 | 66 236 | - | 786 790 |
| Проценты к получению | 8303 | 2018 | 5 199 | 6 674 | 10 617 | 6 489 | 7 349 | 4 557 | 4 593 | - | 45 478 |
| | 8403 | 2017 | 4 654 | 5 422 | 10 848 | 4 861 | 5 393 | 4 352 | 4 420 | - | 39 950 |
| Проценты к уплате | 8304 | 2018 | (495 684) | (5 382) | (191 843) | (191 843) | (178 524) | (122 849) | (110 621) | - | (1 104 903) |
| | 8404 | 2017 | (608 839) | (157 747) | (17 674) | (189 912) | (161 529) | (99 441) | (172 372) | - | (1 407 514) |
| Расходы по налогу на прибыль | 8305 | 2018 | (65 053) | (101 819) | (40 977) | (37 658) | (105 663) | (54 722) | (61 198) | - | (467 290) |
| | 8405 | 2017 | 49 743 | 81 623 | 35 642 | 31 744 | 91 110 | 47 363 | 53 889 | - | 391 114 |
| Прибыль/(убыток) сегмента | 8306 | 2018 | (399 854) | 70 655 | (116 693) | 130 531 | 100 793 | 861 351 | (47 427) | - | 599 356 |
| | 8406 | 2017 | (3 224 262) | 870 096 | (306 997) | (601 216) | (706 419) | 701 901 | 211 441 | - | (2 441 462) |
| Активы сегментов | 8307 | 2018 | 6 166 629 | 11 571 738 | 4 658 672 | 5 477 091 | 13 798 251 | 7 355 538 | 5 161 504 | 2 228 077 | 56 417 500 |
| | 8407 | 2017 | 5 881 081 | 11 123 167 | 4 595 851 | 4 965 432 | 13 070 203 | 7 060 220 | 5 143 816 | 2 111 337 | 53 951 107 |
| в т.ч. внеоборотные активы | 8308 | 2018 | 4 420 321 | 9 126 088 | 3 768 087 | 4 399 246 | 12 867 148 | 6 492 188 | 4 667 834 | 2 000 119 | 47 561 031 |
| | 8408 | 2017 | 4 219 234 | 9 234 150 | 3 538 468 | 3 935 052 | 11 939 511 | 5 313 242 | 4 638 239 | 1 980 850 | 44 798 746 |
| Обязательства сегментов | 8309 | 2018 | 1 165 833 | 2 592 924 | 1 030 998 | 1 665 860 | 3 016 811 | 909 884 | 483 144 | 19 848 095 | 30 713 549 |
| | 8409 | 2017 | 1 160 510 | 831 284 | 1 010 550 | 1 421 491 | 3 499 749 | 2 028 818 | 498 877 | 18 396 316 | 28 847 595 |
| Амортизация ОС и НМА | 8390 | 2018 | 480 278 | 1 133 245 | 467 615 | 332 604 | 1 112 890 | 546 143 | 478 093 | 9 831 | 4 610 799 |
| | 8490 | 2017 | 457 172 | 1 124 544 | 432 052 | 351 619 | 1 058 083 | 545 817 | 450 881 | 8 161 | 4 428 329 |

ООО «Эрнст энд Янг»

Прошито и пронумеровано 24 листа(ов)

Бухгалтерский Баланс

НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

| | | | | |
|--|--|-----------------------|----|----|
| | | КОДЫ | | |
| | | 0710001 | | |
| Дата (год, месяц, число) | | 2018 | 12 | 31 |
| Организация: ПАО «МРСК Северо-Запада» | | по ОКПО 74824610 | | |
| Идентификационный номер налогоплательщика: | | ИНН 7802312751 | | |
| Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям | | по ОКВЭД 35.12 | | |
| Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная | | по ОКОПФ/ОКФС 1 22 47 | | 34 |
| Единица измерения: тыс. руб./млн.руб. | | по ОКЕИ 384 | | |
| Место нахождения (адрес): 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н | | | | |
| Дата утверждения | | 2019 | | |
| Дата отправки (принятия) | | 2019 | | |

| Пояснения | АКТИВ | Код | На | На | На | |
|-------------------------------|--|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| | | | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года | 31 декабря 2016 года | |
| БАЛАНС | | | 1600 | 56 417 500 | 53 951 107 | 58 292 339 |
| I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | 1100 | 47 561 031 | 44 798 746 | 42 727 166 |
| Прил. 5 | Нематериальные активы | 1110 | 209 | 276 | 354 | |
| Прил. 6-7 | Результаты исследований и разработок в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам | 1120 1121 | 49 190 4 068 | 36 979 30 000 | 7 237 - | |
| Прил. 8-10 | Основные средства | 1150 | 45 020 051 | 42 342 058 | 40 730 713 | |
| | земельные участки и объекты природопользования | 1151 | 10 717 | 10 717 | 10 548 | |
| | здания, машины и оборудование, сооружения | 1152 | 40 209 114 | 38 982 067 | 38 196 745 | |
| | другие виды основных средств | 1153 | 1 057 595 | 805 867 | 680 625 | |
| Прил. 11 | незавершенное строительство | 1154 | 3 708 941 | 2 519 130 | 1 818 273 | |
| Прил. 12 | авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств | 1155 | 33 684 | 24 277 | 24 522 | |
| Прил. 13-15 | Финансовые вложения | 1170 | 530 100 | 498 817 | 474 431 | |
| | инвестиции в дочерние общества | 1171 | 24 893 | 26 151 | 31 354 | |
| | инвестиции в другие организации | 1173 | 10 389 | 14 897 | 18 836 | |
| | депозиты выданные на срок более 12 месяцев | 1176 | 494 818 | 457 769 | 424 241 | |
| Прил. 25 | Отложенные налоговые активы | 1180 | 1 455 911 | 1 476 520 | 931 923 | |
| | Прочие внеоборотные активы | 1190 | 505 570 | 444 096 | 582 508 | |

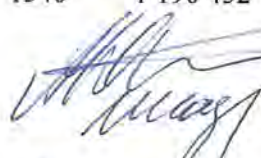
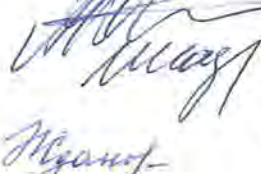

| Пояснения | АКТИВ | Код | На | На | На |
|--|--|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года | 31 декабря 2016 года |
| II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | 8 856 469 | 9 152 361 | 15 565 173 |
| Прил. 16-17 | Запасы | 1210 | 860 151 | 787 908 | 808 615 |
| | сырье, материалы и другие аналогичные ценности | 1211 | 860 151 | 787 906 | 808 230 |
| | затраты в незавершенном производстве | 1212 | — | — | 353 |
| | готовая продукция и товары для перепродажи | 1213 | — | 2 | 32 |
| | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 226 821 | 282 853 | 263 544 |
| Прил. 18-19 | Дебиторская задолженность | 1230 | 6 895 321 | 7 182 030 | 13 459 391 |
| | Платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты | 1231 | 14 238 | 12 799 | 127 635 |
| | покупатели и заказчики | 123101 | 7 465 | 6 364 | 53 004 |
| | авансы выданные | 123103 | 6 325 | 5 431 | — |
| | прочая дебиторская задолженность | 123104 | 448 | 1 004 | 74 631 |
| | Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты | 1232 | 6 881 083 | 7 169 231 | 13 331 756 |
| | покупатели и заказчики | 123201 | 6 079 608 | 6 237 367 | 12 478 579 |
| | авансы выданные | 123205 | 86 707 | 185 535 | 72 874 |
| | прочая дебиторская задолженность | 123206 | 714 768 | 746 329 | 780 303 |
| | Прил. 13-15 | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | 4 815 | — |
| займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев | | 1241 | — | — | 65 671 |
| прочие краткосрочные финансовые вложения | | 1242 | 4 815 | — | 31 911 |
| Ф.4 | | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 128 835 | 61 594 |
| | расчетные счета | 1252 | 120 646 | 46 699 | 329 539 |
| | прочие денежные средства | 1254 | 8 189 | 14 895 | 7 757 |
| | Прочие оборотные активы | 1260 | 740 526 | 837 976 | 598 745 |

| Пояснения | ПАССИВ | Код | На | На | На |
|---------------------------------------|--|-------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | 31 декабря 2018 года | 31 декабря 2017 года | 31 декабря 2016 года |
| БАЛАНС | | 1700 | 56 417 500 | 53 951 107 | 58 292 339 |
| III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | | 1300 | 25 703 951 | 25 103 512 | 27 656 147 |
| 3.1. | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 9 578 592 | 9 578 592 | 9 578 592 |
| 3.1. | Переоценка внеоборотных активов | 1340 | 15 805 927 | 15 814 960 | 15 829 168 |
| 3.1. | Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | 1 318 482 | 1 318 482 | 1 318 482 |
| 3.1. | Резервный капитал | 1360 | 437 871 | 437 871 | 415 027 |
| 3.1. | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | (1 436 921) | (2 046 393) | 514 878 |
| | прошлых лет | 1371 | (2 036 277) | 395 069 | 57 989 |
| | отчетного периода | 1372 | 599 356 | (2 441 462) | 456 889 |
| IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | 1400 | 12 272 161 | 12 096 857 | 19 121 628 |
| Прил. 22 | Заемные средства, в т.ч. | 1410 | 8 500 000 | 8 500 000 | 14 319 493 |
| | кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты | 1411 | 8 500 000 | 8 500 000 | 9 319 493 |
| | Займы, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты | 1412 | – | – | 5 000 000 |
| Прил. 25 | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 2 630 544 | 2 547 775 | 2 801 758 |
| | Прочие обязательства | 1450 | 1 141 617 | 1 049 082 | 2 000 377 |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | 1500 | 18 441 388 | 16 750 738 | 11 514 564 |
| Прил. 22 | Заемные средства | 1510 | 7 021 930 | 5 806 265 | 224 128 |
| | кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты | 1511 | 7 021 930 | 755 216 | 174 788 |
| | займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты | 1512 | – | 5 051 049 | 49 340 |
| | в т.ч. облигационный | 15121 | – | 5 051 049 | – |
| Прил. 20-21 | Кредиторская задолженность поставщики и подрядчики | 1520 | 10 204 372 | 10 361 064 | 10 698 628 |
| | задолженность по оплате труда перед персоналом | 1521 | 4 748 653 | 4 040 772 | 5 660 913 |
| | задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 1523 | 440 062 | 391 275 | 364 952 |
| | задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 1524 | 211 575 | 191 254 | 166 617 |
| | задолженность по налогам и сборам | 1525 | 813 955 | 814 208 | 1 112 925 |
| | авансы полученные | 1526 | 3 714 766 | 4 622 775 | 3 091 827 |
| | задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 1527 | 6 599 | 7 833 | 5 673 |
| Прил. 24 | прочая кредиторская задолженность | 1528 | 268 762 | 292 947 | 295 721 |
| | Доходы будущих периодов | 1530 | 24 634 | 23 835 | 26 674 |
| Прил. 24 | Оценочные обязательства | 1540 | 1 190 452 | 559 574 | 565 134 |

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

 А.Ю. Пидник
 Л.В. Шадрина
 И.Г. Жданова

«20» февраля 2019 года

Отчет о Финансовых Результатах

ЗА ПЕРИОД С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

| | | | | | |
|--|--|--------------------------|------------|----|----|
| Организация: | ПАО «МРСК Северо-Запада» | Форма № 2 по ОКУД | КОДЫ | | |
| Идентификационный номер налогоплательщика: | | Дата (год, месяц, число) | 0710002 | | |
| Вид экономической деятельности: | передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям | по ОКПО | 2018 | 12 | 31 |
| Организационно-правовая форма/форма собственности: | Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная | ИНН | 74824610 | | |
| Единица измерения: | тыс. руб./млн.руб. | по ОКВЭД | 7802312751 | | |
| | | по ОКОПФ/ОКФС | 35.12 | | |
| | | по ОКЕИ | 1 22 47 | 34 | |
| | | | 384 | | |

| Пояснения | Наименование показателя | Код | 2018 год | 2017 год |
|-----------|--|-------------|---------------------|---------------------|
| | Доходы и расходы по обычным видам деятельности | | | |
| | Выручка | 2110 | 61 123 120 | 44 307 449 |
| | Выручка от передачи электроэнергии | 2111 | 40 427 261 | 42 710 491 |
| | Выручка от технологического присоединения | 2112 | 2 423 276 | 810 168 |
| | Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности | 2114 | 17 540 828 | – |
| | Доходы от аренды | 2116 | 236 449 | 238 066 |
| | Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера | 2117 | 490 116 | 545 065 |
| | Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера | 2118 | 5 190 | 3 659 |
| Прил. 1 | Себестоимость продаж | 2120 | (54 358 242) | (39 924 865) |
| | Себестоимость передачи электроэнергии | 2121 | (37 066 695) | (39 392 388) |
| | Себестоимость технологического присоединения | 2122 | (206 323) | (189 388) |
| | Себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности | 2124 | (16 779 383) | – |
| | Себестоимость услуг аренды | 2126 | (10 826) | (11 070) |
| | Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера | 2127 | (295 015) | (331 452) |
| | Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера | 2128 | – | (567) |
| | Валовая прибыль | 2100 | 6 764 878 | 4 382 584 |
| | Коммерческие расходы | 2210 | (1 090 515) | (45 488) |
| | Управленческие расходы | 2220 | (1 247 159) | (1 230 721) |
| | Прибыль от продаж | 2200 | 4 427 204 | 3 106 375 |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | 11 244 | 5 324 |
| | Проценты к получению | 2320 | 45 478 | 39 950 |
| Прил. 23 | Проценты к уплате | 2330 | (1 104 903) | (1 407 514) |
| Прил. 29 | Прочие доходы | 2340 | 1 480 351 | 2 107 336 |
| Прил. 29 | Прочие расходы | 2350 | (3 792 728) | (6 684 047) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 1 066 646 | (2 832 576) |

| Пояснения | Наименование показателя | Код | 2018 год | 2017 год |
|------------------|---|-------------|----------------|--------------------|
| Прил. 3 | Текущий налог на прибыль | 2410 | (369 604) | (407 428) |
| | в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) | 2421 | 265 545 | 175 363 |
| Прил. 3 | Изменение отложенных налоговых обязательств | 2430 | (116 952) | 253 984 |
| | Изменение отложенных налоговых активов | 2450 | 7 682 | 544 596 |
| Прил. 3 | Прочее | 2460 | 11 584 | (38) |
| | Чистая прибыль/(убыток) | 2400 | 599 356 | (2 441 462) |
| СПРАВОЧНО | | | | |
| | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль/(убыток) периода | 2520 | — | — |
| Прил. 2 | Базовая прибыль/(убыток) на акцию (руб.) | 2900 | 0,00626 | (0,02549) |
| | Совокупный финансовый результат периода | 2500 | 599 356 | (2 441 462) |

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 20 » февраля 2019 года

Приложение 3. Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах

Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах с профильными видами деятельности

| | Наименование общества | Регион деятельности общества | Вид деятельности общества | Доля участия в капитале (%) | Выручка общества за 2018 г. (тыс. руб.) |
|---|---|------------------------------|---|-----------------------------|---|
| | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | ОАО «Энергосервис Северо-Запада» (с 13.02.2019 - АО «Энергосервис Северо-Запада») | Северо-Запад | Выполнение проектных и строительно-монтажных работ узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения | 100 % | 15 540 |
| 2 | ОАО «Псковэнергосбыт» (с 12.02.2019 - АО «Псковэнергосбыт») | Псковская область | Получение (покупка) электрической энергии с оптового рынка электрической энергии (мощности) | 100 % | 7 860 899 |
| 3 | ОАО «Псковэнергоагент» (с 11.02.2019 – АО «Псковэнергоагент») | Псковская область | Оказание агентских услуг субъектам электроэнергетики | 100 % | 338 654 |

Информация об участии ПАО «МРСК Северо-Запада» в дочерних хозяйственных обществах с непрофильными видами деятельности

| | Наименование общества | Регион деятельности общества | Вид деятельности общества | Доля участия в капитале (%) | Выручка общества за 2018 год (тыс. руб.) |
|---|-----------------------|------------------------------|--|-----------------------------|--|
| | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | ОАО «Лесная сказка» | Республика Карелия | Предоставление услуг гостиничного типа, в том числе организация детских лагерей на время каникул | 97,9557% | 0 |

Доли участия ПАО «МРСК Северо-Запада» в прочих организациях

| | Наименование | Сведения о принадлежащих акциях | | Доля участия |
|---|--|---------------------------------|-----------------|--------------|
| | | Вид, категория (тип) | Количество, шт. | |
| | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | ОАО «Кольская энергосбытовая компания» | Акции обыкновенные | 92 531 | 0,006% |
| | | Акции привилегированные | 537 297 | 0,45% |
| 2 | ОАО «Страховая акционерная компания «Энергогарант» | Акции обыкновенные | 38 000 | 0,05% |
| 3 | ПАО «Территориальная генерирующая компания №1» | Акции обыкновенные | 1 094 698 000 | 0,03% |
| 4 | ПАО «Территориальная генерирующая компания №2» | Акции обыкновенные | 31 321 | 0,000002% |
| | | Акции привилегированные | 1 018 | 0,000006% |

| | | | | |
|---|--|-------------------------|-----------|------------|
| 5 | ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» | Акции обыкновенные | 2 554 229 | 0,0002% |
| 6 | ПАО «Архангельская сбытовая компания» | Акции обыкновенные | 100 | 0,000006 % |
| | | Акции привилегированные | 70 | 0,00002 % |
| 7 | АО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС» | Акции обыкновенные | 1 821 075 | 0,46%. |
| 8 | АО «Новгородоблэлектро» | Акции обыкновенные | 12 000 | 0,28% |

Приложение 4. Информация об основных производственных активах за 2016-2018 гг.

| Вид актива | Ед. изм. | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Подстанции 6-220кВ | шт. | 37843 | 38049 | 38132 |
| Установленная мощность (итого) | МВА | 26340,7 | 26741,2 | 26509 |
| ПС 35-220кВ | шт. | 1163 | 1163 | 1166 |
| | МВА | 19249,1 | 19536,7 | 19464,0 |
| Трансформаторные подстанции, РТП 6-10(35)/0,4 кВ | шт. | 36680 | 36886 | 36966 |
| | МВА | 7091,6 | 7204,4 | 7045,1 |
| Распределительные пункты 6-110 кВ | шт. | 320 | 318 | 283 |
| Протяженность воздушных линий 0,4-220 кВ по трассе | км | 161355,5 | 161963,9 | 162176,2 |
| ВЛ 220 кВ и выше | км | 103,3 | 103,3 | 103,3 |
| ВЛ 110 -150 кВ | км | 20302,4 | 20343,3 | 20399,0 |
| ВЛ 35 кВ | км | 12164,9 | 12171,3 | 12137,8 |
| ВЛ 20 кВ | км | 427,9 | 427,9 | 430,9 |
| ВЛ 6-10 кВ | км | 75109,2 | 75128,3 | 74908,0 |
| ВЛ 0,4 кВ | км | 53247,9 | 53789,8 | 54197,2 |
| Протяженность кабельных линий 0,4-220 кВ | км | 8248,4 | 8307,5 | 8352,2 |
| КЛ 220 кВ и выше | км | - | - | - |
| КЛ 110 кВ | км | 3,7 | 3,7 | 3,7 |
| КЛ 35 кВ | км | 3,2 | 3,2 | 3,2 |
| КЛ 20 кВ | км | 2 | 2,4 | 2,4 |
| КЛ 6-10 кВ | км | 4253,3 | 4280,6 | 4306,6 |
| КЛ 0,4 кВ | км | 3986,2 | 4017,6 | 4036,3 |

Приложение 5. Информация о ключевых проектах ПАО «МРСК Северо-Запада»

| №п/п | Филиал | Наименование проекта | Срок реализации | Полная стоимость млн руб. с НДС | Проектная мощность | |
|------|------------------|---|-----------------|---------------------------------|--------------------|-------|
| | | | | | МВА | км |
| 1 | «Архэнерго» | Реконструкция ПС 110/35/6 №7 в г. Архангельске в части замены силовых трансформаторов мощностью 2х25 МВА на трансформаторы мощностью 2х40 МВА (ООО «МРТС Терминал» 15-02787А/15 от 28.09.2015) | 2017-2020 | 281,67 | 80 | – |
| 2 | «Вологдаэнерго» | Строительство ПС 110/35/10 кВ «Южная» и ВЛ-110\35\10 кВ в Зашексинском районе г. Череповца | 2011-2019 | 824,48 | 80 | 11,55 |
| 3 | «Карелэнерго» | Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» в Прионежском районе с установкой трансформаторов 2х16 МВА «врезкой» в Л-173 и перезаводом Л-58П, Л-56П, ВЛ-10 кВ от ПС 35 кВ 9П «Вилга», общая протяженность линий – 18,458 км | 2020-2025 | 626,02 | 32 | 18,46 |
| 4 | «Колэнерго» | Строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ Белокаменка для технологического присоединения ООО «Кольская верфь» (договор ТП № 43-000141/16 от 20.02.2017 с ООО «Кольская верфь») (ориентировочная длина трассы 56,45 км) | 2017-2019 | 797,65 | – | 56,45 |
| 5 | «Комиэнерго» | Строительство ВЛ 110 кВ №103 Воркутинская ТЭЦ №2 – ПС 110/10 кВ Ольховой для технологического присоединения «КС-5 «Усинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистрального газопровода Бованенково – Ухта» (Ямалгазинвест ЗАО договор № 56-01885В/14 от 26.01.15 – 1 шт.) (ВЛ 110 кВ – 163 км) | 2015-2019 | 1 086 | – | 163 |
| 6 | «Новгородэнерго» | Техническое перевооружение ПС 110/10/6кВ «Базовая» в г. Великий Новгород с корректировкой существующего проекта (замена оборудования и трансформаторов с 20 МВА, 25 МВА, 63 МВА на 2х40 МВА, реконструкция ВЛ-110 кВ протяженностью 2,5 км и КЛ-10 кВ протяженностью 29,229 км, замена 139-ти выключателей, выполнение мероприятий по программе ССПИ и организации основного и резервного цифровых каналов связи) | 2006-2022 | 791,10 | 80 | 31,73 |
| 7 | «Псковэнерго» | Реконструкция ПС 110/10кВ Завеличье (ПС-283) (замена Т-1, Т-2 2х25 МВА на 2х40 МВА, ОРУ-110 В-110 кВ – 8 шт.) | 2013-2019 | 380,91 | 80 | – |

Приложение 6. Отчет о контроле качества капитального строительства

1. В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль и внедрены следующие ОРД:

- Порядок ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 24.11.2015 № 674;

- Порядок приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.10.2017 № 750.

- Методика оценки эффективности деятельности подрядных организаций, участвующих в строительстве, техническом перевооружении и реконструкции объектов электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденная приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.12.2017 № 913;

- Концепция управления качеством капитального строительства ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденная приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 25.11.2014 № 616;

- СТО. Подтверждения и приемки объемов и качества СМР, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденная Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 12.09.2018 № 617;

- Положение о реализации инвестиционных проектов ПАО «МРСК Северо-Запада» в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации и производства строительно-монтажных работ, утвержденное Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.03.2018 № 195;

- Положение о формировании и исполнении укрупненных сетевых графиков по приоритетным инвестиционным проектам инвестиционной программы, утвержденное Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 16.06.2017 № 412;

- Положение о порядке согласования и утверждения технических заданий на выполнение строительно-монтажных работ по электросетевым объектам, утвержденное Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 12.09.2018 № 612;

- Положение о порядке разработки, согласования и утверждения проектной документации электросетевых объектов 35 кВ и выше, утвержденное Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 10.05.2018 № 302;

- Положение о проверке готовности подрядных организаций к исполнению обязательств по договорам подряда на объектах электросетевого комплекса; Положение об осуществлении строительного контроля на объектах электросетевого комплекса; Положение об оценке соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса; Положение по организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса (утверждено приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Об утверждении организационной документации, регламентирующей деятельность по осуществлению строительного контроля» от 18.10.2018 № 700).

Деятельность по строительному контролю Общество осуществляет на основании Свидетельства СРО Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербург» от 19.10.2017 № 1803.

С целью осуществления строительного контроля привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе в 2015 г. в Обществе введен Типовой договор на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.09.2015 г. № 512 (внесены изм. распоряжением от 01.07.2016 №259р).

2. С целью реализации контрольных мероприятий, определенных требованиями Законодательства РФ в области капитального строительства, в Обществе определены следующие ресурсы для осуществления строительного контроля:

Склерометры, дальнометры (лазерный и ультразвуковой), измерители расстояния, Фотоаппараты, Мегаомметры, аппараты испытания диэлектриков, измерители сопротивлений, мосты постоянного тока, комплекты измерительные, измерители параметров изоляции, мосты переменного тока, омметры, установки испытательные высоковольтные, цифровой мультиметры, устройства для контроля тока проводимости, тестеры ультразвуковой (определение прочности бетона), тепловизоры инфракрасные, токоизмерительные клещи, рейки нивелирные, штангенциркули, штангенциркули, линейки металлическая другие необходимые приборы для осуществления строительного контроля.

В структуре Общества отсутствует обособленное подразделение, на которое возложены функции строительного контроля, в связи с чем строительный контроль выполняется персоналом блоков капитального строительства Общества, специалистами планово-производственных служб производственных отделений, а также персоналом ответственным за строительный контроль в РЭС.

Осуществление строительного контроля в отчетном году осуществлялось специалистами СК Общества в количестве 256 человек.

Приводятся данные по уровню подготовки специалистов и руководителей (см. диаграммы ниже), выполняющих и организующих строительный контроль в Обществе (в том числе в филиалах).

Независимый строительный контроль выполнялся привлеченной подрядной организацией ООО «Северэнергопроект» на договорной основе по 11 инвестиционным проектам:

- «Реконструкция ВЛ 35 кВ в габаритах 110 кВ Восточная-Городская-Северная-Западная в 2-х цепном исполнении» – в связи с несостоявшимися ТЗП по определению подрядной организации на выполнение работ, работы на объекте не производились, строительный контроль не осуществлялся;

- «Реконструкция ПС-110/35/6 кВ № 7 в г. Архангельске в части замены силовых трансформаторов мощностью 2х25 МВА на трансформаторы мощностью 2х40 МВА (Общество с ограниченной ответственностью МРТС Терминал 15-02787А/15 от 28.09.2015; ООО «АСЭП», №15-03921А/14 от 27.01.2015; ОАО «АЭС», №15-01133А/15 от 03.08.2015) (80 МВА, дог.тп 1 шт.)»;

- «Строительство ВЛ 150 кВ от Л-160 и от Л-219 до ПС 150 кВ Белокаменка для технологического присоединения ООО «Кольская верфь» (договор ТП № 43-000141/16 от 20.02.2017 с ООО «Кольская верфь») (ориентировочная длина трассы 56,45 км)»;

- «Строительство двух ВЛ-150 кВ от ПС 150/110/35/6 кВ №53 до ПС 330 кВ «Мурманская» и строительство заходов ВЛ-150 кВ №№ Л-172, Л-179 на ПС 330 кВ «Мурманская» в г. Мурманск (ВЛ 150 - 22 км; выкл 150 кВ - 4 шт.)»;

- «Строительство ВЛ 110 кВ и ПС 110/6,3/6,6 кВ «Синега» г. Воркута Республики Коми» (Воркутауголь дог. № 56-02125В/14 от 20.03.15) (ПС 110/6 - 32 МВА; ВЛ 110 кВ 14,478 км);

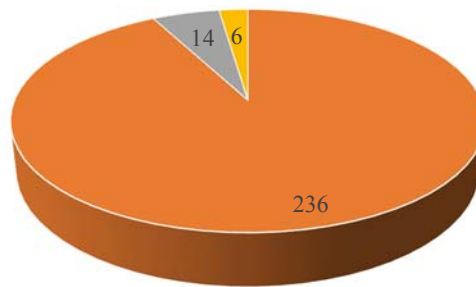
- «Строительство ПС 110/10 кВ Ольховой и ВЛ 10 кВ для технологического присоединения «КС-5 «Усинская», КЦ-2» в составе стройки «Система магистрального газопровода Бованенково – Ухта» (ЗАО «Ямалгазинвест» (Ямалгазинвест ЗАО дог. № 56-01885В/14 от 26.01.15 - 1 шт.) (ПС 110/10 кВ - 1х10 МВА; ВЛ 10 кВ – 6 км);

- «Строительство ВЛ 110 кВ ПС 220/110/10 кВ «Сыктывкар»-ПС 110/10 кВ «Краснозатонская»;
- «Строительство ПС 110/10 кВ «Бор» участков ВЛ-110 кВ «Крестецкая -1», «Ручьевская-2» от существующей ВЛ-110 кВ, и отходящих ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов технологического присоединения ГК «Росавтодор»;
- «Строительство ПС 110/10 кВ «Варгусово», участков ВЛ-110 кВ «Окуловская -3», «Окуловская-5» от существующей ВЛ-110, и отходящих ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов технологического присоединения ГК «Росавтодор»;
- «Строительство ПС 110/10 кВ «Дорожная», участков ВЛ-110кВ от существующих ВЛ-110 кВ, и отходящих ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов технологического присоединения ГК «Росавтодор»;
- «Реконструкция ПС 110/10кВ Завеличье (ПС-283) (замена Т-1, Т-2 2х25 МВА на 2х40 МВА, ОРУ-110 В-110 кВ – 8 шт.)»

Всего объектов в стадии строительства и реконструкции по инвестиционной программе на 2018 г. классом напряжения 35-110 кВ составляет 22 шт. Из них охваченных независимым строительным контролем на 2018 г. составляет 10 шт., или 45 % от общего количество объектов 35-110 кВ.

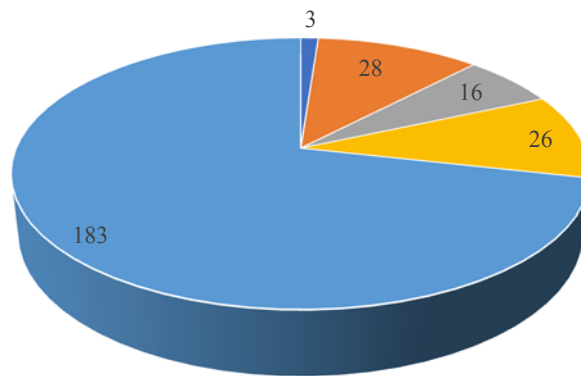


Стаж работы в электроэнергетике



■ Более 5 лет ■ от 3 до 5 лет ■ менее 3 лет

Распределение персонала по группам электробезопасности



■ 1 группа ЭБ ■ 2 группа ЭБ ■ 3 группа ЭБ ■ 4 группа ЭБ ■ 5 группа ЭБ

Приложение 7. Результаты производственной деятельности за 2018 год в разрезе Филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада»

| Наименование филиала /МРСК | Отпуск в сеть, млн кВт·ч | Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч | Потери | |
|--|--------------------------|---|------------------|-------------|
| | | | млн кВт·ч | % |
| Филиал «Архэнерго» | 3 560,581 | 3 241,143 | 319,438 | 8,97 |
| Филиал «Вологдаэнерго» | 5 088,953 | 4 731,279 | 357,675 | 7,03 |
| Филиал «Карелэнерго» | 3 348,754 | 3 102,809 | 245,945 | 7,34 |
| Филиал «Колэнерго» | 11 223,864 | 10 853,251 | 370,613 | 3,30 |
| Филиал «Комиэнерго» | 5 184,368 | 4 802,792 | 381,576 | 7,36 |
| Филиал «Новгородэнерго» | 3 814,153 | 3 474,041 | 340,113 | 8,92 |
| Филиал «Псковэнерго» | 2 076,748 | 1 833,543 | 243,205 | 11,71 |
| Итого по ПАО «МРСК Северо-Запада» | 34 297,421 | 32 038,858 | 2 258,564 | 6,59 |

По итогам работы ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г. объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 32 038,858 млн кВт·ч, что меньше показателя 2017 г. (35 337,743 кВт·ч) на 3 298,886 кВт·ч (9,34 %) или на 347,148 кВт·ч (1,07 %) в приведенных условиях без учета объема по «последней миле» в 2017 году.

Фактические потери электрической энергии в 2016-2018 гг.

| Наименование филиала /МРСК | Факт 2016 год | | Факт 2017 год | | Факт 2018 год | | Изменение* | |
|----------------------------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|------------|--------|
| | млн кВт·ч | % | млн кВт·ч | % | млн кВт·ч | % | млн кВт·ч | п.п. |
| Филиал «Архэнерго» | 342,9 | 9,95% | 317,6 | 8,99% | 319,4 | 8,97% | 1,9 | -0,02 |
| Филиал «Вологдаэнерго» | 417,7 | 5,38% | 365,9 | 5,65% | 357,7 | 7,03% | -8,2 | 1,38% |
| Филиал «Карелэнерго» | 417,7 | 8,34% | 365,9 | 7,23% | 357,7 | 7,03% | -8,2 | -0,20 |
| Филиал «Колэнерго» | 261,8 | 4,29% | 247,1 | 5,13% | 245,9 | 7,34% | -1,1 | 2,21 |
| Филиал «Комиэнерго» | 261,8 | 8,54% | 247,1 | 7,55% | 245,9 | 7,34% | -1,1 | -0,21 |
| Филиал «Новгородэнерго» | 390,3 | 3,55% | 399,7 | 3,51% | 370,6 | 3,30% | -29,1 | -0,21 |
| Филиал «Псковэнерго» | 457,9 | 8,23% | 401,5 | 7,42% | 381,6 | 7,36% | -20,0 | -0,06% |

| | | | | | | | | |
|-------------------------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
| Филиал «Архэнерго» | 355,9 | 8,93% | 307,0 | 7,81% | 340,1 | 8,92% | 33,1 | 1,11% |
| Филиал «Вологдаэнерго» | 258,2 | 12,54% | 244,9 | 11,81% | 243,2 | 11,71% | -1,7 | -0,10% |
| Итого по ПАО «МРСК Северо-Запада» | 2485 | 6,22% | 2284 | 6,07% | 2259 | 6,59% | -25,1 | 0,52% |
| Итого по ПАО «МРСК Северо-Запада»** | 2485 | 7,28% | 2284 | 6,59% | 2259 | 6,59% | -25,1 | 0,00% |

* Рассчитывается как разница между величиной 2018 г. и величиной 2017 г.

** Уровень потерь электрической энергии за 2017 г. рассчитывается в сопоставимых условиях с 2018 г. (% потерь рассчитан к отпуску электроэнергии в сеть Общества без учета объемов по объектам «последней мили» в первом полугодии 2017г.)

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Северо-Запада» составили 2 258,564 млн кВт·ч или 6,59 % от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2017 г. при снижении отпуска в сеть на 3 323,971 млн кВт·ч или 8,84 %, снижение потерь электрической энергии в абсолютной величине составило 25,085 млн кВт·ч или 1,1 %, в относительной величине потери электроэнергии сложились на уровне 2017 года.

В «МРСК Северо-Запада» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2018 г. объем экономии составил 78,898 млн кВт·ч (330,6 млн руб.), при этом за счет организационных мероприятий объем экономии составил 67,464 млн кВт·ч (292,9 млн руб.), за счет технических мероприятий объем экономии составил 0,900 млн кВт·ч (2,9 млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии объем экономии составил 10,533 млн кВт·ч (34,8 млн руб.).

Приложение 8. Описание процесса технологического присоединения



1. Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения заявитель направляет заявку на технологическое присоединение в сетевую организацию, оформленную в соответствии с требованиями, утвержденными Правилами технологического присоединения.

В случае отсутствия необходимых сведений и (или) документов, определенных действующими Правилами технологического присоединения, сетевая организация уведомляет об этом заявителя в течение 3 (трех) рабочих дней с даты получения заявки.

2. Сетевая организация направляет заявителю для подписания заполненный и подписанный ею проект договора в двух экземплярах и технические условия как неотъемлемое приложение к договору:

- для заявителей, договор технологического присоединения с которыми заключается по индивидуальному проекту, в течение 3 (трех) рабочих дней со дня вступления в силу решения регулирующего органа об утверждении платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту;

- для заявителей, осуществляющих технологическое присоединение по временной схеме, в течение 10 (десяти) дней со дня получения заявки;

- для заявителей - юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях технологического присоединения по второй или третьей категории надежности энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 150 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) за исключением лиц планирующих воспользоваться беспроцентной рассрочкой платежа за технологическое присоединение в течение 15 (пятнадцати) дней со дня получения заявки;

- для заявителей - физических лиц в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) с электроснабжением по одному источнику питания в течение 15 (пятнадцати) дней со дня получения заявки;

- для заявителей, за исключением Заявителей, указанных в абзацах два, три, четыре, пять настоящего пункта в течение 20 (двадцати) рабочих дней со дня получения заявки.

2.1. Договор должен содержать следующие существенные условия:

- а) перечень мероприятий по технологическому присоединению (определяется в технических условиях, являющихся неотъемлемой частью договора) и обязательства сторон по их выполнению;

- б) срок осуществления мероприятий по технологическому присоединению;

в) положение об ответственности сторон за несоблюдение установленных договором и Правилами технологического присоединения сроков исполнения своих обязательств;

г) порядок разграничения балансовой принадлежности электрических сетей и эксплуатационной ответственности сторон;

д) размер платы за технологическое присоединение, определяемый в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере электроэнергетики;

е) порядок и сроки внесения заявителем платы за технологическое присоединение;

3. Договор считается заключенным с даты поступления подписанного заявителем экземпляра договора в сетевую организацию.

3.1. В случае несогласия с представленным сетевой организацией проектом договора заявитель вправе в течение 10 (десяти) рабочих дней со дня получения подписанного сетевой организацией проекта договора и технических условий направить сетевой организации мотивированный отказ от подписания проекта договора с предложением об изменении представленного проекта договора и требованием о приведении его в соответствие с Правилами технологического присоединения. Срок приведения договора в соответствие с Правилами технологического присоединения – 10 (десять) рабочих дней со дня получения такого требования.

Указанный мотивированный отказ направляется заявителем в сетевую организацию заказным письмом с уведомлением о вручении.

3.2. В случае ненаправления заявителем подписанного проекта договора либо мотивированного отказа от его подписания, но не ранее чем через 30 (тридцать) рабочих дней со дня получения заявителем подписанного сетевой организацией проекта договора и технических условий, поданная этим заявителем заявка аннулируется.

4. Выполнение сторонами договора мероприятий, предусмотренных договором.

Мероприятия по технологическому присоединению включают в себя:

а) подготовку, выдачу сетевой организацией технических условий и их согласование с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах), а в случае выдачи технических условий электростанцией - согласование их с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах) и со смежными сетевыми организациями;

б) разработку сетевой организацией проектной документации согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями;

в) разработку заявителем проектной документации в границах его земельного участка согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями, за исключением случаев, когда в соответствии с законодательством Российской Федерации о градостроительной деятельности разработка проектной документации не является обязательной (заявители, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых составляет менее 150 кВт, вправе в инициативном порядке представить в сетевую организацию разработанную ими проектную документацию на подтверждение ее соответствия техническим условиям);

г) выполнение технических условий заявителем и сетевой организацией, включая осуществление сетевой организацией мероприятий по подключению энергопринимающих устройств под действие устройств сетевой, противоаварийной и режимной автоматики, а также выполнение заявителем и сетевой организацией требований по созданию (модернизации) комплексов и устройств релейной защиты и автоматики в порядке,

предусмотренном Правилами технологического функционирования электроэнергетических систем;

д) проверку выполнения заявителем и сетевой организацией технических условий (с оформлением по результатам такой проверки акта о выполнении технических условий);

д (1)) выполнение мероприятий по вводу объектов электроэнергетики заявителя, сетевой организации и иных лиц, построенных (реконструированных, модернизированных) в рамках выполнения мероприятий по технологическому присоединению, а также входящих в их состав оборудования, комплексов и устройств релейной защиты и автоматики, средств диспетчерского и технологического управления в работу в составе электроэнергетической системы в соответствии с Правилами технологического функционирования электроэнергетических систем.

5. По окончании осуществления мероприятий по технологическому присоединению стороны составляют Акт об осуществлении технологического присоединения и Акт согласования технологической и (или) аварийной брони (для заявителей, ограничение режима потребления электрической энергии (мощности) которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям и категории которых определены в приложении к Правилам полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии).

Приложение 9. Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение

| Наименование филиала МРСК/РСК и категорий присоединения | Действующие договоры на 01.01.2018 | | Кол-во поданных заявок на ТП в текущем периоде (всего) | | Заключено договоров ТП в текущем периоде (всего) | | Расторгнутые договоры ТП в текущем периоде | | Заявки, не учтенные в текущем периоде регулирования | | Исполнено договоров (подписанные акты ТП) | | Действующие договоры ТП на 31.12.2018 | |
|---|------------------------------------|------------------|--|------------------|--|----------------|--|----------------|---|----------------|---|----------------|---------------------------------------|----------------|
| | шт. | кВт | шт. | кВт | шт. | кВт | шт. | кВт | шт. | кВт | шт. | кВт | шт. | кВт |
| ПАО "МРСК Северо-Запада" | | | | | | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 13 400 | 155 714 | 22 781 | 235 788 | 19 457 | 200 675 | 3 206 | 38 521 | 2 387 | 26 694 | 20 627 | 218 948 | 9 024 | 99 772 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 12 387 | 149 004 | 20 873 | 220 193 | 18 089 | 191 583 | 2 882 | 36 228 | 2 086 | 21 375 | 19 126 | 210 155 | 8 468 | 95 042 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 920 | 56 152 | 1 991 | 109 074 | 1 339 | 71 823 | 358 | 22 565 | 482 | 28 113 | 1 027 | 49 254 | 874 | 56 086 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 79 | 6 541 | 106 | 8 133 | 75 | 6 041 | 37 | 3 174 | 23 | 1 334 | 57 | 4 472 | 60 | 4 937 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 375 | 113 517 | 429 | 123 240 | 206 | 61 175 | 140 | 44 409 | 168 | 47 276 | 206 | 58 873 | 235 | 71 141 |
| не менее 670 кВт | 261 | 609 517 | 251 | 675 641 | 72 | 100 101 | 58 | 96 610 | 141 | 265 063 | 92 | 108 144 | 183 | 502 981 |
| объекты по производству электрической энергии | 6 | 58 932 | 4 | 54 500 | 2 | 27 500 | 2 | 6 846 | 2 | 27 000 | 0 | 0 | 6 | 79 586 |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 14 962 | 993 831 | 25 456 | 1 198 243 | 21 076 | 461 274 | 3 764 | 208 952 | 3 180 | 394 146 | 21 952 | 435 219 | 10 322 | 809 566 |
| временное технологическое присоединение | 88 | 7 725 | 419 | 23 367 | 292 | 14 946 | 68 | 3 843 | 109 | 6 485 | 277 | 14 711 | 35 | 4 117 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 15 050 | 1 001 556 | 25 875 | 1 221 610 | 21 368 | 476 219 | 3 832 | 212 794 | 3 289 | 400 630 | 22 229 | 449 930 | 10 357 | 813 683 |
| филиал "Архэнерго" | | | | | | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 1028 | 12 258 | 2973 | 29 841 | 2437 | 25 262 | 448 | 5245,43 | 309 | 3166,14 | 2212 | 22 965 | 805 | 9 318 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 916 | 11 466,00 | 2 539 | 27 721,00 | 2 156 | 23 651,40 | 391 | 4 781,80 | 266 | 2 836,30 | 1 944 | 21 634,30 | 737 | 8 701,50 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 283 | 17661,04 | 427 | 21301,55 | 254 | 13616,5 | 122 | 7689,84 | 121 | 5827,05 | 239 | 12435,8 | 176 | 11096,7 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 18 | 1 533 | 16 | 988 | 9 | 613 | 4 | 347 | 5 | 125 | 13 | 1 004 | 10 | 795 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 118 | 30 775 | 109 | 28 132 | 49 | 13 311 | 43 | 10495,83 | 40 | 10419,78 | 57 | 16 374 | 67 | 17 295 |
| не менее 670 кВт | 45 | 50 691 | 40 | 38 041 | 17 | 10 448 | 11 | 7957,19 | 18 | 19133,25 | 19 | 18 638 | 32 | 34 632 |
| объекты по производству электрической энергии | | | | | | | | | | | | | | |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 1 474 | 111 385 | 3 549 | 117 316 | 2 757 | 62 638 | 624 | 31 388 | 488 | 38 546 | 2 527 | 70 412 | 1 080 | 72 342 |
| временное технологическое присоединение | 21 | 1 479 | 114 | 7 166 | 80 | 5 025 | 19 | 1 011 | 31 | 1 568 | 72 | 4 951 | 10 | 542 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 1 495 | 112 864 | 3 663 | 124 482 | 2 837 | 67 662 | 643 | 32 399 | 519 | 40 114 | 2 599 | 75 362 | 1 090 | 72 884 |
| филиал "Вологдаэнерго" | | | | | | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 2777 | 31 909 | 5114 | 53 805 | 4664 | 49 292 | 1043 | 12988,71 | 270 | 2684,2 | 4717 | 49 618 | 1681 | 18 760 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 2662 | 31222,7 | 4702 | 51234,3 | 4337 | 47383,3 | 1007 | 12637,2 | 246 | 2535,5 | 4420 | 48144,5 | 1572 | 17977,8 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 74 | 5 225 | 267 | 11 482 | 207 | 8 468 | 28 | 1666 | 51 | 2552 | 189 | 8 600 | 64 | 3 429 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 10 | 907 | 1 | 71 | 1 | 71 | 4 | 443 | | | 6 | 450 | 1 | 85 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 26 | 7 387,00 | 78 | 25 161,10 | 60 | 18 963,10 | 13 | 4 445,00 | 12 | 4 265,00 | 45 | 12 798,00 | 28 | 9 107,10 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------|--------------|---------------|------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| не менее 670 кВт | 30 | 132155 | 20 | 30634 | 10 | 12524 | 9 | 42815 | 4 | 5870 | 14 | 35731 | 17 | 63633 |
| объекты по производству электрической энергии | 2 | 28 471 | 1 | 2 000 | | | 1 | 3471 | 1 | 2000 | | | 1 | 25 000 |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 2 909 | 205 147 | 5 480 | 123 082 | 4 941 | 89 247 | 1 094 | 65 386 | 338 | 17 371 | 4 965 | 106 746 | 1 791 | 119 929 |
| временное технологическое присоединение | 1 | 10 | 21 | 2 147 | 16 | 1 152 | 1 | 15 | 3 | 695 | 15 | 547 | 1 | 600 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 2 910 | 205 157 | 5 501 | 125 229 | 4 957 | 90 399 | 1 095 | 65 401 | 341 | 18 066 | 4 980 | 107 293 | 1 792 | 120 529 |
| филиал "Карелэнерго" | | | | | | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 2186 | 28109,17 | 2236 | 25787,28 | 1715 | 19962,8 | 482 | 5959,87 | 357 | 3926,76 | 1973 | 24030,19 | 1446 | 18041,61 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 2 039 | 27 083 | 2 069 | 24 585 | 1 623 | 19 264 | 410 | 5555,5 | 304 | 3533,5 | 1 857 | 23 166 | 1 395 | 17 596 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 103 | 5 878 | 270 | 12 998 | 155 | 6 313 | 34 | 1626 | 77 | 4479,89 | 129 | 4 734 | 95 | 5 830 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 13 | 1 260 | 6 | 463 | 4 | 370 | 6 | 422 | 2 | 93 | 5 | 566 | 6 | 643 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 24 | 6809,2 | 36 | 10365,37 | 14 | 3172 | 7 | 2204 | 17 | 4953,37 | 17 | 3778,2 | 14 | 4099 |
| не менее 670 кВт | 17 | 37 399 | 13 | 28 738 | 6 | 4 127 | 4 | 3062 | 7 | 24611 | 5 | 4 300 | 14 | 34 164 |
| объекты по производству электрической энергии | | | | | | | | | | | | | | |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 2 330 | 78 195 | 2 555 | 77 888 | 1 890 | 33 574 | 527 | 12 852 | 458 | 37 971 | 2 124 | 36 843 | 1 569 | 62 135 |
| временное технологическое присоединение | 27 | 829 | 87 | 2 249 | 63 | 1 597 | 16 | 491 | 23 | 644 | 68 | 1 834 | 6 | 101 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 2 357 | 79 024 | 2 642 | 80 137 | 1 953 | 35 171 | 543 | 13 343 | 481 | 38 615 | 2 192 | 38 677 | 1 575 | 62 236 |
| филиал "Колэнерго" | | | | | | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 356 | 5 101 | 456 | 6 294 | 303 | 4 121 | 92 | 1321 | 133 | 1916 | 309 | 4 310 | 258 | 3 622 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 342 | 4 929 | 434 | 6 096 | 287 | 3 968 | 85 | 1230 | 128 | 1876 | 299 | 4 206 | 245 | 3 492 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 31 | 2 581,00 | 66 | 4 645,50 | 38 | 2 895,00 | 15 | 1 149,00 | 14 | 1 371,50 | 10 | 791,00 | 44 | 3 436,00 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 6 | 554 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 314 | 0 | 0 | 2 | 240 | 0 | 0 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 46 | 17 589 | 25 | 7 910 | 8 | 2 080 | 26 | 10037,2 | 12 | 4460 | 11 | 3 918 | 17 | 5 714 |
| не менее 670 кВт | 94 | 207 100 | 99 | 336 906 | 18 | 39 451 | 22 | 16816 | 67 | 95475,63 | 22 | 12 047 | 68 | 217 688 |
| объекты по производству электрической энергии | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 527 | 232 371 | 646 | 355 755 | 367 | 48 547 | 155 | 29 323 | 226 | 103 223 | 352 | 21 066 | 387 | 230 460 |
| временное технологическое присоединение | 3 | 425 | 11 | 1 803 | 5 | 1 503 | 2 | 225 | 6 | 150 | 4 | 253 | 2 | 1 450 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 530 | 232 796 | 657 | 357 558 | 372 | 50 050 | 157 | 29 548 | 232 | 103 373 | 356 | 21 319 | 389 | 231 910 |
| филиал "Комизэнерго" | | | | | | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 2318 | 23852,4 | 4163 | 38273,03 | 3323 | 31510,98 | 473 | 5244,34 | 707 | 5896,47 | 3548 | 34349,03 | 1620 | 15885,3 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 2129 | 22256,35 | 3855 | 35365 | 3108 | 29467,5 | 414 | 4891 | 631 | 5163,5 | 3302 | 32019,75 | 1521 | 14927,3 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 180 | 10419,63 | 337 | 18372,3 | 226 | 12652,8 | 76 | 4283,1 | 85 | 4438,9 | 198 | 9877,73 | 132 | 9007,6 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 29 | 2082 | 41 | 2744 | 29 | 2041 | 13 | 1035 | 8 | 423 | 25 | 1787 | 20 | 1301 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 40 | 12449,68 | 62 | 14957,91 | 27 | 6093,1 | 20 | 7761,26 | 30 | 7453,21 | 20 | 4566,83 | 27 | 6114,69 |
| не менее 670 кВт | 27 | 84904 | 29 | 118793,03 | 10 | 18873 | 7 | 15263,5 | 15 | 54520,03 | 11 | 16364,6 | 19 | 72328,9 |
| объекты по производству электрической энергии | 4 | 30461 | 3 | 52500 | 2 | 27500 | 1 | 3375 | 1 | 25000 | | | 5 | 54586 |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 2 569 | 162 087 | 4 594 | 242 896 | 3 588 | 96 630 | 577 | 35 927 | 838 | 97 309 | 3 777 | 65 158 | 1 803 | 157 922 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
| временное технологическое присоединение | 3 | 215 | 65 | 5 878 | 43 | 3 027 | 15 | 1 667 | 15 | 2 180 | 27 | 1 252 | 4 | 323 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 2 572 | 162 302 | 4 659 | 248 775 | 3 631 | 99 657 | 592 | 37 594 | 853 | 99 489 | 3 804 | 66 410 | 1 807 | 158 245 |
| филиал "Новгородэнерго" | | | | | | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 2498 | 28680,6 | 3779 | 37657,68 | 3364 | 33367,68 | 385 | 4798,3 | 257 | 2653 | 3851 | 40092,85 | 1626 | 17718,63 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 2443 | 28236,5 | 3648 | 36534,5 | 3266 | 32546,5 | 383 | 4738,5 | 235 | 2456 | 3737 | 39206,5 | 1589 | 17392,5 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 55 | 2906,4 | 172 | 8422,5 | 130 | 5258,5 | 7 | 739 | 25 | 1683 | 108 | 4785 | 70 | 2640,9 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | | | 2 | 65 | 1 | 30 | | | 1 | 35 | | | 1 | 30 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 30 | 9719,5 | 28 | 9902 | 12 | 4477 | 9 | 3438 | 12 | 4110 | 16 | 5620 | 17 | 4988,5 |
| не менее 670 кВт | 29 | 40249,64 | 17 | 55660 | 4 | 5440 | 4 | 10471,8 | 8 | 14252 | 16 | 17791,12 | 13 | 15826,72 |
| объекты по производству электрической энергии | | | | | | | | | | | | | | |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 2 612 | 81 556 | 3 996 | 111 642 | 3 510 | 48 543 | 405 | 19 447 | 302 | 22 698 | 3 991 | 68 289 | 1 726 | 41 175 |
| временное технологическое присоединение | 5 | 552 | 15 | 596 | 12 | 321 | | | 2 | 65 | 15 | 800 | 2 | 73 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 2 617 | 82 108 | 4 011 | 112 238 | 3 522 | 48 864 | 405 | 19 447 | 304 | 22 763 | 4 006 | 69 088 | 1 728 | 41 248 |
| филиал "Псковэнерго" | | | | | | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 2237 | 25804,72 | 4060 | 44130,52 | 3651 | 37157,81 | 283 | 2963,05 | 354 | 6451,56 | 4017 | 43583,69 | 1588 | 16425,79 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 1856 | 23810,7 | 3626 | 38657,3 | 3312 | 35301,8 | 192 | 2393,6 | 276 | 2974,1 | 3567 | 41777,3 | 1409 | 14955,6 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 194 | 11480,7 | 452 | 31852,95 | 329 | 22619,65 | 76 | 5412,55 | 109 | 7760,3 | 154 | 8030,6 | 293 | 20645,2 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 3 | 205 | 40 | 3802 | 31 | 2916 | 6 | 613 | 7 | 658 | 6 | 425 | 22 | 2083 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 91 | 28787,57 | 91 | 26811,78 | 36 | 13078,98 | 22 | 6027,9 | 45 | 11614,8 | 40 | 11818,3 | 65 | 23823,25 |
| не менее 670 кВт | 19 | 57018,03 | 33 | 66869,03 | 7 | 9238 | 1 | 225 | 22 | 51201,03 | 5 | 3272,1 | 20 | 64708,93 |
| объекты по производству электрической энергии | | | | | | | | | | | | | | |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 2 541 | 123 091 | 4 636 | 169 664 | 4 023 | 82 094 | 382 | 14 629 | 530 | 77 028 | 4 216 | 66 705 | 1 966 | 125 603 |
| временное технологическое присоединение | 28 | 4 215 | 106 | 3 528 | 73 | 2 321 | 15 | 434 | 29 | 1 183 | 76 | 5 075 | 10 | 1 028 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 2 569 | 127 306 | 4 742 | 173 192 | 4 096 | 84 415 | 397 | 15 062 | 559 | 78 210 | 4 292 | 71 779 | 1 976 | 126 631 |

Приложение 10. Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирования за отчетный период

| № | Учетный номер НТД в реестре НТД ДЗО | Область технического регулирования | Название | Средства на разработку (если затрачены) руб. | Основной подрядчик, разработавший документ (если привлекался) Организационно-правовая форма организации и название |
|----|-------------------------------------|------------------------------------|--|--|--|
| 1. | СТО 01.Б2.01-2018 | Технологическое присоединение | Технологическое присоединение. Требования к организации процесса технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) индивидуальных предпринимателей, юридических и физических лиц к электрическим сетям | - | - |
| 2 | - | Технологическое присоединение | Положение о завершении процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств льготной категории заявителей мощностью до 150 кВт к электрическим сетям | - | - |
| 3 | - | Технологическое присоединение | Положение о проведении работы с заявителями при неисполнении обязательств по договорам льготного технологического присоединения и осуществлении мероприятий, связанных с компенсацией затрат | - | - |
| 4 | - | АСТУ | СТО «Сборник типовых решений по оснащению подстанций ПАО «МРСК Северо-Запада» классов напряжения 35-220 кВ комплексами автоматизированных систем технологического управления» | 472 000,00 | ООО «Прософт-Системы» |
| 5 | - | ТОиР | Типовые технологические карты на выполнение работ по ремонту и техническому | 10 307 500 | Общество с ограниченной ответственностью «Международная образовательная |

| | | | | | |
|----|---------------------|--------------------------------------|--|------------|-------------------------------------|
| | | | обслуживанию электроустановок | | академия» (ООО «МОА») |
| 6 | СТО 01.23-2018 | Средства связи | Типовые проектные решения по организации систем широкополосной радиосвязи | 475 000,00 | ООО «Интегра Телеком Северо-Запада» |
| 7 | СТО 01.Б4.01 - 2018 | Проектирование и строительство | Подтверждение и приемка объемов и качества СМР, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах | - | - |
| 8 | - | Проектирование и строительство | Положение о порядке согласования и утверждения технических заданий на выполнение строительно-монтажных работ по электросетевым объектам | - | - |
| 9 | - | Проектирование и строительство | Положение о реализации инвестиционных проектов в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации, производства строительно-монтажных | - | - |
| 10 | - | Проектирование и строительство | Положение о порядке формирования начальной (максимальной) цены лота на выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных работ (в том числе работ по договорам «под ключ»), поставку оборудования и материалов по инвестиционным проектам, включаемым в инвестиционную программу | - | - |
| 11 | - | Проектирование и строительство | Сборник укрупненных показателей стоимости строительства (реконструкции) электрических подстанций напряжением 35-150 кВ и линий электропередачи 35-150 кВ | - | - |
| 12 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Инструкция по распределению стимулирующих значений уровня потерь электрической энергии | - | - |

| | | | | | |
|----|---|--------------------------------------|--|---|---|
| | | | между территориальными структурными подразделениями | | |
| 13 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Инструкция по расчёту баланса электрической энергии по районам электрических сетей | - | - |
| 14 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о технической проверке узлов учета потребителей | - | - |
| 15 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о планировании и выполнении работ по эксплуатации приборов учета потребителей | - | - |
| 16 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о работе по выявлению безучётного и бездоговорного потребления электроэнергии, оформлению и реализации Актов о неучтенном потреблении | - | - |
| 17 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение об организации и проведении проверок деятельности в части учета электрической энергии | - | - |
| 18 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о комиссии по мониторингу ситуации с расчётами за электроэнергию и услуги по её передаче ПАО «МРСК Северо-Запада» | - | - |
| 19 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о порядке определения и поощрения лучших филиалов и районов электрических сетей по результатам работы по снижению потерь электроэнергии | - | - |
| 20 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о Рабочей группе по организации проведения обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» | - | - |
| 21 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение об урегулировании договорных отношений, связанных с оказанием | - | - |

| | | | | | |
|----|---------------------|--|--|---|---|
| | | | услуг по передаче электрической энергии | | |
| 22 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о Комиссии по работе с потерями электроэнергии | - | - |
| 23 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Порядок формирования оперативной отчетности в целях её представления комиссии ПАО "МРСК Северо-Запада" по мониторингу ситуации с расчётами за электроэнергию и услуги по её передаче | - | - |
| 24 | СТО 01.Б6.02 - 2018 | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Правила предотвращения и ликвидации последствий аварий на электросетевых объектах | - | - |
| 25 | СТО 01.Б6.03 - 2018 | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Ведение оперативных переговоров и записей | - | - |
| 26 | СТО 01.Б6.05 - 2018 | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Порядок управления технологическими схемами электроустановок распределительных сетей 0,4-20 кВ | - | - |
| 27 | - | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Порядок передачи оперативной информации на объектах электросетевого комплекса | - | - |
| 28 | - | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Инструкция по регулированию напряжения в распределительных электрических сетях | - | - |
| 29 | - | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Положение о подготовке и проведении тренировок с использованием макета РЭС | - | - |
| 30 | СТО 01.Б7.02 - 2017 | ТОиР | Техническое диагностирование маслонаполненного оборудования по результатам анализа трансформаторного масла | - | - |
| 31 | - | ТОиР | Положение об управлении аварийным резервом оборудования и материалов | - | - |
| 32 | - | ТОиР | Инструкция по применению беспилотных летательных аппаратов с фото-видеокамерой на борту | - | - |
| 33 | - | ТОиР | Инструкция о порядке проведения тепловизионного | - | - |

| | | | | | |
|----|---|---|--|---|---|
| | | | контроля электрооборудования и линий электропередачи | | |
| 34 | - | ТОиР | Положение о регистрации транспортных средств, специальной техники и подъёмных сооружений в органах ГИБДД, Ростехнадзоре, Ростехнадзоре | - | - |
| 35 | - | Технологическое присоединение | Положение о Рабочей группе по разработке и внедрению сервиса «Личный кабинет потребителя» | - | - |
| 36 | - | Технологическое присоединение | Положение о сервисе «Личный кабинет потребителя» | - | - |
| 37 | - | Производственный контроль | Положение о системе внутреннего технического контроля | - | - |
| 38 | - | Охрана труда | Положение о Комитете по охране труда | - | - |
| 39 | - | Работа с персоналом | Порядок проведения работы с персоналом | - | - |
| 40 | - | Производственный контроль | Порядок информационного обмена между филиалом ПАО «Россети» - Центр технического надзора, исполнительным аппаратом и филиалами ПАО «МРСК Северо-Запада» при осуществлении технического надзора | - | - |
| 41 | - | ИТ-инфраструктура | Положение об эксплуатации единого информационного комплекса «1С: Спецдежда» | - | - |
| 42 | - | Требования к оборудованию | Методические указания по определению резерва мощности на центрах питания | - | - |
| 43 | - | Перспективное, технологическое и инновационное развитие | Положение о Научно-техническом совете ПАО «МРСК Северо-Запада» | - | - |
| 44 | - | Перспективное, технологическое и инновационное развитие | Положение о проведении опытно-промышленной эксплуатации | - | - |
| 45 | - | Проектирование и строительство | Положение о порядке разработки, согласования и утверждения проектной документации электросетевых объектов 35 кВ и выше | - | - |
| 46 | - | Требования к оборудованию | Положение о Комиссии по допуску | - | - |

| | | | | | |
|----|---------------------|--------------------------------|--|------------|---|
| | | | оборудования, материалов и систем | | |
| 1. | СТО 01.Б2.01-2018 | Технологическое присоединение | Технологическое присоединение. Требования к организации процесса технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) индивидуальных предпринимателей, юридических и физических лиц к электрическим сетям | - | - |
| 2 | - | Технологическое присоединение | Положение о завершении процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств льготной категории заявителей мощностью до 150 кВт к электрическим сетям | - | - |
| 3 | - | Технологическое присоединение | Положение о проведении работы с заявителями при неисполнении обязательств по договорам льготного технологического присоединения и осуществлении мероприятий, связанных с компенсацией затрат | - | - |
| 4 | - | АСТУ | СТО «Сборник типовых решений по оснащению подстанций ПАО «МРСК Северо-Запада» классов напряжения 35-220 кВ комплексами автоматизированных систем технологического управления» | 472 000,00 | ООО «Прософт-Системы» |
| 5 | - | ТОиР | Типовые технологические карты на выполнение работ по ремонту и техническому обслуживанию электроустановок | 10 307 500 | Общество с ограниченной ответственностью «Международная образовательная академия» (ООО «МОА») |
| 6 | СТО 01.23-2018 | Средства связи | Типовые проектные решения по организации систем широкополосной радиосвязи | 475 000,00 | ООО «Интегра Телеком Северо-Запада» |
| 7 | СТО 01.Б4.01 - 2018 | Проектирование и строительство | Подтверждение и приемка объемов и качества СМР, выполненных строительными | - | - |

| | | | | | |
|----|---|--------------------------------------|--|---|---|
| | | | подрядными организациями на электросетевых объектах | | |
| 8 | - | Проектирование и строительство | Положение о порядке согласования и утверждения технических заданий на выполнение строительно-монтажных работ по электросетевым объектам | - | - |
| 9 | - | Проектирование и строительство | Положение о реализации инвестиционных проектов в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации, производства строительно-монтажных работ | - | - |
| 10 | - | Проектирование и строительство | Положение о порядке формирования начальной (максимальной) цены лота на выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных работ (в том числе работ по договорам «под ключ»), поставку оборудования и материалов по инвестиционным проектам, включаемым в инвестиционную программу | - | - |
| 11 | - | Проектирование и строительство | Сборник укрупненных показателей стоимости строительства (реконструкции) электрических подстанций напряжением 35-150 кВ и линий электропередачи 35-150 кВ | - | - |
| 12 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Инструкция по распределению стимулирующих значений уровня потерь электрической энергии между территориальными структурными подразделениями | - | - |
| 13 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Инструкция по расчёту баланса электрической энергии по районам электрических сетей | - | - |
| 14 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о технической проверке | - | - |

| | | | | | |
|----|---|--------------------------------------|--|---|---|
| | | | узлов учета потребителей | | |
| 15 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о планировании и выполнении работ по эксплуатации приборов учета потребителей | - | - |
| 16 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о работе по выявлению безучётного и бездоговорного потребления электроэнергии, оформлению и реализации Актов о неучтенном потреблении | - | - |
| 17 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение об организации и проведении проверок деятельности в части учета электрической энергии | - | - |
| 18 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о комиссии по мониторингу ситуации с расчётами за электроэнергию и услуги по её передаче ПАО «МРСК Северо-Запада» | - | - |
| 19 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о порядке определения и поощрения лучших филиалов и районов электрических сетей по результатам работы по снижению потерь электроэнергии | - | - |
| 20 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о Рабочей группе по организации проведения обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» | - | - |
| 21 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение об урегулировании договорных отношений, связанных с оказанием услуг по передаче электрической энергии | - | - |
| 22 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Положение о Комиссии по работе с потерями электроэнергии | - | - |
| 23 | - | Учет электроэнергии и развитие услуг | Порядок формирования оперативной отчетности в целях её представления комиссии ПАО «МРСК Северо-Запада» по мониторингу ситуации с | - | - |

| | | | | | |
|----|---------------------|--|--|---|---|
| | | | расчётами за электроэнергию и услуги по её передаче | | |
| 24 | СТО 01.Б6.02 - 2018 | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Правила предотвращения и ликвидации последствий аварий на электросетевых объектах | - | - |
| 25 | СТО 01.Б6.03 - 2018 | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Ведение оперативных переговоров и записей | - | - |
| 26 | СТО 01.Б6.05 - 2018 | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Порядок управления технологическими схемами электроустановок распределительных сетей 0,4-20 кВ | - | - |
| 27 | - | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Порядок передачи оперативной информации на объектах электросетевого комплекса | - | - |
| 28 | - | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Инструкция по регулированию напряжения в распределительных электрических сетях | - | - |
| 29 | - | Оперативно-технологическое и ситуационное управление | Положение о подготовке и проведении тренировок с использованием макета РЭС | - | - |
| 30 | СТО 01.Б7.02 - 2017 | ТОиР | Техническое диагностирование маслонеполненного оборудования по результатам анализа трансформаторного масла | - | - |
| 31 | - | ТОиР | Положение об управлении аварийным резервом оборудования и материалов | - | - |
| 32 | - | ТОиР | Инструкция по применению беспилотных летательных аппаратов с фото-видеокамерой на борту | - | - |
| 33 | - | ТОиР | Инструкция о порядке проведения тепловизионного контроля электрооборудования и линий электропередачи | - | - |
| 34 | - | ТОиР | Положение о регистрации транспортных средств, специальной техники и подъёмных сооружений в органах ГИБДД, Ростехнадзоре, Ростехнадзоре | - | - |

| | | | | | |
|----|---|-------------------------------|--|---|---|
| 35 | - | Технологическое присоединение | Положение о Рабочей группе по разработке и внедрению сервиса «Личный кабинет потребителя» | - | - |
| 36 | - | Технологическое присоединение | Положение о сервисе «Личный кабинет потребителя» | - | - |
| 37 | - | Производственный контроль | Положение о системе внутреннего технического контроля | - | - |
| 38 | - | Охрана труда | Положение о Комитете по охране труда | - | - |
| 39 | - | Работа с персоналом | Порядок проведения работы с персоналом | - | - |
| 40 | - | Производственный контроль | Порядок информационного обмена между филиалом ПАО «Россети» – Центр технического надзора, исполнительным аппаратом и филиалами ПАО «МРСК Северо-Запада» при осуществлении технического надзора | - | - |
| 41 | - | ИТ-инфраструктура | Положение об эксплуатации единого информационного комплекса «1С: Спецдежда» | - | - |
| 42 | - | Требования к оборудованию | Методические указания по определению резерва мощности на центрах питания | - | - |

Приложение 11. Отчет о деятельности Научно-технического совета за 2018 год

В 2018 г. проведено 4 заседания НТС (1 очное, 2 заочных, 1 очно-заочное в режиме видеоконференцсвязи).

В 2018 г. во всех филиалах Общества действовали Технические советы под председательством первых заместителей директоров – главных инженеров филиалов.

Состав Научно-технического совета с 01.01.2018 по 26.02.2018

| Ф.И.О. | Должность |
|---------------------------------|---|
| Кузьмин Игорь Анатольевич | - первый заместитель Генерального директора – главный инженер, председатель НТС |
| Ягодка Денис Владимирович | - заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник департамента технического обслуживания и ремонтов, заместитель председателя НТС |
| Анфимов Олег Панфутьевич | - заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления, заместитель председателя НТС |
| Шурыгина Елена Анатольевна | - заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник департамента производственной безопасности и производственного контроля, член НТС |
| Зуйкова Ольга Валентиновна | - и.о. начальника департамента технологического развития и инноваций, член НТС |
| Гаврилов Игорь Петрович | - и.о. начальника департамента технологических и корпоративных АСУ, член НТС |
| Федотов Николай Петрович | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», член НТС |
| Пинижанинов Анатолий Васильевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», член НТС |
| Евдокунин Антон Георгиевич | - и.о. первого заместителя директора – главного инженера филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», член НТС |
| Зайц Сергей Александрович | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго», член НТС |
| Пузиков Михаил Николаевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго», член НТС |
| Прохоров Игорь Евгеньевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго», член НТС |
| Кузьмин Андрей Аркадьевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», член НТС |
| Ражев Дмитрий Николаевич | - начальник отдела технической политики и взаимодействия с производителями ЭТО службы технической и инновационной политики департамента технологического развития и инноваций, член НТС |
| Соколова Елена Серафимовна | - ведущий специалист сектора НТД департамента технологического развития и инноваций, секретарь НТС |

Состав Научно-технического совета с 27.02.2018 по 11.04.2018

| Ф.И.О. | Должность |
|---------------------------|---|
| Ягодка Денис Владимирович | - первый заместитель Генерального директора – главный инженер, председатель НТС |

| | |
|-----------------------------|---|
| Петров Антон Владимирович | - начальник департамента технологического развития и инноваций, заместитель председателя НТС |
| Абаимов Виктор Михайлович | заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник департамента технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства, член НТС |
| Анфимов Олег Панфутьевич | - заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник департамента производственной безопасности и производственного контроля, член НТС |
| Иванов Андрей Владимирович | - заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления, член НТС |
| Федотов Николай Петрович | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», член НТС |
| Марков Роман Александрович | - заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник управления технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», член НТС |
| Громцов Сергей Владимирович | - заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник службы производственной безопасности и производственного контроля филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», член НТС |
| Казаков Борис Владимирович | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго», член НТС |
| Пузиков Михаил Николаевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго», член НТС |
| Ларионов Леонид Васильевич | - заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник управления технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго», член НТС |
| Кузьмин Андрей Аркадьевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», член НТС |
| Соколова Елена Серафимовна | - ведущий специалист службы технической политики департамента технологического развития и инноваций, секретарь НТС |

Состав Научно-технического совета с 12.04.2018 по 16.10.2018

| Ф.И.О. | Должность |
|----------------------------|---|
| Ягодка Денис Владимирович | - первый заместитель Генерального директора – главный инженер, председатель НТС |
| Петров Антон Владимирович | - начальник департамента технологического развития и инноваций, заместитель председателя НТС |
| Фёдоров Вадим Николаевич | - заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг, член НТС |
| Абаимов Виктор Михайлович | - заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник департамента технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства, член НТС |
| Анфимов Олег Панфутьевич | - заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник департамента производственной безопасности и производственного контроля, член НТС |
| Иванов Андрей Владимирович | - заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления, член НТС |

| | |
|-----------------------------|---|
| Лесниченко Максим Сергеевич | - начальник департамента корпоративных и технологических АСУ, член НТС |
| Федотов Николай Петрович | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», член НТС |
| Марков Роман Александрович | - заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник управления технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», член НТС |
| Громцов Сергей Владимирович | - заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник службы производственной безопасности и производственного контроля филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», член НТС |
| Казаков Борис Владимирович | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго», член НТС |
| Пузиков Михаил Николаевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго», член НТС |
| Ларионов Леонид Васильевич | - заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник управления технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго», член НТС |
| Кузьмин Андрей Аркадьевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», член НТС |
| Соколова Елена Серафимовна | - ведущий специалист службы технической политики департамента технологического развития и инноваций, секретарь НТС |

Состав Научно-технического совета с 17.10.2018 по 31.12.2018

| Ф.И.О. | Должность |
|-----------------------------|---|
| Ягодка Денис Владимирович | - первый заместитель Генерального директора – главный инженер, председатель НТС |
| Петров Антон Владимирович | - начальник департамента технологического развития и инноваций, заместитель председателя НТС |
| Фёдоров Вадим Николаевич | - заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг, член НТС |
| Абаимов Виктор Михайлович | - заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник департамента технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства, член НТС |
| Анфимов Олег Панфутьевич | - заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник департамента производственной безопасности и производственного контроля, член НТС |
| Иванов Андрей Владимирович | - заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления, член НТС |
| Лесниченко Максим Сергеевич | - начальник департамента корпоративных и технологических АСУ, член НТС |
| Щелкунов Павел Юрьевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», член НТС |
| Марков Роман Александрович | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», член НТС |
| Панибратов Павел Николаевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», член НТС |

| | |
|----------------------------|---|
| Казаков Борис Владимирович | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго», член НТС |
| Пузиков Михаил Николаевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго», член НТС |
| Ларионов Леонид Васильевич | - заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник управления технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго», член НТС |
| Кузьмин Андрей Аркадьевич | - первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», член НТС |
| Соколова Елена Серафимовна | - ведущий специалист службы технической политики департамента технологического развития и инноваций, секретарь НТС |

Перечень рассмотренных вопросов:

| Протокол (№, дата) | Вопрос, принятое решение |
|----------------------------|--|
| Протокол от 08.06.2018 № 1 | <p>По вопросу: Об использовании технологии LoRaWAN для организации каналов передачи телеметрической информации на объектах электроэнергетики ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. В соответствии с предоставленными материалами, результаты использования технологии LoRaWAN на опытной зоне «Валдай» признать успешными. 2. Департаменту корпоративных и технологических АСУ совместно с департаментом учета электроэнергии, энергосбережения и повышения энергоэффективности продолжить апробацию технологии LoRaWAN в плане масштабирования использования протестированной технологии в промышленных масштабах на объектах ПАО «МРСК Северо-Запада» в различных сферах деятельности Общества, в том числе сбора и обработки данных от различных источников информации обеспечивая безопасное функционирование объектов. 3. Допустить к эксплуатации в ПАО МРСК «Северо-Запада» апробированную технологию LoRaWAN для снятия показаний с приборов учета, а также считать данный стандарт связи, при использовании двунаправленных конечных устройств «класса С», преимущественным по отношению к стандартам связи PLC и GPRS. |
| Протокол от 08.06.2018 № 1 | <p>По вопросу: Об утверждении смены технического решения по организации систем учета с удаленным сбором данных в рамках реализации энергосервисных контрактов № ВЭ2.6-16/0208 от 18.08.2016, № 143 от 15.08.2016 и № 612 от 28.04.2017 с использованием приборов учета Вектор-100 и Вектор-300 производства завода ООО «ПЗИП» взамен приборов учёта 489.18 ВКЗ, РиМ 489.15, РиМ 189.12 ЗАО «РиМ» (по уровню низкого напряжения) и приборов учёта СЕ208 и СЕ308 производства завода «Электротехнические заводы «Энергомера». Изменения технического решения в части приборов учета по энергосервисным контрактам, которые находятся на стадии начальной реализации.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. В соответствии с предоставленными материалами утвердить замену текущих приборов учета на приборы учета Вектор-100 и Вектор-300 в энергосервисных контрактах № ВЭ2.6-16/0208 от 18.08.2016, № 143 от 15.08.2016 и № 612 от 28.04.2017, реализуемых в филиалах ПАО «МРСК Северо-Запада». |

| | |
|--|--|
| <p>Протокол от 26.06.2018 № 2нтс</p> | <p>По вопросу: О принципах построения цифровой ПС в ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Признать опыт реализации цифровых технологий на первом этапе строительства ПС 110/35/10 кВ «Южная» в филиале «Вологдаэнерго» в части решений, предложенных компанией ЛИСИС, unsuccessful. 2. Департаменту технологического развития и инноваций совместно с департаментом оперативно-технологического и ситуационного управления и департаментом корпоративных и технологических АСУ разработать перечень технологий цифровой сети, рекомендуемых к внедрению на объектах ПАО «МРСК Северо-Запада» и представить на утверждение первому заместителю Генерального директора – главному инженеру Ягодке Д.В. Начать реализацию выбранных технологий, используя в качестве базисной подстанцию «Южная» (Вологдаэнерго). Срок: 01.10.2018 Ответственный: Петров А.В. 3. Поручить Департаменту технологического развития и инноваций совместно с департаментом оперативно-технологического и ситуационного управления разработать и утвердить концепцию строительства подстанций с использованием элементов цифровых технологий. Срок: 30.08.2018 Ответственный: Петров А.В. 4. Во исполнение приказа ПАО «Россети» от 20.02.2018 № 36 определить в качестве пилотных объектов по титулу «строительство подстанции с элементами цифровой сети» две ПС 35 кВ, включенные в инвестиционную программу Общества: ПС 35 кВ «Молочное» (филиал «Вологдаэнерго»), ПС 35 кВ «Териберка» (филиал «Колэнерго»). 5. Принять за основу при реализации реконструкции ПС 35 кВ «Молочная» решения, предложенные ООО «НПП «ЭКРА». 6. Принять за основу при реализации строительства ПС 35 кВ «Териберка» решения, предложенные ООО «ИЦ «Энергосервис». 7. В рамках строительства ПС 35 кВ «Териберка» провести пилотные работы по интеграции блоков РЗА и АСТУ в части пусконаладочных работ, приемки в эксплуатацию, подконтрольной эксплуатации в формате единого ответственного подразделения. Срок: в соответствии с ИПР. Ответственный: Казаков Б.В. 8. Первому заместителю директора – главному инженеру филиала Общества «Вологдаэнерго» Маркову Р.А. совместно с начальником корпоративных и технологических АСУ Лесниченко М.С. разработать и направить в адрес первого заместителя Генерального директора – главного инженера Ягодки Д.В. предложения по внедрению на ПС «Южная» независимой «шины процесса». Срок: 01.10.2018 Ответственный: Марков Р.А. |
| <p>Протокол от 26.07.2018 № 3нтс</p> | <p>По вопросу: О результатах изучения и пилотного тестирования систем мониторинга автотранспорта ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого комплекса (ДТПиРОиРОЭК) совместно с департаментом технологического развития и инноваций (ДТРИИ): <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Подготовить техническое задание на оказание услуги по мониторингу автотранспорта. В техническом задании предусмотреть процедуру калибровки и |

поверки бортовых устройств мониторинга. Провести финансовую оценку затрат на оказание услуги.
Срок: 30.11.2018.
Ответственный: ДТПиРОиРОЭК, ДТРИИ.

1.2. Определить количество автотранспорта для оборудования бортовыми устройствами мониторинга.
Срок: 30.10.2018.
Ответственный: ДТПиРОиРОЭК, ДТРИИ.

1.3. Подготовить и рассмотреть вопрос о закупке услуг по мониторингу автотранспорта на ЦЗК.
Срок: 30.10.2018.
Ответственный: ДТПиРОиРОЭК.

1.4. Разработать инструкцию по монтажу и настройке устройств мониторинга автотранспорта.
Срок: 31.01.2019.
Ответственный: ДТПиРОиРОЭК.

2. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов Общества:

2.1. Запланировать средства в соответствии с результатами финансовой оценки затрат (п.1) и количеством техники, подлежащей оснащению системами мониторинга.
Срок: при корректировке ИПР.
Ответственные: главные инженеры филиалов.

2.2. По результатам проведения торгово-закупочной процедуры разработать график оснащения транспортных средств устройствами мониторинга.
Срок: 14 календарных дней с момента заключения договора об оказании услуг по мониторингу автотранспорта.
Ответственные: главные инженеры филиалов.

2.3. Установить устройства мониторинга силами специально сформированных бригад, состоящих из специалиста по учету, специалиста отдела КиТАСУ и представителя отдела транспорта и механизации в соответствии с инструкцией.
Срок: согласно графику оснащения транспортных средств.
Ответственные: главные инженеры филиалов.

3. Департаменту корпоративных и технологических автоматизированных систем управления (ДКиТАСУ) совместно с ДТПиРОиРОЭК и ДТРИИ:

3.1. Организовать учет, хранение и верификацию данных с устройств мониторинга, предусмотреть поверочные мероприятия для устройств мониторинга.
Срок: 30 календарных дней с момента установки устройств на транспортные средства в полном объеме.
Ответственный: ДКиТАСУ.

3.2. Выделить дополнительные серверные мощности для установки системы мониторинга автотранспорта на базе собственных информационных ресурсов Общества.
Срок: 30 календарных дней с момента заключения договора об оказании услуг по мониторингу автотранспорта.
Ответственный: ДКиТАСУ.

4. Подготовить ТЗ на интеграцию данных системы мониторинга с УРА, проработать вопрос реализации проекта в 2019 г. Провести пилотное тестирование оборудования расширенного функционала на базе филиала Новгородэнерго.
Срок: 31.12.2018.
Ответственные: ДТПиРОиРОЭК при участии ДКиТАСУ и ДТРИИ.

| | |
|--|--|
| <p>Протокол от 14.11.2018 № 4нтс</p> | <p>По вопросу: О рассмотрении концепции Цифрового РЭС на базе Котласского городского РЭС филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» (далее – филиал «Архэнерго»).</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Одобрить проект автоматизации электрических сетей 6(10) кВ на базе Котласского городского РЭС к реализации в рамках инвестиционной программы филиала «Архэнерго» с проведением проектирования в 2019-2020 гг. и выполнением строительно-монтажных работ в 2020-2021 гг. (при наличии финансовой возможности).</p> <p>2. Главному инженеру филиала «Архэнерго» разработать и направить на утверждение в исполнительный аппарат ПАО «МРСК Северо-Запада» техническое задание на реализацию проекта автоматизации электрических сетей 6(10) кВ Котласского городского РЭС в соответствии с одобренной концепцией.</p> <p>Срок: 28.12.2018.</p> <p>Ответственный: Щелкунов П.Ю.</p> <p>3. ООО «Инженерный центр «Энергосервис» совместно с филиалом «Архэнерго» доработать представленный проект с учетом выданных на НТС замечаний и необходимости интеграции приборов учета с удаленным сбором данных в ОИК для повышения наблюдаемости сети.</p> <p>Срок: 20.12.2018.</p> <p>Ответственный: Щелкунов П.Ю., Ульянов Д.Н.</p> <p>4. В целях исключения двойных вложений при реализации проектов по цифровизации рассматривать вопрос модернизации оборудования по техническому состоянию на основе необходимых обосновывающих документов.</p> |
| <p>Протокол от 14.11.2018 № 4нтс</p> | <p>По вопросу: О рассмотрении концепции цифровизации (модернизации и автоматизации) Корткеросского РЭС филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» (далее – филиал «Комиэнерго»).</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Одобрить проект автоматизации электрических сетей 6(10) кВ Корткеросского РЭС к реализации в рамках инвестиционной программы филиала «Комиэнерго» с проведением проектирования в 2020 гг. и выполнением строительно-монтажных работ в 2021-2022 гг. (при наличии финансовой возможности).</p> <p>2. Главному инженеру филиала «Комиэнерго» разработать и направить на утверждение в исполнительный аппарат ПАО «МРСК Северо-Запада» техническое задание на реализацию проекта автоматизации электрических сетей 6(10) кВ Корткеросского РЭС в соответствии с одобренной концепцией.</p> <p>Срок: 28.12.2018.</p> <p>Ответственный: Пузиков М.Н.</p> <p>3. ООО «ИНБРЭС» совместно с филиалом «Комиэнерго» доработать представленный проект в части оптимизации количества автоматизированных коммутационных аппаратов с учетом показателей надежности (SAIDI, SAIFI) до и после реализации проекта по конкретным потребителям (ТП 10/0,4 кВ); оптимизации количества пунктов коммерческого учета 10 кВ на абонентских ТП 10/0,4 кВ для расчета и анализа потерь электроэнергии в сети 10 кВ; целесообразности установки автоматизированной системы управления производственным процессом подстанции (АСУ ТП ПС) с учетом отсутствия постоянного дежурного персонала на ПС 100/35/10 кВ «Корткерос»; целесообразности установки нового или обновления существующего оперативно-информационного комплекса (ОИК), определения места его установки с учетом перспективы создания Единого ЦУС в соответствии с Концепцией развития системы оперативно-технологического управления и ситуационного управления в электросетевом комплексе, утвержденной распоряжением ПАО «Россети» от 21.09.2018 № 412р.</p> |

| | |
|--|--|
| | <p>Срок: 29.12.2018. Ответственный: Пузиков М.Н.</p> <p>4. Департаменту оперативно-технологического и ситуационного управления совместно с департаментом корпоративных и технологических АСУ провести переговоры с компанией ООО «НТК Интерфейс» (разработчик ПТК WEB-ОИК ES-Диспетчер) по перспективным планам развития функционала ОИК в соответствии с Концепцией развития системы оперативно-технологического и ситуационного управления в электросетевом комплексе ПАО «Россети», утвержденной распоряжением от 21.09.2018 № 412р, а также в части развития и внедрения подсистем управления распределительными сетями DMS и управления аварийно-восстановительными работами OMS.</p> <p>Срок: 31.01.2019. Ответственный: Иванов А.В.</p> <p>5. В целях исключения двойных вложений при реализации проектов по цифровизации рассматривать вопрос модернизации оборудования по техническому состоянию на основе необходимых обосновывающих документов.</p> |
|--|--|

В работе НТС ПАО «МРСК Северо-Запада» в качестве приглашенных в 2018 г. участвовали представители фирм-производителей электрооборудования и поставщиков услуг: ООО «ИЦ «Энергосервис», ООО НПП «ЭКРА», ООО «ЭКРА-СЕВЕРО-ЗАПАД», ООО «ТЭКВЭЛ», АО «Электронмаш», ООО «Журнал «Цифровая подстанция», ООО «Инженерный центр «Энергосверис», ООО «ИНБРЭС».

Приложение 12. Структура выручки и расходов ПАО «МРСК Северо-Запада» по РСБУ

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 г. составила 61 123 млн руб., что на 16 816 млн руб. или 38% выше уровня 2017 г. Динамика выручки по видам деятельности по итогам 2018 г. в сравнении с предшествующим периодом характеризуется следующими показателями:

- Выручка от оказания услуг по передаче электрической энергии в соответствии с бухгалтерским учётом составила 40 427 млн руб., что на 2 283 млн руб., или 5% ниже уровня 2017 г. В связи с исполнением в 2018 году функции гарантирующего поставщика на территории Архангельской и Вологодской областях часть выручки от передачи электрической энергии в бухгалтерском учёте отражена в составе выручки от реализации электрической энергии, что формирует так называемый «внутренний оборот» (сумма выручки, которую МРСК «Северо-Запада» получило бы от сбытовых компаний при условии отсутствия функции гарантирующего поставщика). По итогам 2018 года внутренний оборот составил 1 806 млн руб. (1 253 млн. кВтч), в том числе «Архэнерго» (774 млн. кВт.ч на сумму 1 057 млн руб.) и «Вологдаэнерго» (480 млн. кВтч на сумму 750 млн руб.). С учётом «внутреннего оборота» выручка по передаче электрической энергии за 2018 год составила 42 234 млн рублей, что ниже на 477 млн руб. или 1,1% соответствующих показателей 2017 года.

Изменение объёмов выручки за услуги по передаче электроэнергии обусловлено следующими факторами:

- снижением объёмов оказанных услуг на 2 616 млн. кВтч или на 7,6% снижение выручки составило 3 466 млн руб (отрицательное влияние). Данное снижение объёмов связано с уходом потребителей «последней мили» на расчеты с ПАО «ФСК ЕЭС» в филиалах «Вологдаэнерго» и «Карелэнерго».

- ростом тарифа относительно 2017 года, рост выручки составил - 2 989 млн руб. (положительное влияние).

- Технологическое присоединение к электрическим сетям – 2 423 млн руб., что на 1613 млн руб. или в 3 раза выше уровня 2017 г. Рост обусловлен в большей части активированием крупных договоров технологического присоединения в основном для электроснабжения скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург;

- Выручка от прочей деятельности в соответствии с бухгалтерским учётом составила 732 млн. руб., что на 55 млн руб. или 7% ниже уровня 2017 года. Данная сумма выручки приведена без учета внутреннего оборота в размере 191 млн руб., полученного от услуг по производству электроэнергии на Мезенской ДЭС в рамках исполнения функции гарантирующего поставщика и учтённого в бухгалтерском учёте в деятельности по реализации электроэнергии. С учётом внутреннего оборота выручка от прочей деятельности составит 923 млн руб., что выше уровня 2017 года на 136 млн руб., или 17%. Наибольшая доля в выручке от прочей деятельности получена:

- от услуг по производству электрической энергии на Мезенской ДЭС с учётом внутреннего оборота - 267 млн рублей, что меньше на 2 млн руб. или на 1% от уровня 2017 года.

- от предоставления имущества в аренду - 236 млн руб., что ниже уровня 2017 года на 2 млн руб. или 1%.

- от выноса (переноса) объектов электросетевого хозяйства - 170 млн руб., что на 88 млн руб. или в 2 раза выше уровня 2017 года.

- В связи с исполнением функции гарантирующего поставщика электрической энергии с 01.01.2018 года филиалами «Архэнерго» (приказ Министерства энергетики РФ от 22.12.2017 №1202) и «Вологдаэнерго» (приказ Минэнерго РФ от 23 марта 2018 года № 178) по итогам 2018 года в бухгалтерском учёте сформирована выручка от реализации электрической энергии в размере 17 541 млн. рублей, в том числе по филиалу «Архэнерго» - 8 515 млн руб., по филиалу «Вологдаэнерго» - 9 025 млн руб. Без учёта внутреннего

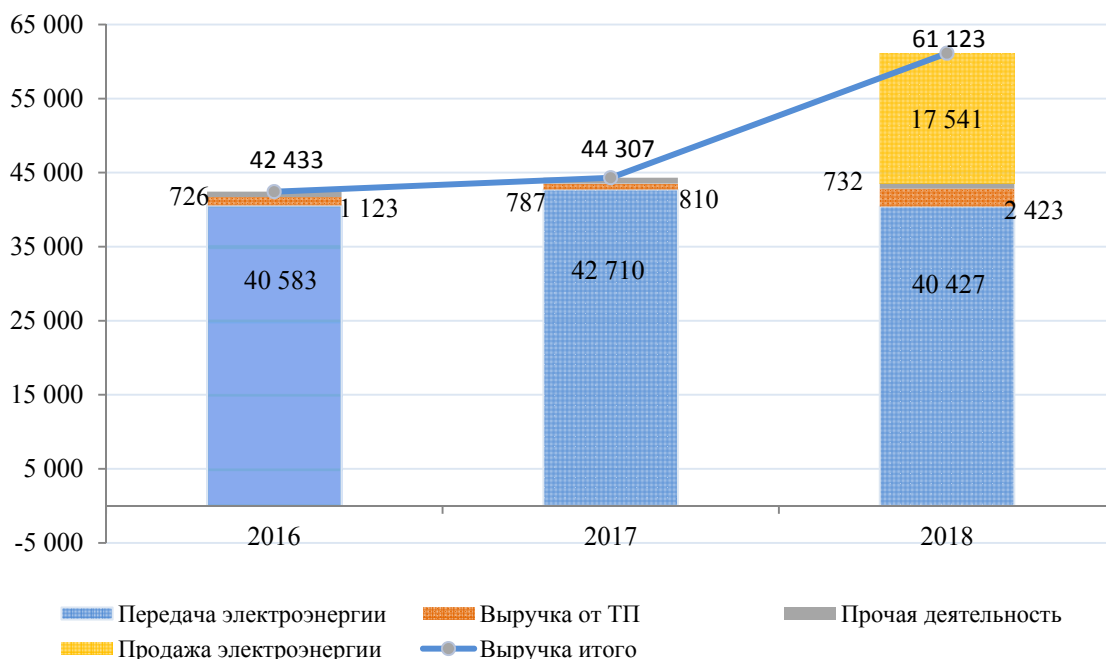
оборота, увеличивающего выручку от передачи электрической энергии и выручку от производства электрической энергии, выручка от реализации электрической энергии за 2018 год составляет 15 543 млн руб.

Динамика изменения фактической выручки за 2016-2018 гг.

| Наименование показателя, млн руб. | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. | Отклонение %, 2017/2018 |
|--|---------|---------|---------|-------------------------|
| Выручка от передачи* электроэнергетики | 40 583 | 42 710 | 40 427 | -5 |
| Выручка от ТП | 1 123 | 810 | 2 423 | 199 |
| Выручка от реализации электроэнергетики* | 0 | 0 | 17 541 | 100 |
| Выручка от прочей деятельности* | 726 | 787 | 732 | -7 |
| Итого | 42 433 | 44 307 | 61 123 | 38 |

* Показатели приведены в соответствии с бухгалтерским учётом

Динамика выручки от реализации, млн руб.



Суммарная фактическая себестоимость с учетом коммерческих и управленческих расходов за 2018 г. составила 56 696 млн рублей, что на 15 495 млн рублей или на 38% выше уровня 2017 г. Рост затрат против уровня предшествующего года обусловлен в большей мере подхватом функции гарантирующего поставщика на территориях Архангельской и Вологодской областей, что составляет в соответствии с бухгалтерским учётом 17 824 млн руб.

Значительные отклонения в части неподконтрольных затрат произошли по статьям услуги ПАО «ФСК ЕЭС» и услуги ТСО, причём затраты по услугам ПАО «ФСК ЕЭС» снизились на 973 млн руб или 12%, а затраты на услуги ТСО выросли на 2 112 млн руб.

Снижение услуг ПАО «ФСК ЕЭС» в основном связано со снижением объемов потребленных услуг на 798 МВт в связи с уходом потребителей «последней мили» на расчеты с ПАО «ФСК ЕЭС» в филиалах «Вологдаэнерго» и «Карелэнерго». Рост затрат на услуги ТСО сложился под влиянием двух разнонаправленных факторов: в связи с выполнением функции гарантирующего поставщика 2709 млн руб (отрицательный эффект), а части электросетевой деятельности – в связи со снижением объемов по передаче электрической энергии на 1 480 млн.кВт.ч. в размере 597 млн руб. (положительный эффект).

Отклонения в части неподконтрольных затрат в большей мере связаны с ростом затрат на оплату труда, в связи с индексацией тарифных ставок (должностных окладов) во исполнение условий Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике и Коллективного договора Общества.

Далее представлен анализ структуры затрат:

Анализ себестоимости, управленческих и коммерческих расходов

| Расходы, млн руб. | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|------|------|---------|
| Всего расходы | 338 | 201 | 56 696 |
| Неподконтрольные расходы | 23 | 23 | 36 280 |
| Услуги ПАО «ФСК ЕЭС» | 8 | 8 | 7 235 |
| Услуги ТСО | 5 | 5 | 7 980 |
| Покупка электроэнергии для компенсации потерь | 5 | 5 | 5 189 |
| Покупка электроэнергии на продажу | 0 | 0 | 11 266 |
| Амортизация | 4 | 4 | 4 611 |
| Подконтрольные расходы | 16 | 17 | 20 416* |

*в том числе коммерческие расходы, относимые на реализацию электрической энергии (1045 млн руб).

Динамика основных финансово-экономических показателей

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 г. составила 61 123 млн руб., что на 16 816 млн руб. или 38% выше уровня 2017 г.

Себестоимость с учетом коммерческих и управленческих расходов за 2018 г. составила 56 696 млн рублей, что на 15 495 млн рублей или на 38% выше уровня 2017 г.

За 2018 год прибыль от продаж составила 4 427 млн. руб., что на 1 321 млн. руб. выше результата 2017 года.

По итогам 2018 года Обществом была достигнута прибыль в размере 599 млн. руб. против убытка в размере - 2 441 млн. руб., полученного по итогам 2017 года.

Убыточность деятельности по итогам 2017 года обусловлена созданием резерва по сомнительным долгам в размере 3 270 млн руб. на величину дебиторской задолженности ПАО «Архэнергосбыт» в связи с лишением его статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности, исключения его из реестра субъектов оптового рынка и присвоением ПАО «МРСК Северо-Запада» статуса гарантирующего поставщика на территории Архангельской области с 01.01.2018 (приказ Минэнерго РФ от 22.12.2017 № 1202).

Рост чистой прибыли относительно уровня 2017 года составил 3 040 млн руб. Отрицательное влияние на чистую прибыль в размере 412 млн руб оказали проведённые учения в филиале «Карелэнерго», а положительное – в размере 3 432 млн рублей получено за счёт снижения объёмов начисленных резервов (в том числе по сомнительным долгам, под обесценение ценных бумаг и прочие оценочные обязательства).

Приложение 13. Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу

Установление тарифов Обществу

Установление тарифов Обществу регулируется следующими нормативными документами:

- ✓ Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- ✓ Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- ✓ Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- ✓ Федеральный закон от 18.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности»;
- ✓ Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии" (вместе с «Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии», «Правилами полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии»);
- ✓ Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- ✓ Постановление Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 № 41 «О критериях отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой национальной (общероссийской) электрической сети»;
- ✓ Постановление Правительства РФ от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям».

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии для потребителей филиалов ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 г. утверждены:

- ✓ Постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 27.12.2017 № 80-э/5 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Архангельской области», с изменениями от 11.01.2018 № 1-э/2, от 28.06.2018 № 31-э/2 для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго»;
- ✓ Приказом Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 27.12.2017 №728-р «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Вологодской области» для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго»;
- ✓ Постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 29.12.2017 № 221 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Республики Карелия», с изменениями от 06.03.2018 № 6 и от 19.11.2018 № 96 для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада»

«Карелэнерго»;

✓ Постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 29.12.2017 № 62/3 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Мурманской области», с изменениями от 29.06.2018 № 24/2 для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго»;

✓ Приказом Министерства строительства, тарифов, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства Республики Коми от 28.12.2017 №75/8-Т «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Республики Коми» для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго»;

✓ Постановлением Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 27.12.2017 № 54/3 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Новгородской области» для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Новгородэнерго»;

✓ Приказом Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 29.12.2017 № 218-э «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Псковской области», с изменениями от 01.06.2018 № 24-э для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго».

Тарифы на электроэнергию, производимую на дизельной электростанции

Тарифы на электроэнергию, производимую на дизельной электростанции, установлены постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 12.12.2017 № 72-э/1 для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго».

Тарифы на тепловую энергию

Тарифы на тепловую энергию, поставляемую филиалом ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 08.12.2017 № 71-т/3.

Тарифы на тепловую энергию, поставляемую филиалом ПАО «МРСК Северо-Запада» «Вологдаэнерго», установлены Департаментом топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 13.11.2017 № 302-р и № 303-р.

Тарифы на питьевую воду

Тарифы на питьевую воду, поставляемую филиалом ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 31.10.2017 №50-в/1, с изменениями от 05.04.2018 № 15-в/1.

Сбытовые надбавки гарантирующим поставщикам

Сбытовая надбавка гарантирующего поставщика электрической энергии установлена для филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 27.12.2017 № 80-э/2.

Сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков электрической энергии установлены для Вологодской области приказом Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 27.12.2017 № 725-р.

Приложение 14. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе Филиалов Общества

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2018 г. по всем филиалам ПАО «МРСК Северо-Запада» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (далее – НВВ):

- филиал «Архэнерго» – 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 г.;
- филиал «Вологдаэнерго» – 2 долгосрочный период с 2018 по 2022 г.;
- филиал «Карелэнерго» – 2 долгосрочный период с 2018 по 2022 г.;
- филиал «Колэнерго» – 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 г.;
- филиал «Комиэнерго» – 2 долгосрочный период с 2014 по 2018 г.;
- филиал «Новгородэнерго» – 2 долгосрочный период с 2018 по 2022 г.;
- филиал «Псковэнерго» – 2 долгосрочный период с 2018 по 2022 г.

В 2018 г. начался новый долгосрочный период у филиалов «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», Новгородэнерго» и «Псковэнерго». До 2018 года данные филиалы регулировались по методу доходности инвестированного капитала (далее – RAB). Данным филиалам были установлены новые долгосрочные параметры. Для остальных филиалов 2018 г. является последним годом текущего долгосрочного периода. По всем филиалам была осуществлена ежегодная обязательная корректировка необходимой валовой выручки, предусмотренная действующим законодательством в области государственного регулирования тарифов.

В течение 2018 г. также был осуществлен пересмотр необходимой валовой выручки, утвержденной на 2018 г., обусловленный следующими факторами:

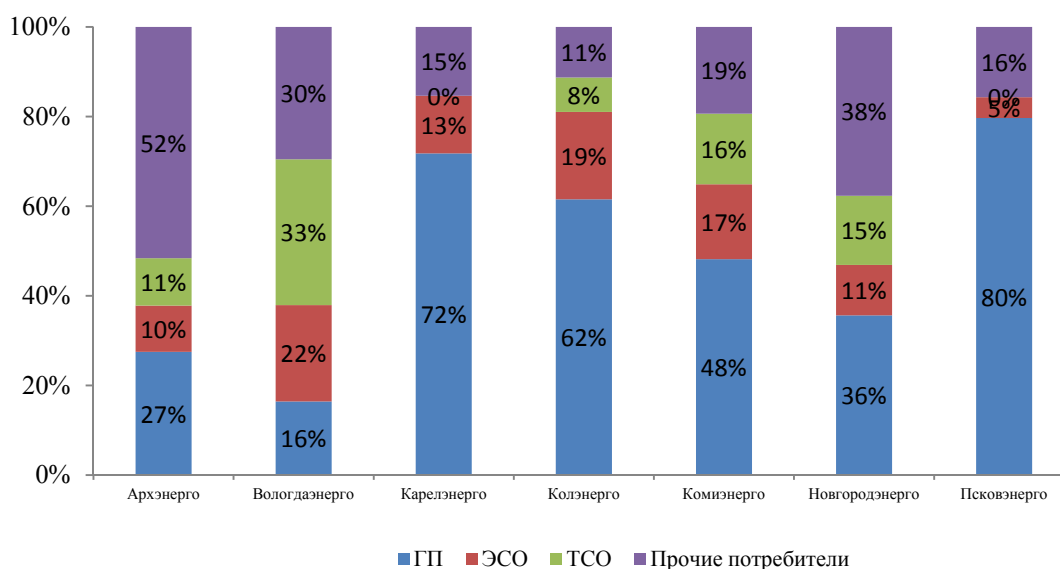
- На основании приказа ФАС России от 20.04.2018 № 525/18 об отмене единых (котловых) тарифов по причине превышения предельного уровня тарифов во 2 полугодии 2018 г. по ставке на содержание электрических сетей и одноставочных тарифов и установление ставки на оплату потерь ниже предельного уровня тарифов, что противоречит положению п.81 Основ ценообразования. При этом снижение НВВ филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» составило 21 млн руб.
- На основании Постановления Правительства Российской Федерации от 19.01.2018 № 29 о включении Республики Карелия в перечень регионов, приобретающих электрическую энергию на оптовом рынке по регулируемым ценам. При этом снижение НВВ филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» составило 324,7 млн руб.
- На основании решения ФАС России от 20.06.2018 № СП/45637/18 о частичном удовлетворении требований, указанных в заявлении АО «ОРЭС-Петрозаводск». При этом снижение НВВ филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» составило 4,2 млн руб.
- На основании решения Верховного суда Российской Федерации от 01.11.2018 по делу № 75-АПГ18-7 о признании неучтенных расходов по амортизации в необходимой валовой выручке на содержание электрических сетей филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – Карельское ПМЭС на 2018 г. При этом рост НВВ филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» составил 13 млн руб.

- На основании приказа ФАС России от 20.04.2018 № 524/18 (с учетом изменения от 28.04.2018 № 564/18) об отмене единых (котловых) тарифов по причине превышения предельного уровня тарифов во 2 полугодии 2018 г. по ставке на содержание электрических сетей, что противоречит положению п.81 Основ ценообразования. При этом рост НВВ филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» составил 139,5 млн руб.

- На основании приказа ФАС России от 20.04.2018 № 527/18 об отмене единых (котловых) тарифов по причине превышения предельного уровня тарифов во 2 полугодии 2018 г. по ставке на содержание электрических сетей, что противоречит положению п.81 Основ ценообразования. При этом снижение НВВ филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» составило 62,6 млн. руб.

Общее изменение НВВ по данным фактам составило – (- 0,260) млрд руб.

Диаграмма Структура выручки ПАО «МРСК Северо-Запада» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2018 г. в разрезе групп потребителей



* Под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

Основную долю выручки ПАО «МРСК Северо-Запада» получает по группе Гарантирующие поставщики, за исключением филиалов «Архэнерго», «Вологдаэнерго» и «Новгородэнерго», так как в полезном отпуске данных филиалов наибольший вес имеют ПАО «Северсталь» (6% выручки филиала «Вологдаэнерго»), ПАО «Акрон» (28% выручки филиала «Новгородэнерго»), АО «ПЭО Севмаш» (13% выручки филиала «Архэнерго»), являющиеся прочими потребителями.

Наибольшая доля выручки по группе «гарантирующие поставщики» составляет по филиалам «Карелэнерго», «Колэнерго», «Комизэнерго» и «Псковэнерго» – доля выручки по данным филиалам составляет более 50%. У филиалов «Карелэнерго» и «Псковэнерго» среди потребителей нет группы ТСО, так как договоры с потребителями заключены по схеме «котел сверху». Наибольшая доля в выручке по данной группе у филиала «Вологдаэнерго» и она составляет 33%. У остальных филиалов данная группа потребителей составляет от 8% до 16%. Прочие энергосбытовые компании в доле выручки филиалов составляют от 5% до 22%.

Плата за технологическое присоединение

В соответствии с действующим законодательством с 01.01.2011 в состав платы за технологическое присоединение не включаются расходы, связанные с развитием существующей инфраструктуры (строительство источников питания, усиление электрической сети). Данные затраты должны учитываться в плановой инвестиционной программе, которая осуществляется за счет тарифа на передачу электроэнергии.

31.10.2017 вступили в силу новые Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные приказом ФАС России от 29.08.2017 №1135/17 (далее – Методические указания). В соответствии Методическими указаниями плата для заявителя формируется только по тем мероприятиям технологического присоединения, которые предусмотрены выданными техническими условиями присоединения. Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1) плата для Заявителя, подавшего заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом мощности, ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), в размере не более 550 руб.;

2) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- формула платы за технологическое присоединение.

3) по обращению сетевой организации:

- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ;

- плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям объектов по производству электрической энергии;

- плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту в случаях предусмотренных главой III Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 (далее по тексту – Правила технологического присоединения № 861).

В соответствии с новыми Методическими указаниями стандартизированные тарифные ставки на технологическое присоединение утверждаются:

➤ в ценах периода регулирования едиными для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации;

➤ стандартизированные тарифные ставки С2, С3, С4, С5, С6, С7 рассчитываются регулирующим органом отдельно для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов и территорий, не относящихся к территориям городских населенных пунктов.

Приказом ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 утверждены Методические указания

по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям. На основании данных Методических указаний определены форматы и способы расчета выпадающих доходов:

- связанных с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение;
- связанных с предоставлением беспроцентной рассрочки по заявителям от 15 до 150 кВт;
- связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение (расчет производится после 1 июля 2015 г.)

В силу статьи 23.2 Федерального закона «Об электроэнергетике» № 35-ФЗ:

С 01.10.2017 в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

В соответствии с Постановлением Правительства от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»: лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение в соответствии с особенностями, предусмотренными методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение.

Однако на основании новых Методических указаний введены ограничения при выборе ставки платы Заявителем для расчета платы за технологическое присоединение, а именно:

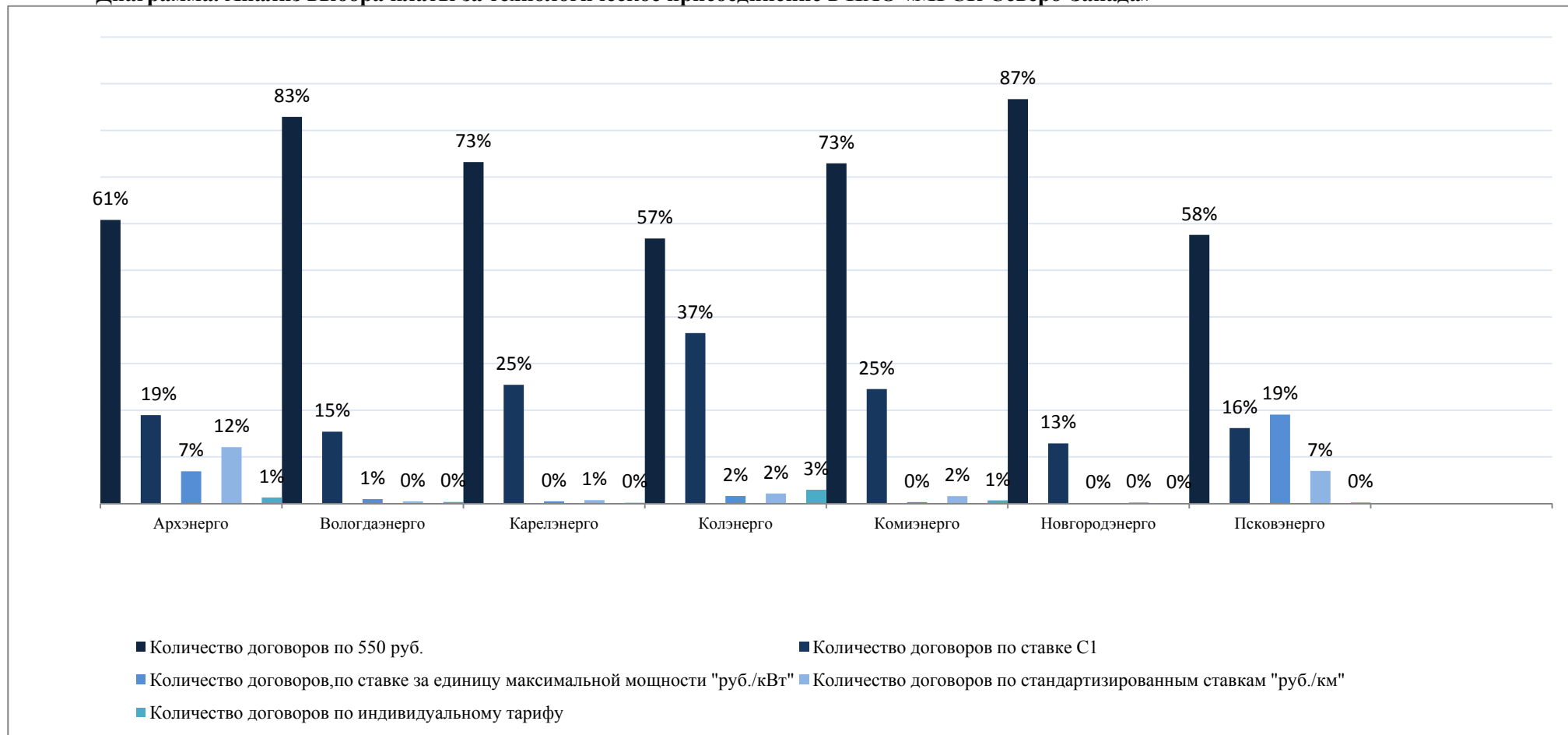
- пункт 7 Методических указаний: «лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет менее 10 км, и максимальная мощность присоединяемых энергопринимающих устройств составляет менее 670 кВт».

Анализ изменений усредненной ставки за единицу мощности* в разрезе филиалов

| Вид стандартизированной тарифной ставки | «Архэн эрго» | «Вол олда эне рго» | «Каре лэне рго» | «Кол эне рго» | «Комиэ не рго» | «Новго родэне рго» | «Пско вэне рго» |
|---|--------------|--------------------|-----------------|---------------|----------------|--------------------|-----------------|
| 1. На территориях городских населенных пунктов: | | | | | | | |
| Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 методических указаний, утвержденных ФАС России, в расчете на 1 кВт максимальной мощности руб./кВт– С1 | 103 | 180 | 777 | 435 | 786 | 478 | 440 |
| в том числе наименование мероприятий: | | | | | | | |
| Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю | 43 | 39 | 345 | 189 | 741 | 156 | 69 |
| Проверка сетевой организацией выполнения заявителей технических условий | 60 | 141 | 432 | 246 | 46 | 322 | 371 |
| 2. На территориях, не относящихся к территориям городских населенных пунктов: | | | | | | | |
| Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 методических указаний, утвержденных ФАС России, в расчете на 1 кВт максимальной мощности руб./кВт– С1 | 236 | 524 | 812 | 435 | 786 | 478 | 440 |
| в том числе наименование мероприятий: | | | | | | | |
| Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю | 98 | 112 | 352 | 189 | 741 | 156 | 69 |
| Проверка сетевой организацией выполнения заявителей технических условий | 138 | 412 | 460 | 246 | 46 | 322 | 371 |

* Усредненные стандартизированные тарифные ставки в разрезе филиалов указываются в ценах отчетного периода.

Диаграмма. Анализ выбора платы за технологическое присоединение в ПАО «МРСК Северо-Запада»



Наибольшую долю заключенных договоров составляют договоры льготного технологического присоединения до 15 кВт по всем филиалам Общества. Наличие утвержденных стандартизированных ставок на технологическое присоединение позволило сократить объем договоров, заключаемых по индивидуальной плате.

Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов

Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям» утверждено, что плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), устанавливается исходя из стоимости мероприятий по технологическому присоединению в размере не более 550 руб.

В силу ст. 23.2. Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»:

С 1 октября 2015 г. в размер включаемых в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50% от величины указанных расходов.

С 1 октября 2017 г. в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики (далее – «последняя миля» по заявителям до 150 кВт).

Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов

| Выпадающие доходы, тыс. руб. | | «Архэнер-го» | «Вологда энерго» | «Карелэ нерго» | «Колэн ерго» | «Комизне рго» | «Новгоро дэнерго» | «Псков энерго» |
|------------------------------|----------------------------|--------------|------------------|----------------|--------------|---------------|-------------------|----------------|
| 2010 | до 15 кВт | 105 670 | 53 000 | 52 258 | 0 | 338 320 | 23 340 | 16 629 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2011 | до 15 кВт | 39 100 | 0 | 140 331 | 5 400 | 0 | 103 400 | 21 500 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2012 | до 15 кВт | 128 215 | 0 | 0 | 0 | 76 336 | 0 | 0 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2013 | до 15 кВт | 112 705 | 39 047 | 0 | 24 578 | 44 148 | 207 | 0 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | | | | | 484 | | |
| 2014 | до 15 кВт | 101 818 | 43 126 | 0 | 10 810 | 109 211 | 923 | 11 666 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | | | 318 | | 620 | | |
| 2015 | до 15 кВт | 97 126 | 49 088 | 14 451 | 34 236 | 84 685 | 935 | 34 049 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 0 | 0 | 223 | 0 | 105 | 0 | 0 |
| 2016 | до 15 кВт | 78 238 | 49 577 | 28 624 | 20 860 | 123 871 | 156 | 3 503 |

| | | | | | | | | |
|------|----------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 185 | | | | 151 | | |
| 2017 | до 15 кВт | 123 748 | 34 767 | 14 022 | 414 | 125 571 | 4 227 | 45 768 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 1 170 | | | 295 | | | |
| | 100% «последней мили» до 150 кВт | 9 144 | 17 164 | | 537 | | | |
| 2018 | до 15 кВт | 86 098 | 36 014 | 171 914 | 17 071 | 168 295 | 42 381 | 42 749 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 113 | 178 | 700 | 756 | 0 | 0 | 0 |
| | 100% «последней мили» до 150 кВт | 11 203 | 0 | 94 648 | 136 | 0 | 1 081 | 0 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---|---|---|--|---|---|---|---|--------------------------------|---|---|---|---|--|
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся расщербкой | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | энергетике №88-Э от 15.12.2016 | ставка руб./кВт/ 8538,76 | ставка руб./кВт/ 8538,76 | ставка руб./кВт/ 8538,76 | ставка руб./кВт/ 8538,76 | 26.12.2017 №210-э, от 30.10.2018 №47-э |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | |
| не менее 670 кВт | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | ставка руб./кВт/ стандартизированные ставки | |

Приложение 16. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения

| Наименование филиала МРСК/ПСК и категорий присоединения | Кредиторская задолженность на 01.01.2018 | Дебиторская задолженность на 01.01.2018 по договорам ТП | Сумма по действующим договорам ТП на начало 01.01.2018 | Заключено договоров ТП в текущем периоде | Поступление денежных средств по договорам ТП | Выручка от услуг по ТП, всего | Себестоимость по ТП | Кредиторская задолженность на 31.12.2018 | Дебиторская задолженность на 31.12.2018 по договорам ТП |
|---|--|---|--|--|--|-------------------------------|---------------------|--|---|
| | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС |
| ПАО "МРСК Северо-Запада" | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 27,020 | 0,169 | 48,814 | 31,098 | 33,222 | 27,242 | 66,923 | 33,046 | 0,882 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 10,761 | 0,086 | 11,346 | 25,497 | 23,294 | 16,575 | 54,838 | 17,094 | 0,252 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 60,480 | 28,707 | 184,272 | 35,490 | 52,641 | 70,658 | 50,724 | 45,617 | 30,717 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 2,434 | 20,794 | 35,833 | 3,099 | 11,958 | 12,256 | 7,731 | 2,277 | 18,637 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 134,785 | 14,348 | 421,477 | 176,012 | 98,054 | 110,123 | 30,858 | 123,500 | 25,056 |
| не менее 670 кВт | 4219,261 | 15,280 | 6928,657 | 252,320 | 1347,029 | 2207,623 | 49,652 | 3366,385 | 25,067 |
| объекты по производству электрической энергии | 1,952 | 0,000 | 0,815 | 0,054 | 0,149 | 1,388 | 1,083 | 0,713 | 0,000 |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 4443,498 | 58,503 | 7584,035 | 494,974 | 1531,095 | 2417,034 | 199,241 | 3569,260 | 81,722 |
| временное технологическое присоединение | 2,687 | 0,142 | 3,026 | 6,204 | 5,516 | 6,241 | 7,081 | 1,995 | 0,259 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 4446,186 | 58,645 | 7587,062 | 501,178 | 1536,610 | 2423,276 | 206,321 | 3571,255 | 81,981 |
| филиал "Архэнерго" | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 1,263 | 0,001 | 1,619 | 3,326 | 2,699 | 2,928 | 40,180 | 1,055 | 0,023 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 0,993 | 0,001 | 0,563 | 2,216 | 1,872 | 2,087 | 35,312 | 0,776 | 0,001 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 12,372 | 3,716 | 36,284 | 4,790 | 7,846 | 15,868 | 4,341 | 6,216 | 5,593 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 0,483 | 0,741 | 5,498 | 0,181 | 1,047 | 4,091 | 0,236 | 0,287 | 3,599 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 48,856 | 5,199 | 157,825 | 61,740 | 52,983 | 52,008 | 1,035 | 53,506 | 8,873 |
| не менее 670 кВт | 123,175 | 9,130 | 272,024 | 11,216 | 28,446 | 26,302 | 0,345 | 116,952 | 0,762 |
| объекты по производству электрической энергии | | 0,000 | | | 0,000 | | | | 0,000 |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 185,666 | 18,045 | 467,751 | 81,072 | 91,973 | 97,105 | 45,902 | 177,728 | 15,252 |
| временное технологическое присоединение | 1,187 | 0,032 | 1,130 | 1,054 | 0,926 | 1,797 | 1,308 | 0,284 | 0,000 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 186,853 | 18,077 | 468,881 | 82,126 | 92,900 | 98,902 | 47,210 | 178,013 | 15,252 |
| филиал "Вологдаэнерго" | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 1,719 | 0,000 | 1,718 | 5,404 | 5,302 | 4,510 | 7,557 | 2,546 | 0,057 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 1,644 | 0,000 | 1,562 | 4,452 | 4,284 | 3,785 | 6,342 | 2,134 | 0,003 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 3,194 | 3,645 | 8,796 | 4,957 | 7,716 | 8,073 | 13,594 | 1,530 | 1,558 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 0,510 | 2,299 | 2,536 | -0,111 | 0,786 | 1,767 | 2,961 | 0,247 | 1,549 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 2,078 | 2,233 | 5,238 | 6,382 | 7,091 | 4,761 | 7,977 | 2,698 | 0,523 |
| не менее 670 кВт | 17,475 | 0,258 | 564,602 | 120,459 | 603,804 | 12,671 | 21,230 | 608,608 | 0,258 |

| | | | | | | | | | |
|--|-----------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|
| объекты по производству электрической энергии | | 0,000 | 0,187 | | 0,090 | 0,003 | 0,005 | 0,086 | 0,000 |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 24,465 | 6,136 | 580,541 | 137,202 | 624,003 | 30,019 | 50,363 | 615,468 | 2,396 |
| временное технологическое присоединение | 0,111 | 0,000 | 0,006 | 0,297 | 0,217 | 0,296 | 0,495 | 0,038 | 0,006 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 24,576 | 6,136 | 580,547 | 137,499 | 624,220 | 30,315 | 50,859 | 615,506 | 2,402 |
| филиал "Карелэнерго" | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 11,961 | 0,068 | 19,907 | 5,793 | 4,976 | 2,689 | 3,264 | 14,419 | 0,364 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 1,944 | 0,068 | 3,079 | 5,106 | 4,206 | 1,397 | 1,945 | 4,575 | 0,006 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 19,111 | 2,435 | 57,379 | 4,971 | 2,906 | 13,303 | 6,524 | 16,459 | 8,918 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 0,872 | 1,440 | 14,632 | 0,295 | 0,835 | 0,576 | 0,293 | 0,940 | 0,414 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 8,337 | 0,086 | 18,274 | 2,374 | 4,005 | 6,683 | 4,042 | 7,219 | 1,646 |
| не менее 670 кВт | 124,890 | 2,661 | 182,917 | 11,826 | 8,927 | 21,636 | 3,495 | 112,181 | 0,000 |
| объекты по производству электрической энергии | | 0,000 | | | 0,000 | | | | 0,000 |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 164,299 | 5,251 | 278,477 | 24,963 | 20,815 | 44,311 | 17,325 | 150,278 | 10,927 |
| временное технологическое присоединение | 0,152 | 0,001 | 0,457 | 0,671 | 0,743 | 0,781 | 1,721 | 0,099 | 0,017 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 164,450 | 5,252 | 278,933 | 25,635 | 21,558 | 45,092 | 19,046 | 150,377 | 10,945 |
| филиал "Колэнерго" | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 1,912 | 0,000 | 3,790 | 2,002 | 2,678 | 3,168 | 3,928 | 1,403 | 0,006 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 0,199 | 0,000 | 0,207 | 1,766 | 0,962 | 0,170 | 3,197 | 0,978 | 0,006 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 1,678 | 1,835 | 6,671 | 1,470 | 3,368 | 3,867 | 3,472 | 1,763 | 3,031 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 0,318 | 0,865 | 4,013 | 0,000 | 1,174 | 3,341 | 2,017 | 0,307 | 3,017 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 40,309 | 0,427 | 75,477 | 2,325 | -8,719 | 3,977 | 4,451 | 18,066 | 0,335 |
| не менее 670 кВт | 367,814 | 0,129 | 902,582 | 62,332 | 407,108 | 5,682 | 4,406 | 767,149 | 0,119 |
| объекты по производству электрической энергии | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 411,713 | 2,391 | 988,520 | 68,129 | 404,435 | 16,695 | 16,256 | 788,382 | 3,490 |
| временное технологическое присоединение | 0,267 | 0,000 | 0,267 | 0,141 | 0,020 | 0,193 | 1,194 | 0,042 | 0,000 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 411,980 | 2,391 | 988,787 | 68,270 | 404,456 | 16,887 | 17,450 | 788,424 | 3,490 |
| филиал "Комиэнерго" | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 4,748 | 0,083 | 11,000 | 7,088 | 9,454 | 6,019 | 5,177 | 8,279 | 0,185 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 1,455 | 0,004 | 1,491 | 6,016 | 5,812 | 2,788 | 2,645 | 4,497 | 0,023 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 12,932 | 6,864 | 38,088 | 8,638 | 11,400 | 12,752 | 10,934 | 11,030 | 6,313 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 0,203 | 6,070 | 8,022 | 1,516 | 3,136 | 2,261 | 2,000 | 0,292 | 5,283 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 22,497 | 3,497 | 63,060 | 42,672 | 18,850 | 14,791 | 6,404 | 26,266 | 3,136 |
| не менее 670 кВт | 2271,260 | 2,219 | 3302,458 | 18,439 | 65,839 | 597,680 | 10,154 | 1738,731 | 4,156 |
| объекты по производству электрической энергии | 1,952 | 0,000 | 0,628 | 0,054 | 0,059 | 1,385 | 1,078 | 0,626 | 0,000 |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 2313,390 | 12,663 | 3415,234 | 76,890 | 105,603 | 632,627 | 33,746 | 1784,933 | 13,790 |
| временное технологическое присоединение | 0,054 | 0,078 | 0,106 | 2,534 | 1,902 | 1,261 | 0,942 | 0,854 | 0,236 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 2313,444 | 12,741 | 3415,340 | 79,425 | 107,505 | 633,888 | 34,688 | 1785,786 | 14,026 |
| филиал "Новгородэнерго" | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 2,390 | 0,007 | 1,678 | 3,247 | 3,265 | 2,971 | 2,446 | 2,623 | 0,000 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 2,259 | 0,007 | 1,325 | 2,884 | 2,722 | 2,418 | 2,085 | 2,549 | 0,000 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 2,129 | 0,600 | 2,455 | 2,766 | 3,665 | 3,261 | 1,947 | 1,786 | 0,089 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | | 0,511 | | 0,014 | 0,512 | | | 0,001 | 0,000 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 5,697 | 0,000 | 8,814 | 14,834 | 7,461 | 17,916 | 2,232 | 2,519 | 7,604 |
| не менее 670 кВт | 1250,901 | 0,868 | 1425,833 | 18,842 | 153,089 | 1409,263 | 5,805 | 13,648 | 19,773 |
| объекты по производству электрической энергии | | 0,000 | | | 0,000 | | | | 0,000 |

| | | | | | | | | | |
|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| В С Е Г О без учета временного ТП | 1261,118 | 1,475 | 1438,781 | 39,689 | 167,480 | 1433,411 | 12,430 | 20,576 | 27,466 |
| временное технологическое присоединение | 0,297 | 0,000 | 0,373 | 0,186 | 0,263 | 0,521 | 0,334 | 0,039 | 0,000 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 1261,415 | 1,475 | 1439,154 | 39,875 | 167,742 | 1433,932 | 12,763 | 20,615 | 27,466 |
| филиал "Псковэнерго" | | | | | | | | | |
| до 15 кВт включительно, всего | 3,027 | 0,010 | 9,103 | 4,239 | 4,848 | 4,957 | 4,372 | 2,720 | 0,247 |
| в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно | 2,266 | 0,007 | 3,119 | 3,057 | 3,435 | 3,929 | 3,312 | 1,586 | 0,213 |
| свыше 15 и до 150 кВт включительно | 9,064 | 9,612 | 34,599 | 7,899 | 15,740 | 13,533 | 9,913 | 6,832 | 5,214 |
| в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 0,048 | 8,868 | 1,133 | 1,205 | 4,468 | 0,220 | 0,224 | 0,203 | 4,776 |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 7,010 | 2,905 | 92,790 | 45,685 | 16,383 | 9,987 | 4,716 | 13,226 | 2,940 |
| не менее 670 кВт | 63,747 | 0,014 | 278,241 | 9,206 | 79,816 | 134,390 | 4,217 | 9,117 | 0,000 |
| объекты по производству электрической энергии | | 0,000 | | | 0,000 | | | | 0,000 |
| В С Е Г О без учета временного ТП | 82,847 | 12,541 | 414,732 | 67,028 | 116,786 | 162,867 | 23,218 | 31,895 | 8,400 |
| временное технологическое присоединение | 0,620 | 0,031 | 0,689 | 1,320 | 1,444 | 1,393 | 1,088 | 0,640 | 0,000 |
| В С Е Г О с учетом временного ТП | 83,468 | 12,572 | 415,421 | 68,348 | 118,230 | 164,261 | 24,306 | 32,535 | 8,400 |

Приложение 17. Динамика показателей результативности бизнес-процессов в течение 2016-2018 гг.

| Наименование бизнес-процесса | Показатель результативности | Периодичность мониторинга | Критерий результативности | 2016 г. | | | | 2017 г. | | | | 2018 г. | | | | |
|--|--|---|---|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|
| | | | | 1 кв. | 2 кв. | 3 кв. | 4 кв. | 1 кв. | 2 кв. | 3 кв. | 4 кв. | 1 кв. | 2 кв. | 3 кв. | 4 кв. | |
| Б2. Реализация услуг по технологическому присоединению потребителей | 1. Соблюдение сроков исполнения договоров ТП | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 1,02$ (до 2018 г. $K \leq 1,09$) | 1,16 | 1,13 | 1,10 | 1,09 | 1,06 | 1,04 | 1,04 | 1,04 | 1,04 | 1,04 | 1,06 | 1,09 | |
| | 2. Удовлетворение спроса на ТП | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \geq 90\%$ | - | - | - | - | 90,24 | 96,43 | 97,05 | 96,38 | 98,17 | 99,93 | 99,97 | 99,67 | |
| | 3. Организация и проведение публичных мероприятий | Раз в квартал не нарастающим итогом (не оценивается по итогам 1 квартала 2018 г. До 2018 г. оценивался раз в год) | $K \geq 6$ по Обществу, $K \geq 1$ по филиалу (до 2018 г. $K \geq 10$ по Обществу (в год); $K \geq 2$ по филиалу (в год)) | | | | 7 | | | | | 17,00 | | 10,00 | 12,00 | 7,00 |
| | 4. Доля договоров ТП, неисполненных в срок по вине заявителя | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 1\%$ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 11,04 | 10,58 | 10,15 | 6,54 |
| | 5. Доля договоров ТП, неисполненных в срок по вине сетевой организации | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 5\%$ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 19,56 | 18,78 | 20,73 | 19,27 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|------------|------------|-------|------------|------------|--------|------------|------------|--------|--------|--------|-------|
| Б4. Формирование и реализация инвестиционной программы | 1. Освоение капитальных вложений (инвестиций) | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \geq 95\%$ (в 2016 г. $K \geq 95\%$ в 2017 г. $95\% \leq K \leq 110\%$) | 93,3 2 | 104,1 3 | 98,46 | 100,5 6 | 142,3 3 | 102,06 | 99,27 | 103,0 9 | 494,80 | 146,99 | 141,03 | 84,49 |
| | 2. Ввод основных фондов | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \geq 95\%$ (в 2016 г. $K \geq 95\%$ в 2017 г. $95\% \leq K \leq 110\%$) | 128, 74 | 51,21 | 70,28 | 101,6 4 | 182,9 3 | 111,13 | 142,7 6 | 99,37 | 268,92 | 64,13 | 98,55 | 93,86 |
| Б5. Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии | 1. Выполнение планового уровня потерь электроэнергии по всем классам напряжения | Раз в квартал нарастающим итогом (в 2016 г. оценивался ненарастающим итогом) | $K \leq 0\%$ | -0,19 | -0,38 | 0,10 | 0,18 | -0,79 | -0,48 | -0,52 | -0,54 | -0,01 | -0,32 | -0,37 | -0,13 |
| | 2. Соблюдение сроков рассмотрения заявок потребителей на заключение договоров оказания услуг по передаче электроэнергии | Раз в квартал ненарастающим итогом | $K = 100\%$ | 96,7 6 | 42,95 | 75,69 | 90,04 | 100,0 0 | 95,56 | 100,0 0 | 96,07 | 100 | 99,27 | 100,00 | 99,76 |
| | 3. Уровень платежей за услуги по передаче электрической энергии | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \geq 0\%$ | 1,46 | 10,66 | 8,76 | 3,31 | 7,15 | 4,67 | 0,89 | 1,56 | 1,42 | 5,83 | 2,86 | 1,47 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|---|-------|-------|-------|------|-----------------|--------------|-----------------|------------------|-------|--------|--------|--------|
| | 4. Включение в полезный отпуск объемов безучетного потребления и оплата бездоговорного потребления не ниже плановых значений | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \geq 0$ | - | - | - | - | 5 879,4 2 | 11 340,63 | 4 498,9 6 | 48 272,6 9 | 9 178 | 11 774 | 2 645 | 4 895 |
| | 5. Выполнение планового уровня потерь электроэнергии по распределительной сети (0,4-20 кВ) | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 0\%$ | -0,12 | -0,42 | -0,40 | 0,00 | -1,17 | 0,68 | -0,46 | -0,51 | -0,19 | -1,21 | -1,17 | -0,29 |
| | 6. Обеспечение исполнения обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии по сетям филиала (уровень оплаты) | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \geq 100\%$ | - | - | - | - | - | - | - | - | 98,33 | 106,25 | 104,30 | 101,47 |
| Бб. Оператив- но- технологическое управление | 1. Соблюдение Порядка передачи оперативной информации о технологических нарушениях | Раз в квартал нарастающим итогом | $K=0$ | - | - | - | - | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2. Количество технологических нарушений (аварий) в электрических сетях по вине оперативного персонала | Раз в квартал нарастающим итогом (в 2016 г. оценивался по итогам года) | $K \leq 1$ по Обществу, $K=0$ по филиалу | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|------------------------------------|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| | 3. Соблюдение 8-часового порядка передачи оперативной информации о технологических нарушениях на Портал Надежность (Минэнерго) | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 1,5\%$ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,70 | 0,67 | 0,79 | 0,86 |
| Б7. Ремонт и техническое обслуживание | 1. Выполнение плановых показателей ремонта в физических объемах. | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \geq 95\%$ | 127,26 | 114,18 | 101,71 | 103,73 | 118,06 | 108,57 | 102,50 | 103,37 | 128,09 | 100,40 | 101,34 | 109,18 | |
| | 2. Оценка технического состояния электрооборудования через расчет Индекса состояния (ИС) | Раз в квартал ненарастающим итогом | $K < 10\%$ | 0,28 | 0,25 | 0,03 | 0,03 | 0,02 | 0,02 | 0,04 | 0,05 | 0,07 | 0,07 | 0,08 | 0,08 | |
| | 3. Выполнение годовых планов/графиков испытаний, измерений, диагностики ЭО и ЛЭП | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \geq 95\%$ | 105,98 | 98,79 | 100,83 | 102,18 | 98,62 | 98,93 | 99,16 | 99,80 | 98,93 | 98,79 | 99,57 | 99,79 | |
| | 4. Наличие инцидентов повреждения электротехнического оборудования напряжением 35-220 кВ по причине "Несоблюдение техн. обслуживания: Несвоевременное выявление и устранение дефектов" | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 7\%$ | 1,67 | 0,75 | 0,28 | 0,27 | 2,33 | 0,84 | 0,46 | 0,45 | 2,48 | 16,49 | 11,21 | 11,68 | |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|---|----------------------------------|--|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------|-------|-------|--------------------------|
| | 5. Доля дорожно-транспортных происшествий, совершенных по вине водителей Общества (филиала), за исключением ДТП, в результате которого выносится определение об отказе в возбуждении дела об административном правонарушении. | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 0,75\%$ | - | - | - | - | 0,00 | 0,00 | 0,07 | 0,11 | 0,04 | 0,02 | 0,00 | 0,16 |
| | 6. Коэффициент технической готовности автопарка | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \geq 0,85$ | 0,95 | 0,98 | 0,98 | 98,11 | 0,98 | 0,97 | 0,97 | 0,97 | 0,93 | 0,97 | 0,93 | 0,93 |
| Б9. Взаимодействие с клиентами | 1. Соблюдение сроков направления ответов по жалобам потребителей с указанием на ненадлежащее качество услуг и обслуживание | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \geq 95\%$ (до 2018 г. $K \geq 90\%$) | 94,5 6521 74 | 93,68 57562 | 90,97 47292 | 97,78 59779 | 99,40 11976 | 99,2094 862 | 99,63 23529 | 95,81 58996 | 96,65 | 99,56 | 99,56 | 98,52 |
| О2. МТО и логистика | 1. Несоблюдение сроков проведения конкурентных закупок, установленных в Плане закупки | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 13\%$ | 15,0 5 | 8,55 | 7,51 | 5,80 | 10,93 | 11,25 | 9,33 | 9,03 | 9,03 | 26,24 | 23,00 | В процессе расчета |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|------|------|------|-------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------|
| | 2. Своевременное выполнение объемов поставок (исполнение заявок на МТО) для нужд Общества | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 8\%$ (до 2018 г. $K \leq 10\%$) | 4,71 | 2,63 | 2,59 | 3,14 | 2,31 | 1,79 | 0,94 | 0,38 | 0,38 | 1,72 | 6,33 | В процессе расчета |
| | 3. Состояние остатков МТР на складах Общества | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 2,5\%$ (до 2018 г. $K \leq 3\%$) | 1,65 | 1,94 | 1,89 | 1,39 | 1,65 | 1,97 | 1,68 | 1,46 | 1,46 | 2,25 | 1,98 | В процессе расчета |
| | 4. Срок оборота ТМЦ | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 5$ | 0,15 | 0,82 | 0,50 | -0,86 | 0,13 | 0,60 | -0,12 | -0,88 | -0,88 | -0,30 | -0,81 | В процессе расчета |
| 05. Метрологическое обеспечение и контроль качества электроэнергии | 1. Полнота учета средств измерений Общества в сфере государственного регулирования | Раз в квартал нарастающим итогом | $K < 0,5\%$ | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2. Полнота учета средств измерений Общества вне сферы государственного регулирования | Раз в квартал нарастающим итогом | $K < 2,5\%$ | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,75 | 0,46 | 0,34 | 0,34 |
| | 3. Наличие средств измерений с вышедшим сроком поверки | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 2\%$ | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 | 0,02 | 0,03 | 0,11 |
| | 4. Наличие средств измерений с вышедшим сроком калибровки | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 2,5\%$ | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,07 | 2,08 | 1,69 | 1,42 |
| | 5. Наличие средств измерений коммерческого учета электроэнергии с вышедшим сроком поверки | Раз в квартал нарастающим итогом (до 2018 г. н нарастающим) | $K \leq 0,5\%$ (до 2018 г. $K \leq 1\%$) | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 0,04 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|---|-----------|-------|-------|------------|-------|--------|------------|------------|--------|--------|--------|--------------------|--------|
| | 6. Количество измерений качества электрической энергии от установленного плана мониторинга качества электроэнергии | Раз в квартал нарастающим итогом (до 2018 г. ненарастающим) | $K \geq 95\%$ | 97,4 7 | 98,43 | 97,36 | 105,3 8 | 96,28 | 102,00 | 95,26 | 111,5 8 | 100,41 | 102,50 | 99,80 | 104,47 | |
| | 7. Контроль своевременности предоставления структурными подразделениями в метрологическую службу переносных средств измерений для контроля метрологических характеристик | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq 1\%$ | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,22 | 0,25 | 0,91 | 1,13 | |
| О10. Управление персоналом и социально-трудовыми отношениями | 1. Укомплектованность штата | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \geq 97\%$ (до 2018 года $K \geq 90\%$) | 96,9 2 | 97,64 | 97,54 | 97,23 | 96,75 | 96,55 | 96,81 | 97,63 | 97,64 | 97,22 | 97,56 | 97,50 | |
| | 2. Непревышение плановых показателей численности АУП, установленных бизнес-планом | Раз в квартал нарастающим итогом (до 2018 г. оценивался 1 раз в год) | $K \leq 100\%$ | | | | 97,36 | | | | 98,22 | 99,84 | 99,68 | 99,95 | 99,03 | |
| | 3. Коэффициент выполнения планов обучения персонала | Раз в квартал ненарастающим итогом | $K \geq 95\%$ | - | - | - | - | 98,38 | 101,23 | 138,2 9 | 115,8 9 | 100,71 | 131,85 | 179,20 | В процессе расчета | |
| О11. Обеспечение производственной безопасности | 1. Удельная аварийность | Раз в квартал нарастающим итогом | $K \leq K1$, где $K1 = 0,90 * \min(A; B)$ | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,6841 | 1,9238 | 3,4039 | 4,2486 | |
| | | | A | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,1300 | 2,6900 | 4,9500 | 6,5300 |
| | | | B | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,7800 | 1,8100 | 3,3100 | 4,7200 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|-----------------|------------|------------|------------|------------|--------|------------|------------|--------|-------------|-------------|--------|---|
| сти и производс твенного контроля | 2. Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях | Раз в квартал ненарастающим итогом | $K \geq 0$ | - 0,03 09 | 0,105 0 | 0,037 1 | 0,105 0 | 0,072 7 | 0,0727 | 0,004 6 | 0,004 6 | 0,0509 | - 0,1322 | - 0,0687 | 0,0566 | |
| | | | $N=0$ | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| | | | По Обществу: $M \leq 2$ По филиалу: $M=0$ | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 3 | 1 | 1 |

Приложение 18. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала

Мероприятия по психофизиологическому сопровождению трудовой деятельности персонала в 2018 г.

| Мероприятия | Цель проведения | Обследуемые категории персонала, профессиональные группы | Количество обследованных работников | Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация) |
|---|---|--|-------------------------------------|---|
| I. Психодиагностические мероприятия | | | | |
| Психологическая диагностика при приеме на работу | Определение соответствия профессионально-важных качеств кандидата требованиям, предъявляемым к должности | Все категории | 1 759 | 1 |
| Плановая психологическая диагностика | Определение персонала, входящего в группу риска | Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя), управленческий персонал и специалисты, оперативные руководители, руководители структурных подразделений | 2 272 | 1 |
| Психофизиологический мониторинг функционального состояния оперативного персонала | Определение персонала, входящего в группу риска | Оперативный персонал | 2 124 | 1 |
| Диагностика и индивидуальные консультации для персонала при сопровождении кадровых процессов (тестирование кандидатов при включении в кадровые резервы, а также работников, состоящих в кадровых резервах более года) | Определение уровня развития управленческих компетенций, мотивации и потенциала к развитию резервистов и кандидатов в кадровые резервы | Специалисты, руководители, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал | 370 | 1 |
| Диагностика персонала по запросам руководителей, в т. ч. при переводе на новую должность | Определение индивидуально-психологических качеств | Специалисты, руководители, вспомогательный персонал, оперативный, | 726 | 1 |

| Мероприятия | Цель проведения | Обследуемые категории персонала, профессиональные группы | Количество обследованных работников | Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация) |
|---|--|--|-------------------------------------|--|
| | | оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал | | |
| II. Психокоррекционные мероприятия | | | | |
| Индивидуальные консультации | Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве | Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал, руководители структурных подразделений | 1 557 | 1 |
| Тренировки внимания, памяти и тренинги развития профессионально-важных качеств | Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве | Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал | 382 | 1 |
| Восстановительные мероприятия с использованием средств аппаратной реабилитации | Коррекция физиологического состояния | Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал | 72 | 1 |
| III. Психопрофилактические мероприятия | | | | |
| Деловые игры, тренинги | Развитие управленческих и коммуникативных навыков, повышение уровня стрессоустойчивости, операторской работоспособности | Работники, состоящие в управленческом и молодежном кадровых резервах и резерве на ключевые должности, оперативный и оперативно-ремонтный персонал | 169 | 1 |
| Мониторинг адаптации, психологическое сопровождение, проведение адаптационных тренингов с вновь принятыми, переведенными на руководящую и оперативную должности работниками | Подготовка рекомендаций по оптимальному использованию возможностей человека с учётом перспективы развития его способностей, определение удовлетворенности трудом | Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя), управленческий персонал и специалисты, оперативные руководители, руководители | 376 | 1 |

| Мероприятия | Цель проведения | Обследуемые категории персонала, профессиональные группы | Количество обследованных работников | Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация) |
|--|--|---|-------------------------------------|--|
| | | структурных подразделений | | |
| Проведение лекций, семинаров-практикумов в рамках технико-экономического обучения | Формирование здорового образа жизни, профилактика психосоматических заболеваний, пропаганда культуры безопасного поведения, снижение риска травмирования персонала на производстве | Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя) | 594 | 1 |
| Исследование социально-психологического климата и межличностных отношений | Снижение социальной напряженности в коллективах, профилактика возникновения конфликтных ситуаций | Все категории | 50 | |
| Предоставление обратной связи работникам филиалов по итогам проведения оценочных мероприятий | Доведение результатов оценки до участников оценочных мероприятий, подготовка рекомендаций по развитию компетенций | Руководители структурных подразделений | 50 | |

Приложение 19. Отчет по охране труда

1. Обеспечение персонала спецодеждой и обувью

Обеспечение персонала сертифицированной специальной одеждой и специальной обувью проводится своевременно в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов, Коллективного договора ПАО «МРСК Северо-Запада» и на основании результатов специальной оценки условий труда.

Утверждены дополнительные условия (критерии) взаимозаменяемости и/или выдачи средств индивидуальной защиты по условиям воздействия факторов и выполняемых работ.

Процент оснащения костюмами для защиты от термических рисков электрической дуги составляет 99,8%, костюмами для защиты от общих производственных загрязнений и механических воздействий – 100%.

2. Специальная оценка условий труда

Специальная оценка условий труда проводится в соответствии с требованиями нормативных документов, регламентирующих условия труда на рабочих местах.

В 2018 г. проведена специальная оценка условий труда на 3 811 рабочих местах.

Результаты специальной оценки условий труда применяются для:

- разработки и реализации мероприятий, направленных на улучшение условий труда работников;
- информирования работников об условиях труда на рабочих местах, о существующем риске повреждения их здоровья, о мерах по защите от вредных и (или) опасных производственных факторов и о полагающихся работникам, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, гарантиях и компенсациях;
- обеспечения работников средствами индивидуальной защиты, а также оснащения рабочих мест средствами коллективной защиты;
- осуществления контроля за состоянием условий труда на рабочих местах;
- организации предварительных и периодических медицинских осмотров работников;
- установления работникам гарантий и компенсаций;
- установления дополнительного тарифа страховых взносов в Пенсионный фонд России;
- расчета скидок к страховому тарифу на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- обоснования финансирования мероприятий по улучшению условий и охраны труда;
- решения вопроса о связи возникших у работников заболеваний с воздействием на работников на их рабочих местах вредных и (или) опасных производственных факторов, а также расследования несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- оценки уровней профессиональных рисков.

| Филиал/ МРСК | Проведена специальная оценка условий труда в 2018 г., рабочих мест | Объем финансирования, млн руб. |
|-----------------|--|--------------------------------------|
| «Архэнерго» | 106 | 0,13 |
| «Вологдаэнерго» | 731 | 0,77 |
| «Карелэнерго» | 726 | 0,50 |
| «Колэнерго» | 95 | 0,25 |

| | | |
|--------------------|-------|------|
| «Комиэнерго» | 1 318 | 0,20 |
| «Новгородэнерго» | 835 | 0,38 |
| «Псковэнерго» | 0 | 0,00 |
| ИА МРСК | 0 | 0,00 |
| МРСК Северо-Запада | 3 811 | 2,23 |

Для снижения воздействия вредных производственных факторов на рабочих местах, где не представляется возможности проведения конструктивных мероприятий, разработаны организационные мероприятия:

- соблюдение регламентированных перерывов в целях защиты от переохлаждения при работе на открытом воздухе в холодный период года;
- использование средств индивидуальной защиты органов слуха для снижения вредного воздействия шума;
- использование виброгасящих настилов, обуви для снижения вредного воздействия общей вибрации;
- соблюдение режима труда и отдыха для снижения неблагоприятных воздействий напряженности и тяжести трудового процесса;
- использование переносных светильников для создания нормальных условий освещенности в зоне обслуживания оборудования.

На рабочих местах, где вредные производственные факторы невозможно устранить или уменьшить степень их воздействия (трансформаторное масло, при работах с маслонаполненным оборудованием; напряженность трудового процесса (в совокупности с вредными или опасными производственными факторами)) выплачивается компенсация за вредные условия труда, предоставляются дополнительные дни к отпуску, выдается молоко (другие равноценные пищевые продукты).

В течение 2018 г. выполнено 1 148 мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. В результате реализованных мероприятий в 2018 г. снижен класс по условиям труда на 296 рабочих местах. Дополнительно в 2018 г. проведена внеплановая специальная оценка условий труда на рабочих местах в связи с произошедшими несчастными случаями на производстве, выявлением профессионального заболевания.

3. Информирование и обучение в области охраны труда

В соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ» в Компании проводится обучение и информирование персонала в области охраны труда.

Ежемесячно во всех подразделениях проводится День охраны труда.

В целях предотвращения случаев травматизма повышения уровня организации производства работ перед началом прохождения осенне-зимнего периода и весенней ремонтной кампании в филиалах Компании организуются специальные подготовительные мероприятия: работники проходят дополнительное обучение и инструктажи, отрабатывают практические навыки на полигонах/выведенном в ремонт оборудовании, тренажерах.

Наличие полигонов, учебных центров подготовки персонала.

В Компании действует 2 лицензированных корпоративных учебных центра:

- ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» г. Вологда с обособленным подразделением в г. Великий Новгород, на базе филиала «Новгородэнерго»;
- Учебно-образовательный центр подготовки персонала филиала «Колэнерго» п. Мурмаши (структурное образовательное подразделение филиала).

| Наименование филиала | Количество РЭС/ ПЭС (ПМЭС) /штатная численность электротехнического персонала | Количество полигонов в РЭС, основные типы электроустановок, оборудования/кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2018 г. (за отчетный период) | Количество полигонов в ПЭС (ПМЭС), основные типы электроустановок, оборудования/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2018 г. (за отчетный период) | Наличие учебных центров подготовки персонала/технических кабинетов (кабинетов по ОТ)/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2018 г. (за отчетный период) |
|----------------------|---|---|--|--|
| «Архэнерго» | 21/4/1114 | 14/ВЛ-0,4 кВ, ВЛ-10 -35 кВ, ВЛ-35 кВ, СИП-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ /1227 | 15/ВЛ-0,4 кВ, ВЛ-10 -35 кВ, ВЛ-35 кВ, СИП-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ/1471 | 0/36/2 702 |
| «Вологдаэнерго» | 26/1/1337 | 21/ ВЛ-10кВ, ВЛ-0,4кВ, КТП 10/0,4кВ/584 | 5/ ВЛ-10кВ, ВЛ-0,4 кВ, КТП10/0,4 кВ, ВР-10кВ/10 | 1/19/1 463 |
| «Карелэнерго» | 12/2/1055 | 10/ ВЛ, ТП, КТП, РЛ, РЗЛ/985 | 0/0 | 0/5/2 407 |
| «Колэнерго» | 0/2/719 | 0 | 2 /ВЛ-6кВ на ж/б опорах, ВЛ-6кВ на ОП, ВЛ-0,4кВ на ж/б опорах, КЛ 6кВ, КЛ 0,4 кВ, тренажер оголовки, ВЛ СВ, КТП, трансформатор тока РУ-0,4кВ, погружной насос с гидрофором, 220В, тепловая пушка (РЕА-6), 400В/502 | 1/17/513 |
| «Комиэнерго» | 25/4/1698 | 15/ВЛ 0,4-10 кВ, КТП 10/0,4 кВ, ПС 0,4-110 кВ /656 | 3/ВЛ-35кВ; ВЛ-10кВ; ВЛ-0,4кВ; КТП 10/0,4 кВ; ПС/156 | 0/22/2 122 |
| «Новгородэнерго» | 21/4/972 | 0 | 4/ ВЛ-0,4-10-35-110 кВ и ТП/3039 | 0/4/1 015 |

| | | | | |
|-------------------|-------------|--|---|--------------|
| «Псковэнерго» | 16/4/1694 | 11/ ТП, КТПП, КРУН-10кВ; ВЛ 0,4кВ; ВЛ 10кВ; ВЛ-10/0,4кВ; КТП-10/0,4кВ/261 | 2/ ВЛ-10кВ; ВЛ-0,4 кВ; МТП; КТП-10/0,4 кВ; 2 ячейки КРН-III-10; ВЛ-10/0,4кВ; КТП-10/0,4 кВ /653 | 0/1/1 709 |
| Итого по Обществу | 121/21/8589 | 71/ ВЛ-0,4 кВ., ВЛ-10 -35 кВ., ВЛ-35 кВ., СИП-0,4 кВ., КТП-10/0,4 кВ; ВЛ-0,4-10 кВ, КТП, РЛНД; ТП, КТПП, КРУН-10кВ; ВЛ 0,4кВ; ВЛ 10кВ; КТП-10/0,4кВ/3713 | 31/ ВЛ-0,4 кВ, ВЛ-10-35 кВ, ВЛ-35 кВ, СИП-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ; ВЛ-0,4-10 кВ и КТП, РЛНД; ВЛ-6кВ на ж/б опорах, ВЛ-6кВ на ОП, ВЛ-0,4кВ на ж/б опорах, КЛ 6кВ, КЛ 0,4 кВ, тренажер оголовки, ВЛ СВ, КТП, трансформатор тока РУ-0,4кВ, погружной насос с гидрофором, 220В, тепловая пушка (РЕА-6), 400В; ВЛ-10кВ; ВЛ-0,4 кВ; МТП; 2 ячейки КРН-III-10/5831 | 2/104/11 931 |

Для обучения, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний работников применяются программные комплексы «Модус», «АСОП-Эксперт», «Олимпокс», TWR-12, роботы – тренажеры «Гоша» и «Глаша».

Функционирование и оснащение кабинетов по охране труда и уголков по охране труда в Обществе организовано в соответствии с Постановлением Минтруда РФ от 17.01.2001 «Об утверждении Рекомендаций по организации работы кабинета по ОТ и уголка по ОТ», Типовым Положением о кабинете охраны труда в организациях электроэнергетики, Порядком проведения работы с персоналом ПАО «МРСК Северо-Запада».

Кабинеты охраны труда (проведение вводных инструктажей, предэкзаменационной подготовки, обучения, технической учебы, совещаний по охране труда) укомплектованы наборами мебели, видеотехникой, техническими средствами обучения, видеоматериалами по безопасному производству работ компьютерами с установленными программными комплексами, спецлитературой, НТД, информационными плакатами и видеотекой по ОТ, тренажерами для обучения реанимационным мероприятиям, образцами средств индивидуальной защиты, стендами с плакатами по охране труда.

В отдаленных районах оформлены уголки/стенды по охране труда, где размещается информация по охране труда, действующие локальные нормативные документы по вопросам охраны труда, материалы по проведению Дней охраны труда.

В филиалах и производственных отделениях филиалов Компании утверждены программы предэкзаменационной подготовки, объемы проверки знаний и программы первичных инструктажей по каждой должности и профессии с учетом требований системы стандартов безопасности труда, норм, правил и инструкций по охране труда.

В целях совершенствования качества обучения персонала вопросам охраны труда, оказания первой помощи, пожарной безопасности, электробезопасности; повышения контроля на этапе подготовки персонала, внедряется программный продукт «Виртуальный кабинет охраны труда». Программный продукт состоит из ситуационных тренингов, интерактивных плакатов и программ учебных модулей.

4. Организация охраны здоровья работников

В целях обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала в Компании проводится работа по охране здоровья работников по следующим основным направлениям деятельности:

- организация медицинских осмотров;
- организация проведения мероприятий по вакцинации;
- организация проведения обучения приемам оказания первой помощи вновь принятых работников, ведение методологической и практической работы с инструкторами-реаниматорами;
- проведение мероприятий по своевременному пополнению, проверки маркировки и правильности применения изделий медицинского назначения, аптечек первой помощи;
- проведение внезапных проверок состояния здоровья персонала в течение рабочей смены;
- участие в технико-экономической учебе по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала в целях формирования у работников здорового образа жизни, профилактики заболеваний, сохранения и укрепления здоровья.

5. Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами

Коллективный договор ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 г. заключен с учетом Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 гг. и Соглашением о порядке, условиях и продлении срока действия Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 гг. на период 2016-2018 гг.

Коллективный договор содержит раздел «Охрана труда».

С целью установления единого порядка организации обеспечения работников Компании спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, Приложениями к Коллективному договору являются:

- Положение о порядке обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами защиты;
- Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи работникам ПАО «МРСК Северо-Запада» смывающих и обезвреживающих средств;
- Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи молока и других равноценных пищевых продуктов работникам ПАО «МРСК Северо-Запада», занятым на работах с вредными условиями труда.

6. Обучение и/или инструктаж по технике безопасности сотрудников подрядных организаций

Работы подрядных организаций в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках Компании проводятся в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, СНиП 12-03-2001 «Безопасность труда в строительстве. Часть 1

Общие требования», Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок (в ред. от 19.02.2016).

В 2018 г. не допущено несчастных случаев с работниками подрядных организаций при производстве работ на объектах электросетевого комплекса Компании.

В целях минимизации возможных рисков электротравматизма привлекаемого к работам персонала подрядных и командирующих организаций, а также персонала Общества, осуществляющего свою деятельность совместно или вблизи мест производства работ командированным персоналом, работниками подрядных организаций действует Стандарт организации СТО 01.011-2017 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала. В типовые формы договоров подряда, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада» с подрядными организациями, включен раздел «Соблюдение требований охраны труда».

Приложение 20. Перечень нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «МРСК Северо-Запада»

Нормативное регулирование закупочной деятельности

В 2018 г. закупочная деятельность регламентировалась следующими законодательными нормативными документами и локальными нормативными актами ПАО «МРСК Северо-Запада»:

- Федеральным законом от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции» (в редакции от 27.12.2018);
- Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (в редакции от 28.11.2018);
- Постановлением Правительства от 14.07.2012 № 591 «Об утверждении правил подготовки и принятия актов правительства Российской Федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте»;
- Постановлением Правительства РФ от 21.06.2012 № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» (в редакции от 30.12.2015);
- Постановлением Правительства РФ от 10.09.2012 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке» (в редакции от 30.05.2017);
- Постановлением Правительства РФ от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана» (в редакции от 14.12.2016);
- Постановлением Правительства РФ от 22.11.2012 № 1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков» (в редакции от 30.12.2015);
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (в редакции от 15.11.2017);
- Закупочной политикой ОАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров Общества от 31.07.2014 (протокол № 162/4);
- Политикой ОАО «МРСК Северо-Запада» в области закупок, утвержденной решением Совета директоров Общества от 18.07.2008 (протокол № 34/2);
- Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденный решением Совета директоров Общества от 29.12.2015 (протокол № 195/10);
- Постановлением Правительства РФ от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами».

Перечень организационно-распорядительных документов в сфере совершенствования закупочной деятельности

В рамках совершенствования закупочной деятельности разработаны и утверждены следующие организационно-распорядительные документы:

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 06.09.2017 №629 «О введении в действие Единого стандарта закупок ПАО «Россети» в новой редакции» (протокол СД ПАО «Россети» от 31.05.2017 №269);

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.11.2018 №770 «О введении в действие Единого стандарта закупок ПАО «Россети» в новой редакции» (протокол СД ПАО «Россети» от 05.10.2018 № 324);
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 25.12.2018 №834 «О введении в действие Единого стандарта закупок ПАО «Россети» в новой редакции» (протокол СД ПАО «Россети» от 17.12.2018 № 334);
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.02.2017 №94 «Об утверждении порядка установления применения, изменения начальной (максимальной) цены лота при проведении закупочных процедур»;
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 05.12.2018 №787 «Об утверждении порядка установления, применения, изменения начальной (максимальной) цены лота при проведении закупочных процедур»;
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 25.07.2017 №519 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада от 23.12.2016 №822» (Об утверждении Положения о Центральном закупочном органе ПАО «МРСК Северо-Запада»);
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.04.2018 №233 «О введении в действие положения о Центральном закупочном органе (Центральной конкурсной комиссии) ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.12.2017 №595р «Об утверждении Перечня товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются ПАО «МРСК Северо-Запада» у субъектов малого и среднего предпринимательства»;
- Распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.10.2018 № 405р «Об утверждении Перечня товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются ПАО «МРСК Северо-Запада» у субъектов малого и среднего предпринимательства»;
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 02.03.2017 №144 «Об утверждении порядка действий, осуществляемых Заказчиком при поступлении заявок с аномально низкими ценовыми предложениями»;
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.01.2018 №49 «О дополнительных соглашениях к гражданско-правовым договорам, заключенным по результатам проведения закупочных процедур, подлежащих согласованию центральной закупочной комиссией ПАО «Россети» и центральной конкурсной комиссией ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.09.2016 №605 «О мероприятиях, направленных на снижение объема несостоявшихся закупочных процедур в ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 18.05.2017 №329 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-запада» от 23.09.2016 № 605»;
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.10.2016 №647 «О сроках оплаты по договорам, заключенным с субъектами малого и среднего предпринимательства в ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.04.2017 №254 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.10.2016 № 647»;
- Распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.09.2016 №306р «Об утверждении формы аналитической записки»
- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 17.11.2016 №738 «О совершенствовании механизма планирования закупок в ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 15.09.2017 №651 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 01.03.2017 № 140_1 «О соблюдении требований Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 27.11.2017 №816 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 08.09.2016 № 564 «Об утверждении типовых форм гражданско-правовых договоров (соглашений)»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 05.06.2018 №359 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 08.09.2016 № 564 «Об утверждении типовых форм гражданско-правовых договоров (соглашений)»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 15.11.2018 №746 «Об актуализации типовой формы договора поставки»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 13.02.2017 №96 «О внесении изменений в Порядок установления сроков оплаты в договорах на закупку товаров, работ, услуг, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 27.03.2014 №160 «Об утверждении Регламента подготовки и размещения в единой информационной системе информации о закупке товаров, работ и услуг для нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» у Единственного источника»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 27.11.2017 №819 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 17.07.2015 №395 «О формировании отчетности по заключенным договорам и дополнительным соглашениям на поставку товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 18.08.2016 №519 «О дополнении приказа ПАО «МРСК Северо-Запада» от 14.07.2016 № 439 «О размещении в единой информационной системе закупок информации и документов о пролонгируемых договорах»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.03.2017 №217 «Об усилении контроля должностных лиц за закупками отдельных видов товаров, работ, услуг в ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.12.2015 №386р «Об утверждении порядка подготовки, согласования, утверждения и изменения Плана закупки ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.11.2015 №337р «О предоставлении для рассмотрения на ЦКК ПАО «МРСК Северо-Запада» обоснования закупки у единственного источника»;

- Распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.06.2016 №181р «О внесении изменений в организационно – распорядительные документы ПАО «МРСК Северо-Запада» по закупочной деятельности»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» 23.08.2016 №527 «О внесении изменений в Приказ от 17.07.2015 №395 «О формировании отчетности по заключенным договорам и дополнительным соглашениям на поставку товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 15.03.2018 №166 «О присоединении к Программе партнерства между Группой компаний Россети и субъектами малого и среднего предпринимательства»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 02.04.2018 №213 «О порядке рассмотрений обращений (заявлений) по включению в Программу партнерства Группы компании Россети»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 21.02.2018 г. №117 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.04.2016 № 243 «О создании постоянно действующей Закупочной комиссии по выбору финансовых организаций для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.06.2018 г. №410 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.04.2016 № 243;

«О создании постоянно действующей Закупочной комиссии по выбору финансовых организаций для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.07.2018 г. №479 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.04.2016 № 243 «О создании постоянно действующей Закупочной комиссии по выбору финансовых организаций для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 07.11.2018 г. №732 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.04.2016 № 243 «О создании постоянно действующей Закупочной комиссии по выбору финансовых организаций для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.07.2017 №244р «Об утверждении Плана мероприятий при проведении закупок, на поставку материалов, оборудования и систем, подлежащих обязательной аттестации ПАО «Россети»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 01.08.2018 №501 «О формировании плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 год и о корректировке плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 год»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.08.2018 №576 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 01.08.2018 № 501 «О формировании плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 год и о корректировке плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 год»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 27.09.2018 №653 «О внесении изменений в приказ от 01.08.2018 № 501 «О формировании плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 год и о корректировке плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 год»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 30.08.2018 №574 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 24.03.2014 № 155»

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 24.03.2014 №155 «О создании Совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ОАО «МРСК Северо-Запада», в том числе у субъектов МСП»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 09.02.2017 №72 «О внесении изменений в приказ

ПАО «МРСК Северо-Запада» от 24.03.2014 № 155»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 27.12.2018 №841 «О порядке заключения договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства»;

- Распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 19.10.2018 №438р «Об утверждении матрицы контролей и схем процесса «Материально-техническое обеспечение и логистика»;

Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 14.09.2018 №621 «О закупках товаров, работ, услуг, проводимых способом «простая закупка»;

- Приказ от 28.12.2018 №836 «О договорах, заключаемых с взаимозависимыми лицами ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.03.2017 №222 «о внесении изменений в Положение о претензионно-исковой работе в ПАО «МРСК Северо-Запада»;

- Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 12.03.2018 №155 «Об утверждении Положения о претензионно-исковой работе в новой редакции (утратил силу на основании приказа от 23.01.2019 №21).

Приложение 21. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления РФ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»¹ в рамках вопроса «О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2018 год».

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2018 г.

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|-------|---|---|--|---|
| 1.1 | Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. | | | |
| 1.1.1 | Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам. | 1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период. | Соблюдается | |
| 1.1.2 | Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем. | 1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. | Соблюдается | |

¹ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации по составлению отчёта о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо ЦБ РФ от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

| | | | | |
|-------|---|---|-------------|--|
| | | <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p> | | |
| 1.1.3 | <p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p> | <p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p> | Соблюдается | |
| 1.1.4 | <p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p> | <p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p> | Соблюдается | |
| 1.1.5 | <p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно</p> | <p>Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с</p> | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|---|-------------|--|
| | реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом. | которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией. | | |
| 1.1.6 | Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы | <p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p> | Соблюдается | |
| 1.2 | Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов. | | | |
| 1.2.1 | Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты | <p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> | Соблюдается | |
| 1.2.2 | Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и | 1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды. | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|---|----------------|---|
| | может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества. | | | |
| 1.2.3 | Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров. | В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров. | Соблюдается | |
| 1.2.4 | Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости. | В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. | Не соблюдается | <p>Внутренними документами Общества не предусмотрены специальные механизмы контроля сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами, в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.</p> <p>Вместе с тем, действующий в Обществе порядок закупки товаров (работ, услуг), установленный Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным в качестве внутреннего документа Общества решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 25.12.2018 (протокол №304/17), является эффективным механизмом, направленным на исключение возможности получения какими-либо лицами, включая контролирующих общество лиц, необоснованных доходов за счет Общества, в том числе, с помощью трансфертного ценообразования, путем необоснованного оказания обществу услуг контролирующим лицом по завышенным ценам, а также иными подобными способами (рекомендация 1.2.4 Части Б Кодекса корпоративного управления).</p> <p>Основными принципами построения закупочной политики Общества являются информационная открытость закупок, равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки. При этом выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем</p> |

| | | | |
|--|--|--|---|
| | | | <p>проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей.</p> <p>Кроме того, Устав Общества и отдельные решения Совета директоров Общества предусматривают дополнительные критерии сделок, не предусмотренные законом, при наличии которых для совершения сделки требуется предварительное согласие Совета директоров Общества, включая:</p> <ul style="list-style-type: none">- сделки, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов на последнюю отчетную дату (пп.37(а) п.15.1 Устава);- сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, стоимостью более 30 млн рублей (пп.37(б, в) п.15.1 Устава);- сделки на срок более 5 лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости (пп.37(г) п.15.1 Устава);- иные сделки, предусмотренные пп.21 – 22, 29, 47, 62-64 п.15.1 Устава. <p>По мнению Общества, действующие в Обществе механизмы являются эффективными и достаточными для недопущения получения какими-либо лицами, включая лиц, аффилированных (связанных) с существенными акционерами, необоснованных доходов за счет Общества.</p> <p>Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.</p> |
|--|--|--|---|

| | | | | |
|-------|---|--|----------------------|--|
| 1.3 | Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества. | | | |
| 1.3.1 | Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам. | В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание. | Соблюдается | |
| 1.3.2 | Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля. | Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода. | Соблюдается | |
| 1.4 | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций | | | |
| 1.4.1 | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций. | Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров. | Соблюдается | |
| 2.1 | Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции. | | | |
| 2.1.1 | Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными | 1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества. | Частично соблюдается | 1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается. Стратегические направления развития Общества в долгосрочной перспективе определяются положениями Стратегии развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р, при этом стратегия Общества в виде отдельного документа не утверждена. Вместе с тем в отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрены отчеты Общества по стратегическим вопросам его |

| | | | | |
|-------|--|--|-----------------------------|--|
| | <p>стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.</p> | | | <p>деятельности, разработанные с учетом целевых ориентиров, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, в том числе отчеты:</p> <ul style="list-style-type: none"> - об исполнении бизнес-плана Общества; - об исполнении инвестиционной программы Общества; - о деятельности Общества, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества; - об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества; - об обеспечении страховой защиты Общества; - об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; - о реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками; - об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе; - об управлении ключевыми операционными рисками Общества; - о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества; - о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества; - о кредитной политике Общества; - об исполнении Программы инновационного развития Общества; - о соблюдении положений Антикоррупционной политики Общества; - о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период. |
| 2.1.2 | <p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную</p> | <p>В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации</p> | <p>Частично соблюдается</p> | <p>Стратегические направления развития Общества в долгосрочной перспективе определяются положениями Стратегии развития</p> |

| | | | |
|--|---|---|---|
| | <p>перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.</p> | <p>стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.</p> | <p>электросетевого комплекса РФ, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р, при этом стратегия Общества в виде отдельного документа не утверждена.</p> <p>Вместе с тем в отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрены отчеты Общества по стратегическим вопросам его деятельности, разработанные с учетом целевых ориентиров, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, в том числе отчеты:</p> <ul style="list-style-type: none"> - об исполнении бизнес-плана Общества; - об исполнении инвестиционной программы Общества; - о деятельности Общества, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества; - об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества; - об обеспечении страховой защиты Общества; - об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; - о реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками; - об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе; - об управлении ключевыми операционными рисками Общества; - о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества; - о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества; - о кредитной политике Общества; - об исполнении Программы инновационного развития Общества; |
|--|---|---|---|

| | | | | |
|-------|---|---|--------------|---|
| | | | | <ul style="list-style-type: none"> - о соблюдении положений Антикоррупционной политики Общества; - о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период. |
| 2.1.3 | Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода. | Соблюдается | |
| 2.1.4 | Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества. | <ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками). | Соблюдается | |
| 2.1.5 | Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов. | Соблюдается | |
| 2.1.6 | Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества | <ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики. | Соблюдается | |
| 2.1.7 | Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в | В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе. | Соблюдается. | |

| | | | | |
|-------|--|--|--------------|--|
| | обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества. | | | |
| 2.2 | Совет директоров подотчетен акционерам общества. | | | |
| 2.2.1 | Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам. | 1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде. | Соблюдается. | |
| 2.2.2 | Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества. | В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним. | Соблюдается | |
| 2.3 | Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. | | | |
| 2.3.1 | Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров. | 1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. | Соблюдается | |
| 2.3.2 | Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах. | Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|---|-----------------------|--|
| | | рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров. | | |
| 2.3.3 | Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров. | 1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. | Соблюдается. | |
| 2.3.4 | Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют. | 1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров. | Соблюдается. | |
| 2.4 | В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров. | | | |
| 2.4.1 | Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным | В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров. | Частично соблюдается. | <p>В период с 01.01.2018 до 25.05.2018 в состав Совета директоров Общества входил один независимый директор - Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов (на основании решения от 26.12.2017 Совета директоров Общества о признании Шевчука А.В. независимым директором (протокол №260/15)).</p> <p>25.05.2018 Советом директоров Общества принято решение о признании независимым Федорова Олега Романовича – Члена Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).</p> <p>В период с 07.06.2018 по 31.12.2018 в состав Совета директоров Общества входили два независимых директора:</p> |

| | | | | |
|-------|---|--|--------------------|---|
| | <p>акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p> | | | <p>1. Федоров Олег Романович – Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) (соответствует критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса); 2. Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 26.12.2017 (протокол №260/15) и 15.08.2018 (протокол №293/6). Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров. При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров. Общество обеспечивает вынесение на рассмотрение Совета директоров вопроса о признании независимыми отдельных членов Совета директоров, формально не соответствующих некоторым критериям независимости, с учетом их работы и характера голосования в Совете директоров. С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</p> |
| 2.4.2 | <p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также</p> | <p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого</p> | <p>Соблюдается</p> | |

| | | | | |
|-------|--|--|-----------------------|---|
| | <p>осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p> | <p>кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p> | | |
| 2.4.3 | <p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.</p> | <p>Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.</p> | <p>Не соблюдается</p> | <p>В период с 01.01.2018 до 25.05.2018 в состав Совета директоров Общества входил один независимый директор - Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов (на основании решения от 26.12.2017 Совета директоров Общества о признании Шевчука А.В. независимым директором (протокол №260/15). 25.05.2018 Советом директоров Общества принято решение о признании независимым Федорова Олега Романовича – Члена Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).</p> <p>В период с 07.06.2018 по 31.12.2018 в состав Совета директоров Общества входили два независимых директора:</p> <p>1. Федоров Олег Романович – Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) (соответствует критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса);</p> <p>2. Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов (признан</p> |

| | | | | |
|-------|--|---|-------------|---|
| | | | | <p>независимым директором решениями Совета директоров Общества от 26.12.2017 (протокол №260/15) и 15.08.2018 (протокол №293/6).</p> <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров.</p> <p>При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров.</p> <p>Общество обеспечивает вынесение на рассмотрение Совета директоров вопроса о признании независимыми отдельных членов Совета директоров, формально не соответствующих некоторым критериям независимости, с учетом их работы и характера голосования в Совете директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</p> |
| 2.4.4 | Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий. | Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров. | Соблюдается | |
| 2.5 | Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров. | | | |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| 2.5.1 | Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров. | 1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества. | Соблюдается | |
| 2.5.2 | Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров. | Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде. | Соблюдается | |
| 2.5.3 | Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня. | Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества. | Соблюдается | |
| 2.6 | Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности. | | | |
| 2.6.1 | Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к | 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|--|-----------------------|---|
| | акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска. | <p>директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p> | | |
| 2.6.2 | Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества. | В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров. | Соблюдается | |
| 2.6.3 | Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей. | <p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p> | Соблюдается частично. | <p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Не соблюдается.</p> <p>Внутренними документами общества не предусмотрена обязанность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p> <p>Вместе с тем, начиная с 01.01.2017 у членов Совета директоров Общества появилась обязанность, предусмотренная ст.82 ФЗ «Об акционерных обществах», по уведомлению Общества о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности, а также об изменении таких сведений.</p> |

| | | | | |
|-------|---|---|-------------|---|
| | | | | <p>В 2018 году информация, предусмотренная ст.82 ФЗ «Об акционерных обществах», предоставлялась членами Совета директоров в Общество.</p> <p>Кроме того, информация о членстве в органах управления юридических лиц ежеквартально запрашивается Обществом у членов Совета директоров для подготовки отчетов эмитента.</p> <p>Таким образом, Общество в течение всего 2018 г. располагало актуальной информацией о членстве членов Совета директоров в органах управления других организаций.</p> <p>Изменения, предусматривающие процедуру уведомления Совета директоров Общества его членом о намерении войти в состав органов управления других организаций планируются к внесению в Кодекс корпоративного управления Общества.</p> |
| 2.6.4 | <p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.</p> | <p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p> | Соблюдается | |
| 2.7 | Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров. | | | |
| 2.7.1 | <p>Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.</p> | <p>Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.</p> | Соблюдается | |
| 2.7.2 | <p>Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний</p> | <p>В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в</p> | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|---|----------------------|--|
| | совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению. | котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения | | |
| 2.7.3 | Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме. | Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета. | Частично соблюдается | В соответствии с пунктом 2.4. Положения о Совете директоров Общества форму проведения заседаний Совета директоров Общества определяет Председатель Совета директоров Общества с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных пунктом 168 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, акции которых допущены к организованным торгам. Во исполнение указанной нормы Положения о Совете директоров Общества на очных заседаниях Совета директоров Общества в 2018 г. рассматривались только наиболее важные вопросы, связанные с деятельностью Общества с учетом рекомендации 168 Кодекса. Всего в течение 2018 г. проведено 3 заседания Совета директоров Общества в форме совместного присутствия, на которых рассмотрено 6 вопросов. Разработанный Обществом проект Положения о Совете директоров в новой редакции, утверждение которого запланировано на ГОСА по итогам 2018 г., содержит перечень важных вопросов, рассматриваемых в рамках очных заседаний. |
| 2.7.4 | Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров. | Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров. | Частично соблюдается | В соответствии с Уставом Общества решения Совета директоров Общества по существенным вопросам деятельности подконтрольных обществу юридических лиц (пп.8 рекомендации 170 Кодекса) принимается квалифицированным большинством в две трети голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании; решение Совета директоров по |

| | | | | |
|-------|--|---|----------------------|--|
| | | | | <p>вопросу о согласии на совершение или последующее одобрение крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета директоров.</p> <p>Решения по иным вопросам, указанным в рекомендации 170 Кодекса, принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.</p> <p>Разработанный Обществом проект Устава в новой редакции предусматривает принятие решений по вопросам, рекомендованным 170 ККУ, большинством голосов всех избранных членов Совета директоров Общества. Указанный проект планируется рассмотреть на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2018 г.</p> |
| 2.8 | Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества. | | | |
| 2.8.1 | <p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.</p> | <p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p> | Частично соблюдается | <p>1. Не соблюдается.</p> <p>В состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят не только независимые директоры, но и директоры, не являющиеся независимыми.</p> <p>Согласно п. 5.2 Положения о Комитете по аудиту для целей включения и поддержания акций Общества в котировальном списке второго уровня Комитет по аудиту должен состоять из независимых членов Совета директоров, а если это невозможно в силу объективных причин, в него могут входить члены Совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа, а также работниками Общества.</p> <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Комитета по аудиту.</p> <p>В отчетном периоде формирование Комитета по аудиту исключительно из независимых директоров было невозможно в силу</p> |

| | | | | |
|-------|---|---|----------------------|--|
| | | | | <p>недостаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров. Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Формирование Комитета по аудиту исключительно из независимых директоров возможно при условии избрания в Совет директоров Общества достаточного количества независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</p> <p>Критерии со 2-го по 4-й соблюдаются.</p> |
| 2.8.2 | <p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p> | <p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p> | Частично соблюдается | <p>1. Не соблюдается.</p> <p>Функции комитета по вознаграждениям в Обществе выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Обществ не являются независимыми директорами.</p> <p>В отчетном периоде формирование Комитета по кадрам и вознаграждениям только из независимых директоров было невозможно в силу недостаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров.</p> <p>Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и</p> |

| | | | | |
|-------|---|---|-----------------------------|---|
| | | | | <p>встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Формирование Комитета по вознаграждениям исключительно из независимых директоров возможно при условии избрания в Совет директоров Общества достаточного количества независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</p> <p>2. Не соблюдается.</p> <p>Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Обществ не является независимым директором.</p> <p>3. Частично соблюдается.</p> <p>Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утв. Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), частично соответствуют рекомендации 180 Кодекса.</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений во внутренние документы Общества.</p> |
| 2.8.3 | <p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета</p> | <p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> | <p>Частично соблюдается</p> | <p>1. Не соблюдается.</p> <p>Функции комитета по номинациям в Обществе выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.</p> <p>Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Обществ не являются независимыми директорами.</p> |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | <p>директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> | <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> | <p>В отчетном периоде формирование Комитета по кадрам и вознаграждениям таким образом, чтобы большинство его членов составляли независимые директора, было невозможно в силу недостаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров. Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров. Формирование Комитета по вознаграждениям таким образом, чтобы большинство его членов составляли независимые директора возможно при условии избрания в Совет директоров Общества достаточного количества независимых директоров. С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости.</p> <p>2. Частично соблюдается. Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утв. Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), частично соответствуют рекомендации 186 Кодекса. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p> |
|--|---|--|--|

| | | | | |
|-------|---|---|----------------------|---|
| 2.8.4 | <p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p> | <p>В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p> | Частично соблюдается | <p>15.06. 2018 Советом директоров Общества рассмотрен вопрос «Об организации деятельности Комитетов Совета директоров Общества» (протокол № 288/1), в рамках подготовки которого оценивалось соответствие состава комитетов Совета директоров Общества задачам Совета директоров и целям деятельности Общества.</p> <p>В отчетном периоде Советом директоров избран персональный состав 5 комитетов Совета директоров: Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии и развитию, Комитета по надежности и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.</p> <p>Предложений по созданию новых комитетов или прекращению деятельности имеющихся комитетов от членов Совета директоров не поступало.</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации.</p> |
| 2.8.5 | <p>Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.</p> | <p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p> | Частично соблюдается | <p>1. Частично соблюдается.</p> <p>В отчетном периоде Комитет по аудиту Совета директоров Общества возглавлял Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 26.12.2017 (протокол №260/15) и 15.08.2018 (протокол №293/6)).</p> <p>Председатели иных комитетов Совета директоров в течение 2018 г. не являлись независимыми директорами.</p> <p>Вопрос об избрании независимых директоров председателями комитетов Совета директоров может быть рассмотрен Советом директоров Общества в случае достаточного количества независимых директоров, избранных в состав Совета директоров Общества.</p> |

| | | | | |
|-------|--|---|--------------|-----------------|
| | | | | 2. Соблюдается. |
| 2.8.6 | Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов. | В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров. | Соблюдается. | |
| 2.9 | Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров. | | | |
| 2.9.1 | Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена. | <p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p> | Соблюдается | |
| 2.9.2 | Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант). | Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант). | Соблюдается | |
| 3.1 | Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров. | | | |
| 3.1.1 | Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров. | <p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета</p> | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|---|-------------|--|
| | | директоров и исполнительного руководства общества. | | |
| 3.1.2 | Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач. | Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря. | Соблюдается | |
| 4.1 | Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению | | | |
| 4.1.1 | Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества. | В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц. | Соблюдается | |
| 4.1.2 | Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при | В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров. | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| | необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы. | | | |
| 4.1.3 | Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам. | Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам. | Соблюдается | |
| 4.1.4 | Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению. | В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. | Соблюдается | |
| 4.2 | Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров | | | |
| 4.2.1 | Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального | Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода. | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|--|----------------------|---|
| | стимулирования в отношении членов совета директоров. | | | |
| 4.2.2 | Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах. | Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями. | Частично соблюдается | Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утв. Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 №16) предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров Общества. Вместе с тем, Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций такой механизм не предусмотрен. В настоящее время опционная программа в Обществе не реализована. Общество допускает возможность реализации опционной программы в будущем. |
| 4.2.3 | В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами. | В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами. | Соблюдается | |
| 4.3 | Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата. | | | |
| 4.3.1 | Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат. | 1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части | Частично соблюдается | 1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. Вместе с тем, по мнению Общества, положения внутренних документов Общества, регулирующих выплату вознаграждений членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества, минимизируют риски неправомерного получения |

| | | | | |
|-------|---|--|------------------------------|--|
| | | <p>вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> | | <p>премиальных выплат указанными лицами, в связи с чем указанная в рекомендациях процедура не требуется.</p> <p>В случае неправомерного получения премиальных выплат членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общество инициирует взыскание денежных средств в судебном порядке.</p> |
| 4.3.2 | <p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).</p> | <p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p> | <p>Частично соблюдается.</p> | <p>1. Не соблюдается.</p> <p>В Обществе принято Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утв. Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 г. №16). Вместе с тем Советом директоров Общества не приняты решения, необходимые для начала реализации опционной программы. По указанной причине опционная программа в Обществе не реализована.</p> <p>Используемая в Обществе система материального стимулирования членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества основана на системе квартальных и годовых ключевых показателей эффективности и обеспечивает эффективную мотивацию указанных лиц.</p> <p>Обществом рассматривается возможность внедрения программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. Общество допускает реализацию опционной программы в будущем.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p> <p>В Обществе принято Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утв. Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 г. №16) (далее – Положение).</p> <p>П.1.4. Положения предусматривает, что в рамках Опционной программы между Обществом и Участником заключается договор купли-продажи акций Общества с исполнением обязательств по</p> |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|---|
| | | | | их передаче и оплате через 3 года с момента заключения Договора. Заключение Договоров может проводиться не чаще одного раза в год по итогам предыдущего года. В настоящее время Советом директоров Общества не приняты решения, необходимые для начала реализации опционной программы. Общество допускает реализацию опционной программы в будущем. |
| 4.3.3 | Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения. | Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения. | Соблюдается | |
| 5.1 | В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей | | | |
| 5.1.1 | Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе | Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров. | Соблюдается | |
| 5.1.2 | Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. | Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов. | Соблюдается | |
| 5.1.3 | Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, | 1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|---|-------------|--|
| | справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков | 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества. | | |
| 5.1.4 | Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует. | В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества. | Соблюдается | |
| 5.2 | Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита. | | | |
| 5.2.1 | Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров. | Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности. | Соблюдается | |
| 5.2.2 | Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита. | 1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками. | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|--|---|----------------------|--|
| 6.1 | Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. | | | |
| 6.1.1 | В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц | <p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p> | Частично соблюдается | <p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Не соблюдается.</p> <p>Решением Совета директоров Общества от 29.03.2018 (протокол №274/29) утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции (далее – Положение). Согласно пункту 10.4 Положения Генеральный директор ежегодно, не позднее 90 дней с даты окончания отчетного года, выносит на рассмотрение Совета директоров отчет о соблюдении Информационной политики Общества.</p> <p>Отчет о соблюдении Информационной политики Общества за 2018 г. рассмотрен Советом директоров Общества после отчетной даты - в апреле 2019 г.</p> |
| 6.1.2 | Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса. | <p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p> | Частично соблюдается | <p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Не соблюдается.</p> <p>Меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе в отчетном периоде не опубликован.</p> <p>Общество планирует опубликовать указанный меморандум после его утверждения лицом, контролирующим Общество.</p> <p>В настоящее время порядок взаимодействия контролирующего лица с Обществом определяется опубликованным на сайте контролирующего общества документом - Порядком взаимодействия ПАО «Россети» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество.</p> |
| 6.2 | Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами. | | | |
| 6.2.1 | Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности | 1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное | Соблюдается | |

| | | | | |
|-------|---|--|-------------|--|
| | и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных. | <p>влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p> | | |
| 6.2.2 | Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством. | <p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> | Соблюдается | |
| 6.2.3 | Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год. | <p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества</p> | Соблюдается | |
| 6.3 | Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности. | | | |

| | | | | |
|-------|--|---|----------------------|---|
| 6.3.1 | Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности. | Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров. | Соблюдается | |
| 6.3.2 | При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность. | 1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности. | Соблюдается | |
| 7.1 | Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон. | | | |
| 7.1.1 | Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными | 1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, | Частично соблюдается | 1. Частично соблюдается. В соответствии с Законом об акционерных обществах и Уставом Общества принятие решений в отношении действий, которые в соответствии с п.7.1.1. Кодекса корпоративного управления рекомендовано относить к существенным корпоративным действиям, относится к компетенции Совета директоров Общества. Кроме того, принятие решений о совершении сделок, которые имеют существенное значение для Общества, хотя и не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок (рекомендация 307 Кодекса корпоративного управления), также отнесено Уставом к компетенции Совета директоров Общества. Уставом и решениями Совета директоров Общества определены перечень и критерии таких сделок. Так, к компетенции Совета директоров |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | <p>действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p> | <p>осуществление листинга и делистинга акций общества.</p> | <p>Общества относится принятие решений (одобрение):</p> <ul style="list-style-type: none"> - решений о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации, и прекращении участия Общества в других организациях (пп.21 п.15.1 Устава); - решений об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации (пп.21 п.15.1 Устава); - сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены (пп.29 п.15.1 Устава); - решений об определении позиции Общества по вопросу о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество, утверждаемым |
|--|--|--|--|

| | | | |
|--|--|--|---|
| | | | <p>Советом директоров Общества (пп.35 (к) п.15.1 Устава);</p> <ul style="list-style-type: none"> - сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (пп.37 (а) п.15.1 Устава); - сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены (пп.37 (б) п.15.1 Устава); - сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены (пп.37 (в) п.15.1 Устава); - сделок на срок более 5 (Пяти) лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во |
|--|--|--|---|

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | <p>временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены (пп.37 (г) п.15.1 Устава);</p> <p>- сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), сделок с производными финансовыми инструментами, в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; определение политики Общества в части совершения сделок с производными финансовыми инструментами (пп.47 п.15.1 Устава);</p> <p>- одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с приобретением или возможностью приобретения Обществом опционов, векселей, инвестиционных паев паевого инвестиционного фонда и/или облигаций на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей (пп.62 п.15.1 Устава);</p> <p>- одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с передачей или возможностью передачи Обществом в доверительное управление имущества на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей (пп.63 п.15.1 Устава);</p> <p>- одной или нескольких взаимосвязанных сделок Общества, связанных с получением или возможностью получения Обществом банковских гарантий, по которым Общество выступает принципалом, на сумму более 1 000 000 000 (Одного миллиарда) рублей (пп.64 п.15.1 Устава).</p> |
|--|--|--|--|

| | | | | |
|-------|---|---|----------------|---|
| | | | | <p>Вместе с тем Устав Общества не содержит понятий «существенного корпоративного действия» и «существенной сделки».</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p> <p>В соответствии с Законом об акционерных обществах и Уставом Общества принятие решений в отношении действий, которые в соответствии с п.7.1.1. Кодекса корпоративного управления рекомендовано относить к существенным корпоративным действиям, относится к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>Кроме того, принятие решений о совершении сделок, которые имеют существенное значение для Общества, хотя и не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок (рекомендация 307 Кодекса корпоративного управления), также отнесено Уставом к компетенции Совета директоров Общества. Уставом и решениями Совета директоров Общества определены перечень и критерии таких сделок.</p> <p>Вместе с тем Устав Общества не содержит понятий «существенного корпоративного действия» и «существенной сделки».</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p> |
| 7.1.2 | Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества. | В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения | Не соблюдается | <p>Рекомендация не выполняется, поскольку в Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p> |

| | | | | |
|-------|--|--|-----------------------|--|
| 7.1.3 | При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе. | 1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления. | Частично соблюдается | 1. Частично соблюдается. Рекомендации выполняются Обществом частично в отношении критерия 1, поскольку, несмотря на отсутствие в Уставе Общества понятия «существенного корпоративного действия», Уставом существенно расширен перечень сделок, которые имеют существенное значение для Общества и решение о совершении которых принимается Советом директоров Общества, при этом установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии таких сделок (см. комментарий по п.7.1.1.). Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества. 2. Соблюдается. |
| 7.2 | Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий. | | | |
| 7.2.1 | Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий. | В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий | Соблюдается | |
| 7.2.2 | Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества. | 1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. | Частично соблюдается. | 1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p> | | <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.</p> |
|--|--|--|--|--|

Приложение 23. Реестр решений Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» по определению приоритетных направлений деятельности Общества

| № п/п | Дата заседания СД, номер протокола | Наименование вопроса | Принятое решение |
|-------|------------------------------------|--|---|
| 1. | 17.05.2006 № 1/11 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: об утверждении Программы реализации экологической политики Общества на 2006 г. | Считать реализацию экологической политики Общества приоритетным направлением деятельности Общества. |
| 2. | 14.02.2008 № 27/7 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: об утверждении Программы мероприятий по предотвращению травматизма в РСК | Определить предотвращение травматизма в качестве приоритетного направления деятельности Общества. |
| 3. | 22.02.2011 № 71/11 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: о разработке Программы инновационного развития ОАО «МРСК Северо-Запада» | Определить приоритетным направлением деятельности Общества разработку Программы инновационного развития Общества. |
| 4. | 16.09.2011 № 82/3 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении Обществом установленного уровня надёжности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами | Определить обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее - регулирующие органы) уровня надёжности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами приоритетным направлением деятельности Общества. |
| 5. | 07.10.2011 № 84/5 | Об утверждении Долгосрочной программы консолидации электросетевых активов ОАО «МРСК Северо-Запада» на период 2011-2015 гг. | Определить приоритетным направлением деятельности Общества консолидацию электросетевых активов. |
| 6. | 23.08.2012 № 108/6 | Об определении приоритетного направления деятельности Общества: о внедрении системы управления производственными активами | Определить приоритетным направлением деятельности Общества внедрение системы управления производственными активами в Обществе. |

| | | | |
|-----|------------------------|---|--|
| 7. | 30.10.2012 № 114/12 | Об определении приоритетного направления деятельности Общества: об изменении системы ключевых показателей эффективности Генерального директора и Высших менеджеров Общества | Определить следующее приоритетное направление деятельности Общества: изменение системы ключевых показателей эффективности Генерального директора и Высших менеджеров Общества. |
| 8. | 07.05.2013 № 127/25 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: о снижении технологического расхода (потерь) электрической энергии в электрических сетях Общества | Определить снижение технологического расхода (потерь) электрической энергии в электрических сетях Общества приоритетным направлением деятельности Общества. |
| 9. | 16.06.2014 № 157/28 | Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о снижении величины дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электрической энергии | Определить снижение величины дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электрической энергии приоритетным направлением деятельности Общества. |
| 10. | 01.09.2014 № 164/6 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества. | Определить обеспечение Обществом доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества приоритетным направлением деятельности Общества. |
| 11. | 01.09.2014 № 164/6 | О приоритетных направлениях деятельности Общества: о совершенствовании системы внутреннего контроля и управления рисками, развитии функции внутреннего аудита | Определить совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита приоритетным направлением деятельности Общества. |

Приложение 24. Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» 13.06.2017

| | |
|--|--|
| <p>Мангаров Юрий Николаевич (Председатель Совета директоров с 21.06.2017)</p> | <p>Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 08.06.2016. Родился в 1956 г. Окончил Московский институт народного хозяйства им. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика» с присвоением квалификации «Экономист-математик». В период с 2012 по 2013 занимал должность заместителя Председателя Правления - руководитель аппарата ОАО «ФСК ЕЭС». С 2012 г. до момента прекращения участия в Совете директоров Общества работал заместителем руководителя Аппарата / заместитель Статс-секретаря ПАО «Россети». Ранее занимал должности заместителя исполнительного директора – руководителя аппарата, советника, Главного советника. В период с 2015 по 2016 г. занимал должность Советника Генерального директора, Исполняющий обязанности начальника департамента управления делами (по совместительству) ПАО «Ленэнерго».</p> |
| <p>Летягин Александр Вячеславович</p> | <p>Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 08.06.2016. Родился в 1976 г. В 1998 г. окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «Электрические станции». В 2003 г. прошел обучение в Московском энергетическом институте по программе подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства РФ по направлению «Менеджмент». В 2015 г. закончил Санкт-Петербургский государственный университет по программе профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration». В период с 2012 по 2014 г. работал советником генерального директора, директор филиала ОАО «Ленэнерго» Выборгские электрические сети. В 2014 г. занимал должность и.о. первого заместителя генерального директора ПАО «МРСК Северо-Запада». В период с 2014 г. до момента прекращения участия в Совете директоров Общества работал Генеральным директором в ПАО «МРСК Северо-Запада».</p> |
| <p>Акопян Дмитрий Борисович</p> | <p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p> |
| <p>Богомолов Николай Валериевич</p> | <p>Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 13.06.2017. Родился в 1975 г. Окончил в 2014 НОУ ВПО «Университет российской академии образования», «Юриспруденция». В период с 2009 по 2013 г. занимал должность заместителя Председателя Правления ЗАО «Белруснефтегаз». С 2013 по 2014 г. работал в ОАО АКБ «Региональный банк развития»</p> |

| | |
|-------------------------------------|--|
| | <p>Вице-президентом административного совета. В 2015 г. работал заместителем генерального директора по привлечению инвестиций ОАО «Корпорация развития». В период с 2015 по 2017 г. занимал должность заместителя руководителя Представительства Волгоградской области в г. Москве. С 2017 по 2018 г. в ПАО «ФИЦ» занимал должность первого заместителя Генерального директора. С 2018 г. до момента прекращения участия в Совете директоров занимал должность и.о. директора филиала ПАО «МРСК Центра» - «Тамбовэнерго».</p> |
| Жариков Алексей Николаевич | <p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p> |
| Лаврова Марина Александровна | <p>Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 12.03.2014. Родилась в 1982 г. Окончила в 2004 г. Государственный университет управления по специальности «Управление в энергетике» с присвоением квалификации «Менеджер». Получила второе высшее образование в Финансовой академии при Правительстве РФ. В период с 2008 по 2013 г. работала в ОАО «Холдинг МРСК» заместителем начальника департамента бизнес-планирования. С 2013 до момента прекращения участия в Совете директоров занимала должность начальника управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети».</p> |
| Степанова Мария Дмитриевна | <p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p> |
| Федоров Олег Романович | <p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p> |
| Филькин Роман Алексеевич | <p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p> |
| Шванкова Мария Михайловна | <p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p> |
| Шевчук Александр Викторович | <p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p> |

Приложение 25. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2018 по 07.06.2018

В период с 01.01.2018 по 15.06.2018 в соответствии с решениями Совета директоров Общества от 30.06.2017 (протокол №247/2), от 31.07.2017 (протокол №249/4) Комитеты Совета директоров работали в следующем составе:

| Ф.И.О. | Должность на дату избрания | Участие | % участия |
|--|---|---------|-----------|
| Комитет по аудиту с 01.01.2018 по 29.06.2018 (в состав входят только члены Совета директоров) | | | |
| Шевчук Александр Викторович (Председатель) | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов | 8 | 100 |
| Лаврова Марина Александровна | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети» | 8 | 100 |
| Степанова Мария Дмитриевна | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Заместитель начальника управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» | 8 | 100 |
| Шванкова Мария Михайловна | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Начальник управления казначейства Департамента казначейства ПАО «Россети» | 8 | 100 |
| Федоров Олег Романович | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» | 8 | 100 |
| Ф.И.О. | Должность на дату избрания | Участие | % участия |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям (в состав входят только члены Совета директоров) | | | |
| Лаврова Марина Александровна (Председатель) | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети» | 3 | 100 |
| Мангаров Юрий Николаевич | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Заместитель Статс-секретаря ПАО «Россети» | 3 | 100 |
| Жариков Алексей Николаевич | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Директор по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН» | 3 | 100 |
| Ф.И.О. | Должность на дату избрания | Участие | % участия |
| Комитет по стратегии и развитию | | | |
| Софьин Владимир Владимирович | Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети» | 11 | 100 |

| | | | |
|--|---|----------------|----------------------|
| (Председатель) | | | |
| Балабан Фёдор Николаевич | Заместитель начальника управления стратегических проектов Департамента стратегического развития ПАО «Россети» | 11 | 100 |
| Дронова Татьяна Петровна | Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» | 11 | 100 |
| Лаврова Марина Александровна | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», начальник управления ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети» | 11 | 100 |
| Летягин Александр Вячеславович | Член Совета директоров, Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада» | 7 | 64 |
| Москавчук Светлана Николаевна | Ведущий эксперт Управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети» | 11 | 100 |
| Гуренкова Ирина Сергеевна | Начальник управления по урегулированию споров в области тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети» | 11 | 100 |
| Покровский Сергей Вадимович | Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов | 11 | 100 |
| Филькин Роман Алексеевич | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» | 11 | 100 |
| Шевчук Александр Викторович | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов | 11 | 100 |
| Ф.И.О. | Должность на дату избрания | Участие | % участия |
| Комитет по надежности | | | |
| Рожков Василий Владимирович (Председатель) | Начальник Управления производственного планирования Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети» | 6 | 100 |
| Богомолов Эдуард Валерьевич | Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора | 6 | 100 |
| Кузьмин Игорь Анатольевич | Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада» | 6 | 100 |
| Ширяев Павел Вячеславович | Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада» | 4 | 67 |
| Покровский Сергей Вадимович | Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов | 6 | 100 |
| Мотин | Начальник отдела развития Московского филиала ЗАО «Банк «Агророс» | 5 | 83 |

| Владимир Сергеевич | | | |
|--|--|---------|--------------|
| Ф.И.О. | Должность на дату избрания | Участие | % участия |
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям | | | |
| Корнеев Александр Юрьевич (Председатель) | Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети» | 2 | 100 |
| Соколов Денис Евгеньевич | Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети» | 2 | 100 |
| Соколова Наталья Ивановна | Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети» | 2 | 100 |
| Федоров Вадим Николаевич | Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Северо-Запада» | 2 | 100 |
| Половнев Игорь Георгиевич | Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов | 2 | 100 |
| Савельев Максим Ильич | Генеральный директор ООО «Союз Инвест» | 2 | 100 |
| Федоров Олег Романович | Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо- Запада», Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) | 2 | 100 |

Приложение 26. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2018 г.

| Содержание рассмотренного вопроса | Дата заседания, номер протокола |
|---|---|
| Комитет по аудиту | |
| Организационные вопросы | |
| Об избрании заместителя Председателя Комитета по аудиту Совета директоров Общества. | 23.07.2018, протокол №1 |
| Об избрании секретаря Комитета по аудиту Совета директоров Общества. | |
| О привлечении эксперта для участия в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества. | |
| Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2018-2019 корпоративный год. | |
| О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2018-2019 корпоративный год. | |
| Об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2017-2018 корпоративном году. | 29.05.2018, протокол №14 |
| Об отчете Комитета по аудиту Совету директоров Общества о проделанной работе в 2017-2018 корпоративном году. | |
| О взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внешним и внутренним аудиторами. | 31.07.2018, протокол №2 |
| В области бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества | |
| О рассмотрении Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2017 г., подготовленной в соответствии с МСФО, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности. | 27.04.2018, протокол №12 |
| О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности Общества за 2017 г., подготовленной в соответствии с МСФО. | |
| О рассмотрении информации менеджмента по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств. | |
| О рассмотрении проекта годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 г., 6 месяцев 2018 г., подготовленной в соответствии с РСБУ. | 19.02.2018, протокол №8 31.07.2018, протокол №2 |
| О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 3 месяца 2018 года, 9 месяцев 2018 г., подготовленной в соответствии с РСБУ. | 22.05.2018, протокол №13 29.10.2018, протокол №6 |
| О рассмотрении Письменной информации (аудиторского отчета) по основным проблемам учета и отчетности Общества, представленной внешним аудитором по основным проблемам промежуточной консолидированной сокращенной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 3 и 6 месяцев, заканчивающихся 30 июня 2018 г., и | 14.09.2018, протокол №4 |

| | |
|---|--|
| информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам обзорной проверки отчетности. | |
| О рассмотрении промежуточной консолидированной сокращенной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 3 и 6 месяцев, заканчивающихся 30 июня 2018 г. | |
| О рассмотрении Письменной информации (аудиторского отчета) по основным проблемам учета и отчетности Общества, представленной внешним аудитором по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2018 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, и информации менеджмента Общества о корректировках, вносимых по результатам внешнего аудита отчетности. | 18.12.2018, протокол №8 |
| О рассмотрении существенных аспектов учетной политики Общества в отчетном году и планируемых изменений на предстоящий год. | |
| О предварительном рассмотрении информации менеджмента ПАО «МРСК Северо-Запада» о принятых мерах и ходе устранения нарушений и недостатков, выявленных по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 г. | 19.10.2018, протокол №5 |
| В области контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления | |
| О рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2017 г., 6 месяцев 2018 г. | 19.02.2018, протокол №8 21.08.2018, протокол №3 |
| О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления за 2017 год. | 23.03.2018, протокол №10 |
| О предварительном рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа и Правления Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля за 2017 год, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанной системы. | |
| О рассмотрении и согласовании содержания раздела Годового отчета Общества о системе внутреннего контроля. | 04.04.2018, протокол №11 |
| О рассмотрении технического задания, существенных условий договора на оказание услуги по независимой оценке эффективности системы внутреннего контроля. | 29.10.2018, протокол №6 |
| О рассмотрении информации менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества. | 21.08.2018, протокол №3 |
| В области контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора | |

| | |
|---|--------------------------|
| О предварительном рассмотрении условий проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. | 23.01.2018, протокол №7 |
| Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 г. | 27.04.2018, протокол №12 |
| О предварительном рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г. | |
| О предварительном рассмотрении размера оплаты услуг аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2018 г. | 23.07.2018, протокол №1 |
| В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита | |
| О предварительном рассмотрении отчета департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита и бюджета департамента внутреннего аудита за 2017 г., включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2017 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2017 по 2019 годы. | 19.02.2018, протокол №8 |
| О предварительном рассмотрении информации внутреннего аудита о результатах оценки исполнения Программы отчуждения непрофильных активов и плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2017 году. | 02.03.2018, протокол №9 |
| О рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы за 3 месяца 2018 года и результатах деятельности внутреннего аудита. | 22.05.2018, протокол №13 |
| О рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита, о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 6 месяцев 2018 года. | 21.08.2018, протокол №3 |
| О рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 9 месяцев 2018 года. | 03.12.2018, протокол №7 |
| О предварительном рассмотрении плана работы подразделения внутреннего аудита на 2019 год. | |
| О предварительном рассмотрении бюджета подразделения внутреннего аудита на 2019 год. | |
| О предварительном определении вознаграждения руководителя внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ). | |
| В области контроля за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц | |
| О рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга по итогам 2017 г. | 19.02.2018, протокол №8 |
| О рассмотрении информации менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики Общества, включая | 21.08.2018, протокол №3 |

| | |
|---|--|
| результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 6 месяцев 2018 г. | |
| О рассмотрении отчета об осуществлении мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации по итогам 6 месяцев 2018 г. | 14.09.2018, протокол №4 |
| Содержание рассмотренного вопроса | Дата заседания, номер протокола |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям | |
| Организационные вопросы | |
| Об избрании заместителя Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. | 30.06.2018, протокол №1 |
| Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. | |
| Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества о работе за 2017-2018 корпоративный год. | 29.05.2018, протокол №9 |
| Об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018-2019 корпоративный год. | 01.08.2018, протокол №2 |
| О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018-2019 корпоративный год. | |
| В части предварительной оценки кандидатов в состав Совета директоров | |
| О предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров Общества. | 03.05.2018, протокол №8 |
| О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: «О признании члена Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» Федорова Олега Романовича независимым директором». | |
| О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: «О признании члена Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» Шевчука Александра Викторовича независимым директором». | 01.08.2018, протокол №2 |
| О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: Об избрании Старшего независимого директора ПАО «МРСК Северо-Запада». | 26.12.2018, протокол №7 |
| О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: О проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада». | |
| В части согласования Генерального директора, кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества | |
| О рассмотрении результатов деятельности заместителей Генерального директора Общества и подготовке соответствующих рекомендаций Генеральному директору Общества. | 15.03.2018, протокол №7 30.06.2018, протокол №1 17.09.2018, протокол № 4 |
| О предварительном согласовании кандидатур на отдельные должности Общества, определяемые Советом директоров Общества. | 10.08.2018, протокол №3 05.12.2018, протокол №6 |
| О рассмотрении кандидатур на должность Генерального директора Общества и подготовке для Совета директоров Общества соответствующих рекомендаций. | 09.10.2018, протокол №5 |
| В части рекомендаций по формированию состава Правления | |

| | |
|---|--|
| О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: «О прекращении полномочий и избрании членов Правления Общества». | 01.08.2018, протокол №2 05.12.2018, протокол №6 |
| В части работы Корпоративного секретаря | |
| О рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества за 2017-2018 корпоративный год. | 29.05.2018, протокол №9 |
| В части предварительного рассмотрения организационной структуры | |
| О предварительном рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северо-Запада». | 17.09.2018, протокол №4 |
| Содержание рассмотренного вопроса | Дата заседания, номер протокола |
| Комитет по стратегии и развитию | |
| Организационные вопросы | |
| О рассмотрении отчета Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества о проделанной работе в 2017-2018 корпоративном году | 30.05.2018, протокол №18 |
| Об избрании заместителя Председателя Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества. | 30.08.2018, протокол №1 |
| Об избрании секретаря Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества. | |
| Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества на 2018 - 2019 корпоративный год. | 21.09.2018, протокол №2 |
| О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 - 2019 корпоративный год | |
| В части рассмотрения бизнес-плана Общества, бизнес-планов сводных на принципах РСБУ и консолидированных на принципах МСФО Группы ПАО «МРСК Северо-Запада» и отчетов об их исполнении | |
| О рассмотрении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018 год и прогноза на 2019-2022 гг. | 15.01.2018, протокол №10 |
| О рассмотрении отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «МРСК Северо-Запада» за 2017 г., за 1 полугодие 2018 г. | 23.05.2018, протокол №17 21.09.2018, протокол №2 |
| О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2017 г., за 1 квартал 2018 г., за 1 полугодие 2018 г., за 9 месяцев 2018 г. | 26.04.2018, протокол №15 01.06.2018, протокол №19 30.08.2018, протокол №1 19.12.2018, протокол №5 |
| В части рассмотрения инвестиционной программы (ИПР) Общества и отчетов по ИПР | |
| О рассмотрении Сценарных условий формирования инвестиционной программы Общества | 12.02.2018, протокол №11 19.12.2018, протокол №5 |
| О рассмотрении проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2025 гг. | 21.02.2018, протокол №12 27.03.2018, протокол №13 |
| О рассмотрении отчета об исполнении инвестиционной программы Общества за 2017 г., за 1 квартал 2018 г., за 1 полугодие 2018 г., за 9 месяцев 2018 г. | 26.04.2018, протокол №15 01.06.2018, протокол №19 30.08.2018, протокол №1 19.12.2018, протокол №5 |

| | |
|--|---|
| Информация о реализации корректирующих и предупреждающих мероприятий по устранению недостатков, отмеченных по результатам технологического и ценового аудита отчета о реализации инвестиционной программы Общества за 2017 г. | 30.08.2018, протокол №1 |
| О рассмотрении отчета о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов, за 1 полугодие 2018 г., за 9 месяцев 2018 г. | 30.08.2018, протокол №1 31.10.2018, протокол №3 |
| В части оценки эффективности Генерального директора Общества | |
| О рассмотрении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества на 2018 г. | 23.05.2018, протокол №17 |
| О рассмотрении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества за 4 квартал 2017 г., за 2017 год, за 1 квартал 2018 г., за 2 квартал 2018 г. | 04.06.2018, протокол №20 30.08.2018, протокол №1 31.10.2018, протокол №3 |
| О рассмотрении отчета о выполнении КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора Общества за 2017 г. | 14.12.2018, протокол №4 |
| В части вопросов по снижению просроченной дебиторской задолженности | |
| О рассмотрении Плана-графика мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на 01.01.2018, на 01.04.2018, на 01.07.2018, на 01.10.2018 | 27.03.2018, протокол №13 30.05.2018, протокол №18 30.08.2018, протокол №1 14.12.2018, протокол №4 |
| В части управления рисками | |
| О рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Северо-Запада» об управлении ключевыми операционными рисками за 2017 г., за 1 полугодие 2018 г. | 27.03.2018, протокол №13 30.08.2018, протокол №1 |
| О рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа и Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками за 2017 г., включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию СВК и СУР | 27.03.2018, протокол №13 |
| О рассмотрении и согласовании содержания раздела Годового отчета Общества «Система управления рисками» | 09.04.2018, протокол №14 |
| В части мероприятий по снижению потерь | |
| О рассмотрении отчета о реализации Программы дополнительных мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе Общества по итогам 2017 г. | 27.04.2018, протокол №16 |
| О рассмотрении внутреннего документа Общества: Положения по формированию программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северо-Запада» | 14.12.2018, протокол №4 |
| В части рассмотрения реестра непрофильных активов | |
| О рассмотрении Реестра непрофильных активов ПАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2017, 31.03.2019, 30.09.2018 | 12.02.2018, протокол №11 21.02.2018, протокол №12 27.04.2018, протокол №16 31.10.2018, протокол №3 |
| Иные вопросы в соответствии с компетенцией Комитета | |

| | |
|--|---|
| О рассмотрении внутреннего документа Общества: Положения о дивидендной политике ПАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции | 15.01.2018, протокол №10 30.05.2018, протокол №18 |
| О рассмотрении отчета о результатах деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» по консолидации электросетевых активов за 2017 г. | 09.04.2018, протокол №14 |
| О приобретении размещенных ПАО «МРСК Северо-Запада» документарных процентных неконвертируемых биржевых облигаций на предъявителя серии БО-01 | 27.04.2018, протокол №16 |
| О рассмотрении отчета о реализации Программы инновационного развития Общества на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. за 2017 г. | 23.05.2018, протокол №17 |
| О рассмотрении отчета о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется Советом директоров, за 2 квартал 2018 г. | 30.08.2018, протокол №1 |
| Содержание рассмотренного вопроса | Дата заседания, номер протокола |
| Комитет по надежности | |
| Организационные вопросы | |
| Об избрании заместителя Председателя Комитета по надёжности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада». | 24.08.2018, протокол №1 |
| О назначении секретаря Комитета по надёжности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада». | 24.08.2018, протокол №1 19.12.2018, протокол №3 |
| Об утверждении Плана работы Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018-2019 корпоративный год. | 14.09.2018, протокол №2 |
| О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018-2019 корпоративный год. | |
| Отчет Комитета по надежности Совета директоров Общества о работе за 2017-2018 корпоративный год. | 30.05.2018, протокол №10 |
| В части производственной деятельности | |
| О рассмотрении Сценарных условий формирования инвестиционной программы Общества. | 12.02.2018, протокол №5 19.12.2018, протокол №3 |
| О рассмотрении проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2016-2025 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 16.12.2016 №1333 с точки зрения обеспечения комплексной надежности. | 21.02.2018, протокол №6 |
| О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в паводковый период 2018 г. | |
| О рассмотрении отчета об исполнении инвестиционной программы Общества за 2017 г., за 1 квартал 2018 г., за 1 полугодие 2018 г., за 9 месяцев 2018 г., с точки зрения обеспечения комплексной надежности. | 13.04.2018, протокол №8 30.05.2018, протокол №10 14.09.2018, протокол №2 19.12.2018, протокол №3 |
| О рассмотрении отчета Генерального директора Общества об исполнении производственных программ: ТОиР, ТПиР за 4 квартал 2017 г. и 2017 г. | 11.05.2018, протокол №9 |
| О ходе подготовки Общества к работе в грозовой период 2018 года. | |

| | |
|---|--|
| О рассмотрении отчета о реализации Программы дополнительных мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе Общества по итогам 2017 г. | |
| О рассмотрении отчета о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов за 1 полугодие 2018 г., 9 месяцев 2018 г. | 14.09.2018, протокол №2 19.12.2018, протокол №3 |
| Информация о реализации корректирующих и предупреждающих мероприятий по устранению недостатков, отмеченных по результатам технологического и ценового аудита отчета о реализации инвестиционной программы Общества за 2017 г. | 24.08.2018, протокол №1 |
| О рассмотрении актуализированной Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов Общества на 2018-2026 гг. | 24.08.2018, протокол №1 |
| О рассмотрении Программы дополнительных мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Северо-Запада» на период 2018-2019 гг. | 14.09.2018, протокол №2 |
| О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2018-2019 гг. | 19.12.2018, протокол №3 |
| О рассмотрении отчета о готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в осенне-зимний период 2018-2019 гг. | |
| В части управления производственными активами | |
| О рассмотрении отчета о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2016-2018 г. за 2017 г. | 14.03.2018, протокол №7 |
| В части выполнения программ экологической безопасности | |
| О выполнении Плана мероприятий ПАО «МРСК Северо-Запада» по выполнению Программы реализации экологической политики на 2017-2019 гг за 2017 г. | 11.05.2018, протокол №9 |
| В части производственной безопасности и производственного контроля | |
| Отчет о выполнении Программы внедрения видеофиксации допуска бригад для работы по нарядам и распоряжениям на 2017-2019 гг за 2017 г. | 12.02.2018, протокол №5 |
| Об исполнении Графика ликвидации травмоопасного оборудования ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2017-2021 гг. за 2017 г. | 11.05.2018, протокол №9 |
| В части рассмотрения показателей надежности | |
| Об обеспечении Обществом установленного уровня надёжности оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами за 2017 г. | 13.04.2018, протокол №8 |
| О рассмотрении предложений Общества по плановым значениям показателей надежности оказываемых услуг филиалов Общества на расчетный период тарифного регулирования 2019-2023 гг. | |
| Содержание рассмотренного вопроса | Дата заседания, номер протокола |
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям | |
| Организационные вопросы | |

| | |
|--|--|
| Об избрании заместителя Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада». | 11.09.2018, протокол №1 |
| Об избрании секретаря Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада». | |
| Об утверждении Плана работы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018-2019 корпоративный год. | |
| О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2018-2019 корпоративный год. | |
| Отчет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества о работе за 2017-2018 корпоративный год. | 01.06.2018, протокол №5 |
| В части мониторинга деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей | |
| Мониторинг деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей за 2017 г., 1 квартал 2018 г., 1 полугодие 2018 г., 9 месяцев 2018 г. | 29.03.2018, протокол №4 01.06.2018, протокол №5 25.09.2018, протокол №2 30.11.2018, протокол №3 |
| Анализ технологического присоединения объектов малого и среднего бизнеса по итогам 2017 г., 2 квартала 2018 г., 3 квартала 2018 г. и исполнение мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям. | 29.03.2018, протокол №4 25.09.2018, протокол №2 30.11.2018, протокол №3 |
| Отчет об исполнении Графика реализации просроченных договоров технологического присоединения по итогам 1 квартала 2018 г., 2 квартала 2018 г., 9 месяцев 2018 г. | 01.06.2018, протокол №5 25.09.2018, протокол №2 30.11.2018, протокол №3 |
| Информация о соблюдении действующего законодательства при оказании услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям ПАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 1 квартала 2018 г., 2 квартала 2018 г., 3 квартала 2018 г. | |
| В части повышения качества планирования развития электрической сети | |
| Мониторинг выполнения КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» за 2017 г., 6 месяцев 2018 г., 9 месяцев 2018 г.. | 29.03.2018, протокол №4 25.09.2018, протокол №2 30.11.2018, протокол №3 |
| Мониторинг выполнения КПЭ «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования» за 2017 г., 6 месяцев 2018 г., 9 месяцев 2018 г. | 29.03.2018, протокол №4 25.09.2018, протокол №2 30.11.2018, протокол №3 |
| О рассмотрении отчета о ходе работ по разработке «Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на 5-ти летний перспективный период» и «Комплексных программ развития электрических сетей на 5-ти летний перспективный период» в 2018 г. | 28.12.2018, протокол №4 |
| О рассмотрении отчета о результатах работы ПАО «МРСК Северо-Запада» в части взаимодействия с органами | |

| | |
|--|-------------------------|
| исполнительной власти субъектов Российской Федерации по вопросам перспективного развития электроэнергетики. | |
| О рассмотрении отчета об участии Общества в разработке Схем и программ развития электроэнергетики субъектов РФ в 2018 г. | 01.06.2018, протокол №5 |
| О рассмотрении Методических указаний по определению резервов мощности на центрах питания. | 11.09.2018, протокол №1 |

Приложение 27. Сведения о членах Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 году

| | |
|---|---|
| <p>Летягин Александр Вячеславович Председатель Правления, Генеральный директор Дата избрания в состав Правления – 25.04.2014 Дата прекращения полномочий – 10.10.2018</p> | <p>Родился в 1976 г. В 1998 г. окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «Электрические станции». В 2003 г. прошел обучение в Московском энергетическом институте по программе подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства РФ по направлению «Менеджмент». В 2015 г. закончил Санкт-Петербургский государственный университет по программе профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2014 гг. – советник генерального директора, директор филиала ОАО «Ленэнерго» Выборгские электрические сети. • 2014 – 2014 гг. – и. о. Первого заместителя Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада». • 2014 – 2018 гг. – Генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций не принимал.</p> |
| <p>Нестеренко Владимир Валерьевич Член Правления, заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности Дата избрания в состав Правления – 25.03.2015 Дата прекращения полномочий члена правления – 20.12.2018</p> | <p>Родился в 1972 г. В 1995 г. окончил Волгоградский государственный технический университет по специальности «Импульсные тепловые машины».</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012 – 2014 гг. – заместитель начальника Департамента – начальник отдела баланса и учета электроэнергии Департамента взаимодействия с клиентами и рынком ПАО «ФСК ЕЭС». • 2014 – 2015 гг. – и. о. заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2015 – 2018 гг. – заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада». • 2018 – 2019 гг. – советник Департамента управления делами ПАО «МРСК северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Энергосервис Северо-Запада».</p> |
| <p>Ширяев Павел Вячеславович Член Правления, заместитель Генерального директора по экономике и финансам Дата избрания в состав Правления – 11.12.2015</p> | <p>Родился в 1965 г. В 1988 г. окончил Московский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени Институт стали и сплавов по специальности «Физико-химические исследования металлургических процессов», в 2005 г. – Московский энергетический институт по специальности «Электроснабжение». Владеет английским языком.</p> <p><u>Занимаемые должности за последние 5 лет:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2002 – 2015 гг. – заместитель Генерального директора филиала ПАО «ФСК ЕЭС» «Магистральные электрические сети Центра». |

| | |
|---|---|
| <p>Дата прекращения полномочий члена правления – 15.08.2018</p> | <ul style="list-style-type: none">• 2015 – 2015 гг. – советник Департамента управления делами; и. о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада».• 2015 – 2018 гг. – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северо-Запада». <p>Участие в органах управления других организаций не принимал.</p> |
|---|---|

Приложение 28. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «МРСК Северо-Запада»

| Генеральный директор | Совет директоров | Ревизионная комиссия |
|---|---|---|
| ОАО «Лесная сказка» | | |
| Сополева Елена Владимировна | 1. Селютин Алексей Викторович <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Добряков Алексей Борисович 3. Кушнир Юрий Константинович 4. Назаренко Людмила Юрьевна 5. Сополева Елена Владимировна | 1. Шебек Владлена Владимировна <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Комогорцева Надежда Владимировна 3. Косоурова Татьяна Николаевна |
| ОАО «Псковэнергоагент» | | |
| Чурикова Татьяна Алексеевна | 1. Федоров Вадим Николаевич <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Васинюк Людмила Викторовна 3. Горшкова Светлана Васильевна 4. Исаева Елена Георгиевна 5. Чурикова Татьяна Алексеевна | 1. Ильина Ирина Геннадьевна <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Комогорцева Надежда Владимировна 3. Кузьмищева Татьяна Александровна |
| ОАО «Псковэнергообит» | | |
| Смирнова Ольга Вениаминовна | 1. Орлов Денис Александрович <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Зернова Оксана Викторовна 3. Михайлов Константин Дмитриевич 4. Родионов Максим Александрович 5. Смирнова Ольга Вениаминовна | 1. Жданова Ирина Григорьевна. <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Шмаков Антон Владимирович 3. Береза Наталья Георгиевна |
| ОАО «Энергосервис Северо-Запада» | | |
| И.о. Генерального директора Удальцов Евгений Михайлович | 1. Ягодка Денис Владимирович <i>Председатель Совета директоров</i> 2. Ахрименко Дмитрий Олегович 3. Милащенко Ольга Александровна 4. Нестеренко Владимир Валерьевич 5. Родионов Максим Александрович 6. Сидорова Татьяна Александровна 7. Федоров Вадим Николаевич | 1. Кузьменко Елена Васильевна <i>Председатель Ревизионной комиссии</i> 2. Фомин Вячеслав Валерьевич 3. Пестова Елена Львовна |

29.06.2018 годовое Общее собрание акционеров ОАО «Псковэнергообит», ОАО «Псковэнергоагент», ОАО «Энергосервис Северо-Запада» (функции которого выполняло Правление МРСК Северо-Запада) утвердило кандидатуру аудитора – ООО «Аудиторская компания. Городской центр экспертиз».

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Лесная сказка» от 29.06.2018 утвержден аудитор ООО «Аудиторская компания. Городской центр экспертиз».

Приложение 29. Информация о сделках, совершенных ПАО «МРСК Северо-Запада» в 2018 г., признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, одобренных уполномоченным органом управления ПАО «МРСК Северо-Запада»

Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов

| № п/п | Дата совершения сделки | Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки) | Орган общества, принявший решение о предоставлении согласия на совершение сделки | Предмет сделки и ее существенные условия | Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности |
|-------|--------------------------|---|---|---|--|
| 1. | 01.02.2018 № 67/79/18 | 29.12.2017 20.12.2017 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в | Совет директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.12.2017 (протокол № 264/19 от 29.12.2017) | <p>Наименование договора: Договор оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Россети»</p> <p>Стороны: ПАО «МРСК Северо-Запада» – «Заказчик»; ПАО «Россети» – «Исполнитель».</p> <p>Выгодоприобретатель (-ли): -</p> <p>Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услугу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса Заказчика в соответствии с условиями Договора, а Заказчик обязуется принять и оплатить услугу в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Цена: Стоимость услуги Исполнителя за один год составляет не более 119 660 483 (Сто девятнадцать миллионов шестьсот шестьдесят</p> | <p>ПАО «Россети» – является контролирующим лицом ПАО «МРСК Северо-Запада» и одновременно являющегося стороной в сделке.</p> |

| | | | | | |
|----|------------------------|---|--|--|--|
| | | <p>п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» поступали от членов Совета директоров Жарикова Алексея Николаевича 21.12.2017 и Филькина Романа Алексеевича 26.12.2017.</p> | | <p>тысяч четыреста восемьдесят три) руб. 61 копейка, кроме того НДС (18%) 21 538 887 (Двадцать один миллион пятьсот тридцать восемь тысяч восемьсот восемьдесят семь) руб. 05 копеек.</p> <p>Стоимость услуги ПАО «Россети» по договору оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса может быть пересмотрена.</p> <p>Срок оказания услуги: С 01.01.2018 по 31.12.2020.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до 31 декабря 2020 г., а в части расчетов до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.</p> | |
| 2. | 27.02.2018 № 99/125/18 | 02.02.2018 | <p>Совет директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 02.02.2018 (протокол от 05.02.2018 № 265/20)</p> | <p>Наименование договора: Договор возмездного оказания услуг по осуществлению технического надзора между ПАО «МРСК Северо-Запада» и ПАО «Россети»</p> <p>Стороны: ПАО «МРСК Северо-Запада» – «Заказчик»; ПАО «Россети» – «Исполнитель».</p> <p>Предмет сделки: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства Заказчика, в том числе объектах нового строительства, реконструкции и технического перевооружения (далее - Объекты), а Заказчик обязуется принять</p> | <p>ПАО «Россети» – является контролирующим лицом ПАО «МРСК Северо-Запада» и одновременно являющегося стороной в сделке.</p> |
| | | <p>11.12.2017 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требование о проведении заседания</p> | | | |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | <p>Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» поступало от члена Совета директоров Филькина Романа Алексеевича 20.12.2017.</p> | <p>и оплатить эти услуги.</p> <p>Заказчик в целях создания необходимых условий для деятельности персонала Исполнителя, непосредственно осуществляющего оказание услуг на Объектах Заказчика, предоставляет Исполнителю на возмездной основе в течение всего срока действия Договора рабочие места (помещения), обеспеченные мебелью, компьютерной и организационной техникой, офисным оборудованием, средствами связи, услугами стационарной связи и интернета, канцелярскими товарами.</p> <p>Цена:</p> <p>Стоимость услуг Исполнителя по Договору за календарный год составляет 28 413 000 (Двадцать восемь миллионов четыреста тринадцать тысяч) руб. 00 копеек, кроме того НДС 18%, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 5 114 340 (Пять миллионов сто четырнадцать тысяч триста сорок) руб. 00 копеек.</p> <p>Стоимость услуг Заказчика по Договору за календарный год составляет 1 230 251 (Один миллион двести тридцать тысяч двести пятьдесят один) руб. 16 копеек, кроме того НДС 18%, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 221 445 (Двести двадцать одна тысяча четыреста сорок пять) руб. 21 копейка.</p> <p>Стоимость услуг по договору возмездного</p> | |
|--|--|--|--|--|

| | | | | |
|----|----------------|---|--|--|
| | | | <p>оказания услуг по осуществлению технического надзора не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «МРСК Северо-Запада» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p>Срок оказания услуги: С 01.01.2018 по 31.12.2020.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до прекращения надлежащим исполнением Сторонами основанных на Договоре обязательств.</p> <p>Договор распространяет своё действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2018.</p> <p>В случае если за 30 (тридцать) календарных дней до даты окончания срока оказания услуг по Договору ни одна из Сторон не уведомила другую сторону о расторжении Договора, срок оказания услуг по Договору продлевается на 1 (один) календарный год, без ограничения количества таких пролонгаций.</p> | |
| 3. | 05.06.2018 № 1 | 10.04.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. | <p>Наименование договора: Дополнительное соглашение № 1 к Агентскому договору с ОАО «Псковэнергоагент» от 26.04.2017 №ПСКЗ/291/17</p> <p>Стороны: ПАО «МРСК Северо-Запада» (Принципал); ОАО «Псковэнергоагент» (Агент);</p> | <p>ПАО «Россети» – является контролирующим лицом, имеющим право прямо, в силу участия в подконтрольной организации, распоряжаться более</p> |

| | | | | |
|--|--|---|--|---|
| | | <p>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p> | <p>Выгодоприобретатель (-ли): - Предмет сделки: 1. Абзац 1 пункта 5.1. Договора изложить в следующей редакции: «За выполнение Агентом договора Принципал выплачивает Агенту вознаграждение. Ежемесячный базовый размер агентского вознаграждения в период с 01.01.2018 по 31.12.2018 составляет 15 597 962, 77 (пятнадцать миллионов пятьсот девяносто семь тысяч девятьсот шестьдесят два) руб. 77 копеек, в т.ч. НДС 2 379 350, 25 руб.». 2. По всем вопросам, не нашедшим своего отражения в тексте и условиях настоящего Соглашения, но прямо или косвенно вытекающим из отношений Сторон по нему, затрагивающих имущественные интересы и деловую репутацию Сторон Договора, имея в виду необходимость защиты их охраняемых законом прав и интересов, Стороны Договора будут руководствоваться нормами и положениями действующего законодательства Российской Федерации. 3. Настоящее Соглашение считается заключенным с даты получения по электронной почте или факсу Принципалом, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии / копии подписанного Агентом экземпляра Соглашения без разногласий и без проставления на первом листе Соглашения даты. Агент обязуется направить подписанный им оригинал Соглашения, Принципалу в течение 3</p> | <p>50% голосов в высшем органе управления ПАО «МРСК Северо-Запада» и косвенно (через подконтрольное ему лицо) – более 50% голосов в высшем органе управления ОАО «Псковэнергоагент», являющихся сторонами сделки. Фёдоров Вадим Николаевич - Член Правления ПАО «МРСК Северо-Запада», занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной по сделке – является Председателем Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент».</p> |
|--|--|---|--|---|

| | | | |
|--|--|---|--|
| | | <p>(трех) рабочих дней с даты его подписания без проставления на первом листе Соглашения даты.</p> <p>До момента получения оригинала Соглашения его скан-копии / копии признаются равнозначными оригиналу.</p> <p>Принципал обязуется указать дату получения им от контрагента скан-копии / копии Соглашения на первом (титульном) листе Соглашения как дату заключения Соглашения, а также номер Соглашения, присвоенный Агентом, и в течение 5 (пяти) рабочих дней направить скан-копию / копию этого Соглашения с номером и датой его заключения (датой Соглашения) Агенту по электронной почте или факсу. Направление скан-копии / копии Соглашения, информации о дате получения данной скан-копии / копии осуществляется Сторонами по адресам (электронной почте, факсу), указанным в реквизитах Сторон настоящего Соглашения.</p> <p>Номер Соглашения и дата, указанные Принципалом на титульном листе Соглашения, признаются Сторонами датой заключения Соглашения (датой Соглашения) и его номером, и используются в дальнейшем в качестве реквизитов Соглашения во всех юридически значимых, в том числе учетных (первичных) документах, формирующихся при исполнении Соглашения.</p> <p>4. Действие настоящего Соглашения распространяется на отношения Сторон,</p> | |
|--|--|---|--|

| | | | | |
|----|-------------------------|--|--|---|
| | | | <p>возникшие с 01.01.2018.</p> <p>Цена: Ежемесячный базовый размер агентского вознаграждения в период с 01.01.2018 по 31.12.2018 составляет: 15 597 962,77 (пятнадцать миллионов пятьсот девяносто семь тысяч девятьсот шестьдесят два руб. 77 копеек), в т. ч. НДС 2 379 350, 25 руб.</p> <p>Срок действия договора: Действие настоящего Соглашения распространяется на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2018.</p> | |
| 4. | 25.09.2018 № 377/556/18 | <p>13.06.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p> | <p>Наименование договора: Договор на осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных между ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «ВОЛС ВЛ»</p> <p>Стороны Договора: ПАО «МРСК Северо-Запада» – «Заказчик»; АО «Управление ВОЛС-ВЛ» – «Исполнитель».</p> <p>Выгодоприобретатели: -</p> <p>Предмет Договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется в соответствии с Техническим заданием осуществлять поставку Оборудования, а также выполнять комплекс работ по внедрению пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных по проектированию,</p> | <p>ПАО «Россети» – Контролирующее лицо ПАО «МРСК Северо-Запада», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной сделки.</p> <p>Сергеева Ольга Андреевна – Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной по сделке – является Председателем Совета</p> |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | | <p>монтажу, пуско-наладке Оборудования на инфраструктуре Заказчика в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Цена по Договору:</p> <p>Предельная стоимость Договора, включая Дополнительные соглашения, не может превышать 359 454 550 (триста пятьдесят девять миллионов четыреста пятьдесят четыре тысячи пятьсот пятьдесят) руб. 00 копеек, включая налоги, сборы, и определяется как сумма фактических стоимостей всех заключенных в рамках исполнения Договора Дополнительных соглашений, стоимость которых установлена исходя из единичных расценок, установленных в приложении к настоящему Извещению.</p> <p>Кроме того, в предельную стоимость Договора входят иные расходы Исполнителя, в том числе: необходимые налоги, пошлины, сборы и иные платежи в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, расходы, связанные гарантийным обслуживанием Оборудования, расходы, связанные с командированием специалистов Исполнителя для выполнения работ по настоящему Договору, цену поставляемого Оборудования, включая стоимость Оборудования, его упаковки, доставки, страхования (на время доставки), разгрузки в месте доставки Оборудования.</p> <p>Цена Договора не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов</p> | <p>директоров АО «Управление ВОЛС-ВЛ».</p> |
|--|--|--|--|--|

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | | ПАО «МРСК Северо-Запада» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента заключения и действует до 01.01.2022. | |
|--|--|--|--|--|

Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов:

В 2018 г. указанных сделок Компанией не совершалось.

Приложение 30. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов в 2018 году

[GRI 103-3; GRI 302-1]

| № п.п | Наименование показателя | Единицы измерения | 2018 |
|-------|--|----------------------------|-----------|
| | | | Факт |
| 1. | Потери электрической энергии | млн кВт·т | 2 258,56 |
| | | млн руб. без НДС | 5 125,66 |
| | | % от отпуска в сеть | 6,59 |
| 2. | Расход на собственные нужды подстанций | млн кВт·т | 74,28 |
| | | % от потерь электроэнергии | 3,29 |
| 3 | Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т. ч.: | млн кВт·ч | 306,71 |
| | | тыс. т у.т. | 18,56 |
| 3.1. | электрическая энергия | млн кВт·т | 81,97 |
| | | тыс. т у.т. | 9,84 |
| | | млн руб. без НДС | 211,25 |
| | | млн кВт·т /м ² | 0,0001 |
| 3.2. | тепловая энергия (системы отопления зданий) | Гкал | 56 365,34 |
| | | тыс. т у.т. | 8,05 |
| | | млн руб. без НДС | 92,48 |
| | | Гкал/м ³ | 0,04 |
| 3.3. | газ природный (в том числе сжиженный) | тыс. м ³ | 582,92 |
| | | тыс. т у.т. | 0,67 |
| | | млн руб. без НДС | 2,97 |
| 3.4. | иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т. д.) | тыс. м ³ | 0,00 |
| | | тыс. л | 0,00 |
| | | тыс. т. | 0,00 |
| | | тыс. т у.т. | 0,00 |
| 4. | Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т. ч.: | млн руб. без НДС | 4,63 |
| | | тыс. м ³ | 1 088,38 |
| 4.1. | <i>водоснабжение горячее</i> | тыс. м ³ | 15,01 |
| | | млн руб. без НДС | 0,50 |
| 4.2. | <i>водоснабжение холодное</i> | тыс. м ³ | 94,04 |
| | | млн руб. без НДС | 4,13 |
| 4.3. | <i>иные виды природных ресурсов</i> | тыс. м ³ | 0,00 |
| | | тыс. л | 0,00 |
| | | тыс. т. | 0,00 |
| | | млн руб. без НДС | 0,00 |
| 5. | | тыс. л. | 15 605,44 |

| | | | |
|--------|--|------------------|----------|
| | Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т. ч.: | тыс. т у.т. | 18,18 |
| | | млн руб. без НДС | 539,72 |
| 5.1. | <i>бензин, в т. ч.:</i> | тыс. л. | 8 686,26 |
| | | тыс. т у.т. | 9,75 |
| | | млн руб. без НДС | 288,80 |
| | | тыс. л/100 км | 0,02 |
| 5.1.1. | <i>автотранспортом</i> | тыс. л. | 7 608,32 |
| | | тыс. т.у.т. | 8,61 |
| | | млн руб. без НДС | 247,64 |
| | | тыс. л/100 км | 0,02 |
| 5.1.2. | <i>спецтехникой</i> | тыс. л | 1 077,95 |
| | | тыс. т.у.т. | 1,22 |
| | | млн руб. без НДС | 41,16 |
| | | тыс. л/100 км | 0,10 |
| | | тыс. л/м.час | 0,04 |
| 5.2. | <i>дизельное топливо, в т. ч.:</i> | тыс. л. | 6 919,18 |
| | | тыс. т.у.т. | 8,42 |
| | | млн руб. без НДС | 250,93 |
| | | тыс. л/100 км | 0,07 |
| 5.2.1. | <i>автотранспортом</i> | тыс. л. | 3 692,09 |
| | | тыс. т.у.т. | 4,55 |
| | | млн руб. без НДС | 131,45 |
| | | тыс. л/100 км | 0,0005 |
| 5.2.2. | <i>спецтехникой</i> | тыс. л | 3 227,09 |
| | | тыс. т.у.т. | 3,98 |
| | | млн руб. без НДС | 119,48 |
| | | тыс. л/100 км | 0,0013 |
| | | тыс. л/м.час | 0,0183 |
| 5.3. | <i>Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в т. ч.:</i> | тыс. т.у.т. | 0,00 |
| | | млн руб. без НДС | 0,00 |
| 5.3.1 | <i>газ природный (в т. ч. сжиженный)</i> | тыс. л | 0,00 |
| | | тыс. т.у.т. | 0,00 |
| | | млн руб. без НДС | 0,00 |
| 5.3.2 | <i>электрическая энергия</i> | млн кВт·ч | 0,00 |
| | | тыс. т у.т. | 0,00 |
| | | млн руб. без НДС | 0,00 |
| 6. | Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов | % | 22,68 |
| | объем используемых осветительных устройств, в т. ч. | шт. | 109 996 |
| | с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных) | шт. | 51 460 |
| | с использованием светодиодов | шт. | 24 950 |